



BILANCIO DI MISSIONE ESERCIZIO 2011



fondazione
cariplo

INDICE

>	1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE -----	3
	- L' IDENTITÀ -----	3
	- LA GESTIONE DEL PATRIMONIO -----	29
	- L' ATTIVITÀ EROGATIVA -----	76
	I DATI -----	76
	LA PIANIFICAZIONE STRATEGICA A MEDIO TERMINE-----	87
	LE AREE SETTORIALI DI INTERVENTO -----	91
	AMBIENTE -----	91
	ARTE E CULTURA -----	108
	RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO -----	126
	SERVIZI ALLA PERSONA-----	146
	- LA VALUTAZIONE DELL' ATTIVITÀ EROGATIVA -----	171
	- L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE -----	223
	- IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ -----	227
>	2. DELIBERAZIONE -----	255
>	3. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE -----	257
>	4. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE -----	263
>	5. SCHEMI DI BILANCIO -----	267
>	6. NOTA INTEGRATIVA -----	271
>	7. ALLEGATI -----	325
	Schemi di bilancio di Fondazione Cariplo - Iniziative patrimoniali S.p.A. ----	325
	Elenco contributi -----	328



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE

L'IDENTITÀ

La storia: una lunga tradizione

La storia

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Carli". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti.

**LA NASCITA NEL 1991,
MA DUECENTO ANNI DI
TRADIZIONE ALLE SPALLE**

Al di là della costituzione formale, avvenuta nel 1991, la Fondazione Cariplo vanta una storia ben più antica. Le sue origini si possono, infatti, far risalire al XIX secolo.

Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà create per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione, a testimonianza del forte legame con le radici ottocentesche) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo, ma si era già nel secolo successivo, la denominazione di Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

La Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco: la sua funzione è quella di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano. Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

Il quadro normativo

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991, in seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Carli" e finalizzato ad avviare un ampio processo di razionalizzazione e di privatizzazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

Nel gennaio 1998, la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dall'operazione, tra le prime otto fondazioni al mondo per patrimonio.

**LA LEGGE AMATO-CARLI
E LA SENTENZA
DELLA CORTE
COSTITUZIONALE
DEL 2003: PASSAGGI
FONDAMENTALI
NELLA STORIA DELLA
FONDAZIONE**

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali", che ben rappresenta la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.



La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituzionale italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gestendo ed

amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

**LA FONDAZIONE
AMMINISTRA E GESTISCE,
IN PIENA AUTONOMIA, IL
PATRIMONIO VINCOLATO
AL PERSEGUIMENTO DEL
PUBBLICO INTERESSE**

Il contesto di riferimento: la Lombardia e le province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola.

Per le sue peculiarità, Milano, la regione Lombardia e le province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma soprattutto perché il livello di infrastrutturazione sociale e civile, da un lato, e l'emersione di nuovi bisogni sociali, dall'altro, costituiscono il terreno ideale per la traduzione operativa della missione della Fondazione, specie nell'esercizio del ruolo di sperimentatore di risposte innovative ai problemi sociali.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività economiche e ricchezza: con circa 9,9 mln di abitanti ospita il 16,4% della popolazione nazionale complessiva. La regione è anche uno dei motori dell'Europa e si colloca tra le regioni più ricche dell'Unione: l'economia lombarda rappresenta infatti più di un quinto del PIL nazionale. In Lombardia lavora il 18,7% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione che si aggira attorno al 5,6% contro l'8,4% a livello nazionale. E' anche la regione con la più alta spesa per ricerca e sviluppo - il 21% del totale nazionale - ed occupa oltre il 20,3% del personale addetto a tale funzione. Considerando solamente il mondo delle imprese tali quote salgono, rispettivamente, al 26,5% ed al 25,1%. Limitando l'analisi alle istituzioni nonprofit, l'incidenza regionale raggiunge il 58,2% delle spese e il 51,2% dell'occupazione.



**LA LOMBARDIA: UN
TERRITORIO IDEALE PER
SPERIMENTARE RISPOSTE
INNOVATIVE AI PROBLEMI
SOCIALI**

Oltre al noto rilievo sul versante economico-finanziario, la Lombardia presenta un analogo livello di sviluppo delle infrastrutture sociali e civili: comunità, istituzioni e organizzazioni sostenendo le quali la Fondazione persegue l'obiettivo di aumentare la coesione sociale.

È la regione con il più alto numero di università, ospita 5 dei 16 atenei privati attivi in Italia ed evidenzia un particolare sviluppo anche nel resto del settore nonprofit. Le istituzioni nonprofit che hanno sede nella regione rappresentano, infatti, il 14% circa del totale nazionale, i loro volontari sono quasi il 16%, gli addetti retribuiti sono più del 21% e le entrate rappresentano oltre un quarto del totale nazionale. In particolare, con riferimento ai settori di intervento della Fondazione, la regione evidenzia un particolare radicamento delle organizzazioni attive nell'ambiente - quasi 3.300 che rappresentano il 16% circa del totale nazionale - e nella cultura - 4.900 organizzazioni (12,1% del totale nazionale). Molto sviluppata è anche la cooperazione sociale, con quasi 1.200 cooperative sociali attive sul territorio regionale (16,2% del totale italiano), il 19,5% del personale retribuito complessivo e più di un terzo dei volontari attivi a livello nazionale. Le organizzazioni di volontariato lombarde sono infine 3.500 e rappresentano il 16,7% di quelle italiane; i volontari impegnati in tali organizzazioni sono quasi 140.000 e rappresentano un quinto del totale nazionale.

La presenza di un sostanziale benessere non mette però il territorio lombardo al riparo da problemi sociali. Anzi, proprio le condizioni di contesto rappresentano un terreno fertile per l'emersione di nuovi fenomeni che necessitano di nuove risposte. Si pensi, ad esempio, ai flussi migratori, che determinano una presenza di cittadini stranieri pari al 10,7% della popolazione regionale - a fronte di un dato medio nazionale del 7,5% - e al 23,3% degli stranieri residenti in Italia; oppure ai problemi di pressione ambientale, consumo del territorio, inquinamento delle acque e dell'aria, congestione da traffico determinati dall'intensità delle attività economiche svolte nella regione.

Proprio questo contesto costituisce il laboratorio sociale nel quale trova la massima possibilità di successo il ruolo della Fondazione che mira a mobilitare le risorse del territorio nell'ideazione, sperimentazione e valutazione di risposte innovative a problemi emergenti e sedimentati in campi e settori non presidiati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private.



Gli stakeholder di missione

La Fondazione riserva una particolare attenzione alla soddisfazione dei propri stakeholder; l'importanza di una corretta relazione con i medesimi deriva dalla posizione peculiare della Fondazione, che è punto di confronto e di incrocio, da una parte, degli interessi e dei bisogni sociali e, dall'altra, delle risposte progettuali provenienti dagli enti e dalle istituzioni.

In questo senso, la Fondazione ha la necessità di relazionarsi a un quadro molto ampio di stakeholder, tra i quali rivestono un ruolo di rilevante importanza:

- le istituzioni (Regione, province, comuni, comunità montane...);
- le organizzazioni del terzo settore;
- le università, i centri di ricerca;
- il mondo della scuola;
- i beneficiari finali dei contributi;
- i dipendenti e i collaboratori della Fondazione.

La capacità della Fondazione di rispondere ai bisogni degli stakeholder in modo eticamente corretto rappresenta un punto di eccellenza della strategia dichiarata dalla Fondazione.

La missione e la strategia

La Fondazione Cariplo, soggetto anticipatore

La Fondazione non può pensare di sostituirsi ad altri soggetti che già operano nel settore (enti pubblici e privati), così come non può pensare di agire esclusivamente in funzione ancillare di questi ultimi. Per questo essa è chiamata a identificare obiettivi specifici – coerenti con le proprie possibilità e la propria natura di soggetto privato – che distinguano la propria azione da quella degli altri attori sociali.

La Fondazione si riserva una missione particolare: “Essere una risorsa per aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità”. La vocazione della Fondazione è innanzitutto quella di sostenere quelle organizzazioni della società civile che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico; l'approccio è dunque orientato alla filosofia della sussidiarietà.

In estrema sintesi, missione, ruolo e strategia operativa contribuiscono a delineare una fondazione che opera come “soggetto anticipatore”: seleziona bisogni emergenti (oppure bisogni consolidati ma non adeguatamente risolti), sperimenta nuove soluzioni agli stessi



mirando a rispondere in modo più efficace e meno costoso alle esigenze dei cittadini, ed infine opera affinché le soluzioni di successo vengano diffuse ed adottate ad ampio raggio.

Le funzioni della Fondazione Cariplo

Pur rappresentando solo uno dei molti attori attivi nel sistema economico e sociale e nella consapevolezza che il suo operato non può sostituirsi a quello di altri, la Fondazione svolge tre funzioni principali:

1) **Agisce come istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali**, in particolare supportando le attività innovative (che rispondono a nuovi bisogni insoddisfatti o che danno risposte nuove a bisogni ormai sedimentati) in campi e settori non occupati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti e a quelle organizzazioni capaci di rispondere alle esigenze della collettività evitando modelli tradizionali e desueti. Per l'esercizio di questo ruolo, la Fondazione pre-

sterà particolare attenzione a quelle azioni che portino allo sviluppo del capitale umano della comunità (crescita di nuove professionalità, innovazione delle professioni tradizionali, ecc.) considerato come unica garanzia di capacità innovativa duratura.

**LA FONDAZIONE
PRIVILEGIA IL
FINANZIAMENTO DI
PROGETTI, PIUTTOSTO
CHE IL GENERICO
SOSTEGNO DI
ORGANIZZAZIONI**

La Fondazione dovrà privilegiare il finanziamento di progetti, piuttosto che il generico sostegno di organizzazioni; solo in questo modo, infatti, sarà possibile valutare con cura il ca-

rattere innovativo di una attività e la sua capacità di rispondere ai bisogni della collettività.

2) **Sostiene la creazione e il consolidamento di soggetti sociali autonomi**, robusti ed efficienti che possano farsi autonomamente carico dei bisogni della comunità. L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse a disposizione), ma contribuirà ad accrescere le capacità sociali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie alla creazione di soggetti in grado di divenire autonomi che di quei problemi si facciano espressamente carico.

La Fondazione non dovrà dunque fornire un sostegno stabile, duraturo e garantito ad una o più organizzazioni; un intervento di questo tipo rischierebbe, infatti, di sconfinare nel puro assistenzialismo. Lo stile di azione della Fondazione Cariplo si caratterizzerà invece per il sostegno al decollo di progetti ed organizzazioni che siano poi in grado di marciare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici" o reggendosi sul



mercato quando ciò sia possibile. Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.

**LA FONDAZIONE CATALIZZA
LE DIVERSE RISORSE
DEL TERRITORIO**

3) Favorisce la risoluzione dei problemi della comunità grazie al ruolo di “catalizzatore” degli attori interessati. La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione di problemi collettivi non deriva solo dalle risorse di cui essa dispone, ma anche dal suo essere un soggetto neutrale e privo di un interesse proprio, in grado perciò di svolgere sia un ruolo di mediazione tra le diverse parti coinvolte in un problema, che di esercitare una funzione “segnalatica” ed anticipatrice dei problemi stessi. La Fondazione, forte delle proprie risorse finanziarie, può, infatti, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, il soggetto in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere ad un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti.

Svolgendo questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quei progetti e a quelle realtà che operano in modo sinergico, catalizzando molteplici risorse, diverse competenze, più soggetti e rispondendo quindi alle esigenze della collettività in modo non individuale, ma con dinamiche di rete e di partnership.

La conservazione del patrimonio

La Fondazione si prefigge di amministrare, conservare e accrescere il proprio patrimonio, costituito grazie alla laboriosità e alla operosità delle comunità lombarde e delle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato in Cariplo, e di sostenere, con i proventi che da tale patrimonio derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico del Paese, con particolare riguardo per la comunità lombarda e le zone del territorio tradizionalmente collegate.

La Commissione Centrale di Beneficenza – in ottemperanza alla legge e per ragioni di opportunità – ha, infatti, più volte ribadito che il patrimonio della Fondazione deve essere preservato e fatto rendere al meglio in un orizzonte di lungo periodo per produrre frutti di cui possano godere le generazioni presenti e future.

Il grant-making - e non l'attività operativa - rappresenta la scelta strategica fondamentale della Fondazione. Agire da grant-maker non significa però, come già accennato, limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma può anche voler dire contribuire – grazie alle risorse umane di cui la Fondazione dispone direttamente – alla definizione di progetti



complessi, alla convocazione dei soggetti interessati alla risoluzione di alcuni problemi, alla individuazione dei soggetti attuatori degli interventi necessari a risolvere questi problemi.

Servire meglio la propria comunità significa, infatti, anche intraprendere quelle azioni di studio, di sperimentazione, di valutazione dei risultati che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

I Piani di Azione

La Fondazione Cariplo, grazie alle dimensioni del suo patrimonio, rappresenta una delle principali istituzioni filantropiche mondiali. Questo grande patrimonio non ha comunque dimensioni sufficienti a risolvere neppure uno dei numerosi problemi che caratterizzano la convivenza civile in Lombardia, in Italia e nel mondo. Da questa constatazione la necessità di procedere attuando strategie e prendendo decisioni sulla base di obiettivi pluriennali.

Dal 2004, la Commissione Centrale di Beneficenza (CCB) ha iniziato a declinare le linee strategiche della Fondazione nei Piani di Azione. Attraverso tali documenti la Fondazione determina le proprie priorità di intervento (gli obiettivi specifici), individua l'orizzonte e i tempi entro cui collocare tutti gli strumenti operativi (bandi, progetti, erogazioni istituzionali, etc), identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare l'attività di monitoraggio e verifica. Alla fine del 2011 i Piani di Azione in vigore erano 16:

1. Promuovere il miglioramento dei processi educativi per favorire la crescita della persona nella comunità
2. Promuovere la formazione di capitale umano d'eccellenza
3. Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale
4. Promuovere la razionalizzazione e il rinnovamento dell'offerta culturale
5. Favorire l'accesso alla cultura e la partecipazione del pubblico
6. Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno a progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

7. Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative
8. Sostenere l'autonomia possibile delle persone con disabilità
9. Promuovere l'abitare sociale nelle comunità locali
10. Ridurre i divari tra Nord e Sud del mondo
11. Garantire e tutelare il diritto all'infanzia
12. Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate
13. Promuovere la filantropia di comunità
14. Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali
15. Sviluppare, sistematizzare e diffondere la conoscenza per orientare le decisioni e i comportamenti in modo sostenibile
16. Promuovere ricerca utile a migliorare le condizioni delle persone e facilitare le scelte collettive

Le aree di attività

L'attività di utilità sociale della Fondazione, oltre che secondo i Piani di Azione, è riconducibile alle sei aree tematiche, quattro settoriali e due intersettoriali.

• Ambiente

La Fondazione Cariplo promuove in campo ambientale progetti e politiche locali per la tutela e la corretta valorizzazione del patrimonio naturale e del territorio, nonché finalizzati all'uso razionale e sostenibile delle risorse naturali. Attraverso il sostegno ad iniziative condotte da diversi attori (in particolare associazioni ambientaliste ed amministrazioni pubbliche locali, con il coinvolgimento di cittadini, imprese, scuole, università, ecc.), si mira a promuovere interventi concreti e diffondere conoscenza per orientare in modo sostenibile le decisioni della pubblica amministrazione,

**QUATTRO AREE
PRINCIPALI. MIGLIAIA DI
PROGETTI SOSTENUTI.
LA FONDAZIONE, GRAZIE
AL SUO PATRIMONIO,
È UNA DELLE
PRINCIPALI ISTITUZIONI
FILANTROPICHE
MONDIALI**



i comportamenti e gli stili di vita dei cittadini, nonché le azioni di produzione e innovazione da parte degli attori economici.

• **Arte e Cultura**

La vastità dei problemi relativi al settore artistico e culturale – a maggior ragione in presenza delle difficoltà economiche generate dalla recente crisi – indirizza l'intervento della Fondazione verso azioni che favoriscano la sperimentazione di "buone pratiche" in vista di una loro successiva diffusione sul territorio.

Nell'ambito del settore Arte e Cultura, la Fondazione Cariplo opera prevalentemente su due fronti: da una parte, sostiene la realizzazione di azioni di sistema per la valorizzazione dei beni e delle attività culturali tramite l'applicazione di modelli efficienti ed efficaci di gestione e per incentivare lo sviluppo di contesti fertili all'innovazione della produzione culturale; dall'altra, la Fondazione intende favorire un'estensione della domanda di cultura che punti su fattori qualitativi, innovativi e non massificati, con particolare attenzione alle fasce di popolazione solitamente sfavorite e su un coinvolgimento più attivo e consapevole delle persone nel consumo di cultura.

• **Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico**

La Fondazione interviene per contribuire alla creazione di un ambiente favorevole alla ricerca scientifica, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata, attraverso il sostegno di azioni sinergiche mirate a stimolare la creazione di reti e di partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione di conoscenza e della comunicazione scientifica, nonché la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata. La Fondazione tiene conto delle iniziative e degli interventi già attuati da altri, in particolare dalle amministrazioni pubbliche; solo in tal modo è possibile evitare duplicazioni e svolgere quel ruolo di "catalizzatore" e di punto di riferimento che consente alle risorse della Fondazione di venire moltiplicate e di avere un impatto elevato.

• **Servizi alla Persona**

La Fondazione, in quest'area, ha deciso di sostenere interventi che sappiano produrre innovazione sociale nell'ambito delle politiche di welfare comunitario. Ciò significa: esercitare il ruolo di grant-maker in un'ottica di sussidiarietà orizzontale per il sostegno di interventi promossi da soggetti nonprofit in grado di contribuire alla sostenibilità del nostro sistema di welfare; occuparsi di bisogni emergenti che ancora non si sono imposti all'attenzione dei policy maker; trovare modi nuovi, più efficaci e più efficienti, per affrontare bisogni già conosciuti; promuovere l'eccellenza contribuendo a modellizzare interventi emblematici; favorire la diffusione della conoscenza e delle buone pratiche.



- **Processi educativi**

La Fondazione intende promuovere il superamento di alcune riconosciute zone d'ombra del sistema educativo italiano. Alcune aree della conoscenza faticano infatti ad entrare nel bagaglio delle giovani generazioni nonostante siano fondamentali per la crescita della persona e per il miglioramento della società. Tra le molte possibili, la Fondazione ha individuato quattro tematiche di particolare rilevanza: la scienza e la tecnologia, l'arte e la musica, l'ambiente (caso emblematico di materia interdisciplinare) e l'educazione alla cittadinanza attiva, in particolare attraverso la promozione del dialogo e del confronto tra culture, dentro e fuori dalle scuole.

- **Promozione della filantropia a livello locale**

La Fondazione favorisce la creazione e la diffusione delle fondazioni delle comunità locali, soggetti che hanno il ruolo di catalizzare le risorse sul territorio funzionando da ponte fra i donatori e le organizzazioni che perseguono finalità d'utilità sociale senza scopi di lucro. Le Fondazioni di Comunità presentano in particolare elementi di due modalità organizzative statunitensi, le community foundation e i community chest: come le prime, tendono a costituire fondi patrimoniali i cui frutti sono perennemente destinati al finanziamento di progetti d'utilità sociale, come i secondi, organizzano campagne annuali di raccolta fondi da distribuirsi immediatamente per le finalità di volta in volta identificate.

La struttura e i processi di governo e di gestione

Gli organi

PRESIDENTE

Giuseppe Guzzetti

COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Commissari: Alberto Albertini, Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Roberto Camagni, Antonella Carnelli De Micheli Camerana, Francesco Cesarini, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Ugo



Dozzio Cagnoni, Alberto Ferruzzi, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Luigi Galassi, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Mario Molteni, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Marco Pierotti, Renzo Rebecchi, Virginio Rigoldi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Presidente: Giuseppe Guzzetti

Vice Presidenti: Carlo Sangalli, Mariella Enoc

Consiglieri: Angelo Abbondio, Carlo Cerami, Rocco Corigliano, Bruno Ermolli, Marco Frey, Luca Galli

COLLEGIO SINDACALE

Presidente: Andrea Bignami

Sindaci Effettivi: Walter Bonardi, Flavio Pizzini

Sindaci Supplenti: Paolo Corsi, Carlo Bellavite Pellegrini

SEGRETARIO GENERALE

Pier Mario Vello

Le Commissioni Consultive

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle commissioni e sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L' IDENTITA'

Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:

Coordinatore: Francesco Cesarini

Membri: Mario Anghinoni, Roberto Camagni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Federico Manzoni, Graziano Tarantini

CdA: Angelo Abbondio.

Commissione per la comunicazione e la trasparenza delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

Coordinatore: Federico Manzoni

Membri: Antonella Carnelli De Micheli Camerana, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Luigi Galassi, Fabrizio Gnocchi, Piercarlo Mattea

CdA: Carlo Cerami

Commissione per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

Sottocommissione Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico:

Coordinatore: Paolo Mantegazza

Membri: Alberto Albertini, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Marco Pierotti

CdA: Mariella Enoc

Sottocommissione Servizi alla Persona:

Coordinatore: Alberto Fontana



Membri: Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Antonella Carnelli De Micheli Camerana, Giovanni Gaiti, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Mario Molteni, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Virginio Rigoldi, Sergio Silvotti, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky

CdA: Rocco Corigliano

Sottocommissione Arte e Cultura:

Coordinatore: Mario Romano Negri

Membri: Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Antonella Carnelli De Micheli Camerana, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Giorgio Gaspari, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti

CdA: Luca Galli

Sottocommissione Ambiente:

Coordinatore: Ugo Dozzio Cagnoni

Membri: Giovanni Battista Armelloni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Carlo Vimercati.

CdA: Marco Frey

Il personale: giovane e competente

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato negli ultimi anni per inserire nel proprio organico persone con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono chiamate a svolgere.

Al 31 Dicembre 2011 l'Organico della Fondazione risulta composto di 56,5 full-time equivalent. Dei 57 dipendenti (di cui due in distacco presso Fondazione Housing Sociale e Assifero) l'80% possiede un diploma di laurea, mentre l'età media del personale è di 38 anni.



Consistenza del personale per titolo di studio

Titolo di studio	31.12.2006	31.12.2008	31.12.2011
<i>Laurea</i>	30	45	47
<i>Diploma</i>	6	8	8
<i>Altro</i>	3	3	5
<i>Totale</i>	39	56	60

La Fondazione, inoltre, nel caso di progetti specifici in cui sono richieste particolari competenze, si avvale di Project Leader per la durata delle iniziative. Al 31/12/2011 sono contrattualizzate a progetto dieci persone.

Nel corso degli anni si rileva una sostanziale stabilità nell'organico, con livelli intorno ai 65 impieghi, includendo in questa cifra anche le collaborazioni temporanee o a progetto.

Sviluppo delle competenze interne ed esterne

La Fondazione Cariplo riconosce alle risorse umane e, in particolare, alla gestione della conoscenza, un ruolo chiave per il perseguimento della propria missione.

Nel corso degli ultimi anni la Fondazione ha dedicato alle risorse umane due tipi di formazione: la formazione trasversale e la formazione individuale.

Per quanto riguarda la formazione trasversale e comune a tutti, si sono privilegiate le aree di crescita delle competenze manageriali con corsi relativi alle metodologie di Project Management base e avanzato, e allo sviluppo delle competenze economico-finanziarie finalizzate alla valutazione dei progetti. Inoltre, è proseguita in questi anni la formazione per la lingua inglese.

In maniera trasversale è stata fatta formazione a più riprese relativamente all'utilizzo del nuovo sistema informativo.

A livello individuale, per alcune persone e di concerto con i responsabili d'area, si sono identificati alcuni corsi di formazione specifica e rispondenti a esigenze determinate. A titolo esemplificativo:

- Programma di affiancamento consulenziale on the job per l'analisi dei bilanci delle Università pubbliche (Area Ricerca Scientifica);
- Corso sulla normativa socio-assistenziale/sanitaria (Area Servizi alla Persona);



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

- Seminari interni, con esperti del settore, su temi artistici e culturali (Area Arte e Cultura);
- Seminari relativi al tema della mobilità, delle acque e del suolo (Area Ambiente);
- Corso di Public Speaking e Multimedia (Ufficio Comunicazione);
- Corso su sistemi complessi di rendicontazione (Ufficio Amministrazione Erogazioni);
- Seminari su temi legati all'Asset Management, Private Equity e Venture Capital (Unità Strategica e Direzione Patrimonio);
- Corsi di aggiornamento su tematiche amministrative tra cui il rinnovo del CCNL (Direzione Amministrativa).

Lo sviluppo della conoscenza non può prescindere, inoltre, da un'attenta pianificazione dell'offerta formativa interna.

La tabella sotto riprodotta espone le singole iniziative realizzate nel corso del 2011; in particolare, si sottolinea la continuità con cui queste attività vengono pianificate con l'obiettivo di giungere fra qualche anno a disporre di un vero e proprio 'catalogo' adattato alle esigenze peculiari di Fondazione Cariplo.

Titolo del Corso	N. Giornate	Docenti	Uffici coinvolti
<i>Contabilità e bilancio degli enti pubblici (Parte istituzionale)</i>	<u>2</u>	<i>Prof. univ. + Dirigenti di istituzioni pubbl.</i>	<i>Tutti gli Uffici della Fondazione</i>
<i>Analisi di bilancio applicata alle Università</i>	<u>2</u>	<i>Prof. i universitari</i>	<i>Aree Filantropiche, Amm. Erogazioni</i>
<i>Analisi di bilancio applicata a Comuni e Province</i>	<u>2</u>	<i>Prof. i universitari</i>	<i>Aree Filantropiche, Amm. Erogazioni</i>
<i>Totale</i>	<i>6</i>		

Nel corso del 2011 sono stati inoltre testati a livello internazionale due programmi dedicati allo sviluppo delle competenze riguardanti la progettazione e la gestione dei progetti filantropici complessi e la gestione dei processi interni. Si tratta di:

1) **Tiepolo Programme**, programma d'interscambio breve di personale con fondazioni eccellenti europee, basato sull'attività di benchmarking dei progetti o dei processi e sul confronto delle reciproche prassi gestionali. Il programma è stato lanciato in fase di test presso i partecipanti al *Forum on Philanthropy and Scientific Research*, dello European Foundation Centre, con lo scopo di testare le procedure del programma e l'accettazione da parte delle fondazioni europee.



Il programma ha posto il benchmarking breve, di processo o di programma, come attività centrale per l'avvio di progetti interni di miglioramento. Il test ha coinvolto le seguenti fondazioni: The Wellcome Trust, Volkswagen Stiftung, Robert Bosch Stiftung, The Foundation for Polish Science, e la Fondazione Cariplo.

Le fasi del programma hanno visto una sessione finale di diffusione dei risultati raccolti - il *Knowledge Sharing Meeting* - al fine di agevolare la condivisione della conoscenza acquisita, sia all'interno delle organizzazioni che hanno partecipato al programma sia con altri operatori filantropici interessati ai temi oggetto del benchmarking.

Il primo ciclo del *Tiepolo Programme* - a cui hanno partecipato due risorse dell'Area Ricerca Scientifica della Fondazione - è stato dedicato ai temi: "Unconventional High-risk research" (placement presso The Wellcome Trust), "Science Communication and public understanding of science" (placement presso la fondazione Robert Bosch), "Valutazione e Monitoraggio" (placement presso The Wellcome Trust), "Supporting career development of researchers" (placement presso Fondazione Cariplo).

**EUROPEAN LEARNING LAB:
IL PRIMO PERCORSO DI
FORMAZIONE
PER PROJECT LEADER
LANCIATO NEL 2010 DA
FONDAZIONE CARIPLO**

Tiepolo ha raccolto lusinghieri consensi presso EFC e altre fondazioni europee e italiane, dimostrando un buon ritorno sia in termini di motivazione del personale sia per l'ampliamento delle opportunità di miglioramento.

2) **European Learning Lab**, laboratorio di apprendimento attraverso l'analisi delle *case history* di progetti gestiti direttamente dalle fondazioni partecipanti. La fase di test di questa iniziativa è stata lanciata nel 2010 in collaborazione con lo European Foundation Centre, allo scopo di verificare l'efficacia di questo innovativo approccio e il grado di accettazione da parte di fondazioni europee.

L'edizione del 2010 si è concentrata sulle esperienze del Project Management e ha visto la partecipazione di Fundaçiòn La Caixa, Erste Stiftung, Oak Foundation, Lundbeckfonden, Black Sea Trust for Regional Cooperation, Stavros Niarchos Foundation, Fundação Calouste Gulbenkian, Stefan Batory Foundation, The German Marshall Fund e Fondazione Cariplo. Il Laboratorio si è rivelato uno strumento molto potente di costruzione di competenze ed ha destato, anche grazie alla collaborazione con EFC, una vasta risonanza in Europa.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

All'edizione 2011 – dedicata alla gestione degli stakeholder nell'ambito di progetti filantropici complessi - hanno partecipato 25 junior e senior program officer di 15 fondazioni europee di 11 diversi paesi: Russia (New Eurasia Foundation), Danimarca (Realdania), Spagna (Fundación ONCE), Germania (Robert Bosch Stiftung GmbH, VolkswagenStiftung, The German Marshall Fund of the United States), Portogallo (Instituto Marquês de Valle-Flor), Austria (ERSTE Foundation), Regno Unito (Barrow Cadbury Trust), Grecia (Piraeus Bank Group Cultural Foundation) Olanda (Adessium Foundation), Svezia (Stiftelsen Riksbankens Jubileumsfond) e Italia (Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo, Compagnia di San Paolo e Fondazione Cariplo).

Sette risorse della Fondazione hanno partecipato all'edizione del 2010, otto all'edizione 2011.

L'approccio estremamente operativo e concreto dell'apprendimento sia del *Tiepolo Programme* che dello *European Learning Lab* si è rivelato un mezzo efficace per:

- lo sviluppo critico delle competenze;
- l'implementazione di azioni miglioramento in tempi brevi;
- l'avvio di rapporti di collaborazione e/o di partnership con altre fondazioni.

Partnership e rapporti internazionali

Il programma di relazioni avviato dalla Fondazione Cariplo sta portando a maturazione due tipi di sinergie: da una parte la concretizzazione di partnership su progetti comuni con fondazioni nazionali e internazionali e, dall'altra, lo scambio strutturato e sistematico di conoscenza ed esperienze con importanti fondazioni europee ed americane.

A livello internazionale è stata promossa l'attività di contatto, confronto e collaborazione con le migliori fondazioni europee. Al 31/12/2011 la Fondazione Cariplo risulta attiva nelle seguenti aree:

- *Forum on Philanthropy and Scientific Research*, in seno all'EFC, di concerto con altre sei fondazioni europee, l'associazione europea delle università e la Commissione Europea;
- *ESOF - European Scientific Open Forum* a cui partecipano, insieme alla Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo, Robert Bosch Foundation, Euroscience e Stifterverband für die Deutsche Wissenschaft. ESOF organizza ogni due anni un evento internazionale di confronto sulla scienza ospitato a rotazione in città europee;



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

- *Lindau Nobelprizewinners Meetings at Lake Constance*, per la settimana di confronto con i premi Nobel a cui partecipano i migliori studenti lombardi;
- Bando congiunto del programma sulle *Neglected Tropical Diseases*, in partnership con le fondazioni Gulbenkian, Volkswagen, Mérieux e Nuffield;
- Collaborazione con la fondazione Bertelsmann e con JP Morgan Foundation sul tema del dialogo interculturale;
- *European Environmental Funders Group*, un gruppo di lavoro su temi ambientali diretto dalla Oak Foundation e coordinato dallo European Foundation Centre;
- *EFFIO*, network dei direttori finanziari delle principali fondazioni europee diretto da EFC;
- *Lab for Culture*, una piattaforma europea di networking, ospitata dalla fondazione olandese European Cultural Foundation, per la condivisione di conoscenza e informazioni relative al settore culturale e artistico;
- Partnership con la fondazione francese Agropolis per la ricerca in campo agroalimentare con focus sul riso.

La progressiva apertura della Fondazione a interscambi di competenze ha anche facilitato il processo di avvio e incremento delle partnership con fondazioni italiane ed estere.

Tra le partnership nazionali su progetti specifici con altre fondazioni italiane, si citano il **bando *Favorire la coesione sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura*** (Fondazione Vodafone), **bando *Affidi*** (Fondazione Umana Mente – Gruppo Allianz), **Progetto *Fondazioni4Africa*** (Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariparma, Fondazione Monte dei Paschi di Siena, Fondazione Umano Progresso), **Progetto *Un Campo nel Cortile*** (Fondazione Magnoni, Fondazione De Agostani, Banca Popolare di Milano), bando ***Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale*** (Fondazione Peppino Vismara), ***Filarete*** (Banca Intesa Sanpaolo, Università degli Studi di Milano, Camera di Commercio di Milano), ***ArisLA – Agenzia di Ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica*** (Fondazione Arisla, Telethon, Aisla, Fondazione Vialli e Mauro), **Progetto *Ager*** (13 fondazioni di origine bancaria italiane), ***TT Venture - Fondo per il trasferimento tecnologico*** (8

**FONDAZIONE CARIPLO
HA AVVIATO NUMEROSE
PARTNERSHIP
CON FONDAZIONI ITALIANE
ED ESTERE**



fondazioni di origine bancaria, Camera di Commercio di Milano), **Progetto Nobel - Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia** (Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto), **Progetto Garantire Pari Opportunità nella scelta dei percorsi scolastici** (Compagnia di San Paolo e Fondazione Cariparo).

La comunicazione: 20 anni di attività

L'anno 2011 si era aperto con il lancio della campagna di comunicazione per celebrare i 20 anni dalla nascita della Fondazione. La campagna realizzata con la logica low cost, puntando sulla diffusione virale attraverso gli enti e le organizzazioni che collaborano con la fondazione, ha dato risultati molto soddisfacenti. I materiali di comunicazione prodotti - che riportavano il claim "da vent'anni insieme al nonprofit, diamo credito ai migliori progetti eppure non siamo una banca" - sono stati ampiamente diffusi anche grazie al patrocinio concesso da Pubblicità Progresso; e così i video degli spot sono stati distribuiti nei cinema, nei teatri, nei musei, nelle università; gli opuscoli hanno fatto parte di un kit sempre a disposizione per eventi e iniziative organizzate da Fondazione Cariplo o promosse dagli enti non profit. Oltre 700 organizzazioni hanno aderito e ricevuto il kit di comunicazione.

In sintesi, sono stati distribuiti: 50 mila opuscoli, 1000 spot, 1000 banner web. Altre organizzazioni hanno scaricato e utilizzato i materiali autonomamente dal sito:

Manifesto 70x100, pdf	305 download
Pagina A4 Istituzionale, pdf	300 download
Pagina A4 Arte e Cultura, pdf	180 download
Pagina A4 Ambiente, pdf	102 download
Pagina A4 Ricerca, pdf	31 download

In un primo momento si era pensato di celebrare l'anniversario su tutto il territorio con iniziative su ogni provincia, poi si è ritenuto di ridurre al minimo i costi da questo punto di vista; proprio per dare un segnale di fiducia nel futuro si è scelto di festeggiare comunque vent'anni di risultati, magari in modo meno esuberante, ma coerentemente al contesto.

Il 2011 è stato un anno di importanti risultati, che abbiamo voluto riassumere in maniera più efficace con lo schema che segue.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

Ogni giorno, in media:

- 1000 contatti on line
- 24 articoli in rassegna stampa che parlano o citano Fondazione Cariplo
- 1 servizio televisivo
- 27 persone incontrate per eventi

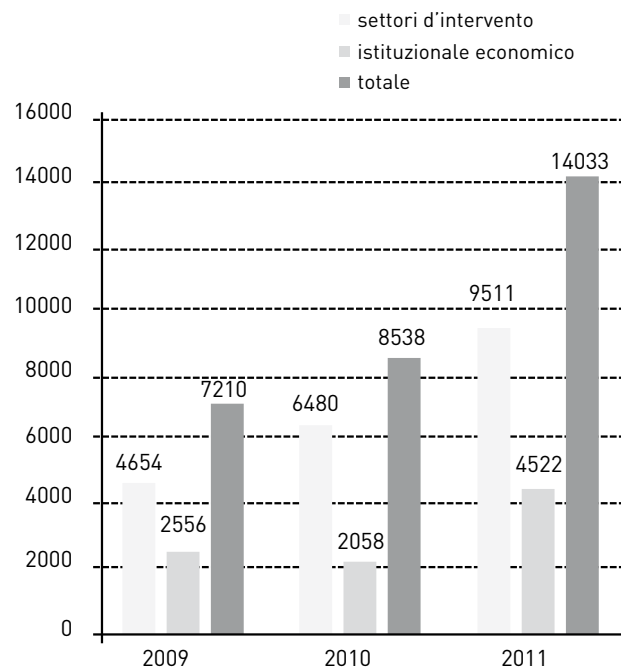
Ogni mese:

- 2 eventi
- 2 conferenze stampa

Ogni ora, in media:

- Pubblicata una notizia sui giornali
- 3 download degli opuscoli bandi
- 40 persone stanno informandosi on line

Ma dati così sintetizzati potrebbero risultare poco chiari senza elementi di scenario, come ad esempio sul fronte dell'ufficio stampa. Nel 2011 sono stati più di 14 mila gli articoli che hanno parlato o citato la Fondazione, segnando un ampio incremento rispetto all'anno precedente (come si vede dal grafico).





1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

All'interno dei 9511 articoli che hanno toccato tematiche relative ai settori di intervento possiamo ulteriormente distinguere:

- Arte e cultura: 3336 articoli
- Servizi alla persona: 3039 articoli sui temi del sociale
- Ambiente: 2129 articoli
- Ricerca scientifica: 385 articoli
- Altro: 622 su fondazioni comunitarie, progetti emblematici, varie.

A cosa è dovuta questa performance? Certamente ad una maggiore notorietà che crea volume di conoscenza anche tra giornalisti che chiedono approfondimenti; al potenziamento dell'attività di ufficio stampa; all'affinamento del servizio di rassegna stampa che annovera oggi più fonti (ciò significa che si sta riducendo via via la componente di non tracciato dal servizio); al monitoraggio anche di testate web e al fatto che alcune testate cartacee hanno oggi anche l'edizione on line.

I 141 progetti finanziati fra il 2001 e il 2008 hanno generato:

- 685 documenti pubblicati su riviste scientifiche Peer Reviewed
- 640 interventi a convegni nazionali/internazionali
- 195 interventi divulgativi al grande pubblico

Per la Ricerca applicata, i 41 progetti finanziati fra il 2003 e il 2008 hanno generato:

- 255 documenti pubblicati su riviste scientifiche Peer Reviewed
- 270 interventi a convegni nazionali/internazionali
- 7 interventi divulgativi al grande pubblico

Per il Progetto NOBEL, le 7 piattaforme finanziate tra il 2006 e il 2011 hanno generato:

- 321 pubblicazioni su riviste Peer Reviewed
- 324 interventi a convegni nazionali/internazionali
- 209 poster a convegni nazionali/internazionali

Le tv e le radio? In poche settimane decine di passaggi; da una rapida ricerca attraverso i servizi di video monitoring (non sono monitorate le tv locali) è emerso che negli ultimi tre mesi dell'anno sono passati oltre 100 servizi televisivi su testate regionali e nazionali che hanno parlato o citato la Fondazione.

Ampia è stata l'attività anche sul fronte della produzione di materiali divulgativi nella forma



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

tradizionale cartacea che ancora oggi incontra l'interesse del nostro pubblico di riferimento; va detto però che è sempre più ampia l'abitudine di utilizzare le versioni elettroniche scaricate direttamente dal sito internet della Fondazione. Ad esempio:

Opuscolo dei bandi	4000 copie cartacee + 23488 download
Rapporto annuale	700 copie cartacee + 1050 download
Bilancio di missione	100 copie cartacee + circa 1000 download

Sono poi stati realizzati una lunga serie di prodotti, sempre secondo le linee guida della brand identity ormai consolidata, tra cui si ricordano: la brochure del progetto Distretti culturali, il Quaderno Osservatorio n. 5 e il Quaderno Osservatorio n. 6 (italiano e inglese), l'aggiornamento e ristampa brochure istituzionale; l'aggiornamento e ristampa Guida alla Rendicontazione (distribuite durante l'anno più di 500 copie negli incontri sulla rendicontazione), il volume *Risorse economiche e finanziarie per i progetti delle organizzazioni*.

Altro ambito di attività di comunicazione sono stati i circa 30 eventi, attraverso i quali la Fondazione ha incontrato a diverso titolo e in forme diverse oltre 11 mila persone. In questo elenco non figurano ovviamente quegli eventi patrocinati o sostenuti con un contributo della cui organizzazione di occupano gli enti che hanno beneficiato del sostegno di Fondazione Cariplo e che ad ogni modo hanno promosso il logo della Fondazione attraverso le loro singole iniziative di comunicazione.

Alle presentazioni dei Bandi 2011 (vedi schema di dettaglio) hanno partecipato in totale circa 2600 persone (+ 1000 in collegamento streaming), 1100 persone a Milano (nelle 4 sessioni tematiche: arte cultura, servizi alla persona, ricerca scientifica e ambiente); le altre presenze sono state distribuite sui diversi eventi organizzati su ogni provincia. La Mostra "Spazi Aperti" presso la Triennale di Milano organizzata per presentare uno studio realizzato insieme al Politecnico di Milano ha dato risultati davvero sorprendenti: 7000 presenze alla mostra, 100 persone all'inaugurazione, 200 persone al convegno conclusivo.



Partecipanti presentazioni bandi

2008		2009		2010		2011		2012	
MILANO		MILANO		MILANO		MILANO		MILANO*	
29-gen	429	27-gen	430	02-feb	600	01-feb	590	01-feb	251
30-gen	434	30-gen	460	03-feb	550	02-feb	550	02-feb	262
01-feb	435								
TOT.	1.298	TOT.	890	TOT.	1.150	TOT.	1.140	TOT.	513
PROVINCE		PROVINCE		PROVINCE		PROVINCE		PROVINCE	
		Varese	180	Varese	250	Varese	270	Varese	221
		Como	140	Como	130	Como	150	Como	143
		Mantova	80	Mantova	80	Mantova	120	Mantova	141
		Cremona	80	Cremona	100	Cremona	90	Cremona	96
		Verbania	40	Verbania	50	Verbania	70	Verbania	85
		Novara	130	Novara	130	Novara	110	Novara	104
		Sondrio	65	Sondrio	80	Sondrio	80	Sondrio	82
		Lecco	120	Lecco	130	Lecco	90	Lecco	111
		Pavia	220	Pavia	230	Pavia	280	Pavia	212
		Lodi	100	Lodi	120	Lodi	90	Lodi	93
		Brescia	210	Brescia	240	Brescia	260	Brescia	163
		Bergamo	240	Bergamo	270	Bergamo	180	Bergamo	144
		TOT.	1.605	TOT.	1.810	TOT.	1.790	TOT.	1.595
						Streaming	1.005	Streaming	2.648
TOT. GEN.	1.298	TOT. GEN.	2.495	TOT. GEN.	2.960	TOT. GEN.	3.935	TOT. GEN.	4.756

* neve intensa

Da ricordare anche i seminari con relatori internazionali: Esther Duflo (60 persone in CCB, evento interno esteso); Howard Gardner (480 persone al Centro Congressi; e oltre centinaia di persone in streaming on line); a queste iniziative si aggiungono anche la presentazione di altri 5 bandi usciti con cadenze diverse durante l'anno, l'incontro di Progetto *TIEPOLO* su interscambio risorse umane con Fondazioni europee, gli incontri *European Learning Lab*, (EFC) che si tengono a Milano, coordinati da Fondazione Cariplo su indicazione di EFC – European Foundation Center e che offrono l'opportunità di confronto e formazione tra gli operatori delle principali fondazioni europee.



Gli enti strumentali

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo si avvale anche di altri enti, chiamate comunemente fondazioni minori:

La **Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità - ISMU** - (Presidente: Mariella Enoc), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.

La **Fondazione "Centro Lombardo per l'incremento della Floro-Orto-Frutticoltura - Scuola di Minoprio"** (Presidente: Franco Ezio Pallavicini), divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnicoagronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con Enti e Università estere.

La **Fondazione Housing Sociale - FHS** - (Presidente: Felice Scalvini), attiva dal 2004, intende creare le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da gestori del non profit. Gli alloggi verranno dati in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione. La Fondazione Cariplo ha inserito l'housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione Cariplo ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato nell'housing sociale. Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Housing Sociale si avvale anche della Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La **Fondazione Giordano dell'Amore** (Presidente: Federico Manzoni) è una Fondazione di diritto privato nata nel 1977 ma attiva dal 1967 su iniziativa del Prof. Giordano Dell'Amore (Finafrica). Dal 2006 opera con la missione di attivare e catalizzare le competenze e le risorse degli attori italiani per sviluppare progetti e modelli d'intervento nel settore della microfinanza nei paesi industrializzati e in via di sviluppo che siano in linea con best practices consolidate e diano un contributo rilevante allo sviluppo e all'innovazione del settore. La fondazione svolge, tra l'altro, le seguenti attività: organizzazione di Workshop dal taglio fortemente operativo, su temi specifici della microfinanza, coinvolgendo esperti settoriali; assegnazione del Premio Europa e del Premio Internazionale, consistente in un fondo da destinare alla realizzazione di progetti di microfinanza, delle istituzioni operanti in linea con i principi di best practices; organizzazione dell'annuale conferenza Internazionale "Present and Future of Microfinance: Transparency, Client Protection and Social Impact for a Sustainable Growth".



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

Membro della rete Italiana di Microfinanza (RITMI), dell'European Microfinance Network (EMN), dell'European Microfinance Platform (e.MFP) e dell'Ente Nazionale per il Microcredito, la Fondazione persegue l'obiettivo di divenire una piattaforma di supporto per il disegno e l'implementazione di progetti di microfinanza nel sud e nel nord del mondo in linea con le tendenze e le best practices del settore, favorendo lo scambio e la collaborazione dei diversi attori del settore.



LA GESTIONE DEL PATRIMONIO¹

Impostazione ed organizzazione

Regolamento e Organi

Il Regolamento per gli impieghi del patrimonio, rivisto da ultimo dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 2 Marzo 2010, definisce gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il benchmark della Fondazione, gli investimenti diretti ed indiretti, i Mission Connected Investments, ed i relativi criteri di valutazione degli stessi, le competenze di Commissione Centrale di Beneficenza e Consiglio di Amministrazione ed il criterio per l'utilizzo del Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni.

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il valore di mercato del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 3%² del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge.

La Fondazione ritiene che tali obiettivi risultino sostenibili in base ad un benchmark³ corrispondente a una allocazione tendenziale del patrimonio netto per il 40% su investimenti azionari diversificati e senza rischio di cambio, per il 53% su investimenti monetari-obbligazionari diversificati e senza rischio di cambio e per il 7% sui Mission Connected Investments, investimenti diretti che perseguono finalità coerenti con la missione istituzionale della Fondazione⁴.

Nonostante la Fondazione non si prefigga di eliminare nel breve periodo la volatilità degli investimenti, e dunque il rendimento assoluto del patrimonio nel breve periodo non costituisca un criterio di valutazione della gestione finanziaria, risulta necessario salvaguardare la continuità delle erogazioni. A tale scopo la Fondazione ha costituito un Fondo di stabilizzazione delle erogazioni⁵, tarato sulla rischiosità storica del benchmark, da cui attingere

1 In ossequio alla normativa vigente, il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i suoi investimenti (ad esempio per le immobilizzazioni finanziarie); ciò nondimeno la rappresentazione a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è parte

integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla propria gestione finanziaria.
2 Delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 24 Luglio 2007.
3 Dal 15 Febbraio 2011, il benchmark della Fondazione è così composto: 20% JPMorgan Cash Index Euro Currency 1

Month; 33% JPMorgan GBI EMU Unhedged Local Crncy; 20% Msci Daily TR Gross World Local; 20% Msci Daily TR Gross EMU Local e 7% indice di Inflazione italiana +2% annualizzato (benchmark individuato per i Mission Connected Investments).
4 Per maggiori dettagli si rimanda alla specifica sezione sui Mission Connected Investments

5 Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è stato istituito a Dicembre 2000 con una dotazione di 163,9 mln di euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

per sostenere le erogazioni negli esercizi in cui il rendimento del benchmark sia risultato inferiore alla media di lungo periodo, e da alimentare in caso contrario.

Venendo alla governance finanziaria, la Commissione Centrale di Beneficenza, in relazione alla durata sessennale del proprio mandato, ha il compito di determinare, sentito il Consiglio di Amministrazione:

- la stima del rendimento atteso medio annuo del benchmark, sulla base del quale programmare le attività istituzionali;
- i limiti ed i criteri dello scostamento fra la composizione del patrimonio ed il benchmark;
- l'ammontare massimo e la ripartizione settoriale degli impegni di investimento nei Mission Connected Investments;
- la consistenza ottimale del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

La Commissione Centrale di Beneficenza si avvale dell'operato della Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio coadiuvata dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio. La Commissione si riunisce di norma mensilmente per svolgere un'attività di controllo e rendicontazione della gestione del patrimonio.

Il Consiglio di Amministrazione, valendosi del contributo della Direzione Patrimonio, provvede a svolgere un costante monitoraggio degli investimenti in portafoglio ed a determinare la concreta allocazione del patrimonio netto della Fondazione e dei Mission Connected Investments adottando, in funzione degli andamenti di mercato, gli opportuni ribilanciamenti.

Venendo al controllo dei rischi ed agli strumenti di supporto alla gestione del patrimonio, la Fondazione ha sviluppato da tempo un software di proprietà per la valutazione in tempo reale del rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio e di ogni sua singola componente, sia in termini assoluti sia rispetto al benchmark³ della Fondazione.

In relazione alle modalità di impiego del patrimonio, la Fondazione, per aumentare il grado di diversificazione e di efficienza degli investimenti, minimizzare i conflitti di interesse, ridurre i costi amministrativi e di gestione e massimizzare il rendimento nel lungo periodo predilige gli investimenti indiretti, ricorre a un numero limitato di società di gestione del risparmio, privilegiando quelle dedite alla gestione multimanagement, contraddistinte da criteri di selezione dei gestori trasparenti e imparziali e partecipate dalla stessa Fondazione. Ciò allo scopo di favorire un maggiore allineamento degli interessi ed un maggiore controllo del loro operato.



Gruppo Polaris

Il 1 Agosto 2007 la Fondazione ha affidato la quasi totalità dei suoi attivi non immobilizzati, pari a 5.306.000.000 euro, alle gestioni individuali di Polaris Investment Sgr.

Il Gruppo Polaris, piattaforma di gestione del risparmio dedicata agli investitori istituzionali, in primis nonprofit, è composto da Polaris Investment Sa e da Polaris Investment Sgr. Al capitale sociale di Polaris Investment Sa partecipano: Fondazione Cariplo (48,28%), Cassa Italiana di Previdenza ed Assistenza dei Geometri Liberi Professionisti (23,07%), Direzione Generale Opere Don Bosco (20,00%), Fondazione Cassa Dei Risparmi di Forlì (8,65%). Al 31 Dicembre 2011 la Sgr risulta essere interamente posseduta dalla SA.

**LA FONDAZIONE HA AFFIDATO
5,3 MILIARDI DI EURO DI
ATTIVI NON IMMOBILIZZATI
ALLA GESTIONE DI POLARIS
INVESTMENT SGR**

Le due linee di gestione affidate alla Sgr investono nei comparti del fondo Polaris-Geo, di diritto lussemburghese, armonizzato e sottoposto alla duplice vigilanza italiana (Banca d'Italia e CONSOB) ed Europea (CSSF). Il fondo è gestito dalla Sa e la gestione dei comparti è delegata a gestori selezionati fra i migliori al mondo.

Dalla sua costituzione, la Sgr opera anche nel campo del Real Estate, in particolare nel social housing e nei progetti di rigenerazione urbana. Al 31 Dicembre 2011 la Sgr gestiva i fondi di social housing di Lombardia, Emilia Romagna, Piemonte, Parma, un fondo ad apporto per gli enti previdenziali e prestava servizio di consulenza per un fondo gestito da Ream Sgr.

Analisi ESG: Environmental, Social, and Governance

Nel 2008 la Fondazione ha stipulato un contratto con la società Etica Sgr per la valutazione della eticità del portafoglio partecipazioni e dei titoli presenti all'interno dei comparti delle due linee di gestione patrimoniale gestite da Polaris Investment Sgr. La finalità dell'analisi condotta da Etica Sgr è quella di valutare su base trimestrale il grado di responsabilità sociale degli investimenti della Fondazione, evidenziando gli investimenti in titoli emessi da imprese coinvolte in pratiche considerate particolarmente controverse e gli investimenti in titoli emessi da stati sovrani caratterizzati dal mancato rispetto dei diritti umani.

La procedura operativa coinvolge Etica Sgr, Polaris Investment Sgr ed i gestori delegati e prevede l'invio su base trimestrale delle black lists, da parte di Etica Sgr a Polaris In-



vestment Sgr. Tali black lists evidenziano i titoli obbligazionari e azionari considerati eticamente controversi. Polaris Investment Sgr a sua volta trasmette le black lists ai vari gestori delegati e controlla su base continuativa il rispetto delle black lists.

La creazione delle black lists inviate da Etica Sgr si basa sui seguenti criteri di screening, concordati con la Fondazione, per l'identificazione delle pratiche considerate eticamente controverse:

Stati

- violazioni molto gravi dei diritti umani.

Imprese

- produzione di bombe cluster e di loro componenti;
- produzione di mine antiuomo;
- produzione di armi nucleari;
- violazioni dei diritti umani e delle convenzioni ILO;
- violazioni della convenzione sulla biodiversità.

Al 31 Dicembre 2011 l'analisi effettuata dal Etica Sgr⁶ ha evidenziato come nessun comparto avesse al proprio interno investimenti in imprese o stati presenti nelle black lists, eccezion fatta per un comparto per cui si evidenziava l'investimento in un titolo per il 4,22% del comparto.

Coerentemente con la procedura operativa di cui sopra, il titolo, acquistato il 27 Dicembre 2011 e presente nel portafoglio del comparto al 31 Dicembre 2011, è stato segnalato al gestore il 3 Gennaio 2012 e già dal 4 Gennaio 2012 non faceva più parte del portafoglio del comparto⁷.

⁶ Dati forniti da Etica Sgr.

⁷ L'operazione di compravendita ha generato una performance pari a 7 basis points. Dati forniti da Polaris Investment Sgr.



Esercizio 2011

Performance a prezzi di mercato

Al 31 Dicembre 2011 il valore del patrimonio netto a prezzi di mercato risultava essere pari a circa 5,97 mld di euro. Alla data del 31 Dicembre 2010 la stima del valore del patrimonio netto a prezzi di mercato era pari a circa 6,36 mld di euro.

Il tasso di rendimento a prezzi di mercato del patrimonio netto al 31 Dicembre 2011, è pari a -6,13%⁸ al netto delle imposte, contro il -1,84% del benchmark³ di riferimento della Fondazione.

Venendo all'analisi delle singole asset classes del patrimonio netto della Fondazione:

- la componente Azionaria Euro, ha realizzato un rendimento pari al -29,03%, contro il -12,08% del benchmark di riferimento dell'asset class (Msci Daily TR Gross EMU Local);
- la componente Azionaria Extra Euro ha realizzato un rendimento netto sul periodo pari al -6,79%, contro il -4,14% del benchmark di riferimento dell'asset class (Msci Daily TR Gross World Local);
- la componente Monetaria ha ottenuto un rendimento netto pari allo 0,11%, contro un rendimento pari allo 0,98% del benchmark di riferimento dell'asset class (JPMorgan Cash Index Euro Currency 1 Month);
- la componente Obbligazionaria ha ottenuto un rendimento netto pari all'1,85% contro un rendimento pari all'1,57% del benchmark di riferimento dell'asset class (JPMorgan GBI EMU Unhedged Local Crncy).
- la componente Mission Connected Investments ha ottenuto un rendimento netto pari al 7,78% contro un rendimento pari al 4,49%, benchmark di riferimento dell'asset class (indice di Inflazione italiana +2% annualizzato).
- la componente Bilanciata ha ottenuto un rendimento netto pari al -1,23%.

8 Tutti i rendimenti riportati di seguito sono di tipo time weighted. Tutti i rendimenti relativi al patrimonio netto della Fondazione sono da intendersi al netto di eventuali commissioni di gestioni e delle imposte maturate, salvo ove diversamente specificato, e vengono calcolati tramite la composizione geometrica dei rendimenti settimanali netti. Tutti i rendimenti relativi alle linee di gestione Polaris Investment Sgr, alle singole asset classes, ai singoli asset ed ai benchmark, sono da intendersi al netto delle imposte ma al lordo delle commissioni, salvo ove diversamente specificato. La fonte dati per le performance dei benchmark è Bloomberg LP, peso pari al 20%.



Performance contabile

L'esercizio 2011 si chiude con un disavanzo d'esercizio⁹ pari a 6,87 mln di euro.

Per far fronte ai livelli erogativi prestabiliti la Fondazione farà ricorso al Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni per circa 161,08 mln di euro, portando la dotazione del Fondo dagli attuali 350,46 mln di euro a 189,37 mln di euro.

Il risultato delle gestioni patrimoniali individuali¹⁰ per l'esercizio 2011, pari a -52,61 mln di euro rispetto ad un preventivo per l'esercizio 2011¹¹ pari a circa 108,73 mln di euro, è stato determinato in larga parte dal risultato della gestione del portafoglio delle partecipazioni quotate, affidata a Polaris Investment Sgr e delegata a Quaestio Capital Management Sgr.

Va altresì sottolineato come la gestione abbia fatto registrare un rendimento a prezzi di mercato molto superiore rispetto a quello del portafoglio affidato in gestione.

Se la Fondazione non si fosse avvalsa di tale gestione, non avrebbe evidenziato nel proprio risultato d'esercizio la svalutazione delle partecipazioni, in quanto immobilizzate, ma il patrimonio a prezzi di mercato della Fondazione sarebbe sensibilmente inferiore rispetto all'attuale.

Asset allocation

Al 31 Dicembre 2011 il patrimonio netto della Fondazione risultava essere così investito:

- 19,88% in strumenti di mercato monetario;
- 34,97% in strumenti obbligazionari;
- 19,50% in strumenti azionari dell'area euro;
- 20,33% per quelli dell'area extra-euro;
- 5,31% in Mission Connected Investments.

⁹ Per maggiori dettagli riguardanti il disavanzo d'esercizio si rimanda alla Nota Integrativa.

¹⁰ Per maggiori dettagli riguardanti il risultato delle gestioni patrimoniali si rimanda alla Nota Integrativa.

¹¹ Approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza il 26 Ottobre 2010.



Rispetto al benchmark³ di riferimento della Fondazione, al 31 Dicembre 2011 la componente azionaria presentava un sottopeso pari allo 0,16%, risultante da una sottoesposizione del 0,50% sul settore azionario euro ed una sovraesposizione dello 0,33% sul settore azionario extra euro. Rispetto al benchmark³ la componente obbligazionaria era sovrappesata per 1,97%, la componente monetaria presentava una sottoesposizione dello 0,12% mentre i Mission Connected Investments presentavano una sottoesposizione dell'1,69%.

**AL 31 DICEMBRE 2011, IL 96,49%
DEGLI INVESTIMENTI INDIRETTI
ERA RAPPRESENTATO DALLE
GESTIONI DI POLARIS, IL 3,51%
DA FONDI CHIUSI E DAL VEICOLO
FUTURA INVEST SPA**

Al 31 Dicembre 2011 il patrimonio netto della Fondazione risultava essere impiegato per il 77,96% in investimenti indiretti, per l'1,36% in obbligazioni a tassi agevolati, per lo 0,31% in opere d'arte, immobili strumentali e beni mobili strumentali, per il 20,37% in partecipazioni in società quotate e non.

Quanto agli investimenti indiretti, il 96,49% era rappresentato dalle gestioni di Polaris Investment Sgr ed il 3,51% dai fondi chiusi, Armilla, Clessidra I e II, Cloe, Equinox Two, Euromed, F2i, Fondamenta Due, Fondo Federale Immobiliare Lombardia, Mandarin Capital Partners, Next, Microfinanza, PPP, Social & Human Purpose, TT Venture, oltre che dal veicolo Futura Invest Spa.

Partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa¹²

Nel corso del 2011, con la delibera del Consiglio di Amministrazione del 12 Aprile 2011 ed a seguito dell'aumento di capitale, la Fondazione ha sottoscritto 158.450.948 azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo Spa. Successivamente, tramite un acquisto fuori mercato, la Fondazione ha acquistato ulteriori 54.000.000 azioni ordinarie. Entrambe le operazioni sono state effettuate senza fare ricorso ad alcuna forma di indebitamento, utilizzando i mezzi propri della Fondazione.

¹² Per maggiori dettagli riguardanti i criteri di valorizzazione della partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa si rimanda alla Nota Integrativa.



A seguito di tali operazioni, la Fondazione detiene al 31 Dicembre 2011 767.029.267 azioni ordinarie di Intesa SanPaolo Spa. Considerando il totale delle azioni ordinarie e risparmio non convertibili di Intesa Sanpaolo Spa, pari a 16.433.772.336¹³, la Fondazione detiene il 4,67% del capitale sociale. Rispetto al totale delle sole azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo Spa, pari a 15.501.281.775¹⁴, la Fondazione detiene il 4,95%.

Nel corso del 2011¹⁵ Intesa Sanpaolo Spa ha distribuito alla Fondazione un dividendo lordo, relativo all'esercizio 2010, pari a 44.366.265 euro, corrispondente a 8 centesimi di euro per ogni azione ordinaria detenuta¹⁶.

Al 31 Dicembre 2011, il controvalore di mercato della partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa era pari a 992.535.871 euro ed il peso della stessa rispetto al patrimonio netto a valori di mercato della Fondazione era pari al 16,64%.

Al 31 Dicembre 2011, il rendimento year to date a prezzi di mercato della partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa è stato pari a -29,48%.

Portafoglio partecipazioni quotate non gestite

Il 15 Febbraio 2011 la Fondazione ha affidato in gestione a Polaris Investment Sgr con delega a Quaestio Capital Management Sgr, il portafoglio delle partecipazioni quotate diverse da Intesa Sanpaolo Spa.

A partire da tale data il portafoglio di partecipazioni quotate non gestite è composto esclusivamente dalla partecipazione in Intesa SanPaolo Spa.

Al 31 Dicembre 2011, il rendimento¹⁷ year to date a prezzi di mercato del portafoglio di partecipazioni quotate non gestite, è stato pari al -30,62%.

13 Fonte dati: Sito internet Intesa Sanpaolo Spa.

14 Fonte dati: Sito internet Intesa Sanpaolo Spa.

15 Record Date: 20 Maggio 2011. Ex Date: 23 Maggio 2011. Payment Date: 26 Maggio 2011.

16 Alla Record Date, la Fondazione deteneva 554.578.319 azioni ordinarie di Intesa SanPaolo Spa.

17 Tale rendimento è ottenuto tramite la composizione geometrica del rendimento a prezzi di mercato del portafoglio parteci-

pazioni fino al 15 Febbraio 2011, comprensivo delle partecipazioni quotate successivamente affidate in gestione, e del rendimento di Intesa SanPaolo dal 15 Febbraio al 31 Dicembre 2011.



Gestione portafoglio partecipazioni quotate

La gestione del portafoglio partecipazioni quotate, affidata a Polaris Investment Sgr con delega a Quaestio Capital Management Sgr, si prefigge i seguenti obiettivi:

- proteggere il portafoglio conferito anche in situazioni di mercato difficili, riducendo la volatilità del suo valore e attenuando significativamente l'incidenza di ritorni negativi;
- adattare il rischio della strategia di gestione attiva e di copertura delle partecipazioni al benchmark stabilito dalla Fondazione per il proprio patrimonio, tenuto conto delle variabili condizioni di mercato;
- prevedere esclusivamente l'uso di strumenti derivati liquidi e trasparenti, con prezzi di mercato giornalieri, al solo scopo di efficienza gestionale e riduzione dei costi;
- permettere il controllo del rischio del patrimonio in maniera costante, entro precisi limiti predefiniti;
- eliminare il rischio di controparte con l'uso di una banca depositaria indipendente dal broker e margini mark-to-market bilaterali giornalieri per i derivati over the counter;
- evitare qualsiasi impatto sul prezzo di borsa dei titoli derivante dalle operazioni di copertura;
- attuare una gestione attiva azionaria multi-strategia che permetta di sfruttare le tre principali fonti di rendimento: andamento degli indici di mercato; andamento relativo dei singoli titoli e settori; andamento degli indici di volatilità.

Tali obiettivi vengono perseguiti tramite l'implementazione di più strategie, la revisione frequente delle strategie stesse nonché la possibilità di aprire o chiudere l'esposizione: ciò permette di ridurre il rischio ed adattare rapidamente la gestione alle mutate condizioni di mercato.

Il controvalore di mercato del portafoglio al momento del conferimento in gestione, 15 Febbraio 2011, era pari a 475,78 mln di euro.

PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONE QUOTATE	QUOTE	VALORE DI MERCATO AL 15 FEBBRAIO 2011 (DATA DI CONFERIMENTO)
<i>ASSICURAZIONI GENERALI</i>	<i>23.693.140</i>	<i>396.860.095</i>
<i>MEDIASET</i>	<i>7.116.200</i>	<i>34.086.598</i>
<i>A2A</i>	<i>35.065.000</i>	<i>39.798.775</i>
<i>FIERA MILANO</i>	<i>1.020.529</i>	<i>4.482.674</i>
<i>ACSM</i>	<i>511.000</i>	<i>551.369</i>
<i>TOTALE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONE QUOTATE</i>		<i>475.779.511</i>



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Al 31 Dicembre 2011, il controvalore di mercato della gestione era pari a 420.786.735 euro ed il peso della stessa rispetto al patrimonio netto a valori di mercato della Fondazione era pari al 7,17%.

Il portafoglio partecipazioni quotate ha distribuito alla Fondazione dividendi lordi, relativi all'esercizio 2010, pari a 16.549.483.

DIVIDENDI PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONE QUOTATE	DIVIDENDO UNITARIO IN EUR	DIVIDENDO LORDO
ASSICURAZIONI GENERALI	0,450	10.661.913
MEDIASET	0,350	2.490.670
A2A	0,060	2.103.900
A2A (STRAORDINARIO)	0,036	1.262.340
FIERA MILANO	0,000	-
ACSM	0,060	30.660
TOTALE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONE QUOTATE		16.549.483

La gestione, dal 15 Febbraio al 31 Dicembre 2011, ha registrato un rendimento netto a prezzi di mercato pari al -10,11%¹⁸, contro un rendimento pari a -4,44% del benchmark di riferimento (60% MSCI World Loc Cur Gross Div, 40% JPM EMU 1 Month Cash).

Al fine di valutare la performance relativa nel corso dell'esercizio 2011 della gestione è opportuno confrontarla con il rendimento a prezzi di mercato che il portafoglio delle partecipazioni quotate avrebbe registrato qualora non fosse stato gestito, pari al -25,76%.

Ciò conferma che la gestione delle partecipazioni ha effettivamente ridotto il rischio specifico del portafoglio, nonostante il rendimento della gestione risulti ad oggi inferiore al benchmark a causa della necessaria gradualità richiesta per implementare le diverse posizioni derivate di copertura.

¹⁸ La gestione Quaestio per l'esercizio 2011, al lordo degli oneri fiscali e delle commissioni di gestione, ha fatto registrare un rendimento pari allo -11,21%. Dati forniti da Polaris Sgr.



Gestione patrimoniale

La gestione patrimoniale, affidata a Polaris Investment Sgr e, per suo tramite, al fondo lussemburghese Polaris GEO, comprende una linea di gestione monetaria ed una linea di gestione bilanciata.

Al 31 Dicembre 2011 il controvalore a prezzi di mercato¹⁹ delle due linee di gestione affidate a Polaris Investment Sgr, comprensivo della liquidità ed al netto dei riscatti, delle commissioni di gestione e di performance e degli eventuali oneri fiscali maturati al 31 Dicembre 2011, risultava pari a 4.825.920.200 euro: 4.359.280.425 euro per la linea di gestione bilanciata e 466.639.775 euro per la linea di gestione monetaria.

Al 31 Dicembre 2011 la linea di gestione monetaria ha fatto registrare un rendimento pari allo 0,42%²⁰, contro lo 0,98% del benchmark di riferimento (100% JPMorgan Cash Index Euro).

COMPARTO	GESTORE	RENDIMENTO NETTO 31 DICEMBRE 2011
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR I</i>	<i>GOLDMAN SACHS UK</i>	<i>-0,16%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR II</i>	<i>BLACK ROCK UK</i>	<i>-1,07%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL DIVERSIFIED STRATEGY FUND</i>	<i>GOLDMAN SACHS UK</i>	<i>0,47%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND</i>	<i>MELLON UK</i>	<i>0,65%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR III</i>	<i>PIMCO</i>	<i>1,13%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR IV</i>	<i>AMUNDI</i>	<i>-0,41%</i>
<i>POL.FUND-GEO LIQUIDITY</i>	<i>AMUNDI</i>	<i>0,70%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND II</i>	<i>ANTHILIA</i>	<i>1,26%</i>
<i>POL.FUND-GEO LIQUIDITY II²¹</i>	<i>BNP PARIBAS</i>	<i>0,83%</i>
<i>POL.FUND-GEO GLOBAL REAL BOND FUND II²²</i>	<i>BNP PARIBAS</i>	<i>-0,80%</i>
LINEA DI GESTIONE MONETARIA		0,42%

¹⁹ Dati forniti da Polaris Sgr.

di riferimento. Dati forniti da

di inserimento in portafoglio.

²⁰ La linea di gestione monetaria per l'esercizio 2011, al lordo degli oneri fiscali e delle commissioni di gestione, ha fatto registrare un rendimento pari allo 0,48% contro l'1,12% del benchmark

Polaris Sgr.
²¹ Il rendimento del comparto è calcolato dal 16 Febbraio 2011, data di inserimento in portafoglio.

²² Il rendimento del comparto è calcolato dal 18 Maggio 2011, data



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Al 31 Dicembre 2011 la linea di gestione bilanciata ha fatto registrare un rendimento pari al -0,27%²³, contro il -0,11% del benchmark²⁴ di riferimento (28% JPMorgan Cash Index Euro Currency 1 Month; 48% JPMorgan GBI EMU Unhedged Local Crncy; 24% Msci Daily TR Gross World Local).

COMPARTO	GESTORE	RENDIMENTO NETTO 31 DICEMBRE 2011
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR III	PIMCO	1,14%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR IV	AMUNDI	-0,42%
POL.FUND-GEO GLOBAL DIVERSIFIED STRATEGY FUND	GOLDMAN SACHS UK	0,39%
POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND	MELLON UK	0,65%
POL.FUND-GEO GLOBAL BALANCED FUND I	GOLDMAN SACHS UK	4,41%
POL.FUND-GEO GLOBAL BALANCED FUND III	JP MORGAN UK	1,14%
POL.FUND-GEO EUROPEAN EQUITY TR	EPSILON SGR	-4,07%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND III	BNP PARIBAS	2,09%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND V	PIONEER SGR	2,55%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VI	GENERALI SGR	2,86%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VII	WESTERN AM UK	0,61%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VIII	WELLINGTON M.INT UK	2,76%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND X	BLACK ROCK UK	0,22%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL I	FRANKLIN TEMPLETON UK	-8,70%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL II	AXA ROSEMBERG UK	-5,47%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR I	GOLDMAN SACHS UK	-0,13%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR II	BLACK ROCK UK	-1,01%
POL.FUND-GEO ENVIROMENTAL	PICTET	-16,49%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL V	STATE STREET GA	-6,37%
POL.FUND-GEO ALL MATURITY ²⁵	PIMCO	0,37%
LINEA DI GESTIONE BILANCIATA		-0,27%

²³ La linea di gestione bilanciata per l'esercizio 2011, al lordo degli oneri fiscali e delle commissioni di gestione, ha fatto registrare un rendimento pari al -0,35% contro il -0,02% del benchmark di riferimento. Dati forniti da Polaris Sgr.

²⁴ Fino al 16 Febbraio 2011 il benchmark della linea di gestione bilanciata era così composto:

28% JPMorgan Cash Index Euro Currency 1 Month; 56% JPMorgan GBI EMU Unhedged Local Crncy; 13% Msci Daily TR Gross World Local; 3% Msci Daily TR Gross EMU Local. A partire dal 16 Febbraio 2011 il benchmark della linea di gestione bilanciata è così composto: 28% JPMorgan Cash Index Euro Currency 1 Month; 48% JPMorgan GBI EMU Unhedged

Local Crncy; 24% Msci Daily TR Gross World Local.
²⁵ Il rendimento del comparto è calcolato dal 14 Dicembre 2011, data di inserimento in portafoglio.

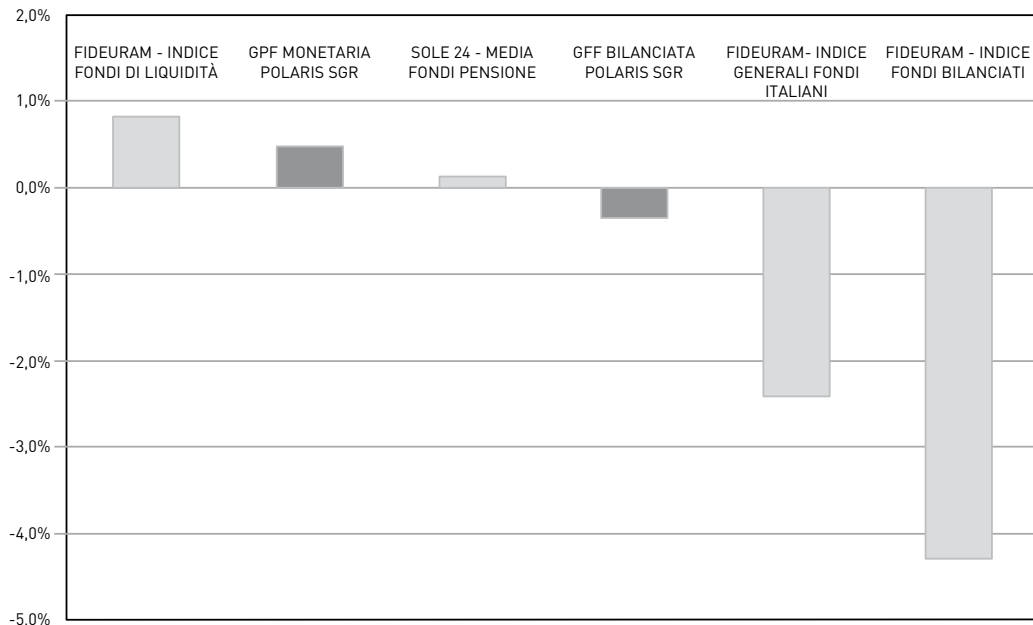


1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Analizzando nel dettaglio le performance year to date dei singoli comparti delle due linee di gestione, emerge che i comparti che hanno realizzato, al 31 Dicembre 2011, una performance²⁶ superiore al proprio benchmark di riferimento sono stati:

- POL.FUND-GEO Global Balanced Fund I;
- POL.FUND-GEO Cash Plus II;
- POL.FUND-GEO Enviromental;
- POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund V
- POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VI
- POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VIII.

Al fine di valutare la performance relativa nel corso dell'esercizio 2011 delle due linee di gestione patrimoniale affidata a Polaris Investment Sgr, è utile confrontare i rendimenti conseguiti^{20;23} sia con alcuni indici di performance di investimenti alternativi²⁷ che con i rendimenti conseguiti da tipologie di investitori²⁸ con obiettivi di lungo periodo assimilabili a quelli della Fondazione.



²⁶ Dati forniti da Polaris Sgr.

²⁸ Fonti dati: Sole 24 Ore

²⁷ Fonti dati: Indici Banca

"Rendimenti piatti per i fondi

Fideuram dei Fondi Comuni

pensione negoziali nel 2011" 20

[PLLX, PGIX, PBBX].

Gennaio 2012.

1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Performance

SETTORE	PESO 31/12/2011	RENDIMENTO 31/12/2011	CONTRIBUTO	BENCHMARK	RENDIMENTO 31/12/2011	CONTRIBUTO
MONETARIO EURO	17,04%	0,11%	0,02%	20,00%	0,98%	0,20%
OBBLIGAZIONARIO EURO	19,46%	1,85%	0,35%	33,00%	1,57%	0,54%
AZIONARIO EURO	17,83%	-29,03%	-5,54%	20,00%	-12,08%	-2,18%
AZIONARIO EXTRA EURO	10,93%	-6,79%	-0,85%	20,00%	-4,14%	-0,67%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	5,31%	7,78%	0,34%	7,00%	4,49%	0,27%
BILANCIATO	29,43%	-1,23%	-0,45%			
PATRIMONIO NETTO	100,00%		-6,13%	100,00%		-1,84%

Asset allocation

SETTORE	VALORE NETTO	PESO	BENCHMARK	DIFFERENZA
MONETARIO EURO	1.186.348.137	19,88%	20,00%	-0,12%
OBBLIGAZIONARIO EURO	2.086.630.729	34,97%	33,00%	1,97%
AZIONARIO EURO ³⁰	1.163.504.400	19,50%	20,00%	-0,50%
AZIONARIO EXTRA EURO	1.213.103.669	20,33%	20,00%	0,33%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	316.506.737	5,31%	7,00%	-1,69%
PATRIMONIO NETTO	5.966.093.670	100,00%	100,00%	

TIPOLOGIA ATTIVO	VALORE NETTO	PESO
INVESTIMENTI INDIRECTI	4.650.886.551	77,96%
PARTECIPAZIONI ²⁹	1.215.134.086	20,37%
BENI MOBILI E IMMOBILI STRUMENTALI	18.674.947	0,31%
OBBLIGAZIONI A TASSI AGEVOLATI	81.398.087	1,36%
PATRIMONIO NETTO		100%

²⁹ In società quotate e non quotate

³⁰ La partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa è compresa all'interno dell'asset class "Azionario Euro". Con un controvalore di mercato pari a 992.535.871 euro la partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa ha peso sul Patrimonio netto totale pari al 16,64%.

1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Portafoglio partecipazioni quotate

TITOLO	VALORE DI BILANCIO	VALORE UNITARIO BILANCIO	VALORE UNITARIO MERCATO	NUMERO AZIONI	VALORE DI MERCATO AL 31/12/2011	VALORE NETTO	PLUS / MINUS	2011
INTESA SANPAOLO	1.522.637.355	1.985	1.294	767.029.267	992.535.871	992.535.871	-530.101.484	-29,48%
PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI QUOTATE	1.522.637.355				992.535.871	992.535.871	-530.101.484	-30,62%17

Gestione Portafoglio partecipazioni

DESCRIZIONE	GESTORE	VALORE DI BILANCIO	VALORE UNITARIO BILANCIO	VALORE UNITARIO MERCATO	VALORE DI MERCATO AL 31/12/2011	VALORE NETTO	PLUS / MINUS	2011
GESTIONE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI QUOTATE	QUAESTIO SGR	475.779.511	475.779.511	420.786.735	420.786.735	427.660.832	-54.992.776	-10,11%

DESCRIZIONE	2011	DESCRIZIONE	2011
GESTIONE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI QUOTATE	-10,11%	GESTIONE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI QUOTATE	-10,11%
BENCHMARK	-4,44%	PORTAFOGLIO NON GESTITO	-25,76%

1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Gestione patrimoniale Monetaria

COMPARTO	GESTORE	VALORE DI BILANCIO	VALORE UNITARIO BILANCIO	VALORE UNITARIO MERCATO	NUMERO QUOTE	VALORE DI MERCATO AL 31/12/2011 ³¹	VALORE NETTO	PLUS / MINUS ³²	2011
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR I	GOLDMAN SACHS UK	44.413.402	10.790	10.746	4.116	44.231.490	44.254.229	-181.912	-0,16%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR II	BLACK ROCK UK	18.928.431	10.747	10.595	1.761	18.659.295	18.692.937	-269.136	-1,07%
POL.FUND-GEO GLOBAL DIVERSIFIED STRATEGY	GOLDMAN SACHS UK	37.162.316	10.689	10.737	3.477	37.328.713	37.307.913	166.397	0,47%
POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND	MELLON UK	64.945.087	10.464	10.530	6.206	65.349.871	65.299.273	404.783	0,65%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR III	PIMCO GERMANY	92.659.596	11.327	11.465	8.181	93.788.563	93.647.442	1.128.967	1,13%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR IV	AMUNDI	70.497.338	11.230	11.145	6.277	69.960.753	70.027.826	-536.585	-0,41%
POL.FUND-GEO LIQUIDITY	AMUNDI	51.699.939	10.028	10.110	5.156	52.122.499	52.069.679	422.560	0,70%
POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND II	ANTHILIA	27.681.401	10.130	10.258	2.733	28.029.142	27.985.674	347.741	1,26%
POL.FUND-GEO LIQUIDITY II ²¹	BNP PARIBAS	51.648.796	10.000	10.094	5.165	52.136.052	52.075.145	487.257	0,83%
POL.FUND-GEO GLOBAL REAL BOND FUND II ²²	BNP PARIBAS	4.748.671	10.800	10.680	440	4.695.985	4.702.571	-52.686	-0,80%
LINEA DI GESTIONE MONETARIA		464.384.977				466.302.364	466.062.690	1.917.387	0,42%

³¹ Dati al lordo della liquidità e delle commissioni maturate per l'esercizio 2011.

³² Plusvalenza/Minusvalenza calcolata sulla base della stima della fiscalità latente sui comparti.

1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Gestione patrimoniale Bilanciata

COMPARTO	GESTORE	VALORE DI BILANCIO	VALORE UNITARIO BILANCIO	VALORE UNITARIO MERCATO	NUMERO QUOTE	VALORE DI MERCATO AL 31/12/2011 ³³	VALORE NETTO	PLUS / MINUS ³²	2011
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR III	PIMCO GERMANY	94.879.045	11.318	11.465	8.383	96.108.053	95.954.427	1.229.008	1,14%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR IV	AMUNDI	63.556.731	11.202	11.145	5.674	63.231.187	63.271.880	-325.544	-0,42%
POL.FUND-GEO GLOBAL DIVERSIFIED STRATEGY	GOLDMAN SACHS UK	304.129.188	10.689	10.737	28.453	305.490.949	305.320.729	1.361.761	0,39%
POL.FUND-GEO GLOBAL CASH PLUS FUND	MELLON UK	145.037.761	10.452	10.530	13.877	146.120.733	145.985.362	1.082.972	0,65%
POL.FUND-GEO GLOBAL BALANCED FUND I	GOLDMAN SACHS UK	646.279.846	10.936	11.487	59.094	678.817.539	674.750.327	32.537.692	4,41%
POL.FUND-GEO GLOBAL BALANCED FUND III	JP MORGAN UK	312.921.488	11.183	11.324	27.983	316.873.165	316.379.206	3.951.677	1,14%
POL.FUND-GEO EUROPEAN EQUITY TR	EPSILON SGR	352.746.630	10.183	9.710	34.639	336.362.494	338.410.511	-16.384.136	-4,07%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND III	BNP PARIBAS SGR	94.534.877	11.306	11.577	8.362	96.808.274	96.524.099	2.273.397	2,09%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND V	PIONEER SGR	217.817.198	11.434	11.768	19.050	224.189.111	223.392.622	6.371.913	2,55%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VI	GENERALI SGR	150.763.167	11.446	11.822	13.171	155.704.337	155.086.691	4.941.170	2,86%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VII	WESTERN AM UK	161.157.605	10.423	10.499	15.461	162.336.382	162.189.035	1.178.777	0,61%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND VIII	WELLINGTON UK	256.893.158	11.365	11.728	22.603	265.082.541	264.058.868	8.189.383	2,76%
POL.FUND-GEO SHORT TERM BOND FUND X	BLACK ROCK UK	210.442.814	10.917	10.948	19.276	211.044.035	210.968.882	601.221	0,22%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL I	FR. TEMPLETON UK	230.643.501	8.090	7.305	28.510	208.267.676	211.064.654	-22.375.826	-8,70%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL II	AXA ROSEMBERG UK	104.173.550	7.340	6.920	14.193	98.209.603	98.955.097	-5.963.947	-5,47%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR I	GOLDMAN SACHS UK	492.529.599	10.762	10.746	45.764	491.783.195	491.876.496	-746.403	-0,13%
POL.FUND-GEO GLOBAL BOND TR II	BLACK ROCK UK	109.787.226	10.719	10.595	10.242	108.512.789	108.672.094	-1.274.436	-1,01%
POL.FUND-GEO ENVIROMENTAL	PICTET	24.975.007	10.239	8.778	2.439	21.411.140	21.856.624	-3.563.867	-16,49%
POL.FUND-GEO EQUITY GLOBAL V	SSGA	354.450.481	13.275	12.113	26.700	323.412.143	327.291.936	-31.038.338	-6,37%
POL.FUND-GEO ALL MATURITY ²⁵	PIMCO	43.071.090	10.000	10.176	4.307	43.826.988	43.732.500	755.898	0,37%
LINEA DI GESTIONE BILANCIATA		4.370.789.962				4.353.592.335	4.355.742.039	-17.197.627	-0,27%

³³ Dati al lordo della liquidità e delle commissioni maturate per l'esercizio 2011.



Mission Connected Investments

Il Regolamento per gli impieghi del patrimonio stabilisce che la Fondazione effettua investimenti denominati Mission Connected Investments, che perseguono finalità coerenti con la sua missione istituzionale, come in specie declinata nei suoi "Piani di Azione". Tali investimenti possono essere disposti solo nei seguenti settori:

- fondi di private equity e venture capital domestici;
- fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana e fondi immobiliari domestici ad apporto per gli enti non profit;
- iniziative infrastrutturali;
- iniziative funzionali alla attuazione dei "Piani d'azione" della Fondazione, fra cui, in particolare, quelle a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale.

Con la delibera del 20 Dicembre 2011 la Commissione Centrale di Beneficenza ha individuato un obiettivo di investimento pari a 510 mln di euro.

Per quanto riguarda i singoli Mission Connected Investments, al 31 Dicembre 2011 si rileva quanto segue:

ARMILLA

Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, riservato ad investitori qualificati, gestito da Prelios Sgr, costituito per apporto di immobili prevalentemente ad uso uffici.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	29 Settembre 2006
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	88.500.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	88.500.000 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	--
SCADENZA FONDO	29 Settembre 2021+2

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	2.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	2.000.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	707.888 euro
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	36.904 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	2.258.308 euro



BANCA PROSSIMA Spa

Banca Prossima Spa è la banca del Gruppo Intesa Sanpaolo dedicata esclusivamente al mondo non profit laico e religioso.

DETTAGLI PARTECIPAZIONE	
INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE	13.500.000 euro
% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE	11,25%
PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE ³⁴	116.015.000 euro
QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE	13.051.688 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI DALLA FONDAZIONE	--
DIVIDENDI INCASSATI DALLA FONDAZIONE NEL CORSO DEL 2011	--

CASSA DEPOSITI E PRESTITI Spa

Cassa Depositi e Prestiti Spa è una società per azioni a controllo pubblico: lo Stato detiene il 70% del capitale, il restante 30% è posseduto dalle principali Fondazioni di origine bancaria.

Cassa Depositi e Prestiti è il principale azionista di società italiane a rilevanza nazionale e internazionale. Gestisce una parte importante del risparmio degli italiani, il Risparmio postale, che convoglia in favore della crescita del Paese, finanziando i principali settori di interesse strategico: reti di trasporto e servizi pubblici locali, edilizia pubblica e social housing, energia e comunicazioni, sostegno alle Pmi ed export finance, ricerca e innovazione, ambiente ed energie rinnovabili. Cassa Depositi e Prestiti collabora con primari investitori istituzionali internazionali di lungo termine a supporto della crescita economica globale sostenibile.

DETTAGLI PARTECIPAZIONE	
INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE	89.965.237 euro
% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE	2,55%
PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE ³⁵	13.726.480.343 euro
QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE	350.613.526 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI DALLA FONDAZIONE	81.872.866 euro
DIVIDENDI INCASSATI DALLA FONDAZIONE NEL CORSO DEL 2011	17.968.000 euro

³⁴ Bilancio al 31 Dicembre 2010

³⁵ Bilancio al 31 Dicembre 2010

**CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS**

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad investitori qualificati, dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	22 Gennaio 2005
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	820.150.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	762.653.484 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	22 Gennaio 2010
SCADENZA FONDO	22 Gennaio 2015

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	25.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	23.247.375 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	16.523.928 euro
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	5.208.010 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	9.776.064 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
FRATELLI ELIA SPA	LOGISTICA	33.940.000	--
GIOCHI PREZIOSI SPA	PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DI GIOCATTOLE	99.404.534	--
METALCAM SPA	PRODUZIONE E FORGIATURA GRANDI COMPONENTI	30.000.000	--
MOBY SPA	TRASPORTO MARITTIMO	20.400.000	- 28.000.000
SIRTI SPA	TLC	2.000.000	- 3.000.000
SISAL SPA	GIOCHI	105.337.114	--
PREENERGY LTD	REALIZZAZIONE CENTRALE BIOMASSE	11.831.000	- 27.000.000

Valori in euro

Attività 2011

Di seguito si illustrano i principali eventi societari e gli interventi sul capitale per l'esercizio in analisi:

- MOBY Spa: sono in corso negoziazioni con le banche finanziatrici per la ristrutturazione del debito della società al fine di renderlo maggiormente coerente con le ipotesi del nuovo piano industriale.
- GIOCHI PREZIOSI Spa: il gruppo ha incrementato la propria partecipazione nella società francese King Jouet arrivando ad una quota di maggioranza del 51%. Tale



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

acquisizione è stata completata tramite un aumento di capitale di circa 20 mln di euro sottoscritto da tutti i soci pro-quota e che ha comportato per il fondo un investimento addizionale di 4,5 mln di euro (Dicembre 2011).

- SISAL Spa: a seguito della revisione del piano di incentivazione del management, il fondo ha incrementato la propria quota passando da una partecipazione del 19,2% ad uno del 19,73%.

CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS II

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad investitori qualificati, dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	18 Settembre 2009
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	1.413.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	365.076.403 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	17 Settembre 2014
SCADENZA FONDO	18 Settembre 2019

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	25.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	6.459.243 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	2.048.832 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	2.947.995 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
AM HOLDING SPA	RISPARMIO GESTITO	37.923.860	--
CERVED GROUP SPA	BUSINESS INFORMATION	61.350.000	--
BALCONI SPA	PRODUZIONE E COMMERCIALIZZAZIONE PRODOTTI DOLCIARI	50.925.000	--

Valori in euro

Attività 2011

Il 2011 è stato caratterizzato dall'attività di valutazione di diverse opportunità di investimento e di monitoraggio delle società in portafoglio. Ad oggi si contano tre investimenti diretti, di cui uno concluso nel corso dell'anno:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

- **BALCONI Spa** (Dicembre 2011): società italiana fondata nel 1950, attiva nella produzione e commercializzazione di prodotti dolciari, con un fatturato superiore a 100 mln di euro. La società detiene l' 80,23% del capitale della società.

CLOE

Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, riservato ad investitori qualificati, gestito da Prelios Sgr, costituito per apporto di immobili ad uso uffici.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	29 Giugno 2004
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	298.500.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	298.500.000 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	--
SCADENZA FONDO	29 Giugno 2016+3

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	20.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	20.000.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	9.833.978 euro
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	10.611.930 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	15.662.176 euro

EQUINOX TWO³⁶

Fondo chiuso di private equity nato con l'obiettivo di supportare con capitale di rischio società europee, quotate e non quotate, che siano riconosciute nel proprio segmento di mercato, al fine di finanziare il loro sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.

³⁶ I dati che vengono riportati si basano su bozze di bilancio non ancora approvati dai rispettivi Organi sociali (Alitalia Spa e Sorin Spa), sugli ultimi management accounts disponibili ad esclusivo uso interno (Biotedim Spa ed Air

Four Spa), sulle prime stime di consuntivo per il 2011 (Esaote Spa): sono quindi da intendersi come provvisori. L'assemblea dei soci di Equinox II Sca approverà il bilancio solo nel prossimo mese di Giugno.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	30 Maggio 2007
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	301.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	147.257.337,60 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	31 Luglio 2013+2
SCADENZA FONDO	30 Maggio 2017+1

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	5.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	2.449.988 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	473.592 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE ³⁷	1.579.373 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011 ³⁸	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI ³⁸
AIR FOUR SPA	EXECUTIVE AVIATION	--	--
ALITALIA SPA	COMPAGNIA AEREA	--	--
BIOTEDIM/BIOENERGIE SPA	ENERGIA ELETTRICA DA BIOMASSE	--	--
ESAOTE SPA	STRUMENTI BIOMEDICALI	--	--
SORIN SPA	STRUMENTI BIOMEDICALI	--	--

Valori in euro

Attività 2011

Nel corso dell'anno, la società di investimento non ha effettuato nuovi investimenti ma è continuato il supporto finanziario e gestionale alle imprese già nel portafoglio.

Da segnalare l'operazione di disinvestimento in:

- THETHYS Spa (Maggio 2011): l'operazione ha previsto la vendita, attraverso il veicolo Tower 6 Sàrl dell'intera partecipazione (49,33%) di Thethys Spa che, a sua volta, detiene il 38,7% del capitale sociale di Hopa Spa. Nello stesso momento, Tower 6 Sàrl ha acquisito da Hopa Spa il 50% delle azioni ordinarie di Bios Spa, veicolo che detiene il 18,9% del capitale di Sorin Spa.

³⁷ Non avendo ancora ricevuto il Rendiconto di Gestione del fondo al 31 Dicembre 2011, il NAV è al 31 Dicembre 2010. Il NAV sopra riportato è pari al prodotto del numero di quote, detenute dalla

Fondazione, al 31 Dicembre 2010 (1.435) per un valore unitario stimato pari a 1.100,609 euro. Tale ultima stima è pari al valore del patrimonio netto del fondo depurato dal valore delle quote

B (94.936.311,43 euro) diviso per il numero delle quote A (1.164) e quelle delle quote redeemable (85.094).

³⁸ Alla data di redazione della presente documentazione, non

erano disponibili i dati sopra riportati.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

EUROMED

Fondo di private equity, gestito da Finlombarda Gestioni Sgr, nato con l'obiettivo di supportare l'avvio e l'espansione delle attività di aziende italiane/europee nel contesto dell'area euro-mediterranea, in particolar modo in Algeria, Egitto, Marocco, Tunisia.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	9 Settembre 2006
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	50.050.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	20.020.000 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	31 Luglio 2011
SCADENZA FONDO	9 Settembre 2014+2

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	4.950.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	1.980.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	1.373.782 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
ALMED	TRASFORMAZIONI MATERIE PLASTICHE	6.523.775	273.775
ENERGIE DEL SOLE SA	ENERGIE ALTERNATIVE	175.514	-824.486
GASTRONOMIA ITALIANA H.	ALIMENTARE	3.193.394	193.394
EGYPT MINERALS FOR MINING S.A.E.	MINERARIO	652.924	14.459

Valori in euro

Attività 2011

Il 2011 è stato caratterizzato da uno scenario di breve periodo incerto a causa del contesto socio-politico fortemente instabile. Il fondo ne ha risentito per le conseguenze sulle società in portafoglio e sulle società target: per questo motivo è stato accantonato l'acquisto di Nasser Group (smaltimento e trattamento rifiuti) per il quale era stato effettuato un richiamo a cavallo del 2010-2011: ad Agosto 2011 si è provveduto alla parziale restituzione del richiamo per la porzione dedicata a tale investimento. Il management del fondo ha provveduto al ricalcolo delle management fee scomputando dal valore del NAV al 31 Dicembre 2010 (base di calcolo per le commissioni dell'anno successivo) l'importo dell'ottavo richiamo (23 Dicembre 2010) destinato all'investimento in Nasser Group, per un valore pari



a 4,9 mln di euro: la riduzione delle commissioni per il primo semestre 2011 è pari a complessivi 54.422,50 euro.

Nel portafoglio del fondo entra un nuovo investimento:

- EGYPT MINERALS FOR MINING S.A.E (Luglio 2011): holding di diritto egiziano di recente costruzione composto di due società operative, la prima nella coltivazione di miniere di sabbia per il settore del vetro e della ceramica localizzata nella penisola del Sinai (EIIMTM), e la seconda nella macinazione di materiali per la produzione di fritte e smalti per il settore delle ceramiche (SUEZ MINERAL- Suez). Il fondo ha acquisito una partecipazione del 45.

EXTRABANCA Spa

Extrabanca Spa è il primo istituto di credito in Italia, nato per servire in prevalenza i cittadini stranieri residenti in Italia e le imprese da loro gestite.

DETTAGLI PARTECIPAZIONE	
INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE	1.060.000 euro
% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE	4,24%
PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE ³⁹	23.860.994 euro
QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE	1.011.059 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI DALLA FONDAZIONE	--
DIVIDENDI INCASSATI DALLA FONDAZIONE NEL CORSO DEL 2011	--

F2i Sgr Spa

F2i Sgr Spa è la società di gestione del risparmio che ha lanciato il più grande fondo chiuso italiano: Fondo Italiano per le Infrastrutture - F2i, dedicato a investimenti nel settore delle infrastrutture.

³⁹ Bilancio al 31 Dicembre 2010



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI PARTECIPAZIONE	
INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE	857.142 euro
% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE	6,40%
PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE ⁴⁰	13.982.957 euro
QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE	894.432 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI DALLA FONDAZIONE	483.401 euro
DIVIDENDI INCASSATI DALLA FONDAZIONE NEL CORSO DEL 2011	95.949 euro

F2i – FONDO ITALIANO PER LE INFRASTRUTTURE

Fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso. Il fondo si pone come centro di aggregazione e di alleanze con soggetti pubblici e privati che operano nel settore delle infrastrutture nazionali, attraverso la partecipazione a processi di privatizzazione, il consolidamento delle relazioni con enti locali e con imprenditori privati e l'aggregazione di investitori domestici e internazionali.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	28 Febbraio 2009
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	1.852.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	1.130.042.005 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	28 Febbraio 2013+1
SCADENZA FONDO	28 Febbraio 2024+3

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE (quote A e C) ⁴¹	60.329.424 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011 (quote A e C) ⁴²	36.809.486 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011 (quote A e C) ⁴³	77.119 euro
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011 (quote A e C) ⁴⁴	2.593.101 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	34.748.500 euro

40 Bilancio al 31 Dicembre 2010.

41 L'impegno per le quote A è pari a 60.000.000 euro mentre quello per le quote C è pari a 329.424 euro.

42 I versamenti delle quote A ammontano a 36.608.161 euro, mentre quelli delle quote C ammontano a 329.424 euro.

43 I dividendi incassati per le

quote A ammontano a 76.735 euro mentre quelli per le quote C ammontano a 384 euro.

44 I rimborsi incassati relativi alle quote A ammontano a

2.580.200 euro, mentre quelli relativi alle quote C ammontano a 12.901 euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
ALERION SPA	ENERGIE RINNOVABILI	63.633.549	--
HFV SPA	ENERGIE RINNOVABILI	30.891.268	--
ENEL RETE GAS	DISTRIBUZIONE GAS NATURALE	358.053.750 ⁴⁵	--
INFRACIS SRL	AUTOSTRADALE	24.661.832	-6.200.000
MEDITERRANEA DELLE ACQUE SPA	IDRICO	1.500.000	--
GESAC	GESTIONE AEROPORTUALE & IT	27.524.676	--
G6 RETE GAS	DISTRIBUZIONE GAS	67.650.000	--
METROWEB	TLC	114.345.000	--
AUTOSTRADA BS- VR- VI- PD	AUTOSTRADE	5.847.130	--
SEA SPA	GESTIONE AEROPORTUALE	340.000.000	--

Valori in euro

Attività 2011

Nell'anno in analisi si segnalano i seguenti nuovi investimenti o consolidamento delle partecipazioni:

- GESAC Spa (Marzo 2011): il fondo ha incrementato la propria partecipazione nella società aeroportuale acquisendo attraverso il veicolo F2i Sistema Aeroportuale Campano Spa un ulteriore 5% da SEA per un importo complessivo di circa 8,2 mln di euro. Ad oggi, quindi, il fondo detiene complessivamente il 70% della società partenopea.
- E-ON RETE (Aprile 2011): è stata completata l'acquisizione del 100% della società attraverso il veicolo F2i Reti Italia 2 Srl (detenuto al 75% dal fondo e, per la restante parte, da AXA Private Equity), con un impegno per il fondo di circa 73,84 mln di euro (inclusi i costi di transazione). La società è operante nella distribuzione del gas naturale in Italia, con una quota di mercato di circa il 3,3% in termini di gas distribuito, circa 600.000 utenti connessi alla propria rete e 1.106 mln di metri cubi di gas distribuiti a circa 300 comuni. A Maggio 2011 l'assemblea di soci della società ha deliberato la modifica della denominazione sociale in 2i Gas- Infrastruttura Italiana Gas. In data 27 Settembre 2011, la partecipazione è stata ceduta ad ENEL Rete Gas, ad attuazione di un programma più ampio di concentrazione delle attività del settore del gas: in capo al fondo si è generata una plusvalenza di circa 7 mln di euro.

⁴⁵ Tale valore include l'aumento di capitale di circa 78,8 mln di euro (Settembre 2011), pari al corrispettivo della cessione del

veicolo F2i Reti Italia 2, detentore della partecipazione in 2i Gas.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

- **METROWEB** (Maggio 2011): tramite il veicolo societario F2i Reti TLC (87,5% detenuto da F2i e 12,5% detenuto da IMI Investimenti), si è acquisito il 100% della società. Metroweb detiene oggi la più grande rete di fibra ottica a livello europeo, opera come dark fiber provider, affittando l'infrastruttura ad operatori TLC: ad oggi Fastweb è il principale cliente ma si è concluso l'accordo commerciale con Telecom Italia. Nel corso del 2011, A2A è rientrata nell'assetto azionario della società.
- **G6 RETE GAS** (Ottobre 2011): è stata completata l'acquisizione del 100% della società attraverso la controllata Enel Rete Gas che, simultaneamente, ha acquisito 2i Gas da F2i ed AXA Private Equity. Tale operazione ha permesso ad ENEL Rete Gas di consolidare la propria posizione di primo operatore nazionale indipendente nel settore della distribuzione del gas, con una quota di mercato di circa il 18%. L'esborso per il fondo è di circa 67,65 mln di euro.
- **AUTOSTRADA BRESCIA-VERONA-VICENZA-PADOVA** (Novembre 2011): il fondo ha firmato un contratto preliminare per l'acquisto del 7,42% di Autostrade Brescia - Verona - Vicenza - Padova Spa ("Serenissima") dal Comune di Padova (3,85%) e dal Comune di Vicenza (3,57%) per un impegno complessivo di circa 65 mln di euro. Ad oggi il fondo ha versato agli enti pubblici venditori del contratto circa 5,8 mln di euro. L'acquisizione a titolo definitivo delle quote da parte del fondo, nel caso in cui nessun socio eserciti il diritto di prelazione, è previsto per Giugno 2012.
- **SEA** (Dicembre 2011): il fondo ha acquisito direttamente dal Comune di Milano, mediante un processo di gara pubblica, il 29,75% di SEA per un importo pari ad 340 mln di euro. L'importo indicato potrà essere incrementato sino a 385 mln di euro a fronte del raggiungimento di taluni obiettivi da parte della società. SEA è la società che gestisce, in regime di concessione fino al 2014, gli aeroporti di Milano Linate e Milano Malpensa: tale investimento rende F2i player di riferimento del settore nel Nord Italia.

A fronte delle suddette operazioni di investimento, il fondo ha concluso due disinvestimenti:

- **INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA** (Ottobre 2011): il veicolo F2i logistica, detenuto al 100% dal fondo, ha ceduto il 22,7% della società del Gruppo Fagioli, operante nel settore logistico-intermodale. L'operazione ha comportato un incasso lordo per la società veicolo pari a 35,5 mln di euro a fronte di un investimento iniziale pari a 29 mln di euro.
- **ENEL STOCCAGGI** (Dicembre 2011): il fondo ha sottoscritto un contratto preliminare avente ad oggetto la vendita della propria quota (49%) di Enel Stoccaggi ad ENEL Trade ad un prezzo pari a 2,4 mln di euro, a fronte di un investimento pari ad 1,8 mln di euro⁴⁶.

⁴⁶ La cessione è avvenuta nel
Febbraio 2012.



Nel corso delle prime settimane del 2012 la Fondazione ha sottoscritto con la Fondazione Monte dei Paschi un contratto di compravendita per 60 quote A e 6 quote C del fondo F2i e, in coerenza con gli accordi parasociali vigenti, per 600 azioni della società F2i Sgr Spa, definendo con la controparte un prezzo adeguato al rischio di liquidità e di mercato dell'investimento. Al formalizzarsi dell'operazione la Fondazione avrà incrementato la propria percentuale di Quote di tipo A dall'attuale 6,4% al 12,8%, così come, al fine di mantenere il rapporto di proporzionalità tra la misura della partecipazione detenuta nella Sgr e l'ammontare delle Quote di tipo A del Fondo F2i, aumenterà anche la partecipazione al capitale sociale di F2i Sgr, dall'attuale 6,4% al 12,8%. La formalizzazione dell'operazione è dunque subordinata all'autorizzazione/non opposizione al trasferimento delle azioni di F2i Sgr Spa da parte della Banca d'Italia.

FONDAMENTA DUE

Fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso, riservato a investitori qualificati. Il fondo, gestito da Fondamenta Sgr, si focalizza su investimenti in fondi o veicoli d'investimento in private equity e investimenti diretti in aziende italiane di piccola-media dimensione.

DETTAGLI FONDO	
DATA PRIMO CLOSING	9 Dicembre 2010
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL PRIMO CLOSING	70.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	3.099.088 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	9 Dicembre 2017+1,5
SCADENZA FONDO	15 anni dal closing

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	70.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	3.099.088 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	2.695.917 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
PROGRESSIO INVESTIMENTI II	FONDO(PMI ITALIA)	660.793	-322.010,9
GRUPPO PITTARELLO CALZATURE	CALZATURIERO	2.000.000	--

Valori in euro



Attività 2011

Nel corso del 2011 il fondo ha effettuato un nuovo investimento, portando a due quelli in portafoglio:

- GRUPPO PITTARELLO CALZATURE (Luglio 2011): attivo nel settore della distribuzione retail di calzature di livello medio-basso, presente sul mercato italiano con 43 punti vendita, localizzati prevalentemente nel nord Italia e con nove punti vendita in Croazia. L'investimento è stato realizzato attraverso il veicolo Capitolonove Spa ed è stato perfezionato in co-investimento con il fondo 21 Investimenti Due, gestito da 21 Investimenti Sgr.

FONDO FEDERALE IMMOBILIARE LOMBARDIA⁴⁷

Promosso da Fondazione Cariplo e Fondazione Housing Sociale e gestito da Polaris Investment Sgr, il Fondo Federale Immobiliare Lombardia è il primo fondo comune di social housing in Europa. Obiettivo del Fondo è sviluppare degli interventi sperimentali di edilizia sociale che massimizzino la quota di alloggi in locazione a canone calmierato, siano coerenti con gli istituti della normativa della Regione Lombardia in tema di edilizia residenziale pubblica e attivino dei rapporti di partenariato con gli enti locali per la definizione dei contenuti di ciascun intervento.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	7 Marzo 2007
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	85.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	38.250.000 euro
SCADENZA FONDO	7 Marzo 2027

⁴⁷ Il 16 Settembre 2011, con delibera del Consiglio di Amministrazione di Polaris Investment Italia, è stato approvato il nuovo Regolamento del Fondo che ha portato alla modifica della denominazione da "Abitare Sociale 1"

in "Fondo Federale Immobiliare di Lombardia": ciò in coerenza con l'obiettivo di estensione dell'attività sul territorio lombardo.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	10.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	4.500.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	4.701.802 euro

INVESTIMENTO		
CREMA	90 ALLOGGI	IN PORTAFOGLIO
MILANO - VIA CENNI	124 ALLOGGI	IN PORTAFOGLIO
MILANO - VIA PADOVA ("MAISON DU MONDE")	23+24 ALLOGGI	IN PORTAFOGLIO
MILANO - BORGO FIGINO	325 ALLOGGI	AREE AGGIUDICATE
MILANO - VIA FERRARI	203 POSTI LETTO	AREE AGGIUDICATE

Attività 2011

Il 2011 ha visto il completamento del progetto *Casacrema +* (realizzazione di novanta appartamenti, quattro esercizi commerciali, una scuola per l'infanzia ed una grande piazza) e l'inizio dei lavori in via Cenni (Milano) dove si realizzeranno appartamenti e unità commerciali. Si sono conclusi, inoltre, i primi acquisti di unità abitative dell'immobile sito in Via Padova (Milano), che sarà oggetto del progetto *Maison Du Monde*.

Da segnalare, inoltre, la sottoscrizione di un protocollo di intesa con Regione Lombardia, Cassa Depositi e Prestiti Investimenti Sgr, Fondazione Cariplo, Fondazione Housing Sociale e Aler Milano nel Luglio 2011: l'obiettivo sarà quello di massimizzare le opportunità di investimento del Fondo il quale diventa il veicolo per la realizzazione di interventi di housing sociale da parte degli enti pubblici lombardi.

Gli stessi firmatari dell'accordo hanno sottoscritto inoltre 117 mln di euro, fabbisogno complessivo individuato dal fondo, così ripartiti:

- 68 mln di euro sottoscritti dal Fondo Investimento per l'Abitare, gestito da Cassa Depositi e Prestiti Investimenti Sgr, sulla base delle iniziative in pipeline;
- 20 mln di euro sottoscritti da Fondo Investimento per l'Abitare, gestito da Cassa Depositi e Prestiti Investimenti Sgr, sottoscritto subordinatamente all'identificazione di nuovi progetti;
- 15 mln di euro sottoscritti dalla Regione Lombardia;
- 10-15 mln di euro sottoscritti da istituti bancari diversi.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

FUTURA INVEST Spa⁴⁸

Investment company costituita nel corso del 2006 con l'obiettivo di creare una piattaforma per l'investimento diretto ed indiretto in piccole e medie imprese italiane.

DETTAGLI PARTECIPAZIONE	
INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE ⁴⁹	44.015.417 euro
% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE	57,69%
PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE ⁵⁰	74.424.583 euro
QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE	42.963.502 euro

INVESTIMENTO IN PARTECIPAZIONI	VALORIZZAZIONE 30/06/2011	INVESTIMENTI	DISTRIBUZIONE e DISINVESTIMENTI	RIVALUTAZIONI e SVALUTAZIONE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011
ATMOS SPA ⁵¹	268.001	112.079	--	--	380.080
ATMOS WIND SPA	--	1.469.438	--	--	1.469.438
ATMOS WIND DUE SPA	1.738.263	16.778	--	--	1.755.041
CAPITOLOQUATTRO SPA	718.621	--	--	--	718.621
VITA SOCIALE EDITORIALE SPA	101.700	--	--	--	101.700
SURYA PARTNERS SPA	--	50.000	--	--	50.000
FERLAT ACCIAI SPA	4.928.000	--	--	--	--
NUOVA STEELCOM SRL	2.050.000	--	--	--	--

Valori in euro

48 Futura Invest Spa chiude il proprio esercizio in Giugno. I dati riportati sono stati estrapolati da un documento che la società ha fornito alla Fondazione.

49 In data 16 Aprile 2007 la Fondazione ha conferito la propria partecipazione nel fondo Fondamenta Uno, diventando azionista di Futura Invest Spa. Alla data di

conferimento, l'investimento della Fondazione in Fondamenta Uno era pari a circa 44 mln di euro, differenza tra il capitale versato dalla Fondazione e quello rimbor-

sato dal fondo.
50 Bilancio al 30 Giugno 2011
51 In liquidazione.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

INVESTIMENTO IN FONDI	VALORIZZAZIONE 30/06/2011	INVESTIMENTI	DISTRIBUZIONE e DISINVESTIMENTI	RIVALUTAZIONI e SVALUTAZIONI	VALORIZZAZIONE 31/12/2011
21 INVESTIMENTI II	1.481.425	2.116.940	--	--	3.598.365
AKSIA CAPITAL III	8.692.276	97.666	--	--	8.789.942
ATLANTIS CAPITAL SPECIAL SITUATION Spa	425.466	--	- 204.374	--	221.092
ATMOS II	1.544.158	762.931	--	--	2.307.089
CAPE NATIXIS DUE	6.567.589	115.590	-426.640	--	6.259.539
CAPE REGIONE SICILIANA	262.385	6.570	--	--	268.955
FINANZA E SVILUPPO IMPRESA	626.462	363.248	--	--	989.710
FONDAENTA UNO	27.745.674	--	--	--	27.745.674
ILP III Sca SICAR	2.421.306	75.580	--	--	2.496.886
QUADRIVIO NEW OLD ECONOMY	4.458.624	--	- 1.450.000	--	3.008.624
VERTIS CAPITAL	150.000	--	--	--	150.000
VENICE Spa	7.236.220	--	- 7.236.220	--	--
VEI CAPITAL Spa	18.750	--	-18.750	--	--
VEI CAPITAL Spa- STRUMENTI FINANZIARI	450.000	--	- 450.000	--	--

Valori in euro

INVESTIMENTO IN MANAGEMENT COMPANY	VALORIZZAZIONE 30/06/2011	INVESTIMENTI	DISTRIBUZIONE e DISINVESTIMENTI	RIVALUTAZIONI e SVALUTAZIONI	VALORIZZAZIONE 31/12/2011
VERTIS Sgr Spa	200.000	--	--	--	200.000
FONDAENTA Sgr	8.677.737	--	--	--	8.677.737

Valori in euro

Attività 2011

L'anno in analisi è stato caratterizzato da talune operazioni di investimento e disinvestimento da parte di alcuni fondi nei quali la società investe. Si elencano brevemente partendo dai nuovi investimenti:

- FINANZA E SVILUPPO- BERKEL Spa (Settembre 2011): il fondo ha completato l'acquisizione del 30% di Berkel Spa, società attiva nella progettazione, assemblaggio e distribuzione di diverse tipologie di affettatrici, attrezzature per la lavorazione della carne nonché nella commercializzazione di bilance professionali.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

- FINANZA E SVILUPPO-MARKAB GROUP Spa (Ottobre 2011): il fondo ha completato l'acquisizione del 15,6% di Markab Group Spa, gruppo attivo nell'intermediazione dei rifiuti e nel risanamento/riqualifica ambientale di terreni. Al fine di realizzare tale investimento, il fondo ha richiamato a Futura 0,3 mln di euro.
- 21 INVESTIMENTI II: il fondo ha perfezionato l'investimento nel Gruppo Pittarello Calzature (Luglio 2011), azienda attiva nel settore della distribuzione retail di calzature, e l'investimento in Viabizzuno (Agosto 2011), azienda attiva nella realizzazione di installazioni illuminanti per interno ed esterno. Complessivamente il fondo ha richiamato a Futura 2,1 mln di euro.
- ATMOS II: nel corso dell'intero anno il fondo ha perfezionato operazioni di investimento in impianti fotovoltaici localizzati in Lombardia, Piemonte, Emilia Romagna e Campania, richiamando a Futura 1,4 mln di euro.

Di seguito si elencano i disinvestimenti conclusi dalle partecipate:

- QUADRIVIO-ARBO Srl (Luglio 2011): a fronte di un esborso complessivo pari a 3,92 mln di euro (Aprile 2007), il valore di cessione della società Arbo Srl è stato pari a circa 14,50 mln di euro (IRR= 37% - Cash on cash= 3,7x). Il valore pro-quota in capo a Futura è pari a 1,45 mln di euro.
- ATLANTIS CAPITAL SPECIAL SITUATION Spa-MCS ITALY Spa (Settembre 2011): a fronte di un esborso complessivo pari a 8,1 mln di euro (Giugno 2009), il valore di cessione della società Mcs Italy Spa è stato pari a circa 34,2 mln di euro (IRR= 87% - Cash on cash= 4,2x). Il valore pro-quota in capo a Futura è pari a 0,20 mln di euro.
- AKSIA CAPITAL III- ROBUSCHI Spa (Dicembre 2011): a fronte di un esborso complessivo pari a 17,7 mln di euro (Gennaio 2007), il valore di cessione della società Robuschi Spa è stato pari a circa 72,0 mln di euro (IRR= 33% - Cash on cash= 4,1x). Il valore pro-quota in capo a Futura è pari a 4,37 mln di euro.
- CAPE NATIXIS DUE-OMCO SA (in fase di completamento): a fronte di un esborso complessivo pari a 2,20 mln di euro (Ottobre 2007), il valore di cessione della società Omco SA è stato pari a circa 7,70 mln di euro (IRR= 44% - Cash on cash= 3,5x). Il valore pro-quota in capo a Futura è pari a 0,42 mln di euro.
- CAPE NATIXIS DUE- ITM Srl (Settembre 2011): a fronte di un esborso complessivo pari a 3,45 mln di euro (Aprile 2008), il valore di cessione della società ITM Srl è stato pari a 0,44 mln di euro.

MANDARIN CAPITAL PARTNERS

Sicar di diritto lussemburghese dedicata al sostegno di joint venture italo-cinesi, promossa da China Development Bank, China Exim Bank e Intesa SanPaolo. La sua finalità è favorire



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

la cooperazione fra l'industria italiana e cinese, supportando l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina e delle imprese cinesi in Italia.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	3 Maggio 2007
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	327.684.906 euro ⁵²
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	208.912.170 euro
TERMINE PERIODO INVESTIMENTO	3 Maggio 2012
SCADENZA FONDO	3 Maggio 2017+2

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	4.995.972 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	3.166.962 euro ⁵³
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE ⁵⁴	2.847.600 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
CIFA	CALCESTRUZZO	16.502.000	-8.148.000
EUTICALS	ACTIVE PHARMACEUTICALS INGREDIENTS	110.000.000	70.106.608
GASKET INTERNATIONAL	PETROLCHIMICO	16.261.000	-7.154.000
GVS	PRODUZIONE FILTRI PLASTICI	16.957.000	1.957.000
IMA	PACKAGING	7.973.000	-4.047.000
DEDALUS	SOFTWARE CLINICI E SANITARI	24.967.000	67.000
ITALMATCH CHEMICALS	CHIMICO	27.190.000	3.763.949
TIANMA TIANJI	CHIMICO E FARMACEUTICO	10.612.000	250.000

Valori in euro

Attività 2011

Il 2011 il fondo ha concluso l'investimento in:

- GVS (Febbraio 2011): azienda specializzata nella produzione di filtri plastici stampati ad inserto per il settore automobilistico, medicale-farmaceutico ed industriale. La

⁵² Il commitment comprende sia le azioni di classe A che quelle di classe B.

⁵³ Il valore si riferisce unicamente alle quote B. Considerando

anche il versamento effettuato il 19 Marzo 2007 per 18.036 euro quote A del fondo, il totale dei versamenti ammonta a 3.184.998 euro.

⁵⁴ Non avendo ancora ricevuto il Rendiconto di Gestione del fondo, il valore del NAV è al 30 Giugno 2011.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

sede centrale è Bologna ma la società gestisce otto impianti (due in Italia, uno in Brasile, negli USA, in Cina ed in Romania e due in UK) e diversi uffici vendita (Germania, Spagna, Messico, Francia, Argentina, Serbia Montenegro e Corea). Il fondo detiene ad oggi il 18,2% della società.

Relativamente alle aziende già in portafoglio, si segnalano le seguenti operazioni:

- **IMA:** nel Febbraio 2011 l'azienda ha finalizzato sia l'acquisizione di Sympak Corazza Group, società attiva nella produzione di macchine per il packaging di cibo, bevande e prodotti personal car, che quella di OPM Spa, azienda attiva nella produzione di macchine per il confezionamento di cioccolato.
- **EUTICALS:** nel Febbraio 2011 si è completata l'acquisizione di Archimica Group, multinazionale produttrice di active pharmaceuticals ingredients che consentirà di ampliare il portafoglio di Euticals sia in termini di clienti che di paesi serviti.
- **DEDALUS:** nel Marzo 2011, il fondo ha sottoscritto ulteriori 5 mln di euro al fine di supportare la crescita internazionale della società. La partecipazione detenuta è pari, quindi, al 19,18%.

MICROFINANZA 1

Fondo di diritto italiano riservato agli investitori professionali non profit. Promosso da Polaris Investment Sgr e gestito da Fondamenta Sgr, Microfinanza 1 è il primo fondo di fondi italiano che investe in microfinanza su scala globale e che, tramite la selezione di gestori specializzati nel settore, si prefigge di finanziare oltre 200 istituti di microfinanza in più di 50 paesi emergenti e di sostenere oltre 10 milioni di microimprenditori.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	21 Agosto 2011
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	80.000.000 euro ⁵⁵
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	47.977.302 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	-- ⁵⁶
SCADENZA FONDO	9 Marzo 2024 +3

⁵⁵ Dopo il 31 Dicembre 2011 sono stati sottoscritti ulteriori 3.000.000 euro, portando il capitale complessivo a 83.000.000 euro.

⁵⁶ Il regolamento del fondo non

prevede alcun termine del periodo di investimento.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	70.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	42.122.400 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	39.952.795 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VERSATO NETTO 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
BLUE OCHARD PRIVATE EQUITY FUNDS- MICROFINANCE EQUITY ALLIANCE	FONDO	6.808.156	-1.728.819
RURAL IMPULSE FUNDS SA SICAV SIF	FONDO	9.588.401,10	-119.701
RESPONSABILITY MICROFINANCE LEADERS FUND	FONDO	12.000.000	378.000
MICROVENTURES	FONDO	6.744.163	41.233

Valori in euro

Attività 2011

La crisi del 2011 ha inciso anche sul settore della microfinanza provocando un generale rallentamento del flusso delle risorse verso le istituzioni di microfinanza. Nell'anno in questione si è concluso un investimento nel fondo:

- MICROVENTURES SICAV SICAR (Giugno 2011): fondo multicomparto di diritto lussemburghese, si propone di realizzare ritorni per i suoi investitori sia in termini di impatti sociali sia in termini economici, mediante l'investimento in strumenti di debito emessi da istituzioni di microfinanza attive in Asia ed in America Latina. La sottoscrizione ha comportato per il fondo un esborso pari a 7.000.000 di euro (valore del NAV- quote tipo A al 30 Giugno 2011, data di emissione delle stesse).

A fronte di tale investimento, il fondo ha disinvestito la totalità delle quote di propria competenza del fondo aperto di diritto lussemburghese DEXIA MICRO-CREDIT FUND (Novembre 2011): la decisione si è basata principalmente su considerazioni relative al profilo di rischio. L'investimento effettuato nell'Ottobre 2010, per un ammontare di 10 mln di Euro, ha generato un IRR netto per il Fondo pari allo 0,84%. Il fondo, al 31 Dicembre 2011, presenta un risultato economico negativo per circa 2,10 mln di euro. Da un punto di vista organizzativo, il 16 Settembre 2011, il Consiglio di Amministrazione di Polaris Investment Sgr, a causa del processo di riorganizzazione in atto, ha rinunciato alle funzioni di promotore del fondo che, in pari data, sono state trasferite in capo a Fondamenta Sgr.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

NEXT

Fondo di fondi mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad operatori qualificati, istituito da Regione Lombardia e gestito da Finlombarda Gestioni Sgr, con lo scopo di sviluppare sul territorio lombardo un mercato del venture capital orientato all'innovazione e allo sviluppo di nuove tecnologie.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	11 Settembre 2004
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	36.700.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	23.634.800 euro
TERMINE PERIODO INVESTIMENTO	11 Settembre 2011
SCADENZA FONDO	11 Settembre 2018 + 2

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	15.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	9.660.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	125.440 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	5.041.190 euro ⁵⁷

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
360 CAPITAL ONE SICAR	FONDO(HIGH TECH)	1.064.476,38	-340.078,12
INNOGEST CAPITAL	FONDO(HIGH TECH)	1.935.846,94	-127.500
PRINCIPIA FUND	FONDO(NUOVE TECNOLOGIE)	1.079.046,61	-920.396,81
TLCOM II LP	FONDO(TLC)	2.947.192,49	-827.064,49
DIGITAL INVESTMENT SCA	FONDO(NEW MEDIA)	1.372.500	-180.307,51
DIALECTICA SRL ⁵⁸	RICERCA MEDICA	1,00	WRITE OFF ⁵⁹
HACKING TEAM SRL	SICUREZZA INFORMATICA	721.551,72	--
TOP SRL	RICERCA MEDICA	1.078.272	--
MICROCINEMA SPA	INFORMATION TECHNOLOGY	749.989,83	--
NOMOS SPA ⁶⁰	REFRIGERAZIONE PASSIVA	1,00	WRITE OFF ⁵⁹

Valori in euro

⁵⁷ Il valore in bilancio del fondo è superiore (6.524.002 euro) a causa di una garanzia della regione Lombardia.

⁵⁸ Società in liquidazione.

⁵⁹ Il valore dell'investimento è considerato non recuperabile.

Proprio per tale motivo è iscritto in bilancio ad un valore simbolico di 1 Euro.

⁶⁰ La società è oggi oggetto di

ristrutturazione: a causa di ciò il

valore della partecipazione è stato prudenzialmente portato ad 1 euro.



Attività 2011

L'11 settembre 2011 è terminato il periodo di investimento del fondo: quindi il team di gestione si sta occupando del monitoraggio, dello sviluppo e della dismissione delle società in portafoglio. Durante l'esercizio 2011 il fondo ha perfezionato la dismissione di COSMO PHARMACEUTICALS Spa, avvenuta in due momenti: tramite l'adesione all'OPA totalitaria (Marzo 2010) lanciata da Cosmo Pharmaceuticals Spa sulle azioni BioXell Spa, che ha portato un incasso per 36.372 euro e tramite l'esercizio delle opzioni put detenute per un incasso di 64.094 euro. A fronte di un investimento complessivo del fondo pari a 499.999,50 euro, la dismissione dell'investimento in analisi ha comportato un incasso per 100.465,82 euro: la minusvalenza in capo al fondo è pari a -399. 533,68 euro.

PPP

Fondo chiuso di diritto italiano riservato ad investitori qualificati, gestito da Fondaco Sgr ed attivo nel settore delle infrastrutture secondo il modello del "Partenariato Pubblico Privato". Il fondo si propone di acquisire partecipazioni, principalmente di minoranza qualificata, in società di capitali non quotate, situate sul territorio italiano e attive nell'ambito della progettazione, realizzazione, manutenzione e/o gestione di infrastrutture, opere ed impianti oggetto di concessione di lavori pubblici e/o nel settore della gestione dei servizi pubblici locali e/o della generazione di energia da fonti rinnovabili.

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	31 Dicembre 2006
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	120.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	58.638.600 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	31 Dicembre 2012+1
SCADENZA FONDO	31 Dicembre 2018+3

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	10.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	4.886.550 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	68.959 euro
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	4.360.539 euro



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
SPORTING VILLAGE NOVARA SPA	COSTRUZIONE E GESTIONE IMPIANTI SPORTIVI	3.394.554	--
CATALYST BRESCIA SRL	REALIZZAZIONE, GESTIONE E COORDINAMENTO-OSPEDALE "SPEDALE CIVILI" (BS)	1.783.680	--
SOCIETA DI BIOTECNOLOGIE SPA	COSTRUZIONE E GESTIONE NUOVA SCUOLA BIOTECNOLOGIE (TO)	1.644.655	--
SOLAR INVEST I SRL	ENERGIE RINNOVABILI	319.286	--
FIDECO AMBIENTE I SRL	ENERGIE RINNOVABILI	1.176.347	--
PROGETTO NUOVO S.ANNA SRL	COSTRUZIONE E GESTIONE SERVIZI NON OSPEDALIERI- OSPEDALE "S.ANNA" (CO)	2.146.923	--
MALBY ENERGY SRL	ENERGIE RINNOVABILI	118.339	--
MALBY ENERGY 2 SRL	ENERGIE RINNOVABILI	57.820	--
MALBY ENERGY 3 SRL	ENERGIE RINNOVABILI	100.820	--
INTERPORTO SOLARE SRL	ENERGIE RINNOVABILI	337.500	--
TUNNEL GEST SPA	ILLUMINAZIONE GALLERIE ANAS LOMBARDIA	3.995.000	--
PERSEO SRL	ENERGIE RINNOVABILI	11.629.503	--
LA CATTIVA SRL	ENERGIE RINNOVABILI	573.300	--
OFFICINE SOLARI PIANO CORALLO SRL	ENERGIE RINNOVABILI	1.146.821	--

Valori in euro

Attività 2011

Nel corso del 2011, il fondo ha finalizzato una operazione di investimento in due società operanti nel campo della produzione di energia elettrica attraverso pannelli fotovoltaici, richiamando circa 4 mln di euro complessivi. Gli investimenti hanno riguardato:

- LA CATTIVA Srl (Ottobre 2011): società che gestisce la costruzione e gestione di due impianti di generazione di energia solare localizzati a Mesegne (BR). Il fondo ha acquisito il 49% del capitale della società. Il costo di acquisto è stato corrisposto in una unica tranche.
- OFFICINE SOLARI PIANO CORALLO Srl (Ottobre 2011): società che gestisce la costruzione di un impianto di generazione di energia solare localizzato vicino Gela (CL). Il fondo ha acquisito il 49% del capitale della società. Il costo di acquisto è stato corrisposto in una unica tranche.

A fronte di tali investimenti, il fondo ha effettuato la dismissione completa della partecipazione in HELIOSPOWER I Srl (Dicembre 2011), società che gestisce la costruzione di un impianto di generazione di energia solare localizzato a Monreale (PA). La cessione è stata fatta ad un prezzo di 4,5 mln di euro, dei quali 4,1 mln di euro incassati al trasferimento del-



le quote e 0,45 mln da incassare dopo 12 mesi al termine del periodo di garanzia. Il prezzo di cessione, pari ad un multiplo sul prezzo di acquisto di 2,28 ed un IRR dell'investimento del 66,9%, ha generato una plusvalenza di 2,5 mln di euro. Nel corso del 2011 alcuni investimenti (Catalyst Brescia Srl, Solarinvest I Srl, Interporto Solare Srl, Perseo Srl e Società di Biotecnologie Spa) hanno distribuito flussi sotto forma di dividendi, distribuzione di capitale sociale, rimborso di prestiti soci ed interessi. I proventi incassati sia dalle distribuzioni che dalla cessione, verranno distribuiti ai sottoscrittori a partire da Marzo 2012.

SINLOC Spa

Sinloc Spa è una delle principali società di riferimento nel mercato delle iniziative di sviluppo locale e della realizzazione di infrastrutture in Partenariato Pubblico Privato (PPP). Sinloc si caratterizza per la capacità distintiva di operare sul mercato sia come società di equity investment, intervenendo direttamente in progetti selezionati, che nel ruolo di advisor creando le premesse per rendere sostenibili e operative le iniziative in cui è coinvolta.

DETTAGLI PARTECIPAZIONE

<i>INVESTIMENTO DELLA FONDAZIONE</i>	<i>4.905.600 euro</i>
<i>% DEL CAPITALE SOCIALE SOTTOSCRITTA DALLA FONDAZIONE</i>	<i>10,00%</i>
<i>PATRIMONIO NETTO ALL'ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE⁶¹</i>	<i>50.922.373 euro</i>
<i>QUOTA PARTE DEL PATRIMONIO NETTO - ULTIMO BILANCIO DISPONIBILE</i>	<i>5.092.337 euro</i>
<i>DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI DALLA FONDAZIONE</i>	<i>640.000 euro</i>
<i>DIVIDENDI INCASSATI DALLA FONDAZIONE NEL CORSO DEL 2011</i>	<i>40.000 euro</i>

SOCIAL & HUMAN PURPOSE - QUOTE C

Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, riservato ad investitori qualificati, gestito da Ream Sgr. Il fondo si compone di tre comparti con finalità sociali (A, Immobiliare sociale ad uso collettivo; B, Edilizia Residenziale Privata Sociale; C, Campus Universitari).

Il comparto C si prefigge di sviluppare un nuovo complesso multifunzionale per l'Università IULM di Milano, denominato Knowledge Transfer Center. Il progetto prevede la realizzazione di un ampliamento dell'attuale campus universitario, attraverso la realizzazione di un edificio polifunzionale che ospiterà un auditorium, una biblioteca digitale, spazi espositivi e ricreativi, servizi di ristorazione.

⁶¹ Bilancio al 31 Dicembre 2010



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	9 Dicembre 2010
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	41.150.000
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	26.450.000
TERMINE PERIODO INVESTIMENTO	..
DURATA FONDO	9 Dicembre 2035+5

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	10.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	2.650.000 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	2.097.041 euro

INVESTIMENTO		
IULM RESIDENCE- VIA SANTANDER 5 MILANO	ALLOGGI STUDENTI UNIVERSITARI	IN PORTAFOGLIO
IULM 3- VIA FILARGO 20 MILANO	UFFICI- MENSA	IN PORTAFOGLIO
SOCIETA ITALA 1953 Srl- IULM 6	PARTECIPAZIONE TOTALITARIA	

Attività 2011

Nel corso del 2011 l'attività del Fondo si è incentrata in particolar modo nella gestione degli immobili in portafoglio e nella valorizzazione del terreno denominato IULM 6, di proprietà di Itala 1953 Srl⁶², su cui è in fase di edificazione il complesso denominato Knowledge Transfer Center (KTC).

TT VENTURE

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, gestito da Fondamenta Sgr e dedicato al trasferimento dei risultati della ricerca tecnologica alle imprese.

⁶² REAM Sgr detiene una partecipazione totalitaria in Itala 1953 Srl.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

DETTAGLI FONDO	
DATA CLOSING	22 Aprile 2009
AMMONTARE SOTTOSCRITTO AL CLOSING	64.000.000 euro
AMMONTARE RICHIAMATO DAL FONDO AL 31 DICEMBRE 2011	25.268.356,40 euro
TERMINE PERIODO DI INVESTIMENTO	30 Giugno 2017
DURATA FONDO	22 Aprile 2021+ 3

DETTAGLI INVESTIMENTO	
IMPEGNO SOTTOSCRITTO DALLA FONDAZIONE	10.000.000 euro
VERSAMENTI EFFETTUATI AL 31 DICEMBRE 2011	3.948.185 euro
DIVIDENDI CUMULATI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
RIMBORSI INCASSATI AL 31 DICEMBRE 2011	--
NAV DI PERTINENZA DELLA FONDAZIONE	2.936.239 euro

INVESTIMENTO	SETTORE	VALORIZZAZIONE 31/12/2011	RIVALUTAZIONI/ SVALUTAZIONI
AXON I	FONDO(ICT)	1.445.169	--
VERTIS VENTURE	FONDO(PMI ITALIA)	1.890.000	--
TECNOLOGIE ET SANTÈ I	FONDO(BIOSCENZE)	540.000	--
TERRA VENTURE PARTNERS ⁶³	FONDO(TECNOLOGIE INNOVATIVE)	1.653.570	--
BLUEGREEN SRL	LIFE SCIENCES	1.128.578	--
TTSEED SRL	SEED CAPITAL	1.145.000	--
DIRECTA PLUS SPA	NUOVI MATERIALI	3.357.708	--
PERSONAL FACTORY SRL	NUOVI MATERIALI	671.910	--
M31 ITALIA SRL	INCUBATORE	3.000.000	--
I-PAD SRL	DIAGNOSTICA FITOSANITARIA	1.198.000	--
GLOMERIA THERAPEUTICS SRL	LIFE SCIENCES	950.629	--
BIONSIL SRL	LIFE SCIENCES	1.250.272	--
BIOUNIVERSA SRL	LIFE SCIENCES	450.000	--
TT ADVISOR	ADVISORY	420.000	--
D-ORBIT	AEROSPAZIALE	300.000	--
ADVANCE IN MEDICINE	LIFE SCIENCES	420.000	--

Valori in euro

⁶³ Investimento effettuato in dollari. La tabella riporta dati in Euro al cambio al 31 Dicembre 2011 (euro/dollaro = 0,7729).



Attività 2011

Al 31 Dicembre 2011 il portafoglio del fondo è costituito da sedici partecipate di cui quattro fondi e dodici partecipazioni dirette: di queste tre sono nuovi investimenti. Non si sono verificate ancora dismissioni dalle partecipazioni dirette in portafoglio, né sono stati generati rimborsi da parte dei fondi partecipati. I nuovi investimenti entrati nel portafoglio del fondo nel corso dell'anno in questione sono:

- **TTADVISOR** (Febbraio 2011): completamente detenuta dal fondo e complementare all'attività dello stesso, è una società di consulenza che presta i propri servizi a spin-off universitari, incubatori, start up high tech e fondi di venture capital. Nella strategia del fondo collaborerà strettamente con il fondo stesso e TTSeed Srl. La collaborazione di questi tre progetti permetterà di proporre un'offerta completa rispetto ai tre principali fabbisogni delle start up italiane: capitale, network e conoscenze di business.
- **D-ORBIT SRL** (Marzo 2011): progetto avviato su iniziativa di quattro professionisti con esperienza consolidata e complementare nel settore aerospaziale. Lo scopo del progetto è lo sviluppo di un sistema propulsivo da installarsi sui satelliti artificiali in grado di rendere più sicuro il ciclo di vita degli oggetti in orbita e di contribuire a ridurre le problematiche legate ai detriti spaziali. La partecipazione è stata acquisita tramite TTSeed Srl⁶⁴.
- **ADVANCE IN MEDICINE SRL** (Dicembre 2011): società che si occupa dello sviluppo e commercializzazione di una serie di prodotti contenenti vari principi attivi (sostanze nutrienti, fattori di crescita, fattori immunologici) con applicazioni in svariati campi (dal settore cosmetico a quello dei dispositivi medici a quello farmaceutico). La proprietà intellettuale del progetto è tutelata da quindici domande di brevetto internazionale, che coprono tanto gli aspetti di processo quanto quelli di prodotto/applicazione, e sono di proprietà di Bionest LTD, con sede a Dublino, della quale si detiene un diritto di opzione all'acquisto del portafoglio brevettuale.

64 Nel portafoglio del fondo, si occupa di progetti di seed capital ovvero progetti che richiedano al massimo 300.000 euro per validare sperimentalmente i modelli teorici sviluppati e sviluppare la relativa proprietà intellettuale.

1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Mission Connected Investments al 31 Dicembre 2011

INIZIATIVE	IMPEGNO	CAPITALE VERSATO	CAPITALE DA VERSARE	RIMBORSI	CAPITAL GAIN - DIVIDENDI	FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI
PE-VC DOMESTICO						
FUTURA INVEST SPA ⁶⁵	75.000.000	67.100.000		12.757.935		52.842.065
TTV	10.000.000	3.948.185	6.051.815			10.000.000
NEXT	15.000.000	9.660.000	5.340.000	125.440		14.874.560
EUROMED	4.950.000	1.980.000	2.970.000			4.950.000
CLESSIDRA CAPITAL PARTNER	25.000.000	23.247.375	1.752.625	5.208.010	16.523.928	3.268.062
CLESSIDRA CAPITAL PARTNER II	25.000.000	6.459.243	18.540.757	2.048.832		22.951.168
EQUINOX TWO	5.000.000	2.449.988	2.550.012	473.592		4.526.408
FONDAMENTA DUE	70.000.000	3.099.088	66.900.912			70.000.000
SUBTOTALE PE- VC	229.950.000	117.943.878	104.106.122	20.613.810	16.523.928	183.412.262
IMMOBILIARE DOMESTICO						
FONDO FEDERALE IMMOBILIARE LOMBARDA (EX ABITARE SOCIALE 1)	10.000.000	4.500.000	5.500.000			10.000.000
CLOE	20.000.000	20.000.000		10.611.930	9.833.978	(445.908)
ARMILLA	2.000.000	2.000.000	--	36.904	707.888	1.255.209
SOCIAL & HUMAN PURPOSE- QUOTE C	10.000.000	2.650.000	7.350.000			10.000.000
ALTRI FONDI IMMOBILIARE DOMESTICO	60.000.000		60.000.000			60.000.000
SUBTOTALE IMMOBILIARE DOMESTICO	102.000.000	29.150.000	72.850.000	10.648.883	10.541.865	80.809.301
INIZIATIVE INFRASTRUTTURALI						
CASSA DEPOSITI E PRESTITI ⁶⁵	89.840.000	89.965.237			81.872.866	8.092.371
PPP	10.000.000	4.886.550	5.113.450	68.959		9.931.041
F2I	60.329.424	36.809.486	23.519.938	2.593.101	77.119	57.659.203
F2I SGR ⁶⁵	857.143	857.142	1		483.401	373.742
SINLOC SRL ⁶⁵	5.000.000	4.905.600			640.000	4.265.600
SUBTOTALE INIZIATIVE INFRASTRUTTURALI	166.026.567	137.424.015	28.633.389	2.662.060	83.073.387	80.321.957
INIZIATIVE A SOSTEGNO DELLO SVILUPPO ECONOMICO E DELL'IMPRESA SOCIALE						
MANDARIN CAPITAL PARTNERS	4.995.972	3.166.962	1.829.010			4.995.972
BANCA PROSSIMA ⁶⁵	13.500.000	13.500.000				13.500.000
EXTRABANCA ⁶⁵	1.060.000	1.060.000				1.060.000
FONDO DI FONDI MICROFINANZA 1	70.000.000	42.122.400	27.877.600			70.000.000
SUBTOTALE INIZIATIVE A SOSTEGNO DELL'IMPRESA SOCIALE	89.555.972	59.849.362	29.706.610	0	0	89.555.972
TOTALE	587.532.539	344.367.256	235.296.120	33.924.703	110.139.180	434.099.492

Valori in euro

⁶⁵ Partecipazione al capitale sociale.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Analisi dei risultati di lungo periodo

Al fine di analizzare la redditività pluriennale del patrimonio della Fondazione è opportuno calcolare due misure:

- Il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il valore del patrimonio;
- Il tasso di rendimento interno del patrimonio – che ne rappresenta la redditività complessiva – sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nel periodo (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al Fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Tra il 1998 ed il 2011 il valore di mercato del patrimonio netto della Fondazione è passato da 6,18 mld di euro a 5,96 mld di euro e la Fondazione ha erogato circa 2,57 mld di euro (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra) corrispondenti ad una media di circa 183,91 mln di euro l'anno. Ciò corrisponde ad una percentuale prossima al 2,72% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3,09% del valore contabile medio.

Tra il 1998 ed il 2011 il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto risulta pari a -3,56%, ed il tasso di rendimento interno al netto della fiscalità e delle erogazioni risulta pari al 2,72% su base annua, ovvero al 45,70% cumulato.

In base a questi dati la Fondazione ha retrospettivamente centrato il suo obiettivo erogativo del 3% del patrimonio netto contabile (vigente, come sopra indicato, dal 24 Luglio 2007), riuscendo sostanzialmente a conservare il valore di mercato del patrimonio dopo le erogazioni.

Tuttavia, per valutare compiutamente i risultati della gestione patrimoniale della Fondazione è necessario considerare che sino alla metà del 2006 vigeva in realtà un obiettivo erogativo del 2%, per cui la Fondazione ha effettivamente erogato nel periodo circa 700 mln di euro in più rispetto all'obiettivo medio pro tempore vigente. Se le erogazioni della Fondazione fossero state non maggiori ma in linea con gli obiettivi erogativi, il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto registrato dal 1998 al 2011 sarebbe stato decisamente positivo: il 10% circa contro il 34% circa del tasso di inflazione.

Il divario fra il tasso di inflazione ed il rendimento del patrimonio dopo le erogazioni riflette ovviamente la congiuntura eccezionalmente negativa che ha caratterizzato il periodo in esame (ben tre crisi finanziarie di notevole entità: 2001-2, 2007-8 e 2011).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Tale congiuntura ha determinato un rendimento del benchmark inferiore a quello medio di lungo periodo, su cui la Fondazione imposta la sua programmazione pluriennale, ed ha altresì colpito in modo particolare il valore di mercato delle partecipazioni domestiche della Fondazione.

I risultati sopra descritti dimostrano d'altronde che l'ampia diversificazione del patrimonio della Fondazione ed il rispetto puntuale delle regole prudenziali di investimento hanno consentito alla Fondazione di fronteggiare la crisi nel migliore dei modi.



L'ATTIVITÀ EROGATIVA

I dati

Nell'esercizio 2011 è stata deliberata la concessione di n. 1.289 contributi, per un complessivo ammontare di 163.445.380,57 euro.

Relativamente a n. 1.274 assegnazioni, comportanti l'impiego di 158.039.490,12 euro, sono state utilizzate le risorse destinate agli specifici bandi e programmi, implementate in corso d'anno da revoche e da altre disponibilità già accantonate (10.332.894,93 euro). Quanto invece a n. 15 assegnazioni, comportanti l'impiego di 5.405.890,45 euro, sono state utilizzate risorse disponibili sotto forma di fondi specifici.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Media su 3 anni		Anno 2011		Anno 2010		Anno 2009	
	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€
ASSEGNAZIONI SU STANZIAMENTI DELL'ESERCIZIO			1.274	147,71	1.137	151,17	961	151,08
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE			15	15,74	56	36,08	93	24,42
- di cui ad implementazione degli stanziamenti (*)				10,33		27,16		
TOTALE	1.132	175,40	1.289	163,45	1.193	187,26	1.054	175,50
Incremento rispetto all'esercizio precedente (euro)				-13%		7%		-17%
Incremento rispetto all'esercizio precedente (num.)			8%		13%		-16%	

(*) Per l'anno 2009, tale dato non è stato indicato separatamente ma è incluso nella voce "Assegnazioni su disp. Residue".

Per quanto concerne i Fondi speciali per il Volontariato ex Legge n. 266/1991, si rinvia all'apposita tabella in "Nota integrativa".

Ripartizione generale delle risorse

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Documento Programmatico Previsionale di valenza annuale predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

I contributi deliberati sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- Bandi e progetti (n. 633 per 77.249.024,00 euro);
- Erogazioni istituzionali (n.19 per 10.317.000,00 euro);
- Azioni coerenti con i Piani di Azione (n. 41 per 5.180.200,00 euro);
- Altri strumenti delle Aree filantropiche (n. 9 per 4.537.500,00 euro);
- Erogazioni per ricerca e valutazione dei Piani di Azione (n. 6 per 478.500,00 euro);
- Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità (n.15 per 14.554.000,00 euro);
- Progetto Costituzione delle Fondazioni di Comunità (n. 33 per 4.689.656,57 euro);
- Erogazioni extrabando (n. 266 per 22.842.500,00 euro);
- Erogazioni emblematiche (n. 87 per 22.610.000,00 euro);
- Erogazioni per attività di patrocinio (n. 180 per 987.000,00 euro).

Il confronto fra quanto deliberato rispettivamente negli ultimi due esercizi è contenuto nella seguente tabella articolata per strumenti erogativi:

STRUMENTO EROGATIVO	2011			2010		
	n.	mln/€	%	n.	mln/€	%
<i>Bandi (*)</i>	583	72,64	44,4%	553	97,07	51,8%
<i>Progetti</i>	50	4,61	2,8%	34	5,05	2,7%
<i>Altri strumenti delle Aree filantropiche</i>	9	4,54	2,8%	0	0,00	0,0%
<i>Progetto Fondazioni di Comunità</i>	33	4,69	2,9%	37	4,84	2,6%
<i>Erogazioni istituzionali</i>	19	10,32	6,3%	19	10,32	5,5%
<i>Azioni coerenti con PDA</i>	41	5,18	3,2%	30	3,60	1,9%
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>	6	0,48	0,3%	5	0,58	0,3%
<i>Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità</i>	15	14,55	8,9%	15	14,55	7,8%
<i>Erogazioni extrabando</i>	266	22,84	14,0%	227	23,26	12,4%
<i>Erogazioni emblematiche</i>	19	15,00	9,2%	10	15,00	8,0%
<i>Erogazioni emblematiche provinciali</i>	68	7,61	4,7%	104	11,99	6,4%
<i>Patrocinio</i>	180	0,99	0,6%	159	1,00	0,5%
Totale complessivo	1.289	163,45	100%	1.193	187,26	100%

(*) Sono incluse le risorse devolute per le attività di referaggio.

Ripartizione per Settore d'intervento

L'attività erogativa svolta nei settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale, può sintetizzarsi con l'ausilio dello schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

SETTORE	Anno 2011			Anno 2010		
	n.	mln/€	%	n.	mln/€	%
AMBIENTE	203	14,72	9,0%	195	16,51	8,8%
ARTE E CULTURA	582	49,12	30,1%	504	65,77	35,1%
ASSISTENZA SOCIALE	197	26,87	16,4%	196	29,24	15,6%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	48	4,57	2,8%	42	5,39	2,9%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	48	19,24	11,8%	53	20,40	10,9%
ISTRUZIONE	26	7,00	4,3%	15	1,87	1,0%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	44	8,01	4,9%	35	5,82	3,1%
RICERCA SCIENTIFICA	119	30,02	18,4%	117	37,99	20,3%
SANITA'	3	1,03	0,6%	8	2,05	1,1%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	19	2,87	1,8%	28	2,22	1,2%
Totale	1.289	163,45	100%	1.193	187,26	100%

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad una ripartizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative. Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (48 contributi per un ammontare complessivo di 19.243.656,57 euro), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità.

AREA	n.	mln/€	%
AMBIENTE	203	14,72	10,2%
ARTE E CULTURA	582	49,12	34,1%
RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	119	30,02	20,8%
SERVIZI ALLA PERSONA (a)	324	47,74	33,1%
ALTRI SETTORI di valenza sociale (b)	13	2,60	1,8%
TOTALE PARZIALE	1.241	144,20	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	48	19,24	
TOTALE COMPLESSIVO	1.289	163,45	

(a) Nell'Area confluiscono i dati dei settori/sotto-settori denominati "Assistenza sociale", "Attività internazionali", "Istruzione", "Sanità", "Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati", "Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo", "Attività ricreative e di socializzazione".

(b) Non si tratta di una vera e propria Area, ma di un raggruppamento residuale che incorpora i dati dei sotto-settori denominati "Prom. dello sviluppo econ-soc. della comunità", "Attività sportive".

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2011 appare utile rappresentare l'andamento dell'ultimo triennio:

AREA	2009		2010		2011		TOT. triennio		MEDIA triennio		
	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	%
AMBIENTE	106	11,5	195	16,5	203	14,7	504	42,7	168	14,2	8%
ARTE E CULTURA	488	60,4	504	65,8	582	49,1	1.574	175,3	525	58,4	33%
RICERCA	105	32,9	117	38,0	119	30,0	341	100,9	114	33,6	19%
SERVIZI ALLA PERSONA	263	44,3	319	46,3	324	47,7	906	138,3	302	46,1	26%
FILANTROPIA E VOLONT. (*)	67	21,7	53	20,4	48	19,2	168	61,4	56	20,5	12%
ALTRI SETTORI	25	4,7	5	0,3	13	2,6	43	7,5	14	2,5	1%
Totale complessivo	1.054	175,5	1.193	187,3	1.289	163,4	3.536	526,2	1.179	175,4	100%

(*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n. 266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Ripartizione per territorio

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola.

Nel 2011 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 46 contributi per 5.276.802,39 euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fond. e altre iniziative	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	80	15.481.996	76	15.385.250	2	75.846	2	20.900
BRESCIA	81	9.882.012	80	9.868.934			1	13.078
COMO	40	5.274.950	39	5.259.950			1	15.000
CREMONA	27	3.165.857	27	3.165.857				
LECCO	43	4.958.787	41	4.792.787	1	150.000	1	16.000
LODI	21	4.004.667	19	3.996.667			2	8.000
MILANO	576	61.142.355	540	56.967.458	12	1.491.452	24	2.683.445
MONZA E BRIANZA	41	6.173.997	37	6.094.721	2	60.976	2	18.300
MANTOVA	36	4.092.045	33	4.062.100	1	12.895	2	17.050
PAVIA	61	12.312.658	60	12.298.448			1	14.210
SONDRIO	35	10.088.984	35	10.088.984				
VARESE	67	8.174.754	64	7.870.536	1	39.443	2	264.775
NOVARA	39	4.176.310	39	4.176.310				
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	24	2.003.609	24	2.003.609				
ALTRE ZONE (Piemonte)	22	2.286.792	19	2.154.000	2	92.792	1	40.000
ALTRE ZONE	88	9.067.180	71	6.872.210	17	2.194.970		
ESTERO	8	1.158.430			8	1.158.430		
Totale complessivo	1.289	163.445.381	1.204	155.057.821	46	5.276.802	39	3.110.758

[*] Nel corso dell'esercizio 2011 la provincia di Bergamo e quella di Sondrio hanno beneficiato, come da programma pluriennale, delle erogazioni emblematiche (euro 7.500.000,00 per ciascuna).

Dalla lettura congiunta dei dati sulla ripartizione territoriale dei contributi con quelli relativi ai settori d'intervento possono ricavarsi altre considerazioni sull'attività svolta nel 2011. Se dai dati consuntivi globali viene estrapolato il settore "Filantropia e Volontariato" – in quanto rappresentativo del progetto pluriennale per la nascita e l'attività delle Fondazioni di comunità – si possono individuare i settori che risultino maggiormente destinatari dei contributi deliberati nel 2011.

SETTORI DESTINATARI	PROVINCIA						
	BG (49%)	CO (61%)	LO (37%)	MB (56%)	MI (37%)	VCO (68%)	VA (37%)
SERVIZI ALLA PERSONA							
ARTE E CULTURA	BS (42%)	CR (82%)	LC (57%)	MN (73%)	NO (66%)	SO (44%)	
RICERCA SCIENTIFICA	PV (67%)						



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'attività di pagamento dei contributi

Nel 2011 sono state processate n. 2.342 richieste di versamento del contributo per complessivi 156.865.899,53 euro (nota); tale importo si riferisce, quanto a 25.248.286,56 euro, a n. 443 richieste riguardanti assegnazioni dell'esercizio e, quanto a 131.617.612,97 euro, a 1.899 richieste riguardanti assegnazioni di esercizi precedenti. I dettagli sulla declinazione per riferimento cronologico sono contenuti nella seguente tabella sulla "Competenza temporale":

ANNO DI COMPETENZA	Totale			
	n.	%	euro	%
Fino al 2006	113	5%	16.080.969,12	10%
2007	135	5,8%	12.743.914,96	8,1%
2008	328	14,0%	25.515.235,87	16,3%
2009	566	24,2%	36.313.074,45	23,1%
2010	757	32,3%	40.964.418,57	26,1%
2011	443	18,9%	25.248.286,56	16,1%
Da 2007 a 2011	2.229	95%	140.784.930,41	90%
Totale	2.342	100%	156.865.899,53	100%

Sul piano generale si rileva un sostanziale allineamento al dato registrato per l'esercizio precedente, sia per il numero di pagamenti effettuati sia per il loro ammontare complessivo. Dall'esame su base pluriennale possiamo poi ricavare elementi che confermano l'adeguatezza dei volumi operativi in questione in quanto l'ammontare dei pagamenti rispetto alle erogazioni deliberate nel medesimo anno ha raggiunto il 96%, a fronte dell'84% consuntivato nel 2010.

CONTRIBUTI PAGATI	Media su 3 anni		Anno 2011		Anno 2010		Anno 2009	
	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€
	2.423	167,89	2.342	156,87	2.330	156,93	2.596	189,89
<i>Incremento rispetto all'esercizio precedente (euro)</i>				0%		-17%		20%
<i>Incremento rispetto all'esercizio precedente (num.)</i>			1%		-10%		17%	
<i>% su nuove assegnazioni dell'anno</i>				96%		84%		108%



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Se si esamina l'attività di pagamento in base agli strumenti erogativi di riferimento, si può rilevare come la maggior parte dei pagamenti, considerati in termini di numero, riguardi strumenti erogativi 'strutturati', che si avvalgono cioè di un processo di selezione, valutazione e rendicontazione più complesso.

GRUPPO DI STRUMENTI EROGATIVI	Totale				erog media
	n.	%	euro	%	
<i>Bandi</i>	1.082	46%	62.440.327	40%	57.708
<i>Progetti della Fond. e altre iniziative speciali</i>	286	12%	4.920.749	3%	17.205
<i>Azioni progettuali coerenti con PDA</i>	52	2%	2.283.548	1%	43.914
<i>Ricerca e valutazione per PDA</i>	24	1%	427.626	0,27%	17.818
<i>Parziale (A)</i>	1.444	62%	70.072.250	45%	48.526
<i>Extrabando (*)</i>	585	25%	45.170.969	29%	77.215
<i>Emblematici</i>	235	10%	25.395.334	16%	108.065
<i>Fondazioni comunitarie</i>	78	3%	16.227.347	10%	208.043
<i>Parziale (B)</i>	898	38%	86.793.649	55%	96.652
Totale	2.342	100%	156.865.900	100%	66.979

(*)Tale gruppo include anche i pagamenti effettuati per Patrocinio ed erogazioni Istituzionali.

Dall'incrocio fra strumento erogativo e tipologia di pagamento effettuato, è possibile stabilire il peso percentuale delle somme versate a titolo di anticipazione, e perciò in assenza di qualsiasi rendicontazione. Le anticipazioni, che sono state concepite quali agevolazioni a diretto supporto dei progetti finanziati su bando, rappresentano oltre un 1/4 in termini di numero (1/5 nel 2010) e circa 1/5 in termini di importo (14% nel 2010) di tutti i pagamenti eseguiti in favore dei bandi nel corso del 2011.

PAGAMENTI	Totale					
	n.	%	%	euro	%	%
<i>Anticipazioni per BANDI</i>	278	12%	26%	11.529.599	7%	19%
<i>Pagamenti complessivi per BANDI</i>	1.058	45%	100%	62.056.896	40%	100%
Totale Pagamenti 2011	2.342	100%	---	156.865.900	100%	---

[nota] Si precisa che i dati in commento si riferiscono alle sole posizioni erogative che hanno richiesto un effort operativo della struttura filantropica preposta nel corso dell'anno 2011. Dal punto di vista meramente contabile, invece, i pagamenti ammontano complessivamente a 159.492.878,66 euro tenuto anche conto del reintroito di 11.085,52 euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

I dati fino a questo punto commentati portano ad individuare un trend che evidenzia una quota crescente delle erogazioni effettuate per progetti finanziati su bandi rispetto al totale dei pagamenti annui. Ciò appare tanto più significativo se il dato viene scomposto in pagamenti per bandi 2001-2006 e pagamenti per bandi 2007-2011, come si può notare dalle seguenti tabelle:

N. Pagamenti per Bandi			
Bandi 2001-2006	2011	2010	2009
<i>n. Pagamenti</i>	57	96	373
<i>% su totale Bandi</i>	5%	9%	40%
<i>Tasso annuo di crescita</i>	-41%	-74%	- - -

Importi erogati (mln/€) per Bandi			
Bandi 2001-2006	2011	2010	2009
<i>Importo (mln/€)</i>	5,2	7,0	34,0
<i>% su totale Bandi</i>	8%	13%	57%
<i>Tasso annuo di crescita</i>	-27%	-79%	- - -

Bandi 2007-2011			
	2011	2010	2009
<i>n. Pagamenti</i>	1.001	985	554
<i>% su totale Bandi</i>	95%	91%	60%
<i>Tasso annuo di crescita</i>	2%	78%	- - -
<i>Totale BANDI</i>	1.058	1.081	927

Bandi 2007-2011			
	2011	2010	2009
<i>Importo (mln/€)</i>	56,9	47,1	25,5
<i>% su totale Bandi</i>	92%	87%	43%
<i>Tasso annuo di crescita</i>	21%	85%	- - -
<i>Totale BANDI</i>	62,1	54,1	59,4

Il sistema informativo della Fondazione permette di ottenere una serie di informazioni, fra le quali spiccano quelle sullo stato di avanzamento dei progetti sotto il profilo finanziario; una rappresentazione più dettagliata delle tipologie di erogazioni che rispondono a tale esigenza di monitoraggio degli interventi finanziati, è contenuta nella seguente tabella:

PAGAMENTI RIFERITI ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGETTI FINANZIATI	n. Progetti		n. Pagamenti		Importo erogato	
	n.	%	n.	%	mln/€	%
<i>Pagamento a saldo 'secco' (100%)</i>	426	23%	426	18%	30,6	20%
<i>Pratica saldata dopo pagamenti parziali (TUTTI nel 2011)</i>	1	0%	2	0%	0,3	0%
<i>Pratica saldata dopo pagamenti parziali (anche di altri anni)</i>	504	27%	636	27%	41,0	26%
<i>Pratica aperta</i>	916	50%	1.278	55%	84,9	54%
<i>Totale complessivo</i>	1.847	100%	2.342,0	100%	156,9	100%

La ridefinizione dei progetti finanziati

Per poter commentare correttamente i dati 2011, appare utile fornire il contesto generale delle richieste di ridefinizione attraverso la loro declinazione nelle diverse fattispecie, ognuna delle quali comporta un iter istruttorio e – ove necessario – deliberativo proprio. Grazie alla sintesi riportata qui sotto, è possibile disporre di una dimensione quantitativa sufficientemente definita del fenomeno che, nel suo complesso, totalizza oltre 500 casi 'tracciati' dal sistema informativo della Fondazione:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Anno di riferimento del Bando	RICHIESTE DI RIDEFINIZIONE (Bandi)					
	Totale		Autorizzate su delega (SG)	Gestite dirett. dal Beneficiario	Autorizzate dal CDA	NON APPROVATE
2007	30	6%	19	10		1
2008	68	13%	46	11	3	8
2009	130	24%	72	41	9	8
2010	244	46%	53	180	11	0
2011	59	11%	3	47	6	3
TOTALE	531	100%	193	289	29	20
	100%		36%	54%	5%	4%

Si ricorda che le principali tipologie di modifica riguardano l'ammontare dei costi complessivi del progetto; la ripartizione dei costi complessivi fra le voci di spesa previste come articolazioni del "Piano economico"; il differimento della data di avvio degli interventi previsti; l'estensione della durata totale del progetto. In base alla speciale procedura introdotta nel 2010, il Segretario Generale è l'organo delegato ad accogliere (o, se del caso, rigettare) tali richieste di ridefinizione, nel rispetto di determinate soglie quantitative e con obbligo di rendere un'adeguata informativa al Consiglio di Amministrazione circa le decisioni assunte. Restano, invece, sottoposte al potere autorizzativo del Consiglio di Amministrazione le modifiche che superano i limiti prestabiliti nonché quelle che - in misura non trascurabile - coinvolgono le caratteristiche delle azioni da realizzare e l'individuazione dei soggetti attuatori (capofila e partner).

Il numero di ridefinizioni approvate direttamente dal Segretario Generale nel corso dell'anno è stato complessivamente pari a 328, di cui n. 135 per progetti finanziati su strumenti extrabando e n. 193 per progetti finanziati su bandi. Il confronto con l'esercizio 2010 porta a rilevare come il numero complessivo dei provvedimenti di accoglimento sia sensibilmente cresciuto, passando da n. 177 a n. 328 (+ 85%).

RIDEFINIZIONI APPROVATE	2011	2010	diff.	
<i>Progetti finanziati con Bandi</i>	193	111	82	74%
<i>Progetti finanziati con strumenti Extrabando</i>	135	66	69	105%
Totale	328	177	151	85%

Se, da un lato, i dati appena esposti possono esprimere la capacità di risposta alle richieste dei Beneficiari da parte della struttura; dall'altro, essi denotano la presenza di fattori critici quali la complessità insita nella gestione dei progetti e la difficoltà che gli enti finanziati incontrano nel cercare di mantenere i propri progetti all'interno delle coordinate originarie. Sotto questo profilo, non sono pochi i casi in cui il venir meno di uno o più partner costringe ad una reimpostazione significativa del progetto; come pure, appaiono numerose le fattispecie di modifica legate alle difficoltà degli enti locali che spesso intervengono



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

come beneficiari diretti dei contributi di Fondazione Cariplo oppure come cofinanziatori di organizzazioni nonprofit.

Con riferimento esclusivo ai progetti finanziati su bandi, l'esigenza di ridefinire il piano di spesa e quella di estendere la durata del progetto si confermano come le cause di variazione progettuale più ricorrenti, rivestendo rispettivamente una quota del 43% e del 38% sul totale delle modifiche approvate; i dettagli sono contenuti nella seguente tabella:

COSTI	ASPETTI RIDEFINITI				Ridef. approvate	Progetti interessati
	Voci di spesa (VOCI)	Differimento (DIFF)	Estensione (EST)	tot.		
5					5	5
		2			2	2
3		3			3	3
	1	1			1	1
7	7	7			7	7
			62		62	59
		2	2		2	2
2	2	2	2		2	2
	36		36		36	32
4	4		4		4	4
	55				55	47
14	14				14	14
35	119	17	106	277	193	178

Ove confrontati con quelli dell'esercizio precedente sotto il profilo degli aspetti progettuali ridefiniti, i dati 2011 fanno emergere come il maggior numero di ridefinizioni risulti concentrato su tipologie singole di modifica (124 su 193 totali), anziché su una combinazione delle stesse (69 su 193 totali).

ASPETTI RIDEFINITI (combinazione)	2011	2010
<i>COSTI</i>	5	2
<i>DIFFERIMENTO</i>	2	3
<i>ESTENSIONE</i>	62	39
<i>VOCI DI SPESA</i>	55	27
<i>Parziale (A)</i>	124	71
<i>Combinazioni tra diversi aspetti</i>	69	40
<i>Totale</i>	193	111

Volgendo l'attenzione sui progetti finanziati con strumenti erogativi extrabando, si può evidenziare che sono i casi di ridefinizione per variazione dei costi complessivi del progetto ad acquistare una maggiore valenza, sempre in affiancamento con l'estensione della durata temporale ("proroghe"):



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ASPETTI RIDEFINITI (EXTRABANDO)	2011	%
<i>Estensione della durata</i>	66	49%
<i>Spostamenti tra voci di spesa</i>	12	9%
<i>Variazione dei costi complessivi</i>	43	32%
<i>Variazione del soggetto beneficiario</i>	6	4%
<i>Modifiche al partenariato</i>	2	1%
<i>Modifiche alle azioni</i>	6	4%
Totale	135	100%

I contributi revocati

Nel 2011 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di 8.832.669,09 euro relative a n. 119 posizioni erogative. Tra le posizioni interessate vanno segnalate quelle che hanno subito una decurtazione di contributo ad esito dell'esame condotto dagli Uffici sulla rendicontazione prodotta. Si tratta di progetti che hanno realizzato solo parzialmente gli interventi prospettati in sede di presentazione della domanda di finanziamento oppure di progetti per i quali l'ente beneficiario ha dovuto sostenere un ammontare di spese eleggibili inferiori a quelle preventivate. Le regole applicate sono perlopiù finalizzate a garantire il rispetto del principio di cofinanziamento, oltre che la correttezza con cui le spese vengono imputate al progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo. Come previsto dalle norme sulla presentazione dei progetti, i requisiti di ammissibilità vengono verificati anche dopo l'assegnazione formale del contributo, fino all'erogazione dell'ultima tranche (saldo).

La formazione degli enti Beneficiari

Anche nel 2011 sono state organizzate diverse iniziative di formazione degli enti sulle procedure adottate dalla Fondazione. Dalla tabella riprodotta qui sotto è possibile constatare come – dall'anno di avvio di questa speciale attività, inquadrabile a pieno titolo fra quelle note come "Customer Relationship Management (CRM)" - il numero dei partecipanti sia prossimo a 2.500 unità.

Tipo incontro	TOTALE		2011 *		2010		2009		2008	
	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.
BANDI	63	1.994	24	664	24	723	9	384	6	223
<i>- di cui per aggiornamenti informatici</i>	8	245			8	245				
EXTRABANDO	15	393	7	128	7	219	1	46	0	0
Totale	78	2.387	31	792	31	942	10	430	6	223



L'obiettivo che si sta perseguendo su tale fronte è quello di ampliare la platea dei soggetti interessati mediante il progressivo coinvolgimento diretto dei singoli partner per i casi in cui il progetto venga realizzato da una compagine di enti attuatori.

La pianificazione strategica a medio termine

I Piani di Azione

I Piani di Azione sono i documenti di indirizzo specifico a valenza pluriennale attraverso i quali la Fondazione chiarisce con precisione gli obiettivi specifici che intende perseguire con la propria azione. Nei Piani di Azione la Fondazione determina le proprie priorità di intervento, individua l'orizzonte entro cui collocare tutti gli strumenti operativi, identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare la verifica delle proprie attività.

Il percorso che ha portato alla stesura dei primi Piani di Azione ha coinvolto la Fondazione a vari livelli in un intenso lavoro di ascolto dei bisogni e di confronto con le competenze espresse dalla società e dal territorio. Le varie fasi di lavoro sono state orientate sia a far emergere i principali bisogni del territorio - individuando gli attori rilevanti e ricostruendo il quadro delle politiche in essere tramite un dialogo continuo e articolato con le comunità - sia a identificare le più rilevanti opportunità di intervento, alla luce delle specificità della missione e del ruolo della Fondazione.

L'ascolto delle istanze, delle competenze e delle proposte della comunità ha coinvolto sia risorse interne, organi e uffici della Fondazione (nelle quali si coagulano specifiche competenze settoriali), sia risorse esterne. Le istanze esterne alla Fondazione sono state ascoltate sia direttamente, organizzando una lunga serie di audizioni a testimoni privilegiati, persone e organizzazioni che per la loro esperienza, per le conoscenze maturate o per il ruolo istituzionale svolto potevano fornire un contributo rilevante nella individuazione delle priorità di intervento e nell'identificazione di modelli innovativi di azione. Le istanze esterne sono state ascoltate anche indirettamente, assegnando incarichi di ricerca specifici e analizzando criticamente le domande di finanziamento pervenute durante la storia recente della Fondazione.

Il processo di costruzione dei Piani di Azione ha comportato, per ciascuno di essi, la redazione di un documento contenente:

- una precisa identificazione del problema che la Fondazione intende affrontare;



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- una descrizione delle ragioni che possono generare l'interesse ad una azione della Fondazione rispetto al problema in oggetto;
- una descrizione degli obiettivi che la Fondazione si propone di raggiungere attraverso la propria azione;
- una descrizione delle strategie che la Fondazione intende adottare per il raggiungimento degli obiettivi.

I Piani di Azione consentono dunque alla Fondazione di concentrare la propria azione verso un numero limitato di obiettivi specifici destinati, in prospettiva, a rappresentare il cuore delle sue attività.

Per raggiungere questi obiettivi la Fondazione dispone di un insieme variegato di strumenti fruibili entro la "cassetta degli attrezzi" dell'erogatore filantropico; ognuno di questi strumenti presenta pregi e difetti specifici e il suo utilizzo deve essere valutato alla luce dei particolari obiettivi di ogni Piano di Azione. La gestione del "mestiere" principale della Fondazione viene oggi realizzata utilizzando una varietà di strumenti molto più elevata rispetto al passato. Infatti, mentre la Fondazione ha tradizionalmente agito utilizzando il solo strumento della "erogazione su richiesta non sollecitata", il cui peso si è ora progressivamente ridotto, negli ultimi anni sono stati sperimentati molti nuovi strumenti, quali "erogazioni su richieste sollecitate" (nel caso dei bandi), "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" (nel caso dei progetti della Fondazione), "erogazioni effettuate attraverso intermediari" (come nel caso delle erogazioni affidate alle fondazioni delle comunità locali), "costruzione di progetti", program related investment e "erogazioni di sostegno istituzionale".

La pluralità degli strumenti mira ad articolare il lavoro della Fondazione, consentendo un migliore perseguimento degli obiettivi di azione.

Gli strumenti erogativi

I bandi

Lo strumento più tradizionale consiste nei "Bandi con scadenza", cioè quei bandi per cui è previsto un termine massimo entro il quale presentare le richieste di contributo. I "Bandi senza scadenza" non prevedono invece alcuna data di scadenza: le domande possono quindi essere sottoposte in qualunque momento dell'anno così da consentire agli enti di elaborare proposte ben costruite e fortemente coerenti con gli indirizzi di azione della Fondazione. I Bandi hanno rappresentato il principale strumento utilizzato tradizionalmente dalla Fondazione per sollecitare richieste di erogazione. Ad essi è stato anche riservato un particolare sforzo di identificazione degli obiettivi, analogo a quello richiesto per i Piani di Azione.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Diviene però sempre più evidente come – nella misura in cui la Fondazione voglia perseguire il proprio ruolo di “istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali supportando le attività innovative” (DPP 2002 - 2006) – l'utilizzo di “progetti propri” divenga imprescindibile; ai Bandi debbono essere lasciati i compiti di sostegno delle attività più mature e meno innovative, oppure il compito di diffusione degli interventi innovativi precedentemente sperimentati tramite progetti.

LA FONDAZIONE STRUTTURA E REALIZZA PROGETTI PROPRI

A questo proposito risulta particolarmente importante il ruolo dei bandi senza scadenza, istituiti proprio con l'obiettivo di sviluppare la capacità progettuale degli enti richiedenti. A differenza dei Bandi con scadenza, è infatti prevista la consegna di una pre-proposta da parte dell'ente richiedente, seguita da un incontro obbligatorio con la Fondazione; tale incontro costituisce la prima tappa di un processo di interazione attraverso il quale la Fondazione ha modo di spiegare compiutamente gli obiettivi che si propone di conseguire e le procedure da rispettare per la preparazione di una domanda coerente. La procedura di valutazione si ripete ogni 4 mesi, oppure ogni qualvolta siano pervenute almeno 15 domande di contributo.

I progetti della Fondazione

Anche se il miglioramento nell'utilizzo dei Bandi può consentire un aumento delle performance della Fondazione, è chiaro che il ruolo di “soggetto anticipatore” può essere pienamente perseguito solo aumentando il peso delle “erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti” ideati dalla Fondazione. La “gestione” dei progetti da parte della Fondazione non comporta il venire meno della scelta di operare principalmente come soggetto erogatore, che non intraprende attività di carattere operativo nella gestione di servizi o iniziative. In questi casi, infatti, la Fondazione si limita a svolgere il ruolo di ideatore del progetto, catalizza le risorse necessarie alla sua realizzazione (le organizzazioni, gli attori, le risorse economiche), ne valuta l'andamento e gli esiti e ne diffonde i risultati; ogni attività di gestione operativa delle iniziative è invece delegata ai soggetti coinvolti nella progettazione o, al più, a soggetti appositamente costituiti e destinati a vita autonoma rispetto alla Fondazione stessa.

La realizzazione di progetti richiede la presenza di personale dedicato – spesso impegnato per un ammontare di tempo elevato - che garantisca le competenze e la continuità necessaria allo svolgimento delle attività.



I contributi istituzionali

Le attività filantropiche ed erogative della Fondazione sono state orientate al perseguimento degli obiettivi strategici definiti nei documenti di programmazione. In tale contesto, le erogazioni di “sostegno istituzionale” rappresentano uno degli strumenti attuativi degli obiettivi filantropici e, in particolare, si caratterizzano per specificità delle organizzazioni destinatarie di contributo e per la valenza pluriennale del sostegno garantito alle medesime.

Pur non essendo ricompresi espressamente nei Piani di Azione finora approvati, tali interventi istituzionali risultano comunque riconducibili alle aree filantropiche strategiche di intervento prioritario.

I Mission Connected Investments

Il Regolamento per gli impieghi del patrimonio stabilisce che la Fondazione effettua investimenti denominati, Mission Connected Investments, che perseguono finalità coerenti con la sua missione istituzionale, come in specie declinata nei suoi “Piani di Azione”. Tali investimenti possono essere disposti solo nei seguenti settori:

- fondi di private equity e venture capital domestici;
- fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana e fondi immobiliari domestici ad apporto per gli enti non profit;
- iniziative infrastrutturali;
- iniziative funzionali alla attuazione dei “Piani d’azione” della Fondazione, fra cui, in particolare, quelle a sostegno dello sviluppo economico e dell’impresa sociale.

Con la delibera del 20 Dicembre 2011 la Commissione Centrale di Beneficenza ha individuato un obiettivo di investimento pari a 510 mln di euro.

**I MISSION CONNECTED
INVESTMENTS HANNO
OBIETTIVI COERENTI
CON I PDA**

Le erogazioni attraverso intermediari

Questo strumento operativo è stato aggiunto molto di recente all’insieme degli “attrezzi” della Fondazione. Il suo uso è finora stato limitato alle erogazioni trasferite alle fondazioni delle comunità locali, realizzate con un duplice scopo: a) svolgere una azione di sostegno ai progetti delle organizzazioni più piccole che difficilmente potrebbero accedere a più sofisticati strumenti erogativi della Fondazione Cariplo e b) rappresentare uno strumento di stimolo allo sviluppo della “filantropia comunitaria” grazie al rapporto sviluppato con le



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

fondazioni delle comunità locali ed alla possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di donazioni sul territorio.

Le erogazioni su richieste non sollecitate (Extrabando)

Questo strumento operativo, che in passato assorbiva la gran parte delle risorse della Fondazione, ha ora un utilizzo assai limitato. Le altre erogazioni territoriali hanno infatti mutato natura e finalità e si sono trasformate in “erogazioni effettuate attraverso intermediari” a seguito della gestione del progetto di creazione delle “fondazioni delle comunità locali”. Le “erogazioni su richieste non sollecitate” – pur non potendo rappresentare il principale strumento di azione per una Fondazione che ha scelto di agire come “soggetto anticipatore” – rappresentano nondimeno un utile espediente per consentire alla Fondazione – pur in presenza di precisi obiettivi di intervento che si concretizzano in Piani di Azione – continui a “tenere occhi e orecchie aperti” alle necessità del territorio, leggendone i bisogni in evoluzione.

**CON LE EROGAZIONI
EXTRABANDO LA
FONDAZIONE INTERCETTA
LE NECESSITÀ DEL
TERRITORIO**

Le aree settoriali d'intervento

AMBIENTE

Nel corso del 2011 la Fondazione ha mantenuto il proprio impegno in campo ambientale, deliberando n. 203 assegnazioni per un ammontare complessivo di 14.716.564 euro in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ambiente.

Il numero delle erogazioni è aumentato del 4,1%, sebbene si registri una contrazione in valore rispetto al 2010, pari al 10,9%. Tale riduzione è spiegabile principalmente con la diminuzione dei volumi dei contributi erogati attraverso alcuni bandi. Mentre per alcuni strumenti “consolidati” la valutazione comparativa avrebbe potuto utilmente premiare un maggior numero di progetti in presenza di un budget più capiente (bando *Tutelare la qualità delle acque* e bando *Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi*), altri strumenti più nuovi o “di nicchia” come il bando *Scuola 21* o il bando *Qualificare gli spazi aperti* non hanno esaurito completamente il budget a disposizione.

Complessivamente stabile è stato l'andamento degli strumenti non riconducibili a bandi e progetti, all'interno dei quali si osserva un deciso aumento delle erogazioni nell'ambito



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

degli interventi emblematici e sul territorio di Milano a quasi totale compensazione della notevole riduzione dei contributi classificati sotto la voce "Altri interventi".

L'anno 2011 è stato inoltre caratterizzato dal successo di un'iniziativa stimolata dalla Fondazione nell'ambito degli strumenti di finanziamento europei, ovvero la partecipazione della Provincia di Varese al *LIFE+ 2010 Natura e Biodiversità* per la realizzazione del Progetto *TIB – TRANS INSUBRIA BIONET – Connessione e miglioramento di habitat lungo il corridoio ecologico insubrico Alpi – Valle del Ticino*. Si è così realizzato, per la prima volta nell'attività della Fondazione Cariplo, l'auspicato "effetto leva" dei propri fondi rispetto ai fondi europei a favore del nostro territorio.

Nell'ambito della tutela del suolo, nel periodo tra il 23 settembre e il 9 ottobre 2011, la Fondazione ha inoltre condotto un'iniziativa di notevole interesse, organizzando una mostra e un convegno presso la Triennale di Milano dal titolo *Spazi aperti. Un paesaggio per EXPO*, in collaborazione con il Politecnico di Milano - DiAP (Dipartimento di Architettura e Pianificazione). La mostra, che voleva fungere da monito contro la cementificazione indiscriminata e aumentare la consapevolezza dei cittadini relativa alla preziosità degli spazi aperti e alla loro funzione ecologica, è stata visitata da ben 7.000 persone in due settimane.

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche ambientali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2011.

Erogazioni dell'Area Ambiente nel triennio 2009-2011

STRUMENTO EROGATIVO	2011		2010		2009	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	183	11.811.164	183	13.376.440	94	10.300.332
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	8	1.000.000	8	826.280	9	995.000
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	6	165.400	1	30.000	2	100.000
<i>EMBLEMATICI</i>	3	1.650.000			1	100.000
<i>ALTRI INTERVENTI</i>	3	90.000	3	2.278.000		
<i>Totale complessivo</i>	203	14.716.564	195	16.510.720	106	11.495.332

Progetto e bando *Scuola 21*

Il progetto e il bando, che si inseriscono nell'ambito del Piano di Azione 1 relativo al miglioramento dell'offerta formativa scolastica, intendono contribuire al miglioramento dell'offerta formativa della scuola secondaria di secondo grado e dei Centri di Formazione



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Professionale attraverso la diffusione di una metodologia didattico-formativa curriculare, interdisciplinare e orientata allo sviluppo di competenze chiave di cittadinanza.

Per affrontare la complessità del presente c'è bisogno di una scuola capace di sviluppare negli studenti non solo conoscenze ma competenze, che aiutino gli studenti a cogliere i problemi globali in maniera sistemica, a costruire rapporti di connessione tra fenomeni apparentemente distanti, a contestualizzare l'esperienza personale in uno scenario più ampio e condiviso, a rafforzare lo spirito critico e il senso di appartenenza al proprio territorio. Tali competenze sono essenziali per evitare un approccio superficiale al tema della sostenibilità ambientale.

Le attività progettuali sono coordinate da un Comitato di progetto, di cui fanno parte un esperto di sostenibilità ambientale, un rappresentante dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e un rappresentante dei Centri di Formazione Professionale (CFP) oltre che Fondazione Cariplo.

Il progetto si articola in Fasi successive (Fase 1 - progettazione dei materiali didattici; Fase 2 - sperimentazione dei materiali; Fase 3 - revisione dei materiali; Fase 4 - diffusione tramite bando 2011 e valutazione ampliamento ai CFP; Fase 5 - diffusione tramite bando 2012 destinato anche ai CFP).

In particolare, nel corso del 2011:

- è stata diffusa la metodologia proposta da Scuola 21 attraverso un apposito bando (31 progetti presentati, di cui 19 finanziati);
- è stato attivato il sito internet www.fondazionecariplo.it/Scuola21. Il sito si compone di cinque sezioni: "il progetto", "metodi e strumenti", "percorsi", "rassegna stampa", "FAQ". Il sito pubblica i materiali didattici elaborati dalle scuole partecipanti e mette in evidenza le buone pratiche selezionate dal responsabile scientifico del progetto;
- è stato sperimentato in quattro istituti il percorso "Il clima cambia, noi cambiamo"; a partire dal bando 2012 tale percorso si aggiungerà a quelli proposti nel bando 2011 ("Un mondo biodiverso", "Energeticamente consapevoli" e "Valorizzare la qualità ambientale dei territori").
- un apposito gruppo di lavoro ha rivisto il kit didattico di Scuola 21 in vista del coinvolgimento dei Centri di Formazione Professionali (CFP) regionali; al bando 2012 potranno partecipare, oltre agli Istituti Secondari di Secondo grado anche i CFP.

L'attività 2011 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

<i>Scuola 21</i>	
<i>Domande pervenute</i>	31
<i>Domande ammesse alla valutazione</i>	22
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	19
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	416.064

Progetto *Sito internet per la valorizzazione dei progetti di educazione ambientale*

Sempre nell'ambito del Piano di Azione 1, negli anni 2003-2008, attraverso l'emanazione del bando *Promuovere l'educazione ambientale* – mirato a incoraggiare interventi di educazione ambientale finalizzati all'adozione di comportamenti sostenibili - la Fondazione ha sostenuto 153 progetti educativi, con un impegno finanziario di circa 9.000.000 euro.

Il patrimonio delle realizzazioni finanziate nell'ambito di tale bando è significativo e consiste in kit didattici e altri materiali di qualità che potrebbero essere utilizzati da insegnanti, educatori e associazioni per portare avanti analoghe iniziative di educazione ambientale. È stato pertanto avviato il Progetto *Sito internet per la valorizzazione dei progetti di educazione ambientale*, che prevede la realizzazione di una banca dati che raccoglie e coordina le esperienze dei progetti finanziati nell'ambito del bando e i materiali didattici prodotti. La banca dati, in costante aggiornamento, è accessibile attraverso il portale della Fondazione (www.fondazione cariplo.it/educambiente).

Nel 2011 non sono stati deliberati ulteriori contributi, ma sono state impiegate le risorse già impegnate nel 2009 per predisporre una sezione dedicata all'inserimento dei progetti realizzati nell'ambito del bando *Educare alla sostenibilità 2009-2011*. Grazie a tale strumento sono stati sostenuti 65 progetti con un impegno finanziario di circa 4.500.000 euro. È apparso pertanto opportuno far confluire nella banca dati le iniziative e i materiali realizzati anche nell'ambito di questo bando; tale attività verrà portata a termine entro il 2013.

Bando *Tutelare la qualità delle acque*

Il bando, che si inserisce nell'ambito del Piano di Azione 3 relativo alla promozione della sostenibilità ambientale a livello locale, sostiene progetti innovativi, condivisi e replicabili, finalizzati al miglioramento della qualità ambientale dei corpi idrici. In particolare è previsto il sostegno alla redazione di strumenti di analisi economica (obiettivo 1) e a interventi strutturali finalizzati al miglioramento delle condizioni delle acque (obiettivo 2). Tale bando rappresenta l'ideale prosecuzione applicativa del bando 2004-2006 *Gestione sostenibile delle acque - promuovere forme di gestione integrata e partecipata delle acque superficiali* ed è l'unico bando senza scadenza promosso dall'Area Ambiente.



L'attività 2011 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Tutelare la qualità delle acque</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	41
<i>Progetti pervenuti alla valutazione</i>	26
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	10
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	2.500.000

Trattandosi dell'ultima edizione del bando, il numero dei progetti presentati (26) è stato notevolmente superiore rispetto alle edizioni precedenti (2008: 11; 2009: 10; 2010: 7) e i progetti considerati meritevoli hanno esaurito il budget a disposizione (2.500.000 euro). In particolare sono stati finanziati 7 progetti di riqualificazione fluviale e 2 progetti di fitodepurazione (obiettivo 2). Nell'ambito dell'obiettivo 1 (strumenti di analisi economica) è stata presentata una sola richiesta di contributo, finanziata. I contributi deliberati sono compresi tra 40.000 euro e 440.000 euro.

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 440.000 euro alla Provincia di Varese per il Progetto Miglioramento delle condizioni ecologiche, biologiche e idromorfologiche del fiume Tresa – Interventi di deframmentazione del corridoio ecologico. Il progetto consiste nella realizzazione di un passaggio per pesci a bacini successivi in corrispondenza della diga di Creva, che permetterà di ripristinare la continuità ecologica tra il Verbano e il Ceresio. L'eliminazione di tale discontinuità fluviale (23 m di dislivello) contribuirà alla connessione tra i laghi di Lugano e Maggiore e il mar Adriatico, rimanendo la diga di Isola Serafini (CR) l'unico sbarramento esistente.
- il contributo di 83.000 euro alla Provincia di Sondrio per il Progetto *IDEA – IDroelettrico: Economia e Ambiente*. La provincia di Sondrio è il primo distretto idroelettrico in Italia in termini di potenza installata e il secondo in termini di produzione idroelettrica: il progetto si propone di incrementare l'efficienza economica dell'uso delle risorse idriche in campo idroelettrico, tramite l'elaborazione di uno strumento operativo per la determinazione di canoni di concessione dell'acqua per uso idroelettrico.

Bando *Tutelare e valorizzare la biodiversità*

Il bando, ispirato dal Piano di Azione 3, sostiene progetti mirati sia alla realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità nelle aree di interesse naturalistico, sia alla predisposizione di Studi di fattibilità. Tra questi ultimi, in particolare, sono stati sostenuti progetti di ampliamento/riperimetrazione dei confini territoriali di Aree protette



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

esistenti, proposte mirate alla creazione di nuove Aree di tutela in zone naturalisticamente importanti e, infine, studi finalizzati alla realizzazione di corridoi ecologici su vasta scala.

L'attività 2011 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Tutelare e valorizzare la biodiversità</i>	
<i>Domande pervenute</i>	41
<i>Domande ammesse alla valutazione</i>	37
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	20
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	3.090.000

Nel quinto e ultimo anno di attività del bando la qualità generale dei progetti, come per il 2010, si è mantenuta a un buon livello, come dimostrato dall'utilizzo di un contributo straordinario di 90.000 euro accordato dal Consiglio di Amministrazione. Anche nel 2010 era stato concesso un contributo straordinario (413.000 euro) per un totale di 3.413.000 euro deliberati.

Nel 2011 l'adesione relativa alla realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità (32 progetti presentati su questa linea, di cui 13 hanno ottenuto un contributo) è stata superiore agli studi di fattibilità. Tuttavia, per questi ultimi, si è riscontrata una percentuale di successo più elevata (su 13 progetti presentati 10 hanno ottenuto un contributo). Tra gli Studi 5 erano finalizzati all'attuazione della connessione ecologica. Quattro progetti si prefiggevano entrambi gli obiettivi (studi + interventi).

Si segnalano tra i contributi assegnati:

- il contributo di 58.000 euro alla Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino e Riviera per il progetto *Studio di fattibilità per la creazione di PLIS quali elementi di tutela e valorizzazione dell'area di corridoio tra il Parco della Grigna Settentrionale e i Parchi delle Orobie Valtellinesi e Bergamasche*;
- il contributo di 250.000 euro alla Comunità Montana Valli del Verbano per il Progetto *I corridoi ecologici della Comunità Montana Valli del Verbano. Studio di fattibilità e interventi di tutela della Rete Ecologica*. Il progetto prevede la predisposizione di uno Studio per la realizzazione e la conservazione di corridoi ecologici tra il Parco Campo dei Fiori e la parte settentrionale della provincia di Varese, che coinvolgono il territorio di 36 Comuni, 7 SIC e 1 ZPS per un totale di 25 kmq. Sono, in particolare previsti interventi di tutela e fruizione, tra cui 4 sottopassi per anfibi nei comuni di Cassano Valcuvia e Mesenzana, eventi divulgativi e di sensibilizzazione presso una sala multimediale, la realizzazione di un percorso natura e il recupero di prati magri su suolo calcareo in bosco.



Progetto Rete biodiversità - La connessione ecologica per la biodiversità

Il progetto, inserito nell'ambito del Piano di Azione 3, consiste in uno Studio di fattibilità (concernente gli aspetti politico-sociali, giuridico-amministrativi, tecnici ed economico-finanziari) relativo alla realizzazione di due corridoi ecologici tra l'area del Parco Regionale del Campo dei Fiori e il Parco Regionale della Valle del Ticino, ovvero di un collegamento tra aree sorgenti di biodiversità in una rete continua, al fine di garantire il movimento di individui necessari al mantenimento in buono stato di sopravvivenza di popolazioni, specie e habitat. Attraverso questa iniziativa si vuole inoltre identificare e sperimentare l'iter e gli strumenti politico-amministrativi necessari per la realizzazione di analoghe iniziative, fornendo alle Amministrazioni locali gli strumenti operativi per interventi simili.

Il progetto, coordinato dalla Fondazione, vede impegnata in qualità di Capofila la Provincia di Varese, che si avvale di alcuni partner in campo tecnico e naturalistico, quali LIPU, Fondazione Lombardia per l'Ambiente (FLA), Fondazione Rete Civica di Milano (FRCM), Idrogea e Studio Bertolotti. Dopo l'avvio nel mese di settembre 2009, nel mese di dicembre 2010 è stato completato lo Studio di fattibilità della realizzazione di due corridoi ecologici tra il Parco Campo dei Fiori e il Parco del Ticino, nonché la predisposizione del documento *Verso il Contratto di Rete*, quale primo impegno da parte dei comuni e della Provincia di Varese a tutelare i corridoi ecologici individuati sul territorio di propria competenza.

**LA BIODIVERSITÀ,
CHIAVE DI VOLTA
PER LA QUALITÀ
DELL'AMBIENTE**

Nel corso del 2011 è stata avviata la fase 1 ter di progetto. In particolare i partner di progetto hanno avviato l'elaborazione della versione definitiva del "Contratto di Rete" e le relative "Norme tecniche di Attuazione"; tali documenti avranno il compito di descrivere nel dettaglio i compiti che tutti i soggetti sottoscrittori dovranno attuare per la corretta realizzazione, gestione e mantenimento della rete ecologica.

Al fine di assicurare la coerenza del disegno di rete a scala locale, sono state inoltre approfondite diverse criticità riscontrate relativamente ad alcuni varchi in base alle indicazioni emerse dallo Studio di fattibilità.

Il contributo assegnato alla Provincia di Varese per la fase 1 ter è di 109.000 euro.

Alla fine del 2011 è stato inoltre deliberato l'avvio della Fase 2 del Progetto Rete biodiversità, ovvero quella dedicata agli interventi di realizzazione. Tali interventi sono parzialmente



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

compresi nel progetto *TIB - TRANS INSUBRIA BIONET - Connessione e miglioramento di habitat lungo il corridoio ecologico insubrico Alpi - Valle del Ticino* finanziato dall'Unione Europea nell'ambito del programma LIFE+. Si ricorda che l'ammontare complessivo del Progetto TIB è di 3.093.737 euro, di cui 1.545.425 provenienti dalla UE e 484.000 deliberati nel 2010 dalla Fondazione Cariplo. Non tutti gli interventi necessari al completamento del disegno di rete hanno trovato copertura nell'ambito del Progetto TIB. La Fondazione ha quindi assicurato il proprio sostegno per alcune fondamentali azioni di supporto al progetto, tra cui l'acquisto/stipula di convenzioni dei terreni in prossimità dei varchi da sottoporre a opere di deframmentazione.

RETE BIODIVERSITÀ IN EUROPA CON IL PROGETTO TIB

Il contributo totale assegnato alla Provincia di Varese per la fase 2 è di 250.000 euro.

Sempre nell'ambito del Fondo *Rete Biodiversità - la connessione ecologica per la biodiversità* è stata deliberata la partecipazione della Fondazione al Progetto *GESTIRE - Elaborazione della strategia di gestione dei siti Natura 2000 nella Regione Lombardia* nell'ambito del programma europeo *LIFE+ 2011 Natura e Biodiversità*, i cui esiti verranno resi noti entro l'estate 2012.

Il progetto prevede la definizione di un programma regionale di interventi a favore della Rete Natura 2000 e ne individua finalità, priorità, misure e possibili contributi provenienti da strumenti finanziari UE e nazionali (pubblici e privati). Il programma conterrà tutti gli elementi necessari per creare una capacità a lungo termine in termini di gestione dei siti della Rete Natura 2000, di ripristino di uno stato soddisfacente di siti, habitat e specie; avrà inoltre le caratteristiche necessarie per assicurare la connettività e la funzionalità della Rete, includendo quindi anche elementi come le infrastrutture verdi e i servizi ecosistemici. Il progetto, il cui costo totale è di 2.648.000 euro, vede la Regione Lombardia nel ruolo di beneficiario principale, insieme ai partner ERSAF (Ente Regionale Servizi Agricoltura e Foreste), FLA (Fondazione Lombardia per l'Ambiente), CTS (Centro Turistico Studentesco e Giovanile), Comunità Ambiente e LIPU, mentre Fondazione Cariplo, in qualità di cofinanziatore, ha deliberato un contributo pari a 300.000 euro.

Bando *Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi*

Questo bando, che si inserisce nell'ambito del Piano di Azione 3, ha come obiettivo la diffusione di politiche e interventi a livello locale mirati alla riduzione delle emissioni di gas climalteranti. La Commissione Europea ha infatti lanciato il c.d. Patto dei Sindaci (Covenant of Mayors), un'iniziativa di tipo volontario che impegna le città europee a predisporre Piani



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

di Azione finalizzati a ridurre di oltre il 20% le proprie emissioni di gas serra entro il 2020, attraverso politiche locali che migliorino l'efficienza energetica, aumentino il ricorso alle fonti di energia rinnovabile e stimolino l'uso razionale dell'energia.

La Fondazione Cariplo ha ritenuto opportuno promuovere l'adesione al Patto dei Sindaci attraverso un bando destinato ai Comuni con meno di 30.000 abitanti appartenenti al territorio delle province lombarde, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola.

Come si evince dalla tabella seguente, anche per l'edizione del 2011, il bando ha visto una straordinaria adesione da parte dei comuni: ben 172 domande di contributo che hanno coinvolto 510 amministrazioni. La Fondazione ha selezionato 94 raggruppamenti, che comprendono 337 amministrazioni comunali o comunità montane. Sono stati deliberati contributi per 3.000.000 di euro, mentre le richieste sono state di circa 6.000.000 di euro.

<i>Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi</i>	
<i>Domande pervenute</i>	172
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	167
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	94
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	3.000.000

In questa seconda edizione del bando, si evidenziano ancora come particolarmente attive le province di Milano e Bergamo (si aggiudicano complessivamente il 39% delle risorse assegnate sebbene in maniera inferiore allo scorso anno, quando la quota complessiva di contributo era di circa il 60% del totale). Da segnalare che in questa edizione la provincia di Brescia ha avuto il maggior numero di comuni coinvolti, anche grazie al buon lavoro di alcune comunità montane accreditate come strutture di supporto presso l'ufficio del Patto dei Sindaci della Commissione Europea.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Provincia	Contributi assegnati (euro)	N° progetti finanziati	N° comuni coinvolti
BG	621.200,00	19	61
BS	447.900,00	16	84
CO	82.500,00	2	4
CR	114.000,00	2	18
LC	262.400,00	9	29
LO	48.000,00	2	2
MB	43.000,00	2	2
MI	549.500,00	19	30
MN	0,00	0	1
NO	167.000,00	5	21
PV	109.000,00	3	19
SO	189.500,00	5	12
VA	311.000,00	9	37
VB	55.000,00	1	17
TOTALE	3.000.000,00	94	337

Il supporto della Fondazione Cariplo all'iniziativa europea del Patto dei Sindaci è stato di notevole portata: si evidenzia, infatti, come i 567 comuni finanziati attraverso le due edizioni 2010 e 2011 del bando rappresentino il 33% dei comuni della Lombardia e della province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola (1.712), nonché il 40% del totale dei comuni aderenti al Patto in Italia (1.409) e il 18,5% dei comuni aderenti al Patto in Europa (3.070).

Progetto Audit GIS-PAES

Il bando *Audit Energetico*, tramite le tre annualità 2006, 2007 e 2008 ha coinvolto 649 comuni, pari a circa il 40% di tutti i comuni sotto i 30.000 abitanti delle province lombarde, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Dato l'interesse per i risultati degli audit svolti, derivante dal fatto che non esiste in Italia una valutazione sistematica dei consumi energetici degli edifici pubblici su una base dati così significativa, nel 2009 la Fondazione – tramite il Progetto *Audit GIS* – ha sviluppato un data base delle informazioni raccolte tramite gli audit, rendendole fruibili al pubblico sul sito web della Fondazione (www.webgis.fondazionecariplo.it), tramite rappresentazione georeferenziata (GIS).

Nel 2010 la banca dati è stata ampliata in modo da raccordarsi con il bando *Sostenibilità energetica* (vedi paragrafo precedente). L'attuale pagina di accesso al portale WebGIS degli audit energetici è stata divisa in modo da permettere l'accesso sia alla parte sull'audit energetico che alla nuova sezione del portale sul Patto dei Sindaci, denominata Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Le funzionalità della nuova sezione (www.fondazionecariplo.it/paes) comprendono un'Area riservata per ciascun comune beneficiario di contributi nell'ambito del bando *Sostenibilità energetica* e una sezione di analisi e visualizzazione statistica consultabile dal pubblico. Le statistiche riguardano, tra gli altri, i seguenti aspetti:

- consumi energetici a livello comunale nell'anno base (per settore e per vettore; in kWh; totale e procapite);
- produzione di energia rinnovabile a livello comunale (elettrica e termica);
- CO₂ emessa a livello comunale nell'anno base (totale e procapite);
- n° e tipologia di azioni previste dai PAES;
- fabbisogno finanziario delle azioni;
- riduzione dei consumi energetici e delle emissioni CO₂ prevista per il 2020 rispetto alla baseline.

Per la gestione e la manutenzione fino al 2013 delle banche dati AUDIT GIS e PAES la Fondazione ha impegnato nel 2011 60.000 euro.

Progetto *Interventi a sostegno del risparmio energetico*

In linea con i principi espressi dal Piano di Azione 3, la Fondazione intende sostenere "la realizzazione di edifici con elevate prestazioni energetiche anche in interventi di housing sociale o comunque collegati a tematiche sociali, per mezzo di iniziative volte a finanziare le spese aggiuntive di progettazione e una quota parte delle spese aggiuntive di realizzazione di tali edifici".

La Fondazione Cariplo e la Fondazione Housing Sociale hanno pertanto concordato uno sforzo comune per realizzare alcuni interventi emblematici anche sotto il profilo della sostenibilità ambientale ed energetica nell'ambito della nuova edilizia sociale. Dopo un precedente sostegno all'iniziativa di Housing Sociale a Crema, nel 2009 è stato accordato alla Fondazione Housing Sociale un primo contributo pari a 500.000 euro per un intervento emblematico sotto il profilo energetico nell'insediamento residenziale previsto nell'area di Figino del Comune di Milano, che prevede un sistema di "trigenerazione¹", a cui nel 2010

1 La trigenerazione è un particolare sistema di cogenerazione che, oltre a produrre energia elettrica, consente di utilizzare l'energia termica recuperata dalla trasformazione anche per produrre energia frigorifera, ovvero acqua refrigerata per il condizionamento o per i processi industriali.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ha fatto seguito una seconda tranche di 250.000 euro. Tale intervento consentirà ai nuovi edifici residenziali di:

- migliorare la classe energetica di progetto da B ad A;
- ridurre la bolletta energetica per gli abitanti, per combattere la c.d. fuel poverty;
- ridurre, e se possibile azzerare, il bilancio di produzione di CO₂.

Un ulteriore contributo di 250.000 euro è previsto per l'esercizio 2013.

Bando *Educare alla sostenibilità*

Il bando, che si colloca nell'ambito del Piano di Azione 15 relativo alla diffusione di conoscenza per orientare decisioni e comportamenti in modo sostenibile, promuove la diffusione di comportamenti volti alla conservazione dell'ambiente attraverso percorsi educativi finalizzati allo sviluppo sostenibile delle comunità e dei territori.

I progetti sostenuti sono finalizzati a diffondere conoscenza e a responsabilizzare sulle conseguenze di azioni individuali e collettive, a sviluppare capacità di azione responsabile, a modificare atteggiamenti e comportamenti diffusi non sostenibili nel territorio di riferimento dei destinatari dell'iniziativa e ad innescare azioni virtuose conseguenti.

L'attività 2011 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Educare alla sostenibilità</i>	
<i>Domande pervenute</i>	85
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	62
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	24
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	1.695.000

In questa terza e ultima edizione del bando, i progetti considerati meritevoli hanno esaurito il budget a disposizione (1.500.000 euro) e il loro finanziamento ha richiesto l'utilizzo di un extra-budget pari a 195.000 euro. Il numero di progetti deliberati è comparabile al dato del 2010 (20), ma rispetto alla scorsa edizione (1.205.500 euro) i contributi deliberati sono stati complessivamente superiori.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 25.000 euro (per il Progetto La mela di Eva dell'Associazione dei comuni per l'Agenda21 Isola bergamasca Dalmine-Zingonia) e 100.000 euro (per il Progetto *Educare al consumo consapevole favorendo lo sviluppo di una produzione agricola sostenibile finalizzata alla creazione della Strada del latte e dei formaggi del Parco Agricolo Sud* del Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 90.000 euro alla cooperativa sociale L.I.N.U.S di Almeno San Bartolomeo (BS), per il Progetto *Suoli condivisi*. Il progetto intende valorizzare i suoli comunali liberi per funzioni sociali e naturalistiche in alcuni comuni della provincia di Bergamo, avviando percorsi educativi con la cittadinanza e l'accompagnamento dei tecnici comunali nella predisposizione di strumenti attuativi di integrazione dei criteri e specifiche tecniche ambientali;
- il contributo di 50.000 euro alla Provincia del Verbano-Cusio-Ossola, per il Progetto *Questa festa pensa all'ambiente*. Il progetto affronta la tematica della riduzione degli impatti ambientali delle feste/sagre di paese, con lo scopo di aumentare la consapevolezza degli organizzatori. Verranno coinvolte 11 sagre attraverso un percorso educativo specifico per evento, ma è anche previsto uno scambio di esperienze tra tutti gli organizzatori e il coinvolgimento del Consorzio di gestione dei rifiuti del Distretto dei laghi;
- il contributo di 50.000 euro all'Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America Latina – ACRA per il Progetto *MenSana in corpore sano – Buone pratiche di green procurement per l'impegno delle autorità locali nel sostegno a filiere corte, locali e ad alto valore ambientale*. Il progetto promuove pratiche e modelli di produzione e consumo alimentare basati sulla promozione di varietà locali e della filiera corta, focalizzandosi sul processo di inserimento di prodotti biologici e locali nelle mense scolastiche del territorio di Monza e Brianza.

Bando *Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano*

Il bando, che si colloca nell'ambito del Piano di Azione 15, promuove la salvaguardia e la qualificazione degli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano attraverso la diffusione di conoscenza sullo stato del suolo e il sostegno alla sua salvaguardia e valorizzazione.

Il bando sostiene la realizzazione sia di studi di fattibilità mirati a qualificare gli spazi aperti sia di censimenti di aree a rischio di urbanizzazione; è inoltre previsto l'inserimento degli output di progetto in un'apposita banca dati (www.fondazionecariplo.it/spaziaperti) volta a diffondere e valorizzare le conoscenze sviluppate a possibile beneficio anche di altri contesti territoriali. Per la gestione e la manutenzione della banca dati fino al 2013 la Fondazione ha impegnato – durante l'anno 2011 – 30.000 euro.

L'attività 2011 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	22
<i>Progetti ammessi a valutazione</i>	14
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	12
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	431.100



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

In questa seconda e ultima edizione del bando, come già avvenuto nel 2010 (12 contributi deliberati a fronte di una spesa di 499.100 euro) il budget a disposizione, pari a 1.500.000 euro, non è stato completamente esaurito. I contributi deliberati sono compresi tra 15.000 euro e 55.000 euro.

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 47.400 euro al Comune di Vigevano (PV) per il Progetto *La campagna entra in città per qualificare i vuoti urbani*. Oltre a realizzare un censimento degli spazi aperti, il progetto individua alcune aree di proprietà comunale su cui attivare studi di fattibilità finalizzati a sostenere la crescita della campagna nei confronti dell'urbanizzazione, a ridare identità ai vuoti, a migliorare il microclima urbano, a ricostituire l'identità paesistica e il tessuto urbano;
- il contributo di 30.000 euro al Comune di Parabiago (MI) per il Progetto *Dalla mappa del parco alla realizzazione delle reti. Qualificare il paesaggio periurbano lungo il medio corso del fiume Olona*. Oltre a realizzare il censimento degli spazi aperti, il progetto si propone il consolidamento, la riqualificazione paesaggistica e l'estensione di un insieme di spazi aperti agricoli e di uso pubblico e di aree naturali fluviali attraverso la realizzazione di progetti pilota nel "Parco dei Mulini" (Alto Milanese).

Altre attività erogative

Erogazioni emblematiche

I contributi disposti secondo tale modalità in provincia di Bergamo e Sondrio sono stati:

- Associazione Pianura da Scoprire (BG) per il progetto *Alla scoperta...dolce della media Pianura Lombarda*, finalizzato alla valorizzazione socio-turistica, culturale e ambientale del territorio, da realizzare mediante un piano di marketing territoriale e iniziative di sviluppo della mobilità (1.000.000 di euro).
- Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e Foreste - ERSAF (SO) per il Progetto *Contratto di Foresta Val Masino - Azioni di tutela della qualità delle acque, di habitat prioritari, potenziamento della mobilità sostenibile e dei centri di informazione e divulgazione didattica* (600.000 euro).

Per quanto riguarda le erogazioni emblematiche provinciali è stato assegnato un contributo al

- Comune di Roverbella (MN) per la realizzazione di un parco pubblico cittadino denominato "Al campo" (50.000 euro).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Erogazioni territoriali

I contributi disposti secondo tale modalità in provincia di Milano sono stati:

- Comune di Milano per il progetto sperimentale per la conservazione dei prodotti alimentari con metodologie innovative dal punto di vista energetico e delle proprietà organolettiche (40.000 euro).
- Fondazione Legambiente Innovazione per il *Premio all'innovazione amica dell'ambiente 2011* (30.000 euro).
- Associazione per l'Agricoltura Biodinamica per il Progetto *Rilancio e diffusione del metodo agricolo biodinamico per la ricostruzione del paesaggio agricolo, per la salute della terra, per la produzione di alimenti* (50.000 euro).
- Centro di Resistenza Culturale "Il Trebbo" per il Progetto *ACQUA - Condividere e promuovere nozioni di didattica scientifica e di educazione alla consapevolezza e alla responsabilità ambientale nelle scuole primarie e secondarie di primo e secondo grado* (10.000 euro).
- Associazione Verdi Ambiente e Società - VAS onlus per il Progetto *Immissioni ed emissioni sostenibili - progetto anno 2011 osservatorio regionale immissioni ed emissioni sostenibili di Vas* (30.000 euro).

Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area

È proseguita anche nel 2011 l'attività di individuazione di progetti non rientranti nei bandi ma ugualmente meritevoli di attenzione in quanto pienamente coerenti con i Piani di Azione di riferimento per l'Area.

Attraverso questo strumento erogativo si è dato spazio a proposte provenienti dalla società civile, da università e centri di ricerca, ma si sono anche avviate nuove linee di approfondimento o iniziative non inserite in strumenti erogativi standard.

Nel 2011 i progetti sostenuti sono stati otto - per un ammontare complessivo di 1.000.000 euro - di seguito descritti:

- Progetto *Aree agricole ad alto valore naturale in Lombardia: individuazione, conservazione, valorizzazione* proposto da FLA (Fondazione Lombardia per l'Ambiente). Il progetto, di durata triennale, vuole avviare un percorso relativo all'individuazione, conservazione e valorizzazione delle aree agricole ad alto valore naturale in Lombardia (HNVF - High Natural Value Farmlands), in linea con la politica di sviluppo rurale dell'Unione Europea che si propone come obiettivo specifico la loro conservazione. Si vuole definire un valido metodo scientifico - potenzialmente esportabile e replicabile - al fine di



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

individuare le HNMF all'interno di aree campione rappresentative della realtà agricola in Lombardia. Verranno in particolare analizzate, nell'arco temporale compreso tra il mese di aprile 2011 e il mese di dicembre 2013, 60 aree campione rappresentative della realtà agricola in Lombardia per un totale di 120 censimenti (vigneti, frutteti, oliveti, pioppeti, coltivazioni di mais, risaie, altri cereali, medicinali, prati stabili, pascoli) (contributo di 75.000 euro);

- Progetto *Azioni per l'attivazione dei circuiti Expo – LET (Landscape Expo Tour) – FASE II* proposto da AIM (Associazione Interessi Metropolitani). Il progetto vuole completare il percorso avviato nel 2010 che ha portato alla definizione di dieci Circuiti per la valorizzazione territoriale denominati appunto "LET – Landscape Expo Tour" che attraversano e coinvolgono 26 Comuni in area Expo (nel settore a nord-ovest da Arese a Legnano, a sud-ovest da Corbetta e Trezzano sul Naviglio). Obiettivo prioritario di questa fase II di progetto riguarda l'attivazione di "Passeggiate" all'interno dei circuiti LET e la predisposizione della "Segnaletica" connessa. Le passeggiate saranno costituite da percorsi in bicicletta o a piedi al fine di valorizzare le potenzialità del territorio da un punto di vista naturalistico, sociale ed economico. Le escursioni verranno realizzate con cadenza annuale fino alla data di chiusura della manifestazione EXPO 2015 da condividere con i soggetti aventi responsabilità istituzionali (contributo di 105.000 euro);
- Progetto *Linee guida per la gestione delle aree carsiche. Applicazione al caso dell'Alpe del Vicerè – Valle Bova* proposto dal Comune di Erba in qualità di Ente gestore della Riserva Naturale Valle Bova. Il progetto mira a realizzare una serie di interventi legati alle aree carsiche della Riserva Naturale Valle Bova necessari alla predisposizione di linee guida per la corretta gestione delle stesse e di tutte le aree carsiche lombarde. Obiettivi generali: - elaborazione di una serie di norme e politiche che possano tutelare e gestire l'area della riserva mantenendo, al contempo, l'integrità del sistema carsico nella sua interezza; - individuazione di linee guida che possano essere utilizzate a livello regionale nella gestione di altre aree carsiche analoghe data l'attuale mancanza di norme adeguate; - divulgazione della peculiarità delle aree carsiche, del loro valore e della loro vulnerabilità (contributo di 95.000 euro);
- Progetto *Nutrire Milano – Il annualità* presentato da Slow Food Italia. Il progetto – di durata pluriennale – ha lo scopo di valorizzare l'agricoltura di prossimità e in particolare la tradizione agricola del territorio del Parco Agricolo Sud Milano, e sostenerla attraverso la creazione di legami commerciali e culturali con la città di Milano. Gli obiettivi sono quelli di supportare le buone pratiche e le risorse esistenti (agricoltura), attivare le risorse non immediatamente valorizzate (trasformazione), creare nuovi servizi (distribuzione). Slow Food, in collaborazione con l'Università degli Studi di Scienze



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Gastronomiche e il Dipartimento Indaco del Politecnico di Milano, intende sviluppare un sistema di servizi e infrastrutture per ridefinire i connotati territoriali dell'area metropolitana milanese (città e Parco Agricolo Sud Milano) e promuovere una filiera agroalimentare efficiente ed efficace, in uno scenario di agricoltura metropolitana sostenibile e innovativa (contributo di 240.000 euro per la seconda annualità). La prima annualità del progetto era già stata sostenuta nell'ambito dei fondi dell'Area Ambiente 2009 con un contributo di 360.000 euro.

- Progetto *Osservatorio economico-ambientale per l'innovazione del Parco Agricolo Sud Milano (prima annualità)*, a cura del Parco Agricolo Sud Milano presentato dalla Provincia di Milano in qualità di Ente gestore del Parco. Il progetto ha lo scopo sviluppare un supporto informativo per la programmazione del Parco in un'ottica di supporto all'imprenditore agricolo e di attestazione delle esternalità positive derivanti dalle iniziative intraprese a favore del Parco, applicando una visione di politica attiva dal basso (imprenditori agricoli) verso l'alto (decisori). Il progetto prevede in particolare uno studio economico condotto con la collaborazione del Dipartimento di Economia e Politica Agraria, Agroalimentare e Ambientale dell'Università degli Studi di Milano, che si articolerà in tre fasi, ognuna della durata di un anno di progetto (contributo di 100.000 euro per la prima annualità);
- Progetto *Filiere agroalimentari sostenibili e comunità locali* presentato da Forum Cooperazione e Tecnologia. Il progetto si propone di individuare strategie condivise che diano continuità e organicità all'elaborazione di modelli di governance delle reti di produzione e consumo sostenibile esistenti all'interno del Parco Agricolo Sud Milano, al fine di coordinare processi di cambiamento già avviati in singoli territori in una cornice più ampia (contributo di 150.000 euro);
- Progetto *BIOREGIONE - Promuovere uno sviluppo locale sostenibile mediante l'organizzazione territoriale della domanda e dell'offerta di prodotti alimentari attraverso il sistema dei consumi collettivi* presentato dall'Università degli Studi di Milano – Dipartimento di Produzione Vegetale. Il progetto – di durata triennale - vuole individuare le basi per politiche pubbliche e azioni di mercato volte a migliorare i rapporti tra aree urbanizzate e spazi agricoli e a favorire la costituzione e il consolidamento di nuovi segmenti di mercato per le produzioni derivanti da filiera corta e/o biologiche. In particolare si propone di mappare in modo sistematico in tutta la Lombardia e in provincia di Novara i luoghi e gli attori della ristorazione collettiva, le produzioni di qualità e i siti di potenziale produzione (contributo di 215.000 euro relativo alla prima annualità);
- Progetto *Costruire un gruppo europeo di Fondazioni attive in campo ambientale* presentato da European Foundation Centre (EFC). L'intento è quello di promuovere la diffu-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

sione e la valorizzazione delle attività in campo ambientale da parte delle fondazioni europee, attraverso la costruzione e il supporto di un gruppo europeo di Fondazioni attive in campo ambientale coordinato da EFC. Ogni anno vengono organizzati 3-4 seminari on line (webinars) su temi ambientali specifici e un seminario di una/due giornate (contributo di 20.000 euro) per favorire lo scambio di esperienze e la collaborazione tra le diverse fondazioni operanti in questo settore.

ARTE E CULTURA

Nel corso del 2011 la Fondazione ha deliberato n. 582 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 49.121.300 euro in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Arte e Cultura.

Come emerge dai dati complessivi, nel 2011 si è registrata una significativa contrazione del valore assoluto delle erogazioni nell'Area (pari a circa il 25% rispetto all'anno precedente) e, parallelamente, un incremento del numero di contributi concessi, con conseguente decremento del valore del contributo medio, che è sceso da 130.503 a 84.400 euro.

In presenza di un impegno costante relativamente alle erogazioni istituzionali (6.517.000 euro, esattamente come nel 2010) e di dati sostanzialmente stabili o in lieve calo su quasi tutti gli strumenti erogativi, ad eccezione della voce "Emblematici", la sensibile contrazione del valore complessivo delle assegnazioni rispetto al 2010 dipende in gran parte dalle dimensioni dell'attività riconducibile a "Bandi e progetti" della Fondazione. Questa contrazione si spiega con:

- la conclusione delle assegnazioni nell'ambito del più importante progetto del settore, il Progetto Distretti Culturali che, nel corso dell'esercizio 2010, aveva da solo comportato 5 contributi per oltre 16 mln di euro (e innalzato significativamente sia il valore assoluto delle erogazioni dell'Area, sia il valore del contributo medio nel 2010);
- lo slittamento delle assegnazioni relative alla nuova linea di intervento *Cultura e aree urbane*, inizialmente previste nell'anno e che, in considerazione della formula adottata (il bando a due fasi), sono state rimandate al 2012.

Tra le novità significative del 2011, si segnala la pubblicazione del già citato bando a due fasi *Valorizzare le attività culturali come fattore di sviluppo delle aree urbane* e del bando con scadenza *Rafforzare il legamento delle sale polivalenti con il territorio*. Si tratta di due strumenti molto diversi tra loro, accomunati tuttavia da obiettivi molto simili: la creazione, nelle aree urbane (il primo) e nelle aree prevalentemente extraurbane (il secondo), di centri culturali in grado di diventare veri e propri punti di riferimento per il territorio, favorendo il più possibile la partecipazione attiva delle comunità locali alle iniziative.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche artistiche e culturali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2011.

Erogazioni dell'Area Arte e Cultura nel triennio 2009-2011

STRUMENTO EROGATIVO	2011		2010		2009	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	231	25.207.300	155	36.769.600	221	19.825.928
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	11	752.500	6	790.000	7	645.000
<i>RICERCA E VALUTAZIONE PDA</i>	1	100.000	2	332.500	2	90.892
<i>EROGAZIONI ISTITUZIONALI</i>	10	6.517.000	10	6.517.000	13	20.466.000
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	116	8.175.000	88	3.361.000	94	3.437.000
<i>EMBLEMATICI</i>	32	7.135.000	51	10.390.000	39	10.639.790
<i>PATROCINIO</i>	180	987.000	159	998.500	82	500.000
<i>ALTRI INTERVENTI</i>	1	247.500	33	6.615.000	30	4.838.000
<i>Totale complessivo</i>	582	49.121.300	504	65.773.600	488	60.442.610

Progetto LAIV – Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo

Il Progetto LAIV, avviato nel 2006, promuove la diffusione della pratica della musica e del teatro nelle scuole secondarie di secondo grado attraverso la realizzazione di laboratori di teatro, musica, teatro musicale, in collaborazione tra le istituzioni scolastiche ed enti del settore specializzati in interventi formativi. I partner istituzionali del progetto sono l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e la Regione Lombardia.

Il Progetto LAIV si propone di favorire negli studenti, attraverso il laboratorio, lo sviluppo di competenze specifiche, relative alla pratica del linguaggio musicale o teatrale, e trasversali (le cosiddette competenze chiave); facilitare la comprensione di temi o problemi complessi attraverso la sperimentazione di percorsi didattici interdisciplinari; diffondere metodologie di insegnamento capaci di coinvolgere attivamente gli studenti. Attraverso le attività formative, rivolte sia ai docenti che agli operatori del settore, il Progetto LAIV promuove inoltre lo sviluppo di metodologie, risorse professionali, prassi organizzative e autovalutative necessarie per la continuità dei laboratori nelle scuole e utili per il rinnovamento della didattica.

Nel corso del 2011, le oltre ottanta scuole finanziate nell'ambito del secondo bando hanno proseguito le attività laboratoriali avviate nel 2009, esplorando varie forme espressive e, in via crescente, la contaminazione tra linguaggi; la ricorrenza del 150° anniversario dell'Unità d'Italia ha inoltre offerto un certo stimolo a riflettere sulle vicende risorgimentali, sul



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

rapporto Nord-Sud del paese e sul tema della cittadinanza. Lo svolgimento dei laboratori è stato accompagnato dall'attività di formazione docenti e operatori, luogo di collegamento tra la riflessione scientifica e la prassi scolastica quotidiana. È infatti nella comunità di pratica dei docenti che, attraverso il confronto sulle esperienze individuali, la conoscenza si diffonde all'interno del gruppo: da lì si può poi "rilanciare" verso un nuovo punto di miglioramento.

Nel mese di maggio è stata realizzata la quarta edizione di LAIV action, Festival dei Laboratori di Arti Interpretative dal Vivo, organizzato per promuovere lo scambio e l'apprendimento tra studenti, docenti e operatori. Il Festival si è svolto nel corso di due settimane, la prima a Brescia e la seconda a Milano, e ha visto la partecipazione non solo delle oltre ottanta scuole beneficiarie di contributo sul bando 2009 ma anche di una decina di istituti appartenenti al gruppo pilota, il cui contributo si è esaurito nel 2010 e che stanno continuando autonomamente le attività laboratoriali.

Parallelamente alla prosecuzione di queste esperienze, si è svolta la selezione di nuovi progetti attraverso il terzo bando del Progetto LAIV. Rispetto all'edizione precedente, esso ha richiesto alle scuole di comporre l'equipe dei docenti in modo che siano rappresentate le materie umanistiche, scientifiche quelle specifiche di indirizzo. Inoltre, sempre nel rispetto della connessione laboratorio-curricolo, che ormai è un dato acquisito all'interno del Progetto LAIV, ha messo in evidenza la necessità del coinvolgimento ideativo degli studenti anche a livello del contenuto affrontato. La curricolarità è rimasta un criterio premiante ma non obbligatorio.

L'attività erogativa relativa a questo strumento è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Progetto LAIV – Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	<i>64</i>
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	<i>57</i>
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	<i>970.400</i>

Al fine di offrire una visione complessiva del Progetto LAIV a cinque anni dal lancio, si può osservare che il partenariato tra scuola ed ente partner, uno dei punti fondamentali del progetto, sta maturando e sta offrendo spunti di riflessione molto interessanti. Nella maggior parte delle realtà scolastiche, infatti, si sta passando da un rapporto imperniato su una divisione dei compiti che, estremizzando, attribuisce compiti linguistico-espressivi agli operatori e organizzativi ai docenti, a una situazione più "liquida" dove le due figure collaborano non solo per fare il laboratorio ma anche per *osservarlo criticamente*, sia per monitorare l'andamento del progetto a vari livelli (artistico, didattico, organizzativo, ecc.) che per valutare lo sviluppo delle competenze chiave da parte degli studenti coinvolti.



Un secondo dato da segnalare è che, sempre più spesso, vengono riportati dai docenti episodi di applicazione della metodologia laboratoriale in aula, nelle ore delle discipline curriculari. Questo è segno del fatto che il Progetto LAIV, pur non perseguendo come obiettivo specifico il rinnovamento delle metodologie utilizzate quotidianamente dai docenti, di fatto sta promuovendo l'innovazione didattica, sia attraverso lo scambio metodologico e contenutistico tra docenti e operatori, sia grazie alle modalità adottate nell'ambito della formazione.

Progetto Artgate - Patrimonio artistico della Fondazione Cariplo

La Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico artistico, costituita da 767 dipinti, 116 sculture, 51 oggetti e arredi, di epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento. La collezione spazia dalla scultura lapidea tardo-antica, a quella lignea di età medievale, alla pittura italiana rinascimentale e dell'età barocca, ma raggiunge l'eccellenza con alcuni capolavori dell'Ottocento italiano e nella fattispecie lombardo. Il Progetto *Artgate* intende garantire la tutela e la fruizione dell'intera raccolta di opere d'arte detenuta dalla Fondazione Cariplo, restituendo alla collettività il godimento di tale patrimonio e garantendone una più ampia visibilità.

Nel 2011 il Progetto *Artgate* ha conosciuto una grande visibilità, grazie alla collaborazione con istituzioni, quali Banca IntesaSanpaolo, Acri (Associazione tra le Casse di Risparmio) e Wikipedia (nell'ambito del Progetto Share Your Knowledge) volte a promuovere e valorizzare il patrimonio artistico della Fondazione. In particolare, la collaborazione con Banca IntesaSanpaolo si è tradotta nell'apertura delle Gallerie d'Italia - Piazza Scala, il museo inaugurato il 3 novembre 2011 che ospita una ricchissima collezione di opere d'arte dell'Ottocento, nella cornice dei magnifici Palazzi Anguissola e Brentani, affacciati su via Manzoni e piazza della Scala. Si tratta di 197 capolavori - 135 della collezione Cariplo e 62 di IntesaSanpaolo - fino a ieri non fruibili dalla collettività e che ora si possono ammirare in tutto il loro splendore.

Ma *Artgate* è divenuto anche un progetto didattico - ArtLab - con l'obiettivo di avviare iniziative di educazione al sapere, di promozione di nuove forme di espressione artistica. Nell'anno scolastico 2011-2012 è stata avviata una prima sperimentazione che ha visto coinvolte 8 scuole secondarie di secondo grado della Lombardia: gli alunni, supportati sul piano formativo dagli insegnanti e da formatori, hanno avviato un'attività volta alla produzione di elaborati interdisciplinari a tema specifico e realizzati a partire dalla rilettura e reinterpretazione di una o più opere della raccolta Cariplo. Nel corso del 2012 gli esiti del lavoro saranno pubblicati sul sito *Artgate*, che diverrà in tal modo la vetrina di future espressioni artistiche e, presso Gallerie d'Italia - Piazza Scala, si allestiranno spazi dedicati in cui, ac-



canto all'opera che ha guidato il concorso, si esporranno le interpretazioni artistiche delle classi partecipanti.

Bando senza scadenza *Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni*

Il bando intende favorire la valorizzazione del patrimonio culturale, attraverso una modalità di gestione integrata dei beni culturali sia negli aspetti legati alla tutela, sia in quelli riferiti alla valorizzazione. L'obiettivo della Fondazione è la creazione e il potenziamento di sistemi culturali integrati, capaci di innescare sviluppo economico locale, a partire dalla valorizzazione e messa in rete del patrimonio culturale di un territorio. Il bando intende dimostrare come i beni culturali e ambientali possano costituire una vera e propria risorsa che, attraverso un'adeguata gestione integrata, possa fornire un significativo contributo allo sviluppo economico locale.

Il bando *Gestione integrata dei beni*, ormai consolidato (esiste dal 2004), è stato proposto nuovamente nella modalità senza scadenza. Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	29
<i>Progetti pervenuti</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	11
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	8.930.000

Nell'ambito del bando *Gestione integrata dei beni*, i progetti sono in genere presentati da enti pubblici (Comuni, Comunità montane, Consorzi di enti pubblici) in partenariato con altri soggetti, pubblici e privati nonprofit del territorio e hanno solitamente durata biennale/triennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano i territori delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il Progetto *Leonardo le acque e il riso* proposto dal Consorzio AST - Agenzia per lo Sviluppo Territoriale di Vigevano. Il progetto intende realizzare un intervento articolato di sviluppo territoriale dell'area di Vigevano e della Lomellina, incentrato sulla valorizzazione dei patrimoni culturali tangibili e intangibili del territorio. Il sistema è ispirato da tre tematismi, cardini dell'azione di valorizzazione del territorio: le attività legate all'approfondimento della figura eclettica di Leonardo da Vinci con l'ausilio di innovative tecnologie multimediali applicate alla valorizzazione del beni culturali, la



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

rete delle pievi e delle abbazie e il sistema delle acque e della cultura del riso come volano di un turismo di tipo esperienziale che punti su atmosfere rinascimentali, su un'offerta artistico-culturale diffusa, sulle bellezze naturali e sulla qualità dei prodotti tipici locali. Sulla scorta dell'esperienza del progetto integrato *Leonardo e Vigevano* e dello studio di fattibilità del Distretto Culturale, il connubio tra cultura e innovazione con iniziative trasversali finalizzate a mobilitare le energie locali, innesca percorsi virtuosi di cambiamento molto positivi rispetto alle criticità riscontrate nell'analisi del bisogno. La strategia di progetto possiede elementi di oggettivo vantaggio riunendo in una formula unitaria le diverse istanze del territorio e fornendo una modalità di gestione coerente ed efficace con uno sforzo nella creazione di leadership condivisa e di capacità di interlocuzione per una più forte coesione istituzionale. L'obiettivo di sviluppare l'area dal punto di vista economico ma anche nel riconsegnare alla cittadinanza locale gli elementi di valore culturale e architettonico, accrescendone benessere e vivibilità con iniziative trasversali, è particolarmente coerente con le strategie di intervento delineate per la creazione di sistemi culturali (contributo 1.350.000 euro).

Bando con scadenza Promuovere le metodologie innovative per la conservazione programmata

Il bando si propone di sperimentare azioni che favoriscano il miglioramento delle politiche di conservazione del patrimonio, grazie all'adozione di innovazione tecnologica e di processo, come strumento indispensabile della gestione sostenibile dei beni culturali del territorio. Finalità del bando è sostenere progetti che dimostrino come l'applicazione congiunta di innovazione tecnologica (nuove tecniche di indagine e nuovi materiali) e di processo (nuovi metodi di prevenzione e conservazione) rappresenti uno dei mezzi per il miglioramento della qualità dei processi di conservazione.

Il bando *Metodologie innovative per la conservazione*, pubblicato per la prima volta e in via sperimentale nel 2008, dal 2010 è stato proposto nella modalità senza scadenza. Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere le metodologie innovative per la conservazione programmata</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	19
<i>Progetti pervenuti</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	11
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.813.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nell'ambito del bando *Metodologie innovative per la conservazione*, i progetti sono in genere presentati da enti pubblici o enti ecclesiastici detentori di beni con la collaborazione scientifica di facoltà universitarie della regione e, salvo qualche eccezione, hanno durata annuale. Dal 2011 la possibilità di partecipare è stata estesa anche a comuni che intendano sviluppare processi di conservazione programmata di sistemi di beni appartenenti alla città storica.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano i territori delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il Progetto *Definizione delle procedure per un progetto di conservazione programmata delle strutture murarie in Medolo attraverso la sperimentazione di un cantiere pilota: la Torre della Pallata* proposto dal Comune di Brescia. La positiva esperienza nell'applicazione di tecnologie innovative per il rilievo, il monitoraggio e la programmazione degli interventi per la Torre della Pallata (progetto di indagini diagnostiche e di monitoraggio finanziato nel 2008 nell'ambito del medesimo bando con un contributo di 35.000 euro), ha indotto il Comune di Brescia a riflettere sulle tematiche del rischio, delle prevenzioni, dell'ottimizzazione dei risultati e delle economie di scala su una significativa parte del tessuto edilizio del Centro Storico caratterizzato da problematiche comuni rispetto alle patologie di degrado dei materiali di costruzione (pietra di Medolo) e a diverse condizioni strutturali di rischio sismico. Il progetto intende mettere a punto un modello esemplare di pratica di conservazione preventiva allargata ad un sistema di beni da replicare in altri simili contesti. La proposta di realizzare cantieri didattici dimostrativi, utili non solo alla comprensione dei cinematismi dei vari edifici, ma anche all'affinamento delle strategie di prevenzione antisismica e all'ispezione continua dei paramenti murari, ricalca fedelmente obiettivi e strategie del bando anche dal punto di vista della diffusione dei risultati e sotto il profilo della comunicazione con la realizzazione delle indagini e degli interventi ispettivi e conservativi prioritari in un format particolarmente visibile e spettacolare grazie all'esecuzione dei lavori in quota previsti con l'impiego di sistemi di accesso e posizionamento mediante funi ancorate ai nuovi elementi strutturali consolidanti. Importanti innovazioni in termini di processo e di buona gestione sono prevedibili con il coinvolgimento di tutti i proprietari dei numerosi beni nella prospettiva di strutturare nel lungo periodo un gruppo specializzato di manutentori opportunamente formati nelle soluzioni di intervento rispetto alle specifiche tipologie di degrado della pietra locale Medolo (contributo 200.000 euro).



Progetto *Distretti culturali*

Il Progetto nasce con l'obiettivo di promuovere il patrimonio culturale e lo sviluppo economico in Lombardia e nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Un distretto culturale è un territorio in cui sono presenti numerosi beni culturali e ambientali, servizi e attività produttive in sinergia tra loro. Il progetto si è sviluppato in 4 fasi:

1. nella fase 1 (2005-2006) Fondazione Cariplo ha affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sul territorio per individuare aree omogenee in cui sviluppare i distretti;
2. nella fase 2 (2007) la Fondazione ha selezionato, attraverso un bando, 11 territori in cui avviare studi di fattibilità operativa per verificare le condizioni istituzionali ed economiche per lo sviluppo dei distretti, promuovere le partnership tra soggetti pubblici e privati e accompagnare i territori nella pianificazione. In questa fase la Fondazione ha messo a disposizione degli enti un Comitato di esperti che ha fornito un supporto tecnico per la realizzazione degli studi. Nello stesso tempo è stato sottoscritto un apposito protocollo d'intesa con Regione Lombardia in cui si afferma la condizione degli obiettivi strategici e la collaborazione nella realizzazione del progetto al fine di far convergere risorse sul territorio in modo coerente ed efficace;
3. nella fase 3 (2008-2010) sono stati realizzati gli studi di fattibilità operativa da parte degli enti beneficiari. In questa fase la Fondazione ha fornito un servizio di accompagnamento svolto dal Comitato tecnico che ha predisposto strumenti a supporto dei diversi soggetti. Tale attività si è estrinsecata in incontri periodici di monitoraggio con i singoli gruppi di lavoro, realizzazione di strumenti di linee guida per la realizzazione di studi di fattibilità operativa, giornate di formazione trasversale per tutti gli enti, elaborazione di feedback intermedi da restituire ai soggetti beneficiari. Tra il 2009 e il 2010 il CdA di Fondazione Cariplo ha deliberato un contributo in favore della realizzazione di 6 distretti culturali:

<i>Distretto culturale</i>	<i>Ente proponente</i>
<i>Valle Camonica</i>	<i>Comunità Montana di Valle Camonica (BS)</i>
<i>Oltrepò Mantovano</i>	<i>Comune di Suzzara (MN)</i>
<i>Regge dei Gonzaga</i>	<i>Comune di Mantova</i>
<i>Provincia di Cremona</i>	<i>Provincia di Cremona</i>
<i>Provincia di Monza e Brianza</i>	<i>Provincia di Monza e Brianza</i>
<i>Valtellina</i>	<i>Provincia di Sondrio</i>

Il Distretto culturale della Valle Camonica investe su laboratori creativi che progettino servizi moderni in grado di rilanciare l'offerta culturale e integrarla con l'offerta turistica locale, attualmente frammentata e poco attenta al patrimonio artistico e archeologico della



Valle. L'ente capofila del Distretto è la Comunità Montana della Valle Camonica e coinvolge il Consorzio BIM, la Provincia di Brescia, associazioni e fondazioni locali e 42 comuni della Valle Camonica.

Il Distretto culturale dell'Oltrepò Mantovano investe sulla valorizzazione della cultura rurale e della filiera agricola-alimentare come fattore di riconoscimento del paesaggio e del lavoro della comunità. L'ente capofila è il Consorzio dei comuni dell'Oltrepò Mantovano e coinvolge la Provincia, tredici comuni, il Politecnico, il Consorzio agrituristico, la Camera di Commercio, l'Unione degli Industriali e il locale Sistema Bibliotecario.

Il Distretto culturale "Le Regge dei Gonzaga" punta sul tema dei Gonzaga per promuovere l'identità artistica e architettonica e l'attenzione per la convivialità che caratterizzano Mantova e il suo territorio. L'investimento è sulla creazione di una rete tra istituzioni e imprese in grado di scommettere sulla filiera del gusto e della conservazione come assi strategici per lo sviluppo del territorio. L'ente capofila è l'Associazione Regge dei Gonzaga e coinvolge il comune di Mantova, la Provincia e altri 12 comuni. Il sistema privato è rappresentato dalla Camera di Commercio, l'Unione degli Industriali, il Consorzio Agrituristico Mantovano, il Politecnico e organizzazioni culturali del territorio.

Il Distretto culturale della Provincia di Cremona punta sulla diversificazione del sistema di offerta culturale e investe sull'integrazione tra spettacolo, musica e artigianato artistico come asse di sviluppo economico e sociale del territorio. L'ente capofila è la Provincia di Cremona che coinvolge tutti gli enti del territorio attivando interventi con 8 comuni, Camera di Commercio, enti di formazione, fondazioni musicali e associazioni culturali.

Il Distretto culturale della Brianza punta sul patrimonio artistico e sulla cultura come risorsa per stimolare la capacità d'innovazione e creatività delle aziende locali. Una sfida molto ambiziosa ma coerente con la vitalità imprenditoriale del territorio. L'ente capofila è la Provincia di Monza e Brianza e il progetto coinvolge 5 comuni, 4 associazioni di categoria e 3 istituti di formazione e ricerca.

Il Distretto culturale della Valtellina investe sullo stretto rapporto che esiste tra paesaggio, produzione tipica e identità culturale del territorio, riportando l'attenzione sugli storici insediamenti della mezza valle e sui tradizionali terrazzamenti retici che ne hanno modellato il paesaggio. L'ente capofila è la Fondazione Sviluppo Locale appositamente creata, cui aderiscono i principali attori pubblici e privati del territorio. Sostengono direttamente il Distretto la Provincia di Sondrio, 3 comunità montane, 4 comuni, le banche del territorio, A2A e altri enti pubblici e privati impegnati nello sviluppo del territorio.



4. nella fase 4 (2009-2013) la Fondazione sostiene, accompagna e monitora il processo di realizzazione dei distretti sul territorio e ne promuove le metodologie. Per svolgere il proprio ruolo, la Fondazione ha messo in piedi una serie di procedure per il convenzionamento degli enti beneficiari, la rendicontazione e la valutazione. La Fondazione Cariplo sta attivando strategie opportune per partecipare con questa esperienza al dibattito sulla gestione dei beni culturali promuovendo i primi risultati del progetto, la metodologia seguita e l'apprendimento acquisito.

Concorso di idee *Valorizzare le attività culturali come fattore di sviluppo delle aree urbane*

Questa nuova linea d'intervento della Fondazione si propone di promuovere, a partire dalle organizzazioni che operano in ambito urbano e in collaborazione con le pubbliche amministrazioni e con gli altri attori del territorio, pubblici e privati, idee innovative di valorizzazione della cultura attraverso processi di progettazione e gestione partecipata finalizzati agli obiettivi seguenti:

- dare vita a sistemi culturali urbani, capaci di favorire il rafforzamento e la pianificazione dell'offerta complessiva del territorio e, parallelamente, in grado di incentivare la partecipazione del pubblico alla cultura;
- condurre alla nascita di centri culturali urbani attraverso interventi di start-up o di rilancio di grandi spazi polifunzionali dedicati alla cultura, di proprietà sia pubblica sia privata.

La Fondazione ha previsto un processo di selezione articolato in due fasi: 1) nella prima fase, i soggetti partecipanti propongono un'idea su cui intendono sviluppare uno studio di fattibilità operativa degli interventi. La Fondazione Cariplo seleziona un numero molto contenuto di idee coerenti con le finalità e i criteri del bando, e cofinanzia la realizzazione di uno studio di fattibilità delle stesse, con l'obiettivo di trasformare le idee in progetti gestibili e sostenibili nel tempo; 2) nella seconda fase, i soggetti vincitori della prima fase elaborano e presentano lo studio di fattibilità operativa dell'intervento con relativa richiesta di contributo. La Fondazione Cariplo seleziona i migliori studi di fattibilità e cofinanzia la realizzazione dei relativi progetti.

Nel corso dell'esercizio 2011 si è realizzata la prima fase del percorso (quella denominata "concorso di idee") e sono state selezionate le migliori idee, sulle quali, nel 2012 i proponenti svilupperanno gli studi di fattibilità operativa degli interventi. Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

<i>Valorizzare le attività culturali come fattore di sviluppo delle aree urbane</i>	
<i>Idee pervenute</i>	71
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	18
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	237.000

Nell'ambito di questa linea di intervento, i progetti devono essere presentati da enti privati nonprofit, preferibilmente in rappresentanza anche di altri soggetti e possibilmente d'intesa o in collaborazione con le pubbliche amministrazioni del territorio.

Bando senza scadenza *Promuovere la buona gestione nel campo della cultura*

Il bando si rivolge alle organizzazioni private promotrici di iniziative nel campo della cultura che abbiano sede e svolgano le proprie attività nel territorio della regione Lombardia e delle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. L'obiettivo è incentivare quei soggetti e quelle iniziative che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici e dei linguaggi, nonché per una corretta politica del lavoro, si prefiggano chiari obiettivi di sostenibilità economica e "buona gestione", tramite specifici progetti di miglioramento e di aggregazione.

Il bando *Buona gestione*, pubblicato per la prima volta nel 2010 come evoluzione e sintesi dei precedenti bandi *Miglioramento gestionale* e *Reti per le arti dal vivo*, è stato proposto nuovamente nella modalità senza scadenza e nel 2011 è stato aperto a tutte le organizzazioni culturali (non quindi unicamente quelle operanti nel campo dello spettacolo dal vivo). Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere la buona gestione nel campo della cultura</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	31
<i>Progetti pervenuti</i>	23
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	18
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	5.401.000

Nell'ambito del bando *Buona gestione*, i progetti devono necessariamente essere presentati da enti di natura privata e avere durata biennale o triennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano 7 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- *Gol! Mettiamo la cultura in rete*, proposto dall'Associazione per la Galleria di Arte Moderna e Contemporanea di Bergamo Onlus, in rete con la Fondazione Adriano Bernareggi, la Fondazione Bergamo nella Storia, l'Accademia Carrara, il Civico Museo



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Archeologico, il Museo Civico di Scienze Naturali e l'Orto Botanico. Il progetto, triennale, si propone di sviluppare strategie di miglioramento delle capacità organizzative e gestionali, orientandosi verso forme di cooperazione, del patrimonio culturale e museale della città di Bergamo. Avvalendosi di una rete già operativa, nata con il Progetto Bergamo Card, l'intervento mira a coprogettare e condividere attività quali sessioni di formazione, azioni di comunicazione e di promozione, il disegno di servizi aggiuntivi e di strumenti informatici, la presenza attiva su nuovi media e a mettere in circolo competenze e buone pratiche in essere (contributo 240.000 euro).

Bando senza scadenza *Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale*

Il bando si propone di intercettare, convogliare, stimolare e valorizzare le energie creative che si connotano per qualità, efficacia e competenza. La Fondazione sostiene l'avvio di progetti a carattere fortemente innovativo, destinati alle giovani generazioni, da loro principalmente gestiti e finalizzati allo sviluppo delle capacità creative e alla sperimentazione e la produzione di nuove forme artistiche.

Il bando *Creatività giovanile*, pubblicato nel 2008 in forma sperimentale e con scadenza, dal 2009 in poi è stato proposto nella modalità senza scadenza. Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	90
<i>Progetti pervenuti</i>	66
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	33
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.525.000

Nell'ambito del bando *Creatività giovanile*, i progetti sono in genere presentati da enti privati nonprofit (in prevalenza associazioni culturali) che, come stabilito dalla Fondazione, possono essere anche di recente costituzione.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano 10 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il Progetto *Giovani scultori: un cantiere creativo per la lavorazione artistica del marmo di Botticino*, proposto dalla Scuola delle Arti e della Formazione professionale Rodolfo Vantini di Rezzato (BS). L'intervento consiste nella creazione di una filiera per la lavorazione artistica del marmo di Botticino che partirà dall'estrazione del materiale dalla cava e per giungere ad una vetrina internazionale di prestigio, attraversando momenti di formazione specifica e di ricerca artistica. Questa filiera vedrà protago-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

nisti giovani provenienti dalle accademie artistiche che avranno la possibilità di inserirsi direttamente nel distretto locale della Pietra Brescia andando a costituire il suo ramo più creativo. La volontà di ridare lustro alla produzione artistica di marmo parte direttamente dalle imprese del settore le quali partecipano e sostengono l'iniziativa (contributo 49.000 euro).

Progetto *Être* – Esperienze teatrali di residenza

Ispirato all'esempio di altri paesi europei e di alcune regioni italiane, il progetto è nato nel 2007 con l'obiettivo di "dare spazio" alle giovani compagnie lombarde specializzate nella produzione teatrale, con particolare attenzione ai nuovi linguaggi del teatro contemporaneo.

Être intende sfruttare il meccanismo della residenza teatrale, caratterizzato da modalità e forme diverse. Nel nostro paese, il modello più diffuso - anche perché suggerito dalla normativa ministeriale - è quello basato sull'accordo pluriennale tra una compagnia e un ente pubblico, generalmente un'amministrazione o un teatro comunale: l'ente proprietario affida alla compagnia uno spazio in gestione totale o parziale, a condizioni vantaggiose e con una dote finanziaria, vincolandola all'impegno di promuovere alcune attività, tra cui soprattutto la produzione teatrale, che garantiscano in questo modo la valorizzazione dello spazio concesso.

Con il 2009 si è chiusa l'attività di selezione dei progetti di residenza teatrale promossi da compagnie lombarde emergenti. La selezione è avvenuta attraverso un bando, replicato per tre anni, ed effettuata direttamente dalla Fondazione Cariplo con la collaborazione di un comitato composto da autorevoli operatori del settore: 22 sono state le residenze selezionate tra il 2007 e il 2009, andando così a presidiare quasi interamente il territorio della regione Lombardia (con l'eccezione delle sole province di Cremona, Mantova e Sondrio).

Nel 2011, 7 organizzazioni hanno esaurito il sostegno diretto della Fondazione nell'ambito del progetto Être: solo in un caso l'esperienza può dirsi conclusa, mentre le altre 6 residenze continuano le proprie attività sul territorio, creando valore per la comunità e utilizzando meccanismi di rete.

Nel 2011 la Fondazione ha rinnovato il proprio sostegno allo sviluppo dell'Associazione Être, una struttura di coordinamento costituitasi formalmente nel 2008 tra le compagnie selezionate, dotatasi di uno spazio di lavoro e di incontro e di personale giovane e professionale: l'associazione si è occupata non solo della gestione delle attività del sistema delle residenze (tra cui il festival Luoghi Comuni), ma anche della creazione di alcuni servizi (tecnici e non solo) destinati ai soci in un'ottica di sostenibilità e allargati ad una platea più



ampia quando ritenuti un bisogno urgente a livello di settore (come ad esempio lo speed dating teatrale che mette in contatto chi produce con chi distribuisce e programma). A novembre, a Como, l'Associazione Être ha organizzato il festival "Il teatro in casa", la III edizione di Luoghi Comuni, che ha offerto 13 spettacoli in 13 case e una tavola rotonda di approfondimento del tema con artisti, organizzatori, studiosi e con chi ha già sperimentato l'ospitalità di spettacoli in casa propria. L'associazione fa parte della rete internazionale IETM (International Network for Contemporary Performing Arts) e ha presentato una richiesta di finanziamento per il Progetto *Clock - Works: A life around the clock. Citizens, immigrants, minority. Different times, different jobs, different people, different urban landscapes* alla Commissione Europea sul programma Cultura (2007-2013) in partenariato con altri 6 soggetti del settore.

Bando con scadenza *Rafforzare il legame delle sale culturali polivalenti con il territorio*

Con l'espressione "sale culturali polivalenti" ci si riferisce alle sale cinematografiche gestite da organizzazioni private nonprofit, enti ecclesiastici/religiosi o amministrazioni pubbliche (generalmente Comuni) che propongono una programmazione multidisciplinare di qualità (non solo cinema ma anche teatro, musica, conferenze, eventi espositivi) supportata da percorsi mirati di condivisione e approfondimento dei contenuti con il pubblico, come cineforum, laboratori, dibattiti, incontri, ecc.

Il nuovo bando *Sale culturali polivalenti* si propone di sostenere queste strutture in percorsi triennali finalizzati a: incrementare la partecipazione del pubblico, attraverso la costruzione di reti con i soggetti che compongono il tessuto socio-culturale del territorio di appartenenza; promuovere le competenze degli spettatori, attraverso percorsi di educazione al linguaggio cinematografico rivolti a diverse fasce di pubblico, e preferibilmente ai giovani; qualificare e ampliare la programmazione complessiva in prospettiva multidisciplinare, cioè attraverso l'integrazione nel "palinsesto" di attività legate al teatro, alla musica ecc; realizzare, se necessari, interventi di adeguamento tecnologico e infrastrutturale, volti a innovare la proposta cinematografica della sala e facilitarne l'accessibilità.

Il bando nel 2011 è stato proposto nella modalità con scadenza (14 ottobre). Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Rafforzare il legame delle sale culturali polivalenti con il territorio</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	87
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	22
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.000.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nell'ambito del bando, i progetti sono presentati da organizzazioni private nonprofit, enti ecclesiastici/religiosi e amministrazioni pubbliche che gestiscono "sale culturali polivalenti".

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano 9 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- Filmstudio90 per il Progetto *GenerAzioni: cultura, spazi e linguaggi per un progetto di città*, presentato in collaborazione con cooperativa Totem e associazione Cortisonici, che intende rilanciare la funzione delle due sale FilmStudio90 e Cinema Teatro Nuovo come "circuito integrato" di promozione culturale a Varese.

Il progetto intende incentivare la partecipazione del pubblico, con particolare attenzione a quello giovanile, istituendo corsi di formazione rivolti agli operatori, potenziando l'offerta culturale delle due sale attraverso una riqualificazione di iniziative già sperimentate, consolidando il legame con le scuole del territorio attraverso il coinvolgimento degli studenti in attività laboratoriali teatrali, realizzando "Cinequanon" rivista on line di cultura, cinema e spettacolo e dotando la sala Cinema Teatro Nuovo di un impianto digitale (contributo 110.000 euro).

Bando con scadenza *Avvicinare nuovo pubblico alla cultura*

Il bando (che l'anno precedente era denominato "*Incrementare la presenza di pubblico nei luoghi della cultura*") si propone di incentivare una più incisiva sensibilità per il pubblico, sostenendo l'ideazione e la realizzazione di progetti a forte carattere innovativo, di durata annuale o pluriennale e direttamente finalizzati a: favorire la crescita quantitativa del pubblico; orientare, qualificare ed equilibrare la partecipazione, favorendo l'incontro/integrazione fra diversi pubblici; rimuovere le eventuali barriere (economiche, sociali, culturali, di orario, ecc.) che ostacolano l'accesso.

Il bando *Nuovo pubblico*, pubblicato per la prima volta e in via sperimentale nel 2010, nel 2011 è stato proposto nella modalità con doppia scadenza (31 marzo e 30 settembre). Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Avvicinare nuovo pubblico alla cultura</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	109
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	38
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.153.000



Nell'ambito del bando *Nuovo pubblico*, i progetti sono generalmente presentati da enti pubblici o privati che gestiscono od operano a vario titolo nei cosiddetti "luoghi della cultura".

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano 10 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- L'Associazione Amici del FAI per il Progetto *Partecipare. Nuovi cittadini tra antico e moderno patrimonio* che intende promuovere la realizzazione di corsi per mediatori artistico-culturali, rivolti prevalentemente a cittadini di origine straniera, in alcune aree della regione con un elevato tasso d'immigrazione. I mediatori formati si impegnano a coinvolgere le comunità di appartenenza nella fruizione del patrimonio artistico locale, accompagnando i connazionali in visite in lingua nelle proprietà FAI, presso luoghi culturali (monumenti, musei, ecc.) e durante le Giornate FAI di primavera 2012 e 2013. Le visite verranno condotte nelle diverse lingue d'origine per agevolare la comunicazione e favorire la partecipazione. Il progetto prevede uno sviluppo specifico per la città di Brescia, dove tale corso è stato sperimentato nel 2010. L'associazione, pertanto, avvalendosi dei mediatori già formati, promuoverà visite guidate in lingua, con una particolare attenzione a gruppi vulnerabili: donne, richiedenti asilo, studenti di corsi di lingua italiana (contributo 50.000 euro).

Bando con scadenza *Favorire la coesione sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura*

Il bando si colloca all'interno del Piano di Azione intersettoriale dal titolo "*Favorire percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali*": ciò si riflette nella sua caratteristica principale, ovvero il fatto di perseguire obiettivi di natura sociale attraverso il ricorso a strumenti culturali. Il problema che si intende affrontare è la crescente frammentazione delle comunità, che ostacola la nascita e lo sviluppo di relazioni significative tra gli individui che, d'altra parte, costituiscono una rete di prevenzione nei confronti del disagio. Le biblioteche di pubblica lettura sono diffuse capillarmente e ben radicate sul territorio, possono perciò fungere da agenti di coesione sociale nel momento in cui promuovono attivamente il senso appartenenza alla comunità.

Il bando incoraggia le biblioteche a promuovere processi di fruizione e protagonismo culturale a favore di fasce sempre più ampie della popolazione e a moltiplicare per loro le occasioni di partecipazione, scambio e confronto. Il bando, in particolare, sostiene l'avvio di processi che stimolino la manifestazione di espressioni creative diverse, promuovano il confronto e il riconoscimento reciproco tra gruppi e soggetti diversi per origini culturali, età, condizione socio-economica, ecc., aumentino il coinvolgimento dei cittadini nell'ideazione dell'offerta



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

culturale e organizzazione delle biblioteche, in particolare attraverso la promozione del volontariato.

Il bando è rivolto a partenariati composti da una o più biblioteche di pubblica lettura e da una o più organizzazioni nonprofit operanti nel settore sociale o culturale; il ruolo di capofila può essere svolto indistintamente dalla biblioteca o dall'ente nonprofit.

Il bando *Biblioteche di pubblica lettura*, elaborato dalle Sotto Commissioni Arte e Cultura e Servizi alla Persona, è stato pubblicato per la prima volta nel 2009 in collaborazione con la Fondazione Vodafone Italia. Dal 2010 è stato riproposto autonomamente dalla Fondazione Cariplo, sempre nella modalità con scadenza. L'attività dell'anno 2011 relativa a questo strumento, che è ormai alla terza edizione, è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Favorire la coesione sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	31
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	15
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	900.000

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2011, che interessano 6 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- Comune di Milano per il progetto *Ci vediamo tutti in biblioteca!* che coinvolge 10 biblioteche rionali, collocate in sette delle nove Zone in cui è suddiviso amministrativamente il territorio urbano. Sono previsti cinque interventi, declinati nei quartieri a seconda delle rispettive caratteristiche, che si rivolgono alla popolazione anziana e alle relazioni intergenerazionali fra questa e altre fasce di età, agli adolescenti e ai giovani adulti nella loro relazione con i coetanei, con altri utenti della biblioteca e con la città, agli abitanti provenienti da altre culture. In vista della continuazione delle attività anche dopo la fine del progetto si prevede la formazione di volontari e l'utilizzo del Servizio Civile Volontari. Il progetto si articola quindi intorno ai seguenti elementi chiave: promozione di diverse espressioni creative, promozione dell'incontro tra culture e generazioni diverse, promozione della cittadinanza attiva attraverso un volontariato a sostegno delle biblioteche (contributo 270.000 euro).



Altre attività erogative

Erogazioni istituzionali

I 10 contributi assegnati nel 2011 con l'intento di riconoscere un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati in favore dei seguenti enti del settore:

- FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano – Milano (250.000 euro);
- Fondazione Giorgio Cini - Venezia (500.000 euro);
- Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi (900.000 euro);
- Fondazione Piccolo Teatro - Milano (800.000 euro);
- Fondazione Pietro Bembo - Milano (50.000 euro);
- Fondazione Pubblicità Progresso – Milano (300.000 euro);
- Fondazione Lorenzo Valla - Roma (150.000 euro);
- Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale Onlus - Milano (200.000 euro);
- Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze (150.000 euro);
- Fondazione Teatro alla Scala - Milano (3.217.000 euro).

Erogazioni territoriali e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Associazione Casa della Cultura (MI) per il Progetto *Le nostri radici. Il nostro sguardo sul futuro* (40.000 euro);
- Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori (MI) per il Progetto *Il futuro della scrittura nel millennio digitale* (50.000 euro).

Erogazioni emblematiche

Fra i 32 contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Comunità Montana della Valchiavenna (SO) per il Progetto *Interventi in ambito culturale, sociale e di riqualificazione urbanistica ed ambientale nel Centro Storico di Chiavenna* (1.600.000 euro).
- Diocesi di Bergamo (BG) per il restauro dell'Abbazia Benedettina in San Paolo d'Argon (500.000 euro).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'area

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Arte e Cultura.

Si segnalano in particolare:

- The Hub Associazione di Milano per il Progetto *Social Innovation Camp* che intende unire le competenze da una parte di esperti nell'ambito della programmazione informatica e dello sviluppo di tecnologie digitali e dall'altra di singoli innovatori sociali e di operatori all'interno del Terzo Settore e della Pubblica Amministrazione che si occupano delle sfide culturali, sociali e ambientali di Milano e di tutta la Lombardia per dar vita a 6 soluzioni innovative e creative che facciano leva su qualunque tipo di strumento in rete - sia esso un computer o uno smart-phone - per risolvere 6 specifiche sfide di carattere culturale, sociale o ambientale. Queste 6 idee scaturiscono da un percorso preparatorio, ma nascono a tutti gli effetti durante un evento di 2 giorni, il Social Innovation Camp, appunto, che dà il nome al progetto (30.000 euro);
- Rete Italiana di Cultura Popolare di Torino per il Progetto *La cultura popolare - una rete per i territori lombardi* che intende promuovere un percorso volto alla nascita, anche in Lombardia, di un'antenna della cultura popolare. La Rete Italiana di Cultura Popolare rappresenta oggi un soggetto nazionale che ha come obiettivo quello di non disperdere l'enorme patrimonio di saperi locali, ma valorizzare e mettere a sistema le riconosciute diversità che caratterizzano le attività socio-culturali dei territori. Attraverso lo studio e le azioni che da esse ci derivano, riavviare un possibile dialogo con le giovani generazioni e i modelli di socialità nuovi e antichi (riti, feste, luoghi d'incontro reali e/o virtuali come i social network o riti re-inventati secondo un calendario rituale). Per fare con metodo questo lavoro si è realizzato un sistema di "territori in rete" che non ha eguali in Italia, e che sta già lavorando ad un analogo percorso nell'area Euro-mediterranea (euro 3).

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel corso del 2011, la strategia erogativa dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico si è basata sul sostegno dell'eccellenza nei processi di produzione scientifica. Ciò ha portato a promuovere la competitività internazionale dei gruppi di ricerca lombardi, a formare giovani ricercatori e a stimolare la creazione di partnership multidisciplinari, capaci di implementare approcci sperimentali di frontiera. La stessa Fondazione, inoltre, ha avviato importanti collaborazioni con altri soggetti finanziatori - italiani e stranieri - get-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

tando le basi per l'avvio anche di future iniziative (a tal proposito si ricorda l'accordo stipulato con Agropolis Fondation per la realizzazione di progetti di finanziamento congiunti).

Attraverso un metodo meritocratico - basato sul ricorso al peer review - sono stati deliberati 119 contributi per un ammontare complessivo di oltre 30 mln di euro. Analizzando l'andamento dei singoli strumenti erogativi, si conferma l'importanza dei bandi e dei progetti autonomi, quale canale privilegiato di intervento. Questa modalità, che massimizza la valutazione comparativa tra progetti favorendo l'individuazione di poche iniziative eccellenti, ha registrato nel corso degli anni un importante incremento nel numero dei progetti presentati a fronte del quale sono rimaste però invariate le dotazioni finanziarie degli strumenti, con la conseguente diminuzione delle probabilità di accesso al contributo. Per tale motivo, i risultati della gestione relativa all'anno 2011 sono pressoché allineati a quelli della gestione 2010 e 2009. Come già negli anni precedenti, si segnala che tutti i bandi pubblicati all'inizio dell'anno hanno concluso l'istruttoria nel corso dell'esercizio e tale risultato non appare affatto trascurabile a fronte dell'incremento dei progetti pervenuti e della complessità dei metodi di valutazione. Sempre sul versante dei bandi e dei progetti autonomi, si portano all'attenzione due nuovi strumenti erogativi: il *bando sulla ricerca ambientale*, focalizzato sullo studio dell'impatto del particolato ultrafine e delle nanoparticelle ingegnerizzate sulla salute dell'uomo, e il *premio Fondazione Cariplo per la ricerca di frontiera*. Poiché queste iniziative sono state lanciate a luglio 2011, la chiusura dell'iter istruttorio, con la conseguente delibera dei contributi, è prevista per il prossimo anno solare.

Nel 2011, quindi, l'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico si è confermata dinamica, propositiva e ha sviluppato nuove progettualità, anche in collaborazione con altri soggetti finanziatori nazionali ed internazionali. La proiezione internazionale dell'Area si è accompagnata, anche, ad una importante attenzione alle esigenze del territorio che si è concretizzata in un aumento degli interventi a favore di piccoli progetti di elevato interesse locale. In questo contesto, quindi, la riduzione dei volumi erogativi è principalmente da imputare ad una drastica diminuzione delle erogazioni emblematiche e all'assenza di erogazioni classificabili tra gli altri interventi.

La tabella seguente sintetizza i contributi deliberati dall'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi presentano i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2011.



Erogazioni dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nel triennio 2009-2011

STRUMENTO EROGATIVO	2011		2010		2009	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
BANDI E PROGETTI	86	22.266.750	83	24.132.735	83	23.809.130
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA	8	1.428.000	8	1.087.000	7	973.657
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	2	128.000	2	225.000	1	25.000
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	2	1.030.000	2	1.030.000	2	1.030.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	15	4.446.000	7	335.000	2	170.000
EMBLEMATICI	6	725.000	8	7.650.000	4	2.350.000
ALTRI INTERVENTI			7	3.531.000	6	4.532.000
Totale complessivo	119	30.023.750	117	37.990.735	105	32.889.787

Bando a invito riservato alle Università *Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza*

Il bando con scadenza *Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione omonimo e ha l'obiettivo di sostenere un numero limitato di progetti originali e innovativi — con forte valore di best practices — volti ad avviare attività finalizzate al perseguimento dell'eccellenza negli studi universitari e post-universitari. La scelta della Fondazione è stata quella di focalizzarsi sul sostegno di iniziative progettuali che prevedano una stretta connessione tra le attività formative e didattiche, da un lato, e la ricerca e l'esposizione ad un contesto internazionale avanzato, dall'altro. In particolare modo, la Fondazione ha deciso di indirizzare la propositività degli enti richiedenti su due linee distinte di intervento, una — Linea a): *Progetti di Ateneo* — destinata agli interventi di carattere sistemico presentati da singole Università l'altra — Linea b): *Progetti in partnership* — destinata a interventi di collaborazione tra Università focalizzati su priorità tematiche condivise.

Nell'edizione 2011 del bando, per i progetti pervenuti sulla Linea a) – *Progetti di Ateneo* risulta confermato il trend d'azione che ha portato gli Atenei a sviluppare interventi di sistema, trasversali alle varie Facoltà/Dipartimenti e finalizzati principalmente a:

- potenziare il livello d'internazionalizzazione delle Università, tramite programmi di mobilità in ingresso e attraverso il reclutamento di professori dall'estero;
- offrire una dimensione internazionale degli studi a gruppi considerevoli di studenti (graduate o post-graduate) italiani tramite l'erogazione di insegnamenti in lingua straniera;
- incrementare l'attrattività delle Università nei confronti dei migliori studenti stranieri



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

tramite lo sviluppo di programmi di formazione allineati ai migliori standard internazionali;

- creare reti internazionali di collaborazione didattica e scientifica in grado di innescare, nel medio termine, ulteriori iniziative virtuose.

Anche per ciò che concerne la Linea b) — *Progetti in partnership*, risulta confermato il trend d'azione che ha portato gli Atenei a sviluppare interventi di collaborazione inter-universitaria a livello dottorale finalizzati a porre rimedio a due dei maggiori problemi che affliggono la formazione post-laurea: da un lato la frammentazione territoriale, dall'altro standard qualitativi lontani dal benchmark internazionale.

I progetti finanziati si sono distinti per l'elevata qualità dei piani di intervento, l'innovatività delle strategie implementate, la forte sinergia tra le partnerships e per l'orientamento alla creazione di un vantaggio competitivo per gli Atenei stessi nel lungo periodo.

<i>Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza</i>			
	<i>Totale</i>	<i>Progetti d'Ateneo</i>	<i>Progetti in Partnership</i>
<i>Progetti pervenuti</i>	29	14	15
<i>Progetti valutati</i>	29	14	15
<i>Contributi deliberati da CdA (n.)</i>	18	9	7
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	4.998.500,00	2.483.500,00	2.515.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 400.000 euro per il Progetto *FYRE - Fostering Young REsearchers*, presentato dall'Università degli Studi di Bergamo. Il progetto intende sviluppare - nel quadro di un contesto programmatico ben definito - un'intensa azione di mobilità internazionale a favore dei giovani talenti (dottorandi, assegnisti di ricerca, ricercatori under 36) afferenti a tutti gli ambiti disciplinari presenti nell'Ateneo; l'iniziativa si pone l'obiettivo di promuovere in una dimensione internazionale la crescita professionale delle nuove leve di ricercatori incentivando la collaborazione tra i propri ricercatori e ricercatori di Università straniere per la realizzazione di progetti comuni;
- contributo di 250.000 euro per il Progetto *REA - Rete di Eccellenza per la Internazionalizzazione della formazione nel campo dell'Architettura*, presentato dall'Università degli Studi di Pavia in collaborazione con l'Università degli Studi di Brescia e il Politecnico di Milano - polo territoriale di Piacenza. Il progetto intende fornire un'offerta formativa d'eccellenza ed internazionale nell'ambito dei percorsi formativi graduate e post-graduate attraverso l'utilizzo di strumenti didattici innovativi, in linea con le tendenze internazionali e le best practice per l'insegnamento delle discipline connesse all'Architettura;



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- contributo di 350.000 euro per il Progetto *Alta formazione ed internazionalizzazione nei Dottorati di Statistica Biomedica ed Epidemiologia in Regione Lombardia*, presentato dall'Università degli Studi di Milano in collaborazione l'Università degli Studi di Milano Bicocca e dall'Università degli Studi di Pavia. Il progetto interuniversitario intende promuovere la dimensione internazionale della didattica e della ricerca scientifica e porre tra i propri compiti fondamentali lo sviluppo di una maggior integrazione tra i percorsi formativi delle Università lombarde, pur nel rispetto degli specifici interessi di ricerca. L'iniziativa si pone l'obiettivo di migliorare i percorsi dei tre Dottorati promuovendo e sostenendo la mobilità formativa e l'attrattività dei Dottorati stessi attraverso azioni atte ad incrementare, sia il profilo degli studenti in entrata, sia il profilo in uscita di coloro che acquisiscono il titolo di dottorato.

Bando senza scadenza *Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori*

Nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza*, è inserito il bando senza scadenza *Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori*. Il bando intende favorire l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori, valorizzando le risorse umane operanti nel settore della ricerca; in particolare, l'iniziativa sostiene progetti di ricerca scientifica diretti da autorevoli ricercatori stranieri che, dopo essersi trasferiti in Lombardia, vengono posti alla guida di un team di giovani ricercatori locali. Sul bando vengono reclutati ricercatori stranieri di qualsivoglia nazionalità - europei ed extraeuropei - e nel corso dei progetti ai giovani ricercatori italiani è fornita l'opportunità di effettuare periodi di studio presso laboratori stranieri, sulla base di chiari e condivisi programmi di lavoro. La procedura di presentazione delle richieste di contributo prevede un momento preliminare di confronto con gli Uffici finalizzato a comprendere con precisione le caratteristiche del progetto, individuare la coerenza e la fattibilità della ricerca proposta e valutare l'affidabilità dell'organizzazione richiedente. Pertanto le organizzazioni sottopongono alla Fondazione una pre-proposta sintetica. Le aree tecnico scientifiche all'interno delle quali è possibile presentare progetti sono quelle della scienza dei materiali, delle biotecnologie non mediche, della medicina riparativa e del policy making. Gli ambiti di intervento così identificati hanno in comune le elevate ricadute in ambito socioeconomico e la possibilità di affrontare problematiche complesse per le quali esiste l'esigenza di un approccio multidisciplinare. I progetti sostenuti nel corso del 2011 si sono distinti per l'alto profilo dei ricercatori reclutati, la buona qualità delle partnership internazionali attivate e la solidità dei programmi di ricerca proposti.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

<i>Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	23
<i>Progetti pervenuti</i>	13
<i>Domande valutate</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	8
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.672.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

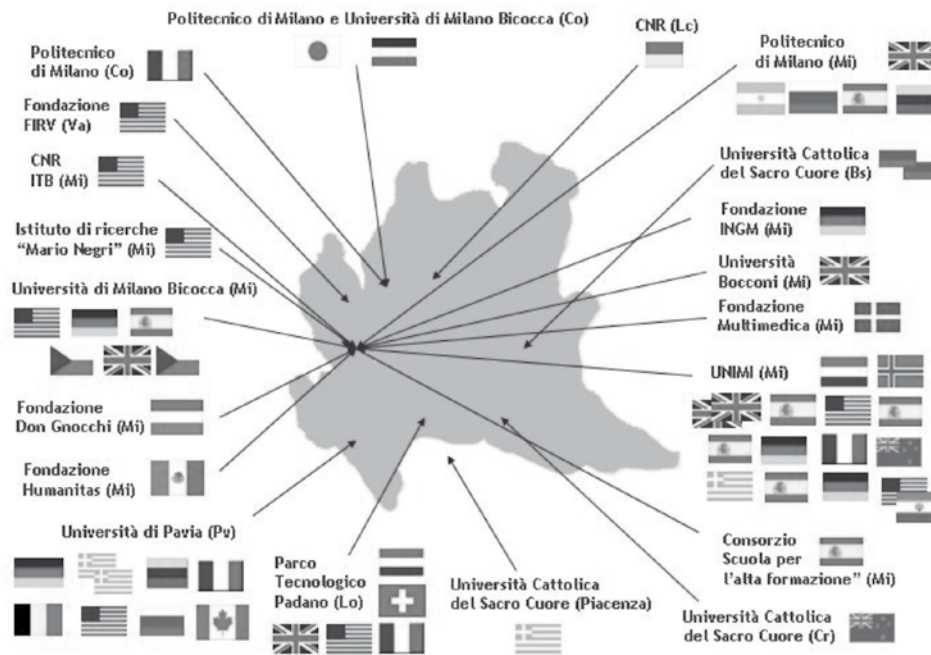
- contributo di 399.130 euro per il Progetto *Sviluppo di rivelatori a micro-risonatore per la fisica del neutrino*, presentato dall'Università degli Studi di Milano-Bicocca; il progetto intende rivoluzionare lo studio della fisica del neutrino grazie allo sviluppo di rivelatori di particelle di nuova generazione, costruiti con film sottili superconduttivi molto sensibili alle bassissime temperature configurati come micro-risonatori a microonde. Per affrontare tale sfida l'Università ha messo insieme un gruppo di giovani ricercatori ed è riuscita ad "ingaggiare" un fuoriclasse della fisica dei superconduttori, lo statunitense Peter K. Day, una vera autorità internazionale nel campo dei rivelatori a microonde; accanto agli obiettivi scientifici il progetto intende perseguire anche un importante obiettivo formativo offrendo ad un gruppo di giovani ricercatori l'opportunità di essere formato in una nuova tecnologia, grazie anche a dei periodi di permanenza nel centro Jet Propulsion Laboratory (JPL) della NASA di Pasadena dove lavora il Dr. Day;
- contributo di 340.000 euro per il Progetto *An innovative, nanostructured biosensor for early diagnosis and minimal residual disease assessment of cancer, using Surface Enhanced Raman Spectroscopy*, presentato dalla Fondazione Don Carlo Gnocchi; il progetto intende sviluppare un biosensore capace di diagnosticare precocemente la leucemia mieloide acuta (AML) e fornire preziose indicazioni sulla scelte terapeutiche più efficaci. Questa nuova metodica di indagine sarà sviluppata presso il dipartimento di Tecnologia Biomedica della Fondazione Don Gnocchi grazie alle competenze che verranno apportate dalla Dottoressa Dora Mehn, una ricercatrice di nazionalità ungherese esperta nello studio delle interazioni tra nanoparticelle e sistemi biologici. Intorno alla ricercatrice straniera sarà costruito un team composto da giovani ricercatori italiani che approfondiranno le conoscenze nel campo biochimico e nanotossicologico, nella preparazione e caratterizzazione di materiali e dispositivi e nel trasferimento tecnologico, acquisendo così un bagaglio di esperienze in grado di renderli competitivi nello scenario internazionale.

Con le delibere assunte dal Consiglio di Amministrazione nell'anno 2011 è salito a 60 il numero di progetti finanziati - a partire dal 2004 - nell'ambito del presente bando. Il programma ha consentito ai centri di ricerca e alle università site nel territorio di intervento della Fondazione Cariplo di attrarre qualificati ricercatori provenienti da rinomate istituzio-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ni di ricerca del mondo. Nella seguente immagine vengono rappresentate le organizzazioni beneficiarie dei contributi: ogni bandierina rappresenta la nazionalità del ricercatore straniero reclutato per la realizzazione del progetto finanziato dalla Fondazione.



Legenda:

	= Francia		= Germania		= Rep. Ceca		= Ucraina		= Nuova Zelanda
	= USA		= Grecia		= Messico		= Argentina		= Iran
	= Giappone		= Belgio		= Olanda		= Danimarca		= Ungheria
	= Serbia		= Russia		= Spagna		= Norvegia		
	= Canada		= Lituania		= UK		= Svizzera		

Bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito biomedico*

Il bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito biomedico* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* e ha l'obiettivo di sostenere progetti di ricerca volti all'identificazione e alla comprensione delle basi molecolari delle patologie umane. La scelta della Fondazione è stata quella di non selezionare a priori le malattie oggetto delle ricerche, ma di focalizzare l'attenzione sull'aspetto metodologico, con l'obiettivo di non limitare gli intenti propositivi degli enti che si candidano al bando. In particolare, l'attenzione si è concentrata sugli ap-



procci sperimentali adottati e sulle potenziali ricadute applicative delle conoscenze prodotte nell'ambito biomedico. I progetti finanziati si sono distinti per i piani di ricerca ben focalizzati, basati su chiare e robuste ipotesi di lavoro elaborate a partire da consistenti dati preliminari. Inoltre, i piani sperimentali migliori adottavano un approccio multidisciplinare, che prevedeva l'integrazione di un ampio spettro di settori disciplinari medico-biologici, grazie alla presenza di partnership tra più enti di ricerca, anche stranieri. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca scientifica in ambito biomedico</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	202
<i>Progetti valutati</i>	161
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	26
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	8.089.950
<i>Costi Peer Review</i>	210.050

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 390.000 euro per il *Progetto Ruolo dell'immunità innata nell'effetto neuroprotettivo degli estrogeni: meccanismi molecolari e rilevanza per la malattia di Parkinson*, presentato dalla Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino IRCCS in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano. Il progetto intende studiare i meccanismi molecolari alla base della maggiore suscettibilità nei soggetti di sesso maschile ai danni neurotossici che si verificano nella malattia di Parkinson;
- contributo di 320.000 euro per il *Progetto Interactions between resident and infiltrating liver cells as a driving force to the progression of non-alcoholic fatty liver disease (NAFLD)*, presentato dall'Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro", in collaborazione con l'Università di Firenze, l'Università degli Studi di Milano-Bicocca e l'Università di Torino. Il progetto intende studiare le basi molecolari della steatosi epatica non-alcolica (NAFLD), una patologia legata all'accumulo di grassi nel fegato, che nel 20-30% dei pazienti progredisce a steatoepatite e a cirrosi.

Bando a invito *Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive*

Nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* trova collocazione un secondo bando denominato *Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive*, che ha l'obiettivo di colmare le lacune nella conoscenza del sistema immunitario e nella biologia degli organismi patogeni e sviluppare approcci innovativi per la generazione di nuovi vaccini per le malattie infettive. Il bando è stato pubblicato nel 2009, a seguito di un'analisi di opportunità che ha coinvolto diretta-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

mente la comunità scientifica locale, oltre a esperti stranieri. La valutazione di merito dei progetti ha condotto al finanziamento di 5 iniziative, che nel corso del 2011 hanno intrapreso l'attività di ricerca prevista per la prima annualità. Attualmente è in corso la verifica dell'avanzamento e la valutazione dei risultati parziali, grazie a un Comitato di Monitoraggio composto da esperti stranieri esterni e istituito ad hoc per l'iniziativa.

Nel corso del 2011 sono state deliberate le quote di contributo per le seconde annualità di due dei tre progetti finanziati, come segue:

- contributo di 570.000 euro per il Progetto *Development of a human cytomegalovirus vaccine based on a glycoprotein complex including the UL128-131A gene products*, presentato dalla Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo, in collaborazione con l'Istituto di Ricerca in Biomedicina di Bellinzona. Il progetto concerne lo sviluppo di un vaccino contro il Citomegalovirus, un virus diffuso a livello globale e appartenente alla famiglia degli Herpesvirus, le cui infezioni possono avere gravi complicazioni in individui immunocompromessi, in particolare a occhi, fegato, sistema gastrointestinale e sistema nervoso;
- contributo di 113.900 euro per il Progetto *Biochemical and immunological analysis of surface proteins and their use as potential components of a multivalent anti-Staphylococcus aureus vaccine*, presentato dall'Università degli Studi di Pavia, in collaborazione con l'Istituto Superiore di Sanità e l'Università svedese di Gothenburg. Il progetto concerne lo sviluppo di un vaccino multivalente contro *S. aureus*, un batterio responsabile di molteplici infezioni acute localizzate in diversi distretti dell'organismo umano.

<i>Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive</i>	
<i>Progetti in corso</i>	5
<i>Importo contributi deliberati (II annualità) (euro)</i>	683.900
<i>Costi Monitoraggio (euro)</i>	7.500

Progetto NOBEL

Nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* è inserito anche il Progetto *N.O.B.E.L. - Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia*. Partito ufficialmente nel 2003 con uno studio di pre-fattibilità, nel dicembre 2005 il Comitato Scientifico internazionale preposto per la valutazione ha ritenuto meritevoli di contributo le seguenti piattaforme tecnologiche:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- *Genetic and epigenetic control of genome stability*; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 924.000 euro deliberati per i tre anni di progetto;
- *High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases*; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 1 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- *Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)*; enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia; 3,5 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- *A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)*; ente capofila: Università degli Studi di Milano; 1 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- *Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells*; ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca; 2 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- *Biological and molecular characterization of cancer stem cells*; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 3,3 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto.

Nel 2008 è stata firmata la convenzione con l'Università di Trento - Centro CoSBI per la realizzazione di una piattaforma di Bioinformatica che integra e potenzia le piattaforme NOBEL esistenti.

Alla fine del mese di giugno del 2010 si è concluso il periodo di finanziamento da parte di Fondazione Cariplo per le piattaforme tecnologiche di biomedicina. Il 14 giugno 2010 presso il Centro Congressi della Fondazione alla presenza dei membri del Comitato Scientifico internazionale del Progetto sono state presentate, da parte delle partnership finanziate, le tecnologie acquisite ed i risultati delle ricerche condotte presso le piattaforme.

A conclusione delle attività finanziate gli uffici della Fondazione hanno condotto una raccolta di dati per valutare il raggiungimento degli obiettivi del Progetto, i cui risultati sono di seguito riportati:

- 30 partner di progetto finanziati;
- 18 collaborazioni attivate tra laboratori NOBEL non appartenenti alla stessa piattaforma;
- 40% dei laboratori hanno permesso l'uso delle tecnologie acquisite ad altri gruppi di ricerca senza richiedere alcun pagamento;

Tutti i partner di progetto hanno rispettato l'investimento previsto per nuove tecnologie:

- 133 giovani ricercatori impiegati nell'implementazione delle piattaforme (di questi 58



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

sono stati confermati con contratti successivi), arrivando ad un investimento complessivo di 4,6 mln di euro;

- 321 pubblicazioni su riviste Peer Reviewed;
- 324 interventi a convegni nazionali/internazionali;
- 209 poster a convegni nazionali/internazionali.

Nel 2011 i partner di Progetto hanno consegnato agli uffici della Fondazione le rendicontazioni delle piattaforme, il personale dell'Area Ricerca congiuntamente al personale dell'Ufficio Amministrazione Contributi ha avviato l'attività di revisione della documentazione amministrativo/contabile prodotta al fine di autorizzare la liquidazione della quota a saldo pari al 20% del contributo deliberato.

Il giorno 10 ottobre 2011 durante una audizione da parte della Sottocommissione Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico, il Comitato Scientifico di Progetto, nella persona del Professor Carlo Croce, ha fornito alla Fondazione la propria valutazione in merito ai risultati acquisiti dalle piattaforme mediante il contributo della Fondazione. Durante l'audizione il relatore ha confermato che il Progetto ha acquisito un buon grado di successo,

**PROGETTO NOBEL
SI È CHIUSO CON
NOTEVOLE SUCCESSO**

pur avendo alcune aree di miglioramento quali un maggior incoraggiamento alla collaborazione tra gruppi di ricerca, alla condivisione delle tecnologie e dei risultati scientifici tra partner. Il Comitato, anche in questa occasione come aveva già fatto in occasione delle valutazioni intermedia e finale del Progetto, ha esortato la Fondazione a continuare quanto già implementato predisponendo un nuovo bando, aperto a tutta la comunità scientifica lombarda, e con possibili collaborazioni internazionali all'interno delle partnership di progetto.

Bando con scadenza *Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati*

Nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative*, è inserito il bando con scadenza *Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati*. Questo filone di intervento è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'area tecnico-scientifica della scienza dei materiali, dominio che appare altamente strategico poiché risponde all'esigenza di sviluppo di comparti trainanti dell'economia lombarda e realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti produttivi: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile. Le attività oggetto del finanziamento riguardano studi sulla struttura della materia, sintesi di nuove molecole, caratterizzazione



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

e preparazione di nuovi materiali, fino alla progettazione di dispositivi di nuova concezione. I progetti finanziati si sono distinti per la presenza di approcci di ricerca integrati (con presenza congiunta di studi teorici e attività sperimentali), metodologie solide e affidabili, capacità di risolvere un problema concreto e team multidisciplinari. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	130
<i>Progetti valutati</i>	123
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	24
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	4.969.850
<i>Costi Peer Review (euro)</i>	200.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 224.000 euro per il Progetto *Nanostrutture per la deformazione controllata di strati e membrane di semiconduttori gruppo-IV*, presentato dall'Università degli Studi di Milano-Bicocca in partnership con il Politecnico di Milano - Polo Territoriale di Como e l'Istituto di Fotonica e Nanotecnologie del Consiglio Nazionale delle Ricerche; il progetto si propone di sviluppare membrane di silicio, germanio e delle loro leghe ad altissimi livelli di deformazione in modo tale da migliorare le proprietà fisiche dei materiali in vista di future applicazioni nel campo ICT (la ricerca, pertanto, presenta elevate ricadute sia sul versante dell'avanzamento scientifico sia su quello delle ricadute tecnologiche nell'industria microelettronica);
- contributo di 374.200 euro per il Progetto *Nanostructured hydrogels for controlled release of engineered therapeutic proteins against Parkinson's disease related neurodegeneration*, presentato dal Politecnico di Milano in partnership con l'Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri", l'Università degli Studi dell'Insubria e l'Istituto per i materiali compositi e biomedici del Consiglio Nazionale delle Ricerche; la ricerca – altamente multidisciplinare – si propone di sviluppare sistemi per il rilascio di farmaci con attività neuroprotettiva ed antiossidante, da applicare nella cura del morbo di Parkinson e di altre patologie neurodegenerative.

Bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito ambientale*

Il bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito ambientale* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* e ha l'obiettivo di promuovere progetti di ricerca finalizzati allo studio dell'impatto del particolato ultrafine e delle nanoparticelle ingegnerizzate sulla salute dell'uomo. Alla luce delle problematiche individuate, Fondazione Cariplo si pone l'obiettivo di incoraggiare e sostenere progetti di ricerca mirati



a determinare l'impatto del particolato ultrafine e delle nanoparticelle ingegnerizzate sulla salute umana, studiando la tossicità e i rischi legati all'esposizione della popolazione, dei consumatori, dei pazienti e dei lavoratori. La valutazione di merito dei progetti sarà condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti. Si prevede di deliberare i progetti entro aprile 2012.

<i>Ricerca scientifica in ambito ambientale</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	25
<i>Progetti valutati</i>	22
<i>Costi Peer Review (euro)</i>	150.000

Progetto AGER

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative*, è stato avviato nel 2007 un progetto di collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria finalizzato alla promozione della ricerca nel settore agroalimentare. L'iniziativa - denominata *AGER* - mira a favorire la collaborazione scientifica tra le università e i centri di ricerca presenti sul territorio nazionale e internazionale, con una specifica attenzione per quei progetti con potenziali ricadute sul territorio di riferimento delle Fondazioni, e nell'ambito di alcuni comparti chiave dell'agroalimentare italiano: cerealicolo (frumento duro e riso); ortofrutticolo (melo; pero; IV gamma); vitivinicolo; suinicolo. Nel 2008 la collaborazione è stata formalizzata attraverso la costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) sottoscritta da 13 Fondazioni che hanno messo a disposizione un budget complessivo di 27 mln di euro. Fondazione Cariplo, capofila dell'iniziativa, ha partecipato con una contribuzione di 2 mln di euro per i tre anni di durata del progetto. L'ATS ha individuato tra le strutture di AGER il Comitato di Gestione e il Comitato Scientifico che, mediante un lavoro congiunto, hanno definito metodologie e strumenti operativi, giungendo a pubblicare sul finire del 2008 le prime "Chiamate per idee".

Nel corso del 2009 il Comitato di gestione, alla luce dei primi riscontri positivi, ha deciso di adottare lo strumento della "Chiamata per idee" anche per tutti gli altri settori d'intervento. Secondo la procedura definita dai comitati AGER, alle chiamate per idee hanno fatto seguito i bandi ad invito, mediante i quali viene chiesto ai partenariati che abbiano superato con successo la prima selezione, di sviluppare progetti di dettaglio coerenti con le idee iniziali. La valutazione di merito di tali progetti è stata affidata a gruppi di esperti indipendenti, scelti a livello internazionale sulla base delle loro competenze negli specifici settori, secondo la metodologia della peer-review. A novembre sono stati deliberati i primi contributi a favore della ricerca sul "frumento duro" (complessivamente, 4.800.000 euro), al termine di un iter della durata di circa 10 mesi.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'anno 2010 è stato particolarmente significativo sia in termini di contributi assegnati che di avvio delle procedure di convenzionamento con gli enti beneficiari. In particolare, a giugno sono stati assegnati contributi a sostegno dei settori "melo", "pero" e "viticoltura da vino", per importi complessivi rispettivamente di 3.000.000, 2.500.000 e 4.523.100 euro e, a fine anno, ai settori "riso" (2.480.000 euro) e "ortofrutticoli di IV gamma" (1.225.000 euro). A seguito dell'assegnazione dei contributi, ha avuto inizio la fase di convenzionamento che prevede la stipula di un accordo tra Fondazione Cariplo e l'ente capofila del partenariato beneficiario, cui è associata un'altra convenzione che regola i rapporti tra capofila e partner.

Con l'inizio dell'anno 2011 il Comitato di gestione ha portato a termine tutte le delibere di assegnazione dei contributi, identificando 3 progetti meritevoli nell'ambito del settore "enologia", per un importo complessivo di 2.000.000 di euro, ed altri 3 progetti nell'ambito del settore "suino", per un importo complessivo di 4.500.000.

**OLTRE 25 MILIONI
DI EURO PER
16 PROGETTI**

Dunque, a 3 anni dall'avvio ufficiale di AGER, sono stati assegnati complessivamente oltre 25 mln di euro a favore di 16 progetti di ricerca (dei 69 in gara) selezionati sulla base della valutazione di merito di 56 esperti internazionali. Il 2011 ha anche visto l'avvio di tutti i progetti finanziati e pertanto il periodo tra gennaio ed ottobre è stato caratterizzato da un'intensa attività di stipula di convenzioni, conclusasi con l'avvio di 12 progetti (si fa presente

che 1 era stato avviato nel 2009 e 3 nel 2010). A titolo di esempio, viene citato il Progetto RISINNOVA coordinato dal CRA - Consiglio per la sperimentazione e la Ricerca in Agricoltura che, per un costo complessivo di oltre 3,5 mln di euro (contributo AGER 2.480.000), vede ben 12 partner italiani coinvolti in un progetto di ricerca - finalizzato al miglioramento genetico del riso - che viene riconosciuto come la più importante iniziativa del settore a livello nazionale. In concomitanza con l'avvio dei progetti, nel corso dell'anno numerose sono state le iniziative di presentazione ufficiale degli stessi, distribuite su tutto il territorio italiano. In aggiunta a ciò, il 7 settembre a Teramo si è tenuto, nell'ambito del XL Convegno nazionale della Società Italiana di Agronomia, un workshop finalizzato al confronto tra i primi risultati conseguiti nell'ambito di 3 diversi progetti AGER, afferenti al settore "frumento duro".

Tutti i progetti finanziati (ad eccezione di uno biennale) hanno durata triennale, pertanto si prospetta per i prossimi 3 anni un'intensa attività di monitoraggio delle ricerche in corso, sia dal punto di vista scientifico che da quello contabile-finanziario. Con riferimento a quest'ultimo aspetto, il Comitato di gestione AGER ha stipulato a giugno un contratto con la Società di revisione esterna Reconta Ernst&Young. Già a luglio di quest'anno è stato realizzato il primo audit, con visite presso tutti gli enti del partenariato, per la verifica delle spese



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

sostenute - dopo un anno e mezzo di attività - nell'ambito del primo progetto AGER avviato (ottobre 2009. Settore "frumento duro"). Con l'obiettivo di assicurare un'adeguata formazione a tutti gli enti destinatari di contributo per tutto ciò che concerne la rendicontazione e la preparazione all'audit, a metà ottobre è stato realizzato a Milano un workshop rivolto ai responsabili scientifici di progetto e ai referenti amministrativi degli enti finanziati, con la partecipazione di 120 persone.

Bando internazionale con scadenza *FIRST - French-Italian Rice Science and Technology*

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* è stata avviata una collaborazione tra Fondazione Cariplo e la francese Agropolis Fondation, sancita da un accordo stipulato nel settembre 2011 per la realizzazione di iniziative congiunte a sostegno della ricerca in ambito agroalimentare. L'obiettivo dell'accordo è quello di contribuire alla condivisione di competenze tra i gruppi di ricerca operativi nei territori di riferimento delle due fondazioni e al contempo favorire il trasferimento delle conoscenze e dei risultati conseguiti ai paesi in via di sviluppo, attraverso un loro diretto coinvolgimento nelle attività sostenute. L'accordo ha previsto in particolare la costituzione di un Comitato Congiunto di Monitoraggio per la definizione degli strumenti erogativi, delle relative modalità di selezione e valutazione.

Il bando *FIRST - French-Italian Rice Science and Technology* rappresenta il primo strumento erogativo sviluppato congiuntamente dalle due fondazioni, con l'obiettivo specifico di sostenere progetti di ricerca volti a garantire la disponibilità di riso aumentandone la produzione con sistemi più efficienti e sostenibili dal punto di vista ambientale. Il bando prevede la partecipazione di enti di ricerca francesi e italiani, che condividano il ruolo di capofila e il coinvolgimento di Paesi in Via di Sviluppo quali partner. Il 2011 ha impegnato le due fondazioni nel disegno dell'iniziativa, a favore della quale ciascuna fondazione ha già messo a disposizione 1 mln di euro da impiegare per il sostegno dei progetti meritevoli. Il bando verrà pubblicato nel gennaio 2012 e la selezione dei progetti avverrà nel corso del 2012, con l'aiuto di esperti indipendenti e secondo le modalità operative definite dal suddetto Comitato Congiunto di Monitoraggio. Agropolis Fondation è stata designata capofila dell'iniziativa e sarà responsabile della gestione operativa del processo di selezione e valutazione, nonché dei singoli contributi assegnati.

Progetto *TTVenture*

TTVenture (Technology Transfer Venture) è il primo fondo italiano di venture capital specializzato nel processo di Trasferimento Tecnologico. L'obiettivo è quello di ridurre il gap tra centri di ricerca, imprese ed investitori, sostenendo lo sviluppo di iniziative ad alto con-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

tenuto tecnologico, in particolare nei campi della biomedicina, della scienza dei materiali, dell'agro-food ed energetico-ambientale.

Il portafoglio del Fondo alla data 31 Dicembre 2011 è costituito, complessivamente, da sedici investimenti, quattro dei quali in altri fondi di venture capital, come previsto dalla strategia di investimento del Fondo, e dodici in società operative.

La finalità di investire in altri fondi di venture capital è quella di creare una partnership internazionale di collaborazione. Inoltre, questa struttura a rete fa sì che le opportunità dei singoli fondi siano sottoposte in via prioritaria a TTVenture per un eventuale coinvestimento. Altra opportunità per il Fondo è la possibilità di partecipare ai comitati investimenti ed avere accesso al network di conoscenze dei fondi partecipati. I fondi in portafoglio sono:

- Axon Capital: fondo di investimento spagnolo. Il focus di investimento è relativo a due principali aree: ICT & media, clean tech.
- Vertis Venture: fondo promosso per investimenti in piccole e medie imprese localizzate nelle aree del Mezzogiorno d'Italia che introducono tecnologie digitali nei propri prodotti o processi.
- Sofimac Partners: specializzato nel settore delle bioscienze, e in particolare nelle apparecchiature medicali, ed opera in Francia, Svizzera e Italia.
- Terra Venture: fondo di investimento israeliano, specializzato nei settori delle tecnologie innovative per l'energia e l'ambiente, operante in Israele.

Nel periodo dall'inizio di operatività del Fondo sino al 31 dicembre 2011 sono stati complessivamente esaminati 561 progetti di investimento. In particolare, per quanto riguarda gli investimenti diretti, durante il 2011 sono state chiuse 3 operazioni:

- TTAdvisor: la partecipata, interamente detenuta dal Fondo e strumentale all'attività dello stesso, è una società di consulenza che, sul territorio italiano, presta i propri servizi a spin-off universitari, incubatori, start-up high-tech e fondi di Venture Capital. Nella strategia del Fondo, TTAdvisor S.r.l. collaborerà strettamente con il Fondo stesso e TTSeed S.r.l.: la collaborazione di questi tre soggetti permetterà di proporre un'offerta completa rispetto ai tre principali fabbisogni delle start-up italiane: capitale, network e conoscenze di business. TTAdvisor supporta le imprese nate dalla ricerca nell'identificazione del loro modello industriale e nel relativo sviluppo. Ha inoltre creato SeedLab, il primo programma di formazione nazionale finalizzato alla creazione dell'impresa high tech assieme alla Scuola Superiore S. Anna, l'Università degli Studi di Firenze, MIB School of Management e Syracuse University.
- D-Orbit S.r.l.: progetto avviato su iniziativa di quattro professionisti con esperienza consolidata e complementare nel settore aerospaziale. Lo scopo del progetto è lo svi-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

luppo di un sistema propulsivo da installarsi sui satelliti artificiali in grado di rendere più sicuro il ciclo di vita degli oggetti in orbita e di contribuire a ridurre le problematiche legate ai detriti spaziali. La partecipazione è stata acquisita tramite TTSeed S.r.l..

- **Advances in Medicine S.r.l.:** società che si occupa dello sviluppo e commercializzazione di una serie di prodotti contenenti vari principi attivi (sostanze nutrienti, fattori di crescita, fattori immunologici) con applicazioni in svariati campi, dal settore cosmetico a quello dei dispositivi medici, a quello farmaceutico. Alcuni esempi applicativi, incluso il trattamento di ulcere, piaghe e ustioni; la cura delle lesioni corneali; il trattamento dell'alopecia; la realizzazione di fillers per uso estetico; la cura delle lesioni della mucosa orale. La proprietà intellettuale relativa al progetto è tutelata da 15 domande di brevetto internazionale, che coprono tanto gli aspetti di processo quanto quelli di prodotto/applicazione, e sono di proprietà della società Bionest LTD, con sede a Dublino, dalla quale si detiene un diritto di opzione all'acquisto del portafoglio brevettuale.

Oltre ai tre nuovi investimenti realizzati nel 2011, le società già presenti nel portafoglio TTVenture sono:

- **BlueGreen Biotech S.r.l.:** impegnata nella ricerca e nello sviluppo di molecole derivate da microrganismi estremofili e da ciano batteri per applicazioni farmaceutiche e parafarmaceutiche. Si avvale della collaborazione di vari gruppi di ricerca, fra cui l'Università Federico II di Napoli e l'istituto Mario Negri di Milano.
- **Directa Plus S.p.A.:** società, fondata da un team internazionale di manager e ricercatori provenienti da grandi gruppi chimici multinazionali, che sta sviluppando due piattaforme tecnologiche per la produzione di nanoparticelle con applicazioni nell'industria automotive, fotovoltaica, materiali compositi e elettronica.
- **Personal Factory S.r.l.:** start up calabrese che ha sviluppato una nuova tecnologia per la produzione di materiali tecnici per attraverso una macchina di dimensioni e costi inferiori di due ordini di grandezza rispetto agli impianti tradizionali.
- **M31 Italia S.r.l.:** società con sede a Padova che opera come acceleratore privato di piccole imprese innovative nell'ambito dell'elettronica, ICT ed ottica. L'attività di tutoring ha l'obiettivo di aiutare a sviluppare idee imprenditoriali con supporti di natura consulenziale e gestionale.
- **I-Pad S.r.l.:** spinoff dell'Università degli Studi di Milano, incubato all'interno del polo tecnologico padano di Lodi, che a seguito dell'individuazione di sequenze geniche di organismi vegetali ha sviluppato una piattaforma di diagnostica delle principali fitopatie in culture da frutto e/o industriali.
- **Glomeria Therapeutics S.r.l.:** start-up abruzzese focalizzata sull'area delle disfunzioni renali, settore in cui sta sviluppando un sistema completo per la terapia dialitica peritoneale che, rispetto a quanto presente oggi sul mercato, permetterebbe di migliorare



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

la semplicità di utilizzo e di diminuire significativamente il rischio di infezioni, a costi competitivi.

- Bionsil S.r.l.: spin-off dell'Università di Milano-Bicocca che sta sviluppando kit diagnostici e teragnostici relativi alla farmacoresistenza dei tumori del colon-retto.
- Biouniversa S.r.l.: spin-off dell'Università di Salerno che opera nel settore della biologia molecolare, sviluppando una piattaforma diagnostica e terapeutica delle patologie che coinvolgono la morte cellulare nell'ambito oncologico e cardiaco.
- TTSeed S.r.l.: società partecipata al 100% da TTVenture, primo strumento italiano di seed capital a disposizione delle università e dei centri di ricerca italiani. Il focus di investimento sono i progetti di ricerca e le start-up altamente innovative, oltre alla formazione tecnica e manageriale dei futuri imprenditori. TTSeed valuterà anche microinvestimenti da euro 30.000 per favorire la partecipazione di imprese spin-off al programma SeedLab, gestito da TTAdvisor e finalizzato alla preparazione del modello industriale e al rafforzamento della squadra imprenditoriale.

Il 2011 si conclude con 2 progetti in fase di due diligence: si tratta di una società che sviluppa hardware e software di comunicazione a radiofrequenza e un'iniziativa che si pone l'obiettivo di sviluppare un dispositivo medico intraventricolare avente lo scopo di curare l'insufficienza cardiaca.

Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Foundation Lindau Nobel prize winners Meeting at Lake Costance, per il Progetto *I giovani talenti lombardi incontrano i Premi Nobel: 4th Meeting of the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences* (20.000 euro). Attraverso questa iniziativa un ristretto gruppo di giovani studenti lombardi, scelti sulla base di una graduatoria di merito, hanno incontrato oltre 20 vincitori del Premio Nobel per l'Economia nell'ambito di una manifestazione (23 agosto – 27 agosto 2011) volta a promuovere il dibattito culturale e la crescita dei giovani talenti;
- Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita, per il Progetto *Ricerca di nuove glutinasi di origine microbica per la terapia orale della celiachia* (200.000 euro). L'iniziativa è finalizzata a sedimentare tecnologie e conoscenze bioinformatiche/biostatistiche necessarie allo studio delle patologie umane e della genetica evolutiva delle popolazioni; ad avviare un progetto di ricerca che si pone l'obiettivo di individuare degli enzimi in grado di eliminare o attenuare gli effetti dannosi del glutine nei soggetti affetti da celiachia. Il progetto in particolare intende individuare dei nuovi enzimi di tipo proteasico di natura microbica in grado di detossificare il glutine in ambiente acido;



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- Fondazione Eli Lilly, per il bando congiunto *Nuovi biomarcatori per la diagnosi precoce della malattia di Alzheimer* (180.000 euro). L'iniziativa si pone l'obiettivo di offrire a giovani ricercatori meritevoli (under 35) l'opportunità di sviluppare progetti di ricerca originali e indipendenti. Le ricerche saranno mirate a produrre, attraverso l'utilizzo delle tecniche più innovative, conoscenze rapidamente utilizzabili dal punto di vista clinico e diagnostico.

Altre attività erogative

Premio Fondazione Cariplo per la ricerca di frontiera

Nell'ambito delle Altre attività erogative, trova collocazione il Premio Fondazione Cariplo per la ricerca di frontiera. Questa iniziativa è finalizzata a sostenere progetti eccezionalmente innovativi selezionati da una giuria di esperti di elevata qualificazione. L'attenzione dei giurati si concentrerà su ricerche - ancora da realizzarsi - che sviluppino nuovi concetti scientifici, ipotesi di ricerca non convenzionali, approcci sperimentali non ortodossi, metodologie o tecniche di nuova concezione, con il potenziale ultimo di modificare gli esistenti paradigmi di ricerca o di crearne di nuovi. Lo strumento, che ogni anno si occuperà di una diversa tematica, si indirizzerà a un numero estremamente limitato di progetti, che garantiscano il livello di originalità desiderato. Con questo intervento, Fondazione Cariplo intende offrire uno strumento per idee e progetti che, in virtù del loro elevato grado di innovazione, faticino a trovare fonti di finanziamento. Inoltre, è intenzione della Fondazione creare un contesto favorevole alla ricerca di frontiera - ritenuta un motore fondamentale di progresso scientifico e sociale - e stimolare i ricercatori lombardi nell'intraprendere filoni di ricerca non ortodossi e trasformativi.

Nel corso del 2011 è stata pubblicata la prima edizione del Premio. Poiché il 2011 è stato proclamato dall'ONU Anno Internazionale della Chimica, Fondazione Cariplo ha deciso di dedicare questa edizione al sostegno di idee innovative di ricerca che esaltino il contributo della Chimica al servizio del progresso e dell'umanità. I giurati individuati per selezionare i progetti sono:

- Aaron Ciechanover – premio Nobel per la Chimica 2004 - Technion-Israel Institute of Technology (Israele);
- Gerhard Ertl – premio Nobel per la Chimica 2007 - Fritz-Haber Institut Max-Planck (Germania);
- Oliver Guthmann – Investment Manager Basf Venture (Germania);
- Krzysztof Matyjaszewski – premio Wolf per la Chimica 2011 - Carnegie Mellon University (USA);



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- Phillip Szuromi – Supervisor Senior Editor di Science per le aree Fisica, Chimica e Scienza dei Materiali (USA).

Dopo una prima fase di valutazione in remoto, i giurati si riuniranno a Milano per discutere e selezionare il progetto (o i progetti vincitori). Si prevede di deliberare i progetti entro marzo 2012.

<i>Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	22
<i>Progetti valutati</i>	21
<i>Costi Peer Review e organizzazione consensus meeting (euro)</i>	50.000

Erogazioni istituzionali

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti confermati in favore della Fondazione Ismu (850.000 euro) e del Centro Scientifico Volta di Como (180.000 euro).

Erogazioni sul territorio e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Agenzia per la Ricerca sulla SLA, per le attività del quarto anno dell'Agenzia (400.000 euro). I soci fondatori sono: Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon e Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica, oltre ai sostenitori tecnici che apportano competenze tecniche e professionali. L'Agenzia nasce per rendere più incisivi ed efficaci gli investimenti in ricerca sulla SLA, al fine di accelerarne le ricadute in clinica e offrire ai malati migliori speranze di cura e migliori condizioni e aspettative di vita. A tale scopo, Fondazione Cariplo ha deliberato 2 mln di euro da erogare in 5 annualità.
- Università degli studi di Milano - Bicocca, per il *Progetto D-Arianna digital alcohol risk alertness notifying network for adolescents* (135.000 euro). Tale l'iniziativa ha consentito all'Università di sviluppare su supporto elettronico informativo un modello per la predizione del rischio di incorrere nuovamente in un episodio di "binge drinking", una modalità di abuso alcolico diffusa nella popolazione giovanile, che prevede l'assunzione di elevate quantità di alcol in brevi periodi di tempo. L'attività di comunicazione e promozione del progetto, infine, prevede la realizzazione di materiale informativo, quale brochure, l'elaborazione di un sito web dedicato e l'organizzazione di un evento finale di diffusione dei risultati raggiunti.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Emblematici

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo, per il Progetto *Sequenziamento massivo parallelo: integrazione del dato genetico nella pratica clinica*. La forza del progetto è rappresentata dalla possibilità di mettere insieme una lunga esperienza clinica con tecnologie innovative che numerosi gruppi internazionali stanno adottando nei loro progetti di ricerca per individuare le cause genetiche alla base di numerose malattie rare la cui specifica mutazione una volta identificata può consentire l'impiego appropriato di trattamenti "salva-vita" (150.000 euro).
- Provincia di Lecco, per la creazione di un Centro di Cultura Scientifica a Villa Monastero per la valorizzazione dell'attività di ricerca e didattica di Fisica, la divulgazione scientifica e l'incremento dell'attività convegnistica del progetto. Con il presente progetto la Provincia di Lecco intende creare - avvalendosi della collaborazione con la Società italiana di Fisica e la Società Europea di Fisica - un Centro di Cultura Scientifica a Villa Monastero (Varenna) con l'obiettivo di promuovere la diffusione di un ambiente favorevole per la scienza e la fisica in particolare. L'intervento mira a rilanciare il ruolo di Villa Monastero come punto di attrazione mondiale della Scienza dando una continuità stabile alle prestigiose attività realizzate dall'International School of Physics "Enrico Fermi" (140.000 euro).

SERVIZI ALLA PERSONA

Nel corso del 2011 la Fondazione ha deliberato n. 337 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 50.340.110 euro in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Servizi alla Persona.

Il risultato complessivo del 2011 registra una crescita del settore del 13%, imputabile prevalentemente alla crescita delle erogazioni sul territorio e delle erogazioni emblematiche. In entrambi i casi si segnala anche un incremento del valore medio delle erogazioni che è passato da 35.071 a 69.162 euro per le erogazioni sul territorio e da 179.318 a 284.783 euro per le erogazioni emblematiche. Questa crescita evidenzia come, in un momento di crisi del sistema di welfare, aumenti la pressione delle richieste riconducibili ai servizi alla persona. Per quanto riguarda le attività riconducibili a "Bandi e Progetti" si sottolinea una contrazione in parte imputabile allo slittamento al 2012 delle assegnazioni relative al bando *Potenziare le risposte ai bisogni degli anziani e delle loro famiglie*.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

La tabella seguente sintetizza i contributi deliberati nell'area Servizi alla Persona nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2011.

Erogazioni dell'Area Servizi alla Persona nel triennio 2009-2011.

STRUMENTO EROGATIVO	2011		2010		2009	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	138	22.163.810	166	27.836.615	119	20.069.721
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	14	1.999.700	8	897.500	12	766.485
<i>RICERCA E VALUTAZIONE PDA</i>	3	250.500	1	20.000	3	360.658
<i>EROGAZIONI ISTITUZIONALI</i>	7	2.770.000	7	2.770.000	7	2.870.000
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	124	8.576.100	56	1.964.000	56	2.081.000
<i>EMBLEMATICI</i>	46	13.100.000	44	7.890.000	49	10.194.635
<i>ALTRI INTERVENTI*</i>	5	1.480.000	14	2.989.450	17	7.924.750
<i>Totale complessivo</i>	337	50.340.110	296	44.367.565	263	44.267.249

Tra le novità del 2011 si segnalano:

- la pubblicazione di un nuovo bando, *Potenziare le risposte ai bisogni degli anziani e delle loro famiglie*, con cui Fondazione Cariplo è tornata ad occuparsi di un tema, quello dell'assistenza agli anziani, a dieci anni dall'ultima iniziativa lanciata in questo ambito (la delibera sullo strumento è prevista per luglio 2011);
- la ridefinizione di due Piani di Azione: *Garantire e tutelare il diritto all'infanzia e Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo*; questa attività strategica porterà nel 2012 alla pubblicazione di un nuovo bando sulla Cooperazione internazionale in partenariato con la Regione Lombardia.

Bando con scadenza *Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio*

Il bando, nato dalla sperimentazione negli anni 2007-2009 con il Progetto Interculture e alla sua seconda edizione, intende sostenere interventi pedagogici di qualità, che sappiano affiancare alla dimensione del successo scolastico l'attenzione alla socializzazione a scuola e nel tempo extra-scolastico con i gruppi di pari. Il bando si propone inoltre di favorire il dialogo e le relazioni tra studenti italiani e stranieri e tra le loro famiglie, promuovendo esperienze educative di cittadinanza attiva che dimostrino di saper attivare le risorse del territorio in un'ottica di condivisione di diritti, doveri e opportunità per tutti e che lavorino per prevenire discriminazioni e pregiudizi.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	64
<i>Progetti valutati</i>	46
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	29
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.900.000

Entrando nel merito dei progetti sostenuti, occorre segnalare che oltre alle 29 organizzazioni capofila ne sono coinvolte altre 131 come partner o soggetti della rete. Nei progetti finanziati sono coinvolti complessivamente 110 plessi scolastici, di cui 11 scuole dell'infanzia, 47 scuole primarie, 25 istituti secondari di I grado e 27 secondari di II grado.

I ragazzi che frequentano gli istituti scolastici coinvolti sono nati in Italia per il 42% (prevalentemente nel primo ciclo di studi, cioè scuola dell'infanzia e primaria) e all'estero per il 58% (spesso ragazzi adolescenti giunti in Italia tramite procedura di ricongiungimento con i genitori).

Rispetto alle aree di progettazione, gli interventi sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2011 hanno riguardato prevalentemente le relazioni scuola-famiglia e l'educazione alla cittadinanza globale.

La scelta delle organizzazioni è comprensibile poiché tali ambiti consentono di progettare con più facilità dentro e fuori la scuola, evidenziano il bisogno della scuola di creare relazioni con le famiglie e con le organizzazioni del terzo settore sul piano didattico e della partecipazione e, infine, consentono di lavorare maggiormente sulle relazioni tra pari, soprattutto alle superiori. Nell'area delle relazioni scuola-famiglia sono pervenuti progetti tradizionali che prevedono il coinvolgimento attivo dei genitori nei rapporti con la scuola, il miglioramento delle relazioni tra famiglie italiane e straniere (tempo libero, peer tutoring, organizzazione eventi), l'attivazione di corsi specifici per genitori stranieri (corsi di italiano per le mamme). Sull'area dell'educazione alla cittadinanza globale si evidenziano alcuni interventi particolarmente innovativi in cui sono stati affrontati i temi dei diritti e della partecipazione attiva dei ragazzi e dei genitori (il Consiglio dell'Onu, il Consiglio Scolastico, esempi di democrazia diretta come la rappresentanza interna nei consigli di classe e di istituto, etc).

L'edizione 2011 del bando prevedeva la possibilità di progettare nell'area dell'italiano lingua seconda solo per le scuole secondarie e in effetti questo vincolo è servito a ridurre il numero di interventi in tale ambito e si è notato come i progetti pervenuti fossero maggiormente



focalizzati (rafforzamento dell'italstudio e della facilitazione dei testi). Si conferma invece l'arrivo di un numero esiguo di progetti nelle aree dell'orientamento e del plurilinguismo.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- il Progetto *OLTRE: Orientamento e Lingua per lo studio, un Territorio in Rete per Esserci* (contributo 99.000 euro), è presentato dall'Associazione ACLI Pavia ed è realizzato in partenariato con quattro scuole secondarie di II grado professionali e tecniche (ITIS Cardano, IPSIA Cremona, Istituto Tecnico Bordoni e Istituto Professionale Cossa) e due organizzazioni del privato sociale (Associazione Babele e Cooperativa sociale Progetto Con-Tatto), con l'adesione di sei scuole secondarie di I grado che ne rappresentano altrettante sedi associate. L'intervento agisce su due aree tematiche coerenti e complementari tra loro: l'italiano lingua seconda per lo studio e l'orientamento. Le diverse attività previste si pongono come obiettivo principale la promozione del successo scolastico degli alunni stranieri e la loro buona integrazione nel sistema formativo, prevenendo il rischio di disagio e di dispersione e favorendo il pieno godimento del diritto allo studio. Il partenariato pubblico-privato sociale per l'individuazione e la condivisione di alcune pratiche comuni negli ambiti identificati è senz'altro un punto di forza del progetto.
- il Progetto *2030, diving into the future* (contributo 96.000 euro), presentato dall'Istituto comprensivo di Bagnolo Mella (BS) e della Cooperativa sociale Progetto Es.pro, intende valorizzare la condivisione delle scelte educative e la partecipazione delle famiglie alla vita scolastica all'interno di una rete territoriale educativa che coordini le diverse risorse del territorio. L'intervento agisce sulle aree delle relazioni scuola-famiglie e dell'educazione alla cittadinanza globale e mira da un lato a incrementare la partecipazione alla vita scolastica dei genitori attraverso la riduzione degli ostacoli all'attivazione della comunicazione e la partecipazione alle attività scolastiche (per es. accompagnamento e supervisione nello svolgimento dei compiti a scuola o in altri ambienti educativi, piano individuale di attività e corresponsabilità scuola-famiglia), dall'altro a realizzare iniziative di cittadinanza globale tra gli studenti e nella comunità (per es. laboratori scolastici sulla "città futura", partecipazione ad iniziative attivate dal Consiglio comunale dei ragazzi, incontri e riflessioni, con ragazzi più grandi di "seconda generazione" inseriti nel mondo del lavoro o che frequentano l'università).

Progetto *Pari Opportunità nei Percorsi degli adolescenti stranieri nella Istruzione e Formazione Professionale - POP - fase 2*

Nel biennio 2008-2010 Fondazione Cariplo, nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità* – linea d'azione sull'educazione interculturale, ha finanziato un progetto specifico rivolto alla for-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

mazione professionale. Il Progetto *Pari Opportunità nei Percorsi degli adolescenti stranieri nella Istruzione e Formazione Professionale (POP - fase 1)*, realizzato dalla Fondazione Ismu in collaborazione con sei Centri di Formazione Professionale di Milano, Bergamo e Lecco, si proponeva di incrementare il successo formativo e una piena integrazione sociale degli studenti stranieri inseriti in percorsi di formazione professionale.

Il Progetto *Pari Opportunità nei Percorsi degli adolescenti stranieri nella Istruzione e Formazione Professionale (POP - fase 2)* si pone in continuità con la sperimentazione pilota precedentemente finanziata e ipotizza il coinvolgimento di sette enti di formazione accreditati (pubblici e privati), allargando la partecipazione a soggetti nuovi e garantendo al tempo stesso anche un'ampia copertura del territorio regionale (superiore e in parte diversa da quella garantita da *POP - fase 1*). In particolare, verranno coinvolti i seguenti enti di formazione professionale: Associazione Scuole Lavoro Alto Milanese - ASLAM Varese; CAPAC Milano; Fondazione Luigi Clerici (sede di Monza e Brianza o Lecco); Fondazione Enaip Lombardia (sede di Como); Azienda Speciale L. Zanardelli della Provincia di Brescia; Scuola Edile Cremonese; AFOL Nord Ovest Milano.

La realizzazione del progetto, per cui è stato deliberato un contributo di 500.000 euro, sarà affidata alla Fondazione Ismu.

Progetto Garantire pari opportunità agli studenti stranieri nella scelta dei percorsi scolastici

Negli anni 2009 e 2010, Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo, e Fondazione CariPaRo hanno condiviso gli studi di fattibilità per un progetto inerente la promozione delle pari opportunità nei percorsi scolastici a favore degli alunni stranieri. In proposito, la letteratura e l'evidenza empirica mostrano rispetto agli italiani l'esistenza di un problema di "segregazione formativa" nella scelta della scuola secondaria di secondo grado: fra gli stranieri si rileva, infatti, un più frequente abbandono al termine della secondaria di primo grado e una maggior preferenza per percorsi generalmente considerati "meno impegnativi" e orientati all'immediato inserimento lavorativo (istituti professionali) rispetto ad alternative più "difficili" e/o preliminari alla continuazione degli studi (istituti tecnici e licei). Alla luce di tali riflessioni, gli studi di fattibilità hanno portato alla decisione di realizzare un intervento di "discriminazione positiva" a favore degli alunni stranieri, sullo stile delle *affirmative actions*, politiche tradizionalmente orientate a promuovere principi di equità razziale, etnica, sessuale e sociale, generalmente realizzati attraverso "trattamenti preferenziali" a favore di gruppi svantaggiati. Tale intervento si configura quindi come offerta di servizi mirati agli studenti stranieri, con l'obiettivo di garantire loro la possibilità di effettuare una scelta - riguardo al proseguimento degli studi - più libera da condizionamenti e/o pregiudizi culturali. L'iniziativa sarà accompagnata da una specifica valutazione di impatto, volta a rilevare



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

se i servizi offerti risulteranno in grado di contrastare la “segregazione formativa” sopra richiamata, riducendo effettivamente i tassi di abbandono degli stranieri o incoraggiandoli a intraprendere con successo percorsi di studio maggiormente impegnativi.

Il progetto si prospetta quindi, da un lato, come intervento operativo a favore di un gruppo di utenti “socialmente svantaggiato”; dall'altro, come studio dimostrativo volto a generare conoscenza su soluzioni efficaci nella risoluzione del problema sociale in discussione. Uno studio dimostrativo che registrasse un impatto positivo nel contrastare la “segregazione formativa” consentirebbe infatti alle fondazioni di consegnare nelle mani degli operatori pubblici un impianto progettuale consolidato sul piano operativo e scientificamente testato nella sua reale efficacia. Laddove, invece, lo studio dimostrasse l'inefficacia delle attività condotte rispetto agli obiettivi, l'indicazione di policy conseguente sarebbe di investire le risorse pubbliche in altri tipi di servizi, evitando sprechi in interventi evidentemente incapaci di generare risultati effettivi.

Il progetto è stato presentato al Ministro dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca che ha garantito il sostegno del Ministero all'iniziativa.

Concretamente il progetto prevede di testare e validare un protocollo di intervento, elaborato grazie ai risultati degli studi di fattibilità in un numero ridotto (indicativamente 5) di “scuole pilota” (scelte tra le scuole secondarie di primo grado) nell'a.s. 2011-2012. Il protocollo corretto e testato nelle “scuole pilota” sarà poi implementato a partire dall'a.s. 2012/2013 in 65-70 scuole secondarie di primo grado di Lombardia, Piemonte, Liguria e Veneto.

Le attività del progetto a regime (esclusa la fase pilota) seguiranno gli studenti oggetto di intervento per un periodo di 4 anni (nel secondo e terzo anno della scuola secondaria di primo grado, nel primo e secondo anno della secondaria di secondo grado).

Il costo complessivo per il progetto ammonta a 5.143.000 euro e verrà coperto dalle Fondazioni promotrici sulla base del numero di scuole “trattate” nelle rispettive aree di attività (Piemonte e Liguria per Compagnia di San Paolo, Lombardia per Fondazione Cariplo, province di Padova e Rovigo per Fondazione CariPaRo). Nel 2011 Fondazione Cariplo ha deliberato un primo stanziamento di 1.000.000 di euro.

Bando senza scadenza *Potenziare le risposte ai bisogni degli anziani e delle loro famiglie*

Il bando, inserito nel Piano di Azione *Sostenere l'autonomia possibile delle persone con disabilità* e pubblicato il 15 settembre, intende sostenere iniziative che siano in grado di:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- arricchire la filiera dei servizi residenziali per anziani, sostenendo l'attivazione di risposte a prevalente contenuto abitativo che si pongano a un livello di protezione intermedia tra il sostegno al domicilio e l'inserimento in RSA;
- promuovere a livello territoriale la riorganizzazione e il potenziamento dei servizi di sostegno alla domiciliarità per:
 - migliorare l'offerta in termini di quantità, qualità e appropriatezza dei servizi di supporto e accompagnamento ai caregiver, in particolare per le situazioni di demenza;
 - potenziare le iniziative di prossimità, garantendo un coordinamento stabile e una chiara regia degli interventi che permetta l'integrazione nella rete dei servizi;
 - supportare le famiglie nell'individuazione e nella gestione delle soluzioni private di cura, in particolare per quanto riguarda le assistenti familiari, riducendo la complessità organizzativa in carico alla famiglia e migliorando la qualità del servizio offerto.

Gli esiti della valutazione del bando saranno disponibili nel 2012.

Progetto *Amministratore di sostegno*

Con il Progetto Amministratore di sostegno, inserito nel Piano di Azione *Sostenere l'autonomia possibile delle persone con disabilità*, la Fondazione Cariplo intende favorire la diffusione e il consolidamento dell'istituto dell'amministratore di sostegno nel territorio lombardo in modo coerente con i principi ispiratori della legge 6 del 2004.

Il progetto, consiste in un'azione di infrastrutturazione sociale volta a:

- sostenere organizzazioni del privato sociale che si occupino in modo stabile di protezione giuridica;
- favorire la nascita o il rafforzamento di reti territoriali, tra i soggetti del pubblico e del privato sociale, che siano in grado di attivare e gestire servizi di supporto al sistema della protezione giuridica.

I soggetti promotori dell'iniziativa sono: la Fondazione Cariplo, il Coordinamento regionale dei CSV (in rappresentanza dei Centri di Servizio per il Volontariato provinciali), il Comitato di gestione del fondo speciale per il volontariato in Lombardia, la Regione Lombardia. Sono inoltre partner attuatori, coinvolti sin dalla fase di elaborazione dell'iniziativa, l'Associazione Ledha e l'Associazione Oltre noi...la vita.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Per la realizzazione di questo progetto è previsto un budget complessivo di 1.900.000 euro, di cui 1.000.000 di euro già stanziati da Fondazione Cariplo e la parte restante a valere sul Fondo perequativo di cui al protocollo ACRI-Volontariato.

Il progetto di durata triennale (2009-2012) si è sviluppato in due fasi:

- l'analisi dello stato di applicazione della legge n. 6/2004 in Lombardia e la redazione di piani di intervento provinciali, finalizzati alla creazione di servizi di supporto alla diffusione della figura dell'amministratore di sostegno;
- la concreta realizzazione dei piani di intervento provinciali redatti nella fase precedente.

Le organizzazioni che si occupano di persone fragili hanno risposto in modo propositivo alle sollecitazioni della fase esplorativa e, dalla seconda metà del 2010 all'inizio del 2011, tutti e 15 i territori ASL hanno formalizzato la rete delle associazioni coinvolte, mediante la sottoscrizione di un protocollo di intesa, e hanno redatto il progetto per l'implementazione del sistema territoriale di protezione giuridica.

Importante sottolineare la ricchezza delle reti territoriali che si sono create: in quasi tutti i casi si riscontra infatti la partecipazione di associazioni rappresentative di mondi differenti (in particolare disabilità, anziani, salute mentale e persone con dipendenze) che fino ad oggi non avevano mai partecipato ad iniziative congiunte.

Data la forte attivazione territoriale, che è andata al di là delle aspettative iniziali, e la complessità dell'obiettivo finale che ci si è posti - favorire la nascita di sistemi territoriali di protezione giuridica attivando o rafforzando reti stabili e formalizzate tra i soggetti del pubblico e del privato sociale - nel corso del 2011 si è deciso di prolungare la durata del progetto di 6 mesi e di garantire uno stanziamento integrativo per supportare in modo adeguato i 15 progetti territoriali.

Bando senza scadenza *Diffondere e potenziare l'abitare sociale temporaneo*

A seguito del rinnovo del Piano di Azione di riferimento (*Promuovere l'abitare sociale nelle comunità territoriali*) avvenuto nel 2010, il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cariplo ha approvato nell'aprile 2011 una nuova versione del bando sull'housing sociale temporaneo, dal titolo *Diffondere e potenziare l'abitare sociale temporaneo*. Il bando, che mantiene la forma "senza scadenza", agisce in forte continuità con le precedenti edizioni. La novità principale consiste nell'ampliamento delle tipologie di risposta finanziabili, che includono alloggi per l'autonomia e l'inclusione sociale, alloggi per l'avvicinamento alla residenzialità, strutture di ricettività temporanea. Il bando sostiene progetti di abitare sociale temporaneo



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

che dimostrino da un lato di aumentare l'offerta di alloggi destinati a servizi di ospitalità di natura temporanea, in grado, ove necessario, di attivare percorsi di accompagnamento e di sostegno all'autonomia delle persone ospitate, dall'altro di massimizzare l'accessibilità economica dei servizi di ospitalità favorendo così le categorie più deboli.

Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Diffondere e potenziare l'abitare sociale temporaneo</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	<i>48</i>
<i>Progetti valutati</i>	<i>16</i>
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	<i>13</i>
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	<i>3.105.000</i>

Le modifiche apportate sembrano aver colto in modo efficace l'evoluzione dei bisogni abitativi di natura temporanea, infatti i territori hanno risposto positivamente al bando rinnovato e ampliato: il 2011 registra rispetto all'anno precedente un incremento di pre-progetti (+26%) e di progetti pervenuti (+50%), che si è tradotto in un importo deliberato più che doppio (+109%).

Il bando ha finanziato 8 interventi per la realizzazione di alloggi per l'autonomia, 1 a favore di alloggi per l'avvicinamento alla residenzialità, 3 per l'apertura di strutture di ricettività temporanea e 1 risposta mista. I progetti finanziati mirano nel complesso ad attivare 206 camere/alloggi e 422 posti letto.

I destinatari dei percorsi di accoglienza e accompagnamento previsti sono: nuclei familiari in difficoltà abitative, neomaggiorenni in uscita da comunità, madri in attesa e nuclei mamma-bambino, giovani e/o giovani adulti disagiati, persone senza fissa dimora e rifugiati, persone con disabilità, parenti di degenti ospedalieri, lavoratori temporanei a basso reddito, soggetti fragili inviati dai servizi sociali.

Agli enti gestori dei servizi è richiesta attenzione all'equilibrio tra aspetti di qualità sociale, sostenibilità e accessibilità economica, garantito sia da un forte lavoro di rete sul territorio, sia dalla disponibilità di un congruo titolo di possesso dell'immobile.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il Progetto *Educare all'autonomia*, proposto dalla Cooperativa Sociale Pegasus di tipo B (BS). La Cooperativa realizzerà alloggi per l'autonomia, in prossimità della Comunità Terapeutica già esistente, su un terreno di proprietà della Fondazione Exodus che ne ha concesso il comodato d'uso gratuito per una durata trentennale. Il pro-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

getto, già autorizzato dal Comune di Lonato, prevede la costruzione di due bilocali indipendenti, in grado di ospitare 4 persone contemporaneamente, che si andranno ad aggiungere ai 2 appartamenti già in gestione della Cooperativa nel centro cittadino, ampliando l'offerta in relazione ad un'utenza più ampia e diversificata. I punti di forza sono: rispondere ai bisogni espressi non solo dalla Comunità Terapeutica adiacente ma anche dai Servizi Sociali Territoriali e prevedere quindi l'accoglienza anche di persone in condizione di disagio segnalate dall'esterno; adottare un modello gestionale orientato concretamente all'autonomizzazione, in grado di garantire un elevato tasso di saturazione e di turn over, snello e sostenibile nel tempo; bilanciare gli obiettivi di accessibilità economica e responsabilizzazione degli ospiti (contributo 205.000 euro).

- il Progetto *Itaca - in viaggio verso l'autonomia*, proposto dalla Cooperativa sociale Itaca di tipo A (BG). Il progetto è promosso in partenariato con l'Azienda Speciale Consortile per i Servizi alla Persona Solidalia e ha come territorio di riferimento gli Ambiti di Romano di Lombardia e di Treviglio. Il progetto mira a sviluppare servizi residenziali a favore delle persone con disabilità e delle loro famiglie. Le azioni di progetto riguardano: 1) la ristrutturazione di un immobile sottoutilizzato di proprietà di Itaca e la gestione di un altro appartamento inutilizzato, per la realizzazione di due appartamenti, con 5 posti letto totali; 2) l'avvicinamento alla residenzialità (un posto letto in uno dei due appartamenti) e il sostegno psicologico alle famiglie che si avvicinano alla vita indipendente dei loro familiari; 3) la comunicazione e la promozione culturale degli obiettivi del progetto. I punti di forza sono: saper valorizzare l'esperienza sul campo e dimostrare una capacità riflessiva sulla tematica; capacità di inserirsi nella filiera delle unità di offerta esistenti (presa in carico territoriale, flessibile e comunitaria); saper interloquire con il territorio, non solo stringendo partnership formalizzate come gli enti locali ma anche curando la rete con le associazioni di familiari e altri soggetti di terzo settore specializzati (contributo 130.000 euro).

Bando con scadenza *Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale*

Il bando, inserito nel Piano di Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", si è sviluppato su due edizioni: la prima, risalente al 2009, ha visto la collaborazione della Fondazione Peppino Vismara; la seconda, pubblicata nel 2010, si è invece caratterizzata per la formula di bando con scadenza a due fasi.

La finalità del bando è stata la promozione di progetti con un impatto consistente sullo sviluppo di alcuni paesi, attraverso il coinvolgimento di più soggetti di cooperazione internazionale con esperienza nel territorio di intervento e competenze specifiche. In particolare, il bando ha sostenuto progetti che hanno adottato una logica multi-dimensionale e di co-sviluppo: le iniziative finanziate stanno infatti affrontando congiuntamente ed in modo



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

integrato i diversi problemi che ostacolano lo sviluppo sociale ed economico locale. Nello specifico, il bando ha promosso la realizzazione di progetti che - da un lato - sono in grado di contribuire allo sviluppo locale grazie a partnership tra più organizzazioni (italiane ed estere) di cooperazione internazionale ed organizzazioni autoctone e - dall'altro - agiscono in Italia per sostenere l'associazionismo dei migranti al fine di promuoverne il ruolo nella realizzazione di attività di sviluppo nei paesi d'origine.

Il bando ha previsto la presentazione di progetti triennali da parte delle organizzazioni, con delibera annuale della Fondazione Cariplo.

Nel corso del 2011, il Consiglio di Amministrazione della Fondazione Cariplo ha deliberato il contributo per il secondo anno dei tre progetti finanziati nel corso dell'edizione 2009, per un totale deliberato di 1.657.000 euro. Inoltre, è in corso di realizzazione anche il primo anno dei progetti finanziati tramite l'edizione 2010 del bando.

I cinque progetti in fase di attuazione sono:

- il Progetto *Modelli microimprenditoriali e servizi per lo sviluppo socio-economico dei Working Poor in India* proposto dall'associazione FEM Italia in collaborazione con ACRA, ALTIS, The Nand and Jeet Khemka Foundation e Microfinance Vikas Trust. Il progetto prevede lo sviluppo di iniziative pilota di soluzioni di impresa economicamente sostenibili, replicabili ed espandibili su vasta scala. Alcune di tali attività verranno replicate in Punjab, stato di origine della maggior parte degli immigrati indiani in Italia (contributo anno 2 deliberato nel 2011, 783.000 euro).
- il Progetto *Reti per lo sviluppo locale e transnazionale. Creazione di micro e piccole imprese multisettoriali in Sri Lanka* dell'associazione ICEI in partenariato con Overseas e il Centro Turistico Studentesco. Si tratta di un progetto di sviluppo rurale integrato che interviene in alcuni settori del tessuto socio-economico srilankese: settore agro-zootecnico, settore turistico, settore delle migrazioni (contributo anno 2 deliberato nel 2011, 440.000 euro).
- il Progetto *Ecuador: rimesse per lo sviluppo* dell'associazione ACRA, in collaborazione con Associazione Microfinanza e Sviluppo, CECCA - Centro de Capacitación Campesina del Azuay, Coopecuador. L'obiettivo del progetto è quello di costruire un meccanismo di cooperazione tra comunità di migranti, entità finanziarie e attori locali delle provincie di Azuay e Cañar, che rafforzi la rete di organizzazioni di migranti ecuadoriani in Lombardia e i canali di raccolta delle rimesse verso le comunità di origine (contributo anno 2 deliberato nel 2011, 434.000 euro).
- il Progetto *Sviluppo economico e promozione di imprese socialmente orientate nei dipartimenti d'origine dell'emigrazione peruviana in Italia* proposto dalla Fondazione Solidarete in partenariato con ICU, ASPEm, CESVI, Focsiv, Chico Mendes, CGM, CESPI, Fra-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

telli dell'Uomo, Apy Solidaridad en Acción, ProgettoMondo MLAL e COOPI. Il progetto prevede azioni in Italia e Perù, mettendo in relazione la promozione dello sviluppo economico dei dipartimenti d'origine dei migranti peruviani della Lombardia con le prospettive di vita in Italia. In Italia è prevista la costruzione di una piattaforma finanziaria finalizzata alla valorizzazione delle rimesse nello sviluppo di imprese in Perù; in loco si realizzeranno interventi di assistenza tecnica, finanziaria e strumentale a favore di microimprese artigianali, agricole e manifatturiere, azioni mirate di microcredito, sensibilizzazione e formazione alla gestione d'impresa sociale (contributo anno 1 deliberato nel 2010, 750.000 euro).

- il Progetto *Programma triennale ponte Italia/Albania per il rilancio dei settori chiave di sviluppo economico e sociale albanesi* dell'associazione CeLIM Milano in partenariato con ACLI Lombardia, ARCI Milano, CeSPI, CGM, Comune di Forlì, IPSIA, ISCOS Lombardia, LVIA, OXFAM Italia, Psicologi per i Popoli nel Mondo, Politecnico di Milano e Università Cà Foscari di Venezia. Si tratta di un programma triennale di sviluppo economico e sociale dell'Albania focalizzato sulla realizzazione di politiche sociali e sul rafforzamento di imprese private erogatrici di servizi sociali (contributo anno 1 deliberato nel 2010, 700.000 euro).

Progetto *Fondazioni4Africa*

Fondazioni4Africa è un'iniziativa di cooperazione internazionale lanciata da Fondazione Cariplo insieme alle Fondazioni Cariparma, Compagnia di San Paolo e Monte dei Paschi di Siena a favore degli sfollati del Nord Uganda e delle popolazioni rurali del Senegal.

L'iniziativa prevede uno stanziamento complessivo di 10,5 mln di euro (a cui si aggiunge un contributo di 600.000 euro stanziato dalla Fondazione privata Umamo Progresso ed un contributo di euro 250.000 stanziato dalla Fondazione DeAgostini, entrambi per il Nord Uganda) e capitalizza le esperienze erogative delle singole Fondazioni per costruire un comune percorso di analisi dei bisogni e co-progettazione con le organizzazioni partner (diverse ONG italiane e associazioni di migranti), nell'ottica di rispondere in maniera integrata e multisettoriale alle problematiche cruciali dello sviluppo.

L'obiettivo del Progetto Nord Uganda è sostenere il rientro degli sfollati dai campi IDP (Internally Displaced People: sfollati interni) ai villaggi d'origine o verso altri luoghi di insediamento, per promuovere lo sviluppo locale sostenibile e la pace in alcuni distretti del Nord Uganda.

L'obiettivo del Progetto Senegal è migliorare le condizioni economiche e sociali delle popolazioni che vivono in ambito rurale e peri-urbano. La caratteristica peculiare dell'intervento



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

è il coinvolgimento, fin dalle prime fasi di elaborazione e in tutti i settori d'intervento, di alcune associazioni di migranti senegalesi residenti in Italia.

Le organizzazioni coinvolte sono:

- per il Progetto Nord Uganda: AMREF (African Medical and Research Foundation), AVSI (Associazione Volontari per il Servizio Internazionale), CESVI (Cooperazione e Sviluppo), COOPI (Cooperazione Internazionale), Fondazione Corti, Good Samaritan;
- per il Progetto Senegal: ACRA (Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America latina), CESPI (Centro Studi Politica Internazionale), CISV (Comunità Impegno Servizio Volontariato), COOPI (Cooperazione Internazionale), COSPE (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti), e quattro associazioni di migranti (Associazione senegalesi di Torino, Associazione Trait d'Union, Associazione Stretta di Mano e l'Associazione CSPP – Comunità Senegalese della Provincia di Parma).

I due progetti hanno durata triennale e hanno avuto inizio nel 2008.

Nel 2011 è stata avviata la prima annualità della fase di consolidamento dei due interventi in Uganda e Senegal, con uno stanziamento complessivo di Fondazione Cariplo pari ad 1.000.000 di euro.

Progetto *Malawi*

Banca Intesa Sanpaolo e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la Malawi Girl Guides Association - MAGGA in partnership con la Scout Association of Malawi - SAM hanno avviato nel 2005 Project Malawi, un piano integrato di interventi in uno dei 15 paesi più poveri del mondo. Nel 2011 si è conclusa la seconda triennalità di Project Malawi ed è stato dato avvio alla terza fase che si concluderà nel 2014.

Obiettivo prioritario del progetto è sostenere il rilancio sociale ed economico dei contesti locali in cui il progetto è presente, grazie a una strategia integrata che prevede quattro ambiti di intervento: sanità, aiuto agli orfani, educazione e prevenzione, sviluppo locale e microfinanza. La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo la lotta all'Aids, in particolare il rallentamento della trasmissione verticale madre-figlio, ed è svolto dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition).



Le altre organizzazioni coinvolte nel progetto sono:

- Save the Children per la componente di aiuto agli orfani;
- la rete di guide e scout del Malawi (MAGGA-SAM) per la parte di educazione e prevenzione;
- CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli) per la componente di sviluppo locale e microfinanza.

Per il primo anno della terza triennialità del progetto (ottobre 2011/settembre 2012) Fondazione Cariplo ha complessivamente deliberato 550.000 euro.

Bando con scadenza *Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare*

Il bando, inserito all'interno del Piano di Azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", intende incentivare la pratica dell'affido familiare attraverso l'impegno congiunto del privato sociale e dell'ente pubblico con particolare attenzione alla promozione del ruolo dell'associazionismo familiare e delle reti della società civile come soggetto più idoneo a sensibilizzare e accompagnare le famiglie affidatarie e a sollecitare l'investimento delle politiche pubbliche tramite il sostegno agli enti territoriali che intendono ingaggiarsi in un percorso di miglioramento.

Il bando, dopo essere stato proposto per la prima volta nel 2009 nella versione con scadenza, è stato trasformato in strumento senza scadenza a fine aprile 2010.

Per l'anno 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	9
<i>Progetti valutati</i>	14
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	11
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.288.500

Tra gli interventi sostenuti si segnalano nello specifico 2 progetti seguenti:

- il Progetto *Una rete affidabile*, presentato dall'Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona promuove, a partire da un Servizio Affidi già strutturato, lo sviluppo di una rete che affianchi i percorsi di affido, promuova la pratica dell'accoglienza sul territorio e sviluppi forme di affido leggero. L'intervento, di durata biennale, mira a diffondere sul territorio una cultura dell'accoglienza e sperimenta interventi su fasce di minori in affido particolarmente difficili come i neo-maggioresenni.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Il progetto è stato sviluppato in partenariato con l'Associazione Barabba's Clown, Comunità Nuova e l'Associazione per la Ricerca Sociale (contributo 158.000 euro).

- il Progetto *Af-fidiamoci*, presentato dall'Ambito territoriale di Cantù, prevede la creazione di un Centro Affidi sovracomunale e la diffusione di un approccio relazionale alla pratica dell'affido familiare sul territorio degli 8 Comuni aderenti all'intervento. In particolare il progetto, di durata triennale, oltre a lavorare per la strutturazione di un Servizio Affidi gestito in modo integrato tra pubblico e privato, sviluppa forme flessibili di sostegno alle famiglie affidatarie e pone particolare attenzione all'affiancamento dei percorsi di affido in concomitanza con momenti particolarmente critici. L'intervento è sviluppato in partenariato con la Cooperativa Sociale Progetto Sociale, l'Associazione La Soglia, la Cooperativa Sociale Novo Millennio e l'Associazione Punto Famiglia (contributo 200.000 euro).

Bando senza scadenza *Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio*

Il bando si propone di favorire l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate, attraverso il sostegno a piani di avvio o di sviluppo di imprese sociali che garantiscano un miglior posizionamento nel mercato di riferimento, una maggiore sostenibilità delle attività e un potenziamento dei processi di inserimento lavorativo.

Nell'anno 2011, l'attività relativa al Bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	39
<i>Progetti valutati</i>	19
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	14
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.000.000

I 14 progetti finanziati riguardano: 4 l'avvio di nuovi settori, 9 lo sviluppo di settori già esistenti e 1 lo start-up di un'impresa sociale e sono prevalentemente relativi a servizi in ambiti innovativi e di particolare valore sociale e imprenditoriale. Le persone svantaggiate di cui è previsto l'inserimento lavorativo sono 77 tra disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, alcolisti, detenuti, ammessi a misure alternative, minori in età lavorativa in situazioni di difficoltà familiare e persone appartenenti a nuove forme di svantaggio e fasce deboli della popolazione. I contributi sono stati assegnati esclusivamente a cooperative sociali di inserimento lavorativo della Regione Lombardia, in particolare nelle Province di Milano, Brescia e Lecco.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- il Progetto *..e tutto il Resto...* presentato dalla Cooperativa sociale Esedra di Como. L'ente intende potenziare la propria dimensione imprenditoriale, attraverso la costituzione di un Gruppo Cooperativo Paritetico per lo sviluppo e la migliore gestione di servizi energetici e ambientali. Tale operazione e le nuove iniziative di sviluppo permetteranno di creare opportunità lavorative per 10 persone svantaggiate, in particolare disabili e soggetti affette da dipendenze (contributo 150.000 euro);
- il Progetto *La fabbrica del riciclo* presentato dalla Cooperativa sociale Cauto Cantiere Autolimitazione di Brescia. L'ente prevede di realizzare un impianto di gestione e recupero di rifiuti. L'attività permetterà di creare 14 nuovi posti di lavoro per persone svantaggiate, in particolare persone affette da dipendenze, disoccupati over 50 espulsi dal mercato del lavoro e donne sole con minori a carico (contributo 280.000 euro);
- il Progetto *Fuori di Polpetta* presentato dalla Cooperativa Sociale Anni Versati di Milano. L'ente intende aprire una polpetteria in centro a Milano, per la vendita di polpette realizzate con ricette da tutto il mondo, materie prime biologiche e/o provenienti da aziende locali. L'attività consentirà di occupare stabilmente 3 persone svantaggiate, in particolare disabili psichici e soggetti in trattamento psichiatrico (contributo 150.000 euro).

Progetto *Lavoro&Psiche*

Il numero delle persone affette da disturbi psichiatrici è in continuo aumento; in Regione Lombardia gli utenti in contatto con i Servizi Psichiatrici sono oltre 110.000, e di questi circa il 25% soffre di un disturbo psichiatrico grave, che spesso è causa di esclusione dal mondo del lavoro.

Per questo Fondazione Cariplo, in collaborazione con la Regione Lombardia (Direzioni Generali: Sanità, Istruzione Formazione e Lavoro e Famiglia e Solidarietà Sociale) il Terzo Settore (Confcooperative, Urasam e Fondazione Adecco) e il mondo delle imprese (Asso-lombarda), promuove e finanzia il Progetto Lavoro&Psiche che si propone di sperimentare, validare e diffondere un modello innovativo di integrazione lavorativa di persone affette da disturbi psichiatrici gravi. Gli aspetti più significativi sono:

- l'attivazione di Tavoli Tecnici all'interno degli Organismi di Coordinamento per la Salute Mentale (OCSM) della Regione Lombardia (circolare regionale 19/san del 2005), composti da enti pubblici e privati del mondo socio-sanitario e imprenditoriale e coinvolti nella definizione e nell'applicazione delle politiche del lavoro a favore di persone con disturbi psichiatrici;
- la presenza di una nuova figura professionale interamente dedicata all'inserimento lavorativo (il "Coach") che prende in carico un numero limitato di persone e, in sinergia con i servizi territoriali e con il supporto dei Tavoli Tecnici, promuove tutti gli in-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

terventi funzionali e necessari a percorsi di integrazione lavorativa multidimensionali e personalizzati;

- il disegno di valutazione che, mediante l'utilizzo di una rigorosa metodologia (lo studio controllato randomizzato), misura gli effetti dell'intervento sulla condizione lavorativa e sullo stato di benessere complessivo delle persone affette da disturbi psichiatrici coinvolte.

Il progetto ha un budget complessivo di 4 mln di euro, coinvolge 4 Province della Regione Lombardia (Bergamo, Como, Milano e Sondrio), 8 Aziende Ospedaliere, 15 Coach e 300 persone con disturbi psichiatrici.

Per compensare possibili ritiri sono state coinvolte ben 311 persone, selezionate in modo omogeneo dalle équipes curanti di 29 CPS (Centri Psico-Sociali). L'arruolamento, avviato a ottobre 2009, è terminato a dicembre 2010 e, come primo risultato, è stato rilevato che non vi sono differenze statisticamente significative tra i 154 soggetti (gruppo di controllo) che usufruiscono dei servizi territoriali ordinari e i 157 (gruppo sperimentale) che invece si avvalgono del Coach, operatore qualificato, formato e supervisionato da Ala Sacco (Agenzia Specializzata dell'Azienda Ospedaliera Sacco) per pianificare e realizzare percorsi di integrazione lavorativa biennali volti a garantire esiti occupazionali stabili nel mondo del lavoro. I due gruppi sono quindi confrontabili, in quanto arruolati secondo precise diagnosi e caratteristiche personali. La Fondazione Cariplo al termine del progetto, previsto per dicembre 2012, si impegna a diffondere presso la comunità scientifica i risultati della sperimentazione elaborati da Asvapp (Associazione per lo sviluppo della Valutazione e dell'Analisi delle Politiche Pubbliche) e, nel caso in cui gli esiti si rivelassero statisticamente significativi, a proporre al Policy Maker l'adozione del modello sperimentato all'interno delle politiche attive del lavoro della Regione Lombardia.

Bando con scadenza a due fasi *Costruire e rafforzare legami nelle comunità locali*

Il bando nasce dall'esperienza della precedente edizione del 2008-9 *Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa* e intende finanziare progetti in comunità locali fragili, in cui la capacità coesiva risulta, oggi, di più difficile generazione e/o riproduzione. Nello specifico il bando intende sostenere interventi diretti alla nascita e rafforzamento di legami positivi e di relazioni all'interno della comunità locale (legami tra gli abitanti, tra gli abitanti e i loro contesti di vita, tra gli abitanti e altri soggetti locali) e in grado di produrre cambiamenti e miglioramenti significativi riferibili a: percezioni e comportamenti degli abitanti rispetto alle dimensioni di radicamento, di corresponsabilità, di mutualità; coinvolgimento e protagonismo degli abitanti stessi alla vita locale; forme di risposta (di contenuto o di processo) e risoluzione dei bisogni della comunità locale fragile individuata; utilizzo delle risorse del territorio (umane, economiche, spazi, servizi..);



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

crescita di ruolo, competenze e corresponsabilità dei soggetti del partenariato proponente e in generale dei soggetti del territorio.

Il bando, completamente riformulato rispetto all'edizione precedente, è stato lanciato nel gennaio 2011 nella modalità a due fasi con scadenza. In una prima fase, agli enti è stato chiesto di presentare una bozza di idea progettuale, identificando il territorio d'intervento, fornendo un'analisi condivisa del contesto e delle priorità di lavoro. In questo modo sono state selezionate le proposte ritenute più coerenti con le finalità e i criteri del bando, così da farle accedere alla seconda fase in cui le organizzazioni hanno presentato i progetti definitivi e la relativa richiesta di contributo.

Al 31 dicembre 2011, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Costruire e rafforzare legami nelle comunità territoriali</i>	
<i>Proposte pervenute nella 1ª fase</i>	<i>86</i>
<i>Proposte ammesse alla 2ª fase</i>	<i>39</i>
<i>Progetti pervenuti nella 2ª fase</i>	<i>38</i>
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	<i>19</i>
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	<i>4.045.000</i>

Anche in questa edizione il bando è stato per i territori un'occasione esplorativa sia sui bisogni che sulle forme di risposta; l'attenzione del bando al processo di costruzione della proposta e alla dimensione del protagonismo degli abitanti ha mobilitato nuovi attori, risorse e relative idee fin dalle fasi preliminari, ponendo le basi per proposte fattibili, mature e condivise tra più soggetti del territorio. Tutti i progetti selezionati presentano degli elementi tali da auspicare un cambiamento credibile e significativo nel corso del triennio sui contesti fragili di piccole dimensioni (siano essi quartieri, insiemi di quartieri, comuni); prevale l'attenzione su modalità in grado di ridurre le fragilità delle comunità locali grazie a un rafforzamento delle comunità locali stesse, soprattutto in termini di protagonismo e di corresponsabilità delle organizzazioni e degli abitanti, in modo tale da diminuire situazioni conflittuali o di emarginazione, difficoltà di convivenza, di integrazione tra le diverse nazionalità presenti e di dialogo tra generazioni, condizioni di sottoutilizzo o di incuria di luoghi potenzialmente di aggregazione e di socialità.

La partecipazione al bando ha visto l'attivazione durante la prima fase di tutti i territori di intervento di Fondazione Cariplo e il coinvolgimento, nelle 86 proposte pervenute, di oltre 400 enti; nei 19 progetti deliberati sono coinvolti 103 enti in qualità di capofila o partner, di cui 58 nuovi; in realtà gli enti del territorio coinvolti attivamente nelle reti di tali progetti sono in numero di gran lunga superiore. Nel corso del 2012 i 19 progetti triennali saranno



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

avviati, e per essi è previsto un sistema di monitoraggio ad hoc, come per i 13 progetti triennali deliberati nell'edizione 2008-2009 attualmente in corso di svolgimento.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il Progetto *Oltre noi la ferrovia...quelli di S. Agabio*, proposto dalla Parrocchia di S. Agabio di Novara in partenariato con le cooperative sociali Comunità Giovanile Lavoro e Comunità Educativa Giovanile, le associazioni di volontariato Cassiopea e Abacashì, in collaborazione con altre realtà del territorio. Il progetto insiste nel quartiere di S. Agabio (12.877 abitanti) di Novara, quartiere popolare da sempre segnato da forte immigrazione italiana e straniera, con sacche di marginalità sociale e disagio educativo, difficoltà di integrazione, decadimenti di spazi e aree comuni. Il progetto intende attivare azioni graduali e sinergiche che permettano di coinvolgere e attivare un sempre maggior numero di persone del quartiere, sulla base delle loro competenze e ricercando interessi simili, accompagnandole verso una progressiva responsabilizzazione e coinvolgimento in attività solidaristiche e di scambio, sviluppando un interesse concreto verso il quartiere, promuovendone la cura e gestione di spazi comuni (contributo 150.000 euro).
- il Progetto *Abitare una nuova Malpensata. Servizi di prossimità, economie di quartiere e un'agenzia di sviluppo*, proposto dal Consorzio di cooperative sociali Solco Città Aperta (BG) in partenariato con AFP Patronato S. Vincenzo, Nuovo Albergo Popolare, associazione Diakonia, Fondazione Casa Amica, Parrocchia Invenzione S. Croce, in rete con altri soggetti del quartiere e con il Comune. La proposta insiste sul quartiere Malpensata (4.436 abitanti) di Bergamo; quartiere eterogeneo e frammentato nelle sue componenti, negli anni ha visto un progressivo degrado legato ad un'identità indebolita e alla concentrazione di servizi per persone fragili. Il progetto intende aumentare l'efficacia dell'impegno di realtà e abitanti già attivi in quartiere, avviando nel contempo un processo di promozione del quartiere nella città, organizzando interessi e sinergie di gruppi e singoli attorno a temi più urgenti legati a difficoltà di convivenza, costruendo nuove capacità per la presa in carico dei problemi di quartiere, avviando azioni puntuali di servizi di prossimità, valorizzando economie locali di quartiere; promuovendo una sorta di agenzia di sviluppo della Malpensata nella quale convergeranno in forma coordinata attori, idee e risorse del territorio (contributo 350.000 euro).

Interventi sull'inclusione sociale

Durante il 2011 sono state sostenute due iniziative significative rivolte a persone in condizione di forte marginalità.



Progetto Rifugio Caritas della Fondazione Caritas Ambrosiana (600.000 euro)

Il progetto prevede l'adeguamento strutturale di un immobile sito in via Sammartini presso i capannoni della Stazione Centrale, già rifugio gestito da Fratel Ettore, destinato all'accoglienza di senza fissa dimora.

Il rifugio prevede 64 posti letto per soli uomini, italiani e stranieri, suddivisi in camere da 4, dove ciascuno avrà un armadietto personale. Inoltre sono previsti servizi igienici, lavanderia, infermeria, un deposito bagagli e una sala ritrovo con due postazioni internet e la possibilità di fare colazione al mattino. Gli ospiti potranno dormire nella struttura per un massimo di dieci giorni, oppure fermarsi per un periodo più lungo, se decideranno di farsi seguire in un iter di recupero.

L'immobile è stato concesso in comodato gratuito dalle Ferrovie dello Stato italiane a Fondazione Caritas Ambrosiana.

Il progetto è stato sostenuto da Fondazione Cariplo, Fondazione Enel Cuore, Ferrovie dello Stato e Fondazione Milan (che ha anche messo a disposizione gratuitamente i propri canali comunicativi).

Progetto Centro Diurno per senza fissa dimora dell'Opera Cardinal Ferrari (600.000 euro)

Il progetto consiste nel completamento della riqualificazione dell'immobile che ospita il Centro Diurno per senza fissa dimora dell'Opera Cardinal Ferrari. Attualmente gli ospiti della struttura sono circa 246, di cui 220 frequentano stabilmente il Centro che, oltre alla mensa e alla distribuzione di pacchi viveri, offre una serie di servizi di natura assistenziale-educativa.

L'intervento si è reso necessario in quanto l'immobile non soddisfa i requisiti richiesti dalla normativa di riferimento.

Al termine dei lavori la struttura avrà a disposizione: ambulatorio medico, locale adibito a parrucchiere, lavanderia e stireria, locale per il servizio guardaroba, servizi dotati di docce, salone polivalente, locale per la raccolta degli indumenti, portineria, cineforum, area per il riposo delle donne, locale per la distribuzione dei pacchi viveri, uffici.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Bando con scadenza a due fasi Promuovere nelle comunità territoriali il sistema della misure alternative per persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria

Il bando, in partenariato con la Regione Lombardia (Direzione Generale, Famiglia, Conciliazione, Integrazione e Solidarietà Sociale) e il Provveditorato Regionale dell'Amministrazione Penitenziaria si propone, sulla base della legge regionale n. 8/2005, di promuovere l'accesso alle misure alternative e di migliorare la qualità dei percorsi di reinserimento sociale, attraverso la sperimentazione di modelli organizzativi di presa in carico diretti a governare una rete di soggetti pubblici e privati integrata e volta a favorire l'inclusione socio-lavorativa di persone entrate nel circuito penale. Nello specifico, il bando si rivolge a persone beneficiarie o potenzialmente beneficiarie di misure alternative ai sensi della normativa vigente, con particolare attenzione ai giovani adulti e alle donne.

Il bando ha un budget complessivo sui due anni di 2.000.000 euro (600.000 euro a carico della Regione Lombardia e 1.400.000 euro a carico di Fondazione Cariplo) ed è stato lanciato a novembre 2010 a Milano, Brescia e Como, territori in cui è concentrato il 44% dei detenuti della Lombardia e in cui si rileva una presenza significativa di soggetti con fine pena entro i tre anni e quindi potenzialmente destinatari di misure alternative.

Il bando è a due fasi con scadenza, ma per il cofinanziamento del secondo anno prevede una nuova delibera nel 2012. Nella prima fase è stato chiesto agli enti candidati di inviare una proposta progettuale coerente. Sono pervenute 4 proposte (2 a Milano, 1 a Brescia e 1 a Como), ma sono state ritenute idonee alla seconda fase solo tre proposte, una per Provincia, così come previsto dal bando. I tre capofila di progetto con i rispettivi partenariati (almeno tre organizzazioni non profit) e il sostegno di solide reti istituzionali (Istituti Penitenziari, Uepe, Piani di Zona e Asl) hanno presentato il progetto definitivo, accogliendo tutte le indicazioni prescrittive suggerite in prima fase dal nucleo consultivo costituito da Fondazione Cariplo, Prap e Regione Lombardia. La prima annualità dei tre progetti è stata approvata in modo definitivo a luglio 2011.

L'attività relativa al primo anno del bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere nelle comunità territoriali il sistema della misure alternative per persone sottoposte a provvedimenti dell'autorità giudiziaria</i>	
<i>Proposte pervenute nella 1ª fase</i>	4
<i>Proposte ammesse alla 2ª fase</i>	3
<i>Progetti pervenuti nella 2ª fase</i>	3
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	3
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.000.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Gli interventi finanziati sperimentano modelli organizzativi che coinvolgono tutti gli attori del percorso di reinserimento delle persone in esecuzione penale e che sono volti a realizzare, all'interno di stabili Poli Territoriali, percorsi di presa in carico personalizzati e multidimensionali e, per questo, articolati nelle seguenti assi: aggancio, casa, lavoro e inclusione sociale. A latere, sono previste attività di monitoraggio e valutazione e iniziative di sensibilizzazione verso i soggetti invianti, "riceventi" e le comunità di riferimento. Di seguito presentiamo i progetti sostenuti nella prima annualità e avviati a partire dal 15 settembre 2011:

- Milano - Il Progetto *ARIA* è promosso dalla Cooperativa Sociale A&I in partenariato con diciassette enti (Cooperativa Sociale La Strada, Fondazione San Carlo, Fondazione Caritas Ambrosiana, Associazione Agenzia di Solidarietà AGESOL, Associazione Comunità Nuova, Cooperativa Sociale Il Bivacco Servizi, Cooperativa Sociale Comunità Progetto, Associazione C.I.A.O., Associazione Il girasole, Associazione Incontro e Presenza, Consorzio Sociale CS&L, Consorzio Sociale Mestieri - agenzia Milano, Fondazione Casa della Carità, Cooperativa Sociale Dike, Associazione Sesta Opera San Fedele, Cooperativa Sociale Comunità del Giambellino, Associazione Ciessevi). L'iniziativa gode del sostegno e della partecipazione di un'ampia rete territoriale, che include le Istituzioni di riferimento - Uepe, 3 Carceri, 2 Tribunali, 3 Asl - e altri soggetti significativi del territorio, tra cui il Comune di Milano, Assolombarda e l'Università degli Studi Milano Bicocca. Nel biennio di progetto si prevede di prendere in carico oltre 300 persone (contributo 600.000 euro).
- Brescia - Il Progetto *TRAME* è promosso nel territorio di Brescia dal Consorzio Tenda in partenariato con otto enti (Consorzio Sol-Co Brescia, Associazione Carcere e Territorio - ACT, Associazione Volontariato Carcere - Vol-ca, Istituto Vittoria Razzetti, C.P.I. "Casa Accoglienza" Suore delle Poverelle, Cooperative Sociali di Bessimo, Gaia, Il Calabrone, Centro Servizi Volontariato). L'iniziativa gode del sostegno di un'ampia rete territoriale che include le istituzioni coinvolte nell'area dell'esecuzione penale ed altri soggetti significativi del territorio, sia pubblici che privati. Nel biennio di progetto si prevede di prendere in carico circa 200 persone (contributo 220.000 euro).
- Como - Il Progetto *L'ALTERNATIVA SU MISURA* è promosso dal Consorzio Sol.co Como in partenariato con sei enti (Cooperative Sociali di tipo A Questa Generazione e A&I, Cooperativa sociale di tipo B Incontro, Associazione del Volontariato Comasco - CSV di Como, Associazione Italiana Agricoltura Biologica - AIAB Lombardia, Consorzio Mestieri - sportello di Como). L'iniziativa gode del sostegno e della collaborazione di un'ampia rete, che include le Istituzioni di riferimento - Uepe, Carcere, Tribunale, Ufficio di Piano, Asl - e altri soggetti significativi del territorio, sia pubblici che privati. Nel biennio di progetto si prevede di prendere in carico circa 100 persone (contributo 180.000 euro).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Se i progetti saranno realizzati in modo coerente a quanto previsto, nell'anno 2012 verrà deliberato il co-finanziamento della seconda annualità. Il bando prevede un intervento di monitoraggio funzionale ad analizzare il processo di implementazione dei progetti locali e a rendicontare in modo trasparente ed omogeneo il quadro complessivo delle realizzazioni. A garanzia della corretta gestione dei fondi erogati da Fondazione Cariplo e Regione Lombardia, è stato anche previsto un Audit contabile amministrativo da affidare ad una Società di Revisione.

Altre attività erogative

Erogazioni istituzionali

I contributi assegnati a enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati a favore di:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO (500.000 euro);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (250.000 euro);
- Fondazione Casa della Carità Angelo Abriani (500.000 euro);
- Fondazione Giordano Dell'Amore (300.000 euro);
- Fondazione Minoprio (600.000 euro);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone MI (500.000 euro);
- Istituto per gli Studi di Politica Internazionale – ISPI (120.000 euro)

Erogazioni territoriali e Altri interventi

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Assistenza sociale – Altri soggetti

- Associazione Vidas (MI) per il Progetto *Social in House* - offerta di assistenza psico-sociale integrativa mirata alle famiglie di malati terminali che vivono in uno stato di disagio sociale (300.000 euro).

Assistenza sociale - Sostegno ai redditi e alle condizioni di vita individuale

- Arcidiocesi di Milano (MI) per l'adesione al Fondo Famiglia Lavoro a sostegno delle famiglie in difficoltà - 3a assegnazione (500.000 euro).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Attività internazionali – Assistenza allo sviluppo

- Opera S. Francesco Saverio - Medici con l'Africa CUAMM (PD) per il Progetto *Assicurare l'accesso al parto assistito nei distretti di 4 paesi africani (Angola, Etiopia, Uganda e Tanzania), attraverso un efficace e rafforzato rapporto pubblico e privato* (200.000 euro).

Erogazioni emblematiche

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Associazione Comunità Il Gabbiano (LO) per il Progetto *Tirano si fa bella-Ristrutturazione dell'ex carcere mandamentale di Tirano (SO) destinato a nuova sede della casa alloggio e della comunità terapeutica dell'Associazione* (800.000 euro).
- Comune di Premosello Chiovenda (VB) per la ristrutturazione di un'ala dell'ex presidio ospedaliero al fine di realizzare un Centro Integrato di assistenza, supporto familiare e formazione sull'Alzheimer (165.000 euro).
- Associazione Cascina San Vincenzo onlus (MB) per il Progetto *Crescere nella rete solidale* – realizzazione di un centro a sostegno dei bambini e delle famiglie di bambini e adolescenti autistici (103.000 euro).

Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Servizi alla Persona.

Si segnalano in particolare:

- Progetto *Maison du Monde* (MI) – L'intervento coinvolge, oltre a Fondazione Cariplo, Regione Lombardia (che ha stanziato un contributo di 1.500.000 euro), Fondazione Housing Sociale, Polaris Investment SGR in qualità di gestore del Fondo Federale Immobiliare di Lombardia. Il progetto prevede il recupero e la ristrutturazione del complesso immobiliare di via Padova 36 a Milano. I lavori previsti permetteranno di ricavare 46 alloggi che verranno destinati a residenzialità temporanea e all'housing sociale. L'iniziativa rientra nell'ambito degli interventi realizzati in vista dell'incontro mondiale delle Famiglie che si svolgerà a Milano dal 30 maggio al 2 giugno 2012 (1.500.000 euro).
- Fondazione Housing Sociale (MI) per la realizzazione di una ricerca sulle residenze leggere, le abitazioni protette e l'housing sociale per anziani che verrà condotta in partenariato con la Cooperativa sociale La Meridiana Due. La ricerca intende ana-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

lizzare e sistematizzare i punti di forza e le criticità dei modelli abitativi per anziani, con particolare riferimento alle abitazioni integrate da servizi di prossimità e alle residenze comunitarie leggere per accoglienze temporanee o di lungo periodo. Questo progetto porterà a identificare i modelli gestionali e le soluzioni normative più adatti a favorire la diffusione e la sostenibilità delle soluzioni residenziali leggere nello specifico contesto lombardo (49.500 euro).



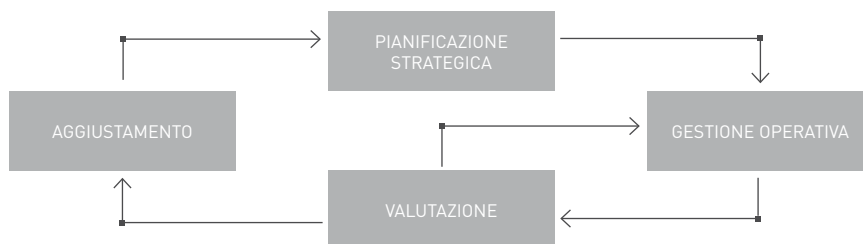
LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA DELLA FONDAZIONE

L'impostazione delle attività di monitoraggio e valutazione

Da oltre cinque anni la Fondazione ha strutturato, in seno all'Unità Strategica per la Filantropia, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa. Lo scopo è dare sistematicità alle iniziative finalizzate a conoscere, monitorare e valutare gli esiti delle azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione. Il ruolo dell'ufficio è di identificazione degli strumenti, regia tecnica e facilitazione e si esplicita attraverso:

- l'ideazione degli strumenti di monitoraggio e valutazione;
- la selezione dei valutatori con procedure trasparenti sulla base di capitolati tecnici rigorosi;
- la gestione dei flussi di informazione (note rapide e periodiche) tra valutatore e organi di progetto e tra valutatore e organi della Fondazione (note sintetiche per il Consiglio di Amministrazione);
- la diffusione dei risultati dell'attività e la rielaborazione delle esperienze per l'affinamento degli strumenti di valutazione.

La valutazione trova la sua naturale collocazione tra le funzioni di pianificazione strategica e gestione operativa, alimentando l'attività di indirizzo della prima e raccogliendo lezioni utili allo svolgimento della seconda.



Il valore aggiunto di tale attività deriva da:

- competenze di tipo metodologico proprie dell'attività di ricerca messe al servizio della raccolta, analisi e sintesi (rappresentazione) di evidenza empirica relativa a fenomeni complessi;
- tempo specificamente ed esclusivamente destinato all'osservazione di ciò che accade;



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

- una posizione esterna alla linea di gestione che determina un maggior distacco dai processi in atto e facilita l'individuazione e la segnalazione di:
 - criticità legate a caso, incertezza o comportamenti strategici dei partner/organi di progetto;
 - possibili incongruenze fra avanzamento del progetto e i suoi obiettivi strategici originari.

Le informazioni utili al processo di valutazione consistono oltre che nella documentazione presentata in sede di richiesta del contributo, soprattutto sulla raccolta di dati in fase di monitoraggio o rendicontazione finale e mediante rilevazioni ad hoc. Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati ed informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o de visu);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

La valutazione delle attività della Fondazione risponde a tre differenti finalità:

1. **Rendere conto** dell'uso delle risorse (accountability, in modo da produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative che illustrino le modalità di impiego delle risorse (input) e descrivano le realizzazioni (output) messe in atto con i propri contributi o interventi diretti. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di restituzione agli stakeholder, in una logica di trasparenza, di informazioni dettagliate relative all'impiego delle risorse della Fondazione;
2. **Riflettere criticamente per migliorare la gestione.** La logica è in questo caso rivolta all'analisi e alla riflessione sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle loro realizzazioni intermedie allo scopo di orientare meglio la gestione;
3. **Restituire conoscenza per la programmazione della Fondazione e degli altri decisori pubblici.** Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle policies avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività di indirizzo: cosa funziona e cosa non funziona.

L'ufficio si è dotato di una serie di strumenti specifici per perseguire tali obiettivi, ciascuno posto in relazione con le finalità dell'attività filantropica della Fondazione, riportate sulle



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

righe del seguente schema. Gli obiettivi concordati con l'Unità strategica per il 2012 sono di estendere progressivamente la capacità della Fondazione di: i) rendere conto delle proprie attività, ii) imparare dai progetti realizzati, iii) selezionare le migliori pratiche e iv) diffondere gli interventi più efficaci. Per far ciò occorrerà:

- estendere gli strumenti valutativi a un insieme di strumenti erogativi sempre più vasto;
- avviare almeno un progetto basato su un disegno rigoroso di analisi degli effetti in ogni area filantropica;
- aiutare le aree filantropiche a semplificare e focalizzare maggiormente gli obiettivi dei bandi (tanto più ampi sono gli obiettivi dei progetti, tanto più ridotte sono le possibilità di effettivo apprendimento legate alla loro valutazione);
- migliorare modo in cui le richieste di contributo sono presentate dagli enti (utilizzo del quadro logico).

Finalità filantropiche e strumenti valutativi

Testare e validare ipotesi di policy	Bilancio di missione	Ren. de. re.	Valu- tazioni ex-post	Feed- back	A.C.I. e monito- raggio	A. QU. I. R. E.	Analisi degli effetti
Premiare le migliori pratiche	Annual report						
Sostenere soggetti meritevoli	Sito internet						
		Rendere Conto	Riflettere Criticamente			Restituire Conoscenza	

RENDERE CONTO

Progetto Ren.de.re. (Rendicontazione delle realizzazioni): Consiste nella produzione di dati descrittivi (quantitativi e qualitativi) sulle attività realizzate dai soggetti finanziati dalla Fondazione. Nel caso dei bandi, prevede l'elaborazione di questionari ad hoc per ciascun bando, la raccolta delle risposte on-line al momento della rendicontazione finale, l'elaborazione statistica dei dati aggregati e la predisposizione di report periodici.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nel caso dei progetti, si accompagna al monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività e consente:

- di osservare la relazione fra avanzamento fisico e situazione finanziaria (durante il progetto);
- di ricostruire il quadro complessivo di ciò che è stato svolto (al termine del progetto).

RIFLETTERE CRITICAMENTE

Valutazioni ex post: sono analisi retrospettive dei risultati ottenuti attraverso singoli bandi. Hanno lo scopo di identificare buone pratiche e apprendere lezioni sulle modalità di relazione tra gli enti attuatori e la Fondazione.

Progetto Feedback: consiste nella rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che partecipano ai bandi riguardo ai processi di selezione e di erogazione dei contributi. Il database è aggiornato in tempo reale mediante questionari standardizzati compilabili on-line. I report semestrali consentono confronti temporali, fra singoli bandi e con altri enti erogatori.

Analisi critica dell'implementazione (su progetti) / Monitoraggio (su bandi): consiste nella conduzione di processi sistematici di osservazione e analisi dello stato di avanzamento dei progetti nei suoi snodi cruciali con lo scopo di contribuire alla loro riuscita.

L'attenzione è rivolta soprattutto ai seguenti aspetti:

- modalità di gestione;
- difficoltà affrontate e soluzioni adottate;
- comportamenti degli attori coinvolti;
- percezioni dei beneficiari.

RESTITUIRE CONOSCENZA

Approfondimenti qualitativi sull'implementazione, i risultati, gli effetti: consistono nella realizzazione di analisi retrospettive volte:

- ad evidenziare lo specifico contesto in cui i progetti sono stati realizzati;
- a rilevare le percezioni degli attori coinvolti.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'obiettivo finale dell'analisi è trarre informazioni utili circa la replicabilità dei modelli sperimentati.

Analisi degli effetti (soprattutto dei progetti): valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando metodologie quantitative scientificamente inoppugnabili (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto “su cosa”);
- identificazione di una variabile trattamento (effetto “di cosa”);
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del Progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.

Il quadro delle attività: strumenti valutativi ed erogativi (2011)

	Ren.de.re.	Valutazioni ex-post	Feedback	Monitoraggio (bandi) Accompagnamento critico dell'implementazione (progetti)	Analisi degli effetti
Bandi	Ricerca medica di base; Inserimenti lavorativi; Archivi storici; Educazione ambientale; Dopo di noi; Hosting sociale; Infanzia negata e diritto alla famiglia; Ricerca sui materiali avanzati; Conservazione programmata (*);	Ricerca medica di base.	Tutti.	Affidi; Coesione sociale; Promuovere Progetti Paese.	
	Distretti culturali; Être;			NOBEL; AGER;	Lavoro&Psiche; Distretti culturali.
	Fondazione4Africa; Project Malawi; Lavoro&Psiche.			Biodiversità; Distretti culturali; Project Malawi; Fondazioni4Africa; Lavoro&Psiche.	

Nota: (*) in avvio

Alcuni risultati delle attività di valutazione del 2011

Nelle pagine che seguono sono esposti alcuni sintetici risultati prodotti dalle attività di valutazione condotte direttamente o coordinate dall'Ufficio valutazione. Nella prima parte sono riassunti alcuni esiti dell'attività di rendicontazione delle realizzazioni sui progetti già descritti nel paragrafo 3.3 di questo documento e indicati nella cella Ren.de.re./Progetti



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

della figura precedente. Nella seconda parte sono invece riportati gli aggiornamenti relativi ai risultati del Progetto Feedback (Selezione e Erogazione) che dà conto della percezione da parte degli enti beneficiari rispettivamente dell'attività di selezione e di erogazione/pagamento dei contributi erogati sui bandi.

Per la stesura delle brevi relazioni che seguono sono stati utilizzati i materiali prodotti dall'Ufficio valutazione e dai valutatori ingaggiati sui rispettivi progetti: ASVAPP (Lavoro e Psiche), Fondazione Punto Sud (F4A - Nord Uganda), Istituto Universitario di Studi Superiori (Malawi), Scuola Superiore Sant'Anna (F4A - Senegal), Sinopsis Lab (Distretti culturali). Si ringrazia inoltre l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione delle Politiche Pubbliche per la consulenza scientifica all'Ufficio valutazione.

RENDERE CONTO

Principali realizzazioni del Progetto Distretti culturali

Nelle pagine che seguono sono inserite tre tipologie di informazioni relative a cinque dei sei Distretti Culturali finanziati; il sesto, Monza e Brianza, non ha ancora concluso il primo periodo di monitoraggio e rendicontazione. La prima tipologia di informazioni riguarda, in sintesi, le realizzazioni "consegnate" al committente nel corso del 2011. La seconda tipologia riguarda dati dell'effettivo utilizzo da parte dell'utenza finale di una selezione di beni e servizi. I dati sono relativi al solo distretto della Valle Camonica che ha già raggiunto il terzo anno di attività. La terza tipologia riporta gli indicatori di processo dichiarati da ogni distretto.

Distretto culturale della Valle Camonica

N	Intervento	Realizzazioni 2011
8	<i>Capo di Ponte - Parco di Naquane</i>	<i>Adeguamento di un edificio esistente a fini didattici, spazio informativo e sede di laboratori.</i>
9	<i>Progetti sperimentali per la fruizione ai minori e ai diversamente abili del patrimonio archeologico rupestre</i>	<i>a) Realizzazione del workshop sperimentale di progettazione inclusiva "A ciascuno il suo passo", 4 - 11 settembre 2011; b) Avvio dei progetti esecutivi.</i>
13	<i>Sui sentieri della Grande Guerra: valorizzazione dei manufatti della grande guerra e recupero dei percorsi di accesso</i>	<i>a) Manutenzione della strada silvo - pastorale Cormigliano - Stol. b) Manutenzione della strada di accesso al sito del Davenino, creazione di un parcheggio per facilitare l'accesso ai disabili, valorizzazione e recupero delle trincee, creazione di percorsi a tema. c) Manutenzione della strada silvo - pastorale Pifferetto - Previsgai. d) Manutenzione della sentieristica militare che dal Passo dei Contrabbandieri conduce sino a Cima le Sorti, recupero dei manufatti più significativi, valorizzazione dei baraccamenti al Passo di Lago Scuro.</i>



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

15	<i>Interventi di valorizzazione del patrimonio dei musei, degli ecomusei e delle eredità immateriali della Valle Camonica</i>	<i>a) Pubblicazione volume-catalogo: "Le cose e il paesaggio/Get to things get to places". b) Progetto "Fare, sapere, saper fare": laboratori didattici del Sistema dei Musei di Valle Camonica. c) Progetto "Memory Talk": dialoghi tra generazioni differenti per la valorizzazione dei luoghi della memoria in Valle Camonica. d) Progetto "L'infanzia della Tecnica": il sapere immateriale nel racconto delle macchine in Valle Camonica.</i>
16	<i>Azioni di formazione e sostegno ai tematismi</i>	<i>Progetto Ponte fra culture: promozione del patrimonio locale agli extracomunitari.</i>
17	<i>Indagini di ricerca e campagne di scavo di nuovi siti di arte rupestre della Valle Camonica</i>	<i>a) 6 Attività specifiche di Ricerca su temi relativi al territorio. b) 9 Attività di Divulgazione e promozione. c) 6 Convegni e seminari. d) 3 Attività didattiche e di formazione.</i>
18	<i>La biblioteca diffusa</i>	<i>Torneo di lettura, Viaggio nel mondo del libro, Libri in piazza, Leggere cura, Scaffale ipovedenti, Scaffale Libri in lingua, Scaffale CAA, Spazio giovani.</i>
24	<i>Portale www.vallecamonica.it</i>	<i>a) Animazione di Facebook e Blog. b) Segnalazione costante sul sito di eventi culturali. c) Aperto 2011, spazi per la comunità di artisti e per il patrimonio. d) Pagina web dedicata alla rivista Tam Tam e ai giovani. f) Spazi informativi sul progetto "Incubatore e nuova impresa".</i>
25	<i>Infopoint e infoscuola</i>	<i>a) Attivazione sportello informativo - turismo culturale e didattico</i>
26	<i>Centenario della scoperta delle incisioni rupestri. Azioni di promozione.</i>	<i>Realizzazione Festival Archeoweek, 7/25 luglio 2011.</i>
27	<i>Azioni di promozione dei cicli artistici</i>	<i>Promozione dei cicli pittorici di G. Romanino.</i>
28	<i>Piano di Comunicazione del Distretto Culturale</i>	<i>a) Acquisto di spazi pubblicitari, interviste, servizi tv. b) Pubblicazione semestrale rivista Tam Tam. c) Promozione del progetto "Incubatore".</i>
31	<i>Restauro casa dell'arte in Comune di Bienno</i>	<i>a) Avvio dei lavori di restauro e valorizzazione di Casa Valiga. b) Attività di formazione e coinvolgimento degli artigiani locali.</i>
33	<i>Progetto ospitalità</i>	<i>Realizzazione di "Aperto 2011".</i>
34	<i>Realizzazione e gestione di un incubatore di nuove imprese in Comune di Cividate Camuno</i>	<i>a) Affidamento gestione Bar. b) Apertura dell'immobile - 28 marzo 2011. c) Pubblicazione del primo bando per imprese da incubare. d) 2 aziende incubate. e) Affidamento ad Assocamuna dei servizi di segreteria e logistica. f) Corso per la promozione di nuova imprenditorialità (arte, cultura, turismo, artigianato) - 12 settembre/2 ottobre. 35 partecipanti, 13 Business plan, esposizione di 6 progetti al Convegno conclusivo.</i>
36	<i>Funzionamento e gestione dell'Ufficio associato del Distretto Culturale</i>	<i>a) Individuazione referente Sito Unesco e di altre 3 figure operative. b) Protocollo d'Intesa gestione sedi operative del DC (Palazzo della Cultura di Breno, Cittadellacultura di Capo di Ponte, Casa dell'arte di Bienno), tra la Comunità Montana e il Consorzio BIM.</i>



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Di seguito alcuni indicatori di utilizzo (dati riferiti all'anno 2011)

<i>Intervento n. 9 – Interventi per fruizione disabili del patrimonio rupestre</i>	
<i>n. professionisti partecipanti</i>	17
<i>n. utenti singoli adulti che li hanno utilizzati</i>	60

<i>Intervento n. 12 – Restauro ed utilizzo complesso Santuario Via Crucis</i>	
<i>n. visitatori singoli</i>	320
<i>n. scolaresche</i>	17

<i>Intervento n. 24 – Portale Valle camonica cultura.it</i>	
<i>n. accessi unici</i>	41.792
<i>n. pagine visitate</i>	211.565
<i>n. dei visitatori del sito dall'Italia</i>	93,71%
<i>n. dei visitatori del sito internazionali</i>	6,29%
<i>Stima tasso di fidelizzazione (accessi di ritorno)</i>	41,86%

<i>Intervento n. 25 – Info point e Info scuola</i>	
<i>n. contatti nazionali Info point</i>	115
<i>n. contatti internazionali Info point</i>	35
<i>n. contatti nazionali info scuola</i>	9.000
<i>n. contatti internazionali info scuola</i>	700

<i>Intervento n. 32 – Residenzialità, strutture e siti culturali</i>	
<i>n. posti disponibili per ospitalità artisti</i>	20
<i>n. posti utilizzati per ospitalità artisti</i>	15
<i>n. artisti nazionali in azione</i>	12
<i>n. spettatori</i>	1.040

<i>Intervento n. 33 – Progetto internazionale ospitalità</i>	
<i>n. iniziative pubbliche realizzate</i>	10
<i>n. artisti nazionali ospitati</i>	11
<i>n. artisti internazionali ospitati</i>	2
<i>n. spettatori</i>	5.400

<i>Intervento n. 34 - Incubatore</i>	
<i>n. imprese incubate nuove entrate</i>	2
<i>n. medio soci privati singoli imprese incubate</i>	2,5
<i>n. soggetti coinvolti con partnership per animare il territorio</i>	10
<i>n. iniziative di promozione</i>	3



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Distretto culturale Oltrepò mantovano

N	Intervento	Realizzazioni 2011
1	Restauro Villa Bisighini - Carbonara di Po	Esecuzione opere.
5	Abbazia di San Benedetto in Polirone.	Esecuzione opere I stralcio: superfici interne chiostro di San Simeone, Scalone di G. Romano, Scalone del Barberini, scala di servizio, adeguamenti impiantistici.
7	Allestimento multimediale del Museo del Tartufo di Borgofranco sul Po	Inaugurazione del museo.
11	Palazzo municipale di Quingentole	Esecuzione lavori I stralcio funzionale: Restauro del piano terra
14	Promozione delle attività di animazione dei presidi culturali del territorio promosse dai comuni del distretto	a) Promozione mostra "Classici Splendori. b) Impianti audio/video e software allestimento percorsi museali. c) Promozione mostra "Un uomo del Po".
17	Ricerca/catalogazione dipinti del 900	Inventariazione di 200 opere dei Comuni di Gonzaga e Villa Poma.
21	Le raccolte della famiglia agricola	Selezione e catalogazione raccolta famiglia Mezza.
23	Alta formazione - borsa per dottorato in valorizzazione dei beni culturali	Sottoscrizione convenzione per attivazione e finanziamento di una borsa di studio per PhD tra Politecnico di Milano e Consorzio dell'Oltrepò mantovano (04/06/2011).
24	Formazione professionale inoccupati e disoccupati	2 corsi di formazione per 996 ore complessive erogate a 21 iscritti in totale
31	Adattamento identità Oltrepo mantovano	a) Conferimento di incarico per attività di comunicazione e promozione del brand e dell'identità dell'Oltrepò. b) Creazione della comunità di apprendimento. c) Organizzazione di convegni.

Distretto culturale Provincia di Cremona

N	Intervento	Realizzazioni 2011
1	Valorizzazione dei luoghi della formazione in campo musicale - Palazzo Raimondi	Accordo formale con l'Università - ampliamento dell'offerta didattica legata alle discipline di Musicologia e di Lettere.
6	Progetto per il Sistema Teatrale della provincia di Cremona	Convenzione (anni 2010 e 2011) per il riassetto del Sistema Teatrale, coerente con i principi fondamentali del Distretto culturale.

Distretto culturale Valtellina

N	Intervento	Realizzazioni 2011
2	Castel Masegra a Sondrio	a) Assegnazione, realizzazione lavori e collaudo 1° lotto intervento archeologico. b) Progettazione lavori 2° lotto intervento architettonico. c) Studi storici e archeologici del Bene.
10	Sistema formativo e di aggiornamento professionale legato ai temi del DC	Progettazione partecipata del percorso dei terrazzamenti del versante retico valtellinese.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Distretto culturale Le Regge dei Gonzaga

N	Intervento	Realizzazioni 2011
4	Mantova un territorio che accoglie	a) Learning week per studenti del 3°, 4°, 5° anno istituti superiori. b) "Nuove professioni per lo sviluppo dei Distretti Culturali mantovani": seminari nell'ambito di Job Crossing a cura della CCIAA, destinati alle classi 4° e 5° delle scuole superiori.
5	Governance del distretto	a) Costituzione Formale Associazione e attivazione organi. b) Selezionate 5 figure di Staff sulle 6 previste.
7	Sabbioneta, palazzo Ducale: rilievo e restauro soffitti lignei in cedro del Libano	a) Esecuzione opere 1° e 2° lotto.
10	Commessaggio, Torrazzo Gonzaghesco	a) Restauro dell'ultimo piano; intervento sull'acustica e le reti. b) Realizzazione sistema di illuminazione e allestimento ambienti.
11	Sabbioneta, Città murata	Esecuzione lavori del 1° lotto.
12	Revere, Palazzo Ducale: allestimento museografico	a) Progetto definitivo ed esecutivo. b) Direzione lavori per l'esecuzione delle opere di allestimento.
16	Formazione sulla conservazione programmata	Realizzazione Corso "Tecnico dell'ispezione e manutenzione edifici storici".
18	Centro del gusto ed Eventi del Gusto	Organizzazione e realizzazione "Cena a Corte".
19	Rete del Gusto	a) Realizzazione gadget, opuscoli divulgativi sui prodotti, manifesti, shopper, e materiali vari di comunicazione. b) Realizzazione eventi tematici su prodotti enogastronomici c) Organizzazione educational per operatori del settore.
21	Formazione per la Rete del Gusto	a) 2 Corsi per Steward urbani: 116 ore per corso per 22 partecipanti b) 2 Corsi Rete del Gusto. c) Learning week. d) Corsi per operatori di fattorie didattiche.
22	Laboratori per l'infanzia e libro gioco	a) Realizzazione laboratori presso le scuole dell'infanzia. b) Realizzazione laboratori per bambini durante "Segni d'infanzia".

Indicatori di Processo	Valle Camonica	Oltrepò	Cremona	Valtellina	Regge Gonzaga	TOTALE
Totale Partnership attivate	139	73	210	76	36	534
Totale Atti formali sottoscritti	700	129	66	39	41	975
Totale Risorse umane coinvolte	1,842	291	246	114	70	2,563
Totale Giorni lavorati	37,965	5,361	9,477	1,989	1,561	56,353
Totale N. eventi di comunicazione	1,085	410	46	43	19	1,603



Principali realizzazioni del Progetto *Être* (terza annualità)

Nel corso del 2011 è proseguita l'attività delle residenze teatrali selezionate nel 2008 (6) e nel 2009 (7); di quelle selezionate nel 2007, 4 hanno esaurito il sostegno della Fondazione a fine 2010, 3 a metà 2011 e 2 sono ancora in fase di realizzazione per alcuni ritardi nella disponibilità dello spazio in convenzione o nella stuttrazione della collaborazione con gli enti pubblici co-finanziatori. Delle 7 esperienze in uscita dal progetto, solo una può considerarsi effettivamente conclusa, mentre le altre 6 continuano le proprie attività sul territorio, creando valore per la comunità e utilizzando meccanismi di rete.

Le Residenze teatrali impegnate nel progetto *Être* hanno impiegato a vario titolo 288 persone (nel 2010 erano state 349) che hanno collaborato alla realizzazione di attività legate ai seguenti ambiti:

1. produzione;
2. programmazione;
3. organizzazione di festival;
4. organizzazione di laboratori aperti al territorio.

Nella tabella seguente sono sintetizzate le principali grandezze collegate alla produzione di nuovi spettacoli teatrali. Come si può osservare, 49 nuove produzioni sono state ideate e concepite dalle compagnie che gestiscono le residenze teatrali del progetto (nel 2010 le nuove produzioni erano state 58); tali produzioni hanno dato vita a 357 repliche (347 nel 2010) delle quali circa il 49% ha avuto luogo all'interno delle residenze (nel 2010 tale quota era pari al 63% circa). Gli spettatori che hanno assistito agli spettacoli sono stati oltre 51.000, in media oltre 100 spettatori per ogni replica (nel 2010 gli spettatori erano stati circa 30.500 con una media di 90 per spettacolo). La crescita del pubblico è riconducibile sia ad un aumento della visibilità e della legittimazione delle residenze (in un momento di difficoltà economiche appare una soluzione sobria e dinamica di presenza sul territorio) e del sistema creatosi tra le stesse, sia all'utilizzo più frequente di spazi con capienza maggiore, convenzionali e non. Infine, sono stati 327 gli artisti coinvolti nell'ideazione e messa in scena (erano stati 311 nel 2010). E' quindi confermata la vitalità delle residenze dal punto di vista produttivo, di coinvolgimento di artisti e del pubblico nella messa in scena di quanto ideato.



Produzione

	2011			2010		
	v.a.	%	media	v.a.	%	media
<i>Nuove produzioni</i>	49			58		
<i>Repliche</i>	357			347		
<i>di cui in residenza</i>	175	49,0		220	63,4	
<i>Spettatori</i>	51.370		144	30.537		88
<i>Artisti coinvolti</i>	327			311		

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

I titoli complessivamente programmati nelle residenze sono stati 288, di cui circa il 30% rappresentano produzioni proprie delle compagnie che le gestiscono. Le repliche degli spettacoli sono state 480 e, fra queste, poco più della metà ha riguardato produzioni proprie (nel 2010 tale quota era pari a poco meno del 50%, su un totale di 650 repliche). Le compagnie esterne che hanno messo in scena i loro spettacoli all'interno delle residenze del progetto sono infine state 177, a fronte delle 251 dell'anno 2010. Le residenze quindi, in un'ottica di ricerca di economicità e di potenziamento della circuitazione tra produzioni della rete Être, hanno puntato alla valorizzazione delle proprie energie creative riducendo in parte le ospitalità.

Programmazione

	2011		2010	
	v.a.	%	v.a.	%
<i>Titoli programmati</i>	288		337	
<i>di cui proprie produzioni</i>	95	33,0	100	29,7
<i>Repliche</i>	480		654	
<i>di cui di proprie produzioni</i>	244	50,8	321	49,1
<i>Compagnie ospitate</i>	177		251	

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

Le residenze del progetto Être sono state inoltre teatro di 7 Festival, nell'ambito dei quali sono stati proposti circa 90 titoli, con 95 repliche (nel 2010 si erano organizzati 18 festival con 236 titoli e 337 repliche). Nel complesso, l'insieme degli eventi organizzati ha avuto una durata di circa 60 giorni (8 giorni, in media, per ciascuna rassegna) e ha visto la presenza di circa 7 mila spettatori (quasi 1.000 per ciascun festival). Gli eventi organizzati nel 2010 erano durati complessivamente 256 giorni e avevano registrato circa 60.000 presenze. Si registra quindi una diminuzione del numero complessivo dei festival organizzati e della durata degli stessi. I motivi sono molteplici: l'uscita dal perimetro del progetto di alcune



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

residenze titolari di importanti manifestazioni, la difficoltà di reperire fondi in un contesto fortemente segnato dalla crisi economica e, infine la trasformazione di alcune di queste iniziative in attività più vicine alla programmazione (appuntamenti più diluiti nel tempo e meno legati alla dimensione dell'evento). Per interpretare correttamente tale tendenza, è tuttavia opportuno considerare che, da solo, il Festival di arte di strada "Magie al Borgo", tenuto a Costa di Mezzate nel 2010, e caratterizzato da 66 repliche di 28 spettacoli diversi, ha visto la partecipazione di circa 30.000 persone nei tre giorni di festival.

Tra i festival proposti nel 2011 è inoltre interessante evidenziare la III edizione di Luoghi Comuni, organizzata dall'Associazione Être, svoltasi a Como sul tema del teatro in casa, che ha offerto 13 spettacoli delle residenze in 13 case e una tavola rotonda di approfondimento del tema con artisti, organizzatori, studiosi e con chi ha già sperimentato l'ospitalità di spettacoli in casa propria.

Organizzazione di Festival

	2011		2010	
	v.a.	media	v.a.	media
<i>Festival</i>	7		18	
<i>Titoli proposti</i>	88	13	236	13
<i>Repliche</i>	95	14	337	19
<i>Durata in gg</i>	59	8	256	14
<i>Presenze</i>	6.910	987	60.080	3.338

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

Le residenze teatrali del progetto si sono aperte al territorio anche attraverso la realizzazione di 79 laboratori all'interno dei quali si sono svolte circa 4.600 ore di attività che hanno coinvolto circa 3.200 utenti, per la maggior parte giovani. Nel 2010 i laboratori erano stati 87 per 4.800 ore circa e 2.900 utenti.

Laboratori per il territorio

	2011		2010	
	v.a.	%	v.a.	%
<i>Laboratori attivati</i>	79		87	
<i>Ore di attività</i>	4.645	59	4.813	55
<i>Utenti coinvolti</i>	3.293	42	2.903	33

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto



Nel 2011 sono infine cresciute le collaborazioni tra residenze sia a livello artistico sia organizzativo, attraverso una sempre più intensa condivisione di professionalità e buone pratiche. Sono stati organizzati 2 momenti di "Speed Dating" Teatrale, aperti anche ai non soci dell'Associazione Être, al fine di creare occasioni di incontro agili ed informali tra produttori e distributori/programmatori.

Principali realizzazioni del Progetto *Fondazioni4Africa - Nord Uganda* (terza annualità)

Alla fine del primo triennio di implementazione, il 98% della popolazione sfollata risulta rientrata nelle zone di origine o in siti limitrofi, confermando quanto siano stati cruciali gli interventi di ricostruzione unitamente al potenziamento dei servizi sociali e socio-sanitari di base e alla rivitalizzazione dell'agricoltura, dei mercati e delle opportunità di generazione di reddito. Nel 2011, a fronte di una spesa di circa 1,8 mln di euro, l'intervento in Nord Uganda ha dato origine, per ciascuno degli obiettivi nei quali si articola, a numerose realizzazioni.

Accesso all'acqua potabile

Nel distretto di Pader, grazie all'operato della Fondazione COOPI, sono stati riabilitati 6 pozzi già esistenti per facilitare l'accesso all'acqua a circa 2.400 beneficiari. Per ogni riabilitazione è stato costituito un Comitato di gestione adeguatamente formato sui principi base di gestione dell'acqua. A ciascun Comitato, composto da 10 membri della comunità, è stato anche conferito il compito di sensibilizzare l'intera comunità. Alcune scuole ad alta vulnerabilità hanno visto la costruzione di due blocchi di latrine e docce di cui beneficeranno 400 bambini. Il monitoraggio e la supervisione ai 31 pozzi realizzati negli anni precedenti ne ha assicurato il corretto funzionamento e mantenimento anche in questa annualità.

Sicurezza alimentare

Sempre nel distretto di Pader, nell'ambito degli interventi coordinati dalla Fondazione CESVI e COOPI, 240 contadini hanno beneficiato di attività formative in ambito agricolo. Nel caso di CESVI, voucher sono stati distribuiti anche come compenso delle circa 40.000 ore di lavoro messe a disposizione dalle comunità e finalizzate alla riabilitazione di 11 km di strade di collegamento tra i villaggi. 1.098 donne hanno beneficiato dei servizi di counseling e test dell'HIV mentre 680 persone sono state coinvolte nelle attività di sensibilizzazione sull'HIV/AIDS, violenza di genere e diritto alla salute.

Migliorare le strutture e i servizi educativi

Nei distretti di Gulu e Kitgum, sotto il coordinamento della Fondazione AVSI, sono terminati i lavori infrastrutturali, con la costruzione di: classi in 4 scuole in villaggi di aree rurali; 5 blocchi di 2 case a beneficio di 10 insegnanti; 4 blocchi di latrine in 4 scuole. Hanno completato l'intervento infrastrutturale: forniture di banchi; libri di testo ed altro equipaggia-



mento. E' stato inoltre formato nuovo personale in modo da affrontare con maggiore professionalità il monitoraggio e la valutazione delle attività educative. 48 persone tra autorità locali, genitori e insegnanti sono stati inoltre formati per acquisire competenze in ambito di prevenzione e screening di allerta rispetto alle principali malattie che possono colpire i bambini, grazie alla collaborazione con l'ospedale St. Mary's LACOR. 356 genitori sono stati coinvolti in attività di formazione.

Servizi sanitari centrali e periferici

Il progetto coordinato dalla Fondazione Corti ha coperto circa il 10% dei costi di funzionamento dell'ospedale St. Mary's Lacor, permettendo dunque a circa 25.000 persone aggiuntive di beneficiare dei relativi servizi sanitari di base e specialistici. Sono inoltre state formate 315 persone (tra medici, infermiere e altro personale tecnico).

La componente decentrata coordinata da AMREF ha invece rafforzato i programmi di:

- formazione del personale paramedico individuato all'interno delle comunità stesse;
- vaccinazione dai campi protetti alle comunità di rientro degli sfollati al fine di migliorare le condizioni dell'infanzia e della salute materno-infantile;
- sostegno al sistema sanitario dei distretti rinforzando a livello di risorse umane e di equipaggiamento la rete dei centri sanitari sul territorio;
- educazione alla salute e lotta alla resistenza delle comunità locali alle cure mediche non tradizionali.

Più di 250.000 persone hanno beneficiato del programma Vaccinazioni, nell'ambito del quale sono anche state formate, come personale parasanitario e come referenti comunitari, altre 1.300 persone. 150.000 persone sono infine state coinvolte in attività di sensibilizzazione presso le comunità in ambito di educazione sanitaria e assistenza sanitaria domiciliare (HBC).

Attività generatrici di reddito e rafforzamento di realtà economiche esistenti

Le attività, coordinate dall'associazione Good Samaritan ed i suoi partner locali, si sono svolte nei distretti di Gulu e Amuru raggiungendo 541 beneficiari. Per quanto riguarda il sostegno alla cooperativa di produzione artigianale Wawoto Kacel, i cui membri sono in maggioranza donne vulnerabili, si sono svolte attività tese a migliorare il ciclo produttivo, il marketing e la visibilità del lavoro, con l'obiettivo di medio e lungo termine di aumentarne il profitto migliorandone la situazione economica. Alcune di queste attività, hanno riguardato l'acquisto di nuovi macchinari e materiali, la formazione per lo staff, la realizzazione di azioni di visibilità, anche utilizzando i social networks. Nell'ambito delle iniziative di micro-credito si sottolinea che il tasso di rimborso prestiti si è attestato al 76%, più dell'80% dei business avviati risultano funzionanti e remunerativi dopo un anno, diversi gruppi hanno



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

migliorato la propria performance in termini di tasso di rimborso e guadagni. Sono stati condotti 2 corsi di formazione a beneficio di 371 persone, al fine di aumentare la performance dei gruppi nella gestione e restituzione del credito (sono 13 i gruppi attualmente funzionanti, composti da 152 beneficiari). 31 beneficiari hanno concluso un percorso formativo sponsorizzato da una borsa di studio per un totale di 44 dall'inizio del progetto. Nel distretto di Pader, sotto il coordinamento del CESVI, 15 gruppi hanno consolidato piccole attività economiche e hanno acquisito competenze anche in business administration, contabilità e gestione finanziaria.

L'ong COOPI ha infine formato 180 contadini su temi legati all'avvio di piccole attività generatrici di reddito e meccanismi di risparmio interni ai gruppi. Gli stessi hanno beneficiato di opportunità di scambio di informazioni e tecniche con altri piccoli produttori e sono stati creati contatti di mercato con una ditta di rilevanza nazionale interessata ad avviare una collaborazione per la produzione di alcune sementi.

Ricostruzione dell'assetto comunitario, riconciliazione e pace

Nei distretti di Gulu e Amuru, 100 insegnanti hanno seguito i percorsi formativi per promozione di meccanismi di pacificazione e riconciliazione a livello scolastico realizzati da AVSI con il partner tecnico *Permanent Centre of Education di Kampala*. Good Samaritan ha invece organizzato diversi eventi ed incontri per promuovere il coinvolgimento delle autorità locali. Il lavoro di coordinamento a livello distrettuale è stato molto proficuo ed è stata sviluppata una policy che potrà orientare futuri interventi sul tema.

Il CESVI invece, nell'ambito della componente relativa alla sensibilizzazione sui diritti della terra in ottica di prevenzione dei conflitti, ha sperimentato un sistema di recinzione dei terreni, replicabile in altre zone e contesti, quale azione di prevenzione dei conflitti. Documentazione di dettaglio sulle norme in materia di diritti della terra è stata distribuita capillarmente nell'area di intervento. Un grande workshop di informazione e formazione su tutta la metodologia sperimentata in questo campo è stato condotto in Nord Uganda ed ha visto la partecipazione di 50 persone provenienti da diverse organizzazioni attive sul campo. COOPI e CESVI hanno congiuntamente realizzato 10 talk show radiofonici su questi temi in lingua locale che hanno avuto un ampio seguito. CESVI ha inoltre condotto attività educative sul tema anche con degli interventi specifici nelle scuole sostenute da AVSI, con il coinvolgimento di 150 bambini.

Attività di educazione allo sviluppo in Italia

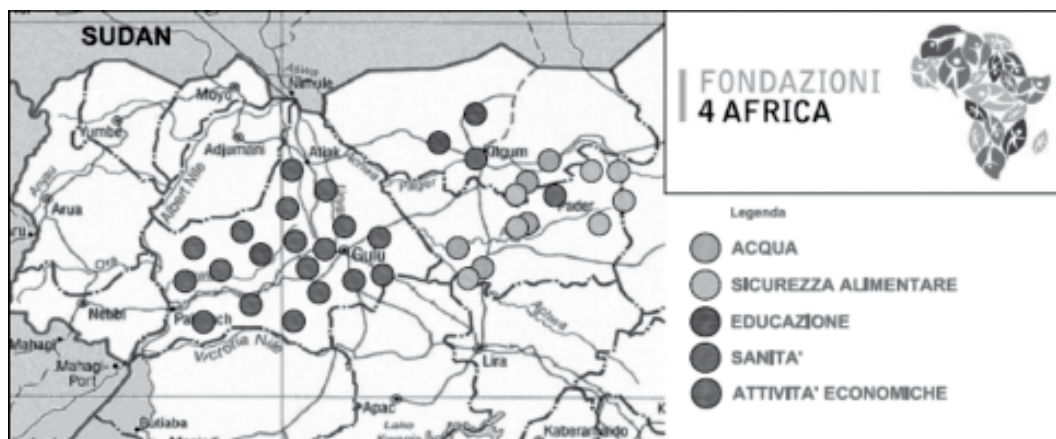
"Nuovi sviluppi" è il titolo scelto dall'équipe pedagogica per il percorso interculturale proposto alle scuole dell'obbligo: il linguaggio universale della fotografia come strumento di auto-rappresentazione, narrazione e dialogo interculturale che ha permesso ad un gruppo di 20 studenti del St. Charles Institute di Kalongo (Distretto di Pader) di condividere con



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

studenti e grande pubblico in Italia il dramma della guerra vissuta sulla propria pelle, la fatica della ripresa e i sogni per il futuro, realizzando una mostra fotografica che è stata esposta a Torino in primavera del 2011 ed a Novara nell'autunno 2011 (grazie al contributo della Fondazione DeAgostini). L'iniziativa ha permesso di raddoppiare gli sforzi sulla componente Educativa in Uganda e in Italia (territorio di Novara).

Localizzazione delle attività del progetto Nord Uganda



Riepilogo delle principali realizzazioni in Nord Uganda (terza annualità)

OBIETTIVO STRATEGICO 1: ACQUA	
COOPI	
<i>Comitati formati per la gestione dell'acqua</i>	4
<i>Villaggi/comunità sensibilizzate sull'uso appropriato della risorsa idrica</i>	31
<i>Membri della comunità che hanno accesso ad acqua potabile da 6 pozzi riabilitati</i>	2400
OBIETTIVO STRATEGICO 2: SICUREZZA ALIMENTARE	
CESVI	
<i>Vouchers distribuiti per l'avvio di attività economiche (valore in euro)</i>	16.200 euro
<i>Ore di lavoro comunitario per finalità sociali in cambio di vouchers</i>	40.000 ore/uomo 11km di strade locali riabilite
<i>Fiere organizzate per lo scambio dei vouchers coinvolgendo i commercianti locali</i>	1 grande fiera commerciale organizzata 63 commercianti coinvolti
<i>Persone sensibilizzate su prevenzione HIV/AIDS, violenza di genere, diritti donna</i>	18.000
<i>Servizi di outreach realizzati nelle comunità per counseling e test HIV</i>	43 outreaches 747 sessioni di counseling 747 test effettuati
<i>Servizi di PMTCT (Prevenzione alla trasmissione madre-bambino)</i>	1098 donne beneficiarie
COOPI	



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

<i>Agricoltori formati in tema di post raccolto e conservazione</i>	240
OBIETTIVO STRATEGICO 3: EDUCAZIONE	
AVSI	
<i>Beneficiari della costruzione di scuole, case per insegnanti, latrine, distribuzione di equipaggiamento scolastico</i>	700 studenti 40 insegnanti 200 genitori 40 autorità locali
OBIETTIVO STRATEGICO 4: SANITA'	
AMREF	
<i>Personale parasanitario a livello di comunità e villaggio formato</i>	1300 persone
<i>Persone che beneficiano delle nuove risorse umane formate</i>	144.988
<i>Beneficiari delle attività di vaccinazione</i>	263.414
<i>Beneficiari delle attività di sensibilizzazione (teatro, talk show, ecc.)</i>	150.000 +
FONDAZIONE CORTI	
<i>Beneficiari dei servizi di base e specialistici presso il Lacor Hospital ed i centri periferici di Amuru, Opit e Pabo</i>	25.000
<i>Infermieri, assistenti di laboratorio, studenti di medicina formati</i>	315
OBIETTIVO STRATEGICO 5: ATTIVITA' ECONOMICHE	
GOOD SAMARITAN	
<i>La performance di tutte le sezioni produttive viene valutata sistematicamente e regolarmente e riconvertita/chiusa la sezione meno performante</i>	La sezione del ricamo è diventata pienamente produttiva con l'inizio della produzione di t-shirts per l'ordine COOP - ETHICAL FASHION
<i>Membri della cooperativa beneficiari di formazione/aggiornamento tecnico</i>	82
<i>% di beneficiari che dichiarano aumento del reddito lordo delle famiglie coinvolte nel microcredito (+ 500%)</i>	33%
<i>Borse di studio assegnate</i>	31
CESVI	
<i>Attività generatrici di reddito avviate con 15 gruppi</i>	15
<i>Rete commerciale a livello locale supportata</i>	Formazione gestionale, finanziaria, contabilità organizzata per i 15 gruppi
COOPI	
<i>Contadini formati per l'avvio di piccole attività generatrici di reddito</i>	120

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto

Principali realizzazioni del Progetto Fondazioni4Africa – Senegal (terza annualità)

Nel corso del 2011, il progetto a fronte di una spesa di circa 1,7 mln di euro (su un budget triennale di oltre 5 mln) ha prodotto realizzazioni in numerosi ambiti di attività.



Costruzione di partenariati e iniziative di co-sviluppo

- 9 associazioni di migranti senegalesi operanti in Piemonte, Lombardia, Emilia e Toscana e le loro antenne in Senegal (per complessivi 60 rappresentanti) sono state coinvolte in percorsi di accompagnamento, formazione e tutoring volti al rafforzamento istituzionale e all'acquisizione di competenze tecniche sulla gestione di progetti di co-sviluppo e all'approfondimento di tematiche specifiche (commercio equo e solidale, turismo responsabile, educazione allo sviluppo);
- 20 animatori senegalesi sono stati formati sull'educazione alla mondialità e successivamente coinvolti in attività realizzate in questo ambito dal progetto nelle scuole delle quattro regioni;
- le 9 associazioni di migranti senegalesi coinvolte nel progetto hanno organizzato, in collaborazione con le ONG partecipanti all'iniziativa, eventi di comunicazione, promozione e diffusione rivolti al pubblico (seminari, mostre, dibattiti, rappresentazioni teatrali, concerti, esposizioni) a Milano, Torino, Siena, Poggibonsi, Massa Lombarda, Mantova, Firenze, Faenza, Parma individuando un format comune di comunicazione denominato *Carovane4Africa*;
- in occasione di questi eventi, sono stati promossi incontri tra 8 rappresentanti delle autorità locali dei territori senegalesi in cui il progetto è attivo e una decina di autorità locali (comunali, provinciale e regionali) dei territori di riferimento delle Fondazioni promotrici dell'iniziativa (Piemonte, Toscana, Emilia Romagna, Lombardia);
- 8 associati della Comunità senegalese della Provincia di Parma hanno completato il corso di formazione professionale per operatori agroalimentari (240 ore di corso) e hanno superato l'esame di verifica strutturato secondo il sistema regionale di formazione e certificazione delle competenze (SRFC); il corso, cofinanziato dalla Provincia di Parma, in collaborazione con l'Università di Parma e le associazioni imprenditoriali del territorio, ha coinvolto anche 21 aziende; l'esperienza, prima nel suo genere in Italia, consentirà ai migranti che hanno partecipato al corso di valorizzare le competenze sia in Italia, presso le imprese in cui operano, sia in Senegal, presso le strutture di trasformazione di prodotti alimentari sostenute dal progetto o attraverso la costituzione di nuove imprese nel Paese d'origine.

Interventi di indagine, ricerca/azione sulle dinamiche migratorie e la diaspora

- Un modello per la valorizzazione e la canalizzazione dei risparmi dei migranti senegalesi verso le istituzioni di micro finanza in Senegal è stato ulteriormente messo a punto, anche attraverso l'elaborazione di uno studio di fattibilità sulla struttura di governance delle istituzioni di micro finanza in Senegal per accogliere le rimesse;
- partecipazione a 6 incontri internazionali per la diffusione del modello di canalizzazione delle rimesse e dell'iniziativa in generale: *World Social Forum* (Dakar, febbraio 2011); *Migration and Development Nexus* Università di Trento (Trento, giugno 2011); *Metropolis* (Azzore, settembre 2011); Convegno organizzato dall'Università di Parma



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

(Parma, settembre 2011); *ESA Conference* (Ginevra, settembre 2011); *Global Forum on Migration and Development* (Ginevra, novembre 2011);

- attività di diffusione pubblica dell'iniziativa, in particolare sul sito ufficiale della Partnership Africa-Unione Europea: *The role of the diaspora: migrants as actors in home country development* (<http://www.africa-eu-partnership.org/node/1997>);
- studio su Prodotti alimentari dal Senegal. Indagini di mercato e di fattibilità per la creazione di un canale commerciale della diaspora senegalese, con il coordinamento di Sebastiano Ceschi (CeSPI) e la collaborazione di Associazione Stretta di Mano e Cooperativa Chico Mendes;

Settore agroalimentare

- Migliorate ulteriormente le infrastrutture e la logistica di produzione del centro di condizionamento del mango, trasformazione ed essiccamento di frutta di proprietà di un'associazione di 210 produttori della Regione di Ziguinchor sostenuto dal progetto;
- le vendite complessive dell'Associazione dei produttori di frutti sostenuta dal progetto sono cresciute di oltre il 150% rispetto ai dati dell'anno precedente;
- circa 200 donne appartenenti a quattro gruppi attivi nella trasformazione di prodotti ittici delle località di Djirinda, Fayako, Foundiougne e Fékir (Regione di Fatick), hanno beneficiato di quattro piroghe a motore, complete di attrezzature per la pesca e complementi di sicurezza. Sono stati istituiti specifici comitati di gestione che garantiscono trasparenza nella gestione delle risorse e la sostenibilità delle stesse;
- 6 gruppi di donne (circa 300) hanno beneficiato di materiale utile alle attività di trasformazione di prodotti ittici;
- è mediamente raddoppiato il reddito delle donne appartenenti ai gruppi di trasformazione dei prodotti ittici coinvolti nell'iniziativa;
- un centro di raccolta del latte afferente ad una delle mini-latterie promosse nell'ambito del progetto è stato completato ed è operativo;
- tutte le tre mini-latterie e i relativi centri di raccolta sostenuti dal progetto, a cui sono state apportate ulteriori migliorie, sono stati equipaggiati con pannelli solari;
- acquistate 3 camionette frigorifere per il trasporto e la commercializzazione del prodotto finito alle tre strutture di trasformazione del latte;
- un prodotto finanziario ulteriormente adattato ai bisogni dei produttori di latte coinvolti nel progetto è stato messo a punto;
- un centro di trasformazione e commercializzazione dei prodotti agricoli locali di proprietà di un gruppo di circa 50 donne di Kebemer (Regione di Louga), assistite da un'associazione di donne migranti senegalesi in Italia, è completamente funzionante;
- quattro gruppi di donne (circa 200) dell'area suburbana di Dakar, assistite da un'associazione di migranti senegalesi in Italia, sono stati formalizzati ed hanno avviato la loro attività di trasformazione e commercializzazione di cereali e altri prodotti agricoli locali; 120 donne appartenenti a tali gruppi hanno beneficiato di formazioni in tecni-



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

che di trasformazione; i prodotti hanno ricevuto le autorizzazioni necessarie alla loro vendita sul mercato nazionale; un fondo di garanzia è stato messo a disposizione di questi gruppi per sostenere le attività generatrici di reddito.

Turismo responsabile

- Altre tre strutture di turismo responsabile, nelle Regioni di Saint Louis, Louga e Fatik sono state completate;
- si è verificato un incremento delle partenze dall'Italia e dalla Francia verso le strutture promosse dal progetto del 100% (il 13% dei contatti è stato realizzato grazie alla partecipazione ad eventi fieristici, il 36% è stato generato da attività di promozione realizzate attraverso gli Internet Social Network e il sito realizzato ad hoc);
- due attività generatrici di reddito complementari all'attività turistica (orticoltura e avicoltura) sono funzionanti nel polo di Lompoul, dove un'associazione di migranti senegalesi residenti in Italia ha avviato, da due anni, una struttura di ricezione turistica. Le attività sono gestite e coinvolgono l'unione di produttori locali, che raggruppa oltre 1000 contadini della zona;
- un'associazione di migranti senegalesi residenti in Italia attiva nella stessa area ha acquisito gli strumenti operativi che le consentono di gestire in autonomia e secondo criteri professionali i processi di prenotazione (monitoraggio prenotazione, checkin, live in, checkout) e di housekeeping della struttura;
- metà delle strutture sostenute dal progetto ha raggiunto la sostenibilità economica e finanziaria ed è in grado di reinvestire i proventi in attività sociali e di solidarietà sul territorio; l'85% delle strutture di turismo responsabile sostenute dall'iniziativa apporta effetti economici positivi nel territorio di riferimento;
- 6 associazioni locali e 2 associazioni di migranti attive nel settore del turismo responsabile, per un totale di circa 300 persone coinvolte direttamente, hanno beneficiato di accompagnamento e hanno potuto rafforzare le proprie competenze in tema di elaborazione e utilizzo di business plan, piani commerciali e strumenti di sviluppo di impresa. Le attività di assistenza hanno inoltre consentito lo sviluppo di un percorso comune di advocacy nei confronti del Ministero del Turismo locale per verificare la possibilità di un riconoscimento ufficiale dell'attività svolta;
- circa 50 addetti delle attività di promozione di turismo responsabile hanno partecipato a 5 eventi/fiere a livello nazionale ed internazionale (Fiara 2011 a Dakar, TICA 2011 a Dakar, Borsa internazionale del Turismo 2011 a Milano, Fa La Cosa Giusta 2011, LOV, Africamarket e altri 3 eventi promossi dall'associazione di migranti Sunugal);
- tutte le 9 strutture di ricezione turistica o di generazione di reddito complementare all'attività turistica (produzione di batik, commercializzazione prodotti dell'artigianato, avicoltura e orticoltura) sostenute dal progetto utilizzano regolarmente e autonomamente gli strumenti di gestione economico-finanziaria introdotti nel corso dell'iniziativa (business plan e piani commerciali);



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

- 25 articoli di stampa sono stati pubblicati in Italia per la promozione della meta Senegal turismo responsabile grazie alle attività di comunicazione realizzate all'interno del progetto.

Micro- finanza

- Sono proseguite le attività di rafforzamento istituzionale e gestionale delle tre unioni di microfinanza sostenute dal progetto (che raggruppano circa 40 casse locali), con la messa a punto di nuovi modelli di gestione interna delle unioni, l'assunzione di nuove risorse umane in funzioni chiave e l'utilizzo ormai continuativo e capillare dei sistemi di gestione informatizzata;
- si è concluso il processo di costituzione formale dell'Unione delle casse della Regione Saint Louis, che raggruppa 6 casse locali;
- una delle tre Unioni sostenuta dal progetto, che raggruppa 12 casse locali, è definitivamente operativa nella propria nuova sede di Nguekokh, costruita grazie al progetto;
- due delle Unioni sostenute dal progetto nelle regioni di Louga e Saint Louis hanno proseguito le attività di scambio strategico e partenariato costante con oltre 25 associazioni contadine al fine di identificare prodotti di credito effettivamente rispondenti alle esigenze dei produttori locali;
- sono stati identificati e sono state avviate esperienze di applicazione pilota di nuovi prodotti di credito (sistema di warrantage, sistema di certificazione agricola e certificazione interposta) per produttori agricoli e per fasce della popolazione particolarmente svantaggiate (donne a basso reddito);
- il servizio di trasferimento di denaro è stato consolidato e diffuso a ulteriori casse appartenenti a due delle unioni sostenute nel progetto;
- grazie alle attività di rafforzamento e di promozione delle tre unioni realizzate dal progetto, le tre organizzazioni hanno beneficiato di nuove linee di credito (per un totale di circa 610.000 euro) e sovvenzioni per il rafforzamento istituzionale (per un totale di circa 320.000 euro) concesse da programmi nazionali di promozione della micro finanza;
- sono notevolmente migliorate le performance finanziarie delle tre unioni sostenute dal progetto: il numero dei soci delle unioni ammonta ad oltre 33.000 (circa il 40% donne), con un incremento medio annuo del numero dei soci pari al 10% per le tre unioni; il volume dei crediti in corso al 31 ottobre 2011 è cresciuto del 4,5%; migliora costantemente la qualità del portafoglio delle tre organizzazioni, il cui tasso di crediti in sofferenza a 90 giorni non supera il 4% del portafoglio;
- sono continuate le attività di formazione e rafforzamento delle capacità del personale e dei dirigenti delle tre unioni sostenute dal progetto (800 persone formate).
- è stato creato un Comitato di Scambio tra le 3 unioni che consente una condivisione costante di esperienze e strategie tra le organizzazioni;
- le tre unioni sostenute nell'ambito del progetto sono state promotrici della nascita di



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

una piattaforma delle organizzazioni di micro finanza rurale in Senegal, con funzioni di rappresentanza di questo specifico settore delle micro finanza e di advocacy nei confronti di stakeholders nazionali e internazionali;

- le tre unioni sono attivamente coinvolte nella costituzione della Struttura di Governance delle organizzazioni di micro finanza in Senegal per la valorizzazione e canalizzazione del risparmio dei migranti tra Italia e Senegal, secondo il modello appositamente elaborato a tale scopo all'interno del progetto.

Sensibilizzazione ed educazione alla mondialità

- In 16 scuole medie superiori italiane (oltre 20 classi), nelle quattro regioni di riferimento delle Fondazioni, sono stati realizzati percorsi di educazione interculturale ed educazione alla mondialità, ai quali hanno partecipato 25 animatori senegalesi raggiungendo circa 400 studenti dai 14 ai 18 anni;
- in quattro scuole medie superiori di quattro Regioni del Senegal sono stati realizzati percorsi similari di educazione alla mondialità raggiungendo oltre 200 studenti dai 14 ai 18 anni;
- sono stati avviati tre nuovi partenariati tra scuole italiane e senegalesi ed è stato rafforzato il partenariato che era stato avviato nel secondo anno di progetto;
- tutti i materiali raccolti e utilizzati per le attività di educazione allo sviluppo in Italia e in Senegal sono stati sistematizzati in uno strumento informatico accessibile al grande pubblico; i risultati delle attività dei tre anni sono infine stati sintetizzati nella pubblicazione "Dalal Jamm, raccontami di te", prodotta in 1.000 copie.

Localizzazione delle attività del progetto



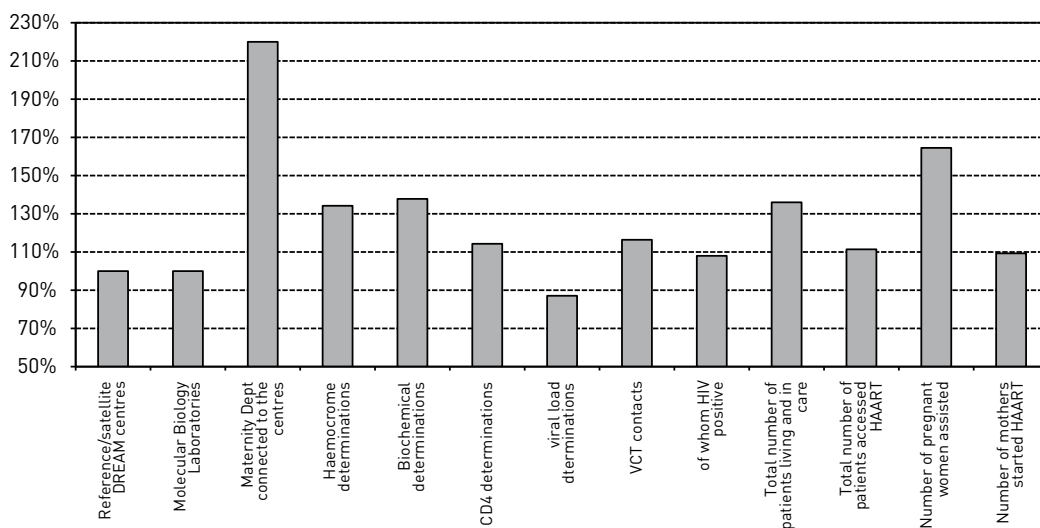


Principali realizzazioni del progetto Malawi (terza annualità del secondo triennio)

Anche nel 2011, l'attività della Comunità di Sant'Egidio (CSE) si è concretizzata in primo luogo nel trattamento dei pazienti affetti da HIV/AIDS con terapia antiretrovirale (HAART), secondo protocolli WHO modificati; e, in secondo luogo, nella prevenzione della trasmissione del virus da mamma a neonato (*Prevention Of Mother-To-Child Transmission - PMTCT*) attuata mediante una prolungata terapia (tre farmaci) molto più efficace di quella comunemente adottata (una sola dose di nevirapina). Il terzo ambito di attività di CSE-DREAM, solo in parte corollario ai primi due, è l'attività di laboratorio, che nella parte di biologia molecolare estende i propri servizi anche ad altre strutture, governative e non. Basti solo considerare che CSE-DREAM gestisce ben tre dei sei laboratori in grado di determinare la carica virale attivi in tutto il Paese.

Al termine del secondo triennio di progetto sono stati superati tutti gli obiettivi fissati all'inizio, talvolta anche in maniera molto abbondante (vedi il 220% relativo al numero di maternità). Unica modesta eccezione è rappresentata dal numero delle determinazioni della carica virale (valore che si è fermato all'87% dell'obiettivo previsto).

Rapporto tra previsioni e valori effettivi dei principali indicatori



Il principale problema di CSE-DREAM nel corso del secondo triennio del progetto è stata l'individuazione di un idoneo punto di equilibrio tra la necessità di aumentare il numero di soggetti trattati e l'impegno a mantenere i tradizionali livelli di eccellenza qualitativa del trattamento. Il problema è stato acuito dal forte incremento di nuovi pazienti HIV+ in cerca di trattamento, grazie alla progressiva riduzione dello stigma verso la malattia e alla nuova politica del governo, volta ad adottare i protocolli HAART secondo le nuove linee guida dell'OMS. La mortalità a 90 giorni dall'inizio dell'assistenza è in costante diminuzione, ma il risultato



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

più importante è sicuramente la straordinaria riduzione del tasso di trasmissione verticale HIV+ da madre a bambino, ormai largamente inferiore a quella ottenibile con i protocolli governativi ed internazionali sinora adottati. Tali risultati sono stati a tal punto brillanti da favorire il cambiamento della strategia governativa nei confronti della PMTCT, ora molto più simile all'approccio propugnato da CSE-DREAM sin dall'inizio dell'attività di Project Malawi.

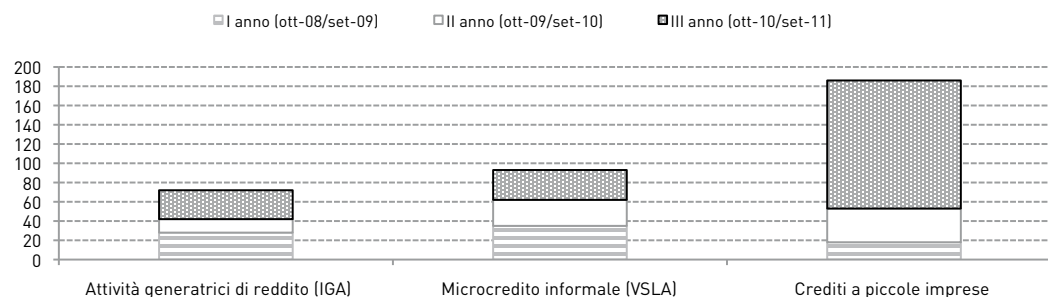
Principali indicatori del programma Salute e cura AIDS (Comunità di Sant'Egidio)

Indicatore	Valore previsto all'inizio del triennio	Valore effettivo alla fine del triennio
Contatti VCT	27.274	44.894
Totale HIV+	14.309	21.658
Totale pazienti che hanno iniziato l'HAART	11.174	17.579
Pazienti vivi, in cura e sotto terapia		11.466
Madri assistite	10.896	18.381
Madri sottoposte a terapia	4.500	5.029
Tasso di trasmissione HIV a 3 mesi al neonato	1,00%	0,80%
Mortalità neonatale	0,90%	0,60%

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

Anche nell'ultimo anno, CISP ha offerto formazione gestionale a supporto della piccola imprenditoria locale a più di 100 clienti (643 nel triennio) nei 3 centri *Business Information and Service Centre* - BISC, ha avviato un totale di 72 attività generatrici di reddito (*Income Generating Activities, IGA*) in contesti rurali marginali dei distretti di Lilongwe e Blantyre e ha formato e rafforzato le capacità di gruppi familiari vulnerabili attraverso 93 attività di microcredito informale (*Village Loans and Savings Associations, VSLA*) per un totale rispettivamente di 1.521 e di 2.064 beneficiari diretti. CISP ha anche proseguito con successo l'esperienza pilota finalizzata a mettere in contatto i beneficiari dei gruppi VSLA con le locali istituzioni di Microfinanza, con 18 prestiti erogati a gruppi VSLA.

Principali indicatori delle attività di CISP



Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto



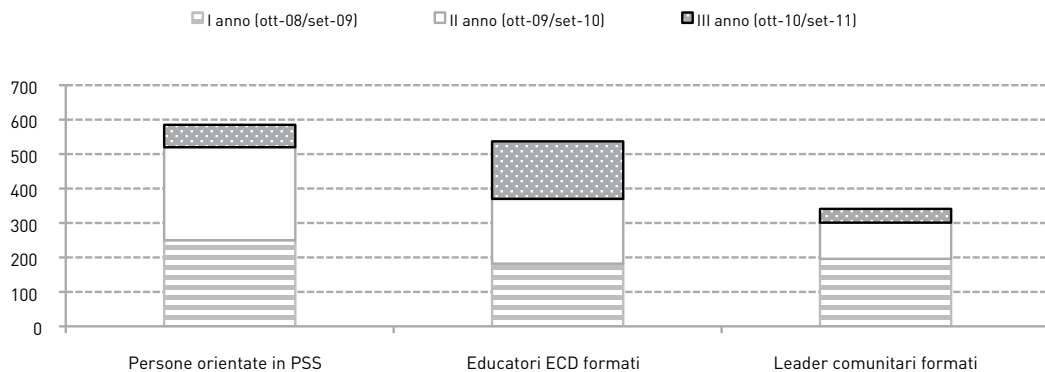
1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nel corso del triennio, CISP ha supportato la presentazione di ben 219 richieste di finanziamento da parte di piccoli imprenditori, di cui 93 nel terzo anno (approssimabile al 2011). Di 219, 133 sono state approvate e finanziate. Il tasso di rimborso del 2011 è del 95%. Il ruolo del CISP e dei BISC nell'intermediazione è di particolare rilevanza nel contesto malawiano, dove l'accesso al credito è ancora molto limitato per i piccoli imprenditori. Questi importanti risultati sono stati conseguiti nel 2011 grazie ad un lungo lavoro di costruzione di collaborazioni strutturate con istituti di microfinanza malawiani.

Nel tentativo di diffondere la conoscenza dei bisogni psicosociali dei bambini nelle comunità, STC ha continuato a condurre workshop di orientamento e formazione rivolti ai membri e ai leader delle comunità rurali: nel secondo anno di implementazione di PM2, STC ha orientato altri 65 membri delle comunità per offrire supporto psicosociale (PSS) secondo la metodologia prevista (*Journey of Life*), per un totale di 585 nell'intero triennio. Altri 50 volontari (268 nel triennio) sono stati oggetto di specifico training e corsi di aggiornamento in *Community Home-Based Care* di cui beneficiano adulti e bambini malati cronici e le famiglie di appartenenza. Ai volontari sono state fornite biciclette per assistere un maggior numero di malati, per raggiungere anche quelli più lontani e per trasportare più facilmente i kit di medicinali. Inoltre, sono stati formati 167 nuovi maestri d'asilo, rendendo così possibile a oltre 4.000 bambini l'accesso a tali servizi.

I Centri Comunitari per l'Assistenza per l'Infanzia (CBCCs) supportati dal progetto sono rimasti 62 e nel corso del terzo anno si è consolidata ed è migliorata la qualità delle esperienze avviate, mettendo a disposizione materiali didattici, migliorando le condizioni degli edifici (in 15 centri) e potenziando la produzione agricola comunitaria, volta garantire una somministrazione regolare di pasti ai bambini su base. Sono stati inoltre formati altri 40 leader locali in mobilitazione comunitaria per un totale di 341 leader formati nel triennio.

Principali indicatori delle attività di Save the Children



Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

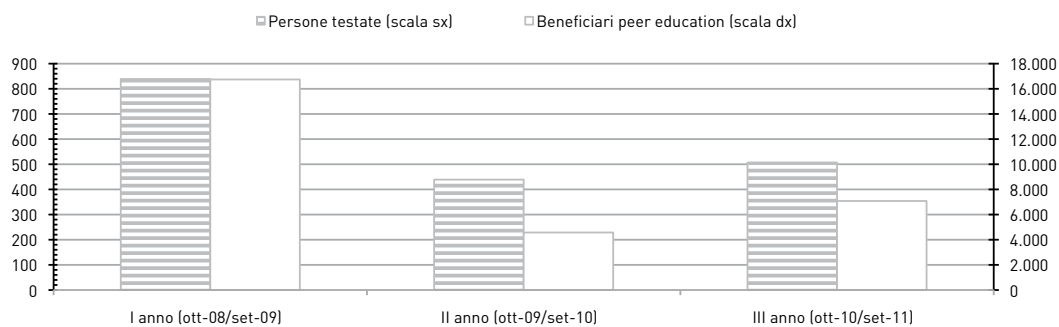


1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Infine le associazioni scout (MAGGA e SAM) hanno continuato ad operare con bambini, adolescenti e giovani (6-25 anni) dei Distretti di Blantyre, Lilongwe e Balaka con l'obiettivo di aumentare la conoscenza delle tematiche relative a HIV e AIDS e promuovere l'educazione sessuale e la salute della sfera riproduttiva, favorendo l'accesso a servizi di consulenza e test HIV.

Attraverso la peer education, metodologia adottata per la sensibilizzazione dei giovani ai temi della salute sessuale e riproduttiva e dell'AIDS e, più in generale, ai cosiddetti life skills, MAGGA/SAM ha raggiunto più di 20.000 giovani nei 3 distretti. 507 persone hanno effettuato il test dell'HIV presso il centro di Limbe. Anche nel 2011 MAGGA/SAM hanno formato 24 giovani come sarti, fabbri e carpentieri per un totale di 79 nel triennio.

Beneficiari delle attività di MAGGA

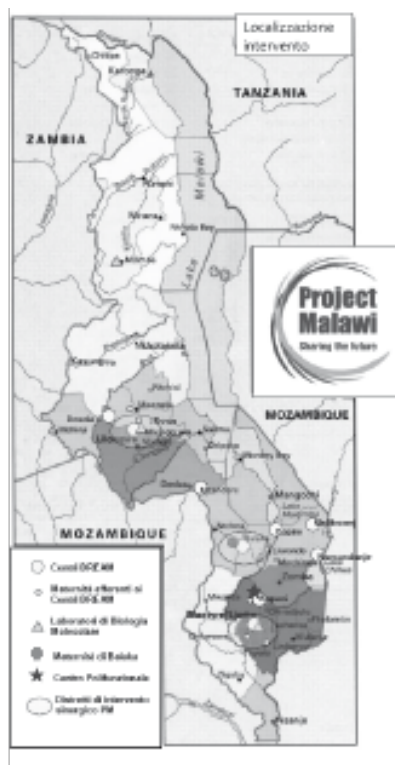


Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

Verificata la rilevanza e l'importanza della sensibilizzazione rivolta ad un target di giovanissimi nelle comunità rurali per la lotta all'HIV, il 2011 ha visto Magga impegnata in una riflessione profonda sulle condizioni chiave per la sostenibilità del programma, per garantire che la diffusione dei contenuti di cui l'organizzazione si fa portatrice in Malawi possa continuare nel tempo e radicarsi nella comunità al di là del progetto. Questo ha portato, già nel 2011, alla identificazioni di un modello innovativo e promettente per la gestione della peer education.



Localizzazione delle attività del progetto



Principali realizzazioni del Progetto *Lavoro & Psiche* (quarta annualità)

Partecipazione al progetto

Il processo di arruolamento dei pazienti al progetto *Lavoro&Psiche* è iniziato ad ottobre 2009 e si è concluso nel mese di dicembre 2010, giungendo a comporre una popolazione di 311 persone che sono state destinate a due percorsi di intervento a seguito di una estrazione casuale (randomizzazione). Ad un gruppo, detto “di controllo”, sono stati erogati i “tradizionali” servizi di inserimento lavorativo, mentre al gruppo “sperimentale” sono stati offerti gli stessi servizi con l’aggiunta di quanto previsto dal progetto. Durante tutto il 2011 i pazienti hanno iniziato o continuato i percorsi intrapresi, alcuni attraverso i “tradizionali” servizi di inserimento lavorativo, altri attraverso il percorso sperimentale di *Lavoro&Psiche*.

Sia i pazienti del gruppo di controllo, sia quelli cui viene somministrato il trattamento sperimentale, si sono presentati a distanza di sei mesi dall’intervista di partenza per partecipare alla prima intervista semestrale (primo follow-up). In ciascun semestre successivo, tramite incontri individuali, sono state rilevate informazioni sulla condizione lavorativa e

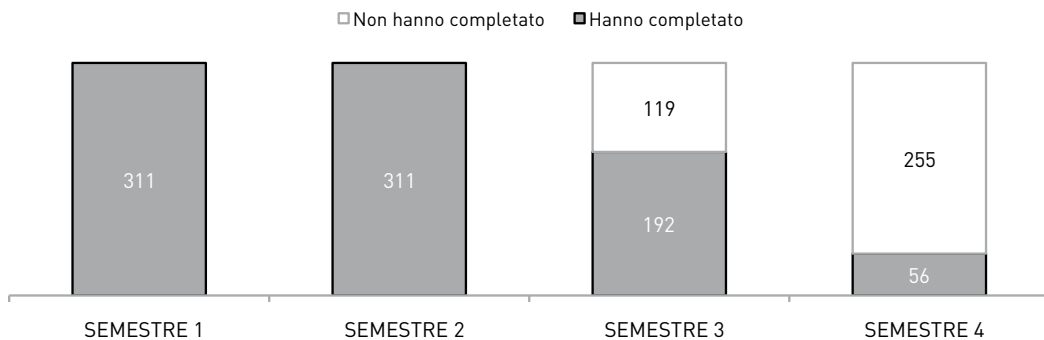


1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

sul percorso di cura ed avvicinamento al lavoro dei pazienti, per un totale di quattro interviste nell'arco dell'intero progetto.

Con riferimento al mese di dicembre 2011, il grafico seguente mostra l'andamento dei percorsi di inserimento lavorativo dei 311 pazienti arruolati nello studio.

Pazienti e semestri di progetto, dicembre 2011



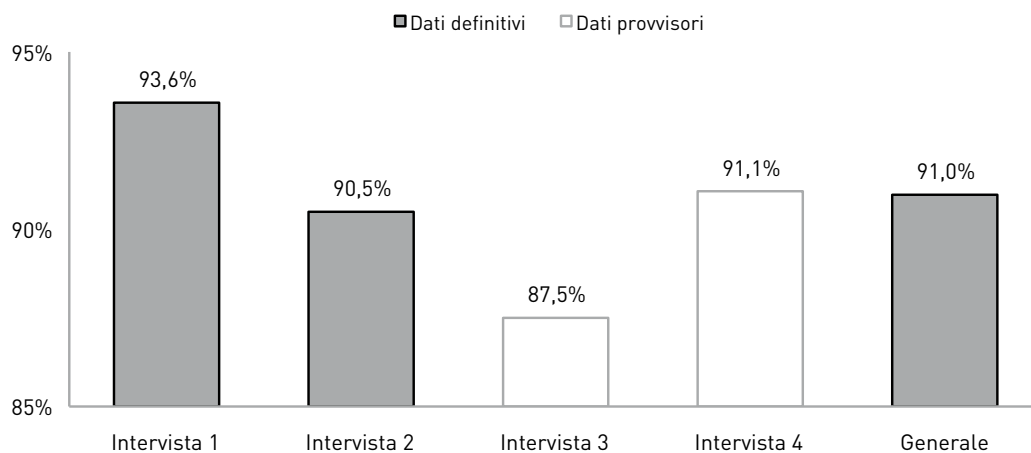
Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto

Tutti i pazienti hanno raggiunto dodici mesi di partecipazione al progetto nel mese di dicembre 2011; quasi due terzi hanno completato tre semestri e 56 persone hanno completato il percorso biennale. Fondazione Cariplo ha scelto di dare la possibilità ai pazienti sperimentali, che hanno terminato o termineranno i ventiquattro mesi di percorso entro il mese di dicembre 2012, di continuare ad essere seguiti dal coach di *Lavoro&Psiche* fino a fine anno, quando cioè l'ultimo paziente arruolato terminerà i due anni di trattamento.

Per quanto concerne la partecipazione alle interviste, i risultati sono molto positivi. Il grafico seguente mostra il tasso di partecipazione alle quattro interviste semestrali.



Tasso di partecipazione alle interviste semestrali, dicembre 2011

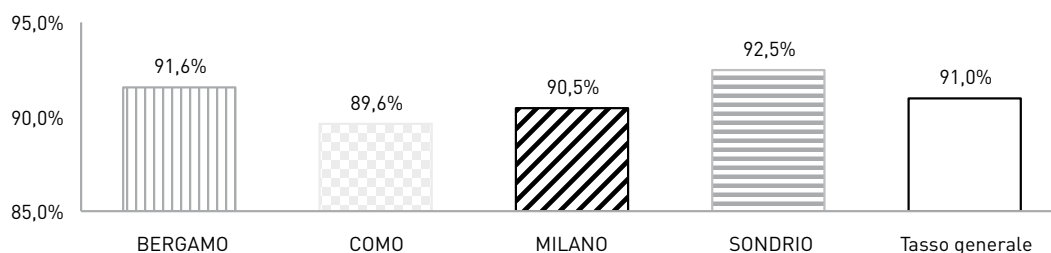


Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto

La partecipazione dei pazienti si attesta intorno al 91%, leggermente superiore per quanto riguarda la prima intervista semestrale. A fine 2011 i terzi e quarti follow-up non erano ancora terminati, ma i dati disponibili lasciano prevedere un alto tasso di partecipazione alle interviste.

Osservando i singoli territori in cui il progetto è implementato, non si riscontrano particolari differenze nella risposta alle interviste. Il grafico seguente mostra il tasso di partecipazione territoriale.

Tasso di partecipazione per OCSM



Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto

La stima degli effetti

La raccolta dei dati sugli outcome considerati ai fini dello studio randomizzato ha consentito, durante tutto il corso dell'anno, una prima stima degli effetti del trattamento. Le dimensioni sulle quali sono state effettuate le prime stime riguardano: la condizione lavorativa dei pazienti in termini di contratti di lavoro e tirocini finalizzati all'inserimento lavorativo, la



percezione dei pazienti circa la propria qualità di vita e la condizione di salute psichica dei pazienti espressa dai medici curanti.

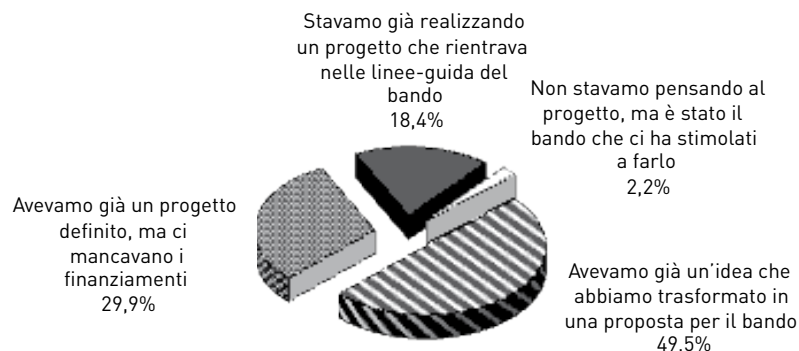
Fondazione Cariplo ha stretto un importante accordo con Regione Lombardia grazie al quale sarà possibile utilizzare per la stima degli effetti anche i dati delle comunicazioni obbligatorie che le aziende lombarde inviano all'inizio, alla proroga o alla conclusione, dei contratti di lavoro. Questa fonte di dati amministrativi costituisce un importante contributo che migliorerà le analisi condotte nell'ambito dello studio randomizzato.

Risultati delle rilevazioni Ren.de.re. su alcuni bandi

Nel corso del 2011 il progetto Ren.de.re. è stato esteso ed il relativo questionario per la rilevazione dei risultati è ormai applicato ai progetti finanziati nell'ambito di 9 bandi. Relativamente a questi bandi, il questionario Ren.de.re. è stata somministrato per tutti i progetti (670) che si sono chiusi a partire dal 1/1/2007.

Nel complesso, alla data del 31/12/2011, sono stati raccolti 402 questionari (il tasso di risposta medio è del 60% circa), relativi a progetti presentati e approvati nel periodo 2002-2010. Fra questi, come si comprende dalla figura seguente – relativa al contesto in cui è maturata la decisione di partecipare al bando della Fondazione – poco più della metà costituiscono la realizzazione concreta di un'idea già presente e allineata al bando; circa il 30% si riferisce a casi in cui a fronte di un progetto già definito mancavano i finanziamenti per partire, il 17,5% a progetti già in corso di realizzazione e coerenti con il bando, il 2,3% a casi in cui il bando ha rappresentato lo stimolo iniziale della progettazione.

Contesto in cui è maturata la decisione di partecipare al bando della Fondazione Cariplo

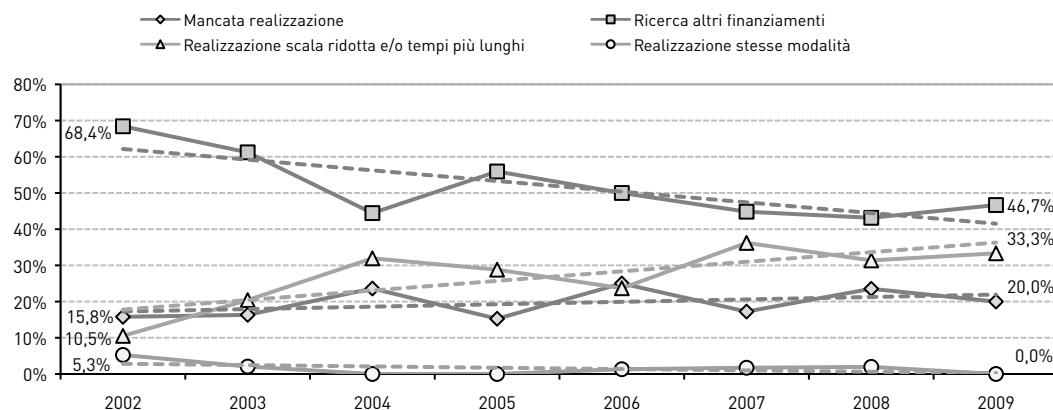


Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2010-2011

Lo scenario più probabile in assenza del contributo della Fondazione è invece rappresentato nella figura seguente, in cui è inoltre rappresentata la distinzione per anno di presentazione del progetto.



Scenario più probabile in assenza del finanziamento della Fondazione Cariplo



La ricerca di altri finanziamenti è la categoria di risposta più frequente lungo tutto l'orizzonte temporale considerato¹. Tuttavia, la quota ad essa relativa diminuisce dal 68,4 (progetti presentati nel 2002) al 46,7% (2009). Risulta decrescente anche la quota di progetti (5,3% nel 2002, nessun progetto nel 2009) che sarebbero comunque stati realizzati con le stesse modalità anche senza il finanziamento della Fondazione. Risultano, invece, in crescita (lieve nel primo caso, più accentuata nel secondo) le risposte rispettivamente relative ai casi in cui, in assenza del finanziamento Cariplo, il progetto non sarebbe stato realizzato (dal 16% circa del 2002 al 20% del 2009), o il progetto sarebbe stato realizzato in tempi più lunghi o su scala più ridotta (dal 10,5 al 33,3%).

Il quadro complessivo evidenzia quindi un ruolo sempre più cruciale della Fondazione, probabilmente anche a causa della percezione di un progressivo inaridimento di fonti di finanziamento alternative.

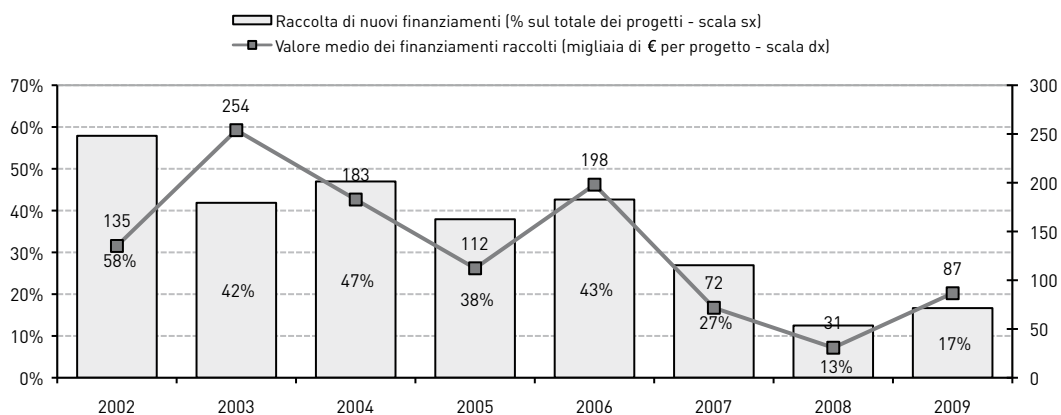
Il quadro appare confermato dalla figura seguente in cui sono rappresentati, da un lato (barre grigie - asse sinistro) la quota relativa ai casi in cui, grazie alla realizzazione del progetto finanziato dalla Fondazione è stato possibile accedere a nuovi finanziamenti e, dall'altro (linea nera - asse destro), il valore medio per progetto dei nuovi finanziamenti raccolti.

Entrambe le variabili, mostrano, infatti, un andamento decrescente passando dai dati riferiti ai progetti presentati nel 2002 a quelli presentati nel 2009.

¹ In questa elaborazione non si sono considerati i dati relativi al 2010 in quanto riferiti solamente a 3 progetti.



Raccolta di nuovi finanziamenti grazie alla realizzazione del progetto



Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2010-2011

Di seguito sono riportati i risultati sintetici delle 8 rilevazioni, corrispondenti ad altrettanti bandi, per cui sono disponibili risultati significativi. Per i primi quattro (Educazione ambientale, Archivi storici, Ricerca medica e Inserimenti lavorativi), i dati presentati sono aggregati ai risultati rilevati durante la prima fase di sperimentazione del progetto Ren.de.re..

Bando *Educazione ambientale*

Principali realizzazioni del bando Educazione ambientale anni 2001-2008

		Totale
<i>Progetti</i>		95
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		5.579
<i>Costi (migliaia di €)</i>		11.194
<i>Interventi educativi</i>	<i>Giornate</i>	10.429
	<i>Utenti</i>	176.254
<i>Interventi divulgativi</i>	<i>Giornate</i>	2.904
	<i>Persone coinvolte</i>	452.945
<i>Persone raggiunte da campagne di sensibilizzazione</i>		393.357

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2007-2011

I 95 progetti analizzati, finanziati con € 5,6 mln di contributi a copertura di circa la metà dei costi sostenuti, hanno determinato soprattutto la realizzazione di interventi educativi (corsi di formazione, laboratori, seminari) e di interventi divulgativi (convegni, mostre, escursioni, feste, fiere, concorsi). In particolare, le attività legate alla prima tipologia hanno visto un



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

impegno complessivo di circa 10.500 giornate ed hanno raggiunto più di 175 mila utenti. Gli interventi divulgativi si sono invece svolti per un totale di circa 2.900 giornate e hanno raggiunto oltre 450 mila persone. Più di 390 mila persone, infine, sono state raggiunte da campagne di sensibilizzazione volte a promuovere la sostenibilità ambientale.

Bando Archivi storici

Principali realizzazioni del bando Archivi storici

anni 2000-2005

		Totale
Progetti		64
Contributi (migliaia di €)		3.610
Costi (migliaia di €)		13.006
Numero di fondi archivistici censiti		189
Archivi oggetto di interventi		226
Consistenza degli archivi (n. di pezzi)	Materiale cartaceo	651.846
	Materiale fotografico e affiche	1.358.182
	Materiale audiovisivo	66.856
	Materiale per la produzione	148
	Altro materiale d'archivio	14.014
Persone che hanno consultato gli archivi in sede*		8.554
Pubblicazione archivi su siti internet dedicati (% di progetti)		27
Visitatori siti dedicati (media annua per archivio)		17.724

Nota: * il valore è riferito all'anno precedente la compilazione del questionario

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2007-2011

Contributi pari a circa 3,6 mln di euro hanno coperto mediamente il 28% dei costi totali sostenuti per la realizzazione di 64 progetti. Attraverso tali iniziative sono stati censiti 189 fondi archivistici e 226 archivi storici hanno beneficiato di interventi di conservazione e/o valorizzazione. Nel complesso, le azioni progettuali hanno riguardato circa 650.000 documenti, quasi 1,4 mln di pezzi di materiale fotografico, circa 67.000 pezzi di materiale audiovisivo, circa 150 materiali di produzione e quasi 14.000 unità archivistiche di altro genere. Considerando solamente l'anno precedente la compilazione dei questionari, sono state circa 8.600 le persone che hanno consultato gli archivi in sede, mentre sono stati circa 17.800 i visitatori dei siti internet che, nel 27% dei casi, è stato appositamente dedicato alla pubblicazione degli archivi.

**Bando Ricerca medica****Principali realizzazioni del bando Ricerca medica**

anni 2001-2008

	Totale
<i>Progetti</i>	141
<i>Contributi (migliaia di €)</i>	23.715
<i>Costi (migliaia di €)</i>	86.172
<i>Pubblicazioni su riviste peer reviewed</i>	685
<i>Partecipazioni a convegni scientifici</i>	640
<i>Interventi divulgativi</i>	195
<i>Prodotti in brevettazione</i>	22
<i>Ricercatori inseriti (ETP)</i>	261
<i>Partner coinvolti</i>	231

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2007-2011

Attraverso lo svolgimento dei 141 progetti analizzati, cui sono stati destinati circa 23,7 mln di euro a parziale copertura (circa il 27,5%) di 86,2 mln euro di costi complessivi, sono state prodotte 685 pubblicazioni scientifiche; 640 delle quali sono state presentate in congressi scientifici. I risultati raggiunti dai progetti sono stati inoltre oggetto di divulgazione al largo pubblico mediante articoli o interviste in 195 casi.

In 22 casi è stato avviato un procedimento di brevettazione dei risultati dei progetti finanziati. Per la realizzazione dei progetti sono stati contrattualizzati circa 260 ricercatori equivalenti tempo pieno. I partenariati di progetto hanno coinvolto ben 231 partner coinvolti.

Bando Inserimenti lavorativi**Principali realizzazioni del bando Inserimenti lavorativi**

anni 2003-2010

		Totale	
<i>Progetti</i>		98	
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		8.837	
<i>Costi (migliaia di €)</i>		31.593	
<i>Inserimenti lavorativi</i>	<i>Soggetti svantaggiati</i>	<i>Persone</i>	673
		<i>Equivalenti Tempo Pieno (ETP)</i>	511
	<i>Soggetti non svantaggiati (ETP)</i>		547
<i>Sviluppo della funzione sociale (% di progetti)</i>		40,8	

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2007-2011



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

I 98 progetti analizzati hanno ricevuto circa € 8,8 mln di contributi che sono andati a coprire circa il 28% dei costi complessivi sostenuti dalle cooperative sociali finanziate. Grazie allo svolgimento dei progetti, sono stati inseriti circa 673 soggetti svantaggiati per un totale di circa 511 equivalenti tempo pieno; i progetti hanno inoltre previsto l'inserimento di circa 547 soggetti non svantaggiati (sempre in termini di equivalenti tempo pieno) per un totale complessivo di circa 1.050 lavoratori equivalenti tempo pieno. 40 progetti (circa il 41% del totale) si sono inoltre concentrati sullo sviluppo della funzione sociale.

Bando Ricerca sui materiali avanzati

Principali realizzazioni del bando Ricerca sui materiali avanzati anni 2003-2008

	Totale
<i>Progetti</i>	41
<i>Contributi (migliaia di €)</i>	7.810
<i>Costi (migliaia di €)</i>	16.132
<i>Pubblicazioni su riviste peer reviewed</i>	255
<i>Partecipazioni a convegni scientifici</i>	270
<i>Interventi divulgativi</i>	7
<i>Prodotti in brevettazione</i>	4
<i>Ricercatori inseriti (ETP)</i>	76
<i>Partner coinvolti</i>	59
<i>Acquisizione di commesse esterne legate ai risultati del progetto (% di progetti)</i>	22

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2011

Attraverso la realizzazione dei 41 progetti analizzati, per cui sono stati erogati contributi pari a circa € 7,8 mln (48% circa dei costi totali), sono state prodotte 255 pubblicazioni scientifiche su riviste peer reviewed. I relativi risultati sono stati illustrati in occasione di partecipazioni a convegni o congressi scientifici in 270 casi e sono stati oggetto di divulgazione al largo pubblico mediante articoli o interviste in 7 casi. In 4 casi è stato avviato un procedimento di brevettazione dei risultati dei progetti finanziati. Circa 76 ricercatori equivalenti tempo pieno sono stati coinvolti nella realizzazione dei progetti che hanno riguardato complessivamente 59 partner coinvolti. Nel 22% dei casi, infine, le competenze e/o conoscenze acquisite grazie al progetto hanno rappresentato l'oggetto di successive commesse esterne da parte dei beneficiari.

**Bandi Infanzia negata****Principali realizzazioni dei bandi Infanzia negata**

anni 2003-2009

		Totale	
<i>Progetti</i>		53	
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		6.125	
<i>Costi (migliaia di €)</i>		18.025	
<i>Posti realizzati</i>	<i>In comunità di accoglienza</i>	139	
	<i>In case-famiglia</i>	38	
<i>Minori</i>	<i>Re-inseriti in percorsi scolastici regolari</i>	778	
	<i>Dati in affido</i>	301	
<i>Giovani</i>	<i>Che hanno raggiunto l'autonomia abitativa</i>	109	
	<i>Avviati al lavoro</i>	241	
	<i>Rientrati nella famiglia di origine</i>	49	
<i>Formazione</i>	<i>Famiglie di origine</i>	<i>Giornate</i>	170
		<i>Famiglie partecipanti</i>	181
	<i>Famiglie affidatarie</i>	<i>Giornate</i>	700
		<i>Famiglie partecipanti</i>	716
	<i>Operatori</i>	<i>Giornate</i>	294
		<i>Partecipanti</i>	533
	<i>Insegnanti</i>	<i>Giornate</i>	14
		<i>Partecipanti</i>	67
<i>Sensibilizzazione</i>	<i>Campagne su mass-media</i>	<i>Persone coinvolte</i>	26.002
	<i>Feste ed eventi</i>	<i>Persone coinvolte</i>	4.540
	<i>Convegni</i>	<i>Persone coinvolte</i>	1.510
	<i>Mostre</i>	<i>Visitatori</i>	880
	<i>Interventi nelle scuole</i>	<i>Persone coinvolte</i>	1.219

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2011

I 53 progetti analizzati si riferiscono alle edizioni 2003-2007 del bando Minori soli, alle edizioni 2005-2008 del bando Infanzia negata e all'edizione 2009 del bando Tutela dell'infanzia (in cui sono confluiti i due strumenti precedenti). A tali interventi sono stati destinati circa € 6,1 mln di contributi che sono andati a coprire circa il 28% dei costi complessivi. Lo svolgimento dei progetti ha consentito di realizzare 139 posti in comunità di accoglienza per minori e 38 posti in case-famiglia. Circa 780 minori sono stati re-inseriti in percorsi scolastici regolari e circa 300 sono stati dati in affido. Per quanto riguarda i giovani neo-maggiorenni seguiti dai vari progetti, inoltre, 109 hanno raggiunto l'autonomia abitativa, 241 sono stati avviati al lavoro e 49 sono rientrati nella famiglia di origine.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nell'ambito dei progetti sono poi state realizzate 170 giornate di formazione rivolte a 181 famiglie di origine di minori in difficoltà; 700 giornate per 716 famiglie affidatarie; 294 giornate destinate a 533 operatori attivi nel settore della tutela dei minori; 14 giornate formative per 67 insegnanti. Infine, attraverso la realizzazione di campagne su mass-media, feste ed eventi, mostre e convegni, interventi nelle scuole, sono state sensibilizzate sul tema della tutela dei minori e la promozione dell'affido circa 34.000 persone.

Bando Housing sociale

Principali realizzazioni del bando Housing sociale anni 2003-2010

		Totale
<i>Progetti</i>		34
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		5.479
<i>Costi (migliaia di €)</i>		12.998
<i>Oggetto degli interventi</i>	<i>Immobili</i>	55
	<i>Superficie (mq)</i>	10.941
<i>Posti attivati</i>		500
<i>Alloggi attivati</i>		224
<i>Persone che hanno usufruito degli alloggi</i>		810
<i>Permanenza media (mesi)</i>		11,3
<i>Persone che hanno reperito un alloggio sul mercato</i>		86
<i>Persone che hanno reperito un alloggio popolare</i>		82
<i>Operatori dedicati al servizio (Equivalenti Tempo Pieno)</i>		86,3
<i>Volontari coinvolti</i>	<i>Qualificati</i>	85
	<i>Non qualificati</i>	45
<i>Inserimento del servizio attivato nella programmazione zonale (% di progetti)</i>		47,1

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2011

I 34 progetti analizzati hanno ricevuto circa € 5,5 mln di contributi che sono andati a coprire circa il 42% dei costi complessivi. Gli interventi hanno riguardato 55 immobili, per un totale di circa 11.000 m², nei quali sono stati attivati 500 posti in 224 alloggi. 810 individui hanno usufruito di tali alloggi, con una permanenza media di circa 11 mesi. Fra questi, 86 persone hanno reperito un alloggio sul mercato e a 82 è stato assegnato un alloggio di edilizia popolare. I servizi erogati dai progetti hanno impegnato l'equivalente di 86 operatori a tempo pieno, oltre a 85 volontari qualificati e 45 non qualificati. Infine, in quasi la metà dei casi (47% dei progetti) il servizio è stato poi inserito nella programmazione sociale del piano di zona.

**Bando *Dopo di noi*****Principali realizzazioni del bando *Dopo di noi*
anni 2003-2009**

		Totale
<i>Progetti</i>		23
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		5.225
<i>Costi (migliaia di €)</i>		15.717
<i>Strutture in cui si sono realizzati i progetti</i>		47
<i>Posti attivati</i>		177
<i>Persone accolte</i>		424
<i>di cui:</i>	<i>con a carico una quota di retta inferiore al 50%</i>	369
	<i>in residenzialità permanente</i>	261
	<i>in avvicinamento all'autonomia residenziale</i>	157
<i>Figure professionali inserite</i>	<i>Persone</i>	239
	<i>Equivalenti Tempo Pieno</i>	127
<i>Attività formative</i>	<i>Giornate</i>	298
	<i>Utenti</i>	858
<i>Famiglie coinvolte</i>		436
<i>Volontari coinvolti</i>		258
<i>Inserimento del servizio attivato nella programmazione zonale (% di progetti)</i>		39,1

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2011

Ai 23 progetti analizzati sono stati destinati circa 5,2 mln di euro contributi che hanno coperto circa un terzo dei 15,7 mln di euro di costi complessivi. Gli interventi finanziati si sono svolti all'interno di 47 strutture, in cui sono stati attivati 177 posti che hanno accolto 424 persone. Fra queste, 369 (l'87% circa) hanno avuto a proprio carico una quota inferiore al 50% della retta, 261 (71%) hanno ricevuto un servizio di residenzialità permanente e 157 (43%) sono state inserite in un percorso di avvicinamento all'autonomia residenziale. I progetti sono stati realizzati impiegando 239 figure professionali (corrispondenti a 127 unità di lavoro a tempo pieno). Complessivamente sono state 298 le giornate destinate ad attività di formazione rivolte a famiglie, disabili, operatori e volontari indirizzate a 858 utenti totali. 436 famiglie e 258 volontari sono complessivamente stati coinvolti nella varie attività progettuali. Infine, in quasi 4 casi su 10 il servizio attivato è stato inserito nella programmazione sociale del piano di zona.



Riflettere criticamente

Risultati del Progetto *Feedback*

Anche nel 2011 sono proseguite le rilevazioni *Feedback* selezione e *Feedback* erogazione rivolte, rispettivamente, agli enti che hanno presentato una domanda di contributo, nel primo caso, e a quelli che hanno concluso il progetto finanziato, nel secondo. Obiettivo comune delle due indagini è raccogliere i giudizi e le opinioni dei soggetti che si interfacciano con la Fondazione allo scopo di avviare percorsi di miglioramento relativi al processo di selezione e al servizio di erogazione. I dati qui analizzati si riferiscono al 2011 e sono presentati in un'ottica di confronto puntuale con quelli dell'anno scorso. Nella tabella seguente sono riportati, per entrambe le rilevazioni, i tassi di risposta all'indagine distinti per esito del processo di selezione (*Feedback* selezione) e per natura giuridica dell'ente beneficiario (*Feedback* erogazione).

Tassi di risposta delle rilevazioni sui processi di selezione ed erogazione

Confronto 2010-2011

	Anno					
	2010			2011		
	Mail inviate	Questionari compilati	Tasso di risposta	Mail inviate	Questionari compilati	Tasso di risposta
	v.a.	v.a.	%	v.a.	v.a.	%
Feedback Selezione						
Esito della selezione						
<i>Finanziato</i>	338	333	98,5	451	426	94,5
<i>Non finanziato</i>	665	377	56,7	717	416	58,0
Totale	1003	710	70,8	1168	842	72,1
Feedback Erogazione						
Forma giuridica						
<i>Ente pubblico</i>	164	90	54,9	59	55	93,2
<i>Ente nonprofit</i>	238	184	77,3	143	143	100,0
Totale	402	274	68,2	202	198	98,0

Fonte: rilevazioni *Feedback* 2010-2011

Al secondo anno completo di rilevazione, i tassi di risposta sono aumentati e sfiorano ormai il 100% con riferimento alla rilevazione sulla fase di erogazione, mentre appaiono più stabili (poco sopra al 72%) nel caso della selezione, con una differenza che si riduce leggermente, ma rimane significativa, fra soggetti finanziati (94%) e non finanziati (58%).



Anche nel 2011 alcune organizzazioni hanno compilato due o più questionari relativi a diversi progetti presentati o giunti a conclusione. In particolare, nel caso di Feedback selezione, si tratta di 87 organizzazioni su un totale di 557 (15,6%); nel caso di Feedback erogazione, di 12 organizzazioni su 175 (6,9%). Nella tabella seguente è riportato il dettaglio relativo a tali informazioni e sono inoltre considerati i dati relativi all'intero orizzonte temporale delle due rilevazioni.

Organizzazioni rispondenti per numero di questionari compilati, rilevazione e periodo di riferimento

	Feedback selezione		Feedback erogazione	
	v.a.	%	v.a.	%
Rilevazione 2011				
<i>Un questionario</i>	470	84,4	163	93,1
<i>Più di un questionario</i>	87	15,6	12	6,9
<i>Totale</i>	557	100,0	175	100,0
Totale (2009-2011)				
<i>Un questionario</i>	715	77,5	307	82,5
<i>Più di un questionario</i>	208	22,5	65	17,5
<i>Totale</i>	923	100,0	372	100,0

Fonte: rilevazioni Feedback 2009-2011

Risultati principali di Feedback Selezione

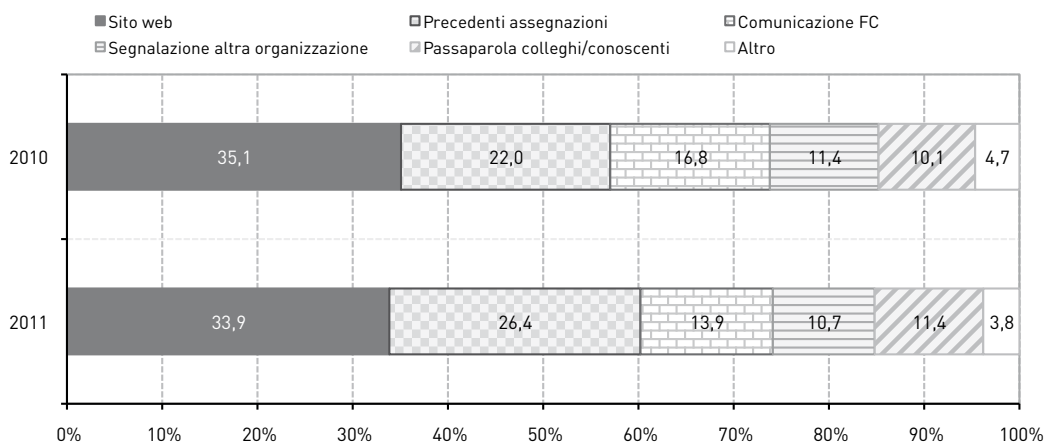
In sostanza, i risultati del 2011 ricalcano quelli rilevati nel 2010 - rappresentativi di un elevato livello di soddisfazione degli enti partecipanti ai vari bandi - con riferimento ad una pluralità di aspetti. Di seguito sono riportate alcune figure volte a sintetizzare tali risultati e brevi commenti volti ad evidenziare le variazioni più significative rispetto all'anno precedente.

Anzi tutto, nel grafico che segue è mostrato il dato relativo alle modalità attraverso le quali gli enti sono venuti a conoscenza del bando Cariplo cui hanno preso parte.



Modalità di conoscenza del Bando Fondazione Cariplo

Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

Nel 2011 aumenta l'incidenza dei casi in cui le organizzazioni sono venute a conoscenza del bando in virtù di precedenti assegnazioni (da 22 a 26%) o grazie al passaparola (dal 10 all'11%). Per converso, diminuisce leggermente la frequenza con cui il canale principale di conoscenza del bando è l'invito alla presentazione dei bandi (da 17 a 14%) o il sito internet della Fondazione (dal 35 al 34%) che rimane, in ogni caso, il canale principale.

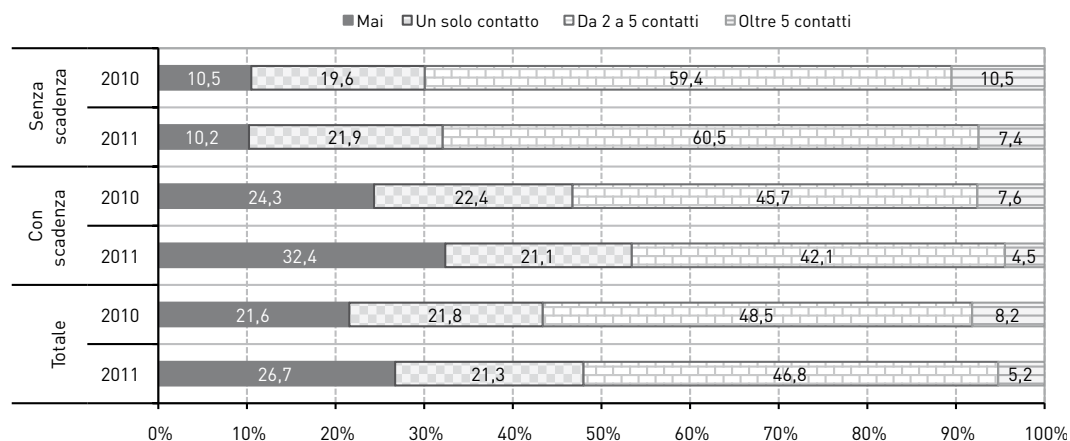
Nelle due figure seguenti è affrontato il tema dell'assistenza richiesta e ricevuta durante la fase di formulazione delle proposte progettuali. Nel primo grafico, è presentato, per tipologia di bando, il confronto 2010-2011 della frequenza delle richieste di assistenza al personale della Fondazione. Nel secondo grafico, invece, sono presentati i dati relativi all'oggetto delle richieste e alle modalità di assistenza ricevuta.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Frequenza delle richieste di assistenza agli uffici in fase di presentazione del proposta progettuale

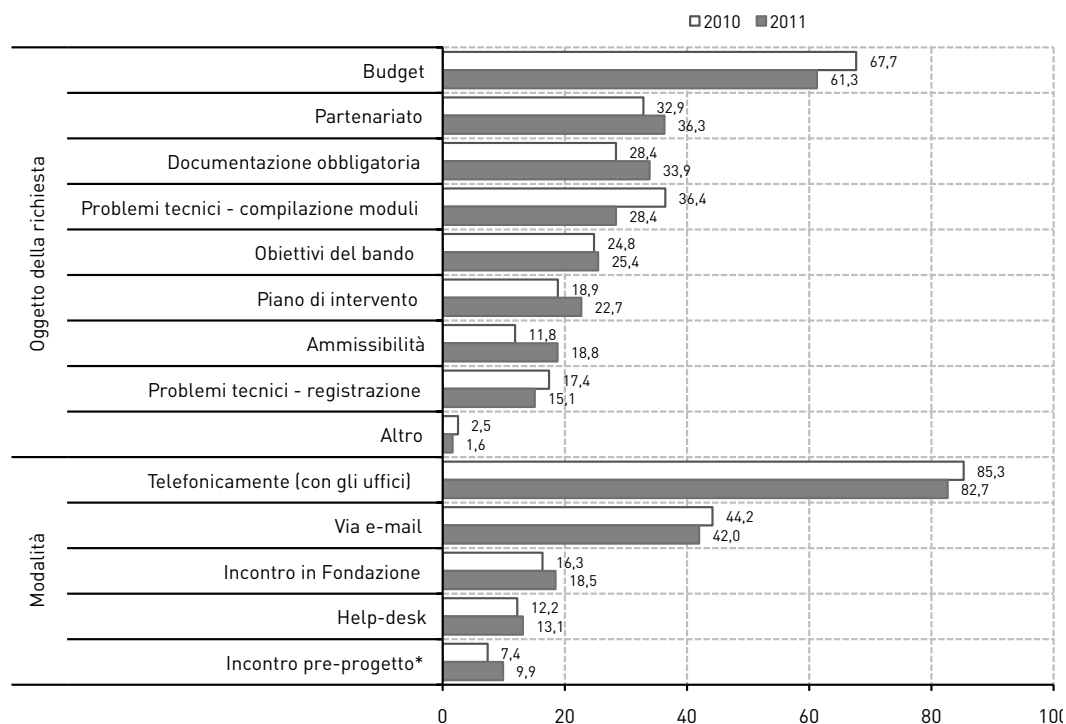
Confronto 2010-2011 per tipologia di bando



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

Oggetto delle richieste pervenute e modalità dell'assistenza prestata

Confronto 2010-2011



Nota: * risposta riferita solo ai bandi senza scadenza

Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011



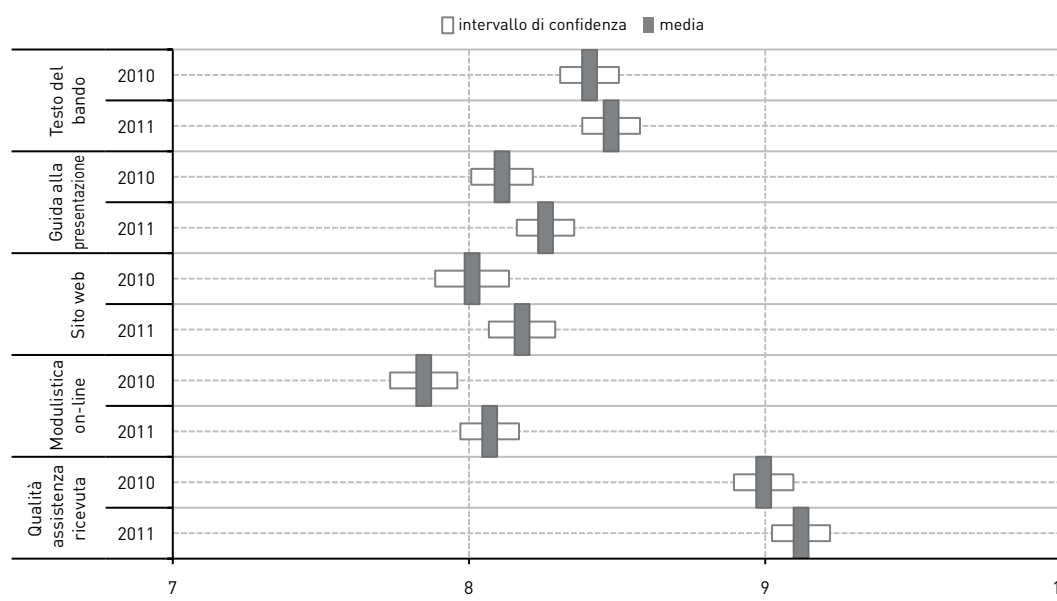
1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Cresce dal 22 al 27% circa l'incidenza dei casi in cui le organizzazioni non hanno avuto nessun contatto con la Fondazione in fase di preparazione della domanda di contributo. Tale variazione riguarda soprattutto i bandi con scadenza, per cui gli enti che non si sono mai rivolti alla Fondazione passano dal 24 al 32%. Relativamente all'oggetto delle richieste di assistenza, pur rimanendo il caso più frequente, risultano in calo quelle relative al budget (dal 68 al 61%). Diminuiscono, inoltre, le richieste collegate a problemi tecnici relativi alla compilazione dei moduli on-line (dal 36 al 28%) o alla registrazione in area riservata (dal 17 al 15%). Aumentano, per converso, i contatti aventi ad oggetto l'ammissibilità (dal 12 al 19%), il piano di intervento (da 19 a 23%), la documentazione obbligatoria (da 28 a 34%) e il partenariato (da 33 a 36%). Nessuna variazione particolarmente significativa si registra, invece, con riferimento alle modalità con cui l'assistenza è stata prestata.

La figura seguente rappresenta, in sintesi, i giudizi relativi al grado di soddisfazione (scala da 1 a 10) relativo ai principali aspetti legati alla presentazione delle richieste di contributo.

Giudizi sui vari aspetti legati alla presentazione delle richieste di contributo

Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

Nel complesso, tutti i valori medi sono compresi tra 8,1 e 9,1 e, rispetto all'anno precedente, evidenziano un generale incremento. Tale variazione non appare, però, statisticamente significativa (gli intervalli di confidenza sono sovrapposti), ad eccezione del caso relativo



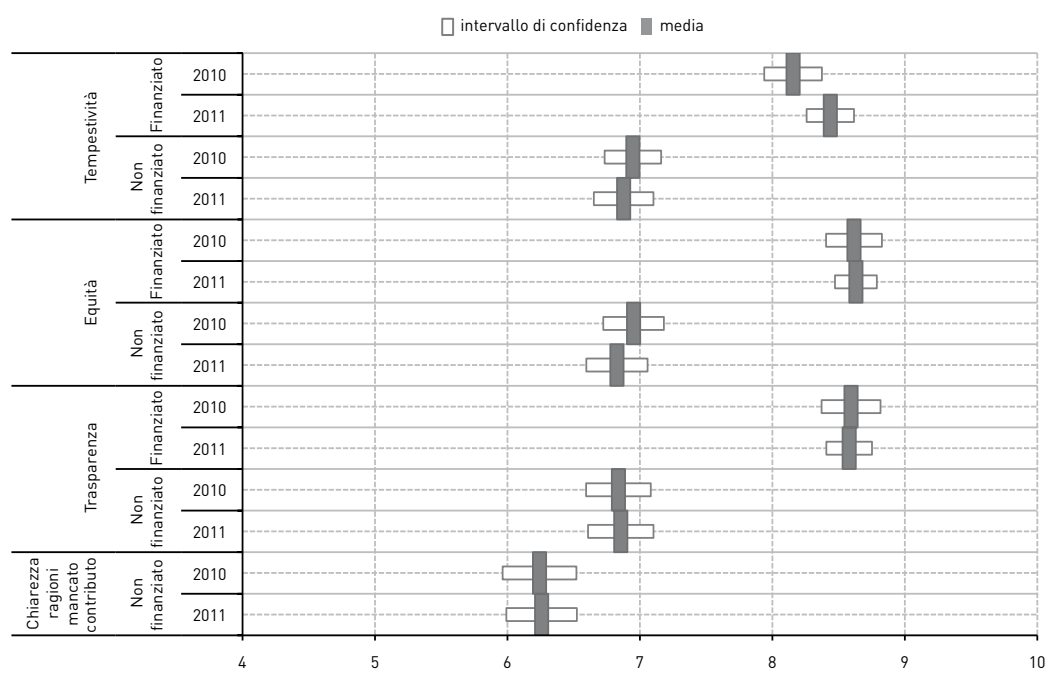
1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE ➤ LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

alla modulistica on-line in cui la stima del giudizio medio evidenzia un incremento significativo da 7,8 a 8,1 circa.

Di seguito, sono invece rappresentati i giudizi raccolti con riferimento ad alcuni aspetti del processo di selezione (sempre in una scala da 1 a 10). Nel grafico è inoltre evidenziata la distinzione fra i progetti finanziati e quelli non finanziati.

Giudizi sul processo di selezione delle richieste di contributo

Confronto 2010-2011 per esito della selezione



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

In nessun caso le differenze fra le medie registrate nei due anni superano il test di significatività statistica (gli intervalli di confidenza sono sempre sovrapposti). Il quadro complessivo appare quindi immutato rispetto al 2010 con giudizi medi sempre superiori a 6 per tutti gli aspetti considerati. Per ognuno di tali aspetti, inoltre, permane una differenza significativa (compresa tra 1,5 e 2 punti) fra i giudizi riportati dai responsabili di progetti finanziati e quelli raccolti presso i referenti dei progetti non ammessi alla valutazione o non valutati positivamente.

Circa il 79% dei rispondenti nel 2011 dichiara di aver richiesto contributi anche ad altri enti erogatori (tale quota era pari all'86% nel 2010) e ha quindi espresso una serie di giudizi comparativi fra l'operato della Fondazione e quello di tali altri enti circa le modalità di

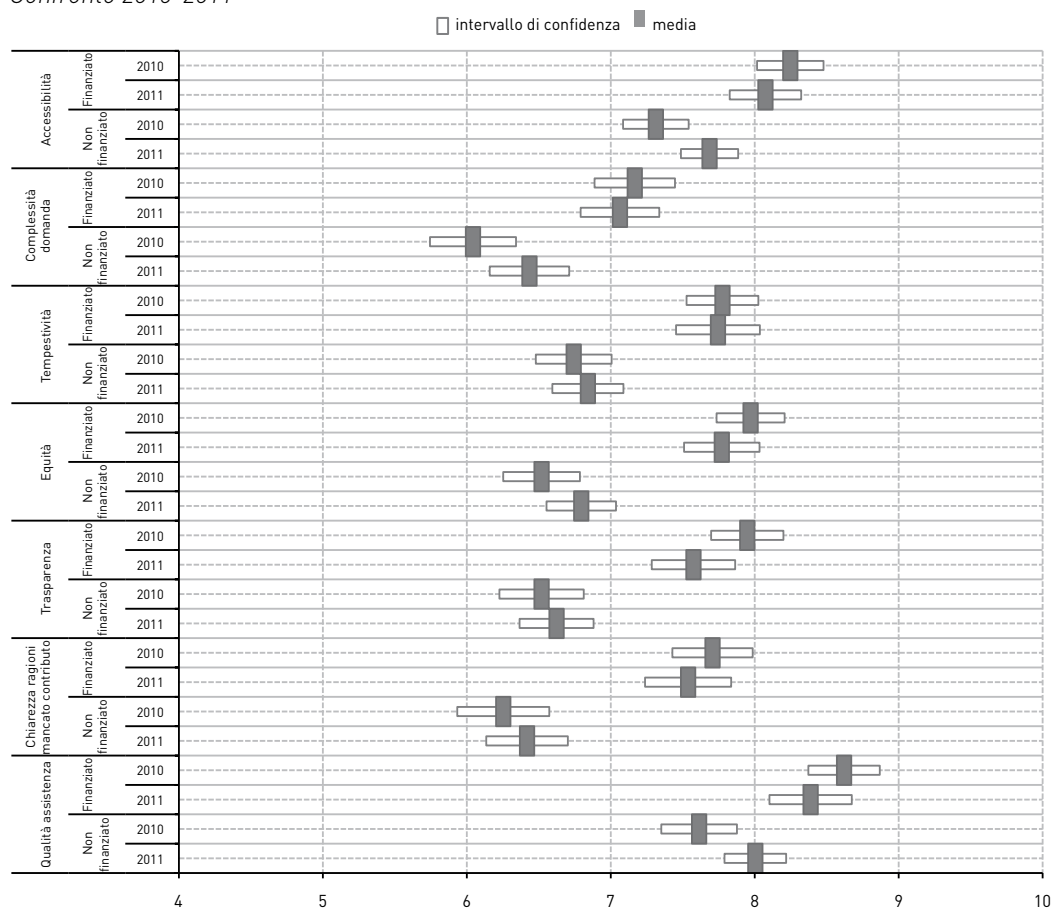


1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

presentazione e selezione delle richieste di contributo. I risultati relativi a tali giudizi sono riportati nel grafico seguente che li distingue in base all'esito del processo di selezione (nel caso della richiesta presentata alla Fondazione).

Giudizi comparativi rispetto ad altri enti erogatori sulle modalità di presentazione e sul processo di selezione delle richieste di contributo

Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

Come già registrato in precedenza, anche in questo caso le differenze fra le medie relative al 2011 e quelle riferite al 2010 non appaiono, in generale, significative. Anche il giudizio comparativo rispetto all'operato di altri enti erogatori resta quindi sostanzialmente positivo e anche in questo caso i referenti dei progetti non finanziati sono più severi.



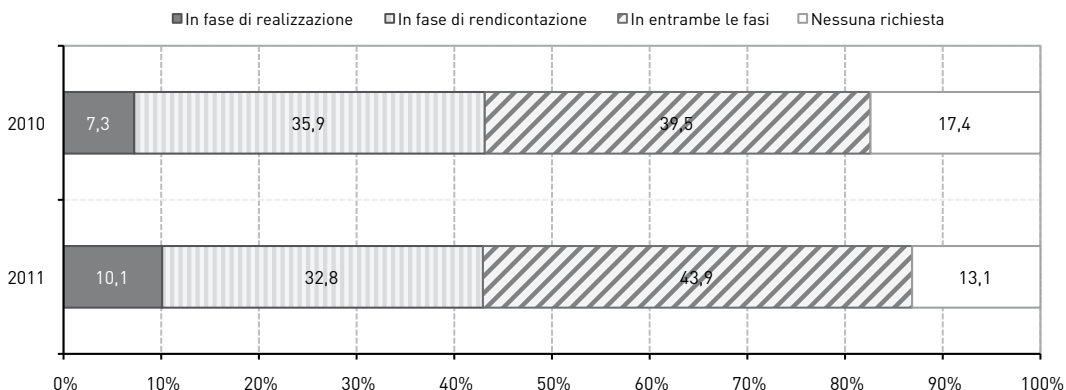
Risultati principali di Feedback Erogazione

Come per la rilevazione sul processo di selezione, anche nel caso di Feedback erogazione i risultati del 2011 si confermano su livelli (per lo più molto positivi) simili a quelli registrati lo scorso anno. Di seguito sono riportate alcune figure volte a evidenziare i dati principali con sintetici commenti incentrati sulle variazioni più significative col 2010.

Per cominciare, la figura seguente evidenzia la frequenza con cui gli enti beneficiari hanno richiesto assistenza in fase di realizzazione e/o di rendicontazione.

Frequenza delle richieste di assistenza nelle diverse fasi progettuali

Confronto 2010-2011 per esito della selezione



Fonte: rilevazione Feedback Selezione 2010-2011

Sono in calo, nel 2011, i casi in cui nessuna richiesta è pervenuta alla Fondazione (dal 17,4 al 13,1%) e quelli in cui le richieste si sono concentrate nella sola fase di rendicontazione (dal 36 al 33%). Crescono, invece, i casi in cui le richieste sono giunte solo con riferimento alla fase di realizzazione (dal 7 al 10%) oppure in entrambe le fasi (da 40 a 44%).

Coerentemente a tale quadro generale, rispetto al 2010, risultano in diminuzione (dal 53 al 46% circa) i casi in cui non è stata presentata alcuna richiesta di assistenza in fase di realizzazione del progetto. Sempre relativamente a tale fase, per converso, sono aumentati sia i casi in cui l'assistenza è stata prestata attraverso un numero di contatti compresi tra 1 e 5 (dal 44 al 49%) sia quelli in cui l'assistenza sia svolta con più di 5 contatti (da 3 a 5% circa).

Riguardo alla fase di rendicontazione del progetto, invece, i dati sull'intensità sono sostanzialmente simili a quelli dello scorso anno: circa il 70% dei casi si riferisce ad un'assistenza fornita in meno di 5 contatti, circa il 6% dei casi ha richiesto più di 5 contatti, circa il 24% dei rispondenti dichiara di non aver chiesto assistenza in questa fase.

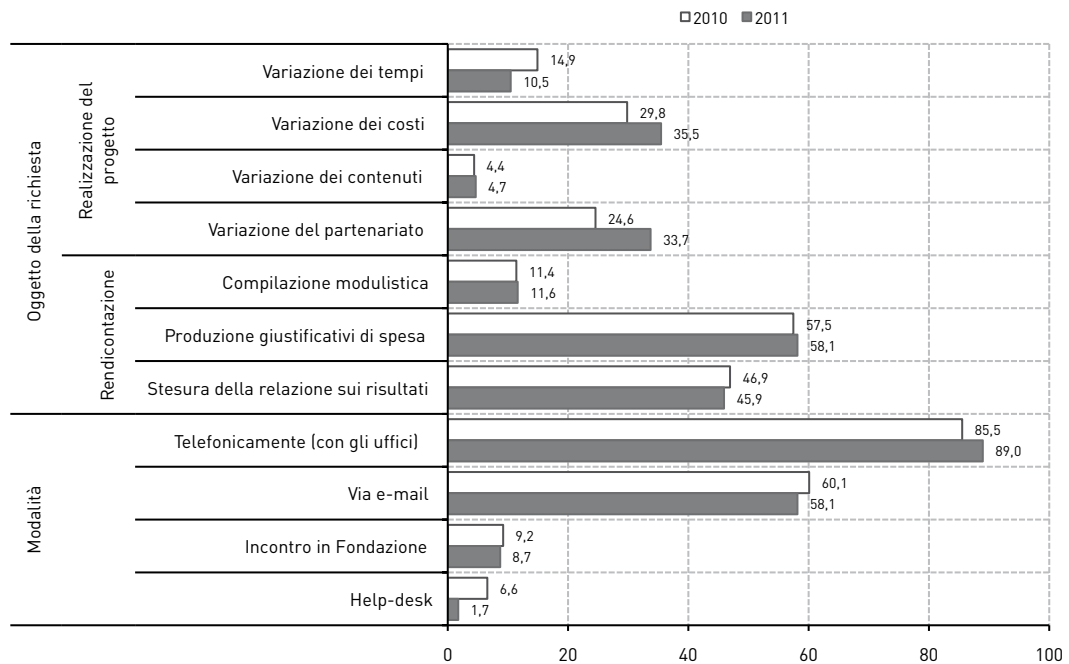


1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'oggetto delle richieste di assistenza e la modalità con cui è stata prestata sono rappresentati sinteticamente nella figura seguente.

Oggetto delle richieste pervenute e modalità dell'assistenza prestata

Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2011

Rispetto al 2010, le variazioni più significative riscontrate nel 2011 si riferiscono alle richieste relative a variazioni del partenariato e dei costi di progetto. In entrambi i casi si registra un aumento con percentuali che salgono, rispettivamente, dal 25 al 34% nel primo caso e dal 30 al 36% nel secondo. Per quanto riguarda le modalità dell'assistenza prestata, inoltre, si accentua la prevalenza del canale telefonico sulla posta elettronica con il primo che sale all'89% (dall'86 circa del 2010) e il secondo che scende al 58% (dal 60% dell'anno precedente).

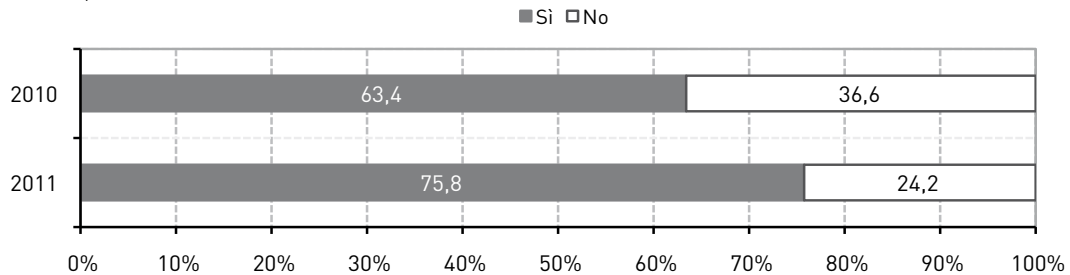
Come già in passato, anche nel 2011 la Fondazione ha organizzato incontri di formazione sulla rendicontazione. Nel grafico seguente sono riportati i dati relativi, da un lato, al livello di partecipazione degli enti rispondenti a tali incontri (parte alta della figura) e, dall'altro, al livello di soddisfazione percepita, in una scala da 1 a 10 (parte bassa del grafico).



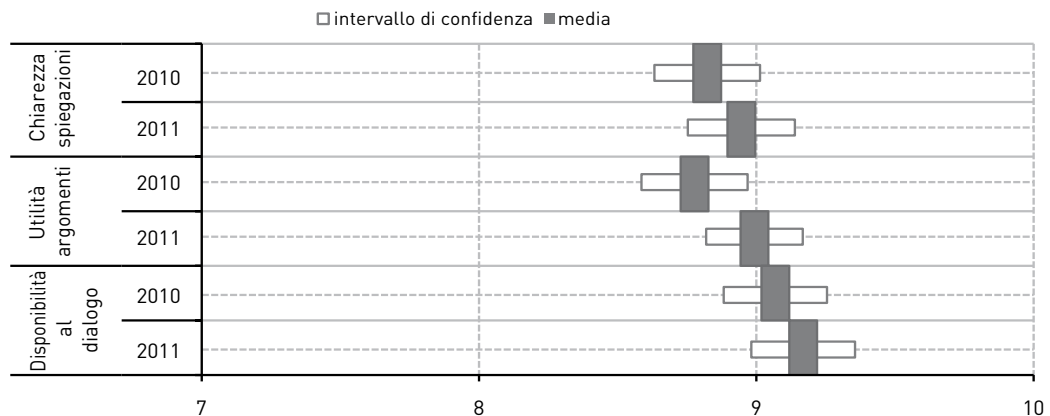
Partecipazione e soddisfazione relativa agli incontri di formazione sulla rendicontazione

Confronto 2010-2011

Partecipazione



Soddisfazione



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2011

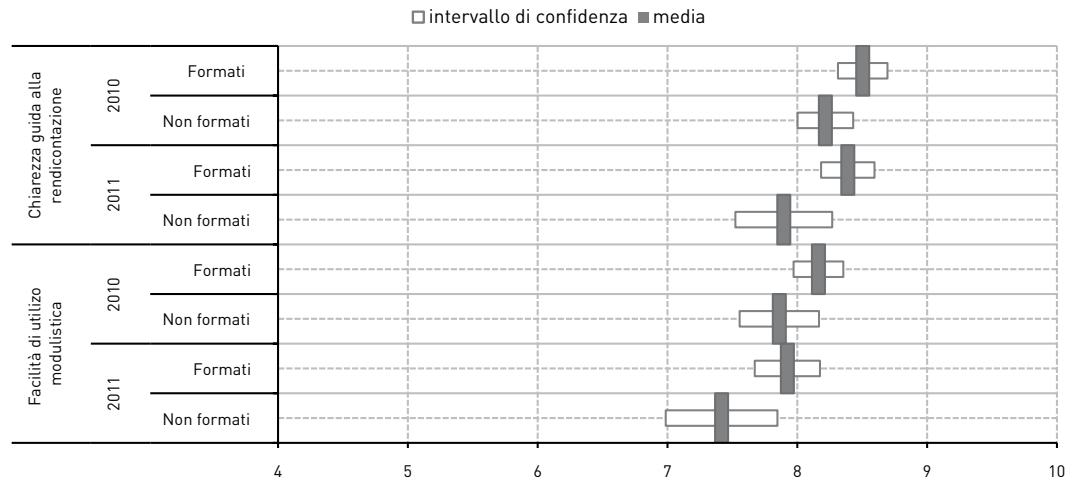
Risulta evidente la crescita della partecipazione fra il 2010 e il 2011 con un dato complessivo che passa del 63 al 76% circa. In crescita risulta anche il livello di soddisfazione: i dati medi salgono da circa 8,8 a circa 9 relativamente alla chiarezza delle spiegazioni e all'utilità degli argomenti trattati e da circa 9 a circa 9,1 con riferimento alla disponibilità al dialogo durante gli incontri. Tali variazioni medie non risultano, in ogni caso, statisticamente significative (gli intervalli di confidenza relativi ai due anni sono sempre sovrapposti).

A fronte di tale partecipazione, è interessante osservare come si diversificano i giudizi sulla chiarezza della guida alla rendicontazione e sulla facilità di utilizzo della modulistica – sempre in una scala da 1 a 10 (figura seguente).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Giudizi sulla chiarezza della guida alla rendicontazione e sulla facilità di utilizzo della modulistica Confronto 2010-2011 per partecipazione o meno agli incontri di formazione



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2011

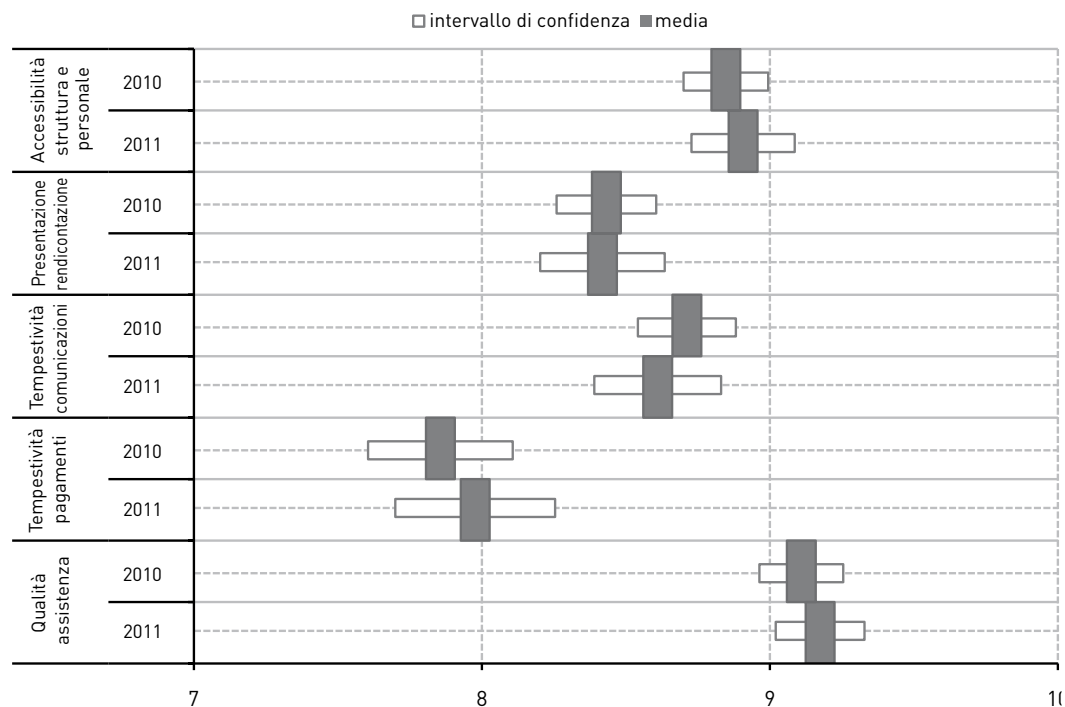
Come già osservato nel 2010, chi ha preso parte agli incontri formativi esprime giudizi mediamente più positivi rispetto a chi non ha partecipato. Tali differenze risultano inoltre più elevate, nel 2011, rispetto all'anno precedente; tuttavia, in nessun caso esse risultano statisticamente significative. Nel complesso, il 2011 fa registrare giudizi medi leggermente più bassi (comunque sempre compresi fra 7,5 e 8,5 circa), ma tali variazioni non risultano, ancora una volta, statisticamente significative.

Concludiamo l'analisi mostrando i risultati relativi ai giudizi sul livello di soddisfazione (scala da 1 a 10) per il servizio erogativo ricevuto. Anzi tutto, in termini assoluti, i dati medi e i relativi intervalli di confidenza sono riportati nella figura seguente, distinti in base allo specifico aspetto cui fanno riferimento.



Giudizi sulla qualità del servizio di erogazione

Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2011

Ancora una volta, la situazione appare sostanzialmente in linea con quella registrata nel 2010, con variazioni statisticamente non significative di segno positivo con riferimento alla qualità dell'assistenza, alla tempestività dei pagamenti e all'accessibilità alla struttura e al personale e di segno opposto per la tempestività delle comunicazioni. Tutti i dati medi, in ogni caso, sono compresi fra 8 e 9,1.

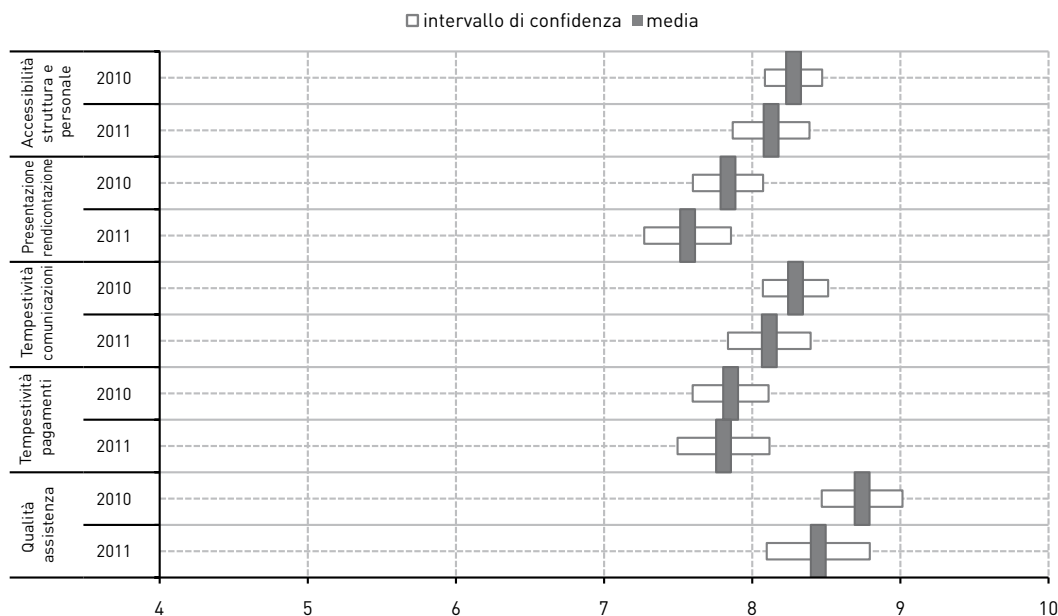
Passando dai giudizi assoluti a quelli relativi (in rapporto ad altri enti erogatori), circa l'85% dei rispondenti dichiara di aver ricevuto contributi da tali enti (la quota era pari all'82% lo scorso anno). Fra questi, circa il 64% (pari al 55% del totale dei rispondenti a fronte di un dato pari al 52% relativo allo scorso anno) ha inoltre dichiarato di aver ricevuto assistenza da tali enti.

Relativamente a tali sotto-insiemi, i giudizi medi sui vari aspetti del servizio erogativo sono riportati nella figura seguente, in una scala che va da un giudizio compreso tra "molto peggiore" (1) e "molto migliore" (10).



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Giudizi comparativi rispetto ad altri enti erogatori sulla qualità del servizio di erogazione dei contributi Confronto 2010-2011



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2011

In generale, i giudizi comparativi mostrano ancora esiti positivi con valori medi compresi fra 7,6 e 8,4. Ancora una volta le variazioni rispetto al 2010, seppur leggermente negative, non appaiono statisticamente significative.



L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE

Nel corso del 2011, coerentemente con le attività degli anni precedenti, l'Osservatorio ha sviluppato analisi esplorative di alcuni temi e problemi con l'obiettivo di individuare nuove possibili aree e strumenti di intervento per la Fondazione. Individuati i temi da approfondire, la struttura ha provveduto all'individuazione, alla selezione e alla gestione dei rapporti con i soggetti cui sono stati affidati lo svolgimento delle analisi di scenario, degli approfondimenti specifici, delle ricerche operative e/o analisi delle migliori pratiche, così da alimentare l'attività di indirizzo. Durante l'anno le attività di approfondimento hanno riguardato in particolare:

- un incarico alla Fondazione Centro Einaudi di Torino per approfondire il tema del "secondo welfare" e fornire uno stimolo più incisivo e diretto al dibattito e alla concreta promozione di iniziative di welfare privato in Italia. L'incarico include: la realizzazione di un sito web che censisce le esperienze implementate e/o in corso di realizzazione, la costituzione di un forum e un rapporto conclusivo che rappresenti lo "stato dell'arte" delle esperienze in Italia. Il lavoro si concluderà nel 2013 ma sono già state organizzate alcune sessioni pubbliche di dibattito e presentazione dei risultati;
- *Facilities scientifiche. Consistenza, modelli di finanziamento e gestione* una ricerca finalizzata a individuare possibili azioni di sostegno alle infrastrutture di ricerca da parte della Fondazione. In sintesi, la ricerca mira a: i) fornire elementi quantitativi sulla consistenza e sulla dinamica delle facilities di ricerca in Italia, con particolare riferimento ad alcune aree di preminente interesse, ii) offrire elementi di confronto internazionale, iii) esaminare i business model prevalenti. Il lavoro è in fase di ultimazione e dovrebbe essere prossimamente pubblicato in un Quaderno dell'Osservatorio.
- *Assicurazioni per persone disabili: proposte e possibili soluzioni* in collaborazione tra Fondazione Cariplo e ANIA: il lavoro, che sarà a breve pubblicato nella collana *Quaderni* e presentato in un apposito convegno, approfondisce alcuni aspetti già rilevati nel lavoro del 2010 (v. Quaderno n. 4). In particolare, la ricerca prospetta alcune soluzioni assicurative strutturate in funzione dei bisogni rilevati fornendo alcune esemplificazioni numeriche. Sono inoltre approfondite ulteriori possibili iniziative, quali la richiesta di maggiore disponibilità di informazioni statistiche sulle aspettative di vita delle persone con disabilità e la promozione di meccanismi che facilitino l'incontro tra la domanda di prodotti assicurativi dedicati e l'offerta delle imprese assicuratrici. Infine, il documento prospetta anche proposte di normative di favore o richieste di interventi pubblici, anche in termini di vantaggi fiscali, che le associazioni rappresentative delle persone con disabilità potrebbero promuovere con il sostegno della Fondazione CARIPLO e dell'ANIA.
- *Gli istituti culturali lombardi: esperienze in atto e tendenze di rinnovamento sul piano gestionale e organizzativo* con l'obiettivo di descrivere lo stato di salute delle principali



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE

istituzioni culturali operanti nel territorio di riferimento della Fondazione fornendo suggerimenti e raccomandazioni di tipo strategico e operativo. Il lavoro è attualmente in corso di pubblicazione per la collana *Quaderni dell'Osservatorio* e sarà presentato al pubblico in un apposito evento;

- *L'educazione finanziaria per i giovani. Esperienze, evidenza empirica e proposte per future iniziative nel settore* di G. Argentin: il Quaderno (n. 5 della collana) fornisce un quadro di sintesi delle principali esperienze nazionali e internazionali di educazione finanziaria per i giovani, evidenziando i principali elementi che ne determinano l'efficacia. Dopo una riflessione sugli elementi problematici insiti nella definizione di educazione finanziaria e una rassegna delle principali fonti esistenti, sono descritte analiticamente le principali tipologie di interventi dei quali vengono messi in luce opportunità e limiti. A partire da un'analisi delle cause della modesta disponibilità di evidenza empirica sull'efficacia degli interventi di educazione finanziaria vengono quindi fornite alcune raccomandazioni per lo sviluppo di iniziative di valutazione metodologicamente robuste degli effetti di questi interventi.
- *Servizi per l'infanzia. Un'indagine conoscitiva e alcuni suggerimenti per le politiche pubbliche* a cura di CIFREL – Centro interuniversitario per lo studio della finanza regionale e locale: obiettivo del Quaderno (n.7 della collana) è fornire alcune prime indicazioni di policy per migliorare l'offerta di servizi per l'infanzia nel nostro paese. Il lavoro è stato condotto partendo dalle informazioni su un campione di strutture appartenenti alla rete PAN, un consorzio nato nel 2004 con la finalità generale di ridurre l'eccesso di domanda per i servizi ai bambini da 0 a 3 anni e di garantire la qualità dei servizi offerti alle famiglie in un quadro di integrazione con le politiche pubbliche del settore. Lo studio si apre con una breve presentazione delle caratteristiche strutturali dell'offerta di servizi per l'infanzia nel nostro paese e una descrizione della letteratura economica sugli effetti delle politiche pubbliche per l'infanzia sulle decisioni di fertilità e partecipazione femminile al mercato del lavoro. È poi presentata un'analisi dettagliata della struttura dei costi e delle entrate del servizio di asilo nido a partire dai bilanci di un campione di strutture aderenti a PAN. Per poter identificare i principali driver dei costi, si è anche stimata una funzione di costo per il servizio di asilo nido. Sono infine proposte alcune simulazioni dell'effetto di un'espansione della spesa pubblica per servizi all'infanzia sul bilancio pubblico, a partire dalla considerazione che un'espansione dell'offerta comporta anche un aumento dell'occupazione e quindi delle imposte generate dal settore.

Sulla base delle sollecitazioni emerse nel seminario di Casiglio (aprile 2010), l'Osservatorio ha accentuato il proprio sostegno agli uffici della Fondazione per identificare e realizzare iniziative volte a sperimentare, verificare e diffondere interventi e politiche in grado di incidere su alcuni rilevanti problemi collettivi. A questo scopo l'Osservatorio supporta le Aree filantropiche nel disegno di interventi e politiche valutabili sperimentalmente, approfondendo le determinanti di alcuni problemi e individuando opportuni rimedi. Nel 2011 questa



attività ha riguardato due iniziative in collaborazione con l'area Servizi alla persona e una con l'area Ambiente:

- lo studio di prefattibilità di un progetto "leggero" destinato ad aumentare la partecipazione al mercato del lavoro e ai programmi di assistenza dei senza fissa dimora affidato alla Fondazione Debenedetti;
- lo studio di fattibilità del Progetto *Pari Opportunità nella scelta dei percorsi formativi scolastici* (completo di piano operativo di intervento, "protocolli di trattamento"). Il progetto sostenuto in partenariato con la Compagnia di San Paolo e Fondazione Cariparo e realizzato da Fondazione ISMU e Fondazione per la scuola è entrato in fase di esecuzione, con un test in cinque scuole pilota, avviato a partire dal secondo quadrimestre dell'a.s. 2011/2012. In caso di successo del progetto pilota, la fase a regime partirà nell'a.s. 2012/2013 in 70 scuole di Liguria, Piemonte, Lombardia e Veneto e durerà 4 anni scolastici.
- *Identificare, progettare e sperimentare progetti e politiche per la mobilità urbana sostenibile*: si tratta di uno studio di approfondimento e prefattibilità di un intervento sperimentale di promozione della mobilità urbana sostenibile. Anche in questo caso il lavoro è in corso di pubblicazione per la collana Quaderni dell'Osservatorio.

Nel corso dell'anno è stata anche inaugurata una nuova linea di pubblicazioni ("valutazione") dei *Quaderni dell'Osservatorio* con la pubblicazione dei risultati di una ricerca che l'Ufficio valutazione ha svolto in collaborazione con l'area Ricerca: *Ricerca scientifica in ambito biomedico. Selezione dei progetti e rilevanza scientifica dei risultati* di P. Canino, S. Cima, S. Pigozzi. Il Quaderno analizza il processo di selezione e i risultati del bando istituito dalla Fondazione Cariplo per promuovere la "Ricerca scientifica in ambito biomedico". L'obiettivo è comprendere se e come, a partire da un processo di selezione rigoroso e fondato su principi e criteri riconosciuti a livello internazionale, sia possibile sostenere progetti di ricerca in grado di produrre risultati significativi, con particolare riferimento alla produttività scientifica dei gruppi di ricerca finanziati. Le analisi quantitative si basano soprattutto sugli elementi raccolti attraverso il progetto *Ren.de.re.*, approfonditi mediante alcuni strumenti di analisi bibliometrica. Alla luce delle analisi svolte e dei risultati osservati, si può ragionevolmente affermare che il processo di selezione approntato dalla Fondazione premia progetti e team di ricerca in grado di apportare avanzamenti della conoscenza che risultano ampiamente riconosciuti e utilizzati dalla comunità scientifica di riferimento.

Nella stessa linea editoriale sarà presto pubblicata anche la ricerca *Promuovere la conservazione programmata dei beni culturali*, valutazione in itinere dei principali esiti del bando Conservazione programmata.

Anche nel 2011, infine, l'Osservatorio ha continuato ad esercitare una funzione di supporto agli Uffici nella fase di esplorazione attraverso:



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

- la realizzazione di brevi ricerche documentali su temi di interesse per i Senior Program Officer;
- la predisposizione di elaborazioni ad hoc sui dati relativi alle erogazioni;
- la predisposizione di elaborazioni ad hoc su dati provenienti da fonti istituzionali.



IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nel corso del 2011, sulla base delle necessità operative espresse dalle Fondazioni di Comunità, sono proseguite le iniziative dei 5 Gruppi di Lavoro avviati nel 2009:

- Gruppo di Lavoro sul Legale: nel corso dell'anno numerosi sono stati i contatti e gli incontri con le 3 fondazioni dotate di una doppia struttura, fondazione e associazione Amici della Fondazione (Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, Fondazione Comunitaria del VCO e Fondazione Provaltellina) al fine di semplificare la struttura e definire lo scioglimento dell'associazione. In data 21 marzo 2011 l'Assemblea dei Soci dell'Associazione "Volontari per la Fondazione Ticino Olona" Onlus ha deliberato lo scioglimento e la messa in liquidazione della stessa;
- Gruppo di Lavoro sulla Comunicazione per il coordinamento dell'immagine del progetto e definizione del piano di lavoro congiunto e di una campagna di comunicazione comune. Il Gruppo è composto dai rappresentanti delle seguenti fondazioni: Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus, Fondazione della Comunità Bresciana Onlus, Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus, Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus, Fondazione della Provincia di Lecco Onlus, Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione della Comunità del Novarese Onlus, Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus, Fondazione Comunitaria del Ticino Olona. Nel corso dell'anno si è lavorato affinché l'immagine del "Progetto Fondazioni di Comunità" fosse condivisa e applicata dalla 15 fondazioni;
- Gruppo di Lavoro sulla Selezione ex ante - Formazione per il potenziamento delle capacità di selezione ex ante dei progetti e di pianificazione strategica, definizione di missione e ruolo. A seconda delle esigenze delle fondazioni, è stato fornito un supporto da hoc per la stesura dei bandi e la valutazione dei progetti;
- Gruppo di Lavoro sulla Certificazione: alle tre fondazioni (Fondazione della Provincia di Lecco Onlus, Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus e Fondazione della Comunità del Novarese Onlus) che hanno intrapreso il processo di certificazione, nel corso dell'anno si è aggiunta la Fondazione Comunitaria del Ticino Olona. Nel 2011 la Fondazione della Comunità del Novarese Onlus e la Fondazione della Provincia di Lecco Onlus hanno completato con successo il processo di certificazione;
- Gruppo di lavoro sulla Raccolta Fondi per il supporto nella definizione e implementazione di un piano di raccolta fondi individualizzato. Delle sei fondazioni che hanno aderito all'iniziativa, la Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus ha deciso di abbandonare il percorso, mentre le altre, con tempistiche molto diverse stanno portando avanti l'iniziativa. Nei primi mesi dell'anno è stato realizzato un percorso formativo sul fundraising rivolto a tutte le fondazioni e per promuovere lo



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

scambio di conoscenze è stata inoltre favorita la partecipazione dei rappresentanti di otto fondazioni al Festival del Fundraising.

Su espressa richiesta delle fondazioni è stato inoltre organizzato un incontro sui criteri di contabilizzazione delle attività finanziarie e valorizzazione delle stesse.

Il patrimonio delle quindici Fondazioni di Comunità ha superato la soglia dei 223 mln euro registrando un aumento del 3% rispetto ai dati del 2010. Nel corso del 2011 due sono le fondazioni che hanno raggiunto l'obiettivo di raccolta, la Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus e la Fondazione ProValtellina, portando a dieci il numero delle fondazioni che hanno raggiunto tale obiettivo:

- Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus;
- Fondazione della Comunità Bresciana Onlus;
- Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus;
- Fondazione della Provincia di Lecco Onlus;
- Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus;
- Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus;
- Fondazione della Comunità del Novarese Onlus;
- Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus;
- Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus;
- Fondazione ProValtellina.

Ai fini della sfida, sono state considerate valide richieste di raddoppio pari a 3.181.766,00 euro. Alla luce delle attuali condizioni economiche e finanziarie, le fondazioni hanno complessivamente manifestato nel corso dell'anno una soddisfacente capacità di raccolta. Considerando sia la raccolta a patrimonio che quella a disponibilità sono state raccolte circa 3.800 donazioni per oltre 8 mln euro, registrando una riduzione del 9% rispetto ai valori molto positivi del 2010. Si precisa che i dati relativi alla raccolta conclusa nel 2011 non coincidono necessariamente con le cifre riconosciute ai fini della sfida, in quanto non vi è una perfetta corrispondenza temporale tra le donazioni raccolte nel corso dell'anno e le richieste di raddoppio. Tali richieste possono infatti comprendere donazioni pervenute nell'anno precedente. Inoltre, per le fondazioni che utilizzano lo strumento del bando con raccolta a patrimonio, le donazioni che inizialmente transitano sul conto economico vengono successivamente destinate a patrimonio e riconosciute valide ai fini della sfida.

Nel 2011 le erogazioni hanno superato i 22 mln euro e sono stati finanziati oltre 2.300 progetti di utilità sociale.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

L'utilizzo del bando con raccolta, sia esso a patrimonio sia ad erogazione, comporta che le fondazioni erogano i contributi a conclusione dell'obiettivo di raccolta, da cui deriva una maggiore durata dell'attività erogativa che può riferirsi anche a due diversi esercizi. Per questa ragione il dato sulle erogazioni 2011 include parte dei contributi relativi ai bandi del 2011 e a quelli del 2010. Nel corso dell'anno alcune fondazioni hanno, infatti, erogato solo una quota delle somme ammesse a contributo sui bandi del 2011.

Riguardo ai bandi pubblicati nel 2011, in linea con i dati del 2010, sono stati ammessi a stanziamento 16 mln euro a sostegno di circa 1.500 progetti; dove per stanziamento si intende l'approvazione del piano di erogazione da parte di ciascun Consiglio di Amministrazione e la conseguente assegnazione di risorse, risorse che verranno erogate solo a conclusione dell'obiettivo di raccolta.

Si precisa che i dati relativi al 2011 potrebbero non essere definitivi in quanto al momento della stesura del presente documento non risultava ancora concluso l'iter di approvazione dei bilanci d'esercizio delle singole fondazioni.

Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus

La Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus ha ricevuto 1.695.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sei bandi e al concorso delle spese di gestione per 84.750,00 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 163 progetti per un totale di 1.773.500,00 euro.

Nelle tabelle di seguito il dettaglio dei 6 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	52	1.925.791	456.000	455.200	540.000	540.000
Sanità	8	296.150	83.000	83.000		
Istruzione	1	15.700	1.000	1.000		
Totale complessivo	61	2.237.641	540.000	539.200		540.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	5	109.440	22.500	22.500	30.000	20.000	50.000
Filantropia e Volontariato	4	52.483	24.000	24.000			
Attività Culturali ed Artistiche	1	9.000	2.000	2.000			
Sanità	1	14.000	1.500	1.500			
Totale complessivo	11	184.923	50.000	50.000			50.000

BANDO 2011/3							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	5	971.532	400.000	400.000	300.000	100.000	400.000
Totale complessivo	5	971.532	400.000	400.000			400.000

BANDO 2011/4							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE	
Tutela del patrimonio storico e artistico	26	1.245.740	250.000	250.000	300.000	300.000	
Attività Culturali ed Artistiche	3	238.600	50.000	50.000			
Totale complessivo	29	1.484.340	300.000	300.000		300.000	

BANDO 2011/5							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE	
Attività Culturali ed Artistiche	52	2.723.750	423.500	423.500	423.500	423.500	
Totale complessivo	52	2.723.750	423.500	423.500		423.500	



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2010/6						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Ambiente	5	176.600	60.000	60.000	60.000	60.000
Totale complessivo	5	176.600	60.000	60.000		60.000

Nel corso del 2011 la Fondazione ha raccolto sul territorio 62.850,00 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 356.407,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione della Comunità Bresciana Onlus

La Fondazione della Comunità Bresciana Onlus ha ricevuto 1.998.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di dieci bandi e al concorso delle spese di gestione per 99.900,00 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, ha utilizzato per finanziare i propri bandi risorse di soggetti terzi e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Cinque i bandi pubblicati utilizzando risorse di terzi. Sono stati ammessi a stanziamento 213 progetti per un totale di 2.179.872,00 euro.

Nelle tabelle di seguito il dettaglio dei 10 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	33	1.772.528	490.000	490.000	600.000	600.000
Sanità	3	313.975	65.000	65.000		
Filantropia e Volontariato	2	44.740	14.000	14.000		
Promozione della comunità locale	1	30.000	15.000	15.000		
Ricerca	1	60.000	16.000	16.000		
Totale complessivo	40	2.221.243	600.000	600.000		600.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	20	1.194.706	297.000	297.000	300.000	300.000
Ambiente	1	8.000	3.000	3.000		
Totale complessivo	21	1.202.706	300.000	300.000		300.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	30	1.148.461	257.800	256.456	285.900	285.900
Filantropia e Volontariato	1	50.000	15.000	15.000		
Promozione della comunità locale	1	34.800	13.100	13.100		
Totale complessivo	32	1.233.261	285.900	284.556		285.900

BANDO 2011/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	22	671.020	200.000	200.000	200.000	200.000
Totale complessivo	22	671.020	200.000	200.000		200.000

BANDO 2011/5							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi	TOTALE
Ambiente	13	283.494	138.247	138.247	110.448	27.799	138.247
Totale complessivo	13	283.494	138.247	138.247			138.247



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/6						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Internazionali	21	1.229.042	268.500	268.500	268.500	268.500
Totale complessivo	21	1.229.042	268.500	268.500		268.500

BANDO 2011/7							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi	TOTALE
Assistenza Sociale	21	305.430	98.500	98.500	50.000	50.000	100.000
Sanità	1	9.000	1.500	1.500			
Totale complessivo	22	314.430	100.000	100.000			100.000

BANDO 2011/8							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	9	163.750	60.120	60.316	63.012,5	63.012,5	126.025
Assistenza Sociale	5	118.486	37.250	37.250			
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	71.996	25.000	25.800			
Istruzione	1	8.910	3.655	3.674			
Totale complessivo	18	363.142	126.025	127.040			126.025

BANDO 2011/9							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi	TOTALE
Assistenza Sociale	7	121.873	44.900	44.900	30.000	30.000	60.000
Attività Culturali ed Artistiche	2	31.609	10.600	10.600			
Istruzione	1	11.500	4.500	4.500			
Totale complessivo	10	164.982	60.000	60.000			60.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/10

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	6	101.402	41.200	41.400	50.600	50.600	101.200
Assistenza Sociale	3	84.987	28.000	28.450			
Sanità	3	60.935	23.200	23.350			
Istruzione	1	11.550	5.000	5.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	13.220	3.800	3.800			
Totale complessivo	14	272.094	101.200	102.000			101.200

Nel corso del 2011 la Fondazione ha raccolto sul territorio 318.500,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 943.831,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus ha ricevuto 1.162.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di dieci bandi, di cui 2 sono al momento ancora aperti, e al concorso delle spese di gestione per 58.100,00 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, donazioni e risorse proprie. Su 8 dei 10 bandi pubblicati sono stati ammessi a stanziamento 86 progetti per un totale di 1.153.278,00 euro.

Nelle tabelle di seguito il dettaglio degli 8 bandi chiusi.

BANDO 2011/1

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	20	1.029.920	464.703	465.673	464.703	464.703
Totale complessivo	20	1.029.920	464.703	465.673		464.703



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/2

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	2	40.000	20.000	20.000	20.000	20.000
Totale complessivo	2	40.000	20.000	20.000		20.000

BANDO 2011/3

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	19	655.649	187.000	188.785	187.000	187.000
Totale complessivo	19	655.649	187.000	188.785		187.000

BANDO 2011/4

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	9	166.212	70.020	70.020	70.000	20	70.020
Totale complessivo	9	166.212	70.020	70.020			70.020

BANDO 2011/5

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	8	246.606	100.020	0	100.000	20	100.020
Totale complessivo	8	246.606	100.020	0			100.020

BANDO 2011/6

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	9	338.943	80.000	0	80.000	80.000
Totale complessivo	9	338.943	80.000	0		80.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/7							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	6	184.622	80.100	0	80.000	100	80.100
Totale complessivo	6	184.622	80.100	0			80.100

BANDO 2011/8							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Attività Culturali ed	4	122.000	41.000	0	150.000	1.435	151.435
Artistiche	3	75.025	33.000	0			
Assistenza Sociale	2	49.415	24.435	0			
Istruzione	2	82.630	30.000	0			
Promozione della comunità locale	1	26.000	8.000	0			
Filantropia e volontariato	1	37.205	15.000	0			
Totale complessivo	13	392.275	151.435	0			151.435

Nel corso del 2011 la Fondazione ha raccolto sul territorio 317.500,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 372.097,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus ha ricevuto 723.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150,00 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, ha utilizzato per finanziare i propri bandi residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse provenienti da partner. Sono stati ammessi a stanziamento 39 progetti per un totale di 888.050,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	1	300.000	300.000	300.000	150.000	150.000	300.000
Totale complessivo	1	300.000	300.000	300.000			300.000

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	9	354.112	152.000	152.000	293.000	293.000
Assistenza Sociale	7	247.288	113.000	113.000		
Ambiente	1	31.428	19.000	19.000		
Attività Culturali ed Artistiche	1	20.000	9.000	9.000		
Totale complessivo	18	652.828	293.000	293.000		293.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	11	378.268	150.850	0	295.050	295.050
Tutela del patrimonio storico e artistico	8	271.751	125.200	24.700		
Ambiente	1	39.991	19.000	0		
Totale complessivo	20	690.010	295.050	24.700		295.050

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 667.828,00 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 231.426,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 340.510,00 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2011 la cifra di 9.018.886,00 euro, registrando un incremento del 4% rispetto all'anno precedente.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Fondazione della Provincia di Lecco Onlus

La Fondazione della Provincia di Lecco Onlus ha ricevuto 698.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di due bandi e al concorso delle spese di gestione per 34.900,00 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 99 progetti per un totale di 896.560,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2011/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	32	422.076	203.435	417.005	300.195	82.900	383.095
Attività Culturali ed Artistiche	14	132.700	65.850	138.635			
Tutela del patrimonio storico e artistico	8	157.000	95.060	123.300			
Ambiente	3	39.000	18.750	37.500			
Totale complessivo	57	750.776	383.095	716.440			383.095

BANDO 2011/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	31	802.219	326.500	436.365	363.100	150.365	513.465
Tutela del patrimonio storico e artistico	11	450.109	186.965	206.365			
Totale complessivo	42	1.252.328	513.465	642.730			513.465

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 9.900,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 902.133,00 euro transitanti sul conto economico.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus ha ricevuto 620.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di due bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000,00 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, risorse proprie, donazioni su fondi e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 42 progetti per un totale di 691.000,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	15	436.672	184.800	288.370	401.000	401.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	8	630.473	191.200	288.525		
Ambiente	2	61.500	25.000	37.500		
Totale complessivo	25	1.128.645	401.000	614.395		401.000

BANDO 2011/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie - Donazioni su Fondi	TOTALE
Assistenza Sociale	12	618.763	191.000	295.430	189.000	101.000	290.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	325.600	95.000	146.660			
Attività Culturali ed Artistiche	1	10.938	4.000	6.650			
Totale complessivo	17	955.301	290.000	448.740			290.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 20.100,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 395.095,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nei primi mesi del 2011 la Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus ha raggiunto l'obiettivo di raccolta. La Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a 184.436,00 euro permettendo



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

alla Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di 10.274.138,00 euro.

Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus ha ricevuto 749.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di due bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.450,00 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 92 progetti per un totale di 878.600,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2011/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	33	1.220.955	325.000	335.000	500.000	11.000	511.000
Attività Culturali ed Artistiche	14	1.848.838	142.500	142.500			
Tutela del patrimonio storico e artistico	2	88.129	21.000	21.000			
Ambiente	1	39.012	10.000	10.000			
Sanità	1	25.200	12.500	12.500			
Totale complessivo	51	3.222.134	511.000	521.000			511.000

BANDO 2011/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	25	1.123.582	210.600	210.600	269.169	98.431	367.600
Attività Culturali ed Artistiche	9	491.918	82.000	82.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	1.731.100	56.000	56.000			
Ambiente	1	38.164	5.000	5.000			
Istruzione	1	15.600	7.000	7.000			
Sanità	1	29.700	7.000	7.000			
Totale complessivo	41	3.430.064	367.600	367.600			367.600



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 22.004,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 35.851,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus ha ricevuto 940.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di dieci bandi e al concorso delle spese di gestione per 47.000,00 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, risorse proprie e di partner e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 80 progetti per un totale di 1.063.950,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 10 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	7	318.315	122.000	122.000	122.000	122.000
Totale complessivo	7	318.315	122.000	122.000		122.000

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	5	189.800	79.000	79.000	79.000	79.000
Totale complessivo	5	189.800	79.000	79.000		79.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	5	151.516	66.000	66.000	66.000	66.000
Totale complessivo	5	151.516	66.000	66.000		66.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	5	204.172	78.000	78.000	78.000	78.000
Totale complessivo	5	204.172	78.000	78.000		78.000

BANDO 2011/5						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	11	423.752	150.000	150.000	150.000	150.000
Totale complessivo	11	423.752	150.000	150.000		150.000

BANDO 2011/6						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	15	578.361	151.750	151.750	151.750	151.750
Totale complessivo	15	578.361	151.750	151.750		151.750

BANDO 2011/7							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni su fondi - Risorse proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	12	564.094	183.200	183.200	177.500	5.700	183.200
Totale complessivo	12	564.094	183.200	183.200			183.200

BANDO 2011/8						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	5	120.320	45.000	45.000	45.000	45.000
Totale complessivo	5	120.320	45.000	45.000		45.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/9							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	6	490.152	120.000	120.000	60.000	60.000	120.000
Totale complessivo	6	490.152	120.000	120.000			120.000

BANDO 2011/10							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Assistenza sociale	9	383.108	69.000	69.000	54.000	15.000	69.000
Totale complessivo	9	383.108	69.000	69.000			69.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 10.113,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 211.025,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione Comunitaria Nord Milano

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto 755.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di otto bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.750,00 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 96 progetti per un totale di 846.160,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio degli 8 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	19	438.467	188.600	189.434	188.600	188.600
Totale complessivo	19	438.467	188.600	189.434		188.600



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	21	547.083	200.000	201.055	200.000	200.000
Totale complessivo	21	547.083	200.000	201.055		200.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Sport e ricreazione	12	227.013	96.760	97.060	96.760	96.760
Totale complessivo	12	227.013	96.760	97.060		96.760

BANDO 2011/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Filantropia e volontariato	10	132.531	50.800	51.360	50.800	50.800
Totale complessivo	10	132.531	50.800	51.360		50.800

BANDO 2011/5						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	11	415.249	100.000	100.025	100.000	100.000
Totale complessivo	11	415.249	100.000	100.025		100.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/6						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	8	201.253	68.000	68.150	100.000	100.000
Attività Culturali ed Artistiche	4	89.080	32.000	32.020		
Totale complessivo	12	290.333	100.000	100.170		100.000

BANDO 2011/7						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	6	138.092	71.000	71.005	71.000	71.000
Totale complessivo	6	138.092	71.000	71.005		71.000

BANDO 2011/8						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Ambiente	5	95.549	39.000	39.045	39.000	39.000
Totale complessivo	5	95.549	39.000	39.045		39.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 224.264,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 463.619,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 510.230,00 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2011 la cifra di 7.335.028,00 euro, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

Fondazione della Comunità del Novarese Onlus

La Fondazione della Comunità del Novarese Onlus ha ricevuto 723.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150,00 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 64 progetti per un totale di 847.000,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	38	1.814.919	432.000	424.500	432.000	432.000
Totale complessivo	38	1.814.919	432.000	424.500		432.000

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	6	249.245	114.000	114.000	220.000	220.000
Assistenza Sociale	5	233.838	71.000	71.000		
Promozione comunità locale	2	79.530	35.000	35.000		
Totale complessivo	13	562.613	220.000	220.000		220.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	9	321.927	120.000	115.000	195.000	195.000
Ambiente	1	43.000	20.000	20.000		
Istruzione	1	13.287	5.000	5.000		
Sanità	1	60.900	30.000	30.000		
Sport e ricreazione	1	62.470	20.000	20.000		
Totale complessivo	13	501.584	195.000	190.000		195.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 73.500,00 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 344.637,00 euro transitanti sul conto economico.



Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus ha ricevuto 1.188.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di due bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 55.000,00. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 94 progetti per un totale di 1.195.000,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

<i>BANDO 2011/1</i>						
<i>SETTORI</i>	<i>PROGETTI</i>				<i>FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)</i>	
	<i>n.</i>	<i>Valore (euro)</i>	<i>Importo Stanziato (euro)</i>	<i>Importo Erogato (euro)</i>	<i>Fondazione Cariplo</i>	<i>TOTALE</i>
<i>Tutela del patrimonio storico e artistico</i>	29	1.458.811	414.000	414.000	657.000	657.000
<i>Attività Culturali ed Artistiche</i>	19	420.830	156.000	156.000		
<i>Assistenza Sociale</i>	9	326.278	87.000	87.000		
<i>Totale complessivo</i>	57	2.205.919	657.000	657.000		657.000

<i>BANDO 2011/2</i>						
<i>SETTORI</i>	<i>PROGETTI</i>				<i>FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)</i>	
	<i>n.</i>	<i>Valore (euro)</i>	<i>Importo Stanziato (euro)</i>	<i>Importo Erogato (euro)</i>	<i>Fondazione Cariplo</i>	<i>TOTALE</i>
<i>Tutela del patrimonio storico e artistico</i>	24	1.120.022	425.000	425.000	538.000	538.000
<i>Attività Culturali ed Artistiche</i>	10	248.650	90.000	80.000		
<i>Assistenza Sociale</i>	3	76.254	23.000	18.000		
<i>Totale complessivo</i>	37	1.444.926	538.000	523.000		538.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 150.000,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 217.817,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 1.069.383,00 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

raggiunto al 31 dicembre 2011 la cifra di 8.990.634,00 euro, registrando un incremento del 14% rispetto all'anno precedente.

Fondazione Pro Valtellina

La Fondazione Pro Valtellina ha ricevuto 620.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro.

La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 94 progetti per un totale di 720.000,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
<i>Attività Culturali ed Artistiche</i>	28	754.740	203.000	105.500	350.000	350.000
<i>Istruzione</i>	23	547.748	147.000	42.000		
<i>Totale complessivo</i>	51	1.302.488	350.000	147.500		350.000

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
<i>Assistenza Sociale</i>	25	555.640	230.000	55.500	230.000	230.000
<i>Totale complessivo</i>	25	555.640	230.000	55.500		230.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	17	347.402	136.000	136.000	140.000	140.000
Attività Culturali ed Artistiche	1	5.850	4.000	4.000		
Totale complessivo	18	353.252	140.000	140.000		140.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 534.000,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 123.355,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Pro Valtellina ha raggiunto l'obiettivo di raccolta. La Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a 614.538,00 euro permettendo alla Fondazione Pro Valtellina di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di 10.329.138,00 euro.

Fondazione Comunitaria del Ticino Olona

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto 520.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 26.000,00 euro. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 75 progetti per un totale di 593.000,00 euro.

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

BANDO 2011/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	19	412.952	142.000	138.000	142.000	142.000
Totale complessivo	19	412.952	142.000	138.000		142.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	11	185.587	78.000	78.000	291.000	291.000
Attività Culturali ed Artistiche	9	168.474	70.000	70.000		
Sport e ricreazione	7	160.456	50.000	50.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	7	266.558	90.000	90.000		
Ambiente	1	12.000	3.000	3.000		
Totale complessivo	35	793.075	291.000	291.000		291.000

BANDO 2011/3							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	19	470.636	123.000	0	69.605	90.395	160.000
Sanità	2	80.000	37.000	0			
Totale complessivo	21	550.636	160.000	0			160.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 191.000,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 154.506,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 216.240,00 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2011 la cifra di 6.724.054,00 euro, registrando un incremento del 3% rispetto all'anno precedente.

Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus

La Fondazione della Comunità del Varesotto ONLUS ha ricevuto 1.543.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sei bandi e al concorso delle spese di gestione per 77.150,00 euro. La fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2011, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 168 progetti per un totale di 1.640.000,00 euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 6 bandi.

BANDO 2011/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	49	2.287.629	671.500	605.500	663.476	8.024	671.500
Totale complessivo	49	2.287.629	671.500	605.500			671.500

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	31	864.900	244.000	234.000	355.000	355.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	13	536.636	111.000	75.000		
Totale complessivo	44	1.401.536	355.000	309.000		355.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Ricerca	5	509.000	150.000	130.000	150.000	150.000
Totale complessivo	5	509.000	150.000	130.000		150.000

BANDO 2011/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	19	409.522	109.000	103.000	116.000	116.000
Istruzione	2	21.000	7.000	7.000		
Totale complessivo	21	430.522	116.000	110.000		116.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

BANDO 2011/5						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Sanità	11	146.539	39.500	33.500	340.000	340.000
Sport e ricreazione	11	312.215	115.500	110.500		
Assistenza Sociale	7	235.968	44.500	29.500		
Attività Culturali ed Artistiche	5	150.000	25.000	20.000		
Ambiente	5	118.770	46.500	41.500		
Istruzione	4	132.833	41.000	38.000		
Promozione della comunità locale	1	15.000	5.000	5.000		
Ricerca	1	34.000	17.000	17.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	14.700	6.000	6.000		
Totale complessivo	46	1.160.025	340.000	301.000		340.000

BANDO 2011 Danilo Dolci						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Donazioni su Fondi	TOTALE
Assistenza Sociale	3	26.000	7.500	7.500	7.500	7.500
Totale complessivo	3	26.000	7.500	7.500		7.500

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 214.452,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 345.875,00 euro transitanti sul conto economico.

Fondazione Comunitaria del Verbano-Cusio-Ossola

La Fondazione Comunitaria del Verbano-Cusio-Ossola ha ricevuto 620.000,00 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di quattro bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000,00 euro. Ad integrazione delle risorse territoriali 2011, la fondazione ha utilizzato residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 77 progetti per un totale di 752.700,00 euro.



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nella tabella di seguito il dettaglio dei 4 bandi.

BANDO 2011/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	23	721.436	112.250	110.910	160.537	6.163	166.700
Sport e ricreazione	10	449.908	41.250	41.250			
Assistenza Sociale	2	25.258	10.000	10.000			
Istruzione	2	6.707	3.200	3.200			
Totale complessivo	37	1.203.308	166.700	165.360			166.700

BANDO 2011/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	17	636.273	216.000	216.000	226.000	226.000
Attività religiose	1	26.400	10.000	10.000		
Totale complessivo	18	662.673	226.000	226.000		226.000

BANDO 2011/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Sport e ricreazione	7	186.778	63.000	63.000	110.000	110.000



1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

<i>Assistenza Sociale</i>	6	130.779	47.000	47.000		
<i>Totale complessivo</i>	13	317.557	110.000	110.000		110.000

BANDO 2011/4

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
<i>Promozione della comunità locale</i>	4	325.750	155.000	155.000	250.000	250.000
<i>Assistenza Sociale</i>	2	132.950	64.000	64.000		
<i>Attività Culturali ed Artistiche</i>	1	8.000	4.000	4.000		
<i>Attività religiose</i>	1	33.440	15.000	15.000		
<i>Sport e ricreazione</i>	1	90.500	12.000	12.000		
<i>Totale complessivo</i>	9	590.640	250.000	250.000		250.000

Nel corso del 2011 la fondazione ha raccolto sul territorio 95.747,00 euro destinati ad incremento del patrimonio e 224.753,00 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2011 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 246.429,00 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2010 la cifra di 8.191.371,00 euro, registrando un incremento del 3% rispetto all'anno precedente.

2. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

La Commissione Centrale di Beneficenza,

visto il decreto 26 marzo 2012 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera di:

- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2011, costituito dalla relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dai relativi prospetti allegati, prevedente l'utilizzo del "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" per euro 161.081.038 ed il rinvio a nuovo del disavanzo dell'esercizio per euro 6.866.451;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto.



3. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2011



Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2011

*Alla Commissione Centrale di Beneficenza della
Fondazione Cariplo*

Signori Commissari,

il bilancio dell'esercizio 2011 della Fondazione Cariplo che viene sottoposto alla Vostra approvazione, redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, sostanzialmente confermate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'esercizio 2011 con il decreto del 26 marzo 2012, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa. Il bilancio dell'esercizio 2011 è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2011 la nostra attività è stata ispirata alle norme di legge ed alle previsioni dello statuto della Fondazione, alle norme di comportamento contenute nel documento "Il controllo indipendente negli enti non profit e il contributo professionale del dottore commercialista e dell'esperto contabile" raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e, in particolare per l'approntamento della presente relazione, alle indicazioni contenute nel protocollo di intesa "Il Controllo Indipendente nelle Fondazioni di origine bancaria" approvato nel settembre 2011, dal Consiglio dell'Acri e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

In particolare:

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello statuto nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente.

Abbiamo partecipato alle riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento e per le quali possiamo ragionevolmente assicurare che le azioni deliberate sono conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della Fondazione. Diamo atto che le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono state assunte sulla base di un adeguato flusso informativo e, nei casi di particolare rilevanza, con il supporto delle risultanze di prelievi istruttorie svolte dalle Sottocommissioni.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sulle principali attività dell'ente, non rilevando in tal senso alcuna anomalia.

Abbiamo acquisito direttamente dal Presidente e dal Segretario Generale, nel corso di specifiche riunioni, informazioni in merito alle principali iniziative della Fondazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'assetto organizzativo della Fondazione, e, tramite incontri finalizzati con il Segretario Generale ed il consulente incaricato, monitorato il processo per l'affinamento e la formalizzazione delle procedure e del modello organizzativo.

Abbiamo valutato e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, e dall'esame dei documenti dell'ente e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo preso visione del bilancio dell'esercizio 2011 che, redatto dagli amministratori ai sensi di legge, è stato puntualmente trasmesso al Collegio Sindacale unitamente alla relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

In conformità alla previsione statutaria la Commissione Centrale di Beneficienza ha assegnato, con il parere motivato del Collegio Sindacale reso in data 6 luglio 2010, la funzione di revisore contabile alla PricewaterhouseCoopers S.p.A., cui non sono stati conferiti altri incarichi nell'esercizio, che ha rilasciato apposita relazione in data 18 aprile 2012. Nel corso dell'esercizio il Collegio ha intrattenuto con il Revisore riunioni periodiche dalle quali non è emerso alcun fatto di rilievo o negativo né sono pervenute dalla stessa segnalazioni di anomalie di natura contabile. Abbiamo ricevuto il Piano di revisione applicato.

Il bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 17 aprile 2012, è rappresentato in sintesi dalle sotto riportate evidenze contabili.

Stato Patrimoniale:

(+) Attivo	€	7.263.781.331
(-) Patrimonio netto	€	6.449.077.428
(-) Erogazioni deliberate fino al 31.12.11 e non liquidate	€	496.354.307
(-) Fondi ed altre passività	€	318.349.596

Conto Economico:

(+) Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	- 6.866.451
(-) Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	0
(-) Accantonamenti a riserve e fondi	€	0
(=) Disavanzo	€	6.866.451

La nota integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dal citato Atto di Indirizzo.

In riferimento al bilancio d'esercizio 2011, nel suo complesso, si precisa quanto segue:

- Come consentito dall'Atto di Indirizzo e dallo Statuto della Fondazione è proposto dagli Amministratori l'utilizzo del "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" per euro 161.081.038. Conseguentemente il totale delle erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio 2011, per pari importo, troverà integrale copertura mediante l'utilizzo di fondi accantonati negli esercizi precedenti.
- In relazione alla partecipazione detenuta nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A. si registra un incremento del suo valore complessivo in conseguenza sia della intervenuta sottoscrizione dell'aumento del capitale sociale della banca per n. 158.450.948 azioni ordinarie al prezzo di 1,369 euro cadauna che all'effettuato acquisto da controparte terza di n. 54.000.000 azioni ordinarie al prezzo unitario di 1,929 euro. Il valore medio di carico a fine esercizio della partecipazione è pari a 1,985 euro per azione, a fronte di un valore del titolo alla data di approvazione del progetto di bilancio pari a 1,19 euro. Il Consiglio di amministrazione ha indicato nella nota integrativa gli elementi in base ai quali non ha ritenuto di procedere alla svalutazione della partecipazione nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A..
- Tra i Fondi per rischi ed oneri è iscritto un importo di euro 33.249.784 determinato quale differenza tra il maggior dividendo distribuito dalla partecipata Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. negli esercizi 2005, 2006, 2007, 2008 e 2009 ed il dividendo preferenziale garantito dallo Statuto alla Fondazione in quanto azionista privilegiato. Tale fondo è stato prudenzialmente costituito in considerazione delle disposizioni statutarie della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in forza delle quali tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2013, tali azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie, ovvero nella determinazione del valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati in caso di recesso (esercitabile nel periodo 1° ottobre – 15 dicembre 2012).

La relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa della Fondazione, oltre ad illustrarne la storia, il quadro normativo che la regola, il contesto di riferimento, la missione e la strategia, effettua una dettagliata esposizione dell'attività istituzionale, dei progetti e delle iniziative, dell'andamento della gestione, dei programmi in corso e futuri e delle erogazioni dell'esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti.

Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dal soggetto incaricato della revisione legale dei conti contenute nella relazione di revisione del bilancio, il Collegio Sindacale

propone alla Commissione Centrale di Beneficienza di approvare, previa condivisione del criterio di utilizzo del “Fondo di stabilizzazione delle erogazioni”, il bilancio d’esercizio 2011 così come redatto dagli Amministratori.

Milano, 23 aprile 2012

Dott. Andrea Bignami

Dott. Walter Bonardi

Dott. Flavio Pizzini



4. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE





**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE
FONDAZIONE CARIPLO
BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2011**



RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Alla Commissione Centrale di Beneficienza della
Fondazione Cariplo

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cariplo chiuso al 31 dicembre 2011. La responsabilità della redazione del bilancio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Amministratori della Fondazione Cariplo. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

La Fondazione Cariplo è tenuta all'osservanza di norme speciali e di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli Amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti nell'Atto di Indirizzo per le Fondazioni Bancarie emanato in data 19 aprile 2001 con Provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica (di seguito "Atto di Indirizzo").

- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dall'Atto di Indirizzo, si fa riferimento alla relazione emessa da noi emessa in data 14 aprile 2011.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Fondazione Cariplo al 31 dicembre 2011 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione richiamati nel paragrafo 1; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico (disavanzo d'esercizio) della Fondazione.

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale e amministrativa: Milano 20149 Via Monte Rosa 91 Tel. 0277831 Fax 027783240 Cap. Soc. 3.754.400,00 Euro i.v., C.F. e P.IVA n. Reg. Imp. Milano 12979880155 Iscritta al n. 43 dell'Albo Consob - Altri Uffici: Bari 70124 Via Don Luigi Guanella 17 Tel. 0805640211 - Bologna Zola Predosa 40064 Via Tevere 18 Tel. 0516186211 - Brescia 25123 Via Borgo Pietro Wuhler 23 Tel. 0303697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095753231 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 0552482811 - Genova 16127 Piazza Dante 7 Tel. 01029041 - Napoli 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136181 - Padova 35138 Via Viozina 4 Tel. 049873481 - Palermo 90147 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - Parma 43106 Viale Tanara 20/A Tel. 0521242848 - Roma 00154 Carga Forchetti 29 Tel. 06570231 - Torino 10122 Corso Palestro 19 Tel. 011556771 - Trento 38122 Via Grazioli 73 Tel. 0461237004 - Treviso 31100 Viale Süsserott 90 Tel. 0422696912 - Trieste 34125 Via Cesare Baristi 18 Tel. 0403480781 - Udine 33100 Via Pascolle 43 Tel. 043225789 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 0458262001



- 4 Per una migliore comprensione del bilancio d'esercizio, richiamiamo l'attenzione sul fatto che, come meglio descritto nella nota integrativa, il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è stato utilizzato nell'esercizio per Euro 161 milioni.
- 5 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dall'Atto di Indirizzo compete agli Amministratori della Fondazione Cariplo. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla CONSOB. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Cariplo al 31 dicembre 2011.

Milano, 18 aprile 2012

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Elisabetta Caldirola".

Elisabetta Caldirola
(Revisore legale)

5. SCHEMI DI BILANCIO

Stato patrimoniale

ATTIVO	31.12.2011	31.12.2010	Var. %
1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali	14.548.107	14.896.468	(2,34)
a) beni immobili	12.078.281	12.473.926	(3,17)
di cui: beni immobili strumentali	12.078.281	12.473.926	(3,17)
b) beni mobili d'arte	2.267.842	2.267.842	(0,00)
c) beni mobili strumentali	173.012	75.912	127,91
d) altri beni	28.972	78.788	(63,23)
2) Immobilizzazioni finanziarie	1.861.005.990	1.545.492.783	20,42
a) altre partecipazioni:	1.779.642.381	1.447.661.542	22,93
di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000	62.400.000	-
c) titoli di debito	81.363.609	97.831.241	(16,83)
3) Strumenti finanziari non immobilizzati	5.374.353.089	5.896.574.973	(8,86)
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	5.246.701.248	5.327.313.111	(1,51)
b) strumenti finanziari quotati:	-	473.637.101	(100,0)
di cui: titoli di capitale	-	473.637.101	(100,0)
c) strumenti finanziari non quotati:	127.651.841	95.624.761	33,49
di cui: titoli di capitale	4.330.052	3.823.806	13,24
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	123.321.789	91.800.955	34,34
4) Crediti	12.230.838	1.999.831	511,59
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	1.696.588	1.999.831	(15,16)
5) Disponibilità liquide	1.610.329	881.038	82,78
6) Ratei e risconti attivi	32.978	58.859	(43,97)
TOTALE DELL'ATTIVO	7.263.781.331	7.459.903.952	(2,63)



5. SCHEMI DI BILANCIO

PASSIVO	31.12.2011		31.12.2010		Var. %
1) Patrimonio netto		6.449.077.428		6.454.832.005	(0,09)
a) fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		-
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		-
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577		-
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		-
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	606.644.132		606.644.132		-
f) riserva per l'integrità del patrimonio	478.985.348		478.985.348		-
g) riserva da donazione	1.200.507		88.633		1.254
h) avanzo (disavanzo residuo)	(6.866.451)		-		N.D.
2) Fondi per l'attività d'istituto		269.802.693		426.917.050	(36,80)
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	189.374.270		350.455.308		(45,96)
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	16.892.596		12.471.342		35,45
di cui: fondo per le attività istituzionali	14.264.920		9.489.300		50,33
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	1.236.887		1.366.626		(9,49)
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	1.390.789		1.615.416		(13,91)
d) Altri fondi:	63.535.827		63.990.400		(0,71)
di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	28.003.224		27.311.252		2,53
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		34.406.811		-
di cui: altri	1.125.792		2.272.337		(50,46)
3) Fondi per rischi ed oneri		34.250.212		34.738.097	(1,40)
4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato		1.188.392		960.053	23,78
5) Erogazioni deliberate		496.354.307		521.574.516	(4,84)
a) nei settori rilevanti	496.354.307		521.574.516		(4,84)
6) Fondo per il volontariato		10.560.312		17.724.239	(40,42)
7) Debiti		2.363.349		3.006.608	(21,39)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	2.363.349		3.006.608		(21,39)
8) Ratei e risconti passivi		184.638		151.384	21,97
TOTALE DEL PASSIVO		7.263.781.331		7.459.903.952	(2,63)

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	7	-	6	-
Beni presso terzi	811.832.913	81.363.609	655.882.968	97.831.241
Garanzie e impegni		2.220.880		-



5. SCHEMI DI BILANCIO

Conto economico

	2011		2010		Var. %
1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali		(52.608.549)		115.930.624	(145,38)
2) Dividendi e proventi assimilati		63.768.916		66.263.167	(3,76)
<i>a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali</i>	63.094.214		52.582.648		19,99
<i>c) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	674.702		13.680.519		(95,07)
3) Interessi e proventi assimilati		2.146.397		958.419	123,95
<i>a) da immobilizzazioni finanziarie</i>	2.075.552		939.978		120,81
<i>b) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	30		-		N.D.
<i>c) da crediti e disponibilità liquide</i>	70.815		18.441		284,01
4) Rivalutazione (Svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati		(4.958.722)		(2.003.234)	147,54
5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati	-		-	-	
6) Rivalutazione / Svalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati		(2.830.654)		-	N.D.
7) Oneri		(14.315.489)		(14.586.039)	(1,85)
<i>a) compensi e rimborsi spese organi statuari</i>	(2.589.028)		(2.541.785)		1,86
<i>b) per il personale</i>	(4.076.199)		(3.940.977)		3,43
<i>c) per consulenti e collaboratori esterni</i>	(1.112.430)		(1.082.942)		2,72
<i>d) per servizi di gestione del patrimonio</i>	(2.403.036)		(3.192.785)		(24,74)
<i>e) ammortamenti</i>	(638.008)		(647.160)		(1,41)
<i>f) accantonamenti</i>	(1.196.247)		(1.236.709)		(3,27)
<i>g) altri oneri</i>	(2.300.541)		(1.943.681)		18,36
8) Proventi straordinari		2.143.402		2.001	107,017
<i>di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie</i>	2.142.410		-		N.D.
9) Oneri straordinari		-		(176.820)	(100,00)
10) Imposte		(211.752)		-	N.D.
Avanzo dell'esercizio		(6.866.451)		166.388.118	(104,1)



5. SCHEMI DI BILANCIO

	2011		2010		Var. %
11) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n.153/99		-		(33.277.623)	(100,00)
12) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		-		(95.418.539)	(100,00)
<i>a) nei settori rilevanti</i>	-		(95.418.539)		(100,00)
13) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991		-		(4.437.017)	(100,00)
14) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto		-		(8.296.721)	(100,00)
<i>a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	-		-		-
<i>b) ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:</i>					
<i>- al fondo erogazioni per attività istituzionali</i>	-		(8.296.721)		(100,00)
<i>d) agli altri fondi</i>	-		-		-
15) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio		-		(24.958.218)	(100,00)
Avanzo / disavanzo residuo		(6.866.451)		-	N.D.

6. NOTA INTEGRATIVA

Criteria di Valutazione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2011 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

**IL BILANCIO È PREDISPOSTO
SECONDO L'ATTO DI INDIRIZZO
DEL MINISTRO DEL TESORO
DEL 19 APRILE 2001**

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria

della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2011 non hanno subito variazioni.

Immobilizzazioni immateriali

Riguardano i programmi informatici e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet della Fondazione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi. Sono iscritti anche alcuni brevetti di cui la Fondazione è contitolare nell'ambito dei progetti finanziati nel settore ricerca scientifica.

Immobilizzazioni materiali

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%. Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi. I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.



6. NOTA INTEGRATIVA

Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle in società strumentali e alle obbligazioni sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie.

**LE PARTECIPAZIONI
SONO CONTABILIZZATE
COL METODO DEL COSTO
MEDIO PONDERATO**

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto. Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la

predetta rettifica. Il valore di bilancio di Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. è stato determinato in rapporto al patrimonio netto della conferitaria Cariplo S.p.A. risultante dall'ultimo bilancio approvato prima della decorrenza degli effetti della scissione, successivamente rettificato in seguito alla scissione parziale di beni effettuata a favore di Vapra S.p.A. e alla svalutazione operata nell'esercizio 2002.

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

Strumenti finanziari non immobilizzati

Sono costituiti da gestioni patrimoniali individuali, quote di fondi comuni di investimento e da titoli di capitale.

Le gestioni patrimoniali individuali vengono iscritte al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio.

Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, sono iscritte all'ultimo valore della quota reso noto nel 2011 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Next", "Clessidra", "Clessidra II", "F2I", "Cloe", "Armillia", "Euromed", "FIL", "TT-Venture", "PPP Italia", "Microfinanza 1", "Fondamenta II, e "Social & Human Purpose" assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio, che si ritiene sia rappresentato dal valore unitario della quota risultante dall'ultimo rendiconto di gestione approvato, in quanto miglior approssimazione dello stesso.



6. NOTA INTEGRATIVA

I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

Crediti

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; ricomprendono le operazioni di pronti contro termine.

Disponibilità liquide

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

Riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. n. 153/1999

Non è stato accantonato alcun importo in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio.

Riserva per l'integrità del patrimonio

Non è stato accantonato alcun importo in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

**IL FONDO DI
STABILIZZAZIONE LIMITA
LA VARIABILITÀ DELLE
EROGAZIONI IN UN
ORIZZONTE PLURIENNALE**

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2011.



6. NOTA INTEGRATIVA

Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

Fondo per rischi ed oneri

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

Erogazioni deliberate

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

Fondi regionali per il volontariato ex articolo 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti.

Non è stato accantonato alcun importo in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio.

Debiti

Vengono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.



6. NOTA INTEGRATIVA

Informazioni di carattere generale

Nella determinazione del carico fiscale, si è tenuto conto delle innovazioni introdotte dall'articolo 2, comma 4, Decreto legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito con modifiche con Legge 30 luglio 2004, n. 191, che ha abrogato l'articolo 12, comma 2, Decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153. L'IRES viene pertanto quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 10 "Imposte".

LA FONDAZIONE NON SVOLGE ALCUNA ATTIVITÀ COMMERCIALE E NON HA PARTITA IVA

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci - ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa e per prestazioni professionali occasionali e per prestazioni di lavoro dipendente - è portata ad incremento dei costi cui la stessa si riferisce.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico e l'imposta viene rilevata nell'apposita voce 10 imposte.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I.V.A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

Controversie fiscali pendenti

- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sulla istanza di rimborso dell'IRES versata in eccedenza per il periodo 2004; la Fondazione, a seguito dell'abrogazione dell'articolo 12, comma 2, del Decreto n. 17 maggio 1999, n. 153, che riconosceva espressamente il diritto alla riduzione alla metà dell'aliquota dell'imposta, ha, per il periodo in questione, versato, a titolo di acconto IRES, 391.511,10 euro, applicato, in sede di dichiarazione dei redditi, l'aliquota



6. NOTA INTEGRATIVA

piena del 33% e presentato quindi istanza di rimborso delle somme indebitamente versate (pari all'intera imposta di competenza dell'esercizio), per mancata applicazione dell'agevolazione; la Commissione ha accolto la domanda della Fondazione con sentenza n. 187/26/08 del 20 febbraio/17 settembre 2008, appellata dall'Agenzia delle Entrate e confermata dalla Commissione Tributaria Regionale; quest'ultima pronuncia, non ulteriormente gravata, è passata in giudicato.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Nel mese di gennaio 2012 è stato sottoscritto l'acquisto dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena di una ulteriore quota della partecipazione detenuta in F2i Sgr S.p.A. e di ulteriori quote A e C del fondo F2i. Il prezzo di acquisto della partecipazione è avvenuto sulla base del patrimonio netto della società, quello delle quote dei fondi sulla base del Nav alla data del 31 dicembre 2011.

Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31/12/2010

ATTIVO

1. Immobilizzazioni materiali ed immateriali 14.548.107 euro

a) Beni immobili strumentali 12.078.281 euro

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione.

Descrizione	Valore lordo al 31.12.2010	Incrementi dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2011
Milano - Via Manin 23	16.114.613	90.508	(4.126.840)	12.078.281

b) Beni mobili d'arte 2.267.842 euro

Sono costituiti da n. 43 dipinti, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione. Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 mln di euro.



6. NOTA INTEGRATIVA

Descrizione	Valori al 31.12.2010	Incrementi dell'esercizio	Decrementi	Valori al 31.12.2011
<i>Dipinti</i>	2.267.842	-	-	2.267.842

c) Beni mobili strumentali 173.012 euro

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori netti al 31.12.2011
<i>Hardware</i>	234.573	135.691	-	(276.513)	93.751
<i>Attrezzature d'ufficio</i>	27.557	839	-	(27.321)	1.075
<i>Macchine ed impianti</i>	623.005	41.525	-	(623.416)	41.114
<i>Attrezzature varie</i>	47.805	-	-	(47.678)	127
<i>Mobili ed arredi</i>	748.291	15.110	-	(726.456)	36.945
<i>Automezzi</i>	45.000	-	-	(45.000)	-
<i>Totale</i>	1.726.231	193.165	-	(1.746.384)	173.012

Gli incrementi si riferiscono principalmente al rifacimento della sala server della Fondazione.

d) Altri beni 28.972 euro

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Importi già ammortizzati	Valori netti al 31.12.2011
<i>Software</i>	996.111	5.970	-	(975.469)	26.612
<i>Sito Internet</i>	24.516	-	-	(22.164)	2.352
<i>Brevetti</i>	4	4	-	-	8
<i>Totale</i>	1.020.631	5.974	-	(997.633)	28.972

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici, dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software e dai costi sostenuti per la realizzazione del sito internet della Fondazione. Gli incrementi si riferiscono principalmente agli stati avanzamenti lavori relativi ai nuovi programmi software che la Fondazione sta sviluppando.

In relazione alla policy adottata in materia di proprietà intellettuale la Fondazione è contitolare dal 2011 degli ulteriori quattro seguenti brevetti originati nell'ambito dei progetti finanziati nel settore ricerca scientifica:

- *Polimeri ramificati di acido lattico ad alta viscosità nel fuso e alta shear sensitivity e loro nano compositi* (pratica collegata 2008-2278, titolo progetto *Acido polilattico (PLA) nanocomposito ad architettura molecolare modificata per alte prestazioni nel packaging a cura dell'Università degli Studi di Milano finanziato sul bando Ricerca Scientifica e Tecnologica sui Materiali Avanzati*);



6. NOTA INTEGRATIVA

- *Dispersioni nanoparticellari in matrici polimeriche* (pratica collegata 2008-2523, titolo progetto "Transparent Polymer NANocomposites with Tailorable Optical Properties: Fabrication and Characterization" a cura dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca finanziato sul bando Ricerca Scientifica e Tecnologica sui Materiali Avanzati);
- *Sintesi di catalizzatori esenti da metalli preziosi per la riduzione di ossigeno adatti a PEM e a processi elettrolitici* (pratica collegata 2008-2235, titolo progetto *Sistemi catalitici innovativi esenti da platino per celle a combustibile con membrane a scambio protonico (PEMFCs) per un trasporto sostenibile* a cura dell'Università degli Studi di Milano finanziato sul bando Ricerca Scientifica e Tecnologica sui Materiali Avanzati);
- *Nuovi fotosensibilizzatori porfirinici push-pull per celle solari DSSC* (pratica collegata 2008-2205, titolo progetto *Progettazione e utilizzo di nuovi materiali organometallici o di coordinazione per celle solari organiche di terza generazione* a cura dell'Università degli Studi di Milano finanziato sul bando Ricerca Scientifica e Tecnologica sui Materiali Avanzati).

Tali brevetti vengono iscritti al valore simbolico di un euro cadauno in quanto in base alla richiamata policy, la Fondazione non vanta pretese patrimoniali e lascia gli eventuali proventi generati dal primo atto di sfruttamento delle innovazioni interamente in capo ai soggetti non-profit finanziati con l'obbligo peraltro di destinazione a successive attività di ricerca e sviluppo. I brevetti ora in carico sono complessivamente otto.



6. NOTA INTEGRATIVA

2. Immobilizzazioni finanziarie 1.861.005.990 euro

a) Altre partecipazioni 1.779.642.381 euro

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2011

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2010)	Dividendo percepito nel 2011	Quota % C.S.	Valore di bilancio
Intesa Sanpaolo S.p.A.	Torino	Banca	2.326.859.032	44.366.266	4,950	1.522.637.355
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	2.742.519.913	17.968.000	2,567	89.965.237
Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.	Milano	Immobiliare / Finanziaria	(98.222)*	624.000	100	62.400.000
Futura Invest S.p.A.	Milano	Investimenti in Private Equity	(1.425.012)**	-	57,700	42.936.504
Banca Prossima S.p.A.	Milano	Banca	(3.985.392)	-	11,250	13.500.000
Sinloc S.p.a.	Padova	Consulenza	487.874	40.000	10,000	4.905.600
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	1.851.202	-	5,000	2.678.640
Meridiana S.p.A.	Olbia	Trasporti aerei	9.905.989	-	3,394	1.971.727
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	(234.215)	-	9,000	719.879
Polaris S.A.	Lussemburgo	Società di gestione del risparmio	141.900	-	48,276	1.633.811
Extrabanca S.p.A.	Milano	Banca	(3.908.826)	-	4,230	1.060.000
F2i SGR S.p.A.	Milano	Società di gestione del risparmio	2.502.957	95.949	5,714	785.500
Banca Popolare Etica S.c.r.l.	Padova	Banca	1.032.014	-	0,116	41.317
Fondazione per il Sud	Roma	Attività filantropica	-	-	11,457	34.406.811

* dato relativo al bilancio 2011

** dato relativo al bilancio chiuso al 30.6.2011



6. NOTA INTEGRATIVA

Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2011

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2010 *	Valore di bilancio al 31.12.2010	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2011	Valore di mercato al 31.12.2011*
<i>Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	1.125.793.988	1.201.538.987	321.098.368	-	1.522.637.355	992.535.871
<i>Totale partecipazioni quotate</i>	1.125.793.988	1.201.538.987	321.098.368	-	1.522.637.355	992.535.871
<i>Cassa Depositi e prestiti S.p.A.</i>		89.965.237	-	-	89.965.237	
<i>Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.</i>		62.400.000	-	-	62.400.000	
<i>Futura Invest S.p.A.</i>		44.704.631	-	(1.768.127)	42.936.504	
<i>Banca Prossima S.p.A.</i>		-	13.500.000	-	13.500.000	
<i>Sinloc S.p.A.</i>		4.905.600	-	-	4.905.600	
<i>Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.</i>		2.465.515	213.125	-	2.678.640	
<i>Meridiana S.p.A.</i>		1.971.727	-	-	1.971.727	
<i>Gius. Laterza & Figli S.p.A.</i>		1.782.406	-	(1.062.527)	719.879	
<i>Polaris S.A.</i>		1.633.811	-	-	1.633.811	
<i>Extrabanca S.p.A.</i>		1.060.000	-	-	1.060.000	
<i>F2i SGR S.p.A.</i>		785.500	-	-	785.500	
<i>Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.</i>		41.317	-	-	41.317	
<i>Fondazione per il Sud</i>		34.406.811	-	-	34.406.811	
<i>Totale partecipazioni non quotate</i>		246.122.555	13.713.125	(2.830.654)	257.005.026	
<i>Totale generale</i>		1.447.661.542	334.811.493	(2.830.654)	1.779.642.381	

* indicato solo per le società quotate

L'incremento nella partecipazione detenuta nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A. è dovuto a due operazioni entrambe avvenute nel mese di giugno. Mediante la prima operazione la Fondazione ha sottoscritto interamente l'aumento di capitale sociale della banca tramite la sottoscrizione di n. 158.450.948 azioni ordinarie al prezzo di 1,369 euro cadauna per un esborso complessivo di euro 216.919.348. Tramite la seconda operazione la Fondazione ha arrotondato la propria partecipazione, portandola dal 4,68% al 4,95%, acquistando dalla Fondazione Monte dei Paschi di Siena n. 54.000.000 azioni ordinarie al prezzo unitario di 1,929 euro per un esborso complessivo di euro 104.179.020.

La partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo S.p.A., in carico a 1,985 euro per ogni azione, ha un valore di mercato alla data di chiusura del bilancio inferiore rispetto al valore di carico. Il Consiglio di Amministrazione non ha ritenuto di procedere alla svalutazione della medesima sulla base dei seguenti elementi:



6. NOTA INTEGRATIVA

- il valore di mercato è stato superiore al valore di carico sino al mese di maggio del 2011;
- a seguito dell'aggravarsi della crisi del debito nella zona euro, in linea con l'andamento del resto del mercato, il titolo ha subito una forte riduzione del corso di borsa, attestandosi alla data di chiusura dell'esercizio a 1,294 euro (in forte ripresa dal minimo di 0,868 euro fatto segnare il 12 settembre 2011);
- la partecipata ha conseguito un risultato della gestione operativa positivo per oltre 7,6 miliardi di euro, in crescita rispetto al 2010; nonostante le eccezionali svalutazioni sugli avviamenti effettuate per un ammontare di oltre 10 miliardi di euro nel bilancio 2011, la banca distribuirà una cedola di dividendi pari a 0,05 euro per azione;
- il valore di carico della partecipazione risulta inferiore al valore del patrimonio netto pro quota della banca anche dopo i risultati del bilancio 2011.

Sempre nel mese di giugno è stato perfezionato l'acquisto di n. 9 mln di azioni ordinarie Banca Prossima S.p.A., pari all'11,25% del capitale sociale, al prezzo complessivo di euro 13.500.000.

Nel mese di luglio è stato sottoscritto l'aumento di capitale sociale della partecipazione detenuta nell'Istituto della Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. per l'importo complessivo di euro 213.125.

Le diminuzioni del valore di carico delle partecipazioni detenute in Futura Invest S.p.A. e Gius. Laterza & Figli S.p.A. derivano dalla svalutazione effettuate in sede di chiusura di bilancio. Futura Invest S.p.A., che ha chiuso in perdita gli ultimi tre esercizi, è stata riallineata al valore del patrimonio netto pro quota alla data del 30 giugno 2011, data di chiusura dell'ultimo bilancio. La posizione della partecipazione in Laterza è stata invece svalutata sulla base dell'ultimo valore di cessione delle azioni offerte in prelazione agli azionisti, valore comunque ancora superiore al patrimonio netto pro quota della società.

Andamento della società controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con una perdita di 98.222 euro.

Si ricorda che l'attivo patrimoniale della società, alla data di chiusura dell'esercizio, ricomprende tra le voci più significative: l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi); la partecipazione detenuta nell'Ente Lombardo per il Potenziamento Zootecnico S.p.A.; un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 724 dipinti, n. 116 sculture e n. 51 oggetti d'arte; liquidità composta da una gestione patrimoniale individuale in gestione a Polaris Investment SGR S.p.A. L'esercizio 2011 è stato caratterizzato da un forte incremento dei ricavi (+ 43%) che ha determinato un significa-



6. NOTA INTEGRATIVA

tivo miglioramento del margine operativo lordo che risulta ora positivo per 243 mila euro (negativo per 9.000 euro nel 2010). La società chiude quest'anno il bilancio con una perdita netta di 98.222 euro.

**LA FONDAZIONE
SOSTIENE INTERVENTI
EDILIZI IN CAMPO
UNIVERSITARIO
E SANITARIO**

c) Titoli di debito 81.363.609 euro

c. 1) Obbligazioni 81.363.609 euro

Sono composte da obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

c. 1. a) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Teatro alla Scala 1998/2034 - 10.433.655 euro

E' la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito 13.944.336 euro, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat.

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Intesa Sanpaolo S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2010	Rimborsi avvenuti nel 2011	Valori di bilancio al 31.12.2011
<i>Fondazione Teatro alla Scala</i>	<i>01.01.2034</i>	<i>10.761.909</i>	<i>328.254</i>	<i>10.433.655</i>

c. 1. b) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità 70.929.954 euro

La Fondazione Cariplo aveva destinato una parte del proprio patrimonio a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario. Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Intesa Sanpaolo S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al netto delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse



6. NOTA INTEGRATIVA

a sostegno del finanziamento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state approvate nuove operazioni richiedenti finanziamenti e non state sottoscritte obbligazioni riferibili a interventi deliberati nel corso di precedenti esercizi. I finanziamenti deliberati assommano ora a 333,7 mln di euro, di cui 249,8 mln di euro già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a 178,9 mln di euro.

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
<i>Interventi pro – università</i>	293.596.757	214.713.036	78.883.721	153.052.830	61.660.206
<i>Interventi pro – sanità</i>	40.147.251	35.073.129	5.074.122	25.803.381	9.269.748
Totale	333.744.008	249.786.165	83.957.843	178.856.211	70.929.954

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2011

Beneficiario finale Del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2010	Sottoscrizione obbligazioni nel 2011	Rimborsi incassati nel 2011	Obbligazioni in essere al 31.12.2011
<i>Università Pontificia Lateranense</i>	01.07.2011	67.139	-	(67.139)	-
<i>Università Bocconi – Milano</i>	01.01.2012	3.408.616	-	(2.272.411)	1.136.205
<i>Fondazione Collegio Universitario S. Caterina da Siena – Pavia</i>	01.01.2012	38.734	-	(25.822)	12.912
<i>Università degli studi di Brescia</i>	01.07.2012	185.925	-	(92.963)	92.962
<i>Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.01.2013	929.630	-	(371.848)	557.782
<i>Università Bocconi – Milano</i>	01.01.2013	3.873.417	-	(1.549.372)	2.324.045
<i>Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.01.2013	232.408	-	(92.962)	139.446
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.01.2013	1.731.428	-	(692.568)	1.038.860
<i>Università degli studi di Brescia</i>	01.07.2013	735.029	-	(245.006)	490.023



6. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale Del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2010	Sottoscrizione obbligazioni nel 2011	Rimborsi incassati nel 2011	Obbligazioni in essere al 31.12.2011
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>412.143</i>	-	<i>(137.376)</i>	<i>274.767</i>
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>170.432</i>	-	<i>(56.810)</i>	<i>113.622</i>
<i>Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>120.000</i>	-	<i>(40.000)</i>	<i>80.000</i>
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>491.323</i>	-	<i>(140.378)</i>	<i>350.945</i>
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>204.602</i>	-	<i>(58.458)</i>	<i>146.144</i>
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>929.740</i>	-	<i>(265.640)</i>	<i>664.100</i>
<i>Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>128.948</i>	-	<i>(36.842)</i>	<i>92.106</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>491.583</i>	-	<i>(140.450)</i>	<i>351.133</i>
<i>Università degli studi di Brescia</i>	<i>01.07.2014</i>	<i>889.547</i>	-	<i>(222.386)</i>	<i>667.161</i>
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>1.521.090</i>	-	<i>(338.020)</i>	<i>1.183.070</i>
<i>Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>396.251</i>	-	<i>(88.058)</i>	<i>308.193</i>
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>668.520</i>	-	<i>(148.560)</i>	<i>519.960</i>
<i>Istituto Universitario Lingue Moderne - Milano</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>2.196.231</i>	-	<i>(488.052)</i>	<i>1.708.179</i>
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>2.177.427</i>	-	<i>(483.872)</i>	<i>1.693.555</i>
<i>Università degli Studi di Bergamo</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>900.000</i>	-	<i>(200.000)</i>	<i>700.000</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>01.01.2015</i>	<i>2.142.742</i>	-	<i>(476.166)</i>	<i>1.666.576</i>
<i>Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2015</i>	<i>226.443</i>	-	<i>(45.290)</i>	<i>181.153</i>
<i>Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2015</i>	<i>67.937</i>	-	<i>(13.586)</i>	<i>54.351</i>



6. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale Del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2010	Sottoscrizione obbligazioni nel 2011	Rimborsi incassati nel 2011	Obbligazioni in essere al 31.12.2011
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	<i>01.07.2015</i>	<i>1.260.000</i>	-	<i>(252.000)</i>	<i>1.008.000</i>
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	<i>01.07.2016</i>	<i>372.000</i>	-	<i>(62.000)</i>	<i>310.000</i>
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	<i>01.07.2016</i>	<i>1.139.371</i>	-	<i>(189.894)</i>	<i>949.477</i>
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	<i>01.07.2017</i>	<i>5.703.338</i>	-	<i>(814.762)</i>	<i>4.888.576</i>
<i>Università degli studi di Pavia</i>	<i>01.01.2018</i>	<i>8.908.881</i>	-	<i>(1.187.851)</i>	<i>7.721.030</i>
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	<i>01.01.2018</i>	<i>897.000</i>	-	<i>(119.600)</i>	<i>777.400</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>01.07.2018</i>	<i>12.166.146</i>	-	<i>(1.351.794)</i>	<i>10.814.352</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>744.831</i>	-	<i>(82.758)</i>	<i>662.073</i>
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>1.294.034</i>	-	<i>(143.782)</i>	<i>1.150.252</i>
<i>Università Bocconi – Milano</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>21.381.315</i>	-	<i>(2.375.702)</i>	<i>19.005.613</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2020</i>	<i>689.653</i>	-	<i>(68.966)</i>	<i>620.687</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>01.07.2020</i>	<i>5.271.026</i>	-	<i>(527.102)</i>	<i>4.743.924</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>	<i>758.619</i>	-	<i>(68.966)</i>	<i>689.653</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>	<i>1.145.833</i>	-	<i>(104.166)</i>	<i>1.041.667</i>
Totale		87.069.332	-	(16.139.378)	70.929.954

Si riassumono i finanziamenti già deliberati e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio:

Interventi pro-università:	
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>51.077.587</i>
<i>Università degli studi di Pavia</i>	<i>10.488.700</i>
<i>Università degli studi di Milano</i>	<i>8.583.250</i>
<i>Opera per l'educazione Cristiana di Brescia</i>	<i>5.000.000</i>
<i>Università degli studi Piemonte orientale "A. Avogadro" – Novara</i>	<i>2.397.073</i>
<i>Università di Mantova</i>	<i>714.569</i>
<i>Università degli studi di Milano – Bicocca</i>	<i>339.628</i>
<i>Collegio Nuovo – Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	<i>282.914</i>
Totale interventi pro Università non ancora erogati	78.883.721



6. NOTA INTEGRATIVA

Interventi pro-sanità:	
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori – Milano</i>	2.474.122
<i>Azienda Sanitaria Locale di Brescia</i>	1.500.000
<i>Cooperativa Sociale Solidarietà – Tavernerio (CO)</i>	1.100.000
<i>Totale interventi pro Sanità non ancora erogati</i>	5.074.122
<i>Totale generale interventi non ancora erogati</i>	83.957.843

3. Strumenti finanziari non immobilizzati 5.374.353.089 euro

a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale 5.246.701.248 euro

a. 1) Gestioni patrimoniali Polaris 4.825.914.513 euro

Nell'agosto 2007 sono stati sottoscritti con Polaris Italia Investment SGR S.p.A. due contratti di gestione patrimoniale per la somma complessiva di oltre 5 miliardi di euro. Le gestioni patrimoniali investono in fondi comuni di investimento.

La società di gestione è interamente controllata da Polaris S.A., in cui la Fondazione ha assunto una partecipazione pari al 48%.

Il primo contratto di gestione patrimoniale ha un benchmark di tipo monetario; il secondo contratto di gestione ha invece un benchmark di tipo bilanciato.

Per entrambe le gestioni Polaris Italia Investment SGR S.p.A. ha proposto alla Fondazione di investire in fondi lussemburghesi promossi da Polaris S.A. e gestiti dai migliori asset manager a livello internazionale.

Si riepilogano di seguito la composizione all'interno delle due gestioni ed i rendimenti delle medesime alla data di chiusura di bilancio.

6. NOTA INTEGRATIVA

	Gestore comparto	Valore di bilancio al 31 dicembre 2010	Sottoscrizioni esercizio 2011	Riscatti/switch esercizio 2011	Rivalutazioni / Svalutazioni esercizio 2011	Valore di bilancio al 31 dicembre 2011	Rendimento 2011 *
GESTIONE MONETARIA							
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	25.786.861	1.022.752	17.625.112	(203.244)	44.231.481	(0,15%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	Black Rock	12.882.119	7.239.908	(1.152.965)	(309.775)	18.659.287	(1,16%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	Pimco	129.060.500	7.821.302	(44.527.471)	1.434.220	93.788.551	1,30%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	Amundi	38.631.860	9.545.663	22.388.776	(605.551)	69.960.748	(0,49%)
Polaris Fund Geo Global Cash Plus	Mellon	64.563.770	5.812.535	(5.507.050)	480.602	65.349.857	0,75%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs	128.500.118	-	(91.527.083)	355.653	37.328.688	0,45%
Polaris Fund Geo Global Cash Plus 2	Anthilia	19.355.332	8.550.173	(258.231)	381.867	28.029.141	1,51%
Polaris Fund Geo Liquidity	Amundi	224.653.548	-	(173.186.339)	655.281	52.122.490	0,82%
Polaris Fund Geo Real Bond 2	BNP Paribas	-	-	51.546.909	589.143	52.136.052	0,94%**
Liquidità su conto corrente	BNP Paribas	902.991	-	4.759.940	(63.955)	4.695.985	(1,20%)**
Debiti per commissioni di gestione non addebitate		(5.533)	-	-	-	(9.719)	-
Capital gain di competenza		(1.030.729)	-	-	(334.150)	(334.150)	-
Valore complessivo		643.300.837	39.992.333	(219.838.402)	2.380.091	466.634.088	0,48%
GESTIONE BILANCIATA							
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	536.338.992	-	(43.970.334)	(585.463)	491.783.195	(0,15%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	Black Rock	116.254.354	-	(6.490.659)	(1.250.906)	108.512.789	(1,16%)
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	Pimco	104.307.113	-	(9.535.265)	1.336.205	96.108.053	1,30%
Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	Amundi	47.961.284	-	15.559.686	(289.783)	63.231.187	(0,49%)
Polaris Fund Geo Global Cash Plus	Mellon	150.164.178	-	(5.136.210)	1.092.765	146.120.733	0,75%
Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	Goldman Sachs	325.949.420	-	(21.794.576)	1.336.105	305.490.949	(0,45%)
Polaris Fund Geo Short Term Bond 3	BNP Paribas	132.680.502	-	(38.195.287)	2.323.059	96.808.274	2,40%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 5	Pioneer	301.665.142	-	(84.358.331)	6.882.300	224.189.111	2,93%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 6	Generali	211.231.528	-	(60.872.260)	5.345.069	155.704.337	3,45%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 7	Western Assets	281.116.766	-	(119.653.573)	873.189	162.336.382	0,73%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 8	Wellington	357.684.793	-	(101.053.412)	8.451.160	265.082.541	3,19%
Polaris Fund Geo Short Term Bond 10	Black rock	321.144.869	-	(110.633.233)	532.399	211.044.035	0,29%
Polaris Fund Geo All Maturity	Pimco	-	-	43.071.090	755.898	43.826.988	1,76%**
Polaris Fund Geo European Equity Total Return	Epsilon	375.326.783	-	(22.668.368)	(16.295.920)	336.342.495	(4,69%)
Polaris Fund Geo Global Balanced 1	Goldman Sachs	819.974.296	-	(175.987.447)	34.830.690	678.817.539	5,03%
Polaris Fund Geo Global Balanced 3	JP Morgan	248.688.036	-	64.139.162	4.045.967	316.873.165	1,29%
Polaris Fund Geo Equity Global 1	Templeton	180.417.883	-	49.756.367	(21.906.574)	208.267.676	(10,10%)
Polaris Fund Geo Equity Global 2	Axa	125.069.290	-	(21.966.040)	(4.893.647)	98.209.603	(6,53%)
Polaris Fund Geo Equity Global 5	SSGA	46.515.399	-	308.223.767	(31.327.023)	323.412.143	(6,40%)
Polaris Fund Geo Environmental	Pictet	8.871.411	-	16.122.943	(3.583.214)	21.411.140	(16,74%)
Liquidità su conto corrente		7.786.406	-	-	-	5.724.886	-
Debiti per commissioni di gestione non addebitate		(39.870)	-	-	-	(36.796)	-
Capital gain di competenza		(15.096.301)	-	-	-	-	-
Valore complessivo		4.684.012.274	-	(325.441.980)	(12.327.724)	4.359.280.425	(0,35%)
TOTALE GESTIONI PATRIMONIALI		5.327.313.111	39.992.333	(545.280.382)	(9.947.633)	4.825.914.513	-

* I rendimenti indicati si intendono al netto delle commissioni dirette e al lordo della fiscalità.

**I rendimenti indicati nei fondi Liquidity 2, Real Bond 2 e All Maturity si riferiscono ai periodi di effettiva sottoscrizione e cioè rispettivamente dal 16/2, dal 18/5 e dal 14/12.



6. NOTA INTEGRATIVA

a. 2) Gestioni patrimoniali Polaris – Quaestio 420.786.735 euro

Nel mese di febbraio 2011 la Fondazione Cariplo ha sottoscritto un contratto di gestione patrimoniale con Polaris, che ha contestualmente conferito delega per la gestione a Quaestio SGR S.p.A., conferendo in tale gestione le cinque partecipazioni quotate sottoelencate facenti parte in precedenza del portafoglio titoli non immobilizzati.

Il contratto di gestione ha un benchmark di tipo bilanciato; 60% azionario mondiale, 40 % monetario.

La gestione si prefigge di attuare una gestione attiva azionaria multistrategia mediante l'utilizzo di strumenti derivati che permettano di sfruttare contemporaneamente l'andamento degli indici di mercato, dei singoli titoli e degli indici di volatilità; il tutto adattando la strategia al benchmark stabilito dalla Fondazione.

Descrizione	Valore di bilancio al 31.12.2010	Conferimento	Risultato dell'esercizio	Valore di bilancio al 31.12.2011
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	-	396.860.095	(121.308.877)	275.551.218
<i>A2A S.p.A.</i>	-	39.798.775	(14.324.052)	25.474.723
<i>Mediaset S.p.A.</i>	-	34.086.598	(18.872.162)	15.214.436
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	-	4.482.674	(841.426)	3.641.248
<i>Acsm Agam S.p.A.</i>	-	551.369	(218.964)	332.405
<i>Strumenti derivati</i>	-	-	-	100.728.612
<i>Crediti per interessi</i>	-	-	-	4.809
<i>Debiti per commissioni</i>	-	-	-	(160.716)
Totale	-	475.779.511	-	420.786.735

b) Strumenti finanziari quotati euro zero

di cui: titoli di capitale euro zero

Titolo	Valore di bilancio al 31.12.2010	Conferimento in gestione patrimoniale	Svalutazioni dell'esercizio	Valore di bilancio al 31.12.2011	Valore di mercato al 31.12.2011
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	393.310.468	(393.310.468)	-	-	-
<i>A2A S.p.A.</i>	50.006.503	(50.006.503)	-	-	-
<i>Mediaset S.p.A.</i>	25.296.278	(25.296.278)	-	-	-
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	4.462.774	(4.462.774)	-	-	-
<i>Acsm Agam S.p.A.</i>	561.078	(561.078)	-	-	-
Totale	473.637.101	(473.637.101)	-	-	-



6. NOTA INTEGRATIVA

Le sopraindicate partecipazioni sono state conferite nel mese di febbraio alla gestione patrimoniale Quaestio descritta nel precedente paragrafo realizzando una plusvalenza di oltre 2 mln di euro descritta analiticamente nell'apposito paragrafo di nota integrativa.

c) Strumenti finanziari non quotati 127.651.841 euro

di cui: titoli di capitale 4.330.052 euro

c. 1) Azioni Mandarin Capital Partners S.C.A. SICAR 2.831.469 euro

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 9.018 azioni di tipo A e 36.072 azioni di tipo B della SICAR lussemburghese Mandarin Capital Partners S.C.A.. La sottoscrizione complessiva comporterà un impegno della fondazione per 4.995.972 euro.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2010	Sottoscrizioni	Riprese di valore / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero azioni sottoscritte
Azioni A	18.036	-	-	18.036	9.018
Azioni B	2.043.141	702.972	67.320	2.813.433	22.949
Totale generale	2.061.177	702.972	67.320	2.831.469	

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di aziende industriali italiane interessate a crescere tramite progetti di internazionalizzazione in Cina e di aziende cinesi caratterizzate da una forte crescita e una strategia di accesso nei mercati europei. Sponsor dell'iniziativa è il gruppo Intesa Sanpaolo che investirà nella società 75 mln di euro.

Alla data di chiusura del bilancio la SICAR ha approvato il suo quarto bilancio al 31 dicembre 2010 che chiude con un utile di 3,2 mln di euro. Si è provveduto ad effettuare una ripresa di valore riallineando così il valore di bilancio al valore pro quota del patrimonio netto della Sicar rivalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2010.

c. 2) Azioni Equinox TWO S.C.A. euro 1.498.583

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere sino a 5 mln di euro delle azioni della SICAR lussemburghese Equinox TWO S.C.A..



6. NOTA INTEGRATIVA

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2010	Sottoscrizioni	Rimborsi	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero azioni sottoscritte
<i>Azioni</i>	1.762.629	392.801	(473.592)	(183.255)	1.498.583	1.709

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di rischio di imprese promettenti al fine di finanziarne lo sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.

Alla data di chiusura del bilancio la società ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2010 che chiude con una perdita di 12,6 mln di euro. Si è provveduto a riallineare il valore di bilancio svalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2010.

di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio 123.321.789 euro

c. 3) Fondo Clessidra Capital Partner 9.776.064 euro

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 mln di euro, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
11.364.199	325.000	-	(1.913.135)	9.776.064	464,95	23.247.375

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 19.552,128 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 9.776.064 euro. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2011, a svalutare il valore di bilancio del fondo; ciò ha comportato una svalutazione pari a 1.913.135 euro. Non sono stati effettuati rimborsi nel 2011.



6. NOTA INTEGRATIVA

c. 4) Fondo Next 6.524.002 euro

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al "venture capital" universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 15 mln di euro; pari a 300 quote da nominali 50.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
5.477.538	1.935.000	(28.025)	(860.511)	6.524.002	193,20	9.660.000

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2011 la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari al 67% della perdita complessiva del periodo.

c. 5) Fondo Cloe 9.388.070 euro

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Prelios SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 12 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 98% nelle città di Roma, Milano e Bologna.

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2016. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione / Rivalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte
9.388.070	-	-	9.388.070	80,00



6. NOTA INTEGRATIVA

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 415.447 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2011 è pari a 195.777,21 euro (206.860,17 euro lo scorso anno); l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 15.662.177 euro.

c. 6) Fondo Armilla 2.000.000 euro

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Prelios RE SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom italia S.p.A..

La sottoscrizione del fondo è avvenuta nel settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Sottoscrizioni esercizio 2011	Svalutazione / Rivalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte
2.000.000	-	-	2.000.000	8,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo netto pari a 152.288 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2011 è pari a 282.288,54 euro (296.863,68 euro lo scorso esercizio); l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.258.308 euro.

c. 7) Fondo Euromed 1.373.782 euro

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.).

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 4.950.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
1.384.201	247.500	(198.000)	(59.919)	1.373.782	99,00	1.980.000



6. NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 13.876,587 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 1.373.782 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 59.919 euro per riallinearlo al valore di mercato.

c. 8) Fondo Federale Immobiliare Lombardia - 4.500.000 euro

Il fondo immobiliare etico chiuso Federale Immobiliare Lombardia (Ex abitare Sociale 1) è promosso a partire dalla fine del 2007 da Polaris Investment Italia SGR S.p.A. ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica nell' "Abitare Sociale". Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 mln di euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Riprese di valore/ svalutazioni 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
2.453.398	2.000.000	-	46.602	4.500.000	49,05	4.500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 55.606,818 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 4.701.802 euro. Tenuto conto di quanto sopra la Fondazione ha provveduto ad effettuare una ripresa sul valore di bilancio del fondo per 46.602 euro per riallinearlo al valore di carico originario.

c. 9) Fondo PPP Italia 4.360.539 euro

Il fondo PPP Italia, fondo chiuso di tipo riservato, è promosso da Fondaco SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni con possibilità di proroga triennale per completare lo smobilizzo degli investimenti. Il fondo ha lo scopo di effettuare acquisizioni di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del partenariato pubblico privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e/o gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2007. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 mln di euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:



6. NOTA INTEGRATIVA

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Riprese di valore / svalutazioni 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
3.497.134	826.500	(39.112)	76.017	4.360.539	200	4.886.550

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 21.802,696 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 4.360.539 euro. La Fondazione ha provveduto quindi ad effettuare una ripresa di valore per riallineare il valore di carico al valore di mercato.

c. 10) Fondo Italiano per le Infrastrutture F2I - 34.216.385 euro

Il fondo mobiliare chiuso F2I è promosso da F2I SGR S.p.A. ha una durata di 15 anni ed è specializzato nell'investimento in operazioni attinenti al settore delle infrastrutture con particolare attenzione al trasporto di persone e merci, al trasporto di elettricità e gas, ad altre reti di trasporto, alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e ai servizi pubblici locali e alle infrastrutture sociali.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 60.300.000 euro da sottoscrivere per 60 mln tramite quote A e per 300.000 euro tramite quote C. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Tipo quote	Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Riprese di valore anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
Quote A	14.859.172	20.109.654	(1.822.819)	881.954	34.027.961	60,00	36.608.161
Quote C	84.346	108.655	(9.114)	4.537	188.424	6,59	198.225
Totale	14.943.518	20.218.309	(1.831.933)	886.491	34.216.385	66,59	36.806.386

Il bilancio del fondo calcola il valore complessivo del fondo alla data del 31 dicembre 2011 pari a 1,066 miliardi di euro, con un valore unitario delle quote A pari a euro 575.979,322 e delle quote C pari a euro 28.798,966; la Fondazione ha provveduto quindi ad effettuare una ripresa di valore per euro 886.491 per ripristinare l'originario valore di carico; il valore di mercato delle quote risulta invece ora pari a 34.746.611 euro.

c. 11) Fondo TT Venture 2.936.240 euro

Il fondo mobiliare chiuso TT Venture è promosso da Fondamenta SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni, ed è riservato ad investitori qualificati. Si propone di investire prevalentemente



6. NOTA INTEGRATIVA

in Italia, in settori di attività caratterizzati dall'impiego di tecnologie innovative allo scopo di favorire processi di innovazione, di sviluppo e di trasferimento di tecnologie.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10.000.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
2.355.967	828.125	-	(247.852)	2.936.240	78,96	3.948.185

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a 37.184,681 euro per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 2.936.240 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 247.852 euro per riallinearlo al valore di mercato.

c. 12) Fondo Clessidra II - 2.947.995 euro

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra II è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di dieci anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 mln di euro, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
3.959.748	1.450.000	(2.048.832)	(412.921)	2.947.995	129,18	6.459.243

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 5.895,991; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 412.921 euro per riallinearlo al valore di mercato.



6. NOTA INTEGRATIVA

c. 13) Fondo Microfinanza 1 - 39.952.795 euro

Il fondo mobiliare chiuso Microfinanza 1 è promosso da Polaris Investment Italia SGR S.p.A. e gestito da Fondamenta SGR S.p.A. ed è riservato ad una serie di investitori qualificati. Il fondo investe in Organismi di Investimento Collettivi del Risparmio chiusi italiani ed esteri, specificatamente indirizzati alla micro finanza, fino ad un massimo della totalità degli impegni sottoscritti ed è quindi qualificabile come un fondo di fondi. La durata complessiva del fondo è di dodici anni a partire dalla data di chiusura delle sottoscrizioni che dovrebbe avvenire nel 2012. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 70 mln di euro, pari a 70 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
32.327.182	9.580.000	-	(1.954.387)	39.952.795	70,00	42.122.400

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 570.754,219; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 1.954.387 euro per riallinearlo al valore di mercato.

c. 14) Fondo Social & Human Purpose - 2.650.000 euro

Il fondo immobiliare chiuso a comparti con finalità di sociali Social & Human Purpose è gestito da REAM SGR S.p.A. ed è riservato a investitori qualificati. Il fondo si compone di tre comparti. Il comparto C, dove ha investito la Fondazione Cariplo investe in iniziative volte alla valorizzazione del territorio prevalentemente della regione Piemonte, Lombardia, Liguria e Valle d'Aosta. La durata complessiva del fondo è di venticinque anni a partire dalla data di istituzione avvenuta in data 1 febbraio 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 mln di euro, pari a 200 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
2.650.000	-	-	-	2.650.000	53,00	2.650.000

Il Fondo calcola il valore unitario della quota al 31 dicembre 2011 è pari a 54.849,834 euro; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.907.041 euro.



6. NOTA INTEGRATIVA

c. 15) Fondo Fondamenta II - 2.695.917 euro

Il fondo mobiliare chiuso è gestito da Fondamenta SGR S.p.A. ed è riservato a investitori qualificati. Il fondo si prefigge la costruzione di un portafoglio fortemente diversificato tramite investimenti diretti in aziende italiane di piccola-media dimensione e investimenti indiretti in fondi o veicoli d'investimento in private equity. La durata complessiva del fondo è di quindici anni a partire dalla data di primo closing avvenuta in data 9 dicembre 2010; il periodo di investimento termina invece nel dicembre del 2017. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 70 mln di euro, pari a 1.400 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2011:

Valore di bilancio al 31.12.2010	Richiami esercizio 2011	Rimborsi esercizio 2011	Svalutazione anno 2011	Valore di bilancio al 31.12.2011	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
-	3.099.088	-	(403.171)	2.695.917	61,98	3.099.088

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2011 pari a euro 1.925,655; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 403.171 euro per riallinearlo al valore di mercato.

4. Crediti 12.230.838 euro

Altri crediti 12.230.838 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Crediti per imposte anticipate attive</i>	10.534.250	-
<i>Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni</i>	1.252.618	797.423
<i>Crediti verso Progetto Nord Uganda</i>	124.567	200.462
<i>Crediti verso Fondazioni per progetto AGER</i>	105.693	810.330
<i>Crediti verso Fondazione Housing Sociale</i>	63.770	63.807
<i>Crediti verso Fondazione De Agostini</i>	55.000	-
<i>Crediti verso Fondazione Vismara</i>	46.750	-
<i>Crediti verso Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.</i>	20.576	20.013
<i>Crediti per anticipi concessi a dipendenti su TFR</i>	13.475	13.475
<i>Crediti verso Elpzo S.p.A.</i>	6.704	-
<i>Crediti per cauzioni</i>	3.278	6.511
<i>Crediti per anticipi a fornitori</i>	964	-
<i>Crediti verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice</i>	105	258
<i>Crediti diversi</i>	3.088	2.978
<i>Crediti verso Centro Servizio Volontariato Lombardia</i>	-	50.000
<i>Crediti verso Fondazioni per riaddebiti vari</i>	-	34.574
Totale	12.230.838	1.999.831



6. NOTA INTEGRATIVA

Ad esclusione della voce "crediti per imposte anticipate attive" tutti i restanti crediti sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

5. Disponibilità liquide 1.610.329 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Conto corrente n. 38010126 Intesa Sanpaolo S.p.A. - Sede Milano</i>	1.605.829	876.245
<i>Cassa contanti</i>	4.236	4.321
<i>Valori bollati</i>	264	472
Totale	1.610.329	881.038

6. Ratei e risconti attivi 32.978 euro

Risconti attivi 32.978 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Abbonamenti vari</i>	7.547	3.335
<i>Canone abbonamento Ned Davis</i>	5.395	5.773
<i>Abbonamento Arel</i>	4.598	4.488
<i>Canoni telefonici</i>	3.237	3.525
<i>Polizze assicurative auto</i>	1.634	2.178
<i>Canone rassegna stampa</i>	1.430	454
<i>Altri canoni</i>	9.137	9.106
<i>Polizze opere d'arte</i>	-	30.000
Totale	32.978	58.859

PASSIVO

1. Patrimonio netto 6.449.077.428 euro

a) Fondo di dotazione 3.394.641.811 euro

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:



6. NOTA INTEGRATIVA

Valore di bilancio dell'azienda conferita	3.390.402.043
Riserva per opere d'arte	2.173.941
Fondo per l'acquisto di opere d'arte	2.065.827
Totale fondo di dotazione	3.394.641.811

b) Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) 1.643.044.722 euro

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

c) Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. 232.311.577 euro

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a 4.451.318.066 euro, ed il corrispondente valore di carico di 4.219.006.489 euro.

d) Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio 99.115.782 euro

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi 99.115.782 euro; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partecipazioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica dei predetti accantonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2011 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

e) Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 606.644.132

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2010 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 7 aprile 2011. Essendo negativo l'avanzo dell'esercizio del bilancio 2011 nulla viene accantonato nel corrente esercizio.



6. NOTA INTEGRATIVA

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
Accantonamento esercizio 2007	88.366.274
Accantonamento esercizio 2008	15.590.416
Accantonamento esercizio 2009	63.540.264
Accantonamento esercizio 2010	33.277.623
Totale	606.644.132

f) Riserva per l'integrità del patrimonio 478.985.348 euro

E' costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è sempre stato pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio, misura massima consentita nei diversi esercizi. Essendo negativo l'avanzo dell'esercizio nulla viene accantonata nell'esercizio 2011.

Accantonamento esercizio 1999/2000	64.028.613
Accantonamento esercizio 2001	40.049.364
Accantonamento esercizio 2002	33.387.676
Accantonamento esercizio 2003	29.400.262
Accantonamento esercizio 2004	35.156.811
Accantonamento esercizio 2005	66.283.197
Accantonamento esercizio 2006	60.098.491
Accantonamento esercizio 2007	66.274.706
Accantonamento esercizio 2008	11.692.812
Accantonamento esercizio 2009	47.655.198
Accantonamento esercizio 2010	24.958.218
Totale	478.985.348



6. NOTA INTEGRATIVA

g) Riserva da donazioni euro 1.200.507

La riserva era pari al 31 dicembre 2010 a 88.633 euro e si riferiva alla donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara e di un dipinto di Ottavio Grolla. Nell'esercizio 2011 si incrementa di 1.111.874 euro grazie alla donazione del Sig. Gastone Ferrari, mancato nel 2010, che aveva indicato quale beneficiario di alcune polizze vita a lui intestate la Fondazione Cariplo.

h) Disavanzo residuo euro 6.866.451

Si riferisce al disavanzo conseguito nell'esercizio 2011 per il quale è stato deliberato il rinvio a nuovo.

Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2011 nelle voci componenti il patrimonio netto.

Descrizione	Valori al 31.12.2010	Variazioni esercizio 2011	Valori al 31.12.2011
<i>Fondo di dotazione</i>	3.394.641.811	-	3.394.641.811
<i>Riserva ex art. 7 Legge 218/1990</i>	1.643.044.722	-	1.643.044.722
<i>Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.</i>	232.311.577	-	232.311.577
<i>Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio</i>	99.115.782	-	99.115.782
<i>Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999</i>	606.644.132	-	606.644.132
<i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	478.985.348	-	478.985.348
<i>Riserva da donazione</i>	88.633	1.111.874	1.200.507
<i>Avanzo/disavanzo residuo</i>	-	(6.866.451)	(6.866.451)
<i>Totale</i>	6.454.832.005	(5.754.577)	6.449.077.428

2. Fondi per l'attività d'istituto 269.802.693 euro

a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni 189.374.270 euro

<i>Valore di bilancio al 31 dicembre 2010</i>	350.455.308
<i>Utilizzi esercizio 2011</i>	(161.081.038)
<i>Accantonamenti esercizio 2011</i>	-
<i>Valore di bilancio al 31 dicembre 2011</i>	189.374.270



6. NOTA INTEGRATIVA

Come già esplicitato nei criteri di valutazione il fondo di stabilizzazione ha la precisa funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale. In questo esercizio è stato utilizzato per euro 161.081.038.

b) Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti 16.892.596 euro

b. 1) per le attività istituzionali 14.264.920 euro

Valore al 31 dicembre 2010	9.489.300
Stanziamenti esercizio 2011	156.820.748
Contributi revocati	8.865.669
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2011	(160.554.346)
Altri movimenti	(356.451)
Valore al 31 dicembre 2011	14.264.920

b. 2) Fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie 1.236.887 euro

Valore al 31 dicembre 2010	1.366.626
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2011	(3.181.766)
Accantonamenti esercizio 2011	3.052.027
Valore al 31 dicembre 2011	1.236.887

b. 3) Fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie 1.390.789 euro

Valore al 31 dicembre 2010	1.615.416
Accantonamenti esercizio 2011	1.208.263
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(1.432.890)
Valore al 31 dicembre 2011	1.390.789

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli esercizi 2007, 2008, 2009 e 2010.



6. NOTA INTEGRATIVA

d. Altri fondi 63.535.827 euro

d. 1) Riserva per crediti d'imposta verso l'erario 28.003.224 euro

Risulta così composta alla data del 31 dicembre 2011

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.; ricavo della cessione euro 17.299.289, interessi maturati dall'1.6.1996 sul ricavo della cessione euro 10.703.935</i>	28.003.224	27.311.252
Totale	28.003.224	27.311.252

d. 2) Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud 34.406.811 euro

E' stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione per il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.

d. 3) Altri 1.125.792 euro

L'accantonamento è stato effettuato per un periodo quinquennale conclusosi nell'esercizio 2009 in attuazione degli impegni assunti con l'adesione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) ed il mondo del volontariato nell'ottobre del 2005. In base a tale accordo le fondazioni di origine bancaria accantonano annualmente un importo pari a quello dovuto in base all'articolo 15 della Legge 266/1991, calcolato applicando i criteri dell'atto di indirizzo; tali risorse vengono destinate:

- per il 40% al Progetto Sud;
- per il 40% al sostegno di azioni e servizi a favore del volontariato delle regioni meridionali;
- per il 20% a integrazione delle somme per il finanziamento dei Centri di servizio al volontariato.

L'importo residuo sopraindicato, pari a euro 1.125.792 si riferisce a quella parte dell'accantonamento effettuato nel 2009 non ancora ripartito.



6. NOTA INTEGRATIVA

3. Fondi per rischi ed oneri 34.250.212 euro

Accoglie gli accantonamenti relativi a fronteggiare i maggiori dividendi percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., pari a 33.249.784 euro, e gli accantonamenti relativi alle spese legali per il contenzioso fiscale con l'Amministrazione finanziaria.

Si riepiloga di seguito la movimentazione del fondo in relazione all'esercizio 2011.

<i>Valore al 31 dicembre 2010</i>	34.738.097
<i>Utilizzi esercizio 2011</i>	(992.160)
<i>Accantonamenti esercizio 2011</i>	504.275
<i>Valore al 31 dicembre 2011</i>	34.250.212

Gli utilizzi e gli accantonamenti dell'esercizio si riferiscono alle spese legali relative al contenzioso; l'accantonamento di quest'anno si riferisce alla chiusura definitiva delle spese legali.

4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 1.188.392 euro

Ricomprende gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore; tutti i dipendenti hanno optato per il mantenimento del fondo in azienda (in alternativa all'investimento in fondi pensione).

<i>Valore al 31 dicembre 2010</i>	960.053
<i>Decrementi per utilizzi anno 2011</i>	(657)
<i>Accantonamenti esercizio 2011</i>	228.996
<i>Valore al 31 dicembre 2011</i>	1.188.392



6. NOTA INTEGRATIVA

5. Erogazioni deliberate 496.354.307 euro

<i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2010</i>	521.574.516
<i>Contributi assegnati nel 2011</i>	163.145.380
<i>Contributi relativi a cofinanziamenti ricevuti</i>	480.000
<i>Ripristini di contributi</i>	110.732
<i>Reintroiti di contributi</i>	5.300
<i>Contributi pagati nel 2011</i>	(159.492.676)
<i>Contributi pagati nel 2011 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie</i>	(20.603.276)
<i>Contributi revocati</i>	(8.865.669)
<i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2011</i>	496.354.307

6. Fondo per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991 10.560.312 euro

Nel corso dell'esercizio 2011 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

<i>Valore al 31 dicembre 2010</i>	17.724.239
<i>Pagamenti effettuati nell'esercizio 2011</i>	(7.871.198)
<i>Assegnazioni da fondi progetto SUD</i>	707.271
<i>Accantonamenti esercizio 2011</i>	-
<i>Valore al 31 dicembre 2011</i>	10.560.312

6. NOTA INTEGRATIVA

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

Regione	Periodo 1992/2000	Quadrennio 2001/2004	ACCANTONAMENTI										Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2011
			Esercizio 2005 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2006 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2007 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2008	Esercizio 2009 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2010 (con ulteriore riparto)	Totale accantonato					
Abruzzo	908.964	479.937	400.000	362.728	400.000	70.000	483.356	-	3.104.985	(3.104.985)	-			
Basilicata	1.342.788	254.937	-	-	-	-	-	-	1.597.725	(1.597.725)	-			
Calabria	2.737.222	1.699.302	700.000	634.640	700.000	125.000	794.741	500.000	7.890.905	(7.390.905)	500.000			
Campania	3.233.020	2.521.394	641.840	581.754	641.085	109.361	445.711	-	8.174.165	(7.727.782)	446.383			
Emilia Romagna	392.507	-	-	-	-	-	-	-	392.507	(392.507)	-			
Friuli Venezia Giulia	805.673	254.937	864.852	606.576	500.000	90.000	168.740	150.000	3.440.778	(3.061.678)	379.100			
Lazio	908.964	1.306.583	1.334.370	906.552	1.000.000	175.000	713.230	350.000	6.694.699	(5.456.469)	1.238.230			
Liguria	392.507	-	1.354.943	1.247.669	1.000.000	175.000	-	-	4.170.119	(4.170.119)	-			
Lombardia	21.509.825	12.513.571	9.167.059	10.005.964	12.638.365	1.039.361	7.502.346	2.925.779	77.302.270	(71.785.027)	5.517.243			
Marche	154.937	-	-	-	-	-	-	-	154.937	(154.937)	-			
Molise	-	-	300.000	271.912	300.000	50.000	46.000	-	967.912	(967.912)	-			
Piemonte	1.236.059	-	-	-	-	-	-	-	1.236.059	(1.236.059)	-			
Puglia	3.801.122	2.273.040	720.848	453.543	500.000	90.000	589.214	350.000	8.777.767	(7.870.837)	906.930			
Sardegna	2.277.907	1.200.401	250.000	226.505	250.000	45.000	405.812	368.508	5.024.133	(4.249.813)	774.320			
Sicilia	1.704.307	2.523.040	500.000	453.543	500.000	90.000	589.214	500.000	6.860.104	(6.077.996)	782.108			
Toscana	704.882	-	-	-	-	-	-	-	704.882	(704.882)	-			
Umbria	516.457	-	100.000	90.816	100.000	20.000	-	-	827.273	(827.273)	-			
Veneto	392.508	-	-	-	-	-	-	-	392.508	(376.510)	15.998			
Totale	43.019.649	25.027.142	16.333.912	15.842.202	18.529.450	2.078.722	11.738.364	5.144.287	137.713.728	(127.153.416)	10.560.312			



6. NOTA INTEGRATIVA

7. Debiti 2.363.349 euro

1) Debiti tributari 403.193 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni e addizionali regionali e comunali</i>	401.031	431.788
<i>Saldo Irap</i>	2.162	19.746
Totale	403.193	451.534

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

2) Altri debiti 1.960.156 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Verso fornitori</i>	949.443	743.610
<i>Fatture da ricevere</i>	411.325	215.250
<i>Verso dipendenti per ferie e permessi</i>	344.368	293.206
<i>Verso enti previdenziali e assistenziali</i>	235.699	268.130
<i>Diversi</i>	9.560	15.708
<i>Verso amministratori, sindaci e collaboratori</i>	8.261	33.829
<i>Verso enti per erogazioni in attesa di coordinate bancarie corrette</i>	1.500	4.100
<i>Verso fondo Euromed</i>	-	668.250
<i>Per progetti cofinanziati</i>	-	312.991
Totale	1.960.156	2.555.074

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.



6. NOTA INTEGRATIVA

8. Ratei e risconti passivi 184.638 euro

Ratei passivi 184.638 euro

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti</i>	134.746	120.054
<i>Compenso per revisione</i>	42.834	27.060
<i>Costi diversi</i>	7.058	4.270
Totale	184.638	151.384

Conti d'ordine

Beni di terzi

Descrizione	Quantità al 31.12.2011
<i>Autovetture in locazione</i>	2
<i>Fotocopiatrici in locazione</i>	5
Totale	7

Beni presso terzi

Descrizione	Valori nominali al 31.12.2011	Quantità al 31.12.2011
<i>Presso Intesa Sanpaolo S.p.A.:</i>		
- obbligazioni	81.363.609	
- azioni		811.797.130
- opere d'arte		34
<i>Presso Polaris Investment Italia SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		84
<i>Presso F2I SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		66
<i>Presso Mandarin Capital Partner (azioni)</i>		31.967
<i>Presso Clessidra SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		1.000
<i>Presso Prelios SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		88
<i>Presso Fondaco SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		200
<i>Presso Fondamenta SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		183
<i>Presso Equinox Two (azioni)</i>		1.709
<i>Presso Finlombarda SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		399
<i>Presso REAM SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		53
Totale	81.363.609	811.832.913



6. NOTA INTEGRATIVA

Impegni

La Fondazione ha assunto l'impegno, unitamente agli altri soci di Polaris SA, ognuno per la propria quota di competenza, a garantire l'adeguamento del capitale sociale di Polaris investment Italia SGR S.p.A., qualora ciò si rendesse necessario nei prossimi quattro esercizi, per un ammontare complessivo pari a 2.220.880. Attualmente la Fondazione non detiene alcuna partecipazione diretta nella società ma detiene il 48,28% di Polaris SA che è l'unico azionista della società; quando l'operazione di riorganizzazione del gruppo Polaris sarà conclusa deterrà invece una partecipazione diretta al capitale della SGR italiana.

CONTO ECONOMICO

1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali (52.608.549) euro

Per un maggiore dettaglio dei rendimenti dei singoli fondi detenuti all'interno delle gestioni patrimoniali si rimanda all'apposita tabella dello stato patrimoniale.

Descrizione		2011		2010
<i>Gestione monetaria</i>		2.395.534		9.788.639
- rivalutazione comparti	3.896.767		10.818.286	
- svalutazione comparti	(1.182.525)		-	
- interessi su conto corrente	7.952		1.082	
- interessi su operazioni di pronti contro termine	7.490			
- capital gain	(334.150)		(1.030.729)	
<i>Gestione bilanciata</i>		(10.689.063)		106.141.985
- rivalutazione comparti/plusvalenze	67.809.936		121.228.512	
- svalutazione comparti	(80.132.529)		-	
- interessi su operazioni di pronti contro termine	-		3.500	
- imposte differite attive	1.591.467		-	
- interessi su conto corrente	42.063		6.274	
- capital gain	-		(15.096.301)	
<i>Gestione Quaestio</i>		(44.315.020)		
- risultato netto strumenti derivati	85.758.195			
- svalutazione partecipazioni	(155.565.481)			
- imposte differite attive	8.942.783			
- dividendi	16.549.483			
Totale		(52.608.549)		115.930.624



6. NOTA INTEGRATIVA

Per i dettagli delle rivalutazioni si rimanda alla sezione dello stato patrimoniale riguardante le gestioni patrimoniali.

2. Dividendi e proventi assimilati 63.768.916 euro

b) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali 63.094.214 euro

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso il 3,63% se raffrontati al valore di carico netto di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco.

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2011	Rendimento % 2011		Dividendo percepito anno 2010	Rendimento % 2010	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
<i>Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	44.366.266	3,69	4,13	44.366.266	3,69	3,81
<i>Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.</i>	17.968.000	19,97	n.d.	7.700.571	8,56	n.d.
<i>F2i SGR S.p.A.</i>	95.948	12,21	n.d.	315.811	40,21	n.d.
<i>Sinloc S.p.A.</i>	40.000	0,82	n.d.	200.000	4,08	n.d.
<i>Fond. Cariplo - iniz. Patr. S.p.A.</i>	624.000	1,00	n.d.	-	-	-
Totale	63.094.214	3,63	4,13	52.582.648	3,63	3,81

n.d. non determinabile

c) da strumenti finanziari non immobilizzati 674.702 euro

c. 1) dividendi da azioni euro zero

Tutte le azioni facenti parte del portafoglio non immobilizzato sono state trasferite in gestione patrimoniale individuale. Non sono quindi stati incassati dividendi riconducibili a questa voce.



6. NOTA INTEGRATIVA

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2011	Rendimento % 2011		Dividendo percepito anno 2010	Rendimento % 2010	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	-	-	-	8.292.599	2,11	2,56
<i>Mediaset S.p.A.</i>	-	-	-	1.565.564	6,19	4,45
<i>A2A S.p.A.</i>	-	-	-	2.454.550	4,91	5,75
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	-	-	-	-	0,00	0,00
<i>A.C.S.M.-Agam S.p.A.</i>	-	-	-	10.220	1,82	2,09
<i>Totale</i>	-	-	-	12.322.933	2,60	3,03

c. 2) dividendi da fondi 674.702 euro

Si riferiscono interamente ai dividendi distribuiti dai fondi chiusi Cloe ed Armilla, F2I e PPP nel corso del 2011; i dividendi vengono esposti al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte. I rendimenti netti dei fondi risultano pari rispettivamente al 4,43%, 7,61%, 0,35% e 0,80% per l'anno 2011. Il confronto con lo scorso esercizio mostra una riduzione dei dividendi provenienti dal fondo Cloe che negli scorsi esercizi aveva attuato una decisa politica di dismissione immobili.

Descrizione	2011	2010
<i>Dividendi fondo Cloe</i>	415.447	1.209.868
<i>Dividendi fondo Armilla</i>	152.289	147.718
<i>Dividendi fondo F2I</i>	77.119	-
<i>Dividendi fondo PPP</i>	29.847	-
<i>Totale</i>	674.702	1.357.586

3. Interessi e proventi assimilati 2.146.397 euro

a) da immobilizzazioni finanziarie 2.075.552 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala</i>	2.075.552	929.649
<i>Interessi su obbligazioni solidali 1.12.2010</i>	-	10.329
<i>Totale</i>	2.075.552	939.978



6. NOTA INTEGRATIVA

Le obbligazioni emesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2011 è risultato pari al 2,45% netto su base annua (0,95% nel 2010); l'incremento degli interessi percepiti su tali obbligazioni è riconducibile all'aumento del tasso di interesse ottenuto; lo stock esistente di obbligazioni sottoscritte scende infatti da 97,8 mln di euro di fine 2010 a 81,4 mln di euro di fine 2011.

b) da strumenti finanziari non immobilizzati 30 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Altri</i>	30	-
<i>Totale</i>	30	-

c) da crediti e disponibilità liquide 70.815 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Interessi su conto corrente presso Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	70.815	18.441
<i>Totale</i>	70.815	18.441

Sul conto corrente attualmente in essere è in vigore una convenzione con Intesa Sanpaolo S.p.A. che consente alla Fondazione di ottenere tassi di interesse attivi pari all'Euribor ad un mese meno 25 punti base.



6. NOTA INTEGRATIVA

4. Rivalutazione (Svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati (4.958.722) euro

Descrizione	2011	2010
Riprese di valore Fondo F2I	886.490	790.090
Riprese di valore /svalutazione Fondo PPP	76.017	(121.230)
Riprese di valore / svalutazione Mandarin Capital Partners	67.320	(239.003)
Riprese di valore / svalutazione Fondo FIL 1 (ex abitare sociale 1)	46.602	(20.983)
Svalutazione Fondo Euromed	(59.919)	(88.369)
Svalutazione Equinox II S.C.A.	(183.256)	(123.341)
Svalutazione Fondo TT Venture	(247.852)	(269.921)
Svalutazione Fondo Fondamenta II	(403.171)	-
Svalutazione Fondo Clessidra II	(412.921)	(416.236)
Svalutazione Fondo Next	(860.511)	(671.107)
Svalutazione Fondo Clessidra I	(1.913.135)	(519.771)
Svalutazione Microfinanza 1	(1.954.386)	(215.218)
Rivalutazione azioni ACSM Agam S.p.A.	-	21.462
Svalutazione azioni Fiera Milano S.p.A.	-	(129.607)
Totale	(4.958.722)	(2.003.234)

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni, sulle svalutazioni, e sui rendimenti dei vari fondi, e dei singoli comparti all'interno di essi, si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute nella parte esplicativa della nota integrativa riguardante lo stato patrimoniale.

6. Rivalutazione (Svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie (2.830.654) euro

Descrizione	2011	2010
Svalutazione partecipazione Futura S.p.A.	(1.768.127)	-
Svalutazione partecipazione Gius. Laterza & Figli S.p.A.	(1.062.527)	-
Totale	(2.830.654)	-

La partecipazione in Futura S.p.A. è stata svalutata sulla base del patrimonio netto pro quota della medesima alla data del 30 giugno 2011, data di approvazione dell'ultimo bilancio; si è valutata la perdita della società di natura durevole anche alla luce dei risultati d'esercizio che hanno fatto segnare perdite nell'ultimo triennio pari a oltre 16 mln di euro.



6. NOTA INTEGRATIVA

La partecipazione detenuta in Gius. Laterza & Figli S.p.A., in carico sino allo scorso anno a euro 1.782.406, è stata svalutata sulla base di una perizia redatta da un perito indipendente nominato dalla società in relazione alla cessione di azioni proprie Laterza. La valutazione al patrimonio netto pro quota della medesima (euro 353.897) risulta ancora inferiore rispetto all'attuale valore di carico ma il valore di carico della partecipazione è ora allineato al valore risultante dalla perizia sopraindicata (719.880 euro); si è valutata la perdita dell'azienda di natura durevole visti anche i risultati economici degli ultimi esercizi che non hanno consentito un recupero del valore del patrimonio netto pro quota.

7. Oneri 14.315.489 euro

a) Compensi e rimborsi spese organi statutari 2.589.028 euro

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da 3 Sindaci effettivi e due supplenti.

Descrizione		2011		2010
<i>Commissione Centrale di Beneficenza:</i>		<i>1.087.321</i>		<i>1.029.924</i>
<i>Gettoni di presenza</i>	<i>947.000</i>		<i>873.500</i>	
<i>Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)</i>	<i>128.543</i>		<i>143.435</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	<i>11.778</i>		<i>12.989</i>	
<i>Consiglio di Amministrazione:</i>		<i>1.241.851</i>		<i>1.255.308</i>
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	<i>1.112.000</i>		<i>1.117.756</i>	
<i>Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)</i>	<i>129.851</i>		<i>137.552</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	<i>-</i>		<i>-</i>	
<i>Collegio Sindacale:</i>		<i>259.856</i>		<i>256.553</i>
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	<i>245.641</i>		<i>242.267</i>	
<i>Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)</i>	<i>9.959</i>		<i>9.256</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	<i>4.256</i>		<i>5.030</i>	
<i>Totale</i>		<i>2.589.028</i>		<i>2.541.785</i>

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 598.903 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di sottocommissioni (551.894 euro lo scorso anno).



6. NOTA INTEGRATIVA

b) Per il personale 4.076.199 euro

La Fondazione opera solo con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze.

Descrizione		2011		2010
<i>Stipendi e oneri personale dipendente:*</i>		<i>4.076.199</i>		<i>3.940.977</i>
- stipendi	2.650.165		2.593.978	
- contributi Inps e premi Inail	756.553		740.967	
- trattamento di fine rapporto	228.060		202.043	
- contributi previdenziali dirigenti	142.586		131.713	
- irap	102.357		99.869	
- buoni pasto	72.761		73.352	
- corsi di formazione e aggiornamento	85.377		55.596	
- altri oneri (polizze, rimborsi, ecc.)	38.340		43.459	
Totale		4.076.199		3.940.977

**all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 402.784.*

Nel corso dell'anno si sono avute 2 nuove assunzioni a livello impiegatizio di cui una in sostituzione di maternità.

Alla data del 31 dicembre 2011 il personale risulta così composto:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Dirigenti</i>	<i>9</i>	<i>8</i>
<i>Quadri *</i>	<i>8</i>	<i>7</i>
<i>Impiegati **</i>	<i>43</i>	<i>43</i>
Totale	60	58

** di cui due risorse distaccate*

*** di cui tre risorse part time e tre risorse a tempo determinato in sostituzione di maternità*



6. NOTA INTEGRATIVA

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2011	31.12.2010
<i>Ufficio attività filantropiche * **</i>	32	32
<i>Servizio Amministrativo * **</i>	6	5
<i>Segreterie*</i>	6	5
<i>Servizi generali</i>	5	5
<i>Servizio Comunicazione**</i>	4	5
<i>Unità strategica gestione patrimonio e fund raising</i>	3	3
<i>Servizio Legale</i>	1	1
<i>Relazioni Internazionali</i>	1	-
<i>Altri distacchi (Assifero)</i>	1	1
<i>Fondazione Housing Sociale (distaccato)</i>	1	1
Totale	60	58

* di cui una risorsa a tempo determinato

** di cui una risorsa part time

c) Per consulenti e collaboratori esterni 1.112.430 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Collaborazioni a progetto e Segreteria Generale</i>	832.775	786.964
<i>Consulenze legali, fiscali e notarili</i>	97.798	157.299
<i>Consulenze diverse</i>	51.320	93.960
<i>Revisione contabile</i>	44.514	41.719
<i>Consulenze di progettazione</i>	27.593	-
<i>Consulenze IT</i>	24.030	-
<i>Audit su progetti</i>	17.400	-
<i>Progetto Jessica</i>	17.000	-
<i>Ricerche giuridiche</i>	-	3.000
Totale	1.112.430	1.082.942



6. NOTA INTEGRATIVA

d) Per servizi di gestione del patrimonio 2.403.036 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Commissioni di gestione Polaris/Quaestio</i>	1.734.973	-
<i>Commissioni di gestione Polaris</i>	513.602	537.686
<i>Valutazione etica portafoglio</i>	84.350	84.000
<i>Abbonamento Bloomberg</i>	27.209	26.120
<i>Incarico a consulenti esterni</i>	22.526	20.904
<i>Canone abbonamento strategist – Ned Davis Research</i>	18.168	17.849
<i>Varie</i>	2.208	2.200
<i>Commissioni di overperformance Polaris</i>	-	2.504.026
<i>Totale</i>	2.403.036	3.192.785

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

All'interno della voce le principali differenze sono dovute da un lato all'aumento delle commissioni dovuto alla partenza della gestione Polaris/Quaestio, avvenuta nel mese di febbraio 2011, che ha generato commissioni per 1,7 mln di euro; d'altro lato non avendo le gestioni Polaris superato il benchmark di riferimento non sono maturate commissioni di overperformance che vengono riconosciute nel momento in cui il risultato della gestione patrimoniale supera il risultato del benchmark della medesima mantenendo peraltro un information ratio (che sintetizza l'extra- rischio della gestione rispetto al benchmark) ad un valore superiore a 0,5.

e) Ammortamenti 638.008 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Immobile della sede</i>	486.154	483.438
<i>Beni immateriali</i>	55.790	111.810
<i>Hardware</i>	52.502	15.979
<i>Macchine e impianti</i>	27.273	18.060
<i>Mobili e arredi</i>	14.141	12.252
<i>Attrezzature varie</i>	1.353	2.321
<i>Attrezzature d'ufficio</i>	795	3.300
<i>Totale</i>	638.008	647.160



6. NOTA INTEGRATIVA

f) Accantonamenti 1.196.247 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario</i>	<i>691.972</i>	<i>691.972</i>
<i>Accantonamento a fondo rischi ed oneri</i>	<i>504.275</i>	<i>544.737</i>
<i>Totale</i>	<i>1.196.247</i>	<i>1.236.709</i>

L'accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario è relativo agli interessi che spettano all'erario in relazione alla restituzione da parte della Fondazione, a seguito della già citata sentenza della Corte di Cassazione, del credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.. Il tasso di interesse a debito annuo previsto è per il 2011 pari al 4%.

L'accantonamento a fondo rischi ed oneri è effettuato a copertura delle spese legali relative al contenzioso fiscale chiuso nel 2010; nel corso del 2011 è stato raggiunto un accordo anche sulle spese legali che con tale accantonamento sono da considerarsi interamente coperte.



6. NOTA INTEGRATIVA

g) Altri oneri 2.300.541 euro

Descrizione		2011		2010
<i>Attività di comunicazione e iniziative proprie:</i>		<i>667.630</i>		<i>675.513</i>
- eventi e campagna sui media	377.644		299.343	
- prodotti editoriali e marketing sociale	231.249		262.485	
- ricerche di mercato	-		58.080	
- servizi multimedia	31.439		18.884	
- costi per ufficio stampa	17.254		18.053	
- traduzioni	8.534		13.710	
- sito web	1.510		4.958	
<i>Manutenzioni e riparazioni hardware e software</i>		<i>404.022</i>		<i>282.986</i>
<i>Manutenzioni immobile ed impianti</i>		<i>319.510</i>		<i>114.422</i>
<i>Contributi associativi:</i>		<i>258.611</i>		<i>267.715</i>
- A.C.R.I.	232.611		236.715	
- Associazione Globus et Locus	26.000		26.000	
- altri	-		5.000	
<i>Gestione immobile sede e imposte accessorie</i>		<i>117.290</i>		<i>104.317</i>
<i>Cancelleria, stampati, abbonamenti e materiale di consumo vario</i>		<i>109.183</i>		<i>105.655</i>
<i>Energia elettrica</i>		<i>104.691</i>		<i>96.771</i>
<i>Spese di trasferta</i>		<i>55.371</i>		<i>47.043</i>
<i>Telefoniche e trasmissione dati</i>		<i>54.478</i>		<i>46.797</i>
<i>Premi assicurativi</i>		<i>52.532</i>		<i>64.363</i>
<i>Rappresentanza, ospitalità e omaggistica</i>		<i>45.722</i>		<i>34.919</i>
<i>Gestione e noleggio automezzi</i>		<i>39.637</i>		<i>30.315</i>
<i>Noleggio attrezzature d'ufficio</i>		<i>26.050</i>		<i>19.263</i>
<i>Postali, trasporto e corrispondenza</i>		<i>20.934</i>		<i>18.298</i>
<i>Altri costi per progetti</i>		<i>13.920</i>		<i>-</i>
<i>Varie</i>		<i>10.960</i>		<i>35.304</i>
Totale		2.300.541		1.943.681



6. NOTA INTEGRATIVA

8. Proventi straordinari 2.143.402 euro

Descrizione	2011	2010
<i>Plusvalenze nette su conferimento partecipazioni</i>	2.142.410	-
<i>Altre sopravvenienze attive</i>	992	1.001
<i>Plusvalenze</i>	-	1.000
Totale	2.143.402	2.001

Le plusvalenze si riferiscono al realizzo di plusvalenze nette in sede di conferimento in favore della gestione patrimoniale Polaris / Quaestio delle partecipazioni detenute all'interno del portafoglio non immobilizzato avvenuto sulla base del valore di mercato alla data del 15 febbraio 2011, data di conferimento. Si riassumono di seguito le plusvalenze nette realizzate:

Azioni	Plusvalenza/minusvalenza realizzata
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	3.549.627
<i>Mediaset S.p.A.</i>	8.790.320
<i>A2A S.p.A.</i>	(10.207.728)
<i>Acsm/Agam S.p.A.</i>	(9.709)
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	19.900
Totale	2.142.410

Le sopravvenienze si riferiscono al rimborso di sinistri.

9. Oneri straordinari euro zero

Descrizione	2011	2010
<i>Compensi di riscossione su cartella esattoriale</i>	-	141.298
<i>Interessi su cartella esattoriale</i>	-	34.683
<i>Sopravvenienze passive</i>	-	839
Totale	-	176.820



6. NOTA INTEGRATIVA

10. Imposte 211.752 euro

L'imponibile fiscale ai fini Ires, relativo all'anno 2011 viene interamente compensato con le deduzioni spettanti sulle erogazioni effettuate per il finanziamento della ricerca in favore di Università, fondazioni universitarie di cui all'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e di istituzioni universitarie pubbliche, degli enti di ricerca pubblici, delle fondazioni e delle associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000, n. 361, aventi per oggetto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica, ovvero degli enti di ricerca vigilati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, ivi compresi l'ISS e l'ISPEL, nonché degli enti parco regionali e nazionali.

L'ammontare di imposte pari a 211.752 euro si riferisce al capital gain pagato sulle plusvalenze realizzate tramite il conferimento sopradescritto.

11. Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/99 euro zero

L'accantonamento è pari nel 2011 a zero euro in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio.

Nello scorso esercizio, l'accantonamento effettuato era ammontato a 33.277.623 euro.

12. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio euro zero

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2011 riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 26 ottobre 2010, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti 182.737.432 euro. A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi 158.712.356 euro (151.921.030 euro nel 2010); questo importo è stato deliberato interamente mediante l'utilizzo del fondo stabilizzazione erogazioni accantonato nei precedenti esercizi; il fondo è stato utilizzato anche per gli accantonamenti relativi sempre a settori rilevanti per la somma di euro 2.368.682.

Si fa inoltre presente che sempre nell'esercizio 2011 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi 4.913.024 euro, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a 163.625.380 euro (187.255.679 euro nello scorso esercizio).



6. NOTA INTEGRATIVA

13. Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991 euro zero

L'accantonamento è pari a in questo esercizio a zero euro in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio. L'anno scorso l'accantonamento ammontava a euro 4.437.017.

14. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto euro zero

Descrizione accantonamenti:	2011	2010
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	-
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	-	8.296.721
b1) al fondo per le attività istituzionali:	-	8.296.721
d) altri fondi	-	-
Totale	-	8.296.721

15. Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio euro zeroo

L'accantonamento in questo esercizio è pari a zero in quanto il bilancio chiude con un disavanzo d'esercizio. Nell'esercizio 2010 l'accantonamento era ammontato a 24.958.218 euro.

Destinazione dei proventi netti dell'esercizio 2011

Descrizione	2011	%	2010	%
Proventi netti	7.449.040	100	180.974.157	100
Spese di funzionamento	(14.586.039)	(192,18)	(14.586.039)	(8,06)
Avanzo dell'esercizio	(6.866.451)	(92,18)	166.388.118	91,94
Accantonamento a riserva obbligatoria	-	-	(33.277.623)	(18,39)
Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio	-	-	(24.958.218)	(13,79)
Accantonamento a fondo stabilizzazione delle erogazioni	-	-	-	-
Attività erogative:	-	-	(108.152.277)	(59,76)
erogazioni nei settori rilevanti	-	-	(103.715.260)	-
erogazioni in altri settori per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991	-	-	-	(4.437.017)
Avanzo residuo	-	-	-	-



6. NOTA INTEGRATIVA

Principali indici di bilancio (dati in percentuale)

	Esercizio 2011		Esercizio 2010	
<i>Indice di redditività e patrimoniali:</i>				
<i>Proventi netti / Patrimonio netto medio</i>		0,12		2,82
<i>Redditività ordinaria/ Patrimonio netto medio</i>		0,16		2,82
<i>Partecipazione nella conferitaria/patrimonio a valori di mercato</i>				17,69
<i>Dividendo conferitaria/ Valore di mercato conferitaria alla data di stacco</i>		4,13		3,81
<i>Indici di operatività:</i>				
<i>Spese di funzionamento / Patrimonio netto medio</i>		0,18		0,17
<i>Spese di funzionamento / Avanzo dell'esercizio</i>		(167,6)		6,61
<i>Attività erogative nei settori rilevanti/Patrimonio netto</i>		0,00		1,69
<i>Erogazioni / Patrimonio netto</i>	0,00		1,62	
<i>Erogazioni per il volontariato / Patrimonio netto</i>	0,00		0,07	
<i>Indici sull'assegnazione delle erogazioni:</i>		2,53		2,98
<i>Erogazioni / Patrimonio netto medio</i>	2,53		2,91	
<i>Per il volontariato / Patrimonio netto medio</i>	0,00		0,07	



7. ALLEGATI

Schemi di bilancio Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.

Stato patrimoniale

ATTIVITA'			31.12.2011	31.12.2010	Var. %
A) Crediti v/soci per versamenti dovuti				-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I		Immobilizzazioni immateriali	574	750	(23,45)
	4)	Conc., licenze, marchi e diritti	574	750	(23,45)
II		Immobilizzazioni materiali	17.670.413	18.141.161	(2,59)
	1)	Terreni e fabbricati	9.094.967	9.519.279	(4,46)
	4)	Altri beni	8.575.446	8.621.882	(0,54)
III		Immobilizzazioni Finanziarie	4.265.656	4.265.656	-
	1)	Partecipazioni in:			
	-	imprese controllate	4.265.656	4.265.656	-
	-	imprese collegate	-	-	-
	-	imprese controllanti	-	-	-
	-	altre imprese	-	-	-
	3)	Altri titoli	-	-	-
		Totale Immobilizzazioni (B)	21.936.643	22.407.567	(2,10)
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I		Rimanenze	-	-	-
II		Crediti	9.391.860	9.200.854	2,08
	1)	Verso clienti	130.553	98.025	33,18
	4)	Verso controllante	17.584	5.251	234,9
	4 bis)	Crediti Tributari	9.219.386	9.083.655	1,49
	4 ter)	Imposte anticipate	-	-	-
	5)	Verso altri	24.337	13.923	74,79
III		Attività finanziarie	34.914.500	36.134.519	(3,38)
	6)	Altri titoli	34.914.500	36.134.519	(3,38)
IV		Disponibilità liquide	257.192	539.718	(52,35)
	1)	Depositi bancari e postali	256.825	539.340	(52,38)
	3)	Denaro e valori in cassa	367	378	(2,90)
		Totale attivo circolante (C)	44.563.552	45.875.091	(2,86)
D) RATEI E RISCONTI			819	6.256	(86,92)
		Ratei attivi	-	-	-
		Risconti attivi	819	6.256	(86,92)
TOTALE ATTIVITA'			66.501.014	68.288.914	(2,62)



7. ALLEGATI

PASSIVITA'		31.12.2011		31.12.2010		Var. %
A) PATRIMONIO NETTO						
I	Capitale		52.000.000		52.000.000	-
II	Riserva da sovrapprezzo azioni		-		-	-
III	Riserve di rivalutazione		-		-	-
IV	Riserva legale		10.400.000		10.400.000	-
V	Riserva azioni proprie in portafoglio				-	-
VI	Riserve statutarie		-		-	-
VII	Altre riserve		3.983.681		3.629.978	9,74
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo		-		-	-
IX	Utile (perdita) del periodo		(98.222)		977.702	(110,0)
	Totale Patrimonio Netto (A)		66.285.459		67.007.680	(1,08)
B) FONDO PER RISCHI ED ONERI						
	2) Fondo per imposte		562		562	0,01
	3) Altri		-		-	-
	Totale (B)		562		562	0,01
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO			2.228		8.868	(74,87)
D) DEBITI						
	6) Acconti		-		-	-
	7) Debiti verso fornitori		121.332		119.834	1,25
	a) esigibili entro esercizio successivo	121.332		119.834		1,25
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-		-		-
	9) Debiti verso controllate		-		1.000.000	(100,0)
	11) Debiti verso controllante		20.576		20.013	2,81
	12) Tributari		18.348		17.445	5,18
	a) esigibili entro esercizio successivo	18.348		17.445		5,18
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-		-		-
	13) Istituti di previdenza sociale		2.620		3.423	(23,46)
	14) Altri debiti		45.196		50.956	(11,30)
	a) esigibili entro esercizio successivo	45.196		50.956		(11,30)
	b) esigibili oltre esercizio successivo	-		-		-
	Totale debiti (D)		208.072		1.211.671	(82,83)
E) RATEI E RISCONTI			4.693		60.133	(92,20)
	Ratei passivi	3.643		1.283		183,9
	Risconti passivi	1.050		58.850		(98,22)
TOTALE PASSIVITA'			66.501.014		68.288.914	(2,62)



7. ALLEGATI

CONTO ECONOMICO		2011	2010	Var. %
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	Ricavi delle vendite e prestazioni	802.945	559.343	43,55
	Totale valore della produzione (A)	802.945	559.343	43,55
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
7)	Per servizi	281.374	277.829	1,28
8)	Per godimento di beni di terzi	15.153	15.584	(2,77)
9)	Per il personale	40.344	54.355	(25,78)
a)	salari e stipendi	33.112	29.060	13,94
b)	oneri sociali	3.464	8.582	(59,64)
c)	trattamento di fine rapporto	2.228	2.373	(6,10)
e)	altri costi	1.540	14.340	(89,26)
10)	Ammortamenti e svalutazioni	573.280	594.731	(3,61)
a)	amm.to immobilizzazioni immateriali	565	4.220	(86,61)
b)	amm.to immobilizzazioni materiali	572.715	590.511	(3,01)
14)	Oneri diversi di gestione	222.730	220.711	0,91
	Totale costi della produzione (B)	1.132.881	1.163.210	(2,61)
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(329.936)	(603.867)	(45,36)
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
16)	Altri proventi finanziari:	233.417	1.814.321	(87,13)
d)	proventi diversi dai precedenti	233.417	1.814.321	(87,13)
17)	Interessi e altri oneri finanziari	(4.059)	(21.205)	(80,86)
	- verso altri	(4.059)	(21.205)	(80,86)
	Totale proventi e oneri finanziari (C)	229.358	1.793.116	(87,21)
D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE				
18)	Rivalutazioni:	82.512	-	N.D.
c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	82.512	-	N.D.
19)	Svalutazioni:	(169.404)	(132.102)	28,24
c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	(169.404)	(132.102)	28,24
	Totale delle rettifiche (D)	(86.892)	(132.102)	(34,22)
E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI				
20)	Proventi:	91.248	15.243	498,6
a)	plusvalenze da alienazioni	24.198	-	N.D.
b)	altri proventi straordinari	67.050	15.243	339,9
21)	Oneri:	(136)	(7.258)	(98,1)
c)	altri oneri straordinari	(136)	(7.258)	(98,1)
	Totale delle partite straordinarie (E)	91.112	7.985	1.041
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	(96.358)	1.065.132	(109,0)
22)	Imposte sul reddito del periodo	(1.864)	(87.430)	(97,9)
23)	Risultato del periodo	(98.222)	977.702	(110,0)
26)	Utile (perdita) del periodo	(98.222)	977.702	(110,0)

7. ALLEGATI

Elenco dei contributi

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1	A&I società cooperativa sociale ONLUS - MILANO (MI)	progetto "A.R.I.A (Accoglienza, Relazioni, Inserimento lavorativo e Abitazione)"	180.000,00
2	A&I società cooperativa sociale ONLUS - MILANO (MI)	progetto "A.R.I.A (Accoglienza, Relazioni, Inserimento lavorativo e Abitazione)"	420.000,00
3	Accademia dei filodrammatici - MILANO (MI)	progetto "TRADIZIONE E TRADIMENTI - un nuovo progetto gestionale per il Teatro Filodrammatici"	345.000,00
4	Accademia di Canto e Musica da Camera M. Langhi - NOVARA (NO)	per lo spettacolo teatrale "Ghirilino" (Novara, febbraio 2011)	5.000,00
5	Accademia di Studi Storici Aldo Moro - ROMA (RM)	per il progetto "L'Intelligenza e gli avvenimenti" programmato nell'ambito delle celebrazioni per il 150° anniversario dell'Unità d'Italia	70.000,00
6	AcquasumARTE - PAVIA (PV)	progetto "INCURSIONI D'[a-m]ARTE Laboratorio creativo per la contemporaneità"	8.000,00
7	ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	43.833,36
8	ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	progetto "MenSana in corpore sano. Buone pratiche di green procurement per l'impegno delle autorità locali nel sostegno a filiere corte, locali e ad alto valore ambientale"	50.000,00
9	ACRA - Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO (MI)	progetto "Ecuador: rimesse per lo sviluppo"	360.220,00
10	AcUto Arte Cultura Turismo - BORDOLANO (CR)	per il progetto "Romanino e i pittori anticlassici: una mostra diffusa in Lombardia"	3.000,00
11	AD adelante dolmen scs - MILANO (MI)	progetto "EUTECA: INSERIMENTI LAVORATIVI AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO"	115.000,00
12	African Medical and Research Foundation - ROMA (RM)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	41.255,44
13	Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro Sud Milano - ROZZANO (MI)	progetto "UNO, NESSUNO, CENTOMILA"	20.000,00
14	Agenziastampa di comunicazione per i consumi etici sociali e solidali A.c.c.e.s.50 - MILANO (MI)	per il progetto "Tuttaunatrascuola: I Scuola di Alta formazione per il Commercio Equo e Solidale"	5.000,00
15	AGIRE - Agenzia Italiana per la Risposta alle Emergenze - ROMA (RM)	per l'intervento umanitario in favore della popolazione appartenente al territorio del Corno d'Africa.	50.000,00
16	Agoghè società cooperativa sociale ONLUS - BRESCIA (BS)	progetto "C.I.A.O. Cultura Integrazione Animazione Opportunità"	30.000,00
17	Agropolis Fondation - Francia - Montpellier (ESTERO)	progetto "Realizzazione di iniziative congiunte nel settore della risicoltura"	400.000,00
18	Agropolis Fondation - Francia - Montpellier (ESTERO)	progetto "Realizzazione di iniziative congiunte nel settore della risicoltura"	600.000,00
19	Alekoslab Cooperativa Sociale a r.l. - MILANO (MI)	progetto "Io sono del Galla. Pratiche di coesione in un territorio in mutamento"	150.000,00
20	AlmaFaber cooperativa sociale onlus - GALBIATE (LC)	progetto "UNA SCELTA VINCENTE"	250.000,00
21	Amaltea società cooperativa sociale - MILANO (MI)	per il progetto di sostegno alle famiglie con congiunti affetti da disturbi psico-sociali di Milano e Provincia	30.000,00
22	Amici dei Bambini - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	progetto "Cogito ergo sumus"	45.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
23	Amici del diabetico - Organizzazione di volontariato dell'Ospedale Fatebenefratelli e Oftalmico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Team diabetologico allargato" equipe integrata di specialisti qualificati	30.000,00
24	Amici della rocca - ARONA (NO)	progetto "FESTIVAL DELLE DUE ROCCHIE (F2R) - incontri internazionali di teatro e parola del lago maggiore"	40.000,00
25	Anni Versati Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	progetto "Fuori di polpetta"	150.000,00
26	ANPAS Comitato Regionale LOMBARDA - MILANO (MI)	per il convegno intitolato "Anpas in cammino nella sussidiarietà per una nuova cittadinanza europea" (Milano, maggio 2011)	7.000,00
27	Archivio Ricerca Visiva - MILANO (MI)	progetto "IL RUOLO DEL PUBBLICO NELL'ARTE CONTEMPORANEA"	60.000,00
28	Arci Mantova - MANTOVA (MN)	progetto "LINK: strategie e reti per un nuovo pubblico"	130.000,00
29	Arci Milano - MILANO (MI)	progetto "Spazio_Mil_Carroponate: dalla cultura dell'industria all'industria della cultura"	15.000,00
30	Arci Xanadù - COMO (CO)	progetto "Luogo comune, uno spazio nella comunità"	90.000,00
31	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per il Convegno Annuale dei Centri Culturali Cattolici e gli eventi della "Primavera di Cultura" (Milano, 14 maggio 2011)	8.000,00
32	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per l'evento della Beatificazione di tre significative figure della Diocesi di Milano: Suor Enrichetta Alfieri, Padre Clemente Vismara, Don Serafino Morazzone (Milano, 26 giugno 2011)	10.000,00
33	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per la realizzazione del Nuovo Evangelario Ambrosiano.	250.000,00
34	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per l'adesione al Fondo Famiglia Lavoro a sostegno delle famiglie in difficoltà (3a assegnazione).	500.000,00
35	AreaOdeon - Associazione Culturale - LISSONE (MB)	progetto "ARTIFICI/Kernellab - progetto di formazione, produzione e promozione artistica giovanile - 2011"	60.000,00
36	Asilo Notturmo San Riccardo Pampuri Fatebenefratelli onlus - BRESCIA (BS)	per il recupero edilizio di ambienti da adibire a casa famiglia per donne senza fissa dimora.	100.000,00
37	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)	per la tavola rotonda sul tema "La vitalità dei territori italiani: i fattori di successo" (Milano, Pinacoteca di Brera, 21 marzo 2011)	10.000,00
38	Association for the advancement of radical behavior analysis - MILANO (MI)	per il Congresso Europeo di Behavior - Based Safety and Applied Behavior Analysis (5°)	5.000,00
39	Associazione "Etica, sviluppo, ambiente, - Adriano Olivetti" - GUAZZORA (AL)	per il Convegno dal titolo "Adriano Olivetti: un progetto dell'abitare tra realismo e profezia. Per un nuovo disagio tra etica, tecnica, bellezza e religione". (Milano, 2011)	5.000,00
40	Associazione "Carlo Donat Cattin" - BERGAMO (BG)	per il progetto "Giovanni idee" rivolto agli studenti delle scuole superiori e, basato sulla realizzazione di cortometraggi	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
41	Associazione Agenzia di Solidarietà Onlus - Agesol - MILANO (MI)	per il progetto "Chi è dentro è dentro, chi è fuori è fuori" - strategie e azioni d'intervento a favore delle persone provenienti dal circuito penale per l'inclusione sociale e la sicurezza urbana	20.000,00
42	Associazione Agenzia di Solidarietà Onlus - Agesol - MILANO (MI)	per il progetto "Adeguamento locali Ufficio Stranieri della Questura di Milano"	20.000,00
43	Associazione Al Qafila - MILANO (MI)	per il progetto "Macramé - Azioni di promozione del dialogo interculturale tra donne"	20.000,00
44	Associazione Alice nella città - CASTELLEONE (CR)	progetto "Dentro e fuori lo specchio di Alice"	60.000,00
45	Associazione Amici del Cinema "Dino Villani" - SUZZARA (MN)	progetto "Che spettacolo! Guarda, ascolta, partecipa"	100.000,00
46	Associazione Amici del FAI - Restauro monumenti e paesaggio onlus - MILANO (MI)	progetto "Partecipare. Nuovi cittadini tra antico e moderno patrimonio"	50.000,00
47	Associazione Amici della Scala - MILANO (MI)	per la pubblicazione delle quattro monografie sugli artisti dello spettacolo alla Scala (edizione 2011)	10.000,00
48	Associazione Amici di Adwa Onlus - CENTO (FE)	per il progetto "Un ospedale per Adwa - Kidane Meheret Maternity and Surgical Wards" - Costruzione di un ospedale per bambini in Etiopia	200.000,00
49	Associazione Archè onlus - MILANO (MI)	per il convegno dal titolo "Pensieri di Vetro - disagio psichico, bambini, ragazzi e città" (Milano, 7 ottobre 2011)	5.000,00
50	Associazione Archè onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Casa accoglienza" che ha l'obiettivo di garantire la continuazione del servizio di accoglienza e di sostegno agli assistiti.	120.000,00
51	Associazione arcimomendama - MILANO (MI)	progetto "CONTAMINAFRO-IDENTITA' IN EVOLUZIONE Creare le possibilità di ricerca, sviluppo e diffusione dello stile coreografico fusion"	13.000,00
52	Associazione Artegiovane Milano amanti dell'arte contemporanea - MILANO (MI)	progetto "Global Art Programme Waiting for Expo 2015"	40.000,00
53	Associazione Asilo Bianco - AMENO (NO)	progetto "Cuore Verde tra Due Laghi"	850.000,00
54	Associazione Assistenziale Pantonoikia - SETTALA (MI)	progetto "Olevano due"	100.000,00
55	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per il "Corso di formazione e supporto globale al paziente oncologico, rivolto agli oncologi" - ediz 2° (Milano, Maggio/Novembre 2011)	10.000,00
56	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per il Primo Convegno Nazionale "La Forza di Vivere - La persona come risorsa per la salute e per la Sanità". (Milano, 10 novembre 2012)	10.000,00
57	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	per il progetto "Sostegno per un anno" - iniziative a sostegno del malato oncologico.	20.000,00
58	Associazione Bambini in Romania Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Intervento educativo a favore degli ospiti dell'I.P.M. "Cesare Beccaria".	20.000,00
59	Associazione Bambini in Romania Onlus - MILANO (MI)	per l'intervento educativo a favore degli ospiti dell'Istituto Penale per i Minorenni "Cesare Beccaria" [ad integrazione del contributo già concesso].	37.000,00
60	Associazione Bambini Senza Sbarre Onlus - MILANO (MI)	progetto "Spazio Giallo in Lombardia"	25.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
61	Associazione Baobab Onlus - OPERA (MI)	per il progetto "Iter 2 - Financial Literacy" attività di alfabetizzazione finanziaria rivolte agli immigrati residenti in Lombardia	5.000,00
62	Associazione Benemeriti del Comune e della Provincia di Milano - MILANO (MI)	per la ristampa, con aggiornamento, del Volume "I Benemeriti di Milano e Provincia" e per l'organizzazione di incontri culturali nel campo economico, sociale, sportivo e di solidarietà	25.000,00
63	Associazione Bergamo Film Meeting - BERGAMO (BG)	progetto "Bergamo Film Meeting compie 30 anni: un progetto per una cultura sostenibile"	335.000,00
64	Associazione BigBang - INVORIO (NO)	progetto "Arte a KM0 Dalla percezione personale al territorio, dal territorio alla proiezione internazionale"	50.000,00
65	Associazione Brain Circle Italia - MILANO (MI)	per il Brainforum 2011 "Il colore del pensiero" (Milano, 4-5 aprile 2011) a cura dell'Assessorato alla Salute	8.000,00
66	Associazione Buonmercato - CORSICO (MI)	progetto "Corsico Sostenibile"	85.000,00
67	Associazione Casa della Cultura - MILANO (MI)	per il progetto "Le nostri radici. Il nostro sguardo sul futuro"	40.000,00
68	Associazione Casa della Resistenza - VERBANIA (VB)	per il progetto "Ammodernamento Galleria della Memoria"	10.000,00
69	Associazione CasAmica Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Casa amica dei bambini: accogliere i più piccoli nella condizione di malattia".	30.000,00
70	Associazione CasAmica Onlus - MILANO (MI)	progetto "CasAmica dei bambini e dei ragazzi: ospitalità e accoglienza nei percorsi di cura"	180.000,00
71	Associazione Cascina San Vincenzo onlus - CONCOREZZO (MB)	per il progetto "Crescere nella rete solidale" (realizzazione di un centro per l'autismo)	103.000,00
72	Associazione Cattolica Esercenti Cinema Lombardia - A.C.E.C. - BERGAMO (BG)	progetto "Centro Servizi a sostegno dell'attività delle sale delle comunità lombarde" - sostegno allo sviluppo di un sistema di rete che supporti le sale della comunità della Regione Lombardia nello svolgimento della loro missione formativa.	233.500,00
73	Associazione Centro Orientamento Educativo - COE - BARZIO (LC)	per l'organizzazione della XXI Edizione del "Festival del cinema africano, d'Asia e America Latina" (Milano, 21-27 marzo 2011).	20.000,00
74	Associazione Centro Orientamento Educativo - COE - BARZIO (LC)	per la costruzione e l'avvio del "Foyer Universitaire St. Paul" per la formazione alla bonne gouvernance in Kinshasa (Congo) - 2a assegnazione.	150.000,00
75	Associazione Centro Paolo Alberto del Bue onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Scoprire nuove strade" - creazione di percorsi di sostegno scolastico con rimborso spese, percorsi di orientamento di gruppo e/o individuali, accompagnamento e sostegno all'inserimento scolastico e servizio di counselling, destinati a ragazzi con gravi difficoltà familiari.	20.000,00
76	Associazione CESPI - ROMA (RM)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	23.385,09
77	Associazione CISV - TORINO (TO)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	83.750,58
78	Associazione civile Giorgio Ambrosoli - MILANO (MI)	per la Giornata della virtù civile (Milano, 14 novembre 2011)	10.000,00
79	Associazione CNOS/FAP REGIONE SICILIA - CATANIA (CT)	per la realizzazione del progetto "L'impegno dei salesiani nella formazione professionale in Sicilia" (a ripianamento delle spese sostenute)	500.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
80	Associazione Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli - CISP - ROMA (RM)	progetto "Malawi" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della terza fase - ottobre 2011/settembre 2014)	65.492,01
81	Associazione Comitato per la pubblicazione della Edizione nazionale delle Opere di P.Verri - MILANO (MI)	per l'Edizione Nazionale delle Opere di Pietro Verri - seconda serie e completamento della prima serie (seconda assegnazione).	30.000,00
82	Associazione Comitato Vivere in Zona 2 - MILANO (MI)	per la manifestazione "Via Padova è meglio di Milano" (Milano, 21-22 maggio 2011)	3.000,00
83	Associazione Compagnia Teatrale Dionisi - MILANO (MI)	progetto "Progetto "Teatro è partecipAzione""	135.000,00
84	Associazione Comunità Il Gabbiano - PIEVE FISSIRAGA (LO)	per il progetto "Tirano si fa bella" - per la ristrutturazione dell'ex carcere mandamentale di Tirano destinato a nuova sede della casa alloggio e della comunità terapeutica dell'Associazione Comunità il Gabbiano onlus nella nuova struttura.	800.000,00
85	Associazione Coro Valpadana - INZAGO (MI)	per il progetto "Alfabetizzazione musicale"	10.000,00
86	Associazione COSPE - FIRENZE (FI)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	46.740,17
87	Associazione CRT - Centro per la Ricerca Teatrale - MILANO (MI)	per il progetto "Tra passato e presente"	80.000,00
88	Associazione Culturale - MILANO (MI)	progetto "L'ECCO STREET VIEWStreet Art and Writing"	25.000,00
89	Associazione culturale "FARFAVOLE" - MILANO (MI)	progetto "Farfavole - La Musica che aiuta la Musica. ATTENZIONE: creatività in corso"	20.000,00
90	Associazione Culturale "Sconfinarte" - ROVATO (BS)	progetto "Festival Internazionale della Cultura Bergamo"	50.000,00
91	Associazione Culturale Afriaca - MILANO (MI)	per l'evento "Agamawe 2011: Expo, sport e musica" (Monza, 9 e 10 luglio 2011)	3.000,00
92	Associazione culturale aprile - MILANO (MI)	progetto "Milano Film Network - Una rete per il cinema a Milano"	15.000,00
93	Associazione culturale aprile - MILANO (MI)	progetto "esterni 2011-2014 buona gestione"	345.000,00
94	associazione culturale arteatro - CAZZAGO BRABIA (VA)	progetto "L'Arte che cura"	40.000,00
95	Associazione Culturale Dinamoscopio - MILANO (MI)	progetto "Dencity - proposta per un sistema culturale urbano in zona 6"	15.000,00
96	Associazione culturale Eco dalle Città - TORINO (TO)	per il progetto "Milano vuole ridurre i suoi rifiuti" (Milano, dal 19 al 27 novembre 2011)	5.000,00
97	Associazione Culturale EDUCARTE - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il progetto "Giornata della memoria 2011: dieci giorni di eventi per non dimenticare"	10.000,00
98	Associazione Culturale EDUCARTE - BUSTO ARSIZIO (VA)	progetto "Chi è di scena? Il pubblico"	150.000,00
99	Associazione Culturale ELEA - Espressione Libera ed Artistica - CELLATICA (BS)	progetto "Equazione Est2q + 3a = n ps2 quartieri + 3 associazioni = innumerevoli performance sociali"	40.000,00
100	Associazione Culturale Equivoci Musicali - CINISELLO BALSAMO (MI)	progetto "I Concerti Cluniacensi la musica senza tempo"	18.000,00
101	associazione culturale ex-voto - MILANO (MI)	progetto "ROOMS' CONTEST"	23.000,00
102	Associazione Culturale Fattoria Vittadini - MILANO (MI)	progetto "Fattoria Vittadini 2010-2011"	60.000,00
103	Associazione Culturale FDV - Laboratori Fabbrica del Vapore - MILANO (MI)	progetto "Stazione Creativa Fabbrica del Vapore"	15.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
104	Associazione culturale Festival del Teatro e della Comicità Città di Luino - MILANO (MI)	per il Festival del teatro e della comicità Lago Maggiore in tour 2011" - ediz 5°, nelle Provincie di Varese, Novara, Vco, Canton Ticino (luglio 2011)	5.000,00
105	Associazione Culturale fuoriSerrone - MONZA (MB)	per l'evento "2011: Anno Internazionale per le persone di discendenza africana" - mostra fotografica internazionale "WolMen in Africa" di Ludovico Maria Gilberti (Aeroporto di Malpensa, novembre 2011 - febbraio 2012)	10.000,00
106	Associazione culturale Generazione Europea - MILANO (MI)	per la rassegna "Rock targato Italia, Sport, Musica e Arte" (Milano, settembre 2011)	3.000,00
107	Associazione Culturale Gpg - LISSONE (MB)	progetto "La sabbia nelle tasche"	32.000,00
108	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina - TORINO (TO)	per l'organizzazione del Convegno "L'economia oltre la crisi" (Stresa, 15 ottobre 2011)	5.000,00
109	Associazione Culturale Kaninchen - Haus - TORINO (TO)	progetto "Pirate Camp - I edizione - The stateless pav" - Residenza itinerante per giovani artisti internazionali.	35.000,00
110	Associazione Culturale La Cappella Musicale - MILANO (MI)	per il progetto "Due Organi in Concerto XII edizione" - itinerario musicale attraverso i capolavori organistici di Johann Sebastian Bach	10.000,00
111	Associazione Culturale Le Muse - CREMA (CR)	per il progetto "Crema del Pensiero" (Crema, 6-7-8 maggio 2011)	2.000,00
112	Associazione Culturale Mastronauta - OMEGNA (VB)	progetto "C.A.R.S. (Cusio Artist Residency Space) 2011"	9.000,00
113	Associazione Culturale Metamorfosi - ROMA (RM)	per il progetto "Michelangelo a Castello" - Organizzazione di due grandi mostre di disegni e lettere autografe di Michelangelo conservati a casa Buonarroti di Firenze e in prestito dai più importanti musei del mondo.	50.000,00
114	Associazione culturale NO`HMA - MILANO (MI)	per il progetto "L'uomo e il senso delle cose" - Ciclo di performance caratterizzate da linguaggi pluridisciplinari e modalità di spettacolo innovative.	400.000,00
115	Associazione Culturale Peep-Hole - MILANO (MI)	progetto "Shrinking World"	40.000,00
116	Associazione culturale performing danza - COSIO VALTELLINO (SO)	progetto "Ouverture Talent - Ricerca e valorizzazione dell'eccellenza artistica e creativa della provincia di Sondrio"	35.000,00
117	Associazione Culturale Perypeze Urbane - MILANO (MI)	progetto "Studio28 TV - un palinsesto culturale 2.0"	90.000,00
118	Associazione Culturale Società per il Palazzo Ducale - MANTOVA (MN)	per il progetto "Mantovafortezza" realizzazione del sito internet, ricerca, catalogazione e digitalizzazione di documenti storici	8.000,00
119	Associazione culturale TE.CU TERRACULTURA - MILANO (MI)	progetto "La rete culturale attorno al Centro Eventi Multifunzionale come baricentro culturale di sviluppo, valorizzazione e riqualificazione urbana della Città di Verbania"	15.000,00
120	Associazione Culturale Teatro Alkaest - MILANO (MI)	progetto "STANZEper un nuovo pubblico in un circuito teatrale d'appartamento"	23.500,00
121	Associazione Culturale Teatro Inverso - BRESCIA (BS)	progetto "Polo produttivo brescianoResidenza permanente delle nuove drammaturgie anno 2011 - 2012 - 2013"	330.000,00
122	Associazione Culturale Teatro Ma - MILANO (MI)	per il progetto "I giovani e i classici inesplorati"	3.000,00
123	Associazione Culturale Tieffe Spazio Mil - MILANO (MI)	progetto "TIEFFE TEATRO MILANO"	220.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
124	Associazione culturale Tools for culture - ROMA (RM)	per la redazione del Manifesto sulle strategie e sulle politiche culturali italiane	5.000,00
125	Associazione Culturale Umanitaria Zeroconfini - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Millesolidarietà" progetto di sostegno alla Comunità per minori Millesoli di Monza (Monza, 19 novembre 2011)	5.000,00
126	Associazione Culturale Un Palcoscenico per i ragazzi (MB)	per la realizzazione di un evento speciale nell'ambito del progetto "Un palcoscenico per i ragazzi" (anno scolastico 2010/2011)	5.000,00
127	Associazione Culturale Villa Pallavicini a promozione sociale - MILANO (MI)	per il progetto "Prima alfabetizzazione di minori stranieri non accompagnati con bisogni speciali di apprendimento"	10.000,00
128	Associazione Culturale Villa Pallavicini a promozione sociale - MILANO (MI)	progetto "Periferifashion - il Centro sul Margine della Città della Moda, il Fascino del Margine della Metropoli"	14.500,00
129	Associazione Culturale W.A. Mozart - DESENZANO DEL GARDA (BS)	progetto "Officina Sonora"	70.000,00
130	Associazione degli Italianisti italiani c/o Università di Pisa - PISA (PI)	per il convegno "Milano da leggere" 24 febbraio 2011	3.000,00
131	Associazione dei Comuni per l'agenda21 Isola Bergamasca Dalmine-Zingonia - DALMINE (BG)	progetto "La meta di Eva"	25.000,00
132	Associazione di promozione sociale e culturale UNITRE - PORLEZZA (CO)	per il Premio Antonio Fogazzaro - ediz 4° "Centenario della sua morte" e per il convegno dal titolo "Tra le carte di Fogazzaro"	4.000,00
133	Associazione di solidarietà familiare "Genitori quasi perfetti" - VENEGONO SUPERIORE (VA)	progetto "Territorio e famiglie: spazi, tempi, relazioni. Tessere legami e reti per il benessere della Comunità"	140.000,00
134	Associazione di Terra Santa - ATS - ROMA (RM)	per il progetto "I Frutti della Storia" (interventi di risanamento di una piccola palazzina per ampliare la foresteria del villaggio, e prosecuzione delle attività di formazione delle donne e dei giovani finalizzate a migliorare le produzioni tipiche e l'accoglienza dei turisti in Palestina).	130.000,00
135	Associazione di Volontariato La Lanterna onlus - MILANO (MI)	per il potenziamento dei centri giovanili della Lanterna.	20.000,00
136	Associazione di Volontariato La Lanterna onlus - MILANO (MI)	progetto "PEGALO - PensareGlobeAgireLocale"	56.000,00
137	Associazione di volontariato Peonia - MILANO (MI)	per il progetto di insegnamento della lingua e della cultura italiana a migranti cinesi di Milano e Provincia.	30.000,00
138	Associazione Dimore Storiche Italiane - MILANO (MI)	per l'Assemblea Nazionale dell'ADS, ediz XXIV (Milano, 13-16 maggio 2011)	5.000,00
139	Associazione Dynamo Camp Onlus - SAN MARCELLO PISTOIESE (PT)	progetto "Radio Dynamo: per sentirti meglio" - Un approccio ricreativo per i bimbi malati di Milano.	85.000,00
140	Associazione Ecuador Solidario - OPERA (MI)	per il progetto "Flag Mi" primo bando "Bandiera Migrante"	2.000,00
141	Associazione Ensemble Amadeus - RESCALDINA (MI)	per l'iniziativa "Solidarietà per il Giappone e l'umanità che soffre" (3 concerti che si svolgeranno il 20/5 a Legnano, 28/5 a Milano e il 17/6 a Busto Arsizio)	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
142	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BRESCIA (BS)	per il progetto "Uto Ughi Progetto Giovani" - organizzazione di incontri con artisti, prove aperte, conferenze e concerti tematici con lo scopo di avvicinare i giovani al mondo della musica classica (6-28 maggio 2011)	100.000,00
143	Associazione Europa Uomo Italia Onlus - MILANO (MI)	per la Rivista Europa Uomo e per il libretto "Il tumore della prostata" Europa Uomo 2011.	10.000,00
144	Associazione Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - ANFFAS - MANTOVA (MN)	progetto "ADS: a sostegno di un'opportunità (ANNO 2)"	13.050,00
145	Associazione Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - ANFFAS Varese Onlus - VARESE (VA)	progetto "Varese ADS - Rete di tutela dei diritti (ANNO 2)"	14.775,00
146	Associazione famiglie di disabili intellettivi e relazionali ANFFAS Onlus di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Progetto ADS Brescia - Anno 2"	13.078,00
147	Associazione Fiera S.Giuseppe Artigiano - OSNAGO (LC)	per l'iniziativa "Manifesta 2011" - ediz 15°, (Osnago, 20-22 maggio 2011)	10.000,00
148	Associazione Formazione Professionale Patronato San Vincenzo - BERGAMO (BG)	progetto "Siamo sicuri!"	12.000,00
149	Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane - ROMA (RM)	per il Premio Ratzinger, rivolto agli studiosi di Teologia	10.000,00
150	Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane - ROMA (RM)	per l'iniziativa "Philanthropication thru Privatization" (2a assegnazione), a cura dell'ente "East-West Management Institute"	20.000,00
151	Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane - ROMA (RM)	per le iniziative programmate in occasione delle celebrazioni dei 150 anni dell'Unità d'Italia che saranno organizzate dal Comitato Interministeriale per le Celebrazioni	500.000,00
152	Associazione Francesco Soldano - BRESCIA (BS)	per il progetto "Accademia musicale Soldano. Scuola Gaetano Bonoris" - costituzione a Brescia di un centro di musicoterapia orchestrale secondo il metodo Esagramma	100.000,00
153	Associazione Fratelli dell'Uomo - MILANO (MI)	per il progetto "OIKIA - Spazio di Accoglienza e Incontro" a favore di donne adulte e anziane in condizione di disagio sociale (organizzazione di incontri, percorsi di risocializzazione, accoglienza, ascolto ed accompagnamento ai servizi territoriali)	10.000,00
154	Associazione Fratelli dell'Uomo - MILANO (MI)	progetto "Happy Hour, Happy Planet: l'unione fa la forza"	65.000,00
155	Associazione Gestione Opere Assistenziali Lavoratori - AGOAL - MILANO (MI)	per l'accoglienza di bambini biellorussi presso il villaggio marino di Follonica	15.000,00
156	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO (MI)	per il progetto "Musica e suono attraverso" - serate musicali con complessi, con orchestra che presentano musiche storiche non abitualmente eseguite; incontri di carattere divulgativo con musicisti e studiosi della musica storica e contemporanea	30.000,00
157	Associazione Good Samaritan ONLUS - CARONNO VARESE (VA)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	39.442,61
158	Associazione Gruppi "Insieme si può..." - BELLUNO (BL)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	14.382,13
159	Associazione Grupporiani - MILANO (MI)	progetto "Teatro di Figura"	345.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
160	Associazione IBVA - Istituto Beata Vergine Addolorata - MILANO (MI)	per il progetto "La Nuova Casa" del Centro Italiano per Tutti	30.000,00
161	Associazione Il Sole Biricò - MILANO (MI)	per il progetto "Un posto al sole" - progetto di aggregazione, incontro e formazione per i bambini e le loro famiglie	20.000,00
162	Associazione In-Oltre onlus - BERGAMO (BG)	per il progetto "Desiderio di libertà" - soggiorni vacanze alla scoperta della vita a bordo di un brigantino destinato a 19 adolescenti e giovani adulti selezionati tra persone con deficit mentale e ragazzi delle scuole secondarie (progetto inserito nel programma di navigazione di Nave Italia)	15.800,00
163	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Sprigioniamoci! - alla scoperta dell'economia carceraria" che ha l'obiettivo di fornire alle realtà del mondo carcere l'opportunità e i mezzi per rendersi visibili e autopromuoversi attraverso l'allestimento di uno stand personalizzato presso la fiera "Fa la cosa giusta"; creazione di un ufficio stampa, di un piano di comunicazione ad hoc e di questionari di valutazione	50.000,00
164	Associazione Interessi Metropolitaniani - MILANO (MI)	progetto "Azioni per l'attivazione dei circuiti Expo - LET (Landscape Expo Tour) - FASE II" - creazione di "Passeggiate" all'interno dei circuiti LET e predisposizione di segnaletica connessa	105.000,00
165	Associazione Internazionale Cultura Ambientale e Lavoro Solidale - VENEZIA (VE)	per il convegno "La Sussidiarietà verso Expo 2015 - Una sfida per tutti" (Milano, 29 novembre 2011)	2.000,00
166	Associazione Italiana Corea di Huntington A.I.C.H. - MILANO (MI)	per il progetto "Gruppi di auto-mutuo-aiuto (Ama) sulla malattia di Huntington per accrescere la coesione sociale tra le famiglie e per sviluppare buone pratiche in ambito sociale"	30.000,00
167	Associazione Italiana Economisti del Lavoro - SANTA MARIA CAPUA VETERE (CE)	per il Convegno Nazionale di Economia del Lavoro - ediz XXVI (Milano, 15-16 settembre 2011)	5.000,00
168	Associazione Italiana Genitori - A.GE. - GAVARDO (BS)	per il progetto "Comunità in rete" - attivazione di un processo partecipato dalle organizzazioni del territorio per la creazione di una rete stabile che risponda ai bisogni e alle esigenze dei minori e delle famiglie sul territorio di Gavardo	50.000,00
169	Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP - MILANO (MI)	per il progetto "SOS Parkinson"	30.000,00
170	Associazione italiana per la donazione di organi tessuti e cellule - BERGAMO (BG)	per una serie di iniziative in occasione del 40° Anniversario di Fondazione dell'Associazione DOB - Donatori Organi Bergamo	3.000,00
171	Associazione Italiana per la Previdenza e Assistenza Complementare - TORINO (TO)	per la Giornata Nazionale della Previdenza 2011 (Milano, 4 e 5 maggio 2011)	8.000,00
172	Associazione Italiana Vittime del Terrorismo e dell'eversione contro l'ordinamento costituzionale dello Stato - MILANO (MI)	per l'organizzazione di varie attività in ricordo delle vittime del terrorismo (studi, ricerche, convegni, celebrazioni, raccolta di documentazione storica e atti processuali, raccolta di film e interviste televisive)	10.000,00
173	Associazione La Città del Sole - Amici del Parco Trotter onlus - MILANO (MI)	progetto "T.N.T. primavera!"	9.500,00
174	Associazione La Filanda - CORNAREDO (MI)	progetto "Progetto 3D: Discutere, Dialogare e Divertirsi attraverso il cinema e le arti"	70.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
175	Associazione La logica del cuore Onlus - NOVARA (NO)	per il progetto "Corso di formazione teorico e pratico per mediatori penali nello stile della Giustizia riparativa" (Novara, anno 2011)	10.000,00
176	Associazione La Nostra Famiglia - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Eugenio Medea - PONTE LAMBRO (CO)	per la ristrutturazione del padiglione n. 4 del Complesso Sanitario di Bosisio Parini (LC)	500.000,00
177	Associazione La Pietra Verde - BRIGNANO-FRASCATA (AL)	per il progetto "Celebrazione dei 150 anni dell'Unità d'Italia e del Liceo Classico S. Grattoni di Voghera con valorizzazione dei beni naturalistici del Liceo stesso e attività laboratoriale con detenuti ergastolani"	3.000,00
178	Associazione La Soglia - CANTU' (CO)	progetto "interCULTURAndo"	33.000,00
179	Associazione Laboratorio 80 - BERGAMO (BG)	progetto "Flash Forward"	70.000,00
180	Associazione L'amico Charly - MILANO (MI)	per il progetto "Crescere nella diversità, Uniti nella molteplicità, Uguali nell'esprimere le potenzialità" - che si propone di affiancare ai tradizionali percorsi scolastici, spazi di studio guidato che si trasformano per i ragazzi in occasioni di incontro, confronto e comprensione delle reciproche specificità, sia individuali che culturali	20.000,00
181	Associazione Le Vele Onlus - SEGRATE (MI)	per il progetto di riabilitazione equestre in aiuto alla persona.	20.000,00
182	Associazione LIS LAB performing arts - MEINA (NO)	progetto "in touch"	14.000,00
183	Associazione L'isola che c'è - COMO (CO)	progetto "Per una pedagogia della terra"	75.000,00
184	Associazione Mantovani nel Mondo Onlus - MANTOVA (MN)	per il progetto "Rete informativa, documentale e archivistica del Portale dei Lombardi nel Mondo e della Biblioteca dell'emigrazione lombarda"	65.000,00
185	Associazione Medici Cattolici Italiani Sezione di Milano Santa Gianna Beretta Molla - MILANO (MI)	per il convegno annuale "La dimensione antropologica e teologica della malattia: Il Signore guarisce tutte le tue malattie" (Milano, 26 novembre 2011)	3.000,00
186	Associazione MeglioMilano - MILANO (MI)	per il progetto "Prendi in casa uno studente" - avvio di convivenze tra studenti universitari non residenti a Milano e anziani autosufficienti con una camera disponibile nella propria abitazione per il reciproco scambio di alloggio e compagnia	50.000,00
187	Associazione Mercato&Cittadinanza - BERGAMO (BG)	progetto "Non solo cibo. Mercato & Reti per un futuro sostenibile"	42.000,00
188	Associazione Milano Oltre - MILANO (MI)	progetto "Esiste un altro teatro oltre il mio teatro"	30.000,00
189	Associazione Monastero di Bose - MAGNANO (BI)	per il Convegno Ecumenico Internazionale di Spiritualità Ortodossa - ediz XIX, (Monastero di Bose, dal 7 al 10 settembre 2011)	10.000,00
190	Associazione Monastero di Bose - MAGNANO (BI)	per i lavori di restauro, conservazione e consolidamento del complesso della Pieve romanica di Cellole in San Gimignano (SI)	300.000,00
191	Associazione Musicale Arteviva - CORNAREDO (MI)	progetto "Interventi per il consolidamento della struttura operativa e finanziaria dell'Associazione Musicale Arteviva"	165.000,00
192	Associazione Musicale Duomo - MILANO (MI)	per l'organizzazione del V Festival "Musica Aperta - omaggio a Giuditta Pasta" (anno 2011)	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
193	Associazione Musicale Florestano Eusebio - BOLLATE (MI)	per la manifestazione "Orta Festival" - ediz XII	5.000,00
194	Associazione Musicale Giovanni Bottesini - CREMA (CR)	per il Festival Bottesini, rassegna musicale dedicata alla valorizzazione e riscoperta dei grandi compositori cremaschi (anno 2012)	10.000,00
195	Associazione Naz. per la Tutela della Fanciullezza e dell'Adolescenza - MILANO (MI)	per il progetto "In rotta: dal disagio all'arrembaggio!", avente l'obiettivo di migliorare la crescita personale e rafforzare l'autostima di circa 18 adolescenti, di età compresa tra i 14 e i 19 anni, italiani e stranieri, appartenenti a famiglie con gravi problemi economici e sociali (progetto inserito nel programma di navigazione di Nave Italia)	18.300,00
196	Associazione Nazionale Comuni Italiani ANCI Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "METRO GEO", che prevede la realizzazione di una piattaforma per la gestione e la distribuzione di servizi sociali e informazioni geo-referenziate in favore dei Comuni, e l'allestimento di un Centro Servizi finalizzato ad incrementare la disponibilità dei servizi di mobilità e di assistenza distribuiti sul territorio	150.000,00
197	Associazione Nazionale fra Lavoratori Mutilati e Invalidi del Lavoro - MILANO (MI)	per la Giornata Regionale Anmil Lombardia dedicata alle Vittime degli Incidenti sul Lavoro - ediz 21° (Cremona, 10 aprile 2011)	5.000,00
198	Associazione Nazionale Partigiani Cristiani - MILANO (MI)	per il programma di iniziative culturali del 2011	10.000,00
199	Associazione Nazionale per lo Studio dei Problemi del Credito - ROMA (RM)	per l'attività di educazione finanziaria programmata per l'anno scolastico 2011-2012, da realizzarsi attraverso l'Osservatorio sul Credito	80.000,00
200	Associazione Oltre Noi... La Vita - MILANO (MI)	progetto "Insieme a sostegno (ANNO 2)"	29.500,00
201	Associazione Opera Onlus - ROMA (RM)	per il progetto "Lookout.tv" - progetto formativo incentrato sul tema dell'immigrazione e sull'uso del web	100.000,00
202	Associazione Opera San Francesco per i poveri - OSF - MILANO (MI)	per l'acquisto di un ecografo	40.000,00
203	Associazione Orchestra da Camera di Mantova - MANTOVA (MN)	progetto "Ocm: piano triennale di consolidamento in proiezione internazionale"	240.000,00
204	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per la stagione concertistica 2011-2012.	28.000,00
205	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per l'organizzazione della stagione concertistica 2010-2011	40.000,00
206	Associazione pavia città internazionale dei saperi - PAVIA (PV)	progetto "Sistema culturale urbano di Pavia"	14.500,00
207	Associazione per gli Studi di Lavoro Relazioni Industriali e Welfare - ASLRW - MILANO (MI)	per il progetto "sostegno diretto per accommodation a studenti stranieri e italiani venuti a frequentare i corsi di dottorato della Graduate School in Social/Economic and Political Sciences"	20.000,00
208	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Impara il russo, impara la Russia" - promozione e realizzazione dei corsi di gruppo di lingua russa, 3° edizione	10.000,00
209	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "2011 Anno della Russia in Italia e dell'Italia in Russia" - Calendario delle attività culturali tra cui due grandi eventi: mostra di arte contemporanea russa "Russian Povera" e promozione del concorso per giovani designer "Pic-nic alla russa"	10.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
210	Associazione per il Bambino Nefropatico Amici della Clinica De Marchi - MILANO (MI)	per il progetto "Lanefrologia pediatrica in Nicaragua"	50.000,00
211	Associazione per la divulgazione dell'opera e del pensiero di Giovanni Testori - MILANO (MI)	progetto "Giovani curatori formansi. Per un riavvicinamento tra studi scientifici e proposta espositiva"	50.000,00
212	Associazione per la Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea di Bergamo onlus - BERGAMO (BG)	progetto "Gol! Mettiamo la cultura in rete"	240.000,00
213	Associazione per la Lotta alla Trombosi ONLUS - MILANO (MI)	per la Conferenza Stampa: "Non è mai troppo presto. Malattie Cardiovascolari da Trombosi: cominciando dai Bambini". (Milano, 1 febbraio 2012)	5.000,00
214	Associazione per la Ricerca Sociale - ARS - MILANO (MI)	progetto "LombardiaSociale.it" - potenziamento di un sito web dedicato (analisi del sistema lombardo di welfare, creazione di uno spazio dedicato al dibattito e alle opinioni; offerta di materiale di facile fruizione; creazione di una sezione ad hoc per presentare il punto di vista dell'amministrazione regionale; elaborazione di una newsletter e l'attivazione di un contatto twitter)	35.000,00
215	Associazione per l'Agricoltura Biodinamica - MILANO (MI)	per il progetto "Rilancio e diffusione del metodo agricolo biodinamico per la ricostruzione del paesaggio agricolo, per la salute della terra, per la produzione di alimenti"	50.000,00
216	Associazione per l'Informazione e lo Studio dell'Acondroplasia - AISAC - MILANO (MI)	per il progetto "A.I.S.Ac. e l'adozione di bambini con diversità" - Consulenza psicologica per sostenere i genitori adottivi che hanno accolto bambini con disabilità rara	10.000,00
217	Associazione per l'Intervento Sociale sulla Emarginazione in Lombardia - A.I.S.E.L. - MILANO (MI)	per la creazione di una struttura per le attività di riabilitazione di utenti affetti da disabilità psichica e/o organica	200.000,00
218	Associazione Pianura da Scoprire - TREVIGLIO (BG)	per il progetto "Alla scoperta... dolce della media Pianura Lombarda", finalizzato alla valorizzazione socio-turistica, culturale e ambientale del territorio, da realizzare mediante un piano di marketing territoriale ed iniziative di sviluppo della mobilità, di messa in rete e di recupero dei beni naturalistici e culturali	1.000.000,00
219	Associazione Piccolo Principe - MILANO (MI)	per il progetto "Piccolo Principe" - prevenzione del disagio minorile e dell'abbandono scolastico mediante un centro diurno per minori	20.000,00
220	Associazione Pietro Mongino - MILANO (MI)	per il progetto "Aequationes 2011 Milano e la Lombardia in Italia e nel Mondo - Verso l'Expo 2015 - Percorso culturale e umano tra arte, storia, musica e letteratura"	5.000,00
221	Associazione Pro Ammalati Francesco Vozza Ospedale Fatebenefratelli-Ofthalmico - MILANO (MI)	per il progetto "L'adolescenza in crisi: dalle dipendenze alla libertà"	30.000,00
222	Associazione Progetto Civis onlus - MILANO (MI)	per la promozione del concorso "Conoscere e partecipare la città" che ha l'obiettivo di avvicinare i ragazzi delle scuole superiori alla pubblica amministrazione, al funzionamento e alle dinamiche di scelta di una realtà amministrativa locale, prendendo come spunto il particolare ambito della pianificazione e trasformazione urbana	10.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
223	Associazione Prometeo Onlus - MILANO (MI)	progetto "A casa lontani da casa" - creazione di una rete di collegamento tra i servizi di accoglienza presenti, le strutture sanitarie milanesi e le associazioni impegnate nella gestione delle problematiche dei malati, a beneficio dei pazienti e dei famigliari lungo degenze che provengono da altre regioni	35.000,00
224	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL - MILANO (MI)	per la pubblicazione degli atti della IV Conferenza Nazionale Italia - America latina e Caraibi (la copertura delle spese sostenute nel 2010) e per l'attività 2011	30.000,00
225	Associazione Rete Italiana di Cultura Popolare - TORINO (TO)	progetto "La cultura popolare - una rete per i territori lombardi"	30.000,00
226	Associazione Ricreativa Culturale Italiana - Comitato Provinciale di Lecco - LECCO (LC)	progetto "LCL: Laboratorio Culturale Lariano" Progetto per la nascita di un centro culturale urbano pressol'area dell'ex macello di Lecco	15.000,00
227	Associazione Rondine Cittadella della Pace - AREZZO (AR)	per le attività di formazione rivolte a studenti dello Studentato Internazionale e a giovani italiani delle Scuole medie Inferiori, Superiori e dell'Università	50.000,00
228	Associazione San Benedetto Amici delle Opere di Carità - COLOGNO MONZESE (MI)	per il progetto "La speranza costruisce" - organizzazione di mostre, seminari e incontri volte alla sensibilizzazione dell'opinione pubblica su problemi ed emergenze sociali	5.000,00
229	Associazione Sant'Anselmo - MILANO (MI)	per il programma di eventi e per l'organizzazione di una mostra in occasione delle celebrazioni per la ricorrenza dell'editto di Costantino (marzo-giugno 2013)	125.000,00
230	Associazione Sarnon - SARNICO (BG)	per la manifestazione "Scior, picaprede e pescadur" la storia della gente del lago d'Iseo (Sarnico, 1-2 luglio 2011)	3.000,00
231	Associazione Scuola Superiore del Commercio, del Turismo, dei Servizi e delle Professioni - MILANO (MI)	per il progetto "Corso di Laurea triennale in Economia e Gestione Aziendale curriculum Service Management a.a. 2010-2011"	60.000,00
232	Associazione Senegalesi Torino - TORINO (TO)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	9.041,30
233	Associazione Serate Musicali - MILANO (MI)	per il progetto "Per una Milano "Pro Veritate" proiettata verso una nuova età dell'oro" - attività di spettacolo musicale	20.000,00
234	Associazione Sintetico - MILANO (MI)	progetto "NEXTFLOOR"	22.000,00
235	Associazione Sportiva Atletica Riccardi - MILANO (MI)	per il progetto "La Riccardi in continuità nell'eccellenza delle Società Atletiche italiane 2011".	60.000,00
236	Associazione Sportiva Dilettantistica Cantubasket - CAPIAGO INTIMIANO (CO)	per una iniziativa culturale in memoria del Presidente Aldo Allievi	5.000,00
237	Associazione sportiva Dilettantistica Sportre-Cegis - MILANO (MI)	per l'organizzazione dei campionati interscolastici di atletica leggera "I trofei di Milano 2011 - Più sport con i giovani"	20.000,00
238	Associazione Stefania - LISSONE (MB)	progetto "Fianco a fianco (ANNO 2)"	14.300,00
239	Associazione Stretta di Mano - CURTATONE (MN)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	12.894,97
240	Associazione Suonisonori Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Liberamente" intervento dedicato al coinvolgimento dei ragazzi presenti all'interno del carcere minorile Beccaria	10.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
241	Associazione Tazzinetta Benefica - MILANO (MI)	per il Concorso letterario regionale (ediz 8°) 2011-2012 - concorso letterario a premi destinato agli studenti delle scuole superiori di ogni ordine della Lombardia	2.000,00
242	Associazione Tazzinetta Benefica - MILANO (MI)	per il progetto "E' Natale anche per loro"	3.000,00
243	Associazione Terre d'Acqua - PIADENA (CR)	progetto "AKROPOLIS"	730.000,00
244	Associazione Territorio e Cultura Onlus - NOVARA (NO)	progetto "Sperimentazione di percorsi di democrazia deliberativa (DD)"	50.000,00
245	Associazione The Hub - MILANO (MI)	progetto "Social Innovation Camp Milano"	30.000,00
246	Associazione Tonalestate - VERMIGLIO (TN)	per il convegno "Tonalestate 2011 - Auri Sacra Fames - Genocidi e Massacri" (Ponte di Legno, dal 5 agosto all'8 agosto 2011)	3.000,00
247	Associazione Trekking Italia - MILANO (MI)	progetto "Trekking Uganda 2011" - Sviluppo del turismo responsabile nel Nord Uganda	30.000,00
248	Associazione Valeria onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Fuori e dentro San Vittore - sportello giuridico" - creazione di due percorsi paralleli destinati alle classi di scuole secondarie superiori e agli ospiti di San Vittore che frequentano il reparto "La Nave" affrontando il tema della legalità	20.000,00
249	Associazione Vega - CASAZZA (BG)	per la manifestazione letteraria "Il lago verde 2011" - ediz VIII	5.000,00
250	Associazione Verdi Ambiente e Società - VAS onlus - ROMA (RM)	per il progetto "Immissioni ed emissioni sostenibili - progetto anno 2011 osservatorio regionale immissioni ed emissioni sostenibili di Vas"	30.000,00
251	Associazione Viafarini - MILANO (MI)	progetto "DOCVA LAB - PRODUZIONE, DOCUMENTAZIONE, DIVULGAZIONE DI PRATICHE ARTISTICHE DI MATRICE RELAZIONALE"	175.000,00
252	Associazione VIDAS - MILANO (MI)	per il progetto "Social in House" - offerta di assistenza psico-sociale integrativa mirata alle famiglie di malati terminali che vivono in uno stato di disagio sociale	300.000,00
253	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI provinciali di Milano, Monza e Brianza - MILANO (MI)	per il progetto "Semina cultura, raccogli pace!" - Informare e sensibilizzare un ampio numero di persone sul significato profondo della pace, sulle azioni ad essa riconducibili a partire dai gesti concreti del quotidiano	20.000,00
254	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. Nucleo Az. Banca Intesa - MILANO (MI)	per una serie di iniziative a sostegno degli anziani e dei soggetti più deboli	10.000,00
255	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani LOMBARDIA - MILANO (MI)	per il progetto "Spazio Comune" laboratorio di cittadinanza attiva e formazione sociopolitica	10.000,00
256	Atelier, la Voce dell'Arte - VERBANIA (VB)	per il Festival Internazionale Tones on the Stones (ediz V), evento dedicato alla musica, al teatro e alla danza	5.000,00
257	Auser Territoriale Rete Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Il quartiere come bene comune. Legami comunitari, cura sociale e vivibilità ambientale a San Polo e Sanpolino"	300.000,00
258	AU gestione Servizi Comprensoriale di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "CReare VALori"	175.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
259	Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco "A. Manzoni" - LECCO (LC)	per il progetto "Genitori sereni e bimbi al lavoro: una casa in Ospedale" - apertura di un asilo aziendale presso il Presidio Ospedaliero di Lecco (ad integrazione del contributo già concesso)	160.000,00
260	Azienda Ospedaliera della Provincia di Lecco "A. Manzoni" - LECCO (LC)	per il progetto "STEM cElls Mobilization in Acute Myocardial Infarction Outcome Trial: STEM-AMI OUTCOME Trial"	300.000,00
261	Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico - MILANO (MI)	per il progetto "Sulla cresta dell'onda" - laboratori ed attività di bordo pratiche, attinenti alla conduzione della nave e al benessere dei passeggeri, destinato a pazienti psichiatrici (progetto inserito nel programma di navigazione di Nave Italia e realizzato a cura del CPS zona 4 di Milano)	9.800,00
262	Azienda Ospedaliera Ospedali Riuniti di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto di sequenziamento massivo parallelo: integrazione del dato genetico nella pratica clinica	150.000,00
263	Azienda Ospedaliera San Paolo - MILANO (MI)	per il progetto "Progressi nella cura e nello studio della labiopalatoschisi"	30.000,00
264	Azienda Sanitaria Locale Novara - NOVARA (NO)	per la realizzazione di un filmato sulla diversità, evento di sensibilizzazione dell'opinione pubblica rivolta al superamento dello stigma, dell'emarginazione, della paura della diversità e della follia	3.000,00
265	azienda sociale centro lario e valli - MENAGGIO (CO)	progetto "I giovani: protagonisti della cultura"	45.000,00
266	Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale - BOLLATE (MI)	per la realizzazione di due eventi nell'ambito del progetto Active citizenship for social policies: convegno sul tema "Microfinanza e politiche sociali in Europa, strumenti e buone pratiche - Bollette 22 novembre 2011" e workshop sulle politiche giovanili e presentazione del programma europeo "Gioventù in azione - Bollette 23 novembre 2011"	1.500,00
267	Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona - RHO (MI)	progetto "Una rete affidabile"	158.000,00
268	Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona - BRENO (BS)	progetto "I COLORI DELL'AFFIDO"	60.000,00
269	Azienda Territoriale per i Servizi alla Persona - Distretto di Mariano Comense - MARIANO COMENSE (CO)	progetto "Il treno dell'accoglienza"	90.000,00
270	Azione Cattolica Ambrosiana - MILANO (MI)	per il progetto "Fuori la testa: percorsi di educazione alla cittadinanza e al bene comune"	40.000,00
271	Biblia, Associazione laica di cultura biblica - CALENZANO (FI)	per il Convegno "Su ali dorate" ispirazione biblica nel melodramma italiano del primo Risorgimento (Milano, novembre 2011)	10.000,00
272	C.I.M.D. Centro Internazionale di Movimento e Danza - MILANO (MI)	progetto "D.Arte"	35.000,00
273	C.S.A. Cooperativa Servizi Assistenziali Coop. Soc. - MANTOVA (MN)	progetto "Vivere Virgilio con le famiglie e per le famiglie con minori"	50.000,00
274	Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Lecco - LECCO (LC)	per il convegno "Giornata del Diritto Penale dell'Economia - Le scelte del legislatore, le ragioni dell'economia, i tempi del processo" iniziativa congiunta con il Tribunale di Lecco (Lecco, 20-21 maggio 2011)	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
275	Caritas Diocesana di Novara - NOVARA (NO)	per l'allestimento di 10 strutture presso l'ex Villaggio TAV (nel comune di Novara) per far fronte alla prima accoglienza di nuclei familiari sfrattati e di singles a disagio	70.000,00
276	Casa di Riposo Gabriele Garbagni - VANZONE CON SAN CARLO (VB)	per la realizzazione di una nuova cucina, ad uso della casa di riposo e per lo svolgimento dei servizi mensa dell'asilo, delle scuole elementari e medie e del servizio pasti in favore di persone indigenti della valle Anzasca	100.000,00
277	Casa Maria Ausiliatrice delle Salesiane di Don Bosco - LECCO (LC)	progetto "Riscoperta dei percorsi ciclo-pedonali lungo i laghi briantei"	24.987,00
278	Cauto Cantiere Autolimitazione Cooperativa Sociale A.R.L. - BRESCIA (BS)	progetto "LA FABBRICA DEL RICICLO Lavoro, Rifiuti, Ambiente, Sostenibilità"	280.000,00
279	Ce.A.F. Centro Assistenza alla Famiglia Consultorio Familiare ONLUS - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per il progetto "Viaggio alla conoscenza di sé" - percorso psico-socio-educativo di prevenzione al disagio giovanile (2° livello) destinato ai bambini e ragazzi dai 4 ai 14 anni	20.000,00
280	Centro Ambrosiano di documentazione e studi religiosi - MILANO (MI)	per il convegno "Nel mare di mezzo. Nord Africa-Europa: paure incertezze speranze" (Milano, 11 febbraio 2012)	3.000,00
281	Centro Culturale di Milano - MILANO (MI)	per il Ciclo di Letture Teatrali e Dialoghi "Le forze che muovono la storia. I cercatori"	5.000,00
282	Centro Culturale di Milano - MILANO (MI)	per le attività culturali "Società e storia di una nazione"	10.000,00
283	Centro di Cultura Scientifica "A. Volta" - COMO (CO)	per il programma dell'anno accademico 2011/2012 del Landau Network (euro 155.500) e per il programma di attività 2011 del Centro Volta (euro 24.500)	180.000,00
284	Centro di Resistenza Culturale "Il Trebbo" - MILANO (MI)	per il progetto "ACQUA" - Condividere e promuovere nozioni di didattica scientifica e di educazione alla consapevolezza e alla responsabilità ambientale nelle scuole primarie e secondarie di primo e secondo grado	10.000,00
285	Centro di Ricerca E. Menni - Fondazione Poliambulanza - Istituto Ospedaliero - BRESCIA (BS)	progetto "Preeclampsia and Placental Mesenchymal Cells: new perspectives on the etiopathogenesis of pregnancy-related hypertensive disorders"	214.380,00
286	Centro Ecumenico Europeo per la pace (CEEP) - MILANO (MI)	per il progetto "Società multireligiosa e integrazione sociale nella realtà lombarda" - Promozione del dialogo tra le persone e tra le comunità presenti in Lombardia	50.000,00
287	Centro Europa per la Scuola, Educazione e Società - CESES - MILANO (MI)	per il progetto "Vias - volunteering in action at school" iniziativa volta ad avvicinare il mondo della scuola al volontariato	15.000,00
288	Centro Internazionale Helder Camara - MILANO (MI)	per il progetto "Comunità villaggio Kwana (Sierra Leone): il progetto di sviluppo continua"	20.000,00
289	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente - CIPMO - MILANO (MI)	per il progetto "Percorsi integrati di promozione della pace in Medio Oriente e della cooperazione Euro-Mediterranea 2011"	20.000,00
290	Centro Laici Italiani per le Missioni - CeLIM - MILANO (MI)	progetto "Waral - Dato il diritto trova l'azione"	60.000,00
291	Centro Nanomedicina e Ingegneria tissutale AO Niguarda Cà Granda - MILANO (MI)	progetto "Biomateriali nanostrutturati multi-funzionalizzati per la rigenerazione nervosa"	460.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
292	Centro per la formazione e l'aggiornamento DIESSE Didattica e Innovazione scolastica - Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Una bella idea... eventi, progetti e imprevisi del processo di unificazione degli italiani" che prevede la realizzazione e la diffusione di due opuscoli indirizzati alle scuole primarie e secondarie di I° e II° grado; la creazione di un sito web interattivo aperto alle scuole lombarde iscritte al progetto; indizione di un concorso online sulla storia del risorgimento e organizzazione di un ciclo di conferenze destinate ad alunni delle scuole secondarie e adulti per le Giornate Internazionali di studio "Reggere il cielo" (Rimini, 21-22-23 ottobre 2011)	20.000,00
293	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per il progetto "Ethics & Public Policy - 2011"	10.000,00
294	Centro Studi Tocqueville Acton - MILANO (MI)	progetto "AD ASPERA"	50.000,00
295	Centro Teatrale Bresciano - BRESCIA (BS)	progetto "Ravello LAB - Colloqui Internazionali 2011"	350.000,00
296	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali - RAVELLO (SA)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	20.000,00
297	Cesvi Fondazione Onlus - BERGAMO (BG)	progetto "Iniziative di Educazione ed Educazione allo Sviluppo" da realizzare in Nord Uganda e già previste dal progetto Fondazioni4Africa	25.846,08
298	Cesvi Fondazione Onlus - BERGAMO (BG)	progetto "DAL BULLO AL BULLONE"	50.000,00
299	Cidiesse coop. sociale rl - MILANO (MI)	per la realizzazione di un insieme di iniziative culturali (ciclo di concerti "La leggerezza dell'ascolto" e "Nino Rota"; Convegno dedicato a Nino Rota; presentazione dell'iniziativa "C'era una volta... Re Tuono!" riservata ai bambini; "Circuitazione Musicale in Italia"; costituzione di un'orchestra amatoriale, "La Verdi per tutti"; iniziative e concerti celebrativi dei 150 anni dell'Unità d'Italia; concorso di composizione per ensemble da camera e orchestra sinfonica, destinato a giovani compositori italiani)	120.000,00
300	CIDIM - Comitato Nazionale Italiano Musica - ROMA (RM)	per il progetto di riqualificazione dell'area polifunzionale a scopi sportivi, ludici e ricreativi	200.000,00
301	Circolo ANSPI - Oratorio Sacro Cuore - OMEGNA (VB)	progetto "cultura alle quattro e un quarto"	125.000,00
302	Circolo Cinematografico "Il cinema del carbone" - MANTOVA (MN)	per il progetto "Autonomia abitativa curata, una casa per adulti con sindrome di Down"	50.000,00
303	Circolo Culturale Giovanile di Porta Romana Onlus - MILANO (MI)	per il corso di formazione alla politica: "Sbloccare la democrazia etica della responsabilità e responsabilità politica"	20.000,00
304	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO (MI)	per il progetto "La Comunità Sostenibile - Green sul Serio", interventi di rigenerazione socio economica della Comunità Valle Seriana	10.000,00
305	Città di Alzano Lombardo - ALZANO LOMBARDO (BG)	per l'organizzazione dell'evento pubblico intitolato "Il ruolo del Nord. Osservatorio civico sul federalismo in sanità" (febbraio 2012)	1.000.000,00
306	Cittadinanzattiva Onlus - ROMA (RM)	progetto "Non (si) è mai troppo tardi"	10.000,00
307	Coclea Società Coop. Sociale - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	progetto "ITACA. Innovazione, tecnologie, azioni per il contrasto delle allottone"	35.000,00
308	Coclea Società Coop. Sociale - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	progetto "Raggiungere l'autonomia abitativa. Accompagnati da Collaboriamo Coop. Soc., Fondazione Cariplo e Servizi Sociali"	350.000,00
309	Collaboriamo Cooperativa Sociale Onlus - LENO (BS)		165.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
310	Collegio del Mondo Unito dell'Adriatico - Onlus (UWCAD) - DUINO-AURISINA (TS)	per il progetto "Ambasciatori nel mondo" - Programma di scambio culturale con un'istituzione scolastica norvegese	20.000,00
311	Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei - PAVIA (PV)	per l'iniziativa "Women's Education Worldwide Student Leadership Conference" (Pavia, dal 6 al 10 giugno 2011)	5.000,00
312	Collegio rotondi - GORLA MINORE (VA)	progetto "La biodiversità del Fiume Olona e del territorio del PLIS-Medio Olona"	21.840,00
313	Cometa Formazione S.c.s. - COMO (CO)	progetto "Teatrando a scuola...per seguir virtute"	20.000,00
314	Comitato "A Milano con Carlo Emilio Gadda" - MILANO (MI)	per il progetto "A Milano con Carlo Emilio Gadda 2011", finalizzato a consentire l'accesso del pubblico alla carte di Gadda acquisite dal Comune di Milano	10.000,00
315	Comitato Accoglienza Bambini di Chernobyl Onlus - CERRO MAGGIORE (MI)	per il progetto "Mare 2011"	3.000,00
316	Comitato d'amore per Casa Bossi - NOVARA (NO)	progetto "Studio di fattibilità operativa per il progetto "Casa Bossi - Centro Culturale Urbano""	15.000,00
317	Comitato di Coordinamento pavese per i problemi dell'handicap - PAVIA (PV)	progetto "Dalla tutela alla promozione dei Diritti (ANNO 2)"	14.210,00
318	Comitato Premio Nazionale Arti Visive Città di Gallarate - GALLARATE (VA)	progetto "XXIV EDIZIONE DEL PREMIO NAZIONALE ARTI VISIVE CITTA DI GALLARATE - Long play"	70.000,00
319	Comitato Senegalese della Provincia di Parma - CSPP - PARMA (PR)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	2.038,00
320	Compagnia delle Opere Opere Sociali - MILANO (MI)	per il progetto "Abroad oltre il confine - il modello lombardo tra relazioni locali, nazionali e internazionali" che svilupperà le seguenti attività: scuola opere di carità favorendo la partecipazione di alcune realtà europee (Portogallo, Spagna e Albania); tavoli di lavoro, comunicazione e diffusione attraverso collegamenti multimediali, diffusione della newsletter, utilizzo del sito dell'Associazione e del knowledge center	20.000,00
321	Comune Calolziocorte - CALOLZIOCORTE (LC)	progetto "Legami diversi"	7.000,00
322	Comune di Almenno San Bartolomeo - ALMENNO SAN BARTOLOMEO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Almenno San Bartolomeo, Ambivere, Barzana, Palazzago, Sotto il Monte Giovanni XXIII, Roncola nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	39.800,00
323	Comune di Arcene - ARCENE (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Arcene, Lurano, Comun Nuovo, Pontirolo Nuovo nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	31.900,00
324	Comune di Armeno - ARMENO (NO)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	27.000,00
325	Comune di Arona - ARONA (NO)	per la realizzazione di un convegno e di un concerto sulla figura di Carlo Cattaneo (marzo 2011)	2.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
326	Comune di Arona - ARONA (NO)	per ulteriori interventi di manutenzione del Parco della Rocca Borromea (sistemazione locali piano terreno del fabbricato denominato "Casa ex custode")	20.000,00
327	Comune di Ballabio - BALLABIO (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL RAGGRUPPAMENTO DEI COMUNI DI BALLABIO, BARZIO, CASSINA VALSASSINA, PASTURO E PRIMALUNA"	30.000,00
328	Comune di Barbariga - BARBARIGA (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica 2011 nei Comuni di Barbariga, Borgo San Giacomo, Dello, Lograto, Longhena, Quinzano d'oglio, San Paolo e Villachiana"	30.000,00
329	Comune di Bareggio - BAREGGIO (MI)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile- Comune di Bareggio"	29.000,00
330	Comune di Baveno - BAVENO (VB)	progetto "BAVENO FESTIVAL UMBERTO GIORDANO: per il pubblico del futuro; per il futuro del pubblico"	75.000,00
331	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)	progetto "Per Amore o per Forza. Le lunghe notti del teatro giovane"	75.000,00
332	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)	per interventi di riqualificazione di una zona centrale della città, a rischio di degrado sociale e di contaminazione criminale	800.000,00
333	Comune di Bertinico - BERTONICO (LO)	progetto "Riqualificazione ambientale del Colatore Muzza"	430.000,00
334	Comune di Bollate - Polo culturale Insieme Groane - BOLLATE (MI)	progetto "Le anime della musica"	60.000,00
335	Comune di Bollate - Polo culturale Insieme Groane - BOLLATE (MI)	progetto "SISTEMA INTEGRATO DI VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI E DELLE CULTURE NEL NORD OVEST MILANO"	750.000,00
336	Comune di Borgomanero - BORGOMANERO (NO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni di "Borgomanero e Gozzano""	42.000,00
337	Comune di Borgosatollo - BORGOSATOLLO (BS)	progetto "Il PAES del comune di Borgosatollo"	18.000,00
338	Comune di Botticino - BOTTICINO (BS)	progetto "CENTROLUCIA: UNA POLIFUNZIONALITA' AL CUBO"	60.000,00
339	Comune di Bregnano - BREGNANO (CO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni di Bregnano e Lurago Marinone"	41.500,00
340	Comune di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Soluzioni tecnologiche innovative per il miglioramento delle condizioni di conservazione delle collezioni e delle strutture di Palazzo Martinengo"	105.000,00
341	Comune di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "DEFINIZIONE DELLE PROCEDURE PER UN PROGETTO DI CONSERVAZIONE PROGRAMMATA DELLE STRUTTURE MURARIE IN MEDOLO ATTRAVERSO LA SPERIMENTAZIONE DI UN CANTIERE PILOTA : LA TORRE DELLA PALLATA"	200.000,00
342	Comune di Brusimpiano - BRUSIMPIANO (VA)	per il restauro dell'organo sito nella Chiesa Parrocchiale di Brusimpiano	5.000,00
343	Comune di Cadrezzate - CADREZZATE (VA)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel comune di CADREZZATE capofila di A2/Laghi"	58.500,00
344	Comune di Cambiagio - CAMBIAGIO (MI)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL COMUNE DI CAMBIAGIO"	18.000,00
345	Comune di Canegrate - CANEGRATE (MI)	progetto "Famiglie accoglienti: protagonisti della rete"	72.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
346	Comune di Cantello - CANTELLO (VA)	progetto "PAES Comune di Cantello"	18.000,00
347	Comune di Cantu' - CANTU' (CO)	progetto "Af-fidiamoci"	200.000,00
348	Comune di Capriate San Gervasio - CAPRIATE SAN GERVASIO (BG)	progetto "DEFINIZIONE DI STRUMENTI NORMATIVI PER LA GESTIONE DEI PROCESSI DI CONSERVAZIONE/TRASFORMAZIONE DEL SITO UNESCO DI CRESPI D'ADDA"	215.000,00
349	Comune di Caronno Pertusella - CARONNO PERTUSELLA (VA)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel comune di Caronno Pertusella - 2011"	15.000,00
350	Comune di Casalbuttano Ed Uniti - CASALBUTTANO ED UNITI (CR)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel comune di CASALBUTTANO ED UNITI"	57.000,00
351	Comune di Casaloldo - CASALOLDO (MN)	progetto "TRA IL CHIESE, IL TARTARO E L'OSONE TERRA DELL'AGRO CENTURIATO DELLA POSTUMIA" Gestione Integrata di Patrimoni culturali nel territorio dell'Ecomuseo	950.000,00
352	Comune di Casalpusterlengo - CASALPUSTERLENGO (LO)	progetto "Abitare, coltivare, rinaturare: il Brembiolo per la connessione tra paesaggio urbano, agricolo e naturale"	43.000,00
353	Comune di Casarile - CASARILE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	30.500,00
354	Comune di Cassano Magnago - CASSANO MAGNAGO (VA)	per la realizzazione di un evento pubblico di presentazione dei risultati di un progetto di riordino dell'archivio storico comunale dalle origini 1789 al 1971	5.000,00
355	Comune di Cassano Valcuvia - CASSANO VALCUVIA (VA)	progetto "VALCUVIA 20-20-20"	41.500,00
356	Comune di Castelli Calepio - CASTELLI CALEPIO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Castelli Calepio e Grumello del Monte nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	31.900,00
357	Comune di Castiglione Olona - CASTIGLIONE OLONA (VA)	progetto "Qualificazione degli spazi aperti in ambito urbano e periurbano nei PLIS Rile-Tenore-Olona (RTO) e Medio Olona (MO): censimento degli spazi aperti nel territorio dei PLIS e Studio di fattibilità per la realizzazione di orti sociali e didattici nei comuni di Castiglione Olona e Fagnano Olona"	15.000,00
358	Comune di Castiglione Olona - CASTIGLIONE OLONA (VA)	progetto "Castiglione Olona: laboratorio di metodologie integrate per la valorizzazione"	285.000,00
359	Comune di Castione Andevenno - CASTIONE ANDEVENNO (SO)	per la realizzazione di un auditorium presso lo stabile comunale ex chiesa di San Rocco	500.000,00
360	Comune di Cellatica - CELLATICA (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Cellatica"	24.000,00
361	Comune di Cene - CENE (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Cene, Fiorano al Serio, Gazzaniga nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	27.900,00
362	Comune di Chignolo d'Isola - CHIGNOLO D'ISOLA (BG)	progetto "Facciamo spazio"	30.900,00
363	Comune di Chiuro - CHIURO (SO)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL RAGGRUPPAMENTO DEI COMUNI DI CHIURO, MONTAGNA IN VALTELLINA E POGGIRIDENTI"	26.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
364	Comune di Cinisello Balsamo - CINISELLO BALSAMO (MI)	per la manifestazione "Lampedusa - Cinisello Balsamo" (Villa Ghirlanda - Cinisello Balsamo, 10-11 maggio 2011)	1.000,00
365	Comune di Cinisello Balsamo - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto "Cinisello Balsamo: distretto scolastico digitale" proposta operativa per la digitalizzazione di tutte le scuole del distretto scolastico	10.000,00
366	Comune di Cisano Bergamasco - CISANO BERGAMASCO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Cisano Bergamasco, Medolago, Villa d'Adda nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	27.900,00
367	Comune di Ciserano - CISERANO (BG)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL COMUNE DI CISERANO"	15.000,00
368	Comune di Cittiglio - CITTIGLIO (VA)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel comune di CITTIGLIO"	15.000,00
369	Comune di Clusone - CLUSONE (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nel Comune di Clusone nel contesto dell'adesione formale al Patto dei Sindaci"	19.700,00
370	Comune di Coccaglio - COCCAGLIO (BS)	progetto "LINEE GUIDA PER LA VALORIZZAZIONE DEL CENTRO STORICO DEL COMUNE DI COCCAGLIO: APPLICAZIONE DI METODOLOGIE DI CONSCENZA INNOVATIVE PER IL PIANO DI GESTIONE E CONSERVAZIONE PROGRAMMATA"	80.000,00
371	Comune di Colico - COLICO (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL RAGGRUPPAMENTO DEI COMUNI DI COLICO E DORIO"	21.900,00
372	Comune di Collebeato - COLLEBEATO (BS)	progetto "IL PAES del comune di Collebeato"	18.000,00
373	Comune di Cologno al Serio - COLOGNO AL SERIO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio e gli obiettivi di piano emessa nei comuni di Cologno al Serio e Fornovo San Giovanni nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	27.900,00
374	Comune di Cologno Monzese - COLOGNO MONZESE (MI)	progetto "Il Cuneo Verde. Cologno Monzese: il nuovo paesaggio peri-urbano tra la città e il fiume"	40.000,00
375	Comune di Cologno Monzese - COLOGNO MONZESE (MI)	progetto "CINETEATRO DI VIA VOLTA: UNA SALA IN COMUNE Piano di azione triennale per una cultura partecipata"	95.000,00
376	Comune di Colturano - COLTURANO (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni di Colturano e Vizzolo Predabissi"	17.000,00
377	Comune di Corbetta - CORBETTA (MI)	progetto "T.A.S.SO. - Territorio, agricoltura, società in una prospettiva sostenibile"	84.000,00
378	Comune di Cornaredo - CORNAREDO (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	40.500,00
379	Comune di Crema - CREMA (CR)	per il progetto "Museo dell'arte organaria", finalizzato al recupero funzionale degli spazi degli ex magazzini comunali siti nell'area del Museo Civico.	100.000,00
380	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	progetto "NowHere"	20.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
381	Comune di Curno - CURNO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Curno, Mozzo, Valbrembo nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	36.000,00
382	Comune di Daverio - DAVERIO (VA)	progetto "Studio di Fattibilità della qualificazione dell'area denominata "Central Park - Trascaina" e del censimento di spazi aperti in ambito urbano"	18.000,00
383	Comune di Delebio - DELEBIO (SO)	per la realizzazione della residenza sanitaria per anziani "RSA Corti Nemesio"	600.000,00
384	Comune di Dervio - DERVIO (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI DERVIO, OLIVETO LARIO, LIERNA, PARLASCO E PERLEDO"	30.000,00
385	Comune di Dongo - DONGO (CO)	progetto "CONOSCERE IL PASSATO PER GOVERNARE IL FUTURO Piano di azione per avvicinare nuovo pubblico al Museo della Resistenza di Dongo"	75.000,00
386	Comune di Dresano - DRESANO (MI)	progetto "Comune di Dresano: qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e periurbano"	37.800,00
387	Comune di Edolo - EDOLO (BS)	progetto "Partecipiamo al patto dei Sindaci: elaborazione del PAES attraverso il processo partecipativo"	16.000,00
388	Comune di Erba - ERBA (CO)	progetto "Linee guida per la gestione delle aree carsiche. Applicazione al caso dell'Alpe del Vicerè - Valle Bova"	95.000,00
389	Comune di Eupilio - EUIPILO (CO)	progetto "PROGETTO PIROGA: AZIONE 1. La fitodepurazione delle acque della Roggia Molinara"	80.000,00
390	Comune di Filago - FILAGO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Filago, Brembate, Bottanuco, Suisio nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	39.800,00
391	Comune di Filago - FILAGO (BG)	progetto "Tutelare e valorizzare la biodiversitàà: tra Adda e Brembo"	135.000,00
392	Comune di Forcola - FORCOLA (SO)	per il progetto "Architetture rurali in frazione Sostila" - Restauro di due immobili di origine medioevale ("Casa dei Portali" e "Casa Parrucchiale")	100.000,00
393	Comune di Galbiate - GALBIATE (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO COMUNE DI GALBIATE, COLLE BRIANZA, ELLO E VALGREGHENTINO"	36.500,00
394	Comune di Gandino - GANDINO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (Paes) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Gandino, Vertova, Colzate, Peia, Casnigo nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	36.000,00
395	Comune di Garbagnate Milanese - GARBAGNATE MILANESE (MI)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile - Comune di Garbagnate Milanese"	30.000,00
396	Comune di Gerenzago - GERENZAGO (PV)	progetto "Partecipiamo al patto dei Sindaci: elaborazione del PAES attraverso il processo partecipativo"	45.000,00
397	Comune di Gessate - GESSATE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel comune di GESSATE"	23.500,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
398	Comune di Gorgonzola - GORGONZOLA (MI)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL COMUNE DI GORGONZOLA"	30.000,00
399	Comune di Gorle - GORLE (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio per i Comuni di Gorle, Brusaporto, Costa di Mezzate, Cenate Sotto, nel contesto dell'adesione al Patto dei Sindaci"	36.000,00
400	Comune di Gussago - GUSSAGO (BS)	progetto "Gussago Sostenibile"	17.700,00
401	Comune di Lainate - LAINATE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	45.500,00
402	Comune di Lecco - LECCO (LC)	per l'allestimento del centro policulturale nel palazzo comunale detto "Palazzo delle Paure"	140.000,00
403	Comune di Legnano - LEGNANO (MI)	progetto "TEMPORARY BIBLIO. LA BIBLIOTECA CHE CAMBIA"	37.000,00
404	Comune di Lesa - LESA (NO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi: baveno, bee, belgirate, briga novarese, ghiffa, lesa, meina, maggiore, stresa, san bernardino verbanò, vignone"	53.000,00
405	Comune di Locate di Triulzi - LOCATE DI TRIULZI (MI)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile - Comune di Locate di Triulzi"	25.000,00
406	Comune di Lodi - LODI (LO)	progetto "Pulignano Central Park"	53.000,00
407	Comune di Lodi - LODI (LO)	per la costruzione di un Centro Polifunzionale finalizzato a creare condizioni favorevoli per l'aggregazione tra i residenti del quartiere di S. Fereolo-Robadello (LO)	150.000,00
408	Comune di Lomagna - LOMAGNA (LC)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni di Lomagna e Osnago"	39.000,00
409	Comune di Lonate Pozzolo - LONATE POZZOLO (VA)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni di Lonate Pozzolo, Cardano al Campo, Ferno e Samarate"	57.000,00
410	Comune di Luino - LUINO (VA)	progetto "Parco Locale di Interesse Sovracomunale Luino-Dumenza denominato PARCO SMERALDO"	18.000,00
411	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)	per la manifestazione "Giornata dell'Albero" (edizione 2011)	3.000,00
412	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)	progetto "Biblioteca nostra viva attiva"	128.000,00
413	Comune di Marcallo con Casone - MARCALLO CON CASONE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	42.000,00
414	Comune di Marchirolo - MARCHIROLO (VA)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile del Comune di Marchirolo"	16.500,00
415	Comune di Masate - MASATE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Masate"	21.000,00
416	Comune di Milano - MILANO (MI)	per il progetto sperimentale per la conservazione dei prodotti alimentari con metodologie innovative dal punto di vista energetico e delle proprietà organolettiche	40.000,00
417	Comune di Milano - MILANO (MI)	progetto "access@culture"	80.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
418	Comune di Milano - MILANO (MI)	progetto "Ci vediamo tutti in biblioteca!"	270.000,00
419	Comune di Morazzone - MORAZZONE (VA)	per la realizzazione di un evento culturale-ambientale (convegno e distribuzione gratuita della pubblicazione Recens21 la casa cinquestelle)	2.000,00
420	Comune di Morbegno - MORBEGNO (SO)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL COMUNE DI MORBEGNO"	28.000,00
421	Comune di Mortara - MORTARA (PV)	progetto "A spasso con Bagheera"	100.000,00
422	Comune di Mulazzano - MULAZZANO (LO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Mulazzano"	24.000,00
423	Comune di Nerviano - NERVIANO (MI)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile - Comune di Nerviano"	29.000,00
424	Comune di Nova Milanese - NOVA MILANESE (MB)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica del comune di Nova Milanese"	21.000,00
425	Comune di Novara - NOVARA (NO)	per il Convegno "Tesori in cornice. Il Broletto e la galleria d'arte Giannoni dopo i restauri per i 150 anni"	3.000,00
426	Comune di Origgio - ORIGGIO (VA)	progetto "PLIS dei Mughetti tra i Comuni di Origgio e Uboldo: il corridoio ecologico e fluviale del Torrente Bozzente"	50.000,00
427	Comune di Ornago - ORNAGO (MB)	progetto "Sostenibilità energetica dei comuni piccoli e medi - proposta di progetto del comune di Ornago"	15.000,00
428	Comune di Orta S. Giulio - ORTA SAN GIULIO (NO)	per il progetto "Orticultura 2011" manifestazioni culturali sul territorio ortense	5.000,00
429	Comune di Orzinuovi - ORZINUOVI (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica 2011 nei Comuni di Orzinuovi, Brandico, Corzano, Maclodio, Mairano, Orzivecchi, Pompiano."	27.000,00
430	Comune di Parabiago - PARABIAGO (MI)	progetto "Dalla mappa del parco alla realizzazione delle reti. Qualificare il paesaggio periurbano lungo il medio corso del fiume Olona"	30.000,00
431	Comune di Paullo - PAULLO (MI)	progetto "Bi SelfTo BE yourSELF in una Biblioteca SELF"	17.000,00
432	Comune di Paullo - PAULLO (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Paullo"	24.000,00
433	Comune di Pavia - PAVIA (PV)	per la mostra "La Civica Scuola di Pittura di Pavia. Maestri ed allievi" (Pavia, Castello Visconteo, 3 dicembre 2011 - 18 marzo 2012)	5.000,00
434	Comune di Pero - PERO (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Pero"	24.000,00
435	Comune di Piateda - PIATEDA (SO)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI PIATEDA ED ALBOSAGGIA"	21.500,00
436	Comune di Pieve Emanuele - PIEVE EMANUELE (MI)	progetto "Stazione di partenza: Biblioteca"	42.000,00
437	Comune di Ponte San Pietro - PONTE SAN PIETRO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Ponte San Pietro, Presezzo nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	31.900,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
438	Comune di Premosello Chiovena - PREMOSELLO-CHIOVENDA (VB)	per la ristrutturazione di un'ala dell'ex presidio ospedaliero al fine di realizzare un Centro Integrato di assistenza, supporto familiare e formazione sull'alzheimer	165.000,00
439	Comune di Rezzato - REZZATO (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica 2011 nei Comuni di Rezzato, Botticino, Mazzano, Muscoline e Prevalle"	28.000,00
440	Comune di Rho - RHO (MI)	progetto "ALL AROUND THE BOOK: donne del mondo, storie per l'infanzia"	37.000,00
441	Comune di Rivarolo del Re ed Uniti - RIVAROLO DEL RE ED UNITI (CR)	progetto "Un Patto per l'energia sostenibile nelle terre d'acqua"	57.000,00
442	Comune di Robbiate - ROBBIATE (LC)	PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI ROBBIATE E CERNUSCO LOMBARDOE"	30.000,00
443	Comune di Romano di Lombardia - ROMANO DI LOMBAR DIA (BG)	progetto "progetto Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Romano di Lombardia e Cividate al Piano nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci."	39.800,00
444	Comune di Roncadelle - RONCADELLE (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Roncadelle (BS)"	24.000,00
445	Comune di Roverbella - ROVERBELLA (MN)	per la realizzazione di un parco pubblico cittadino denominato "Al campetto".	50.000,00
446	Comune di Rozzano - ROZZANO (MI)	progetto "Orti urbani eco-compatibili"	90.000,00
447	Comune di Rudiano - RUDIANO (BS)	progetto "Il PAES del comune di Rudiano"	18.000,00
448	Comune di Sale Marasino - SALE MARASINO (BS)	progetto "Paes dei comuni di Sale Marasino e Marone, Provincia di Brescia"	19.200,00
449	Comune di San Colombano al Lambro - SAN COLOMBANO AL LAMBRO (MI)	progetto "Valorizzazione naturalistica del PLIS della collina di San Colombano mediante interventi mirati all'incremento della biodiversità e della fruibilità del territorio"	125.000,00
450	Comune di San Maurizio d'Opaglio - SAN MAURIZIO D'OPAGLIO (NO)	per la realizzazione di una struttura polifunzionale fissa da destinare alla varie attività sociali, socio-assistenziali, culturali e ricreative, per favorire l'integrazione sociale e lo sviluppo delle associazioni di volontariato	100.000,00
451	Comune di Santa Maria Hoè - SANTA MARIA HOÈ (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI SANTA MARIA HOÈ, PEREGO, ROVAGNATE"	24.000,00
452	Comune di Sant'Angelo Lodigiano - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nel Comune di Sant'Angelo Lodigiano"	24.000,00
453	Comune di Saronno - SARONNO (VA)	progetto "BIBLIO.net: Attivazione di Connessioni Creative"	94.000,00
454	Comune di Sedriano - SEDRIANO (MI)	per la realizzazione della IV edizione del progetto "è arrivato un bastimento..." rassegna intercomunale di teatro per ragazzi	5.000,00
455	Comune di Senna Comasco - SENNA COMASCO (CO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni di "Senna Comasco e Fino Mornasco""	41.000,00
456	Comune di Seriate - SERIATE (BG)	progetto "UNA NUOVA RETE AFFIDI NELL'AMBITO TERRITORIALE DI SERIATE"	77.500,00
457	Comune di Sermide - SERMIDE (MN)	per il progetto "Rifacimento lapidi del periodo risorgimentale da posizionare sulla facciata del Municipio di Sermide, in occasione del 150° dell'Unità Nazionale	4.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
458	Comune di Seveso - SEVESO (MB)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA DEI COMUNI PICCOLI E MEDI" Obiettivo Sostenibilità energetica	28.000,00
459	Comune di Somma Lombardo - SOMMA LOMBARDO (VA)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni di SOMMA LOMBARDO, GOLASECCA, ARSAGO SEPRIO, CASORATE SEMPIONE, VIZZOLA TICINO"	57.000,00
460	Comune di Stezzano - STEZZANO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Stezzano e Zanica nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	36.000,00
461	Comune di Stradella - STRADELLA (PV)	progetto "Le 4 R di Stradella: riutilizzo, riuso, riciclo, rispetto"	90.000,00
462	Comune di Talamona - TALAMONA (SO)	per il progetto "Scuola per l'infanzia" - per la realizzazione di un nuovo grande edificio da adibire a scuola materna statale ed asilo nido	700.000,00
463	Comune di Travacò Siccomario - TRAVACÒ SICCOMARIO (PV)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni di "Travacò Siccomario, Cava Manara, Carbonara al Ticino e Villanova D'Ardenghi""	21.000,00
464	Comune di Travedona Monate - TRAVEDONA-MONATE (VA)	progetto "Studio di fattibilità per l'istituzione del SIC Lago di Monate"	36.000,00
465	Comune di Treviglio - TREVIGLIO (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nel comune di Treviglio nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	36.000,00
466	Comune di Treviglio - TREVIGLIO (BG)	progetto "Programma Integrato per la gestione dei beni culturali della Media Pianura Lombarda"	880.000,00
467	Comune di Trezzano Sul Naviglio (mi) - TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile - Comune di Trezzano sul Naviglio"	29.000,00
468	Comune di Valdisotto - VALDISOTTO (SO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni di Valdisotto, Valdidentro, Valfurva"	57.000,00
469	Comune di Valle Lomellina - VALLE LOMELLINA (PV)	progetto "SISTEMA INNOVATIVO PER IL MONITORAGGIO DELLA CONSERVAZIONE DEGLI AFFRESCHI DELL'EX CHIESA DI S. MARIA DI CASTELLO: CONSERVAZIONE PROGRAMMATA E DIFFUSIONE"	38.000,00
470	Comune di Valle Lomellina - VALLE LOMELLINA (PV)	progetto "PATTO DEI SINDACI AGGREGAZIONE VALLE LOMELLINA"	43.000,00
471	Comune di Valmadrera - VALMADRERA (LC)	progetto "CIRCUITI TEATRALI LOMBARDI: TUTTI A TEATRO!"	20.000,00
472	Comune di Valmadrera - VALMADRERA (LC)	per la realizzazione di opere finalizzate alla sicurezza degli ospiti e del personale operativo della RSA "Opera Pia Magistris" e per la realizzazione di interventi di animazione sociale in collaborazione con l'Associazione "Il tempo di dare" ed il Consorzio Consolida di Lecco	100.000,00
473	Comune di Varese - VARESE (VA)	progetto "Notturmo Giovani"	45.000,00
474	Comune di Varese - VARESE (VA)	progetto "Studio di Fattibilità e Progettazione; PLIS "Cintura verde Sud Varese""	48.000,00
475	Comune di Varese - VARESE (VA)	progetto "TRY CO CUMER" - PROVA (TRY) a Comunicare la Cultura a nuovi CUstoMER/MERcati	115.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
476	Comune di Varzi - VARZI (PV)	per la manifestazione "Varzi in fiera" mostra mercato per la promozione della cultura di attività agricole e di prodotti tipici locali (1 maggio, 2011)	5.000,00
477	Comune di Varzi - VARZI (PV)	per l'iniziativa culturale "La memoria dell'Abate Malaspina in 10 giga"	5.000,00
478	Comune di Verano Brianza - VERANO BRIANZA (MB)	per il progetto "Tesori nel solco" - intervento di catalogazione e di messa a disposizione al pubblico di una raccolta libraria di 2.277 volumi scientifici appartenenti alla biblioteca privata di Monsignor Enrico Rodolfo Galbiati	100.000,00
479	Comune di Verbania - VERBANIA (VB)	per il Premio Letterario Città di Verbania - ediz. II. Beato Contardo Ferrini. "Coscienza cristiana e impegno educativo per i giovani nella società di oggi"	5.000,00
480	Comune di Vercurago - VERCURAGO (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI VERCURAGO, CARENNO E CREMENO"	23.000,00
481	Comune di Verdellino - VERDELLINO (BG)	progetto "REALIZZAZIONE DEL PIANO D'AZIONE PER L'ENERGIA SOSTENIBILE (PAES) E DEI RELATIVI PIANI DI MONITORAGGIO E GLI OBIETTIVI DI PIANO EMESSI NEI COMUNI DI VERDELLINO, OSIO SOPRA E LALLIO NEL CONTESTO DELL'ADESIONE FORMALE DI SUDETTI ENTIAL PATTO DEI SINDACI"	31.900,00
482	Comune di Verderio Superiore - VERDERIO SUPERIORE (LC)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEL RAGGRUPPAMENTO DEL COMUNE DI VERDERIO SUPERIORE, PADERNO D'ADDA E VERDERIO INFERIORE"	28.000,00
483	Comune di Verrua Po - VERRUA PO (PV)	per la Mostra del crisantemo e dei fiori" - ediz 43° (Verrua Po, 22-23-24 ottobre 2011)	8.000,00
484	Comune di Vespolate - VESPOLATE (NO)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DEI COMUNI DI VESPOLATE, BORGOLAVEZZARO, GARBAGNA NOVARESE E TORNACO"	24.000,00
485	Comune di Vigevano - VIGEVANO (PV)	progetto "La campagna entra in città per qualificare i vuoti urbani"	47.400,00
486	Comune di Villa D'Almè - VILLA D'ALME' (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Villa d'Almè, Almè, Sorisole, Paladina nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	43.900,00
487	Comune di Villa Guardia - VILLA GUARDIA (CO)	progetto "Riqualificazione della Roggia delle Passere / Costruzione comparto di fitodepurazione per il trattamento delle acque di seconda pioggia"	40.000,00
488	Comune di Villacortese - VILLA CORTESE (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	29.000,00
489	Comune di Vimodrone - VIMODRONE (MI)	progetto "PANE - Produzioni Alimentari Naturalmente Etiche"	26.000,00
490	Comune di Voghera - VOGHERA (PV)	progetto "Riscopri Voghera: più tempo alla cultura"	50.000,00
491	Comune di Vogogna - VOGOGNA (VB)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni piccoli e medi - Comune Capofila Vogogna - Comuni Partner Arizzano, Beura Cardezza, Cannero, Oggebbio, Ornavasso, Pallanzeno, Piedimulera, Pieve Vergonte e Villadossola"	55.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
492	Comune di Zibido San Giacomo - ZIBIDO SAN GIACOMO (MI)	progetto "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale - Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"	41.500,00
493	Comune Gazzada Schianno - GAZZADA SCHIANNO (VA)	progetto "Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile dei comuni di Gazzada Schianno, Buguggiate e Morazzone"	32.500,00
494	Comune Pontirolo Nuovo - PONTIROLO NUOVO (BG)	per la riqualificazione energetica e funzionale di un edificio scolastico in disuso da adibire a Centro Servizi	150.000,00
495	Comunità Amore e Libertà Onlus - IMPRUNETA (FI)	per il progetto "Nuove aule e laboratori per i bambini bisognosi in Congo"	100.000,00
496	Comunità di Sant'Egidio - ROMA (RM)	progetto "Malawi" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della terza fase - ottobre 2011/settembre 2014)	356.600,00
497	Comunità di Sant'Egidio - Piemonte - ONLUS - NOVARA (NO)	progetto "Convivere: strategie educative e culturali per imparare a vivere insieme"	90.000,00
498	Comunità di Sant'Egidio di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Centro Senza Frontiere" - Realizzazione di un centro polifunzionale per attività di integrazione e promozione della cittadinanza di persone straniere	50.000,00
499	Comunità Montana Alta Valtellina - BORMIO (SO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nella Comunità Alta Valtellina e nei Comuni di Sondalo, Bormio e Livigno"	57.000,00
500	Comunità Montana della Valchiavenna - CHIAVENNA (SO)	progetto "Riqualificazione ambientale e gestione degli habitat "Lande secche europee" e "Foreste di Castanea sativa" nel SIC/ZPS Val Codera"	50.000,00
501	Comunità Montana della Valchiavenna - CHIAVENNA (SO)	per il progetto "Interventi in ambito culturale, sociale e di riqualificazione urbanistica ed ambientale nel Centro Storico di Chiavenna"	1.600.000,00
502	Comunità Montana della Valsassina - BARZIO (LC)	progetto "PROGETTO INTEGRATO DI VALORIZZAZIONE DEL PATRIMONIO SOCIALE, CULTURALE E TURISTICO DELLA COMUNITA' MONTANA VALSASSINA, VALVARRONE, VAL D'ESINO, RIVIERA"	750.000,00
503	Comunità Montana di Valle Sabbia - VESTONE (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni della Comunità Montana Valle Sabbia"	52.000,00
504	Comunità Montana di Valle Trompia - GARDONE VAL TROMPIA (BS)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica nei Comuni della Valle Trompia"	50.000,00
505	Comunità Montana Parco Alto Garda Bresciano - GARGNANO (BS)	progetto "Piano di Azione per l'Energia Sostenibile Alto Garda Bresciano"	57.000,00
506	Comunità Montana Valli del Verbano - LUINO (VA)	progetto "I corridoi ecologici della Comunità` Montana Valli del Verbano. Studio di fattibilità` e interventi di tutela della Rete Ecologica"	250.000,00
507	Comunità Montana Valli del Verbano - LUINO (VA)	progetto "Circuito Culturale delle Valli del Verbano"	600.000,00
508	Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino e Riviera - BARZIO (LC)	progetto "Tutela della biodiversità` nell’area di interconnessione lungo la dorsale orobica - realizzazione di uno studio di fattibilità’ per la creazione di PLIS quali elementi di tutela e valorizzazione dell’area di corridoio tra il Parco della Grigna Settentrionale e i Parchi delle Orobie Valtellinesi e Bergamasche"	58.000,00
509	Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino e Riviera - BARZIO (LC)	progetto "Verso la filiera del gusto sostenibile in Valsassina e Riviera"	73.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
510	Comunità Nuova onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Teatro a margine" - realizzazione di una stagione teatrale rivolta alle scuole medie superiori con spettacoli che trattino i temi di attualità, impegno civile, intercultura, ecologia, legalità e lotta ai diritti	10.000,00
511	Comunità Nuova onlus - MILANO (MI)	progetto "Y pub house - Centro Urbano della creatività giovane"	14.500,00
512	Comunità Nuova onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Fragile - Maneggiare con cura. Aiuto, assistenza e sostegno a favore di giovani e famiglie in grave difficoltà" - interventi a favore delle persone ospiti nelle unità abitative gestite dall'Associazione; di giovani e famiglie disagiate dei quartieri Giambellino, Baggio, San Siro, Barona e dei ragazzi ospiti di Cascina S. Alberto (I° annualità)	150.000,00
513	Comunità religiosa islamica - MILANO (MI)	per l'evento "I Giovani e il Futuro" Milano, (febbraio 2011)	5.000,00
514	Comunità Sociale Cremasca a.s.c. - CREMA (CR)	per l'iniziativa "Welfare Locale": minori risorse... opportunità di cambiamento - Nuove proposte che valorizzano le capacità di intervento sociale da parte dei Comuni del Distretto Cremasco	11.000,00
515	Congregazione Pie Figlie della Sacra Famiglia - MESE (SO)	per il progetto "Ristrutturare una casa, investire in educazione" - Ristrutturazione di un immobile destinato a soggiorni didattici ed educativi	100.000,00
516	CONI - Comitato Regionale Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Formazione: corso per operatori sportivi con persone disabili, corso per operatori sportivi che operano con gli anziani, corso per educazione genitori e volontari che operano nelle società sportive dilettantistiche; sostegno: giovani talenti sportivi; percorso: lo sport e i suoi valori	80.000,00
517	Conservatorio Statale di Musica "L. Campiani" - MANTOVA (MN)	per l'iniziativa musicale "Rievocazione del concerto di Niccolò Paganini al Teatro Carlo Felice di Genova" (Mantova, Teatro Bibiena, marzo 2011)	7.000,00
518	Conservatorio Statale di Musica "L. Campiani" - MANTOVA (MN)	per interventi di restauro e recupero funzionale finalizzati alla creazione di uno studentato presso l'edificio ex Caserma Palestro, sede del Conservatorio	160.000,00
519	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - CSS - ROMA (RM)	per l'attività istituzionale 2011	100.000,00
520	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di fotonica e nanotecnologie - MILANO (MI)	progetto "Controllo della magnetizzazione tramite eccitazioni ottiche ultrarapide in materiali per dispositivi veloci"	150.000,00
521	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di genetica molecolare - ROMA (RM)	progetto "Real time monitoring of liver oxidative stress injuries by means of an innovative methodology based on integrated autofluorescence optical biopsy. Application to transplantation procedure"	279.300,00
522	Consiglio nazionale delle ricerche-istituto di neuroscienze - PISA (PI)	progetto "LRRK2 as a therapeutic target in Parkinson's disease"	409.910,00
523	Consorzio AST - Agenzia per lo Sviluppo Territoriale - VIGEVANO (PV)	progetto "Leonardo, le acque e il riso."	1.350.000,00
524	Consorzio Comunità Brianza Soc. Coop. Soc. - MONZA (MB)	progetto "Il Parco delle Culture a Desio. Proposta di studio di fattibilità operativa per un sistema locale "poli-culturale" in Brianza"	15.000,00
525	Consorzio Con.Opera - FIRENZE (FI)	per il progetto "Infanzia e famiglia: quale sussidiarietà?"	30.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
526	Consorzio del Parco Brughiera Briantea - LENTATE SUL SEVESO (MB)	progetto "PLIS Brughiera Briantea - Pianificazione e azioni di conservazione degli ambiti di brughiera e delle zone umide"	80.000,00
527	Consorzio dell'Adda - MILANO (MI)	progetto "Interventi di riqualificazione e valorizzazione del corridoio ecologico del Fiume Adda nell'ambito della Rete Ecologica Regionale ai fini della tutela della biodiversità"	135.000,00
528	Consorzio Farsi Prossimo Società Cooperativa Sociale Onlus - MILANO (MI)	progetto "Una Casa Per Monluè"	450.000,00
529	Consorzio Nazionale della Cooperazione di Solidarietà Sociale Gino Mattarelli - CGM - MILANO (MI)	per il progetto "Mediateca Sociale" - Azioni di comunicazione sociale finalizzate a favorire la crescita di consapevolezza delle problematiche sociali attraverso la produzione di video e studi; la formazione e il tour nei territori per eventi ed iniziative di comunicazione sociale - (2a assegnazione)	75.000,00
530	Consorzio PAN - MILANO (MI)	per il convegno nazionale sul tema "La sostenibilità e la qualità delle politiche per l'infanzia" (Milano, autunno 2011)	7.000,00
531	Consorzio Pantacon - Impresa Sociale - MANTOVA (MN)	progetto "CULTNETWORK - Fare Rete per la Cultura. Un modello di sviluppo per le cooperative culturali mantovane"	300.000,00
532	Consorzio Parco del Lura - CADORAGO (CO)	progetto "Contenimento del degrado paesistico e del consumo di suolo nella Valle del Torrente Livescia: realizzazione di uno scenario strategico condiviso per la riqualificazione e valorizzazione degli spazi aperti del sottobacino"	55.000,00
533	Consorzio Parco del Lura - CADORAGO (CO)	progetto "Collegamento a rete tra il Parco del Lura e le Aree Protette limitrofe: individuazione di corridoi ecologico-fruttivi e attuazione di un progetto pilota nel Comune di Cermenate"	360.000,00
534	Consorzio Parco del Molgora - VIMERCATE (MB)	progetto "Recupero e riqualificazioni di habitat planiziali nel Parco del Molgora"	150.000,00
535	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	progetto "La fine del Seveso"	100.000,00
536	CONSORZIO PARCO REGIONALE DELLA VALLE DEL LAMBRO - TRIUGGIO (MB)	riqualificazione fluviale ed ambientale nell'alta Valle del Lambro nei comuni di Inverigo, Veduggio con Colzano, Nibionno e Merone"	440.000,00
537	Consorzio Parco Regionale Monte Barro - GALBIATE (LC)	progetto "Seminare biodiversità: il ruolo dell'avifauna migratrice nell'implementazione della biodiversità del Parco Monte Barro"	150.000,00
538	Consorzio Parco Regionale Monte Barro - GALBIATE (LC)	progetto "Lecco Medievale - Un sistema lecchese per la valorizzazione e la gestione integrata di beni culturali"	770.000,00
539	Consorzio per La Gestione del Monumento Naturale Altopiano di Cariatoghe - SERLE (BS)	progetto "Altopiano di Cariatoghe: conservazione di ambienti pratici di interesse comunitario e di habitat per l'avifauna nidificante e migratoria"	90.000,00
540	Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest - NOVATE MILANESE (MI)	progetto "Una rete per la cultura: per conoscere, diffondere e partecipare"	75.000,00
541	Consorzio Solco Città Aperta - BERGAMO (BG)	progetto "Abitare una nuova Malpensata Servizi di prossimità, economie di quartiere e un'agenzia di sviluppo"	350.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
542	Consorzio Solco Como - COMO (CO)	progetto "L'alternativa su misura"	54.000,00
543	Consorzio Solco Como - COMO (CO)	progetto "L'alternativa su misura"	126.000,00
544	Consorzio SolCo Varese - VARESE (VA)	progetto "Tangram - Infinite soluzioni per solidi legami di comunità"	320.000,00
545	Consorzio Valli - GARDONE VAL TROMPIA (BS)	progetto "L'abitare sociale"	220.000,00
546	Coop.soc. Comunità Progetto s.c.a r.l. - MILANO (MI)	progetto "Quarti si nasce primi si diventa"	170.000,00
547	COOPERAZIONE FAMIGLIE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE - ROMANO DI LOMBARDIA (BG)	progetto "Una rete stabile a sostegno dell'accoglienza familiare"	130.000,00
548	Cooperativa "Il Manto" s.c.s. - COMO (CO)	progetto "La casa sulla roccia - accogliere la famiglia per sviluppare una risorsa"	100.000,00
549	Cooperativa Aurora 2000 Coop. Sociale a r.l. - ONLUS - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	progetto "Civico Dieci"	100.000,00
550	Cooperativa Kaleidoscopio cooperativa sociale - OMEGNA (VB)	progetto "Per fare un albero...Un percorso tra narrazione e partecipazione per donne e giovani, vecchi e nuovi omegnesei"	120.000,00
551	Cooperativa Sociale Agorà Onlus - RIVAROLO MANTOVANO (MN)	per il progetto "Una casa sull'albero" (gestione di un servizio di residenzialità permanente per persone disabili e/o in condizioni di fragilità)	100.000,00
552	Cooperativa sociale betania onlus - TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI)	per il progetto di socializzazione ed autonomia laboratorio creativo per la realizzazione di oggetti artistici e complementi arredo	10.000,00
553	Cooperativa Sociale Crinali Donne per un Mondo Nuovo a r.l. onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Bambini migranti tra fragilità e resilienza" - Sviluppo e consolidamento di un servizio transculturale per i minori migranti e le loro famiglie	20.000,00
554	Cooperativa Sociale Crinali Donne per un Mondo Nuovo a r.l. onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Sostenere le mamme e i loro bambini dopo il parto" - interventi psicologici per prevenire la depressione post partum e favorire un buon attaccamento mamma e bambino	20.000,00
555	Cooperativa sociale Il Convoglio onlus - PAVIA (PV)	per il progetto "Un housing più accogliente" - interventi urgenti di manutenzione dell'immobile che ospita la sede legale dell'ente	50.000,00
556	Cooperativa Sociale Il Varco Onlus - BREMBILLA (BG)	progetto "Lo spazio bianco"	70.000,00
557	Cooperativa Sociale Nicolo' Rusca Onlus - SONDRIO (SO)	progetto "Valorizziamo un sogno"	17.848,00
558	Cooperativa sociale Pegasus - LONATO (BS)	progetto "Educare all'autonomia"	205.000,00
559	Cooperativa Sociale Pensieri e Colori - MILANO (MI)	per il progetto "Controcorrente" - destinato a cinque persone che devono essere reinserite nel mondo del lavoro, attraverso l'acquisto di computer per creare nuove e aggiornate postazioni; l'acquisto di un videoproiettore con relativo telo per i momenti di formazione e la ristrutturazione di una stanza per poter adeguare gli spazi all'accrescimento dell'organico	20.000,00
560	Cooperativa sociale Scuola di Mestieri per Spastici e Miodistrofici Nikolajewka - BRESCIA (BS)	per la realizzazione di 9 posti residenziali di sollievo e pronto intervento per persone con gravi disabilità motorie (adeguamento strutturale, acquisto di arredi e attrezzature)	75.000,00
561	Cooperativa Sociale Tuttinsieme - MILANO (MI)	progetto "Porto-attracchi per un approdo accogliente nel quadrilatero popolare San Siro"	230.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
562	Cooperative Riunite Epoché Altremetà - CREA - MILANO (MI)	per il progetto "Unità di urgenza psicologica"	30.000,00
563	Cooperazione Internazionale - MILANO (MI)	progetto "Senegal (Fase 2 - Anno 1)"	13.454,49
564	Cooperazione Internazionale - MILANO (MI)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	24.737,27
565	Coordinamento Bergamasco per l'Integrazione - BERGAMO (BG)	progetto "Liberi Legami - Tessere una Rete per la protezione giuridica delle persone fragili nella provincia di Bergamo"	16.900,00
566	Coordinamento lombardo comunità di accoglienza - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il seminario "Redattore Sociale Milano" - ediz V, (Milano, 28 aprile 2011)	4.000,00
567	CrescerCantando - MILANO (MI)	per il progetto "Musi-canto" - avviamento gratuito alla musica per bambini in situazioni difficili	15.000,00
568	Cs&L Consorzio Sociale - CAVENAGO DI BRIANZA (MB)	per il progetto di ristrutturazione del tetto della Comunità di Pronto Intervento, la sistemazione dei locali destinati all'ospitalità di famiglie in difficoltà e l'ampliamento dei locali del consorzio destinati a nuovi uffici	112.000,00
569	Curia Generalizia Agostiniana - ROMA (RM)	per il restauro della Basilica di Sant'Agostino ad Annaba (Algeria)	150.000,00
570	Daughters of Charity - Israele (ESTERO)	per il Programma Pedagogico e di Educazione (2a assegnazione)	30.000,00
571	Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare di Asia, Africa e America Latina - MILANO (MI)	progetto "Agroecologia e Sostenibilità Ambientale in Lombardia"	70.000,00
572	Dimensione Lavoro Cooperativa sociale ONLUS - VALMADRERA (LC)	progetto "Un'azienda che cresce per garantire inserimenti qualificati per persone disabili"	60.000,00
573	Diocesi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il restauro dell'Abbazia Benedettina in San Paolo d'Argon (Il lotto dei lavori)	500.000,00
574	Diocesi di Lodi - LODI (LO)	per il progetto "OASI" - Ristrutturazione di un immobile destinato a "Casa Comunità Famiglia" per i minori in affido, e a due monolocali per madri sole con minori	125.000,00
575	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per il risanamento e il restauro conservativo della facciata sud di Palazzo Vescovile.	200.000,00
576	Direzione Didattica Statale "Cesare Battisti" - MILANO (MI)	progetto "A scuola di Cittadinanza - dall'integrazione all'interazione interculturale"	90.000,00
577	Direzione Didattica Statale Nazario Sauro - MILANO (MI)	progetto "Il mondo che vorrei: percorsi di incontro e integrazione nella scuola di tutti"	65.000,00
578	Divertimento ensemble - MILANO (MI)	progetto "I giovani e la creatività in campo musicale Centro per la promozione della creatività musicale contemporanea"	135.000,00
579	Divieto di Sosta Società Cooperativa Sociale - VERBANIA (VB)	progetto "Lab-Bottega Allegra"	80.000,00
580	Eatart - MILANO (MI)	progetto "International Migration Art Festival-Seconda Edizione"	30.000,00
581	Ecoistituto della Lombardia - MILANO (MI)	progetto "Alta...qualità" per una montagna sostenibile	85.000,00
582	Ecomuseo Urbano Metropolitan Milano Nord - MILANO (MI)	progetto "Metro_Polis un progetto partecipato di memoria diffusa e narrazioni multimediali a sesto San Giovanni"	55.000,00
583	Elaborando Cooperativa Sociale A.R.L. - BUSTO ARSIZIO (VA)	progetto "L'albero dei libri"	35.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
584	Emergency ONG ONLUS - MILANO (MI)	per la realizzazione del volume "Stupidorisiko - Una geografia di guerra"	10.000,00
585	ENFAPI - Centro operativo di Como - COMO (CO)	per il progetto "Welfare aziendale e interaziendale" che prevede la costruzione di un sistema di Welfare aziendale e interaziendale a disposizione delle aziende medio-piccole	50.000,00
586	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico S.p.A. - CASALPUSTERLENGO (LO)	per le attività di ricerca programmate nell'ambito del piano di risanamento e rilancio dell'Ente - 5a assegnazione	1.000.000,00
587	Ente Nazionale Sordi Sezione Provinciale di Varese - ROMA (RM)	per lo spettacolo teatrale "Donne" (Venegono Inferiore, marzo 2011)	3.000,00
588	Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e Foreste - MORBEGNO (SO)	per il progetto "Contratto di Foresta Val Masino - Azioni di tutela della qualità delle acque, di habitat prioritari, potenziamento della mobilità sostenibile e dei centri di informazione e divulgazione didattica"	600.000,00
589	Esedra Società Cooperativa Sociale - CANTU' (CO)	progetto "... e tutto il resto ..."	150.000,00
590	Eupolis Lombardia - Istituto superiore per la ricerca, la statistica e la formazione - MILANO (MI)	per il progetto "La Lombardia per l'eccellenza" - Percorso di formazione rivolto a studenti lombardi nell'ambito dei settori diplomatico, economico, politico e giuridico	50.000,00
591	European Citizens' Committees - SENAGO (MI)	per il progetto "Viaggio Condiviso 2011" finalizzato a favorire la condivisione dei mezzi di trasporto nei trasferimenti verso i luoghi di lavoro, studio o divertimento	10.000,00
592	European Foundation Centre - Belgio - Bruxelles (ESTERO)	progetto "European environmental funders group" (attività 2011)	20.000,00
593	European Foundation Centre - Belgio - Bruxelles (ESTERO)	progetto "European Forum on Philanthropy and Research Funding" (attività 2011)	30.000,00
594	European Foundation Centre - Belgio - Bruxelles (ESTERO)	per il sostegno all'attività svolta relativa ai Comitati nelle tematiche di partnership, capacity building, advocacy presso la Comunità Europea e comunicazione per l'anno 2011	30.000,00
595	Factory società cooperativa sociale ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "VLP SOUND" - Musica al San Vittore: attivazione di uno spazio di produzione musicale permanente all'interno della Casa Circondariale di S. Vittore	20.000,00
596	Federazione Coordinamento Handicap Lecco Onlus - LECCO (LC)	progetto "Una rete di sostegno alla fragilità - Per poter volare più in alto (ANNO 2)"	16.000,00
597	Federazione Lombarda Centri Assistenza alla Famiglia - Fe.L.Ce.A.F. - MILANO (MI)	per il progetto "Un network per lo sviluppo dei servizi di sostegno e promozione della famiglia" che ha l'obiettivo di supportare la rete dei Centri federati e degli stakeholders interessati alla tematica del sostegno e della promozione della famiglia attraverso la realizzazione di un sistema di conoscenza condivisa delle diverse forme di fragilità famigliare e delle relazioni educative	30.000,00
598	Federazione Nazionale della Stampa Italiana - ROMA (RM)	per il congresso della stampa italiana - ediz XXVI (Bergamo, dall'11 al 14 gennaio 2011)	5.000,00
599	Fem Italia - Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale - TRENTO (TN)	progetto "Modelli microimprenditoriali e servizi per lo sviluppo socio-economico dei working poor in India"	649.890,00
600	Filarmonica S. Cecilia - PORLEZZA (CO)	per una serie di eventi culturali in occasione del 140° anniversario della fondazione "Società Filarmonica Santa Cecilia di Porlezza"	2.000,00
601	FILMMAKER associazione per la promozione del prodotto audiovisivo di innovazione - MILANO (MI)	progetto "Filmmaker: laboratorio di ricerca cinematografica e multimediale"	50.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
602	Filmstudio 90 - VARESE (VA)	per la rassegna "Di terra e di cielo - cinema, ambiente, natura, esplorazione" iniziative per la diffusione di pratiche agronomiche non invasive e rispettose dell'ambiente	5.000,00
603	Filmstudio 90 - VARESE (VA)	progetto "GenerAzioni:cultura,spazi e linguaggi per un progetto di città"	110.000,00
604	Fondazione "Casa Ospitale Don Pietro Aresi" Onlus - BRIGNANO GERA D'ADDA (BG)	per interventi di adeguamento del servizio di assistenza in favore degli anziani (acquisto di materiali, acquisto e installazione di impianti, costruzione di minialloggi)	500.000,00
605	Fondazione "Centro di Iniziativa Mezzogiorno Europa" - NAPOLI (NA)	per la realizzazione (a Milano) di un Museo Virtuale della Legalità e di un Centro di raccolta, elaborazione ed analisi dei dati provenienti dai diversi soggetti che si occupano del contrasto alle organizzazioni criminali	200.000,00
606	Fondazione "Giorgio Brunelli" per la Ricerca sulle Lesioni del Midollo Spinale Onlus - CELLATICA (BS)	per il simposio "Spine and spinal cord international week" (Brescia, 9-14 maggio 2011)	5.000,00
607	Fondazione Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala - MILANO (MI)	per il progetto territoriale a sostegno dell'attività formativa e artistica nel settore dello spettacolo dal vivo"	50.000,00
608	Fondazione Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala - MILANO (MI)	per il sostegno all'attività formativa e artistica nel settore dello spettacolo dal vivo	60.000,00
609	Fondazione Adriano Bernareggi - BERGAMO (BG)	per l'organizzazione di una serie di iniziative in occasione del centenario della nascita di Carlo Ceresa	100.000,00
610	Fondazione Agenzia di ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica - ARISLA - MILANO (MI)	per le attività del quarto anno della Fondazione	400.000,00
611	Fondazione Aida - Teatro Stabile di Innovazione - VERONA (VR)	progetto "Virgilio - Avvicinare la comunità indiana al Teatro Anselmi"	35.000,00
612	Fondazione Aldo Aniasi - MILANO (MI)	per il progetto "Archivio Aldo Aniasi: catalogazione e ricerca - Milano negli anni delle amministrazioni Aniasi"	30.000,00
613	Fondazione Ambrosiana per la Vita - MILANO (MI)	progetto "Apolinare 1"	180.000,00
614	Fondazione Amici del Centro Internazionale Insubrico Carlo Cattaneo e Giulio Preti - BESOZZO (VA)	per il Convegno "Da Cattaneo all'Europa dell'Autodeterminazione" (Besozzo, 26 marzo 2011)	5.000,00
615	Fondazione Amici della Cattedrale di Novara - NOVARA (NO)	per il concorso "Eucaristia come festa e cittadinanza" in occasione del Natale 2011 (Novara, dicembre 2011)	5.000,00
616	Fondazione Angelo Bozzola - GALLIATE (NO)	per la mostra di pittura e scultura presso il Salone d'Onore della Prefettura di Novara, intitolata "Angelo Bozzola"	2.000,00
617	Fondazione Anna Kuliscioff - MILANO (MI)	per la pubblicazione del catalogo fotografico della Fondazione Anna Kuliscioff	2.000,00
618	Fondazione Antonio Stradivari - CREMONA (CR)	per la manifestazione "Liuteria in Festival 2011: Antonio Stradivari e l'estetica sublime" (Cremona, dal 17 settembre al 9 ottobre 2011)	5.000,00
619	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO (MI)	per il progetto "Promuovere il benessere della famiglia nella disabilità infantile" - Percorsi di formazione e sostegno alle famiglie con bambini affetti da Paralisi Cerebrale Infantile (PCI)	40.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
620	Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori - MILANO (MI)	per il progetto "Il futuro della scrittura nel millennio digitale"	50.000,00
621	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli Onlus - MILANO (MI)	progetto "Il Museo Poldi Pezzoli nel terzo millennio: nuove strategie di gestione e di comunicazione"	330.000,00
622	Fondazione ASPHI Onlus - Avviamento e Sviluppo di Progetti per ridurre l'Handicap mediante l'Informatica - BOLOGNA (BO)	progetto "CACTUS (Cooperazione, Apprendimento, Comunicazione nel Territorio Unito alla Scuola)"	85.000,00
623	Fondazione Astrid - ROMA (RM)	per il progetto "For a Social Market Economy, reconciling competitiveness with solidarity" - Serie di incontri di riflessione e di dibattito sul tema delle politiche economico-sociali europee con una conferenza finale internazionale	15.000,00
624	Fondazione AVSI - CESENA (FC)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	35.768,94
625	Fondazione AVSI - CESENA (FC)	progetto "Iniziativa di Educazione ed Educazione allo Sviluppo" da realizzare in Nord Uganda e già previste dal progetto Fondazioni4Africa	200.000,00
626	Fondazione Banco Alimentare Onlus - MILANO (MI)	per l'organizzazione della Giornata Nazionale della Colletta Alimentare (26 novembre 2011)	50.000,00
627	Fondazione Banco Alimentare Onlus - MILANO (MI)	per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2011 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi	250.000,00
628	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA (BO)	per il rafforzamento delle attività della Biblioteca (anno 2011)	25.000,00
629	Fondazione Biblioteca di Via Senato - MILANO (MI)	per la stagione 2011 del Teatro di Verdura	25.000,00
630	Fondazione Borghetto Santo Spirito - MILANO (MI)	per il progetto "Sol-lieve" - Utilizzo della struttura Casa vacanza di Borghetto Santo Spirito (SV) in favore di persone diversamente abili assistite da personale volontario (esperienza di aggregazione e svago a sostegno e sollievo delle rispettive famiglie)	87.000,00
631	FONDAZIONE BRESCIA MUSEI - BRESCIA (BS)	progetto "Dall'albero dell'Eden crescono nuovi germogli. Sviluppo e consolidamento del polo culturale NUOVO EDEN di Brescia, in connessione con il territorio, e alla ricerca di nuovi pubblici"	110.000,00
632	Fondazione Bresciana Assistenza Psicodisabili Onlus - BRESCIA (BS)	per il progetto "Comunità Alloggio di Trobiolo" che intende sostenere la fase di start up di una comunità alloggio per disabili al fine di ridurre il costo dell'assistenza a carico delle famiglie	100.000,00
633	Fondazione Candido Cannavò - MILANO (MI)	per la mostra storico-fotografica dal titolo "Donna e Sport nell'Unità d'Italia, 1861-2011" (Milano, 6 giugno-25 settembre 2011)	5.000,00
634	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	progetto "Casa Ettore" - Adeguamento strutturale dell'immobile di proprietà del Gruppo Ferrovie dello Stato, sito in Via Sarmartini, destinato a centro di accoglienza notturna, per complessivi 56 posti letto destinati a persone senza fissa dimora. (cofinanziato da Fondazione Cariplo, Enel e Ferrovie dello Stato)	600.000,00
635	Fondazione Carlo Perini - MILANO (MI)	per la realizzazione di attività culturali, studi e ricerche, cineforum, mostre, concorso nazionale, sezione fotografia, archivio storico e biblioteca popolare sui quartieri di Milano e altro	25.000,00
636	Fondazione Casa della Carità "Angelo Abriani" - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011	500.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
637	Fondazione CAV ONLUS - VIMERCATE (MB)	progetto "La Casa di Chiara"	200.000,00
638	Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea CDEC onlus - MILANO (MI)	per il progetto "I Salvati: la sorte dei cittadini ebrei durante l'occupazione tedesca e la Repubblica Sociale Italiana 1943-1945, anno 2011" - Creazione di un elenco il più ampio possibile di ebrei ancora presenti dopo la liberazione d'Italia	15.000,00
639	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	per il programma di attività 2011 e per la prosecuzione del progetto "Biolomb"	600.000,00
640	Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale Onlus - MILANO (MI)	per l'attività culturale, scientifica e sociale - anno 2011	60.000,00
641	Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale Onlus - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011 dell'Osservatorio "Giordano dell'Amore" sui rapporti tra diritto ed economia	200.000,00
642	Fondazione cineteca italiana - MILANO (MI)	progetto "OBERDAN/MIC/METROPOLIS: incremento qualitativo e quantitativo dell'offerta culturale polivalente"	100.000,00
643	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO (MI)	per il programma di attività istituzionale 2011	100.000,00
644	Fondazione Cologni dei Mestieri d'Arte - MILANO (MI)	per il progetto "Cattedra universitaria di sistemi di gestione dei mestieri d'arte presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore; dottorato di ricerca; assegno di ricerca; attività di ricerca scientifica c/o centro Arti e Mestieri dell'Università Cattolica"	30.000,00
645	Fondazione Comunità Domenico Tardini onlus - ROMA (RM)	per la realizzazione di eventi culturali e di formazione (seminari e incontri culturali territoriali)	30.000,00
646	Fondazione Corrente - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011-2012	20.000,00
647	Fondazione Corrente - MILANO (MI)	per un ciclo di mostre e conferenze sull'arte, la letteratura, la filosofia nel XX secolo	30.000,00
648	Fondazione Culturale Ambrosianum - MILANO (MI)	per il progetto "Rapporto sulla città di Milano 2011 - Dentro la crisi e oltre"	50.000,00
649	FONDAZIONE CULTURALE RESPONSABILITA' ETICA onlus - PADOVA (PD)	progetto "GJusti - Green Jobs Università Scuole Territorio Imprese Milano Est"	80.000,00
650	Fondazione DAR Cesare Scarponi - MILANO (MI)	per il progetto "Quindi... Ci alloggiate" - Gestione di 15 alloggi nel quartiere popolare San Siro (MI) e sperimentazione di nuove pratiche di accompagnamento all'abitare, confluendo inquilini e territorio	10.000,00
651	FONDAZIONE DEL TEATRO GRANDE DI BRESCIA - BRESCIA (BS)	progetto "IL TEATRO GRANDE: UN PROGETTO STRATEGICO VERSO UN PUBBLICO NUOVO"	39.000,00
652	Fondazione di Santa Maria in Valvendra di Lovere - LOVERE (BG)	per la ristrutturazione della Basilica di Santa Maria in Valvendra di Lovere e per la creazione di un museo di arte sacra e un archivio all'interno dell'edificio	250.000,00
653	Fondazione Distretto Green and High Tech Monza Brianza - MONZA (MB)	per il progetto "Costruire la rete dell'innovazione" che mira a favorire lo sviluppo di una rete di collaborazione tra gli attori pubblici e privati operanti nell'ecosistema dell'innovazione nella provincia di Monza e Brianza	50.000,00
654	Fondazione Doctor Ambrosoli Memorial Hospital Kalongo - Onlus - COMO (CO)	per una serie di iniziative da realizzare nel periodo ottobre-dicembre 2011 sul territorio comasco	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
655	Fondazione Don Carlo Gnocchi ONLUS - MILANO (MI)	progetto "An innovative, nanostructured biosensor for early diagnosis and minimal residual disease assessment of cancer, using Surface Enhanced Raman Spectroscopy"	340.000,00
656	Fondazione Don Carlo Gnocchi ONLUS - MILANO (MI)	progetto "COL-LEGATI: INCROCI E SPAZI DI VITA NEI QUARTIERI VILLAPIZZONE,CAGNOLA"	360.000,00
657	Fondazione Don Primo Bonassi - TORRE DE' ROVERI (BG)	progetto "IL CALORE DELL'ORO"	22.500,00
658	Fondazione Donna a Milano Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "One day stop cancer in women - Ghana" - Esame e diagnosi di almeno duemila donne del Ghana al fine di identificare le prime fasi neoplastiche del collo dell'utero	100.000,00
659	Fondazione E. A. Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2011	800.000,00
660	Fondazione Eli Lilly per la Ricerca Medica onlus - ROMA (RM)	bando per progetti di ricerca per giovani ricercatori "Nuovi biomarcatori per la diagnosi precoce della malattia di Alzheimer" - edizione 2012 (a titolo di cofinanziamento)	180.000,00
661	Fondazione Elio Quercioli - MILANO (MI)	per il convegno su "Milano e Finanza", volto ad affrontare le problematiche della finanza milanese nell'ambito dei 150 anni dell'Unità d'Italia	30.000,00
662	Fondazione ENAC Lombardia - C.F.P. Canossa - MILANO (MI)	progetto "ARTE IN DIVENIRE"	18.500,00
663	Fondazione Enti Locali - MILANO (MI)	per la pubblicazione della Rassegna "Foglio Informatore" e promozione di Convegni e corsi di formazione e aggiornamento	20.000,00
664	Fondazione Ermanno Gorrieri per gli studi sociali - MODENA (MO)	per la pubblicazione di un volume di ricerca socio-economica dedicato a: "Generazioni disuguali. Le condizioni di vita dei giovani di oggi e di ieri: un confronto"	10.000,00
665	Fondazione Ethnoland - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Talea" - ediz 2°, percorso formativo per la seconda generazione di immigrati (Arezzo, 2-12 giugno 2011)	10.000,00
666	Fondazione Europea Guido Venosta - MILANO (MI)	per il progetto "Premio Il Ponte 2011" - pubblicazione del relativo Notiziario Speciale e costituzione di un gruppo di studio inerente allo sviluppo del microcredito nell'attuale situazione di crisi economica	20.000,00
667	Fondazione Europea il Nibbio - MILANO (MI)	per la manifestazione dell'Università d'Eté "Colloqui di Arosio sul Paesaggio" (ediz VIII) - "Il ruolo degli enti locali d'innanzi alla Convenzione Europea del paesaggio" (Cesano Maderno, dal 31 agosto al 2 settembre 2011)	5.000,00
668	Fondazione Fides et Ratio - LODI (LO)	progetto "I have a dream"	20.000,00
669	Fondazione Forma per la Fotografia - MILANO (MI)	per la mostra "Pietas" di James Nachtwey	30.000,00
670	Fondazione Formiche - ROMA (RM)	per il progetto "La collaborazione di Rosmini al Risorgimento di Cavour"	3.000,00
671	Fondazione Francesco Saverio Nitti - ROMA (RM)	per l'organizzazione di un corso di alta formazione in "Progetti e politiche rivolti ai luoghi" per giovani impegnati nel disegno, realizzazione, valutazione di progetti o interventi nei territori del Sud Italia	30.000,00
672	Fondazione Franco Fossati - MONZA (MB)	progetto "Spazio Fumetto WOW Museo del Fumetto, dell'illustrazione e dell'immagine animata"	300.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
673	Fondazione Franco Verga C.O.I. - MILANO (MI)	per il progetto "Prima, durante e dopo: Iniziative di sostegno e accompagnamento a nuclei familiari di recente immigrazione"	50.000,00
674	Fondazione Fratelli San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per l'evento "La Giornata della Riconoscenza - Anno 2011"	5.000,00
675	Fondazione Fratelli San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	per il progetto "Accoglienza estiva senza fissa dimora presso la casa della solidarietà di via Saponara n. 40 Milano"	75.000,00
676	Fondazione Gaetano Bertini Malgarini Onlus - MISSAGLIA (LC)	per l'evento "Fuori Dove?" giornata di riflessione e di festa, incentrata sul tema dell'abitare in rapporto con il disagio mentale (Milano, 14 maggio 2011)	5.000,00
677	Fondazione Gaetano Bertini Malgarini Onlus - MISSAGLIA (LC)	progetto "G.ENT.E., Giovani e Nuove Tecnologie" - Adeguamento strutturale di un ex oratorio sito in zona Via Padova, al fine di adibirlo ad Hub Sociale, spazio polifunzionale	100.000,00
678	Fondazione Galleria d'Arte Moderna e Contemporanea Silvio Zanella - GALLARATE (VA)	progetto "Officina Contemporanea. Ideazione, pianificazione e gestione di un Sistema Culturale Territoriale a Gallarate, per la valorizzazione integrata e lo sviluppo di qualità delle risorse del territorio"	15.000,00
679	Fondazione Giancarla Vollaro - MILANO (MI)	per il progetto "Meccanismi d'azione delle radiazioni sui tumori del sistema nervoso"	30.000,00
680	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	progetto "Fondazione Giangiacomo Feltrinelli per Milano. Un nuovo centro culturale urbano a Porta Volta"	15.000,00
681	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	per l'attività scientifica della Fondazione Feltrinelli per l'anno 2011	80.000,00
682	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale del 2011	300.000,00
683	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)	progetto "Rafforzamento patrimoniale e, in particolare, realizzazione di un'iniziativa a sostegno di due operatori prioritari nel campo della microfinanza"	1.000.000,00
684	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA (VE)	per il programma di iniziative culturali del 2011	500.000,00
685	Fondazione Giorgio Gaber - CAMAIORE (LU)	progetto "GIORGIO GABER. PROGETTO DIVULGATIVO PER SENSIBILIZZARE IL PUBBLICO GIOVANILE ALL'OPERA DI UN GRANDE PROTAGONISTA DELLA CULTURA ITALIANA"	30.000,00
686	Fondazione Giovanni Paolo II per il dialogo, cooperazione e sviluppo - Onlus - FIESOLE (FI)	per il progetto di formazione personale e di avviamento al lavoro in Palestina	150.000,00
687	Fondazione Gioventù Musicale d'Italia - MILANO (MI)	per le attività 2011 della gioventù musicale	30.000,00
688	Fondazione Giuseppe Prina Onlus - ERBA (CO)	per la costruzione di una struttura fissa nel giardino, da utilizzarsi quale sala polifunzionale a supporto delle attività della Fondazione per i servizi della R.S.A - C.D.I..	100.000,00
689	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	per la partecipazione, nell'ambito della settimana edizione di EIRE - Expo Italia Real Estate, alla Social Housing Exhibition	30.000,00
690	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)	progetto "Residenze leggere, abitazioni protette, housing sociale per anziani - Progetto di ricerca per una nuova generazione di servizi in Lombardia"	49.500,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
691	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	per il congresso internazionale di Terapia del Dolore - ediz 4° - "Simpair" (Pavia, 11 e 12 novembre 2011)	3.000,00
692	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	per il convegno dal titolo "Il citomegalovirus umano al San Matteo: dall'infezione/malattia al vaccino" (Pavia, 14 ottobre 2011)	5.000,00
693	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	per lo studio innovativo delle cardiomiopatie di varia natura, con l'utilizzo della tecnologia di imaging integrato (ecocardiografia, risonanza magnetica, tomografia a consistenza ottica)	100.000,00
694	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	progetto "Development of a human cytomegalovirus vaccine based on a glycoprotein complex including the UL128-131A gene products" (l'annualità)	570.000,00
695	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	progetto "Basi molecolari delle sindromi respiratorie gravi da influenza virus di tipo A (pandemico e stagionale): studio dell'evoluzione virale ed identificazione di marcatori genetici prognostici"	775.400,00
696	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	per l'implementazione dei sistemi per l'ablazione percutanea dei tumori con un sistema a Ultrasuoni Focalizzati (HIFU High Intensity Focused Ultrasound)	1.500.000,00
697	Fondazione IRCCS "Cà Granda" - Ospedale Maggiore Policlinico - MILANO (MI)	progetto "Medicina in Teatro - Casi clinici in scena"	50.000,00
698	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO (MI)	progetto "Eurocare alta risoluzione - raccolta di dati clinici e analisi statistica necessari per l'interpretazione delle disuguaglianze di prognosi rilevate in Italia" (anno 2011)	173.250,00
699	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta - MILANO (MI)	progetto "Definition and characterization of disease genes in mitochondrial disorders"	300.400,00
700	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	progetto "Pari opportunità nei percorsi degli adolescenti stranieri nella istruzione e formazione professionale" (POP - fase 2)	500.000,00
701	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011	850.000,00
702	Fondazione Istituto Gramsci Emilia-Romagna Onlus - BOLOGNA (BO)	per il laboratorio di analisi politica dal titolo "Il popolo nella democrazia"	5.000,00
703	Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita - GERENZANO (VA)	per il progetto "Ricerca di nuove glutenasi di origine microbica per la terapia orale della celiachia"	100.000,00
704	Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita - GERENZANO (VA)	progetto "Sviluppo di processi di produzione di sostanze chimiche e biologiche con applicazione di concetti di QbD (Quality by Design) mediante l'applicazione di microtecnologie intensificate e tecnologie analitiche di processo (PAT) in tempo reale"	400.000,00
705	Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino Irccs - PAVIA (PV)	progetto "Study of GLUT1 expression and GLUT3, GLUT4 co-expression in white blood cells of GLUT1 deficiency syndrome patients"	173.000,00
706	Fondazione Istituto Neurologico Nazionale C. Mondino Irccs - PAVIA (PV)	progetto "Ruolo dell'immunità innata nell'effetto neuroprotettivo degli estrogeni: meccanismi molecolari e rilevanza per la malattia di Parkinson"	390.000,00
707	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)	per la realizzazione di una mostra fotografica in occasione del 115° anniversario della Fondazione Sacra Famiglia (anno 2011)	5.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
708	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)	per il progetto "Il sistema qualità in Sacra Famiglia" - avvio di un sistema continuativo di controllo qualitativo della presa in carico dell'ospite; condivisione operativa tra le diverse figure professionali; applicazione dei protocolli operativi del manuale qualità; verifica dei risultati attraverso incontri presso le diverse strutture della Fondazione e coinvolgimento costante delle famiglie degli ospiti	500.000,00
709	Fondazione Italiana di Leniterapia - FILE - FIRENZE (FI)	per il progetto relativo alle cure palliative di qualità per malati con demenza avanzata in RSA, da realizzare in collaborazione con la Fondazione Lino Maestroni	200.000,00
710	Fondazione Legambiente Innovazione - LODI (LO)	per il Premio all'innovazione amica dell'ambiente 2011	30.000,00
711	Fondazione Lelio e Lisli Basso Issoco - ROMA (RM)	per il progetto "La nuova rilevanza dei beni comuni oltre la prima crisi economico-finanziaria globale - Fondamenti filosofici, sociologici ed economici"	20.000,00
712	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	per il progetto "Atlante delle Zone di Protezione Speciale della Lombardia"	5.000,00
713	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	progetto "Aree agricole ad alto valore naturale in Lombardia: individuazione, conservazione, valorizzazione"	75.000,00
714	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)	progetto "Gestione e conservazione di agro-ecosistemi e di ambienti forestali a favore dell'avifauna di interesse conservazionistico nel Parco del Ticino"	425.000,00
715	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA (RM)	per l'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina	150.000,00
716	Fondazione Luigi Carlini - MILANO (MI)	per il progetto di ristrutturazione di un immobile nel Comune di Inarzo destinato ad accogliere una comunità per disabili	1.500.000,00
717	Fondazione Luigi Villa - MILANO (MI)	progetto "Sequenziamento in parallelo dell'esoma emostatico nella trombosi venosa profonda"	200.000,00
718	Fondazione Maddalena di Canossa - BERGAMO (BG)	per il progetto "Scuola per Lavorare nell'Agroalimentare" - Progetto di rilancio dell'istruzione professionale in ambito provinciale, da realizzare destinando una sede dedicata ad una scuola triennale professionale di secondo ciclo	1.000.000,00
719	Fondazione Magica Cleme onlus - MONZA (MB)	per il progetto "Magica Cleme all'arrembaggio" - Laboratori e attività pre e post imbarco destinate a 20 ragazzi malati di leucemia che passeranno a bordo del brigantino 2 notti e 3 giorni (progetto inserito nel programma di navigazione di Nave Italia)	4.900,00
720	Fondazione Mansutti onlus - MILANO (MI)	per il progetto "La storia dell'assicurazione in rete" - individuazione e creazione di schede bibliografiche relative al patrimonio librario antico e moderno della biblioteca	10.000,00
721	Fondazione Matilde Tettamanti Menotti De Marchi ONLUS - MONZA (MB)	progetto "Identificazione e caratterizzazione funzionale di nuovi fattori prognostici nella leucemia linfoblastica acuta pediatrica"	412.000,00
722	Fondazione Meeting per l'amicizia fra i popoli - RIMINI (RN)	per l'evento "San Carlo Borromeo. La casa costruita sulla roccia" (a ripianamento delle spese sostenute)	15.000,00
723	Fondazione Monastero di S. Maria del Lavello - CALOLZIOCORTE (LC)	progetto "NUOVA VITA PER ANTICHE MURA: progetto di conservazione programmata con metodologie innovative"	115.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
724	Fondazione Mons. Arrigo Mazzali onlus di Mantova - MANTOVA (MN)	per la creazione di una serra e di un giardino terapeutico coperto, all'interno della struttura di ricovero per malati di Alzheimer e per il sostegno di una ricerca correlata	100.000,00
725	Fondazione Multimedia Onlus - MILANO (MI)	progetto "Novel molecular and cellular pathophysiological mechanisms of diabetic vascular disease Nuovi meccanismi patofisiologici molecolari e cellulari della malattia vascolare diabetica"	340.000,00
726	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE (VA)	progetto "CICLOTURISTIA VOLANDIA"	80.000,00
727	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE (VA)	per il progetto "Padiglione Spazio" finalizzato ad ampliare il numero dei visitatori del museo del volo, mediante il coinvolgimento di nuovo pubblico tra gli appassionati, i modellisti, gli studiosi e le associazioni	100.000,00
728	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE (VA)	per il progetto "Sezione aviazione commerciale" - ristrutturazione e allestimento di due nuovi padiglioni dedicati all'aviazione commerciale al fine di arricchire il percorso museale offerto	150.000,00
729	Fondazione Nido Federico Traverso di Mamma Isa - VOLTA MANTOVANA (MN)	per il progetto "Casa di Mamma Isa" (realizzazione di spazi per attività ludico-ricreative e formative)	140.000,00
730	Fondazione Nomadelfia - ROMA (RM)	per la costruzione di una struttura polivalente denominata "Sala Don Zeno" da realizzarsi in località Nomadelfia (GR) a servizio della stessa comunità e destinata ad accogliere numerose attività	300.000,00
731	Fondazione Oltre onlus - MILANO (MI)	progetto "Realizzazione di uno studio di fattibilità di un progetto di housing sociale da proprietà confiscate"	45.000,00
732	Fondazione Onlus Casa di Riposo Città di Sondrio - SONDRIO (SO)	per la realizzazione di un centro polifunzionale di servizi alla persona da attuarsi mediante piano di recupero della ex Sede della Casa di Riposo Città di Sondrio	1.500.000,00
733	Fondazione Opera S. Alessandro - BERGAMO (BG)	progetto "Il Liceo Capitanio scende "in campo""	25.000,00
734	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2011	900.000,00
735	Fondazione Orsoline di San Carlo - MILANO (MI)	progetto "La musica va in scena: laboratorio di teatro musicale sul tema di Don Giovanni di Mozart"	20.000,00
736	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)	per il progetto "Le vie lombarde per l'Expo: il sistema regionale agroalimentare" - realizzazione di una guida-dossier sul sistema agricolo lombardo	50.000,00
737	Fondazione per la Collaborazione tra i Popoli - BOLOGNA (BO)	per l'organizzazione della conferenza "Africa: 53 Countries, One Union - The New Challenges", in Washington	50.000,00
738	Fondazione per la Cura Mini-Invasiva Tumori Onlus - VILLANOVA D'ARDENGO (PV)	per il progetto di ricerca "Formulazione e validazione di una nuova classificazione del carcinoma epatocellulare e ricerca di fattori patogenetici e prognostici" (3a assegnazione)	100.000,00
739	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per le attività di supporto all' Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà 2011	50.000,00
740	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per il Rapporto sulla Sussidiarietà 2011 "Sussidiarietà e... città abitabile"	50.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
741	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per la Biblioteca Dossetti (dotazione delle risorse necessarie al suo buon funzionamento)	50.000,00
742	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)	per il programma di attività 2011 del Comitato di Studi su Achille Ratti / Pio XI (convegni scientifici e seminari)	100.000,00
743	Fondazione per l'Innovazione Tecnologica - ROMA (RM)	per il Simposio Cotec Europa "Le tematiche critiche per l'innovazione" - ediz VII (Genova, 13 ottobre 2011)	5.000,00
744	Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus - BESANA IN BRIANZA (MB)	progetto "L'importanza del Lacor Hospital (Nord Uganda) nell'economia locale: studio di impatto" - Studio dell'impatto economico della presenza dell'ospedale sull'indotto del Distretto di Gulu. Progetto cofinanziato al 50% con la Compagnia di San Paolo	9.200,00
745	Fondazione Piero e Lucille Corti Onlus - BESANA IN BRIANZA (MB)	progetto "Nord-Uganda (Fase 2 - Anno 1)"	51.775,68
746	Fondazione Piero Fojanini di Studi Superiori - SONDRIO (SO)	progetto "POA - Produzione Ottimizzata Autoctone (Produzione di fiorume autoctono certificato da prati ad alta biodiversità)"	250.000,00
747	Fondazione Pietro Bembo - MILANO (MI)	per la pubblicazione della collana "Biblioteca di Scrittori Italiani" - 2012.	50.000,00
748	Fondazione Pime Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Marcia in 3D e serate sul tema: Contro la fame cambio vita	30.000,00
749	Fondazione PInAC - REZZATO (BS)	progetto "METISSAKANAl meticcio come territorio dell'arte e dell'incontro delle diverse culture. Favorire la partecipazione di un nuovo pubblico, costituito dagli immigrati, all'offerta culturale del territorio della provincia di Brescia, avviando percorsi interculturali virtuosi a medio-lungo termine"	115.000,00
750	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore - MILANO (MI)	per i progetti "Dare aiuto per avere speranza" - "Concludo il cammino" e "Nuove tecnologie a scuola"	30.000,00
751	Fondazione Pirelli - MILANO (MI)	progetto "Doppia C / Cultura e crescita. Progetti e strategie di sviluppo culturale e artistico per il miglioramento della qualità della vita di abitanti e city users dell'area metropolitana Milano / NNE"	15.000,00
752	Fondazione Pubblicità Progresso - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011	300.000,00
753	Fondazione RCM - Rete Civica di Milano - MILANO (MI)	progetto "L'abbiamo imbroccata!"	71.000,00
754	Fondazione Rizzoli Corriere della Sera - MILANO (MI)	per il progetto "Sala Buzzati casa della parola 2011"	80.000,00
755	Fondazione Roberto Franceschi onlus - MILANO (MI)	progetto "Ciak: la costituzione! - laboratorio didattico audiovisivo"	80.000,00
756	Fondazione Sodalitas - MILANO (MI)	per il Convegno Sodalitas Social Innovation (Milano, 18 ottobre 2011)	5.000,00
757	Fondazione Soggiorno Sereno Egidio ed Emilia Pasini - ODOLIO (BS)	per la realizzazione degli impianti meccanici, nell'ambito della costruzione di un nuovo edificio da adibire a residenza sanitaria assistenziale per anziani non autosufficienti	100.000,00
758	Fondazione Talenti - ROMA (RM)	per il programma di attività 2011	250.000,00
759	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011 (ad integrazione del contributo già concesso)	150.000,00
760	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale 2011 (ad integrazione del contributo già concesso)	3.217.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
761	Fondazione Teatro Carlo Coccia - NOVARA (NO)	per la ristrutturazione e implementazione di nuovi impianti tecnologici del Teatro Coccia di Novara	100.000,00
762	FONDAZIONE TERRE DES HOMMES ITALIA ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Totem - I bambini della tribù dei media" - "Totem" è il primo villaggio interamente dedicato ai new-media	10.000,00
763	Fondazione Ugo La Malfa - ROMA (RM)	per la raccolta e lo studio dei dati di bilancio e dei conti economici delle imprese industriali di medie e grandi dimensioni aventi sede nelle Regioni del Mezzogiorno d'Italia	35.000,00
764	Fondazione Vita Nova - ROMA (RM)	per il progetto "Gemma" servizio di azione prenatalità	30.000,00
765	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	per il corso di storia dell'arte 2011-2012 "Maestri d'Italia - sperimentazioni e ritorni all'ordine nella modernità. Lo sviluppo di un linguaggio figurativo nazionale"	30.000,00
766	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	progetto "Educare al consumo consapevole favorendo lo sviluppo di una produzione agricola sostenibile finalizzata alla creazione della "Strada del latte e dei formaggi del Parco Agricolo Sud""	100.000,00
767	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	per la gestione dei beni culturali lombardi del FAI	250.000,00
768	Forum Cooperazione e Tecnologia - MILANO (MI)	progetto "Filiera agroalimentari sostenibili e comunità locali"	150.000,00
769	Forum del Terzo Settore Lombardia - MILANO (MI)	progetto "Senza welfare non c'è sviluppo, non c'è futuro" - organizzazione di un ciclo di 12 incontri nelle 12 province lombarde rivolti agli enti del terzo settore che operano in Lombardia sulla coesione sociale	10.000,00
770	Forum of Italian Researchers on Mesenchymal and stromal stem cells - MILANO (MI)	per il terzo meeting dell'Associazione First - Forum of Italian Researchers on Mesenchymal and Stromal Stem Cells (Milano, 18 aprile 2011)	4.000,00
771	Foundation Lindau Nobelprizewinners Meeting at Lake Costance - GERMANY - Island of Mainau in Lake Constance (ESTERO)	progetto "Adesione di giovani talenti lombardi al Meeting of Nobel Laureates - Lindau (4th Meeting of the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences)"	20.000,00
772	Franco Agostino Teatro Festival - CREMA (CR)	per il Festival Franco Agostino Teatro Festival "Mi fido!" (ediz XIV)	40.000,00
773	Gabbiano Servizi soc. coop. di solidarietà - ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Muoviamoci" - per l'acquisto di un pulmino attrezzato per facilitare la mobilità sul territorio delle persone disabili	15.000,00
774	Gaia Onlus - MILANO (MI)	per la produzione di libri in formato tascabile e video unificati in una collana editoriale con particolare riferimento alla promozione del territorio della Provincia di Milano e alle sue eccellenze naturalistiche, storiche, artistiche, faunistiche e ambientali	15.000,00
775	GENERAMI - MILANO (MI)	progetto "VOICE YOUR WORLD"	25.000,00
776	GF Consulting - OSPITALETTO (BS)	progetto "RISORSE UNICHE"	50.000,00
777	Giuseppe Verdi Marching Band Associazione Culturale Giovanile - LONATE CEPPINO (VA)	per la manifestazione "Riscoperta e tradizioni musicali locali del territorio dell'8 e 9 ottobre 2011 a Lonate Ceppino"	5.000,00
778	Gruppi di Volontariato Vincenziano A.i.c. Italia Gruppo di Milano - MILANO (MI)	progetto "Tra scuola e territorio nessuno è straniero"	65.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
779	Gruppi di Volontariato Vincenziano A.i.c. Italia Gruppo di Milano - MILANO (MI)	progetto "M/Y - Milano Young (my art, my music, my video, my job)" - valorizzazione e ottimizzazione del lavoro educativo svolto dai Centri di Aggregazione Giovanil presenti sul territorio di Milano per migliorare l'offerta educativa rivolta a pre-adolescenti e adolescenti	81.000,00
780	Gruppi di Volontariato Vincenziano A.i.c. Italia Gruppo di Milano - MILANO (MI)	progetto "M/Y - Milano Young (my art, my music, my video, my job)" - valorizzazione e ottimizzazione del lavoro educativo svolto dai Centri di Aggregazione Giovanil presenti sul territorio di Milano per migliorare l'offerta educativa rivolta a pre-adolescenti e adolescenti	129.000,00
781	Gruppo Cronisti Lombardi - MILANO (MI)	per l'organizzazione del "Premio Regionale Cronisti Guido Vergani" edizione 2011	3.000,00
782	Gruppo di Azione Locale Oglio Po terre d'acqua Soc. cons. arl - CALVATONE (CR)	per il progetto "Piano di Promozione dell'Area Leader"	50.000,00
783	Gruppo Ecumenico Cristiano-Ebraico (G.E.X.E.) - MILANO (MI)	per il convegno "Tutti Figli di Abramo: dunque Fratelli?" (Milano, 20 settembre 2011)	1.500,00
784	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G.I.L.S. - MILANO (MI)	per la Giornata Italiana per la lotta all sclerodermia "Sclerosi sistemica: Nuove prospettive terapeutiche" - ediz XVIII	10.000,00
785	Gruppo Sportivo Dilettantistico Non Vedenti Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Promozione e diffusione attività sportiva e motoria per disabili visivi"	20.000,00
786	I Cammini Aperti - MILANO (MI)	per il progetto "Festival delle diversità, per un quartiere, una città, un mondo solidali"	8.000,00
787	I.C.S. International Communication Society - ROMA (RM)	per il Convegno in Tour nella Regione Lombardia: "I simboli del territorio per tessere il filo di Arianna dell'arte e del paesaggio. Workshop: I giovani come interpreti e ambasciatori dell'identità culturale" (Milano, 11 novembre 2011)	5.000,00
788	I.I.S. "Marconi-Galletti" - DOMODOSSOLA (VB)	progetto "Amica energia"	13.200,00
789	I.I.S. Mariano Fortuny - BRESCIA (BS)	progetto "Immaginari interattivi transculturali"	60.000,00
790	I.I.S.S. "Marelli-Dudovich" - MILANO (MI)	progetto "IL-LEGALE A SCUOLA"	20.000,00
791	I.T.G.S. "Quarenghi" Bergamo - BERGAMO (BG)	progetto "Geometrie Musicali"	16.300,00
792	Icom Italia - MILANO (MI)	per una giornata internazionale di studi in ricordo di Mauro Gelfi sul tema della museologia dal titolo "Il Museo Storico della città, ruolo, prospettive, autonomia, funzione educativa" (Milano, 24 ottobre 2011)	3.000,00
793	Iis "Iris Versari" - CESANO MADERNO (MB)	progetto "InCanto Teatrale"	19.950,00
794	IIS G. Galilei - MILANO (MI)	progetto "Cronache dal Risorgimento"	4.000,00
795	IIS P. Hensemberger - MONZA (MB)	progetto "Oltre i nomi delle strade. Tour virtuale nella memoria risorgimentale di Monza"	4.000,00
796	Iis Piazzali-Lenaperpentis Sondrio - SONDRIO (SO)	progetto "MUSICA, CULTURA ED ESPRESSIONE"	20.000,00
797	Il Centro del Sole, Circolo di Legambiente - VERBANIA (VB)	per la Fiera del Sole - interventi di formazione e informazione dei professionisti e dei cittadini, sulla qualificazione energetica degli edifici e sulle conseguenze climatiche e i rimedi a carico dei singoli (Domodossola, 15 maggio 2011)	2.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
798	Il Cortile società cooperativa sociale onlus - CREMONA (CR)	per il progetto "Casa d'oro - Servizio socio-educativo per minori disabili gravi-gravissimi in età scolare"	100.000,00
799	IL LABORATORIO DELL'IMMAGINARIO - LA DANZA IMMOBILE - MONZA (MB)	progetto "Tre anni per ridurre le distanze"	300.000,00
800	Il mago di Oz Società Cooperativa Sociale onlus - BRESCIA (BS)	per l'apertura di un nuovo S.M.I. (Servizio Multidisciplinare Integrato) nel Comune di Bagnolo Mella (BS), destinato ad offrire servizi di trattamento e riabilitazione in favore di persone con dipendenze (alcohol, droghe, gioco d'azzardo)	100.000,00
801	Il Melograno Società Cooperativa Sociale - BOLLATE (MI)	progetto "Il Melograno Editore: implementazione e sviluppo nuovo ramo d'azienda"	170.000,00
802	Il Quadrifoglio società cooperativa sociale e agricola onlus - ISORELLA (BS)	per il progetto "JOB-INTEGRA" - Realizzazione di interventi di inserimento lavorativo e sociale in favore di giovani con svantaggio cognitivo	75.000,00
803	Il Segno Società Cooperativa Sociale - PONTE SAN PIETRO (BG)	progetto "100% Inserimento lavorativo: dall'articolo 14 nuove opportunità di sviluppo"	80.000,00
804	Il sorriso Società Cooperativa sociale Onlus - CASTRONNO (VA)	progetto "Uscita di sicurezza"	175.000,00
805	Imiberg >Cooperativa Sociale a r.l. - BERGAMO (BG)	progetto "Eppur si muove: lo scienziato davanti al mistero"	14.950,00
806	Immobiliare Sociale Bresciana - BRESCIA (BS)	progetto "Camminando...ci si avvicina a casa: un momento di edilizia sociale integrata per l'accoglienza e lo sviluppo di un'autonomia sostenibile"	300.000,00
807	Insieme Cooperative Sociale - MORBEGNO (SO)	progetto "Dai pezzi al puzzle - progetto di promozione e rinforzo di legami "tra, con e per" giovani e adulti nelle comunità di Morbegno e Cosio Valtellino"	220.000,00
808	Interculturando Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	progetto "Lenti d'ingrandimento sull'intercultura nel Basso Sebino"	45.000,00
809	Interculturando Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	progetto "C.I.C. - CULTURE IN CORSO Biblioteche della Valle Seriana per la coesione sociale e l'intercultura"	70.000,00
810	Intreccio - Associazione per la ricerca e la progettazione sociale - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto "La rete dei ragazzi o ragazzi nella rete?" continuazione del progetto "Infiamiglia.net" che mira a promuovere interventi nelle scuole medie inferiori e superiori di Milano e presso le Associazioni Genitori con l'intento di divulgare i risultati del progetto madre.	15.000,00
811	Ipssar "Sonzogni" - NEMBRO (BG)	progetto "trame di un ricettario"	14.300,00
812	Ipsscs Piero Sraffa - BRESCIA (BS)	progetto "Tracce. Io, gli altri, il passato, il presente e il futuro"	19.300,00
813	Iris Network - TRENTO (TN)	per le attività 2011	70.000,00
814	ISS "Antonio Sant'Elia" - CANTU' (CO)	progetto "Quando un libro va in scena"	18.450,00
815	Istituto Comprensivo "Aldo Moro" - SARONNO (VA)	progetto "Extraordinari"	63.000,00
816	Istituto Comprensivo Carnate - Mirc8bz00x - CARNATE (MB)	progetto "Tra locale e globale: sei connesso?"	70.000,00
817	Istituto comprensivo Casa del Sole - MILANO (MI)	per il progetto "Il parco scientifico dell'Istituto Comprensivo Casa del Sole"	25.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
818	Istituto comprensivo Casa del Sole - MILANO (MI)	progetto "Passaggi. Ragazzi e ragazze dalla scuola media alla scuola superiore. Gestire i passaggi, accompagnare le scelte"	90.000,00
819	Istituto Comprensivo di Bagnolo Mella - BAGNOLO MELLA (BS)	progetto "2030, diving into the future"	96.000,00
820	Istituto Comprensivo Luigi Cadorna - MILANO (MI)	progetto "Da casa a scuola in mezzo al mondo"	86.000,00
821	Istituto Comprensivo Mantova 1 "Luisa Levi" - MANTOVA (MN)	progetto "Finestre sul mondo"	82.000,00
822	Istituto Comprensivo Statale Elsa Morante - MILANO (MI)	per il proseguimento dell'attività di "Sportello Psicologico"	3.000,00
823	Istituto Comprensivo Statale Madre Teresa di Calcutta - MILANO (MI)	per il progetto "Il mondo in punta di mouse" - istituzione di un laboratorio informatico nella scuola primaria di Via Ucelli di Nemi (Milano)	3.000,00
824	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO (MI)	progetto "Coltivazioni Sociali Urbane - Servizi collettivi come motore della coesione sociale a Dergano attraverso la cultura del cibo"	230.000,00
825	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO (MI)	progetto "Reti per lo sviluppo locale e transnazionale. Creazione di micro e piccole imprese multisettoriali in Sri Lanka"	365.200,00
826	Istituto dei Ciechi di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Mostra dialogo nel buio"	20.000,00
827	Istituto di Istruzione Superiore "A. Ghisleri" - CREMONA (CR)	progetto "Play Art"	20.000,00
828	Istituto di Istruzione Superiore "Camillo Golgi" - BRENO (BS)	progetto "Territorio reale, territori possibili"	24.960,00
829	Istituto di Istruzione Superiore "L. Einaudi" - CREMONA (CR)	progetto "LUDENDO DOCET"	19.250,00
830	Istituto di Istruzione Superiore "V. Floriani" - VIMERCATE (MB)	progetto "Il viaggio: esplorare e comprendere culture altre"	85.000,00
831	Istituto di Istruzione Superiore C. Calvi - VOGHERA (PV)	progetto "Progetto LAIV 2011"	15.000,00
832	Istituto di Istruzione Superiore Statale "PRIMO LEVI" - SAREZZO (BS)	progetto "Acque e industrie nel territorio della bassa Valle Trompia: un rapporto migliorabile"	24.995,00
833	istituto di istruzione superiore statale Fabio Besta - MILANO (MI)	progetto "PERCORSI DELLA MEMORIA - PROGETTO DI TEATRO SOCIALE PARTECIPANTE ALLA RETE "IL FUTURO E' LA MEMORIA""	14.600,00
834	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	per l'organizzazione di un concerto benefico a sostegno dei progetti di ricerca scientifica promossi dal Comitato Negri-Weizmann (Milano, Teatro alla Scala, 12/12/11)	100.000,00
835	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	progetto "Counteracting tumor metastases spread after angiogenesis inhibition: molecularly based therapeutics driven by optical tomography"	180.000,00
836	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	progetto "Tutte le strade che portano alle cellule staminali renali (indotte)"	238.570,00
837	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO (BS)	per l'ottava edizione della "Iseo Summer School" dedicata al tema della disegualianza globale (Iseo, dal 18 al 25 giugno 2011)	10.000,00
838	Istituto d'Istruzione Secondaria Superiore "A. Manzoni" - Suzzara - SUZZARA (MN)	progetto "NOI, INTORNO A NOI"	12.000,00
839	Istituto d'istruzione superiore - MONZA (MB)	progetto "Fondati sul lavoro!"	19.950,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
840	Istituto d'Istruzione Superiore "Eugenio Montale" - CINISELLO BALSAMO (MI)	progetto "IL VIAGGIO DEL TESORO - Scuola e famiglia nella valorizzazione delle ricchezze personali e culturali"	75.000,00
841	Istituto D'Istruzione Superiore "S. Allende" - MILANO (MI)	progetto "PROGETTO MUSICALE E TEATRALE ALLENDE"	20.000,00
842	Istituto d'Istruzione Superiore "Vincenzo Capirola" - LENO (BS)	progetto "Laboratorio musica-teatro (Teatro in banda)"	20.000,00
843	Istituto D'Istruzione Superiore Bonsignori - REMEDELLO (BS)	progetto "N@vigare" sul Chiese	21.499,00
844	Istituto D'Istruzione Superiore Claudio Varalli - MILANO (MI)	progetto "VIAGGI&ATTORI"	14.950,00
845	Istituto d'Istruzione Superiore G. Bertacchi - LECCO (LC)	progetto "La musica va in scena"	14.400,00
846	Istituto D'Istruzione Superiore Inveruno - INVERUNO (MI)	progetto "LA MUSICA VA IN SCENA"	19.100,00
847	Istituto Figlie di Betlem - MILANO (MI)	per il progetto "Aria e fuoco", acquisto e installazione di un impianto fotovoltaico nella sede di Corso San Pietro ad Abbiategrosso	33.000,00
848	Istituto Figlie di Betlem - MILANO (MI)	per il progetto "Aria e fuoco", acquisto e installazione di un impianto fotovoltaico nella sede di Via Novara a Milano	100.000,00
849	Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori - MILANO (MI)	per il progetto "Giovani" - realizzazione di un indagine conoscitiva sui giovani italiani attraverso la creazione di un osservatorio nazionale permanente che metta a disposizione di tutti gli operatori, pubblici e privati, dati essenziali e regolarmente aggiornati sul mondo giovanile così da contribuire a meglio orientare politiche, servizi e progettualità	300.000,00
850	Istituto Internazionale Jacques Maritain - ROMA (RM)	per la pubblicazione della rivista dell'Istituto "Notes et Documents" (edizione 2011)	10.000,00
851	Istituto Istruzione Superiore "Mk Gandhi" - BESANA IN BRIANZA (MB)	progetto "Sono e canto"	20.000,00
852	Istituto Istruzione Superiore E. Fermi - ARONA (NO)	progetto "Il tempo delle Muse"	20.000,00
853	Istituto Istruzione Superiore Giovanni Giorgi - MILANO (MI)	progetto "progetto di composizione elettronica"	7.400,00
854	Istituto Istruzione Superiore M.L. KING - MUGGIO' (MI)	progetto "STRAKING - Le radici del futuro"	55.000,00
855	Istituto Istruzione Superiore Sraffa - CREMA (CR)	progetto "Diversa-mente"	15.600,00
856	Istituto Istruzione Superiore Statale "E. Mattei" - RHO (MI)	progetto "A scuola con efficienza ed energia"	24.930,00
857	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)	per il programma di attività 2011 dell'Istituto	100.000,00
858	Istituto Leone Dehon - MONZA (MB)	progetto "Energia a misura d'uomo"	25.000,00
859	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)	per il progetto "Promozione di ricerche e conoscenze scientifiche attraverso pubblicazioni, convegni e cicli di conferenze di alta divulgazione"	40.000,00
860	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO (MI)	per le attività di ricerca e di promozione culturale attraverso convegni, corsi, incontri, pubblicazioni, messa in rete di materiali	30.000,00
861	Istituto Luigi Sturzo - ROMA (RM)	per il supporto alla ricerca politica "L'archivio della generatività" (2a assegnazione)	110.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
862	Istituto Magistrale "Adelaide Cairoli" - PAVIA (PV)	progetto "LABORATORIO DI TEATRO SOCIALE"	20.000,00
863	Istituto Magistrale Statale "Alessandro Manzoni" - VARESE (VA)	per il convegno di lancio del progetto "FreEbook" per le scuole della Provincia di Varese (Gallarate, maggio 2011)	4.000,00
864	Istituto Nazionale di Urbanistica - MILANO (MI)	per il convegno "Società civile e welfare urbano" (Milano, 30 marzo 2011)	5.000,00
865	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - INSMIL - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale 2011	120.000,00
866	Istituto Paritario "Sacra Famiglia" Suore Benedettine della Divina Provvidenza - VOGHERA (PV)	per le seguenti iniziative: mostra documentaria e didattica "Voghera 1858: un'opera patriottica e cristiana" (Voghera, 29 maggio - 5 giugno 2011) e per la giornata di studi. "Lingua, scuola, educazione, le tracce dell'unità" (Voghera, 1 giugno 2011)	3.000,00
867	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - MILANO (MI)	per la pubblicazione di periodici su temi di politica internazionale e dell'Annuario sulla Politica Estera Italiana (50.000), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione e formazione internazionale per funzionari pubblici lombardi (10.000), per i Master in Diplomacy, Master in International Cooperation (Development), Master in International Cooperation (Emergencies) (60.000) - anno 2011	120.000,00
868	Istituto per i Navigli / Associazione Amici dei Navigli - MILANO (MI)	per il progetto "Centro Europeo dei Canali Storici" - iniziativa volta alla promozione del patrimonio dei canali di navigazione lombardi e alla promozione dei canali d'Europa	5.000,00
869	Istituto per i Navigli / Associazione Amici dei Navigli - MILANO (MI)	progetto "Studio di fattibilità per la riqualificazione degli spazi aperti lungo le alzate dei navigli milanesi e pavesi tra Milano e i Parchi Regionali"	35.000,00
870	Istituto per la ricerca, la formazione e la riabilitazione onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Campo estivo educativo-riabilitativo per giovani minorati della vista" (dai 10 ai 18 anni)	30.000,00
871	Istituto per l'Ambiente e l'Educazione Scholé Futuro Onlus - TORINO (TO)	progetto "Sulla strada della sostenibilità"	85.000,00
872	Istituto Professionale di Stato "Caterina da Siena" - MILANO (MI)	progetto "Tra le immagini del Risorgimento"	4.000,00
873	Istituto Professionale di Stato per i servizi alberghieri e ristorativi San Pellegrino Terme - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	progetto "Café Chantant"	20.000,00
874	Istituto Professionale di Stato per i Servizi Aziendali, Turistici, Sociali, Grafici e Alberghieri "Luigi Cossa" - PAVIA (PV)	progetto "A TUTTO CAMPO" - PROGETTO "COSSA" ADERENTE ALLA RETE "IL FUTURO E' LA MEMORIA"	20.000,00
875	Istituto Religioso Comunità dei SS. Pietro e Paolo - BUCCINASCIO (MI)	per la realizzazione di un edificio a due piani destinato ai laboratori e per la ristrutturazione di un edificio già esistente	300.000,00
876	Istituto Scolastico Statale Andrea Fantoni - CLUSONE (BG)	per la manifestazione "Settimana Clusonese della cultura - X Certamen clusonese" (Clusone, dal 6 al 9 aprile 2011)	3.000,00
877	Istituto Sperimentale Statale "Maffeo Vegio" - LODI (LO)	progetto "L'arte racconta la storia: il baule dei nonni"	4.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
878	Istituto Statale di Istruzione Tecnico Scientifica Ettore Sanfelice - VIADANA (MN)	progetto "Doppio Shakespeare: la tragedia e la commedia"	12.100,00
879	Istituto Statale Istruzione Superiore "Mariagrazia Mamoli" - BERGAMO (BG)	progetto "Laboratorio multimediale di teatro-musica: Interpretazioni e applicazioni multimediali nella produzione artistica dell'area spagnola"	16.300,00
880	Istituto Statale Virgilio - MILANO (MI)	progetto "LE VOCI DELLA MEMORIA - PROGETTO TEATRALE PARTECIPANTE ALLA RETE "IL FUTURO E' LA MEMORIA ""	14.700,00
881	Istituto Suore di Carità dell'Assunzione - MILANO (MI)	per il progetto "Una casa più grande che ci accoglie" - ampliamento della sede principale dell'ente	300.000,00
882	Istituto Suore di Santa Dorotea di Cemmo - ramo ONLUS - CAPO DI PONTE (BS)	per il progetto "Finestre di speranza" 2011-2012 - programma multidisciplinare di incontri rivolti alle scuole superiori	3.000,00
883	Istituto Suore di Santa Dorotea di Cemmo - ramo ONLUS - CAPO DI PONTE (BS)	progetto "Corde d'autunno ed Echi di vita; due percorsi per i giovani"	50.000,00
884	Istituto Superiore "Enrico Fermi" - MANTOVA (MN)	progetto "Percorsi ideali per una mostra impossibile"	4.000,00
885	Istituto Superiore "Enrico Fermi" - MANTOVA (MN)	progetto "Valorizzazione ambientale del territorio mantovano"	25.000,00
886	Istituto Superiore C. Beretta Gardone V.T. - GARDONE VAL TROMPIA (BS)	progetto "GenerAzioni: percorsi di educazione interculturale tra scuola e territorio in Valle Trompia"	60.000,00
887	Istituto Superiore di Scienze Religiose di Milano - MILANO (MI)	per le attività relative all'anno accademico 2010/2011 (completamento del piano di studi per il conseguimento della Laurea Magistrale in Scienze Religiose e la "formazione in servizio" dei docenti delle scuole di ogni ordine e grado)	30.000,00
888	Istituto Superiore di Studi Musicali "F. Vittadini" - PAVIA (PV)	progetto "Confini infiniti: percorsi musicali interattivi"	25.000,00
889	Istituto Tecnico Industriale "G. Riva" - SARONNO (VA)	progetto "Sul Filo della Musica"	9.000,00
890	Istituto Tecnico Industriale di Stato Giulio Natta - BERGAMO (BG)	progetto "Energicamente consapevoli"	24.000,00
891	Istituto Tecnico Industriale Statale "Giacomo Feltrinelli" - MILANO (MI)	progetto "I giovani reinventano la musica"	5.000,00
892	Istituto Tecnico Industriale Statale "Benedetto Castelli" - BRESCIA (BS)	progetto "Il Magazzino del sole, tecnologia e buone pratiche"	25.000,00
893	Istituto Tecnico Industriale Statale L. Cobianchi - VERBANIA (VB)	progetto "Energeticamente consapevoli"	20.999,00
894	Istituto Tecnico Industriale Statale Marie Curie - MILANO (MI)	progetto "IL FUTURO E' LA MEMORIA - PROGETTO TEATRO SCUOLA IN RETE"	9.900,00
895	Istituto Tecnico Statale Ad Ordinamento Speciale "Albe Steiner" - MILANO (MI)	progetto "Comunicazione e intercultura: WEB TV e radio per l'accoglienza e l'integrazione nel quartiere Corvetto-Mazzini"	50.000,00
896	Istituto Tecnico Agraria Agroalimentare e Agroindustria annesso al Convitto "G. Piazzi" Sondrio - SONDRIO (SO)	progetto "Biodiversità agraria: patrimonio del passato e sfida per il futuro"	14.100,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
897	Istituto Universitario di Studi Superiori - PAVIA (PV)	progetto "Progettazione, realizzazione ed avviamento di un Dottorato di Ricerca in 'Riduzione del Rischio Strutturale' a titolo congiunto IUSS, Università di Pavia e University of Toronto"	230.000,00
898	Istituto Uomo e Ambiente - MILANO (MI)	per il convegno "La città bella" (Milano, 15 novembre)	3.000,00
899	Istituto Uomo e Ambiente - MILANO (MI)	per il convegno "Verde in Città" per la città sostenibile (Milano, 23 marzo 2011)	4.000,00
900	Istituzione Culturale don Carlo Gnocchi società cooperativa sociale ONLUS - CARATE BRIANZA (MB)	progetto "TEATRO DEI GAGGIOLI"	20.000,00
901	Itaca Società Cooperativa Sociale - MORENGO (BG)	progetto "Itaca - in viaggio verso l'autonomia"	130.000,00
902	Italia Nostra Onlus - ROMA (RM)	per la realizzazione di un programma televisivo sul progetto "Visibilità Festival-L-Paesaggi itineranti" (Rai5 - Italia Nostra)	5.000,00
903	Italia Nostra Onlus - ROMA (RM)	per il progetto "Vedo dunque sono" - un ciclo di conferenze avente come oggetto il divenire della cultura visiva in concomitanza con il progresso tecnologico (Milano, ottobre 2011/marzo 2012)	7.000,00
904	Italia Nostra Onlus - ROMA (RM)	per la realizzazione di un programma televisivo sul progetto "Visibilità Festival-L-Paesaggi itineranti" (Rai5 - Italia Nostra)	27.000,00
905	Itsoz M. Curie" - CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI)	progetto "Energia su due ruote"	24.000,00
906	Koine Cooperativa Sociale ONLUS - MILANO (MI)	progetto "F.A.R.E. intercultura: Famiglie, Accoglienza, Reciprocità, Educazione"	58.000,00
907	L.I.N.U.S. società cooperativa sociale onlus - ALMENNO SAN BARTOLOMEO (BG)	progetto "Suoli Condivisi"	90.000,00
908	La barriera - VIGEVANO (PV)	progetto "Sala della Comunità-uno spazio per l'identità di Vigevano"	115.000,00
909	La carovana, famiglie accoglienti in movimento - MILANO (MI)	progetto "L'AFFIDO INSIEME"	150.000,00
910	La Lucciola a.s.d. - NOVARA (NO)	per la manifestazione "Tutti abili" evento di aggregazione a favore dei ragazzi disabili (Novara, 28 maggio 2011)	3.000,00
911	La Nuvola nel sacco cooperativa sociale - BRESCIA (BS)	progetto "Young/Old - Biblio 1.0: favorire la coesione sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura"	46.000,00
912	LA STRADA Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	per il progetto "Alloggi per l'accoglienza di padri separati"	35.000,00
913	Le Cicale dell'Arconte - MILANO (MI)	progetto "La creatività contaminata: strumento privilegiato delle giovani generazioni"	50.000,00
914	LEDHA Milano - Coordinamento Associativo della Città di Milano per le persone con disabilità - MILANO (MI)	per il progetto "Come si costruisce l'esclusione delle persone con disabilità" - Ricerca di innovazioni circa gli studi sulla disabilità al momento carenti nel nostro Paese.	30.000,00
915	Legga delle Autonomie Locali - Legautonomie - MILANO (MI)	per le attività di formazione 2011	20.000,00
916	Legga delle Autonomie Locali - Legautonomie - MILANO (MI)	progetto "Scuola delle buone pratiche"	65.000,00
917	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	per la realizzazione del documentario "Ciar cumè l'acqua del Lamber (Chiara come l'acqua del lambrò)"	3.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
918	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	progetto "VIVILATERRA. Strumenti di formazione per la custodia del territorio"	65.000,00
919	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	progetto "Tra Lago e Lago. Un collegamento ambientale tra le aree ad alta naturalità e grave; della Comunità Agricola; Montana dei Laghi Bergamaschi"	95.000,00
920	Libera - Associazioni, nomi e numeri contro le mafie - NOVARA (NO)	per il progetto "Un osservatorio sulle mafie in provincia di Novara contro le mafie per la legalità"	10.000,00
921	Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM (Milano) - MILANO (MI)	per il Convegno Annuale Sinergie 2011 "Governance d'impresa e comunicazione strategica", ediz XXIII (Milano, 10-11 novembre 2011), a cura dell'Istituto di Economia e Marketing	7.000,00
922	Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM (Milano) - MILANO (MI)	progetto "INNO-TAL Talenti per l'innovazione globale e la professionalizzazione"	150.000,00
923	Liceo artistico statale Umberto Boccioni - MILANO (MI)	progetto "MUSICA IN SCENA-LABORATORIO DI TEATRO MUSICALE"	12.000,00
924	Liceo Classico e Linguistico Daniele Crespi - BUSTO ARSIZIO (VA)	progetto "MUSICAL-MENTE: laboratori di creatività sulla musica e con la musica"	20.000,00
925	Liceo Classico Statale Bagatta - DESENZANO DEL GARDA (BS)	progetto "Bagatta LAIV 2011-2014 (Laboratori performativi teatro-musica)"	20.000,00
926	Liceo delle Scienze Umane - BRESCIA (BS)	progetto "LABORATORIO TEATRALE E MUSICALE"	20.000,00
927	Liceo Ginnasio Statale Arnaldo - BRESCIA (BS)	progetto "Awareness: l'arte di imparare con il corpo"	20.000,00
928	Liceo Sc. "Galilei" - LEGNANO (MI)	progetto "EmozionaRte"	20.000,00
929	Liceo Scientifico "A. Tosi" - Busto Arsizio - BUSTO ARSIZIO (VA)	progetto "Un mondo biodiverso: il laboratorio ambientale - Costruzione di un Centro di Educazione Ambientale"	23.696,00
930	Liceo Scientifico Alessandro Volta - MILANO (MI)	progetto "OMBRE SULLA VIA DELLA SETA - PROGETTO TEATRO IN RETE "IL FUTURO E' LA MEMORIA""	10.000,00
931	Liceo Scientifico Antonelli di Novara - NOVARA (NO)	progetto "Alla ricerca delle proprie radici - Fare scienza recuperando la biodiversità arborea nella provincia di Novara"	20.110,00
932	Liceo Scientifico Copernico - PAVIA (PV)	progetto "VISIONARIA - VIVERE LA MEMORIA IN PAROLE GESTI E MUSICA - PROGETTO ADERENTE ALLA RETE "IL FUTURO E' LA MEMORIA""	13.750,00
933	liceo scientifico Leonardo da Vinci - Milano - MILANO (MI)	progetto "Laiv 2011"	19.900,00
934	Liceo Scientifico Maddalena di Canossa - BRESCIA (BS)	progetto "Eco-logic: una scuola a misura di ambiente"	14.900,00
935	Liceo Scientifico Statale "G. Gandini", con sezione classica "P. Verri" - LODI (LO)	progetto "Il visibile parlare: dal quadro al racconto"	4.000,00
936	Liceo Scientifico Statale "G. Marconi" - MILANO (MI)	progetto "Teatro e musica nella didattica"	19.000,00
937	Liceo Scientifico Statale Ettore Majorana - RHO (MI)	progetto "Decoro e mente al bello italo regno: arte, scienza e pensiero dell'Italia risorgimentale"	4.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
938	Liceo Scientifico Statale F. Lussana - BERGAMO (BG)	progetto "E Garibaldi disse: Bergamo - Città dei Mille"	4.000,00
939	Liceo Scientifico Statale G. Galilei - VOGHERA (PV)	progetto "PSYCHE"	20.000,00
940	Liceo Scientifico Statale G. Galilei di Borgomanero - BORGOMANERO (NO)	progetto "Laborar Musicando"	19.600,00
941	Liceoclassicoe Scientifico Statale "G. Casiraghi" - CINISELLO BALSAMO (MI)	progetto "Liceo in musica"	20.000,00
942	L'IMPRONTA - Associazione O.N.L.U.S. - MILANO (MI)	progetto "Un Film mai visto"	380.000,00
943	L'Umana Avventura Società Cooperativa Sociale - CREMONA (CR)	per l'apertura di un Centro per Servizi Pedagogici al fine di incrementare la risposta ai bisogni socio-educativi delle famiglie cremonesi	100.000,00
944	Luminanda - GUANZATE (CO)	progetto "Artificio - Centro culturale diffuso"	15.000,00
945	Malawi Girl Guides Association - MAGGA - MALAWI (ESTERO)	progetto "Malawi" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della terza fase - ottobre 2011/settembre 2014)	28.429,72
946	Medici Volontari Italiani Onlus - MILANO (MI)	per l'acquisizione di una unità immobiliare da destinare ad ambulatorio medico	30.000,00
947	Metropoli patriarcale di Aquileia - Arcidiocesi ortodossa di Milano e di Longobardia - MILANO (MI)	per le attività della diocesi	5.000,00
948	Missioni Estere Cappuccini Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Sostegno della Casa degli Angeli e Carrozzina elettrica per Alisa" da realizzare in Thailandia	5.000,00
949	Molecola Società Cooperativa Sociale A.R.L. - MILANO (MI)	progetto "Domino - Legami, cittadinanza attiva, empowerment comunitario nel quartiere Tessera"	190.000,00
950	Monza 2000 Cooperativa Sociale RL - MONZA (MB)	progetto "Residenza Cantalupo - Servizio di locazione temporanea"	300.000,00
951	Movimento Africa70 - MONZA (MB)	per una serie di eventi legati alla campagna di sensibilizzazione "Madre Terra chiama uomo. Io rispondo... e tu?"	2.000,00
952	Movimento Africa70 - MONZA (MB)	progetto "Dal pregiudizio all'interculturalità. Esercizi di cittadinanza globale tra scuola e territorio"	47.000,00
953	Museo Partigiano "Associazione Raggruppamento Divisione Patrioti Alfredo di Dio" - BUSTO ARSIZIO (VA)	per il riallestimento e la progettazione scientifica del percorso museale.	25.000,00
954	Musicarte Associazione Culturale - LODI (LO)	progetto "Lodi ruota della cultura"	14.000,00
955	Nisida Società Cooperativa Sociale - CHIAVENNA (SO)	per il completamento della ristrutturazione della struttura denominata "Il Deserto" al fine di realizzare una comunità di famiglie, spazi di accoglienza e l'abbattimento di barriere architettoniche	100.000,00
956	Novo Millennio Società Cooperativa Sociale Onlus - MONZA (MB)	progetto "Realizzazione, in Monza, della struttura di accoglienza 'Maria Paola Colombo Svevo' (ristrutturazione e ampliamento di un immobile e costruzione di una nuova palazzina)"	1.500.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
957	Nuova Associazione Culturale delle Arti e delle Corti - MILANO (MI)	progetto "STRATEGIE DI SVILUPPO DEL PROGETTO IL RITMO DELLE CITTÀ"	411.000,00
958	Offertasociale Azienda Speciale Consortile - VIMERCATE (MB)	progetto "Una rete per l'affido"	175.000,00
959	Opera Cardinal Ferrari onlus - MILANO (MI)	progetto "Domus Hospitalis"	500.000,00
960	Opera Cardinal Ferrari onlus - MILANO (MI)	progetto "Centro Diurno per senza fissa dimora" - completamento dei lavori di riqualificazione del Centro Diurno al fine di soddisfare i requisiti richiesti dalla normativa di riferimento per il Centro Studi dell'Istituto Paolo VI	600.000,00
961	Opera per l'Educazione Cristiana - BRESCIA (BS)		1.000.000,00
962	Opera S. Francesco Saverio - Medici con l'Africa CUAMM - PADOVA (PD)	per il progetto "Assicurare l'accesso al parto assistito nei distretti di 4 paesi africani (Angola, Etiopia, Uganda e Tanzania), attraverso un efficace e rafforzato rapporto pubblico e privato"	200.000,00
963	Ordine dei Giornalisti della Lombardia - MILANO (MI)	per il Seminario della Corte Penale dell'Aia (Milano, novembre novembre 2011)	5.000,00
964	Ospedale Niguarda Ca' Granda Azienda Ospedaliera - MILANO (MI)	per il progetto "Studio prospettico per determinare la frequenza di bicuspidia aortica familiare congenita"	50.000,00
965	Ospedale Niguarda Ca' Granda Azienda Ospedaliera - MILANO (MI)	progetto "LCAT deficiency, a rare inherited disorder associated with rapidly progressive kidney disease: genetic and phenotypic heterogeneity, pathogenesis of renal damage and therapeutic developments"	200.000,00
966	Osservatorio per la Comunicazione Culturale e Audiovisiva nel Mediterraneo e nel Mondo - MILANO (MI)	per la conferenza "Infopoverty World Conference", ediz XI (24-25 marzo 2011)	4.000,00
967	Osservatorio Permanente Giovani Editori - FIRENZE (FI)	per il progetto "Il Quotidiano in classe" (Regione Lombardia - anno scolastico 2011/2012)	150.000,00
968	Pandemonium Teatro - BERGAMO (BG)	progetto "Per un Centro Europeo di Arte e Cultura dedicato all'Infanzia, alla Scuola, alla Famiglia, ai Giovani"	14.000,00
969	PANDORA Società Cooperativa Sociale ONLUS - MILANO (MI)	progetto "conTatto"	30.000,00
970	Parco Regionale Spina Verde - CAVALLASCA (CO)	progetto "Conservazione e valorizzazione degli habitat del SIC Spina Verde"	235.000,00
971	Parrocchia Angeli Custodi - MILANO (MI)	per gli eventi celebrativi programmati in occasione del 50° della comunità parrocchiale (febbraio 2011)	3.000,00
972	Parrocchia Beata Vergine Annunziata - AZZIO (VA)	per il progetto di restauro della Chiesa dei Santi Antonio ed Eusebio	100.000,00
973	Parrocchia Beata Vergine Assunta - BERBENNO DI VALTELLINA (SO)	per il recupero e restauro del complesso monumentale della Chiesa Parrocchiale Beata Vergine Assunta (secondo lotto - restauro porticato d'accesso, sale per associazioni)	100.000,00
974	Parrocchia dei SS. Bartolomeo A. e Martino V. - CASALPUSTERLENGO (LO)	per il completamento della ristrutturazione della Chiesa Parrocchiale - restauro degli stucchi e degli affreschi delle cappelle all'interno della Chiesa	100.000,00
975	Parrocchia di Cazzano S. Andrea - CAZZANO SANT'ANDREA (BG)	per la realizzazione di un nuovo oratorio con annesso un parcheggio interrato di uso pubblico	1.000.000,00
976	Parrocchia di San Leonardo in CasaImmagiore - CASALMAGGIORE (CR)	per il restauro conservativo della Chiesa di San Leonardo in CasalImmagiore	100.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
977	Parrocchia di San Pietro Apostolo - RICENGO (CR)	per il restauro conservativo della chiesa-santuario denominata "Santa Maria in Cantuello" a Ricengo	100.000,00
978	Parrocchia di Sant'Agabio - Novara - NOVARA (NO)	progetto "Oltre la ferrovia... NOI: quelli di Sant'Agabio"	150.000,00
979	Parrocchia di Santo Stefano in Cavallara - VIADANA (MN)	per i lavori di restauro conservativo delle coperture, degli intonaci esterni della chiesa parrocchiale, nonché della torre campanaria	50.000,00
980	Parrocchia Maria Madre della Chiesa - BRESCIA (BS)	per la ristrutturazione del teatro oratoriale, degli spogliatoi e servizi annessi al fine di destinarli ad attività didattico - educative	100.000,00
981	Parrocchia Mater Amabilis - MILANO (MI)	per il progetto "Rinnoviamo il nostro Oratorio!" - Rinnovamento e adeguamento a norma delle strutture e degli arredi destinati all'Oratorio e ai servizi educativi	150.000,00
982	Parrocchia Prepositurale S.Vittore M. - PORLEZZA (CO)	per il progetto di sistemazione dell'oratorio romanico di S. Maurizio ai piedi del monte Galbiga	3.000,00
983	Parrocchia Prepositurale San Benedetto - MILANO (MI)	per interventi di insonorizzazione della Chiesa parrocchiale.	40.000,00
984	Parrocchia S. Antonio di Padova - CORSICO (MI)	per il progetto "Alta scuola di genitorialità"	3.000,00
985	Parrocchia S. Cuore - CASTEGGIO (PV)	per il progetto di consolidamento delle strutture portanti dei transetti della chiesa	140.000,00
986	Parrocchia S. Eufemia - TEGLIO (SO)	per interventi di restauro mirati al recupero degli intonaci interni, stucchi, affreschi e dipinture relativi alla navata centrale e alla navata destra	100.000,00
987	Parrocchia S. Giovanni Evangelista - RODANO (MI)	progetto "CONSERVAZIONE DELLA CHIESA DI SAN GIOVANNI EVANGELISTA A LUCINO ATTRAVERSO PROCESSI DI PARTECIPAZIONE, DIAGNOSTICA, PROGRAMMAZIONE E PRIME ATTIVITÀ MANUTENTIVE"	75.000,00
988	Parrocchia S. Ignazio di Loyola - MILANO (MI)	per la realizzazione di un edificio a lato della Chiesa Parrocchiale per attività educative, culturali e multiculturali per l'integrazione nel quartiere tra gli abitanti già residenti e le nuove persone insediate	100.000,00
989	Parrocchia S. Leonardo da Porto Maurizio - MILANO (MI)	per i lavori di ampliamento degli ambienti parrocchiali	80.000,00
990	Parrocchia S. Maria Assunta - GUANZATE (CO)	per il progetto "Il Cortile: centro di accoglienza all'ombra del Santuario di Guanzate - realizzazione di 2 miniappartamenti per minori disagiati (progetti mamma/bambino)"	100.000,00
991	Parrocchia S. Maria Liberatrice - MILANO (MI)	per la ristrutturazione dei campi sportivi all'interno dell'oratorio S. Domenico Savio	90.000,00
992	Parrocchia S. Martino di Besano - BESANO (VA)	per il progetto di messa in sicurezza e restauro della Chiesa di S. Maria Nascente sul Colle di San Martino	100.000,00
993	Parrocchia S. Michele Arcangelo - TRUCCAZZANO (MI)	per il restauro e l'adeguamento funzionale ed igienico sanitario della canonica	90.000,00
994	Parrocchia S. Nicolò - LECCO (LC)	per il restauro e il consolidamento della Chiesa sussidiaria di Santa Marta in Lecco	120.000,00
995	Parrocchia S. Paolo - CANTU' (CO)	per la riqualificazione dell'archivio storico della Parrocchia di S. Paolo di Cantù e per la realizzazione di uno spazio espositivo per gli addobbi e gli oggetti sacri	100.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
996	Parrocchia S. Agata V.M. - MARTINENGO (BG)	per interventi di manutenzione sulle coperture e sulle facciate degli edifici parrocchiali e dell'edificio di culto, e per il restauro conservativo della Chiesa dell'Addolorata	300.000,00
997	Parrocchia S. Andrea Apostolo - CARUGATE (MI)	progetto "Evoluzione polifunzionale e multimediale del Cine-Teatro don Bosco di Carugate"	60.000,00
998	PARROCCHIA S. ANNA - BORGO PALAZZO - BERGAMO (BG)	progetto "CINEMA TEATRO DEL BORGO: TRA INTRATTENIMENTO DI QUALITÀ E FORMAZIONE"	80.000,00
999	Parrocchia S. Bartolomeo - COMO (CO)	per la ristrutturazione dell'edificio "Oratorio Beato Scalabrini - Casa della gioventù" (1° lotto), e per interventi di predisposizione impiantistica in vista dei successivi 2° e 3° lotto	100.000,00
1000	Parrocchia S. Benedetto Abate - GONZAGA (MN)	per il progetto di ristrutturazione e riqualificazione dell'oratorio della Parrocchia Gonzaga	130.000,00
1001	Parrocchia S. Dionigi in SS. Clemente e Guido a Prato cottenaro - MILANO (MI)	per il rifacimento dell'impianto di riscaldamento della chiesa	90.000,00
1002	Parrocchia S. Giorgio - ARONA (NO)	per l'ampliamento della scuola dell'infanzia paritaria "Papa Giovanni XXIII"	100.000,00
1003	Parrocchia S. Giorgio Martire - BERNATE TICINO (MI)	progetto "PROGETTO PILOTA DI CONSERVAZIONE PROGRAMMATA DELLA CANONICA DI BERNATE TICINO: LE SALE PIANO TERRA DEL PALAZZO VISCONTEO"	190.000,00
1004	Parrocchia S. Giovanni Battista - STEZZANO (BG)	per la realizzazione di aule di catechesi e di un laboratorio liturgico all'interno dell'oratorio Sacro Cuore	400.000,00
1005	Parrocchia S. Giulio - CASTELLANZA (VA)	progetto "PROMUOVERE L'ATTIVITÀ CULTURALE NELLA CITTA' DI CASTELLANZA"	90.000,00
1006	Parrocchia S. Maria Assunta Abbazia di Montichiari - MONTICHIARI (BS)	progetto "CINEMA TEATRO GLORIA: rafforzare le attività culturali polivalenti nel comprensorio di Montichiari"	80.000,00
1007	Parrocchia S. Michele Arcangelo - OLEVANO DI LOMELLINA (PV)	per il progetto di consolidamento e restauro della chiesa parrocchiale per distacco di materiale lapideo e fessurazioni	100.000,00
1008	Parrocchia S. Michele Arcangelo e S. Rita - MILANO (MI)	per il progetto di ristrutturazione di alcuni locali del centro parrocchiale	30.000,00
1009	Parrocchia S. Michele Arcangelo in Precotto - MILANO (MI)	per il restauro della Chiesa "Oratorio" di Santa Maria Maddalena	50.000,00
1010	Parrocchia S. Pietro Apostolo - POGNO (NO)	per la ristrutturazione e l'ampliamento dell'oratorio parrocchiale "Beato Giovanni Paolo II"	100.000,00
1011	Parrocchia S. Pietro Apostolo - GRAVELLONA TOCE (VB)	per il recupero di un salone polivalente da adibire ad attività socio-culturali e di promozione dello sport	110.000,00
1012	Parrocchia S. Stefano Protomartire - CESANO MADERNO (MB)	progetto "Sale della Comunità Excelsior e San Giuseppe: dall'identità al radicamento, all'attivazione di percorsi condivisi"	100.000,00
1013	Parrocchia San Giovanni Evangelista - BRESCIA (BS)	progetto "ArtInChiostroesperienze artistiche, formazione e confronti nella città"	100.000,00
1014	Parrocchia SS. Pietro e Paolo - TRESIVIO (SO)	per il progetto di restauro del Santuario "Santa Casa Lauretana"	500.000,00
1015	Parrocchia SS. Pietro e Paolo Apostoli - SERMIDE (MN)	progetto "RAFFORZARE IL LEGAME DELLA SALA DELLA COMUNITA' CON IL TERRITORIO"	70.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1016	Parrocchia SS. Pietro e Paolo Apostoli - SERMIDE (MN)	per interventi di restauro della torre campanaria della Chiesa Parrocchiale.	100.000,00
1017	Parrocchia SS. Pietro e Paolo in Abbiate Guazzone - TRADATE (VA)	progetto "Una Sala per la comunità"	90.000,00
1018	Parrocchia SS. Cosma e Damiano - CONCOREZZO (MB)	progetto "CINEMA MUSICA TEATRO EMOZIONI"	80.000,00
1019	Parrocchia SS. Filippo e Giacomo - CASTELLEONE (CR)	progetto "Chiesa di Santa Maria in Bressanoro. Un intervento innovativo per la conservazione programmata delle sue coperture"	210.000,00
1020	Parrocchia SS. Gervasio e Protasio Martiri - MALEO (LO)	per interventi di ristrutturazione e restauro della Chiesa di Santa Maria Annunciata - Rifacimento del manto di copertura, risanamento dall'umidità perimetrate esterna e restauro della Cappella del Crocifisso	125.000,00
1021	Parrocchia SS. Pietro e Paolo ai Tre Ronchetti - MILANO (MI)	per il progetto "nuovo complesso di opere parrocchiali al quartiere Le Terrazze di Milano" - costruzione di un edificio adibito al culto con annesso edificio destinato alle opere parrocchiali	100.000,00
1022	Parrocchia Visitazione di M.V. - BAGNOLO MELLA (BS)	progetto "APRIAMO IL SIPARIO: persone, comunità e territorio si incontrano!"	120.000,00
1023	Per Leggere - Biblioteche Sud Ovest Milano - ABBIATEGRASSO (MI)	progetto "ViviCultura. Promuovere la fruizione culturale nel sud ovest milanese"	40.000,00
1024	Per Leggere - Biblioteche Sud Ovest Milano - ABBIATEGRASSO (MI)	progetto "Form@ambiente. Conoscere per agire: adulti responsabili per territori sostenibili"	70.000,00
1025	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per la conferenza di Espanet Italia - ediz 4° dal titolo "Innovare il welfare. Percorsi di trasformazione in Italia e in Europa" (Milano, 29 settembre e 1 ottobre 2011) a cura del Dipartimento di Architettura e Pianificazione	5.000,00
1026	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il sostegno alla ricerca "Ricomposizione del corpus grafico della Veneranda Fabbrica del Duomo di Milano. Nuove conoscenze e divulgazione del fondo disegni della Fabbrica (XV-XIX secolo)	20.000,00
1027	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Thermal nanoscale reduction of graphene oxide for graphene nanoelectronic devices and circuits"	143.000,00
1028	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Photoactive Layer Engineering for highly efficient Organic Solar cells (PLENOS)"	146.000,00
1029	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "LoCMeD - Lab on Chip for testing Myelotoxic effect of Drugs and chemicals"	208.000,00
1030	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "New Frontiers in Plasmonic Nanosensing"	210.000,00
1031	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Epitaxial Intersubband Detectors On Silicon - EIDOS"	220.000,00
1032	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Formazione nel dottorato di ricerca - Internazionalizzazione della scuola di dottorato di ricerca"	276.000,00
1033	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Inkjet printing of integrated organic optoelectronic devices: from molecular design to a digital X-ray imager"	293.000,00
1034	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Sintesi di una macromolecola brush-like con architettura e proprietà meccaniche biomimetiche ottimizzate"	329.500,00
1035	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Innovation in Public Finance"	370.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1036	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "NANOSTRUCTURED HYDROGELS FOR CONTROLLED RELEASE OF ENGINEERED THERAPEUTIC PROTEINS AGAINST PARKINSON'S DISEASE-RELATED NEURODEGENERATION"	374.200,00
1037	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	progetto "Rete di Eccellenza Lombarda per Advanced Signal Processing and Smart Networking toward the Internet of Things (RELIGHT)"	400.000,00
1038	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il sostegno ai progetti "Alta Scuola Politecnica" (450.000 euro) e "PolyTong - Campus italo cinese a Shanghai" (300.000 euro) - seconda assegnazione	750.000,00
1039	Pontificio Istituto Ambrosiano di Musica Sacra - MILANO (MI)	per il progetto "Imago Ambrosii 2010" che prevede l'ampliamento dell'archivio fotografico PIAMS sui manoscritti liturgico-musicali ambrosiani; la digitalizzazione delle immagini fotografiche esistenti e la descrizione e catalogazione dei manoscritti con bibliografia dedicata	40.000,00
1040	Presente e Futuro Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Monitori...amo" - che intende offrire il servizio di monitoraggio sulla qualità della vita alle persone con gravi disabilità	10.000,00
1041	Pro Civitate Christiana - ASSISI (PG)	per interventi di climatizzazione all'interno della Galleria d'Arte Sacra Contemporanea, al fine di migliorare la conservazione delle opere	30.000,00
1042	Prospettive teatrali - MILANO (MI)	progetto "VALORIZZAZIONE DELLA CRITICA TEATRALE COME STRUMENTO DI FORMAZIONE CREATIVA NELLE SCUOLE SECONDARIE"	14.000,00
1043	Provincia del Verbano Cusio e Ossola - VERBANIA (VB)	per il concerto della "Banda Musicale dell'Arma dei Carabinieri" (Stresa, 23 luglio 2011)	10.000,00
1044	Provincia del Verbano Cusio e Ossola - VERBANIA (VB)	per il progetto "La fabbrica di Carta - salone del libro degli autori ed editori del Verbano Cusio Ossola"	10.000,00
1045	Provincia del Verbano Cusio e Ossola - VERBANIA (VB)	progetto "Questa festa pensa all'ambiente"	50.000,00
1046	Provincia del Verbano Cusio e Ossola - VERBANIA (VB)	progetto "Un paesaggio a colori" - per la valorizzazione integrata del patrimonio culturale del VCO	60.000,00
1047	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per l'organizzazione del "Premio Azzecagarbugli al romanzo poliziesco" settima edizione 2011	3.000,00
1048	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per la mostra "Scopri il tuo territorio: la provincia di Lecco si mette in mostra" (Lecco, da marzo a maggio 2011)	5.000,00
1049	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il Convegno di Studi Amministrativi ediz.57°, (Varenna, dal 22 al 24 settembre 2011)	5.000,00
1050	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto "SportivamEnte 2011" evento di promozione dei valori dello sport	7.000,00
1051	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	progetto "GENERAZIONE 2.0"	50.000,00
1052	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	progetto "C'E' ARIA DI SPETTACOLO. IL PUBBLICO AL CENTRO DELLA SCENA"	70.000,00
1053	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per la creazione di un centro di Cultura Scientifica a Villa Monastero per la valorizzazione dell'attività di ricerca e didattica di Fisica.	140.000,00
1054	Provincia di Mantova - MANTOVA (MN)	progetto "TRA LINGUAGGI E CULTURE"	27.000,00
1055	Provincia di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione del volume "Storia del Consiglio Provinciale di Milano"	10.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1056	Provincia di Milano - MILANO (MI)	progetto "Osservatorio economico-ambientale per l'innovazione del Parco Agricolo Sud Milano (prima annualità), a cura del Parco Sud Milano"	100.000,00
1057	Provincia di Novara - NOVARA (NO)	per l'organizzazione della mostra "Caravaggio e i Caravaggeschi" (Salone dell'Arengo del Broletto di Novara - aprile-maggio 2012)	40.000,00
1058	Provincia di Novara - NOVARA (NO)	per il progetto "Nuovi spazi alla creatività giovanile: progetto di recupero e valorizzazione di buone prassi nell'ambito di attività sociali finalizzate alla prevenzione del disagio e alla promozione dell'agio"	100.000,00
1059	Provincia di Novara - NOVARA (NO)	progetto "Interventi di riqualificazione ambientale del torrente Agogna nel tratto sud-novarese"	321.000,00
1060	Provincia di Novara - NOVARA (NO)	progetto "Il Sistema Culturale Integrato Novarese tra innovazione e tradizione."	750.000,00
1061	Provincia di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Riqualificazioni integrate lungo il medio corso del Terdoppio lomellino"	245.000,00
1062	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	progetto "IDEA - IDroelettrico: Economia ed Ambiente"	83.000,00
1063	Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto di rinnovamento dei servizi, delle sedi e degli allestimenti delle biblioteche di Morbegno, Talamona, Tirano, Grosio, Berbenno, Chiuro, Caspoggio e Montagna in Valtellina aderenti al Sistema bibliotecario della Valtellina	700.000,00
1064	Provincia di Varese - VARESE (VA)	progetto "TIB-Trans Insubria Bionet. Connessione e miglioramento di habitat lungo il corridoio ecologico insubrico Alpi - Valle del Ticino" (azioni di supporto)	250.000,00
1065	Provincia di Varese - VARESE (VA)	progetto "Miglioramento delle condizioni ecologiche, biologiche ed idromorfologiche del Fiume Tresa. Interventi di deframmentazione del corridoio ecologico"	440.000,00
1066	Provincia italiana della Congregazione dei Servi della Carità - Opera Don Guanella - ROMA (RM)	progetto "Sui Passi di Don Luigi Guanella ... il senso di un cammino"	550.000,00
1067	Provincia Religiosa San Marziano di Don Orione - Piccolo Cottolengo - MILANO (MI)	per la realizzazione dell'ultimo nucleo per un totale di 15 posti letto da destinare a R.S.D. al secondo piano, Corpo B del fabbricato di Viale Caterina da Forlì, 19 (Milano)	150.000,00
1068	Provincia San Domenico in Italia - MILANO (MI)	per la sostituzione della vetrata della cappella laterale della Basilica Madonna delle Grazie in Milano	10.000,00
1069	Psicologi per i Popoli Nel Mondo - MILANO (MI)	progetto "La migrazione: dal viaggio all'incontro. Programma biennale per la promozione del dialogo interculturale e interfamiliare nella scuola e nel territorio attraverso l'espressione artistica"	65.000,00
1070	RadioMERCURYTeatro - MILANO (MI)	progetto "Crediti d'Autore"	35.000,00
1071	Regione Lombardia - MILANO (MI)	progetto "GESTIRE - Elaborazione della strategia di gestione dei siti Natura 2000 nella Regione Lombardia" in corso di presentazione nell'ambito del Programma "Life+ Natura e Biodiversità" della Commissione Europea (a titolo di cofinanziamento)	300.000,00
1072	Rete comasca disabilità - COMO (CO)	progetto "Associazione comasco a sostegno della Protezione Giuridica - Anno 2"	15.000,00
1073	S.A.S. Servizio Assistenza Sale - BERGAMO (BG)	progetto "Conca Verde: dalla sala al territorio, dal territorio alla sala"	120.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1074	Santuario Beata Vergine delle Grazie - MANTOVA (MN)	per la realizzazione del progetto "Casa del Pellegrino" (interventi di ristrutturazione per la creazione di spazi di accoglienza residenziale, di una salamultifunzionale e di servizi igienici) presso una struttura attigua al Santuario della Beata Vergine maria delle Grazie	100.000,00
1075	Save the Children Italia Onlus - ROMA (RM)	progetto "Malawi" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della terza fase - ottobre 2011/settembre 2014)	39.417,72
1076	Save the dogs and other animals onlus - MILANO (MI)	per la serata musicale al Conservatorio G. Verdi di Milano a sostegno del progetto "It's donkey time - onoterapia per i bambini con disabilità del centro don Orione di Bucaresi" (Milano, 11 ottobre 2011)	5.000,00
1077	ScarlattineProgetti - SANTA MARIA HOE' (LC)	progetto "Miglioramento dei servizi e dell'organizzazione di Campsirago Residenza Monte di Brianza e di Scarlattine/teatro"	285.000,00
1078	Scuola delle Arti e della Formazione Professionale Rodolfo Vantini - REZZATO (BS)	progetto "Giovani scultori: un cantiere creativo per la lavorazione artistica del marmo di Botticino"	49.000,00
1079	Scuola dell'Infanzia "Asilo Infantile Eleonora Pedraglio" - BRUNATE (CO)	per la ristrutturazione dell'asilo di Brunate ed in particolare il rifacimento dei solai	100.000,00
1080	Scuola dell'Infanzia Paolo VI - VERDELLO (BG)	per l'edificazione di un nuovo corpo di fabbrica, per l'adeguamento della Scuola dell'Infanzia e per l'ampliamento dell'asilo nido	1.000.000,00
1081	Scuola Normale Superiore di Pisa - PISA (PI)	per la manutenzione ordinaria e straordinaria necessaria per l'utilizzo del Palazzo della Canonica (Piazza dei Cavalieri - Pisa) in conformità delle clausole stabilite nel protocollo d'intesa 2007 tra la Scuola Normale Superiore di Pisa e la Regione Toscana, con particolare riferimento agli impegni rispettivamente assunti dai medesimi enti	300.000,00
1082	Scuola secondaria di primo grado " S.F.Cabrini" - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)	progetto "Percorsi insieme. Integrazione Interculturale tra Scuola e Strada"	55.000,00
1083	scuola secondaria di primo grado via Maffucci-Pavoni - MILANO (MI)	progetto "Culture in Cammino"	40.000,00
1084	Scuole Annesse al Convitto Nazionale Carlo Alberto - NOVARA (NO)	progetto "LA MUSICA COME MESSAGGIO DI SE"	18.600,00
1085	Scuole Civiche di Milano Fondazione di Partecipazione - MILANO (MI)	progetto "InnovaMi: Milano Talenti Creativi"	14.500,00
1086	scuole delle comunità ebraica di Milano secondaria di II grado paritaria "Com. Federico Jarach" - MILANO (MI)	progetto "Laboratorio Teatrale in lingua francese con accompagnamenti musicali"	13.450,00
1087	Sesta Opera San Fedele - Associazione di volontariato per l'assistenza penitenziaria e post penitenziaria - MILANO (MI)	per la realizzazione e pubblicazione di un libro-documento scritto da detenuti del Carcere di Opera dal titolo "Parole che sprigionano"	5.000,00
1088	Sesta Opera San Fedele - Associazione di volontariato per l'assistenza penitenziaria e post penitenziaria - MILANO (MI)	per il progetto "Interventi a favore dei detenuti delle carceri milanesi. Fornitura di una "bisaccia" ai neo liberati"	20.000,00
1089	Sezione Provinciale Acli Pavia - PAVIA (PV)	progetto "OLTRE: Orientamento e Lingua per lo studio, un Territorio in Rete per Esserci"	99.000,00
1090	SIRD - Società Italiana per la Ricerca nel Diritto comparato - TORINO (TO)	per la traduzione e la stampa di 7 opere giuridiche italiane a cura dell'Università di Scienze Politiche di Pechino	42.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1091	Slow Food Italia - BRA (CN)	progetto "Nutrire Milano, energie per il cambiamento" (seconda annualità)	240.000,00
1092	Società Agraria di Lombardia - MILANO (MI)	per il programma di informazione e divulgazione 2011	30.000,00
1093	Società Cooperativa Sociale Il Granelino di Senapa - INZAGO (MI)	progetto "Lavare, stirare... integrare"	100.000,00
1094	Società cooperativa sociale La casa davanti al sole a r.l. - VENEGONO INFERIORE (VA)	progetto "Famiglie che fanno comunità: l'affido come impresa sociale congiunta"	76.000,00
1095	Società Cooperativa Sociale Questa Generazione - COMO (CO)	progetto "Oggi parte il domani: i legami generatori di nuovi punti di vista"	200.000,00
1096	Società Cooperativa Sociale Spaziopensiero Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Il castello" progetto educativo formativo rivolto a studenti, genitori e insegnanti delle scuole medie superiori e delle università milanesi sul tema della umanizzazione delle istituzioni e dei non luoghi antropici, del rapporto individuo/comunità/istituzione e delle forme di controllo sociale	30.000,00
1097	Società della Musica - MANTOVA (MN)	per il progetto "Incontri con le scuole e Ribalta giovani" attività rivolte ai giovani che rientrano nel progetto artistico "I Lunedì della musica"	5.000,00
1098	Società della Musica - MANTOVA (MN)	per il progetto "Uto Ughi: l'Uomo incontra l'Arte" e "Incontri con le scuole e Ribalta Giovani" attività che rientrano nel progetto artistico "I Lunedì della musica 2012"	5.000,00
1099	Società Economica Valtellinese - SONDRIO (SO)	progetto "Ente Valtellina e Valchiavenna per lo spettacolo dal vivo"	220.000,00
1100	Società Umanitaria - MILANO (MI)	per una serie di iniziative in occasione de "Il centenario del Teatro del Popolo dell'Umanitaria"	10.000,00
1101	Società Umanitaria - MILANO (MI)	per il progetto "La Società Umanitaria e i giovani musicisti nel mondo a Milano per Expo 2015. XXI Concorso di esecuzione musicale - Seconda edizione internazionale 2011"	30.000,00
1102	Sol.Co. Mantova Consorzio di cooperative sociali - MANTOVA (MN)	per la riqualificazione strutturale e l'attivazione di un nuovo percorso riabilitativo di onoterapia, presso le Residenze Sanitarie Assistenziali per Disabili "Il Posto delle Fragole" e "Rossonano"	100.000,00
1103	Solco Sondrio consorzio di cooperative sociali - Società Cooperativa Sociale - SONDRIO (SO)	progetto "Lavoro, educazione e sostenibilità"	95.000,00
1104	Soleterre - Strategie di Pace ONLUS - MILANO (MI)	per un evento di educazione allo sviluppo e sensibilizzazione alla prevenzione in occasione del 25° anniversario dallo scoppio del reattore nucleare di Chernobyl	3.000,00
1105	Soleterre - Strategie di Pace ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Ambasciatori di speranza" - Incontro internazionale tra giovani onco-guariti provenienti da Paesi extra-comunitari a basso e medio sviluppo: Ucraina, Marocco, Costa d'Avorio (progetto inserito nel programma di navigazione di Nave Italia)	19.300,00
1106	Spazio Giovani ONLUS - MONZA (MB)	progetto "Punto e a capo - Partecipazione responsabile per generare identità territoriale e benessere sociale"	240.000,00
1107	Special Olympics Italia Onlus - ROMA (RM)	progetto "Un percorso di continuità: l'autonomia attraverso i giochi mondiali e il progetto ALP.S" - Sostegno per la partecipazione di 40 atleti lombardi disabili ai giochi di Atene 2011	30.000,00
1108	Suore Agostiniane Serve di Gesù e Maria - ROMA (RM)	per il progetto "Il letto che ti passa il convento" - realizzazione, all'interno dell'istituto, di camere con servizi per ospitare i parenti di ospedalizzati indigenti ricoverati presso l'ospedale di Voghera	130.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1109	Teatro Blu - CADEGLIANO-VICONAGO (VA)	progetto "CADEGLIANO FESTIVAL - PICCOLLA SPOLETO"	50.000,00
1110	Teatro d'Oltre Confine Associazione - CORSICO (MI)	progetto "STORIE D'OLTRE CONFINE: RACCONTA LA TUA"	25.000,00
1111	Teatro Tascabile di Bergamo - Accademia delle Forme Sceniche società cooperativa sociale - BERGAMO (BG)	progetto "Tecnica e poesia dell'organizzazione - Progetto di rifondazione e sviluppo per una impresa culturale"	340.000,00
1112	TENDA Solidarietà e Cooperazione Brescia Est Consorzio di cooperative sociali - S.c.s. - MONTICHIARI (BS)	progetto "TRAME una filiera di servizi specialistici rivolti alle persone beneficiarie di misura alternativa"	66.000,00
1113	TENDA Solidarietà e Cooperazione Brescia Est Consorzio di cooperative sociali - S.c.s. - MONTICHIARI (BS)	progetto "TRAME una filiera di servizi specialistici rivolti alle persone beneficiarie di misura alternativa"	154.000,00
1114	The William G. Congdon Foundation - MILANO (MI)	per il progetto "Valorizzazione del fondo delle riproduzioni delle opere di William Congdon e catalogazione generale di una raccolta di pastelli" - completamento dell'archivio fotografico delle opere ad olio di William Congdon e la schedatura fotografica e tecnico-critica di una raccolta numerosa di opere a pastello	20.000,00
1115	Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia - USRL - MILANO (MI)	per le Olimpiadi Internazionali dell'Informatica 2012	100.000,00
1116	Unione Bassa Sesia - CARPIGNANO SESIA (NO)	progetto "Promuovere la sostenibilità energetica dei comuni dell'Unione Bassa Sesia"	21.000,00
1117	Unione Comuni della Presolana - ROVETTA (BG)	progetto "Realizzazione del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e dei relativi piani di monitoraggio degli obiettivi di piano emessa nei comuni di Rovetta, Cerete, Songavazzo, Valbondione, Valgoglio, Casatione della Presolana, Onore, Fino del Monte, Gandellino nel contesto dell'adesione formale di suddetti enti al Patto dei Sindaci"	31.900,00
1118	Unione degli Avvocati Europei - U.A.E. - MILANO (MI)	per il Convegno Olaf/Uae "La circolazione della prova nell'Unione Europea e la tutela degli interessi finanziari comunitari" (Milano, 27-28-29 gennaio 2011)	5.000,00
1119	Unione dei Comuni Dell'alta Valle Camonica - PONTE DI LEGNO (BS)	progetto "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ ENERGETICA NEI COMUNI PICCOLI E MEDI - PROPOSTA DI PROGETTO DELL'UNIONE DEI COMUNI ALTA VALLE CAMONICA"	25.000,00
1120	Unione dei Comuni di Ceto Cimbergo e Paspardo - CETO (BS)	progetto "IL PAES dei comuni di Ceto, Cimbergo e Paspardo"	24.000,00
1121	Unione di Comuni Lombarda Terre di Frontiera - UGGIATE-TREVANO (CO)	progetto "Dal Testo al Tasto... Altre forme di lettura"	10.000,00
1122	Unione Giuristi Cattolici Italiani - UGIS - ROMA (RM)	per il progetto "Iustitia e relativi seminari di Iustitia" - rivista trimestrale di cultura giuridica.	40.000,00
1123	Unione Italiana Ciechi - U.I.C. Sezione provinciale - BRESCIA (BS)	per la conversione di 2000 libri parlanti dal sistema delle audiocassette a quello digitale su cd	5.000,00
1124	Unione Italiana dei Ciechi e degli Ipovedenti - MILANO (MI)	per il progetto "Docusound lab" corso per la produzione di documentari senza immagini (solo in audio) per non professionisti	15.000,00
1125	Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione comunale - PAVIA (PV)	per il progetto "La Casa in Collina" (ristrutturazione di un edificio destinato ad accogliere disabili motori in residenza temporanea)	160.000,00
1126	Unione Pesca Sportiva della Provincia di Sondrio - SONDRIO (SO)	progetto "Interventi di rinaturalizzazione dei Torrenti Masino e Frodolfo (SO)"	321.000,00
1127			

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1128	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	per il progetto "Desk Innovation e Tutela"	5.000,00
1129	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	progetto "Dalle conoscenze alle competenze - una formazione completa"	230.000,00
1130	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per una raccolta di scritti in onore del prof. Enrico De Mita	5.000,00
1131	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il convegno di presentazione del Commentario dedicato al Prof. Giuseppe Benedetto Portale (Milano, 17 e 18 novembre 2011)	5.000,00
1132	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per una raccolta di Scritti in onore del se. prof. Tiziano Treu, a cura dell'Istituto Giuridico	8.000,00
1133	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto di ricerca sul tema "Preadolescenti e adolescenti attuali: norme e devianze" a cura del Centro Studi e ricerche di psicologia giuridica	15.000,00
1134	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "Attività del Centro di Ricerca CIT "Mario Apollonio" (Anno 2011)	20.000,00
1135	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto "Censimento informatico degli incunaboli delle biblioteche milanesi e rilevamento dei dati di esemplare" - propone il primo censimento completo di tutti gli incunaboli conservati nelle biblioteche pubbliche e private della Città di Milano e della provincia	30.000,00
1136	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "Student Empowerment Actions Plus - S.E.A. Plus"	100.000,00
1137	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "CONTROLLED NANOSTRUCTURES BY LOW-COST NON-THERMAL LASER ABLATION ON METALS AT ATMOSPHERIC PRESSURE"	140.000,00
1138	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "Composti agrochimici naturali e di sintesi: impatto ecologico sull'ecosistema suolo ed effetti sulle produzioni vegetali"	279.300,00
1139	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE PROGETTO PER LA CONSERVAZIONE PROGRAMMATA DEL PATRIMONIO STORICO-ARTISTICO DELL'ATENEO"	300.000,00
1140	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	progetto "Percorso di dottorato: BIOSAFE - RISK ANALYSIS FOR FOOD SAFETY"	385.000,00
1141	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	progetto "Studenti della Ph.D. School Bocconi: potenziamento della Rete Internazionale"	217.500,00
1142	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	progetto "Understanding economic, political and social contribution to Global Health of newly emerging countries"	295.000,00
1143	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	per lo svolgimento delle Giornate sanità e salute 2011 dal titolo "Sanità e salute nella giurisprudenza costituzionale", Alessandria, 3 e 4 novembre, a cura del Centro di Eccellenza Interfacoltà di Servizi per il Management Sanitario	5.000,00
1144	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	progetto "Sviluppo di percorsi di eccellenza e di internazionalizzazione per la formazione del medico-scientista"	140.000,00
1145	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	progetto "Ricerca delle basi molecolari della Anemia di Diamond-Blackfan"	200.000,00
1146	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	progetto "ASPP - Advanced School of disease Prevention and health Promotion"	250.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1147	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	progetto "Interactions between resident and infiltrating liver cells as a driving force to the progression of non-alcoholic fatty liver disease (NAFLD)"	320.000,00
1148	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	progetto "Mechanisms of intrinsic protection in steatotic and non steatotic liver upon pharmacological and genetic activation of adenosine A2a receptor"	450.000,00
1149	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	progetto "Metal-Organic-based Nanoparticle Arrays with Large Induced Shape Anisotropy (MONALISA)"	200.000,00
1150	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	progetto "PROSIT - Programma di Sviluppo e Innovazione del Territorio"	250.000,00
1151	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	progetto "Dopaminergic modulation of CD4+ T lymphocytes: relevance for neurodegeneration and neuroprotection in Parkinson's disease - the dopaminergic neuro-immune connection"	320.000,00
1152	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	progetto "GOING EAST. Enhancing Asian research cooperation in higher education for the challenges of global markets"	400.000,00
1153	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	progetto "MyDrama - Azioni di formazione teatrale del pubblico di Bergamo e Provincia"	40.000,00
1154	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	per il progetto di ricerca "Le Università nel nuovo secolo: tra presidio formativo territoriale e istituzione sociale" (seconda annualità)	131.000,00
1155	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	progetto "FYRE - Fostering Young Researchers"	400.000,00
1156	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Supercontinuo nell'infrarosso ad onde medie da guide d'onda in silicio"	155.000,00
1157	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Role of the dopamine D3 receptor in Parkinson's disease and L-DOPA-induced dyskinesia"	170.000,00
1158	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "My-Unibs" - realizzazione di un sistema unitario di accesso e fruizione dei servizi erogati dall'Ateneo per studenti, docenti e personale amministrativo	250.000,00
1159	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	progetto "Towards International Education and Excellence (TIE)"	370.000,00
1160	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per la pubblicazione degli Scritti in onore di Valerio Onida, a cura del Dipartimento di Diritto Pubblico, Processuale Civile, Internazionale ed Europeo	5.000,00
1161	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "L'archivio storico della polifonica ambrosiana: un giacimento musicale" che consiste nel recupero e messa a disposizione di musicisti e studiosi del prezioso e ampio fondo della Polifonica Ambrosiana, a cura del Dip. di Storia delle arti, della musica e dello spettacolo	10.000,00
1162	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "rivista Mondì migranti"	22.000,00
1163	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per il condizionamento e la valorizzazione dell'archivio fotografico dello storico quotidiano "La Notte"	80.000,00
1164	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Nuove basi molecolari per l'emicrania: ruolo del sistema purinergico e di mediatori del dolore nella comunicazione fra neuroni sensoriali e cellule neuro-infiammatorie nel ganglio trigemino"	140.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1165	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Multifunctional hybrid materials as novel chiral recyclable catalysts for one-pot, multistep synthesis of structurally complex molecules"	175.000,00
1166	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Polimeri Conduttori Multifunzionali Inerentemente Chirali (Inherently Chiral Multifunctional Conducting Polymers)"	180.000,00
1167	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "BIOREGIONE - Promuovere uno sviluppo locale sostenibile mediante l'organizzazione territoriale della domanda e dell'offerta di prodotti alimentari attraverso il sistema dei consumi collettivi" a cura del Dip. di Produzione Vegetale	215.000,00
1168	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Materiali innovativi per dispositivi medicali basati su superfici biofunzionalizzate e con proprietà antivegetative"	216.500,00
1169	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Characterization of microRNA functional role in cholesterol metabolism and in the pathogenesis of atherosclerosis"	236.000,00
1170	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Studio delle interazione genetiche che governano la linfangiogenesi in topo e zebrafish: una strategia per rivelare le basi molecolari delle patologie vascolari linfatiche"	250.800,00
1171	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Targeting pro-survival features of tumor cells by novel inhibitors of the AKT kinase"	270.000,00
1172	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "The action of stress and psychiatric drugs on glutamate release in cortical areas: relevance for stress-related neuropsychiatric disorders"	307.000,00
1173	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Alta formazione ed internazionalizzazione nei Dottorati di Statistica Biomedica ed Epidemiologia in Regione Lombardia"	350.000,00
1174	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Platelet activation in type 2 diabetic patients with stable coronary artery disease: insights into their thrombotic propensity using a genome-wide approach"	425.000,00
1175	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	progetto "Immune and epigenetic mechanisms in the control of viral transcription/replication in chronic HBV patients antiviral treatments: an integrated approach to the new biomarkers identification and rational clinical decisions"	430.260,00
1176	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per l'evento Bicocca Green Day - ediz 4°, dedicato alle buone pratiche di sostenibilità ambientale (Milano, 13 maggio 2011)	3.000,00
1177	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per il convegno annuale dell'Associazione "Il gruppo di Pisa" dal titolo: Gli atti normativi del Governo e la giurisprudenza costituzionale, Milano, 10-11 giugno 2011 a cura del Dipartimento Giuridico delle Istituzioni Nazionali ed Europee	5.000,00
1178	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per la realizzazione del volume "La metropoli contemporanea"	5.000,00
1179	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per il corso di formazione informatica per magistrati e personale del Tribunale della Procura di Monza, per conto del Criet - Centro di Ricerca Interuniversitario in Economia del Territorio	10.000,00
1180	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per il supporto alla ricerca iconografica e biografica sui soggetti di terzo settore particolarmente significativi per la città di Milano "Milano capitale delle charity" a cura del dip. di sociologia e ricerca sociale	50.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1181	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Give Sodium a Chance/Investigation of nanostructured mixed Na oxides as electrode materials for energy storage"	80.000,00
1182	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "D-Arianna digital-alcohol risk alertness notifying network for adolescents" (a cura della sede di Monza) - Utilizzo di uno strumento di e-health per incrementare la consapevolezza dei fattori che influenzano il rischio di Binge Drinking (assunzione di elevate quantità di alcool in brevi periodi di tempo, da parte della popolazione giovanile)	135.000,00
1183	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Nanomaterials for "Blue Energy": renewable energy from capacitive mixing by using supercapacitors with nanostructured electrodes (NANOBLUE) - Nanomateriali per "Energia Blu": energia rinnovabile ottenuta mediante miscelazione capacitiva mediante supercondensatori con elettrodi nanostrutturati (NANOBLUE)"	170.000,00
1184	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Nanostrutture per la deformazione controllata di strati e membrane di semiconduttori gruppo-IV"	224.000,00
1185	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Triple International Master Program - Competere in un mondo che corre"	250.000,00
1186	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Celle Solari Basate su Quantum Dots Cresciuti per Droplet Epitaxy (SOQQUADRO)"	315.000,00
1187	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	progetto "Sviluppo di rivelatori a micro-risonatore per la fisica del neutrino"	399.130,00
1188	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Come in un caleidoscopio! Un calendario culturale a portata di mano tutto l'anno"	21.500,00
1189	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "New electrolyte and electrode materials for thin-film lithium microbatteries"	90.000,00
1190	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	per l'organizzazione di eventi celebrativi (mostre, pubblicazioni, convegni, ecc.) in occasione dei 650 anni dell'Ateneo Pavese	100.000,00
1191	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Studio microscopico di processi dissipativi in nuovi materiali superconduttori"	109.650,00
1192	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Biochemical and immunological analysis of surface/secreted proteins and their use as potential components of a multivalent anti-Staphylococcus aureus vaccine" (II° annualità)	113.900,00
1193	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Three-dimensional silicon microstructures for label-free detection of circulating tumor cells by optical tomography/Microstrutture tridimensionali in silicio per la rivelazione diretta di cellule tumorali circolanti mediante tomografia ottica"	165.000,00
1194	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Molecular mechanisms of Helicobacter pylori interplay with epithelial and non-epithelial cells of human gastric mucosa leading to immune-inflammatory response and carcinogenesis: a combined in vitro and in vivo study"	200.000,00
1195	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Optofluidic chips for the study of cancer cell mechanical properties and invasive capacities"	216.000,00
1196	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "REA - Rete di Eccellenza per la Internazionalizzazione della formazione nel campo dell'Architettura"	250.000,00
1197	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Meccanismi patogenetici della sordità conseguente a mutazioni del gene Eps8"	320.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1198	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Tyrosine kinases in cardiovascular diseases: unravelling the role of the focal adhesion kinase Pyk2 in platelet function, arterial thrombosis, and abdominal aortic aneurysm"	349.500,00
1199	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Corporate governance, risorse intangibili e manageriali: quali effetti sull'internazionalizzazione delle imprese italiane?"	350.000,00
1200	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	progetto "Università di Pavia: sviluppo di uno standard formativo di livello internazionale per tutti i corsi di dottorato"	350.000,00
1201	Università degli Studi di Torino - TORINO (TO)	progetto "Scienza Attiva - I giovani e la scienza partecipata (edizione 2011-2012)"	21.000,00
1202	Via Libera - cooperativa sociale onlus - MILANO (MI)	progetto "B come Mangiare"	300.000,00
1203	Vita Comunicazione Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	per il progetto "Club vita 2011" - Organizzazione di eventi, campagne di comunicazione e produzione di materia pubblicitaria e promozionale.	100.000,00
1204	Vitadacani - Associazione a tutela diritti animali - ARESE (MI)	progetto "Cibo Buono - percorsi di educazione ambientale per un'alimentazione sostenibile"	55.000,00
1205	WWF Italia - ROMA (RM)	progetto "I menu amici del Pianeta. Progetto di educazione allo sviluppo per un consumo sostenibile degli alimenti"	95.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
Erogazioni deliberate in favore delle Fondazioni di Comunità (trasferimenti, erogazioni sfida e contribuzioni patrimoniali)			
1206	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - Sesto San Giovanni MI	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	98.701,76
1207	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - Sesto San Giovanni MI	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento	755.000,00
1208	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	216.240,10
1209	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	18.141,55
1210	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	25.777,79
1211	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	31.432,50
1212	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	55.052,86
1213	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	69.989,52
1214	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	112.692,60
1215	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione sfida	197.142,86
1216	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di erogazione riferita agli accantonamenti patrimoniali 2009	105.096,74
1217	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - Legnano MI	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento.	520.000,00
1218	Fondazione Comunitaria del VCO - Verbania VCO	a titolo di contribuzione riferita agli accantonamenti patrimoniali 2010	111.981,51
1219	Fondazione Comunitaria del VCO - Verbania VCO	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia del Verbano-Cusio-Ossola	620.000,00
1220	Fondazione Comunitaria del VCO - Verbania VCO	a titolo di erogazione sfida	34.315,00
1221	Fondazione Comunitaria del VCO - Verbania VCO	a titolo di erogazione sfida	90.752,87
1222	Fondazione Comunitaria del VCO - Verbania VCO	a titolo di erogazione sfida	121.360,80
1223	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di erogazione sfida	23.000,00
1224	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di erogazione sfida	64.135,34
1225	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di erogazione sfida	99.280,00
1226	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di erogazione sfida	154.094,58
1227	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di contribuzione riferita agli accantonamenti patrimoniali 2008	292.497,29
1228	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Cremona	723.000,00
1229	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS	a titolo di contribuzione riferita agli accantonamenti patrimoniali 2010	149.230,12
1230	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lodi	620.000,00
1231	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS	a titolo di erogazione sfida	184.436,43



NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1232	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus	a titolo di erogazione sfida	9.200,00
1233	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus	a titolo di erogazione sfida	44.200,00
1234	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus	a titolo di erogazione sfida	241.811,00
1235	Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	523.464,66
1236	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia onlus	a titolo di erogazione sfida	774.171,87
1237	Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Pavia	1.188.000,00
1238	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo	1.695.000,00
1239	Fondazione della Comunità Bresciana onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia	1.998.000,00
1240	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Novara	723.000,00
1241	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Varese	1.543.000,00
1242	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS	per il progetto "Le cinque E del dono" seminario sul tema della cultura del dono	10.000,00
1243	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Mantova	749.000,00
1244	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS	a titolo di contribuzione riferita agli accantonamenti patrimoniali 2010.	12.921,02
1245	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Monza	940.000,00
1246	Fondazione della provincia di Lecco Onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lecco	698.000,00
1247	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di erogazione sfida	22.255,00
1248	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di erogazione sfida	95.723,45
1249	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di erogazione sfida	132.460,00
1250	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	138.997,35
1251	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di erogazione sfida	364.100,00
1252	Fondazione Pro Valtellina - Sondrio	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Sondrio	620.000,00
1253	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Como	1.162.000,00

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO
	Erogazioni deliberate a supporto dei "Progetti della Fondazione" e delle attività di referaggio, valutazione e monitoraggio	
1254	per la realizzazione di un servizio di assistenza per la riparazione e la manutenzione delle biciclette, basato su una ciclofficina mobile con utilizzo di un camper attrezzato, a cura dell'Associazione +bc (ad integrazione delle disponibilità già deliberate)	5.400,00
1255	progetto "Rete Biodiversità" (realizzazione degli interventi previsti dal piano esecutivo della fase I ter)	109.000,00
1256	servizio di manutenzione delle banche dati generate nell'ambito di iniziative dell'area ambiente nel triennio 2011/2013	30.000,00
1257	servizio di manutenzione delle banche dati generate nell'ambito di iniziative dell'area ambiente nel triennio 2011/2013	30.000,00
1258	servizio di manutenzione delle banche dati generate nell'ambito di iniziative dell'area ambiente nel triennio 2011/2013	30.000,00
1259	supporto alla valutazione e gestione dei progetti finanziati nell'ambito del bando "Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano" (edizione 2011)	20.000,00
1260	per la distribuzione gratuita del giornale "Popotus"	10.000,00
1261	per la distribuzione gratuita del giornale "Popotus"	50.000,00
1262	per la gestione delle attività previste nel Piano esecutivo della terza fase del Progetto "LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo"	500.000,00
1263	progetto "ARTGATE" (realizzazione delle iniziative "ArtLab" e "Il Museo dei giovani")	268.000,00
1264	progetto "Distretti culturali" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della quarta fase)	500.000,00
1265	progetto "Performing Arts Cultural Entrepreneur" (la titolo di partecipazione al suo cofinanziamento ed alla sua attuazione)	247.500,00
1266	valutazione delle varie iniziative finanziate nell'ambito del Progetto "Distretti culturali" (integrazione e prolungamento dell'incarico conferito a Sinopsis Lab)	100.000,00
1267	per la realizzazione delle attività previste da piano esecutivo per il 2011 del Progetto Fondazioni di Comunità	75.000,00
1268	attività dell'Osservatorio della Fondazione	100.000,00
1269	audizione di esperti esterni per il PROGETTO NOBEL II	12.000,00
1270	progetto "European Foundation Initiative for African Research against NTDs" (Iniziativa multi-partner internazionale)	3.750,00
1271	sottoscrizione di abbonamenti annuali per il 2012 a Essential Science Indicators e InCites	28.000,00
1272	valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Promuovere progetti di ricerca finalizzati allo studio dell'impatto del articolato ultrafine e delle nanoparticelle ingegnerizzate sulla salute dell'uomo e attività di comunicazione concernenti il medesimo bando	150.000,00
1273	valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Ricerca Medica	210.050,00
1274	valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Ricerca sui Materiali Avanzati	200.000,00
1275	valutazione dei progetti svolta dai membri della giuria e altre attività concernenti il funzionamento della giuria stessa	50.000,00
1276	valutazione dei progetti svolta dai revisori ingaggiati ad hoc per il Bando Reclutamento Internazionale	50.000,00
1277	valutazione in itinere dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando ad invito Vaccini	7.500,00
1278	progetto "Amministratore di sostegno" (attuazione del piano per la integrazione della seconda fase)	203.187,00
1279	progetto "Cofinanziamento di una iniziativa congiunta in tema di progetti Paese, con altre fondazioni di origine bancaria, promossa dall'ACRI"	454.006,83

7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO
1280	progetto "Malawi" (realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della terza fase - ottobre 2011/settembre 2014), a cura del Governo del Malawi (Dipartimento Nutrizione e Comitato Coordinamento Governativo)	10.000,00
1281	progetto "Malawi" (spese di gestione relative alle attività previste dal piano esecutivo della terza fase, ottobre 2011/settembre 2014)	50.000,00
1282	progetto "Malawi" (spese di gestione relative alle attività previste dal piano esecutivo della terza fase, ottobre 2011/settembre 2014)	60,55
1283	progetto "Nord Uganda e Senegal)- Fase 2, Anno 1" (a titolo di copertura dei costi di gestione)	77.647,06
1284	progetto "Garantire pari opportunità nella scelta dei percorsi scolastici" (realizzazione delle attività previste dal Piano esecutivo del Progetto)	1.000.000,00
1285	progetto "Maison du Monde", da destinare al finanziamento delle attività di gestione sociale dello stabile, con riserva di futura individuazione dei beneficiari (a titolo di impegno)	500.000,00
1286	progetto "Maison du Monde", da destinare al finanziamento delle attività di gestione sociale dello stabile, con riserva di futura individuazione dei beneficiari (a titolo di impegno)	1.000.000,00
1287	valutazione del progetto "Lavoro e Psiche" (integrazione e prolungamento dell'incarico)	40.000,00
1288	valutazione delle attività del "Progetto Nord Uganda"	60.500,00
1289	valutazione e monitoraggio dei progetti finanziati nell'ambito della edizione 2010 del Bando "Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale"	150.000,00



fondazione
c a r i p l o

Via Daniele Manin, 23 – 20121 Milano
www.fondazionecriplo.it