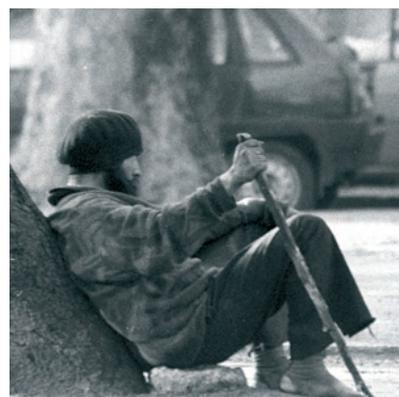


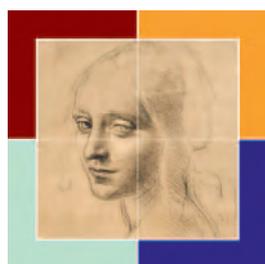


fondazione  
c a r i p l o



# BILANCIO DI MISSIONE

Esercizio 2006



Diamo un futuro alle idee

Approvato dalla  
Commissione  
Centrale di  
Beneficenza  
il 2 aprile 2007.



# Indice

1. L'identità	3
2. La gestione del patrimonio	12
3. L'attività erogativa	28
4. Il progetto fondazioni di comunità	66
5. Deliberazione della Commissione Centrale di Beneficenza	99
6. Relazione del collegio sindacale	100
7. Relazione della società di revisione	102
8. Schemi di bilancio	104
9. Nota integrativa	109
10. Allegati (Schemi di bilancio Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali Spa)	150



# 1. L'IDENTITÀ

## 1.1. La storia: una lunga tradizione

### A) LA STORIA

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Ciampi". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti.

Al di là della costituzione formale, avvenuta nel 1991, la Fondazione Cariplo vanta una storia ben più antica. Le sue origini si possono, infatti, far risalire al XIX secolo.

Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà create per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione, a testimonianza del forte legame con le radici ottocentesche) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo, ma si era già nel secolo successivo, la denominazione di Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La Cassa di Risparmio delle Province Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco: la sua funzione è quella di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano. Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

### B) IL QUADRO NORMATIVO

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991: nel 2006 ha raggiunto un importante traguardo festeggiando i primi quindi anni di vita. La Fondazione nacque in seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Ciampi" e finalizzato ad avviare un ampio processo di razionalizzazione e di privatizzazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

Nel gennaio 1998, la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dall'operazione, tra le prime otto fondazioni al mondo per patrimonio.

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali",

che ben rappresenta la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituzionale italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gestendo ed amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

## **1.2. Il contesto di riferimento: la Lombardia, territorio all'avanguardia ed esigente**

Per le sue peculiarità, Milano e la regione Lombardia possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma anche perché rappresentano il terreno ideale per poter sperimentare soluzioni ai problemi. Pilota dunque nel trovarsi di fronte problemi; e pioniere nel cercare di trovarvi soluzioni.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività e ricchezza: con circa 9 milioni di abitanti ospita il 15,6% della popolazione nazionale complessiva.

La regione Lombardia è uno dei motori dell'Europa e si colloca tra le regioni più ricche dell'Unione: l'economia lombarda rappresenta infatti un quinto di quella italiana. In Lombardia lavora il 18,4% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione che si aggira attorno al 3,8% contro il

9,5% a livello nazionale.

Le imprese rappresentano circa il 15% del totale nazionale. L'industria concorre all'economia regionale per quasi il 36%, i servizi per circa il 62%, l'agricoltura per il 2,1%. La Lombardia è la prima regione agricola italiana, e grazie ai propri allevamenti, è quarta fra tutte le regioni europee per numero di bovini e vacche da latte. L'artigianato rappresenta una ricchezza in termini di professionalità e tradizione, 'vale' circa un sesto del sistema economico regionale e 'pesa' tra il 18 e il 20% sul complesso del settore a livello nazionale.

E' la maggiore piazza finanziaria italiana: gli impieghi e i depositi rappresentano rispettivamente il 25,8% e il 23,4% del totale nazionale. Sul fronte del commercio internazionale le importazioni equivalgono a circa il 40% del totale nazionale, mentre le esportazioni circa il 30% del totale. A conferma dell'internazionalizzazione dell'economia lombarda, circa il 40% delle multinazionali italiane sono lombarde: sul territorio, infatti, hanno la loro sede 800 imprese estere e multinazionali.

E' la regione con il più alto numero di università e totalizza la più alta spesa per la ricerca scientifica. Eppure paradossalmente, a fronte di questi dati di sintesi che appaiono per molti versi incoraggianti, la Lombardia si trova oggi a dover fare i conti con tanti problemi, generati in larga parte proprio dal contesto di riferimento. La grande concentrazione di flussi migratori, la presenza di un sostanziale benessere, la vastità dei confini e la conseguente varietà del tessuto culturale, umano, ambientale ne fanno un immenso "laboratorio sociale", nel quale opera la Fondazione Cariplo, con l'obiettivo di contribuire al miglioramento e al superamento delle criticità esistenti.

## **1.3. Gli stakeholder di missione**

Fondazione Cariplo ha un'attenzione molto forte al tema delle verifiche, nelle sue diverse e possibili accezioni:

- 1) controllare per garantire la collettività sulla correttezza del proprio operato
- 2) controllare per apprendere.

In particolare risulta fondamentale una verifica

puntuale dei risultati raggiunti dalle singole attività realizzate, sia nella forma di erogazioni che di progetti svolti direttamente dalla Fondazione. Vi è la necessità di effettuare un continuo monitoraggio in itinere delle principali iniziative sostenute, così da poterne conoscere l'evoluzione e correggere eventuali distorsioni; è importante inoltre affiancare alla rendicontazione finale contabile delle iniziative svolte, anche una rendicontazione di contenuto, che sintetizzi i principali risultati raggiunti dalle attività svolte come quella contenuta in queste pagine del Bilancio di missione e in quelle del Rapporto annuale, che rappresenta uno strumento più sintetico di comunicazione.

La Fondazione riserva una particolare attenzione alla soddisfazione dei propri stakeholder; l'importanza di una corretta relazione con i medesimi deriva dalla posizione peculiare della Fondazione, che è punto di confronto e di incrocio, da una parte, degli interessi e dei bisogni sociali e, dall'altra parte, delle risposte progettuali a essi date dagli enti e dalle istituzioni.

In questo senso, la Fondazione ha la necessità di relazionarsi a un quadro molto ampio di stakeholder, tra cui rivestono un ruolo di rilevante importanza:

- le istituzioni (Regione, province, comuni, comunità montane...)
- la comunità locale e quella internazionale
- le associazioni di volontariato
- le università, i centri di ricerca
- il mondo della scuola;
- le Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura
- gli enti religiosi ed ecclesiastici (le diocesi, le parrocchie, le congregazioni....);
- i beneficiari dei contributi
- la banca conferitaria
- gli organi della Fondazione

- i dipendenti e i collaboratori della Fondazione

La capacità della Fondazione di rispondere ai bisogni degli stakeholder in modo eticamente corretto rappresenta un punto di eccellenza della strategia dichiarata dalla Fondazione.

## 1.4. La missione e la strategia

### A) LA FONDAZIONE CARIPLO, SOGGETTO ANTICIPATORE

La Fondazione non può pensare di sostituirsi ad altri soggetti che già operano nel settore (enti pubblici e privati), così come non può pensare di agire esclusivamente in funzione ancillare di questi ultimi. Per questo essa è chiamata a identificare obiettivi specifici - coerenti con le proprie possibilità e la propria natura di soggetto privato - che distinguano la propria azione da quella degli altri attori sociali.

La Fondazione si riserva una missione particolare: "Essere una risorsa per aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità". La vocazione della Fondazione è innanzitutto quella di sostenere quelle organizzazioni della società civile che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico; l'approccio è dunque orientato alla filosofia della sussidiarietà.

In estrema sintesi, missione, ruolo e strategia operativa contribuiscono a delineare una fondazione che opera come "soggetto anticipatore": seleziona bisogni emergenti (oppure bisogni consolidati ma non adeguatamente risolti), sperimenta nuove soluzioni agli stessi mirando a rispondere in modo più efficace e meno costoso alle esigenze dei cittadini, ed infine opera affinché le soluzioni di successo vengano diffuse ed adottate ad ampio raggio.

### B) LE FUNZIONI DELLA FONDAZIONE CARIPLO

Pur rappresentando solo uno dei molti attori attivi nel sistema economico e sociale e nella consapevolezza che il suo operato non può sostituirsi a quello di altri, la Fondazione svolge tre funzioni principali.

1) Agisce come istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali, in particolare supportando le attività innovative (che rispondono a nuovi bisogni insoddisfatti o che danno risposte nuove a bisogni ormai sedimentati) in campi e settori non occupati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti e a quelle organizzazioni capaci di rispondere alle esigenze della collettività evitando modelli tradizionali e desueti. Per l'esercizio di questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quelle azioni che portino allo sviluppo del capitale umano della comunità (crescita di nuove professionalità, innovazione delle professioni tradizionali, ecc.) considerato come unica garanzia di capacità innovativa duratura. La Fondazione dovrà privilegiare il finanziamento di progetti, piuttosto che il generico sostegno di organizzazioni; solo in questo modo, infatti, sarà possibile valutare con cura il carattere innovativo di una attività e la sua capacità di rispondere ai bisogni della collettività.

2) Sostiene la creazione e il consolidamento di soggetti sociali autonomi, robusti ed efficienti che possano farsi autonomamente carico dei bisogni della comunità. L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse a disposizione), ma contribuirà ad accrescere le capacità sociali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie alla creazione di soggetti in grado di divenire autonomi che di quei problemi si facciano espressamente carico.

La Fondazione non dovrà dunque fornire un sostegno stabile, duraturo e garantito ad una o più organizzazioni; un intervento di questo tipo rischierebbe, infatti, di sconfinare nel puro assistenzialismo. Lo stile di azione della Fondazione Cariplo si caratterizzerà invece per il sostegno al decollo di progetti ed organizzazioni che siano poi in grado di marciare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici" o reggendosi sul mercato quando ciò sia possibile.

Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.

3) Favorisce la risoluzione dei problemi della comunità grazie al ruolo di "catalizzatore" degli attori interessati.

La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione di problemi collettivi non deriva solo dalle risorse di cui essa dispone, ma anche dal suo essere un soggetto neutrale e privo di un interesse proprio, in grado perciò di svolgere sia un ruolo di mediazione tra le diverse parti coinvolte in un problema, che di esercitare una funzione "segnalatica" ed anticipatrice dei problemi stessi.

La Fondazione, forte delle proprie risorse finanziarie, può, infatti, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, il soggetto in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere ad un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti.

Svolgendo questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quei progetti e a quelle realtà che operano in modo sinergico, catalizzando molteplici risorse, diverse competenze, più soggetti e rispondendo quindi alle esigenze della collettività in modo non individuale, ma con dinamiche di rete e di partnership.

### C) LA CONSERVAZIONE DEL PATRIMONIO

La Fondazione si prefigge di amministrare, conservare e accrescere il proprio patrimonio, costituito grazie alla laboriosità e alla operosità delle comunità lombarde e delle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato in Cariplo, e di sostenere, con i proventi che da tale patrimonio derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico del Paese, con particolare riguardo per la comunità lombarda e le zone del territorio tradizionalmente collegate.

La Commissione Centrale di Beneficenza - in ottemperanza alla legge e per ragioni di opportunità - ha, infatti, più volte ribadito che il patrimonio della Fondazione deve essere preservato e fatto rendere al meglio in un orizzonte di lungo periodo per produrre frutti di cui possano godere le generazioni presenti e future.

Il grant-making - e non l'attività operativa - rap-

presenta la scelta strategica fondamentale della Fondazione. Agire da grant-maker non significa però, come già accennato, limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma può anche voler dire contribuire - grazie alle risorse umane di cui la Fondazione dispone direttamente - alla definizione di progetti complessi, alla convocazione dei soggetti interessati alla risoluzione di alcuni problemi, alla individuazione dei soggetti attuatori degli interventi necessari a risolvere questi problemi.

Servire meglio la propria comunità significa, infatti, anche intraprendere quelle azioni di studio, di sperimentazione, di valutazione dei risultati che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

## D) LE QUATTRO AREE DI ATTIVITÀ

Ispirandosi alle proprie originarie finalità, la Fondazione persegue scopi di utilità sociale attraverso la promozione della filantropia e della società civile operando con macroobiettivi in quattro ben distinti settori di intervento.

### • AMBIENTE

In quest'area la Fondazione Cariplo intende svolgere un ruolo più attento agli aspetti di prevenzione legati agli stili di vita e ai comportamenti diffusi, piuttosto che a quelli di risposta alle emergenze e soluzione immediata del bisogno.

La Fondazione sostiene l'innovazione culturale e la diffusione di una mentalità attenta a questi temi, tramite la attivazione in rete di circoli virtuosi in cui informazione, formazione, sensibilizzazione e azione si rafforzano vicendevolmente con il coinvolgimento di diversi attori: cittadini, istituzioni, imprese, comunità scientifica, associazioni, comunità locali.

La Fondazione conta sugli operatori del terzo settore, preferibilmente su chi ha progetti curati in accordo e collaborazione con le Istituzioni.

### • ARTE E CULTURA

Gli interventi riguardano il patrimonio culturale e cioè l'insieme dei beni archeologici, artistici, architettonici e ambientali, le biblioteche, gli archivi storici e i musei e le attività artistiche e culturali.

La vastità e l'entità dei problemi relativi a questo settore indirizzano l'intervento della Fondazione verso azioni che favoriscano le "buone pratiche" che possano fare scuola; preferibilmente non più interventi di puro restauro conservativo, quanto piuttosto iniziative pilota e processi di avvio di attività di valorizzazione, all'interno delle quali possono anche essere previste opere di restauro. Nell'ambito dello spettacolo, l'obiettivo è diffondere la pratica artistica verso tutti i cittadini e ampliare la partecipazione del pubblico con particolare attenzione verso le fasce solitamente sfavorite.

### • SERVIZI ALLA PERSONA

La Fondazione, in quest'area, ha deciso di sostenere interventi che finanziano l'innovazione sociale. Ciò vuol dire occuparsi di persone nella loro totalità, indipendentemente dal bisogno o dalla combinazione di bisogni di cui sono portatrici; significa occuparsi di bisogni emergenti che ancora non si sono imposti all'attenzione dei servizi, trovare modi nuovi, più efficaci e più efficienti, per affrontare bisogni già conosciuti; vuol dire anche di occuparsi di bisogni di cui nessun altro si prende carico, promuovere l'eccellenza e insieme servire chi rischia di perdersi, favorire la diffusione della conoscenza e dell'informazione rispetto all'accesso e alla qualità dei servizi.

### • RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

La Fondazione interviene per contribuire alla creazione di un ambiente favorevole alla ricerca scientifica, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata, attraverso il sostegno di azioni sinergiche mirate a stimolare la creazione di reti e di partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione di conoscenza e della comunicazione scientifica, nonché la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata.

La Fondazione tiene conto delle iniziative e degli interventi già attuati da altri, in particolare dalle amministrazioni pubbliche e dalle associazioni di categoria; solo in tal modo è possibile evitare duplicazioni e svolgere quel ruolo di "catalizzatore" e di punto di riferimento che consente alle risorse della Fondazione di venire moltiplicate e di avere un impatto elevato.

La Fondazione Cariplo, grazie alle dimensioni del suo patrimonio, rappresenta una delle principali istituzioni filantropiche mondiali.

Questo grande patrimonio non ha comunque dimensioni sufficienti a risolvere neppure uno dei numerosi problemi che caratterizzano la convivenza civile in Lombardia, in Italia e nel mondo.

Da questa constatazione la necessità di procedere attuando strategie e prendendo decisioni sulla base di obiettivi pluriennali.

Nel corso del 2005, la Commissione Centrale di Beneficenza (CCB) ha lavorato alla predisposizione dei Piani di Azione, documenti che stabiliscono gli obiettivi prioritari che saranno perseguiti dalla Fondazione nei prossimi anni giungendo alla definizione di quattro nuove linee operative, e cioè quelle che si propongono di:

- “Migliorare l'accesso allo spettacolo e alle arti dal vivo” (settore Arte e Cultura),
- “Promuovere la formazione di capitale umano d'eccellenza” (piano d'azione intersettoriale)
- “Garantire e tutelare il diritto all'infanzia”
- “Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate” (Servizi alla Persona).

Questi Piani vanno ad aggiungersi agli otto che erano già stati approvati l'anno precedente:

- Piano d'azione intersettoriale: “Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità”;
- Settore Ambiente, Piano d'azione “Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale”;
- Settore Arte e cultura, Piano d'azione “I beni culturali come volano della crescita economica e sociale del territorio”;
- Settore Ricerca Scientifica, Piani d'azione “Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno a progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale”
- “Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative”;
- Settore Servizi alla persona, Piani d'azione “Sostenere le condizioni di vita dei soggetti disabili che hanno perso la famiglia”
- “Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose”
- “Ridurre i divari tra il Nord ed il Sud del mondo”

## E) LA PROMOZIONE DELLA FILANTROPIA A LIVELLO LOCALE

Accanto a ragioni pratiche vi sono motivazioni ideali a spingere le fondazioni nella promozione della filantropia. Fra queste spicca il riconoscimento che la democrazia non si regge sul mero rispetto formale di norme procedurali, ma presuppone un ethos fatto di senso di responsabilità pubblica e di impegno per il bene comune che di norma si manifesta pienamente proprio in quello che alcuni autori hanno definito il privato sociale. Per queste ragioni, le attività della Fondazione sono orientate al sostegno della filantropia e della società civile.

In questo campo, la Fondazione ha realizzato il proprio impegno - e continua a farlo - a favore della creazione e della diffusione delle fondazioni delle comunità locali.

### • Le fondazioni comunitarie

Le community foundation e i fondi comunitari (community chests) sono le modalità organizzative che meglio di ogni altra permettono di perseguire tali finalità in quanto in grado di catalizzare le risorse sul territorio e di porsi come ponte fra i donatori e le organizzazioni che perseguono finalità d'utilità sociale senza scopi di lucro. La principale differenza tra queste due strutture è che le prime raccolgono un numero limitato di grandi donazioni destinate essenzialmente a costituire fondi patrimoniali i cui frutti verranno perennemente destinati al finanziamento di progetti d'utilità sociale, mentre le seconde organizzano campagne annuali di raccolta da distribuirsi immediatamente per tali finalità. Le fondazioni delle comunità locali italiane presentano elementi di entrambe queste modalità organizzative.

La Fondazione Cariplo ha deciso di intraprendere questo cammino e ha dato vita al Progetto Fondazioni delle Comunità Locali che ha un significato strategico, non solo perché permette di creare delle istituzioni in grado di riscoprire una tradizione un tempo fiorente in Lombardia, quella della “donazione”, ma anche perché offre alla Fondazione uno strumento agile, flessibile, economico e poco burocratico per gestire i rapporti con le comunità di riferimento. Attraverso la costituzione di una rete di fondazioni della comunità locale, la Fondazione Cariplo si garantisce la presenza

di partner in grado di meglio conoscere esigenze e potenzialità del territorio, di coinvolgere un numero crescente di cittadini nelle attività filantropiche, di moltiplicare il valore delle erogazioni della Fondazione stessa.

Il progetto - lanciato nel 1998 - ha permesso la costituzione di ben 14 fondazioni (le ultime due, quella del Verbano Cusio Ossola e quella del Ticino Olona, sono state costituite all'inizio del 2006), alcune delle quali hanno già raccolto donazioni da privati sia per la costituzione di fondi patrimoniali, sia per il finanziamento diretto di progetti. L'efficienza dimostrata e l'alto grado di legittimazione sociale conseguito in pochi mesi di attività, hanno suggerito alla Fondazione Cariplo di attribuire - in via sperimentale - alle Fondazioni delle Comunità Locali funzionanti le disponibilità per la concessione di contributi rientranti nella categoria delle erogazioni sul territorio.

In particolar modo è stata ammirata la capacità mostrata dalle 12 fondazioni comunitarie promosse dalla Fondazione Cariplo - e già operative nel 2005 - di collegare a chiara visione ideale, una forte professionalità, favorita peraltro da importanti investimenti nelle nuove tecnologie, che ha permesso loro di raccogliere, lo scorso anno, donazioni per oltre 7 milioni di euro.

## 1.5. La struttura e i processi di governo e di gestione

### A. GLI ORGANI

Presidente: Giuseppe Guzzetti

#### COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Aldo Scarselli

**Commissari:** Angelo Abbondio, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Yves Barsalou, Marisa Bedoni, Roberto Camagni, Antonella Carnelli De Micheli Camerana, Maria Paola Colombo Svevo, Ugo Dozzio Cagnoni, Mariella Enoc, Bruno Ermolli, Elio Fontana, Marco Frey, Lorenzo Gaidella, Luigi Galassi, Luca Galli, Beniamino Groppali, Ubaldo Livolsi, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti,

Piercarlo Mattea, Mario Miscali, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Massimo Nobili, Roberto Pancirolli, Giorgio Pastori, Paolo Raineri, Virginio Rigoldi, Romeo Robiglio, Carlo Rubbia, Rupert Graf Strachwitz, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Mario Zanone Poma.

#### CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Aldo Scarselli

**Consiglieri:** Roberto Artoni, Paolo Morerio, Fabio Pierotti Cei, Ezio Riva, Felice Scalvini, Marco Spadacini.

#### COLLEGIO SINDACALE

Presidente: Mario Tambalotti

Sindaci Effettivi: Gabriele Cioccarelli, Dario Colombo

Sindaci Supplenti: Ernesto Franco Carella, Flavio Pizzini

Segretario Generale: Pier Mario Vello

## B. LE COMMISSIONI CONSULTIVE

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle commissioni e sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.

- Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:

**Coordinatore:** Angelo Abbondio

**Membri:** Yves Barsalou, Bruno Ermolli, Elio Fontana, Lorenzo Gaidella, Luigi Galassi, Ubaldo Livolsi, Mario Miscali, Roberto Pancirolli, Graziano Tarantini.

CdA: Roberto Artoni.

- Commissione per la redazione di nuovi regolamenti e per lo svolgimento di attività istruttoria sui regolamenti esistenti:

**Coordinatore:** Giorgio Pastori

**Membri:** Beniamino Groppali, Piercarlo Mattea, Mario Miscali.

- Commissione per la comunicazione e la trasparenza delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

**Coordinatore:** Federico Manzoni

**Membri:** Marisa Bedoni, Antonella Carnelli De Micheli, Maria Paola Colombo Svevo, Mariella Enoc, Luigi Galassi, Mario Romano Negri, Massimo Nobili, Romeo Robiglio, Mario Zanone Poma.

CdA: Fabio Pierotti Cei.

- Commissione per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

#### SOTTO-COMMISSIONE AREA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO:

**Coordinatore:** Ugo Dozzio Cagnoni

**Membri:** Giovanni Azzaretti, Elio Fontana, Luca Galli, Paolo Mantegazza, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Paolo Raineri, Carlo Rubbia, Graziano Tarantini, Mario Zanone Poma.

CdA: Roberto Artoni.

#### SOTTO-COMMISSIONE POLITICHE SOCIALI, SANITARIE ED EDUCATIVE:

**Coordinatore:** Mariella Enoc

**Membri:** Angelo Abbondio, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Antonella Carnelli De Micheli, Maria Paola Colombo Svevo, Luca Galli, Federico Manzoni, Mario Romano Negri, Massimo Nobili, Virginio Rigoldi, Romeo

Robiglio, Rupert Graf Strachwitz, Carlo Vimercati.

CdA: Paolo Morerio - Ezio Riva

#### SOTTO-COMMISSIONE ARTE E CULTURA:

**Coordinatore:** Marisa Bedoni

**Membri:** Roberto Camagni, Antonella Carnelli De Micheli, Marco Frey, Beniamino Groppali, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Roberto Pancirolli, Giorgio Pastori.

CdA: Marco Spadacini

#### SOTTO-COMMISSIONE AMBIENTE:

**Coordinatore:** Marco Frey

**Membri:** Giovanni Battista Armelloni, Beniamino Groppali, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Carlo Vimercati.

CdA: Marco Spadacini

## C. IL PERSONALE: GIOVANE E COMPETENTE

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato nei mesi scorsi per selezionare persone da inserire nel proprio organico, con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono stati chiamati a svolgere. Emergono alcuni dati su tutti (che si evincono anche dalle tabelle che seguono) nel 2005 la Fondazione ha attuato un importante passaggio giungendo a dotarsi per la quasi totalità di personale dipendente. Una decisione che segna una precisa strada da seguire e che consente una maggior progettualità potendo investire su risorse umane nella maggior parte dei casi giovani e con specifici profili. Dei 39 dipendenti ben 30 sono laureati, a conferma della scelta qualificata che la Fondazione ha voluto fare per gli anni a venire. (Tab.1)

### CONSISTENZA DEL PERSONALE PER TITOLO DI STUDIO

Tabella 1

Titolo di studio	31.12.2005	31.12.2006
Laurea	28	30
Diploma	6	6
Altro	3	3
Totale	37	39

## 1.6. Gli enti strumentali

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo si avvale anche di altri enti, chiamate comunemente fondazioni minori:

- **La Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità -ISMU-** (Presidente: Paolo Raineri), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.
- **La Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde** (Presidente: Giuseppe Guzzetti), costituita nel 1965 per perseguire fini di assistenza benefica e sociale, opera prevalentemente nel settore dell'assistenza agli anziani e della formazione scolastica dei giovani.
- **La Fondazione "Centro Lombardo per l'incremento della Floro- Orto- Frutticoltura- Scuola di Minoprio"** (Presidente: Franco Ezio Pallavicini), divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnicoagronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con Enti e Università estere.
- **La Fondazione Housing Sociale -FHS-** (Presidente: Felice Scalvini), attiva dal 2004, che intende creare le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da gestori del non profit.  
Glia alloggi verranno dati in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione.  
La Fondazione Cariplo ha inserito l'housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione Cariplo ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato nell'housing sociale.
- **La Fondazione Giordano dell'Amore** (Presidente: Federico Manzoni), si può considerare, a tutti gli effetti, parte dell'universo della Fondazione Cariplo. La Fondazione Giordano Dell'Amore, istituita a Milano nel 1967 come Centro per l'assistenza economica ai Paesi africani (Finafrica) per iniziativa del professor Dell'Amore, allora Presidente della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, è impegnata nel fornire formazione tecnica, professionale e manageriale, assistenza e consulenza in materia economica e finanziaria, a favore delle Istituzioni governative e degli enti pubblici e privati o di individui, gruppi e associazioni appartenenti ad aree, fasce sociali e paesi in via di evoluzione, o che, a seguito di mutamenti istituzionali ed economici, necessitano di sostegno internazionale.

## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### 2.1. Impostazione ed organizzazione

Nel "Regolamento per gli impieghi del patrimonio", approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza il 28 Febbraio 2005, vengono definiti gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il benchmark della Fondazione, i criteri di valutazione degli investimenti (diretti ed indiretti), le competenze di Commissione Centrale di Beneficenza e Consiglio di Amministrazione ed il criterio per l'utilizzo del Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni.

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il valore di mercato\* del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 2% del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge. La sostenibilità di tali obiettivi è affidata ad un benchmark di lungo periodo, riferito all'intero patrimonio netto, composto per il 60% da investimenti obbligazionari e per il 40% da investimenti azionari.

Tale modello implica un criterio di valutazione duplice, basato sul confronto fra 1) il rendimento ex post del benchmark della Fondazione in un orizzonte di lungo periodo (almeno decennale) ed il suo rendimento ex-ante, stimato nelle analisi di sostenibilità finanziaria, e 2) il rendimento ex post del patrimonio a prezzi di mercato della Fondazione e quello del benchmark, in un orizzonte annuale.

Nonostante la Fondazione non si prefigga, quindi, di eliminare nel breve periodo la volatilità degli investimenti - e dunque il rendimento assoluto del patrimonio nel breve periodo non costituisca un criterio di valutazione della gestione finanziaria - l'esigenza di continuità delle erogazioni va salvaguardata. A questo scopo la Fondazione ha costituito un fondo di stabilizzazione\*\* delle erogazioni, tarato sulla rischiosità storica del benchmark, da cui prelevare per sostenere le erogazioni negli esercizi in cui il rendimento del benchmark sia risultato inferiore alla media di lungo periodo e da

alimentare in caso contrario.

Venendo alla governance finanziaria, la Commissione Centrale di Beneficenza, in relazione alla durata sessennale del proprio mandato, ha il compito di determinare:

- il benchmark di breve periodo, ricavato a partire dal benchmark della Fondazione (attualmente 35% azioni Euro, 15% azioni extra-Euro senza rischio cambio, 20% obbligazioni senza rischio cambio e 30% strumenti di mercato monetario in Euro),
- il limite massimo di scostamento fra l'effettiva composizione del patrimonio, adottata dal Consiglio di Amministrazione, ed il benchmark di breve periodo, attualmente corrispondente ad una sovra/sottoesposizione della componente azionaria pari al 7,5%.

A questo scopo la Commissione si avvale dell'operato della Sottocommissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio coadiuvata dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising.

La Sottocommissione si riunisce di norma trimestralmente per svolgere una attività di controllo e rendicontazione della gestione del patrimonio e per proporre eventuali revisioni relative al benchmark di breve periodo ed al limite massimo di scostamento dell'asset allocation effettiva.

Al Consiglio di Amministrazione spetta quindi il compito di stabilire, all'interno dei vincoli sanciti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, la concreta allocazione degli attivi fra investimenti diretti ed indiretti, investimenti fruttiferi ed infruttiferi, fra le diverse tipologie di investimenti fruttiferi disponibili sul mercato, anche se non ricomprese nel benchmark di breve periodo, e fra i diversi strumenti finanziari ed i diversi gestori.

A questo scopo il Consiglio si avvale dell'operato del Gruppo di Lavoro Patrimonio coadiuvato dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising, che si riunisce di norma mensilmente per: 1) valutare il rendimento aggiustato per

\*In ossequio alla normativa vigente il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i suoi investimenti (ad esempio per le immobilizzazioni finanziarie): ciò nondimeno la rappresentazione a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è parte integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla sua gestione finanziaria.

\*\*Nel corso del 2006 tale fondo non è stato utilizzato.

il rischio del patrimonio rispetto al benchmark e la sua composizione rispetto ad un consensus riservato prodotto da contributori vagliati in base a risultati di gestione pluriennali, 2) analizzare le proposte di investimento e 3) suggerire le proprie indicazioni al Consiglio di Amministrazione.

Venendo al controllo dei rischi ed agli strumenti di supporto alla gestione del patrimonio, la Fondazione ha sviluppato da tempo un software di proprietà per la valutazione in tempo reale del rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio e di ogni sua singola componente, sia in termini assoluti sia rispetto al benchmark della Fondazione sia rispetto al benchmark di breve periodo.

Tale software è oggetto di continue innovazioni, sia sotto il profilo della modellistica finanziaria che sotto quello delle realizzazioni informatiche: nel 2006 è stata verificata l'affidabilità delle nuove routines per la scomposizione del rischio (assoluto e relativo) e del rendimento aggiustato per il rischio (idem) e per l'attribuzione della performance in presenza di flussi di cassa esterni.

In relazione alle modalità di impiego del patrimonio, la Fondazione predilige gli investimenti indiretti, gestiti da operatori professionali selezionati da valutatori terzi indipendenti con procedure trasparenti ed imparziali. Quanto agli investimenti diretti, la Fondazione predilige il coinvestimento con i suddetti operatori professionali in iniziative coerenti con le sue finalità istituzionali ("program related investments") e con particolare attenzione agli investimenti locali ed infrastrutturali.

Tali criteri sono stati adottati per aumentare il grado di diversificazione ed efficienza degli investimenti, minimizzare i conflitti di interesse, ridurre i costi amministrativi e di gestione e massimizzare il rendimento di lungo periodo.

Venendo agli effettivi strumenti di investimento, il Regolamento stabilisce che, allo scopo di fruire del massimo grado di efficienza finanziaria e di controllo dei rischi, la Fondazione realizza gli investimenti indiretti ricorrendo a un numero limitato di organismi di investimento collettivo riservati a operatori qualificati.

Questi ultimi devono essere sottoposti alla legge italiana e al controllo delle competenti Autorità di vigilanza italiane e disciplinati in modo tale da

assicurare nel tempo il maggior grado di tutela dell'investimento e condizioni economiche di massimo favore.

Tra questi strumenti spiccano ad oggi il fondo Geo, il primo fondo comune di investimento di diritto italiano, aperto multicomparto e multigestore, riservato ad operatori qualificati ed il fondo Fondamenta, il primo fondo comune di investimento di diritto italiano chiuso riservato ad operatori qualificati, focalizzato sul private equity domestico.

## 2.2. Attività

In coerenza con il triennio precedente, la gestione del patrimonio nell'esercizio 2006 ha beneficiato del forte rialzo dei mercati azionari mondiali ed in particolare dell'ottima performance realizzata dalla partecipazione in Banca Intesa S.p.A. anche in seguito all'annuncio della fusione con Sanpaolo IMI S.p.A..

Alla fine dell'esercizio il patrimonio netto della Fondazione era investito per il 50,24% in investimenti indiretti, per il 47,98% in partecipazioni, per l'1,59% in obbligazioni a tassi agevolati ("program related investments") e per lo 0,19% in opere d'arte, immobili strumentali e beni mobili strumentali. Quanto agli investimenti indiretti, il 49,09% era rappresentato dal fondo aperto multicomparto Geo e l'1,15% dai fondi chiusi Fondamenta, Clessidra, Next, Cloe, Abitare Sociale 1, Euromed, Armilla.

Per quanto concerne l'asset allocation, alla fine dell'esercizio il patrimonio netto della Fondazione era investito per il 15,66% in strumenti di mercato monetario, per il 24,97% in strumenti obbligazionari, per il 50,92% nel comparto azionario euro ed infine per l'8,45% nel comparto azionario extra-euro.

Tali percentuali configurano un sovrappeso del 9,37% degli investimenti azionari rispetto al benchmark di breve periodo della Fondazione, che risulta a sua volta sovraesposto agli investimenti azionari in ragione del 10% rispetto al benchmark di lungo periodo della Fondazione.

I suddetti valori riflettono d'altronde l'ulteriore forte apprezzamento degli investimenti azionari a fronte del quale la Fondazione ha realizzato, nella prima metà dell'esercizio, un'azione di riduzione dell'esposizione al rischio azionario ed un'ulterio-

re azione di diversificazione degli investimenti. Quanto alle partecipazioni ed al fondo Geo, l'operatività 2006 può essere riassunta così:

- nei primi tre mesi è stata completata la totale dismissione di azioni San Paolo IMI, Beni Stabili e Fastweb. Al 31 Marzo 2006 la Fondazione aveva venduto a premio e a pronti n° 10.057.549 azioni Sanpaolo IMI a un prezzo medio di 13,57 (al netto di commissioni e bolli) per un controvalore pari a 136.482.299,38 Euro. Alla stessa data la Fondazione aveva venduto anche n° 698 azioni Fastweb per un controvalore di 29.301,34 Euro e n° 5.882.098 azioni Beni Stabili per un controvalore pari a 5.321.524,07 Euro.
- parte dei proventi derivanti dalle dismissioni citate sono stati investiti in comparti del Fondo Geo: 60 milioni di Euro nel mese di febbraio nel comparto Global Diversified Strategy, gestito da Goldman Sachs e 10 milioni di Euro nel mese di marzo nel comparto Global Bond Total Return 2, gestito da Merrill Lynch;
- la parte rimanente dei proventi delle dismissioni oltre al dividendo distribuito da Banca Intesa S.p.A. è stata investita ad aprile sempre nel comparto Global Bond Total Return 2 per un ammontare pari a 135 milioni di Euro;
- a inizio maggio in un'ottica di protezione da una possibile correzione dei mercati (effettivamente verificatasi dopo poco tempo) e al fine di ridurre l'esposizione valutaria e l'esposizione azionaria del benchmark del comparto Global Balanced 1, gestito da Goldman Sachs, si è avviata una modifica regolamentare del comparto bilanciato. Il precedente benchmark del comparto (30% JP Morgan Emu 1 mese cash, 10% Merrill Lynch Pan Europe Gvt. 1-3 anni hedged, 20% MSCI Emu e 40% MSCI World ex Emu in Euro) è stato modificato in 60% JP Morgan Emu 1 mese cash e 40% MSCI World Euro-hedged. Tale modifica del benchmark ha permesso di ridurre la volatilità attesa riducendo il rischio sistematico a parità di tracking error;
- sempre nel mese di maggio si è conclusa la cessione della partecipazione nell'Istituto Scientifico Breda per un controvalore pari a 2,8 milioni di Euro;

- nello stesso mese la Cassa Depositi e Prestiti ha versato alla Fondazione Cariplo un dividendo pari ad oltre 20 milioni di Euro, superiore al dividendo preferenziale stabilito nello statuto della Cassa. La differenza tra tale valore e l'ammontare incassato (oltre 16 milioni di Euro) è stata prudenzialmente accantonata dalla Fondazione nel fondo rischi ed oneri. Gli accantonamenti complessivi al fondo derivanti dai dividendi CDP sono pari ad oltre 18,2 milioni di Euro.
- nel mese di giugno la Fondazione ha investito il dividendo CDP e gli ulteriori dividendi incassati per 11 milioni di Euro nel comparto Global Bond Total Return 1, gestito da Goldman Sachs, e per 17 milioni nel già citato comparto Global Bond Total Return 2;
- nella restante parte dell'anno sono stati disinvestiti 9 milioni di Euro dal comparto Global Bond Total Return 1 e 109 milioni dal comparto del Global Bond Total Return 2 per finalità di gestione della liquidità a fronte dei pagamenti effettuati e delle spese di funzionamento.

Le suddette operazioni non hanno prodotto un ulteriore contributo al rendimento dell'esercizio ma hanno contribuito a ridurre il rischio del portafoglio, determinando quindi un incremento della sua redditività attesa aggiustata per il rischio.

Quanto ai fondi chiusi, nel corso dell'esercizio sono stati richiamati complessivamente 20.929.532,03 Euro e sono stati effettuati rimborsi di capitale complessivamente 13.450.391,35 Euro (Fondamenta 5.493.486,92 Euro, Clessidra 1.980.126,00 Euro e Cloe 5.976.778,43 Euro).

Alla fine dell'esercizio la situazione risultava la seguente:

- Fondamenta, dedicato all'investimento in pmi prevalentemente italiane non quotate: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 75 milioni di Euro. Il capitale versato al 31 dicembre

\*Al 31 dicembre 2006 il valore di libro del fondo, scarsamente significativo (non considera le plusvalenze maturate delle partecipazioni e dei fondi in cui Fondamenta ha investito) è risultato pari a 92.347.489,24 Euro, corrispondente ad un valore della singola quota di 77.711,17 Euro. A tale data il valore dei richiami effettuati dal fondo è pari a 123,6 milioni di Euro di cui il 73% a fronte di investimenti in fondi, il 26% a fronte di coinvestimenti e l'1% a fronte delle spese nette di gestione del fondo.

2006 è pari a 57.013.544,33 Euro, a cui si sommano 3.840.344,65 Euro di commissioni (a carico dei sottoscrittori e non del fondo). In totale i rimborsi incassati dalla Fondazione alla stessa data sono pari a 12.473.977,04 Euro. Il fair value\* complessivo del fondo al 31 dicembre 2006 è pari a 137,7 milioni di Euro (valore prudenziale di presumibile realizzo), superiore ai versamenti complessivi (richiami e commissioni) effettuati da tutti i sottoscrittori a tale data pari a 131,9 milioni di Euro. Complessivamente al 31 dicembre 2006 Fondamenta ha investito in 16 fondi chiusi di private equity ed in 30 società non quotate nei mercati regolamentati, assumendo impegni complessivi per oltre 162 milioni di Euro (quasi il totale della capitalizzazione), di cui 122 milioni già versati. Alla stessa data i disinvestimenti effettuati dai fondi in cui Fondamenta ha investito hanno generato per il fondo una plusvalenza totale pari a oltre 17 milioni di Euro, con un tasso di rendimento interno per il Fondo pari al 35% ed un multiplo di ritorno sul cash pari a 2. I tre disinvestimenti di partecipazioni dirette effettuate da Fondamenta hanno generato una plusvalenza totale pari a oltre 1,2 milioni di Euro, con un tasso di rendimento interno per il Fondo pari al 9% ed un multiplo di ritorno sul cash pari a 1,3.

- Clessidra, dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di dimensione medio-grande: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 25 milioni di Euro (500 quote). Il capitale versato al 31 dicembre 2006 è pari a 10.697.375,03 milioni di Euro. In totale i rimborsi di capitale incassati dalla Fondazione alla stessa data sono pari a 1.980.126,00 Euro, mentre le plusvalenze nette sono pari a 12.051.670,00 Euro. Nel 2006 il fondo ha ampliato il proprio portafoglio di partecipazioni con due investimenti. Nel mese di luglio è stato effettuato il closing dell'operazione d'acquisto nella società Fratelli Elia S.p.A., leader in Italia per logistica e trasporto di autoveicoli. La società opera per conto delle case automobilistiche, sviluppando in Italia una parte del percorso logistico e della presa in carico delle vetture provenienti dall'estero per poi smistarle verso la rete delle concessionarie. L'operazione è stata effettuata tramite una società veicolo che detiene il 45% di Torino Piemonte Automotive S.p.A. (TPA),

società che ha acquisito il 100% del capitale della Fratelli Elia S.p.A.. Il restante 55% di TPA è posseduto dalla famiglia Elia. Nel mese di ottobre Clessidra è entrata nel capitale di Moby con una quota del 30%. L'investimento è stato realizzato tramite una aumento di capitale riservato al fondo, destinato a finanziare il piano strategico di Moby. Nello stesso mese il fondo ha portato a termine la sua prima operazione di disinvestimento, che ha consentito la realizzazione di una rilevante plusvalenza. Nel febbraio 2005 il fondo aveva siglato un accordo di acquisto, tramite il veicolo Lauro Otto S.p.A., di una partecipazione indiretta in Sisal, per un importo complessivo di circa 65 milioni di Euro pari al 63% del capitale sociale. L'operazione era stata completata il 20 settembre 2005. Il 12 agosto 2006 è stato firmato un contratto di cessione con il quale il Fondo e gli altri azionisti hanno ceduto le proprie partecipazioni ad una società controllata dai fondi Apax e Permira. Con tale operazione il Fondo ha ottenuto un incasso al lordo di imposte e commissioni di performance di 569,6 milioni di Euro, con un capital gain di circa 504,6 milioni di Euro, corrispondente ad un ritorno di circa 9 volte il capitale investito, e un IRR di circa il 700%. La distribuzione dei proventi è stata effettuata il 19 ottobre 2006. La Fondazione ha incassato a tale data un rimborso di capitale pari a 1.980.126,00 Euro e 12.051.670,00 Euro di plusvalenza netta. Clessidra, altri azionisti ed il management, confidando nelle prospettive di sviluppo della società, hanno quindi reinvestito parzialmente in Sisal: il 17 ottobre 2006, il fondo ha investito 70 milioni di Euro in una partecipazione indiretta di minoranza del 17,0% circa. A inizio 2007 Clessidra ha effettuato il suo secondo disinvestimento, Società Gasdotti Italia S.p.A., realizzando una ulteriore rilevante plusvalenza.

- Next, dedicato al venture capital domestico: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 15 milioni di Euro, di cui 1,5 milioni già versati. Sino ad oggi non sono stati effettuati rimborsi. Al 31 dicembre 2006 il valore complessivo netto del fondo è pari a circa 1,89 milioni di Euro contro un valore di sottoscrizione di Euro 3,67 milioni. Nel corso del 2006 è continuata l'attività di scouting di opportunità di investimento in fondi di venture capital ed in startup

tecnologiche anche tramite la presentazione del Fondo ad operatori finanziari, università, centri di ricerca, di trasferimento tecnologico ed incubatori. Al 31 dicembre 2006 Next ha analizzato 287 opportunità di investimento tra aziende e fondi di venture capital, di cui 81 individuate nel corso dell'anno. In seguito a tali attività di analisi e le successive negoziazioni il portafoglio di Next alla fine dell'esercizio è composto dalle partecipazioni nei fondi Principia (investimento effettuato nel 2005) e Innogest Capital, oltre alle partecipazioni dirette in Dialectica S.r.l. e in BioXell S.p.A.. Dialectica è uno spin-off del dipartimento di Scienze Farmacologiche dell'Università di Milano, che si occupa della produzione di modelli cellulari neuronali, utilizzabili dalle industrie farmaceutiche per lo sviluppo di nuovi farmaci per curare patologie neurodegenerative quali Parkinson, Alzheimer, Huntington e Sclerosi. Next ha agito da leading investor, coinvolgendo nell'operazione anche il fondo Fondamenta, gestito da State Street global Investments SGR ed il fondo Principia. BioXell S.p.A., uno spin-off del Centro Milano Ricerche della farmaceutica Roche attiva nella ricerca di farmaci per patologie urologiche ed infiammatorie. La Società detiene n°18.018 azioni di BioXell a fronte di un investimento di 499.999,50 Euro.

- **EuroMed**, dedicato alla copromozione ed all'investimento nel capitale di rischio di joint venture italo-mediterranee: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo, in tandem con la Banca Europea per gli Investimenti, è pari a 4,95 milioni di Euro (99 quote), di cui 123.442,00 Euro già versati e altri 247.808,00 Euro già richiamati. Al 31 dicembre 2006 il valore complessivo netto del Fondo è risultato pari a 2.500.592,00 Euro (un valore unitario delle quote di 2.498,094 Euro ciascuna) contro richiami complessivi per 3.753.750,00 Euro. Con l'insediamento del comitato di investimento (nominato in data 23 gennaio 2006), il team di gestione ha portato a termine due proposte di investimento approvate a dicembre. Energie del Sole (Tunisia) è una start up che verrà realizzata a Sidi El Hani in Tunisia in un insediamento industriale che consentirà alla società di usufruire di particolari agevolazioni pubbliche. Obiettivo della società sarà la produzione e commercializzazione di sistemi

solari termici ad uso prevalentemente residenziale. La parte residua della produzione verrà destinata alla realizzazione di grandi installazioni, in particolare ad uso alberghiero. Inizialmente il mercato di riferimento sarà quello tunisino per poi espandere l'attività commerciale a tutto il Nord Africa ed Europa (Italia in particolare). Euromed detiene il 20% del capitale della società. CellInt, di cui Euromed detiene l'8% del capitale, è una società early stage israeliana che ha sviluppato due software, NetEyes e TrafficSense, dei quali ha già avviato la commercializzazione a livello mondiale, con focus particolare sugli USA. NetEyes è un software dedicato agli operatori di reti cellulari ed è utilizzato per monitorare la qualità della copertura della loro rete basandosi sui profili di traffico dei clienti. Il software TrafficSense può invece essere utilizzato sia dagli operatori cellulari che dalle autorità di gestione di reti viabilistiche per il monitoraggio del congestionamento della rete.

- **Cloe**: l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a Euro 20 milioni, già versati. In totale i rimborsi effettuati (dividendi + capitale) al 31 dicembre 2006 sono pari a 14.402.972,13 Euro. Al 31 dicembre 2006 il valore della quota è pari a 215.314,02 Euro contro un valore di sottoscrizione pari a 250.000,00 Euro. Alla stessa data il portafoglio di CLOE è costituito da 14 immobili ad un valore di mercato pari a 527,6 milioni di Euro, iscritti ad un costo storico pari a 442,8 milioni di Euro ed il fondo ha dismesso il 43% del patrimonio apportato. Nel corso del 2006 è stato analizzato ed implementato un progetto di "Spin-off" di 14 immobili con contratti a lunga durata, corrispondenti al 25% circa del patrimonio inizialmente apportato al Fondo, mediante apporto dei medesimi ad un altro fondo immobiliare, Armilla, anch'esso promosso e gestito da Pirelli RE SGR. Il debito del fondo al 31 dicembre 2006 ammonta a circa 262,7 milioni di Euro pari al 49,81% del valore di mercato degli immobili.
- **Armilla**: il fondo è stato costituito in data 29 settembre 2006 mediante 1) l'apporto del Fondo Cloe (Fondo Apportante) di 14 immobili al valore di 224,97 milioni di Euro, 2) la sottoscrizione da parte di investitori istituzionali (tra cui la

Fondazione) di n°353 quote dal valore unitario di 250 mila Euro rivenienti dall'apporto e 3) la sottoscrizione in denaro da parte di un investitore qualificato di una quota del valore nominale di 250 mila Euro. Il patrimonio immobiliare è prevalentemente destinato ad uso uffici e uso centrali telefoniche ed è monoconduttore (tutti gli immobili sono affittati a Telecom). Al 31 dicembre 2006 il valore della quota è pari a 305.055,23 Euro con un incremento del 22,02% dalla data di apporto. La Fondazione Cariplo ha sottoscritto un impegno di 2 milioni di Euro (8 quote), a fronte di dividendi e rimborsi di Cloe per 6,6 milioni di Euro in pari data. La gestione immobiliare sarà focalizzata su un'attività di mantenimento dell'efficienza funzionale e degli standard qualitativi degli immobili prevedendo la monetizzazione del patrimonio in prossimità della scadenza del fondo. Al 31 dicembre 2006 i canoni annui sono pari a circa 16, 2 milioni di Euro corrispondenti ad una redditività del patrimonio pari al 7,2%. Il Fondo ha già rimborsato alla Fondazione Cariplo nel mese di febbraio 2007 i proventi di gestione per un importo netto pari a 38.748,15 Euro. Il fondo opera con una leva finanziaria del 60,8% del valore di conferimento degli immobili (corrispondente al 56,4% del loro valore di mercato). L'importo del finanziamento complessivo (a tasso fisso) è pari a 136,7 milioni di Euro.

- **Abitare Sociale 1:** l'impegno sottoscritto dalla Fondazione Cariplo è pari a 10 milioni di Euro, di cui 500.000,00 Euro già versati (pari a 10 quote). In data 16 giugno 2006 ha preso avvio l'operatività del Fondo a seguito del positivo esito del pre-closing a quota 45 milioni di Euro. Abitare Sociale 1 è un fondo chiuso immobiliare riservato ad investitori istituzionali destinato all'investimento sul mercato domestico, ed in particolare con una prevalenza nell'ambito territoriale della Regione Lombardia. Il Fondo, promosso dalla Fondazione Cariplo tramite la Fondazione Housing Sociale, è finalizzato alla realizzazione di interventi abitativi nell'ambito del cosiddetto "abitare sociale", definito come insieme di alloggi e servizi, finalizzati a contribuire a risolvere il problema abitativo di famiglie e persone, con riguardo particolare alle situazioni di svantaggio economico e/o sociale, che verranno realizzati attraverso la collaborazione con il settore non profit e con la Pubblica Amministrazione. Gli

interventi si caratterizzeranno pertanto anche come una forma di sostegno a favore di una fascia di popolazione caratterizzata da redditi medio bassi, praticando condizioni locative al di sotto degli standard di mercato. Inoltre, una delle linee strategiche d'azione del Fondo sarà caratterizzata da progetti di intervento nell'ambito della residenzialità temporanea dedicata all'edilizia universitaria. Il Fondo, al fine di migliorare la redditività complessiva, può effettuare anche investimenti di mercato rispettando alcuni criteri negativi che si riconducono al divieto di acquisire, cedere o dare in locazione gli spazi a società operanti nei settori degli armamenti, tabacco, alcolici o in genere prodotti lesivi della dignità e dei diritti dell'uomo. La Fondazione Housing Sociale ha attivato una serie di contatti finalizzati all'identificazione di alcune opportunità di investimento, che normalmente si traducono in sviluppi ex-novo su terreni messi a disposizione da enti pubblici e/o fondazioni a condizioni di favore rispetto al mercato, ed in grado di rispettare i vincoli finanziari del Fondo stesso. Alla data del 31 dicembre 2006, il Fondo non detiene alcun investimento immobiliare. Si prevede che i primi investimenti tipici del fondo saranno realizzati non prima del secondo semestre del 2007. In questa prima fase il team di gestione, in collaborazione con la Fondazione Housing Sociale, ha focalizzato la propria attenzione su alcune iniziative residenziali da realizzarsi nel Comune di Milano ed in quello di Crema. In particolare le aree identificate dal Comune di Milano ospiteranno interventi che si prevede possano portare alla realizzazione di circa 750 unità abitative di diverso taglio e tipologia, oltre a esercizi di vicinato e altri servizi finalizzati a rispondere ai bisogni delle comunità locali facilitando l'integrazione delle diverse componenti sociali a cui gli alloggi saranno assegnati. Parallelamente a quanto avviene a Milano, nel Comune di Crema si sta procedendo con la definizione di un modello operativo finalizzato alla costruzione di circa 100 unità residenziali e una scuola materna, su un'area individuata dalla municipalità. Il Fondo non ha ancora attivato alcun contratto di finanziamento, né al momento gli indirizzi strategici di gestione prevedono la possibilità di utilizzare la leva finanziaria. Nel corso dell'esercizio 2006 la liquidità non impegnata in investimenti immobiliari è stata

prevalentemente investita in strumenti finanziari del mercato monetario, in titoli di Stato facilmente liquidabili e/o pronti contro termine. Al 31 dicembre 2006 il Fondo presenta un valore complessivo netto pari a 2.242.089,76 Euro, in diminuzione dello 0,35% rispetto alla sottoscrizione iniziale intervenuta in data 18 gennaio 2006, ed il valore unitario della quota risulta pertanto pari a 49.824,217 Euro (rispetto ad un valore iniziale di 50.000,00 Euro).

In relazione a quanto precede è bene osservare che i fondi mobiliari chiusi di private equity si contraddistinguono per numerose peculiarità che rendono opportune alcune integrazioni rispetto ai meri dati di bilancio\*.

Ciò suggerisce che le valutazioni di bilancio dei fondi chiusi mobiliari sottostimano il valore reale dell'investimento, consentendo peraltro un ridimensionamento delle commissioni di gestione (che risultano proporzionali al valore di bilancio del fondo)\*\*.

Nel 2006, a seguito di una attenta riflessione, è stato ritenuto opportuno dal Consiglio di Amministrazione fissare una soglia massima per gli investimenti della Fondazione diversi dalle partecipazioni storiche e dal Fondo Geo. È stato stabilito perciò un tetto massimo di impegni assumibili per circa 422 milioni di Euro (si veda la tabella "Investimenti alternativi" allegata). In essa sono ricompresi investimenti deliberati nel 2006, ma non ancora effettuati al 31 dicembre, come:

- PPP, fondo infrastrutturale per irrobustire la dotazione di capitale di rischio dei partenariati pubblico-privati promosso da Compagnia Sanpaolo e gestito da Fondaco SGR;
- Mandarin Capital Partners, fondo di private equity destinato alla copromozione ed all'investimento nel capitale di rischio di joint venture italo-cinesi;
- Fondo Infrastrutture, il primo grande fondo infrastrutturale italiano gestito da F2i SGR, com-partecipata da CDP S.p.A., Intesa San Paolo S.p.A., Unicredit S.p.A., due primarie banche estere, alcune primarie fondazioni ex bancarie e le due casse previdenziali "tecniche" (Geometri e Ingegneri-Architetti);
- TTV, fondo per il trasferimento tecnologico promosso da Fondazione Cariplo e gestito da State Street global Investments (SSGI).

A questi si aggiunge l'adesione preliminare ad una iniziativa denominata "Banca del Mediterraneo", destinata alla copromozione ed all'investimento nel capitale di debito di joint venture italo-mediterranee, in partnership con le organizzazioni sovranazionali.

## 2.3. Risultati

Nell'esercizio 2006 il tasso di rendimento "time-weighted" a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è risultato pari al 14,7% al netto delle imposte, il tasso di rendimento del benchmark di breve periodo è risultato pari al 9,6% e quello del benchmark di lungo periodo è risultato pari al 7,3%.

Il divario positivo fra la redditività del patrimonio della Fondazione e quella del benchmark di breve periodo - e fra la redditività di quest'ultimo e quella del benchmark di lungo periodo - è da ascrivere soprattutto alla maggiore esposizione alla componente azionaria ed alla sua superiore redditività nel periodo. In particolare il portafoglio della Fondazione ha beneficiato di una forte sovraesposizione alla componente azionaria Euro (circa il 50,92% contro il 35% del benchmark di breve periodo), dell'ottimo risultato di tale mercato (il 19,80% contro il 14,03% dei mercati azionari extra-euro, il -0,22% del mercati obbligazionari internazionali ed il 2,54% del mercato monetario Euro) e della effettiva allocazione della componente azionaria Euro, obbligazionaria e monetaria, che hanno registrato performance più elevate degli

\*Rispetto ad un fondo mobiliare aperto, quale il fondo Geo, essi differiscono infatti sotto vari profili, fra i quali:

- la gestione del fondo richiede: a) per l'investimento, una attività di analisi, due diligence e negoziazione ben più onerose del consueto, b) per la sua valorizzazione, una vera e propria attività di co-gestione aziendale delle società oggetto di investimento, c) per la dismissione delle partecipazioni, una significativa attività di selezione delle controparti e negoziazione;
- gli investimenti e le successive dismissioni avvengono quindi con gradualità in un orizzonte pluriennale;
- i fondi non investono direttamente nelle società ma utilizzano veicoli spesso fortemente indebitati per sfruttare l'effetto leva puntando su incremento del margine operativo delle società sottostanti e/o dei multipli a cui il mercato valuta siffatto margine;
- gli investimenti vengono valutati al minore fra il prezzo di acquisto ed il valore di presumibile realizzo, ulteriormente svalutato in caso di flessioni del patrimonio contabile;
- da quanto precede consegue che nei primi anni (tipicamente cinque) la quota di un fondo di private equity: a) si riferisce solo ad una frazione dell'investimento complessivo e b) si riduce sempre poiché il valore degli investimenti risente della svalutazione patrimoniale derivante dal servizio del debito dei veicoli utilizzati per l'investimento ed i costi di gestione (necessari per remunerare l'impegno sostanziale di cui sopra) trovano solo parziale contropartita nei proventi delle prime dismissioni.

\*\*Un discorso opposto vale per i fondi chiusi immobiliari per cui le Autorità di Vigilanza consentono la rivalutazione annua del patrimonio rispetto al fair value stimato in base a perizia.

indici di riferimento.

Il maggior rendimento del patrimonio della Fondazione deriva però anche dal maggior contributo offerto da alcuni investimenti specifici ed in particolare: le partecipazioni in Banca Intesa e Aem, i comparti obbligazionari del fondo Geo (eccetto il comparto Global Real Bond), il comparto European Equity Total Return ed il comparto Equity Globale 1.

Dato però che la Fondazione si caratterizza per un obiettivo di lungo periodo e si dispone ormai di nove anni di dati successivi alla dismissione della banca conferitaria - data di avvio del nuovo modello di gestione finanziaria della Fondazione, è utile procedere all'analisi della sua redditività pluriennale per fruire di valutazioni maggiormente indicative.

A questo scopo è opportuno calcolare due misure:

- il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il suo valore,
- il tasso di rendimento interno del patrimonio - che ne rappresenta la redditività complessiva - sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nel periodo (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Nei nove anni che intercorrono fra il 1998 ed il 2006 il valore di mercato del patrimonio netto della Fondazione è passato da 6 mld. e 186 milioni di Euro a 8 mld. e 225 milioni di Euro e la Fondazione ha erogato in media Euro 177,3 milioni all'anno (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra) ovvero una percentuale\* prossima al 2,46% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima 3,08% del valore contabile medio.

Grazie a questi dati si può stimare un tasso di incremento del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato del 32,95% circa ed un tasso di rendimento interno al netto della fiscalità e dei costi della Fondazione pari al 59,94% cumulato (il 5,36% su base annua).

Per apprezzare questi risultati è utile osservare che nello stesso periodo l'indice dei prezzi al con-

sumo italiani ha registrato una inflazione del 20,47%, l'indice degli investimenti azionari mondiali in valuta locale (paesi sviluppati) ha reso il 72,37%, l'indice di un portafoglio equiripartito fra investimenti azionari ed obbligazionari mondiali in valuta locale (idem) ha registrato una performance del 58,36% circa, l'indice Mib30 ha reso il 99,91% circa e l'indice degli investimenti obbligazionari mondiali in valuta locale ha reso il 44,34% circa.

Da questi dati consegue che nei nove anni in esame la redditività della Fondazione:

- è stata molto elevata rispetto ai principali termini di paragone, quali quelli sopra riportati,
- ha consentito di finanziare attività istituzionali di importo medio superiore al suo obiettivo, riuscendo nel contempo ad incrementare il valore di mercato del patrimonio oltre il tasso di inflazione e per di più su un orizzonte temporale inferiore ad un decennio.

Questo dimostra che gli obiettivi della Fondazione sono effettivamente sostenibili in un orizzonte di lungo periodo, nonostante le crisi finanziarie - quale quella del biennio 2001-2002 - possano determinare rendimenti azionari inferiori alla media in alcuni periodi e l'attuale livello dei tassi di interesse sia ampiamente inferiore alla media storica.

I risultati sinora conseguiti attestano che la Fondazione è in grado sia di salvaguardare il valore reale del patrimonio sia di sostenere nel tempo il flusso erogativo programmato, rispondendo pertanto alle linee strategiche tracciate dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

Venendo ai dati contabili, il rapporto fra proventi e patrimonio netto risulta pari al 7,19%, contro il 7,78% dell'esercizio precedente. Questo valore è determinato per l'2,72% dal contributo dei dividendi, per il 2,8% dal reddito delle obbligazioni e dalla rivalutazione degli strumenti finanziari e per l'1,67% dal contributo delle attività di negoziazione.

\*Tale percentuale, considerando un tasso di erogazione implicita del 2% e derivante dalla sottoscrizione delle obbligazioni PRI, è prossima al 2,49% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3,12% del valore contabile medio. Inoltre, se si considera la differenza media tra le erogazioni e gli effettivi pagamenti, la percentuale media di erogazioni per cassa è pari a circa il 1,72% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 2,16% del valore contabile medio.

\*\*Per comparare correttamente i dati netti della Fondazione con i dati lordi degli indici finanziari, questi ultimi sono stati decurtati in base ad una aliquota di imposta teorica del 12,5%.

Nell'esercizio precedente il contributo dei dividendi era stato dell'1,59%, quello del reddito delle obbligazioni e dalla rivalutazione degli strumenti finanziari del 4,88% ed il contributo delle attività di negoziazione era risultato dell'1,31%.

La diminuzione del rapporto in esame dipende da una minore rivalutazione dei comparti del Fondo Geo, inferiore all'eccezionale performance del 2005.

## 2.4. Program related investments e Fund Raising

Le iniziative di Fund Raising della Fondazione sono orientate:

- alla realizzazione di partnership strategiche e accordi di collaborazione con istituzioni nazionali, internazionali o sopranazionali, ivi comprese le controparti finanziarie della Fondazione e le loro fondazioni di riferimento;
- alla creazione di nuovi strumenti di investimento, finanziati prevalentemente da soggetti terzi;
- all'elaborazione di altre modalità innovative ed efficienti di raccolta fondi.

In questo ambito i program related investments, ovvero gli investimenti che perseguono direttamente anche finalità coerenti con i Piani d'Azione o gli obiettivi statutari della Fondazione, giocano ovviamente un ruolo di primo piano.

Ciò in quanto i program related investments, in modo analogo ai contributi a fondo perduto, consentono al Terzo settore di usufruire di maggiori risorse per la realizzazione di progetti di utilità sociale.

Tuttavia i program related investments sono uno strumento "rotativo": a differenza del contributo a fondo perduto, essi si traducono alla scadenza nel rientro delle risorse investite e nel successivo riutilizzo per ulteriori finanziamenti al Terzo settore. Ne consegue che con le stesse risorse è possibile finanziare un maggior numero di progetti.

In più, potendo attivare il coinvestimento di soggetti terzi in maniera più agevole rispetto agli interventi a fondo perduto, i program related investments consentono una maggiore raccolta e quindi un incremento delle risorse messe a disposizione del Terzo settore.

I program related investments della Fondazione

Cariplo sono nati nel 1998, quando, a seguito della cessione di Cariplo SpA, della nascita di Banca Intesa e della riorganizzazione dell'attività di investimento della Fondazione, essa ha ritenuto di utilizzare una frazione non insignificante del suo patrimonio a favore di iniziative allora poco bancabili: principalmente opere infrastrutturali a supporto della ricerca, dell'università e della sanità.

I program related investments furono quindi realizzati inizialmente mediante la sottoscrizione, da parte della Fondazione, di obbligazioni a tasso agevolato emesse da Banca Intesa e la successiva concessione di finanziamenti da parte di quest'ultima.

Dopo circa sette anni è emersa con chiarezza:

- da un lato la maggiore efficienza del mercato dei finanziamenti infrastrutturali, testimoniato in prospettiva dalla nascita di nuovi attori domestici specializzati - come la nuova Cassa Depositi e Prestiti, la Banca Intesa Infrastrutture e Sviluppo ed il fondo mobiliare chiuso Clessidra;
- dall'altro la manifestazione di esigenze infrastrutturali ampiamente eccedenti le disponibilità - non soltanto erogative ma financo patrimoniali - delle Fondazioni bancarie.

Per questo la Fondazione Cariplo ha deciso, alla fine del 2005, di siglare un accordo strategico con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI), nell'ambito del quale la BEI concede finanziamenti in partnership con il sistema bancario nazionale mentre la Fondazione contribuisce all'individuazione delle iniziative meritevoli, collabora alla rigorosa istruttoria della BEI, contribuisce al monitoraggio dei progetti finanziati e garantisce un opportuno raccordo con il territorio, gli enti locali, il sistema bancario ed il Terzo settore.

Per lo stesso motivo la Fondazione ha perseguito attivamente una strategia di piena valorizzazione della relazione con la CDP S.p.A. di cui è azionista insieme alla più parte delle Fondazioni italiane di origine bancaria.

Ciò ha consentito alla Fondazione Cariplo di realizzare un progetto di riqualificazione dei vecchi program related investments basato su:

- la ristrutturazione di un novero selezionato dei vecchi finanziamenti e la naturale scadenza

degli altri finanziamenti;

- l'intervento diretto della BEI sui nuovi finanziamenti, anche grazie ad una continua attività di segnalazione, istruzione e monitoraggio della Fondazione;
- l'avvio di un nuovo modello di program related investments, basato su un insieme selezionato di fondi comuni di investimento innovativi.

Quanto al primo punto, nella seconda metà del 2005 la Fondazione aveva proceduto a ristrutturare integralmente, con la collaborazione di Banca Intesa, il finanziamento a favore dell'Istituto Mario Negri.

Nel 2006, attraverso un'azione congiunta di BEI, Cassa Depositi e Prestiti e Banca Intesa, è stata deliberata la ristrutturazione del finanziamento a favore del Policlinico San Matteo di Pavia.

Entrambe le operazioni hanno consentito un notevole aumento dell'importo finanziato, un sensibile allungamento della scadenza del finanziamento ed una notevole riduzione dell'importo delle singole rate.

Quanto al secondo punto, sono state ammesse a finanziamento nell'ambito dell'accordo Fondazione Cariplo-Banca Europea per gli Investimenti le seguenti iniziative:

- il programma di investimenti 2006-2010 della Fondazione Don Carlo Gnocchi;
- la riorganizzazione della rete idrica del primo Ambito Territoriale Ottimale della Provincia di Milano;
- il CNAO - Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica - primo centro in Italia dedicato al trattamento di tumori solidi mediante l'adroterapia.

Quanto al terzo punto, il nuovo modello si esplica attualmente attraverso gli investimenti in Fondamenta, Next, Abitare Sociale 1, TTV, CDP S.p.A., PPP, Fondo Infrastrutture, Mandarin Capital Partners ed EuroMed.

Un importante sostegno alle piccole medie imprese italiane non quotate, con particolare riferimento a quelle lombarde, è garantito dal fondo Fondamenta mentre il fondo di venture capital Next è dedicato alla promozione di nuove imprese tecnologiche in ambiti innovativi e prevalentemente nella fase di early-stage.

Il fondo chiuso immobiliare Abitare Sociale 1 si propone, invece, come strumento innovativo nell'ambito del cosiddetto "abitare sociale". Questo fondo è stato scelto quale veicolo per realizzare e finanziare gli interventi immobiliari del Progetto Housing Sociale promosso dalla Fondazione Cariplo che prevede la realizzazione di alloggi e servizi dalla forte connotazione sociale, destinati a coloro che non sono in condizione di soddisfare il proprio bisogno abitativo sul mercato.

TT Venture, il fondo per il trasferimento tecnologico promosso dalla Fondazione Cariplo, investirà in progetti ed iniziative in joint venture tra ricerca universitaria e imprese nei settori della biomedicina, scienza dei materiali, agro-food e tecnologie energetiche e ambientali.

Lo sviluppo dell'attività di ricerca e l'incentivazione all'avvio di imprese innovative rappresentano, peraltro, due temi fondamentali per la crescita economica e lo sviluppo dell'occupazione.

Il fondo PPP rappresenta una risposta innovativa in ambito infrastrutturale alle crisi di liquidità delle società di progetto coinvolte nei partenariati pubblico-privati. Mentre PPP opererà prevalentemente a favore delle iniziative "greenfields", il Fondo Infrastrutture - primo in Italia per tipologia e dimensioni - privilegerà le infrastrutture già esistenti (brownfields). Entrambi i fondi investiranno nella componente equity delle iniziative.

Un sostegno allo sviluppo economico e all'internazionalizzazione di imprese italiane verrà offerto dai fondi di private equity Mandarin Capital Partners (dedicato alle joint venture italo-cinesi) e EuroMed (che investe in joint venture italo-mediterranee).

L'importante rapporto di collaborazione tra Fondazione Cariplo e Cassa Depositi e Prestiti si è esplicato anche nel coinvolgimento di quest'ultima in diverse iniziative rientranti nel nuovo modello di program related investments.

La CDP, infatti, oltre ad avere promosso il Fondo Infrastrutture, ha investito nei fondi PPP ed Abitare Sociale. In precedenza essa aveva sottoscritto quote del fondo infrastrutturale Galaxy (promosso dalla Caisse des Dépôts et Consignations), d'intesa con le fondazioni di origine bancaria azioniste di CDP.

# ASSET ALLOCATION

A VENERDÌ 29 DICEMBRE 2006

PORTAFOGLIO CORRENTE

ID	SETTORE	NETTO CORRENTE	PESO	BENCHMARK	DIFFERENZA
1	Monetario Euro	1.290.701.327,10	15,6624%	30,0000%	-14,3376%
2	Obbligazionario	2.057.286.799,92	24,9648%	20,0000%	4,9648%
3	Azionario Euro	4.196.413.037,35	50,9227%	35,0000%	15,9227%
4	Azionario Extra Euro	696.346.517,00	8,4500%	15,0000%	-6,5500%
		8.240.747.681,36			

Valori riferiti alla stima del patrimonio netto a prezzi di mercato.

# PARTECIPAZIONI QUOTATE

A VENERDÌ 29 DICEMBRE 2006

ID	Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato	Quote / Azioni Sottoscritte
5	Intesa Sanpaolo	1.201.538.986,54	2,167	5,850	554.578.319,00
6	Assicurazioni Generali	393.310.468,11	18,991	33,270	20.710.788,00
8	Mediaset	25.296.278,11	3,555	8,990	7.116.200,00
9	Aem	50.006.503,47	1,426	2,533	35.065.000,00
10	Fiera Milano	8.400.000,00	7,500	8,842	1.120.000,00
12	Acs m	992.318,12	1,942	2,480	511.000,00
	Partecipazioni	1.679.544.554,35			

Valori riferiti all'attivo a prezzi di mercato.

## RIBILANCIAMENTO TEORICO

ID	SETTORE	NETTO TEORICO	PESO TEORICO	SWITCH
1	Monetario Euro	2.472.224.304,41	30,0000%	1.181.522.977,31
2	Obbligazionario	1.648.149.536,27	20,0000%	-409.137.263,64
3	Azionario Euro	2.884.261.688,48	35,0000%	-1.312.151.348,87
4	Azionario Extra Euro	1.236.112.152,20	15,0000%	539.765.635,20
		8.240.747.681,36		

Valore di Mercato Odierno	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006
3.244.283.166,15	2.988.940.143,70	2.042.744.179,61	19,85%	28,08%	35,19%
689.047.916,76	652.080.735,68	295.737.448,65	18,58%	18,49%	13,87%
63.974.638,00	59.139.843,01	38.678.359,89	1,84%	0,31%	5,66%
88.819.645,00	83.968.002,31	38.813.141,53	16,55%	-1,18%	56,39%
9.903.040,00	9.715.160,00	1.503.040,00	8,69%	-2,55%	3,90%
1.267.280,00	1.232.909,77	274.961,88	52,80%	-11,17%	17,26%
4.097.295.685,91	3.795.076.794,47	2.417.751.131,56	17,40%	24,91%	30,63%

# FONDO GEO - 1

A VENERDÌ 29 DICEMBRE 2006

Id	Descrizione	Valore di Bilancio	Valore Unitario di Bilancio	Valore Unitario di Mercato
25	GEO European Short Term Bond 1	137.379.934,11	6,133	6,224
26	GEO European Short Term Bond 2	393.310.468,11	6,138	6,233
27	GEO European Short Term Bond 3	202.513.975,75	6,149	6,240
28	GEO European Short Term Bond 4	117.146.074,43	6,114	6,214
29	GEO European Short Term Bond 5	103.229.210,74	6,204	6,275
30	GEO European Short Term Bond 6	301.959.799,81	6,172	6,269
32	GEO Global Bond Total Return 1	201.962.244,66	5,884	6,019
33	GEO Global Bond Total Return 2	502.456.416,40	5,797	5,913
42	GEO Global Diversified Strategy	586.353.564,78	5,136	5,217
43	GEO Global Real Bond	214.015.854,92	5,350	5,242
44	GEO Global Short - Term Bond 1	316.456.523,92	5,096	5,174
52	GEO Global Short - Term Bond 2	253.850.000,00	5,077	5,164
	GEO Obbligazionari e Monetari	3.536.183.749,56		
34	GEO Global Convertible Bond	55.240.000,00	5,524	6,118
35	GEO European Equity Total Return	227.243.448,82	5,792	6,598
40	GEO Global Balanced 1	734.671.533,54	7,301	7,612
41	GEO Global Balanced 3	139.218.896,16	5,953	6,167
45	GEO Equity Globale 1	130.124.465,50	5,884	6,730
46	GEO Equity Globale 2	122.062.772,34	5,845	6,539
	GEO Azionari e Bilanciati	1.408.561.116,36		
	<b>Totale Fondo GEO</b>	<b>4.944.744.865,92</b>		

N.B. Performance calcolata su quote al netto di commissioni ed imposte.

Valori riferiti all'attivo a prezzi di mercato.

Quote / Azioni Sottoscritte	Valore Netto Odierno	Plusvalenza / Minusvalenza	2004	2005	2006
22.400.119,70	139.418.345,01	2.038.410,89	2,66%	1,74%	1,48%
32.993.479,27	205.648.356,28	3.134.380,53	2,62%	1,66%	1,55%
19.051.239,95	118.879.737,27	1.733.662,84	2,79%	1,92%	1,48%
16.884.071,11	104.917.617,85	1.688.407,11	2,60%	1,76%	1,64%
48.671.792,36	305.415.497,07	3.455.697,26	2,89%	1,79%	1,14%
32.722.333,87	205.136.311,05	3.174.066,39	2,68%	1,86%	1,57%
101.780.734,23	612.618.239,31	13.758.089,28	1,94%	1,61%	2,31%
86.674.390,61	512.505.671,68	10.049.255,28	1,82%	1,60%	2,13%
114.172.241,43	595.636.583,54	9.283.018,77	-0,08%	2,80%	1,58%
40.002.963,54	209.695.534,86	-4.320.320,06	0,88%	6,07%	-2,02%
62.099.003,91	321.300.246,23	4.843.722,30	0,06%	1,86%	1,53%
50.000.000,00	258.200.000,00	4.350.000,00	0,00%	1,54%	1,71%
	3.589.372.140,15	53.188.390,59	2,21%	2,12%	1,52%
10.000.000,00	61.180.000,00	5.940.000,00	3,04%	5,74%	10,75%
39.234.020,86	258.866.069,63	31.622.620,81	10,70%	16,84%	13,92%
100.626.151,70	765.966.266,72	31.294.733,18	7,12%	21,28%	4,26%
23.386.342,38	144.223.573,43	5.004.677,27	4,13%	6,95%	3,59%
22.114.966,94	148.833.727,53	18.709.262,03	1,56%	15,87%	14,38%
20.883.280,13	136.555.768,75	14.492.996,41	1,00%	15,74%	11,87%
	1.515.625.406,06	107.064.289,70	7,29%	17,38%	7,60%
	5.104.997.546,21	160.252.680,29	3,39%	6,24%	3,27%

# FONDO GEO - 2

A VENERDÌ 29 DICEMBRE 2006

Nome	Rendimento Year-to-date		Rendimento Since Inception		Rendimento Medio Annuo Composto		Semi-Tracking Error	Information Ratio
	Fondo	Bench mark	Fondo	Bench mark	Fondo	Bench mark		
European Short Term Bond 1	1,70%	1,73%	28,33%	30,60%	3,27%	3,50%	0,46%	-3,67
European Short Term Bond 2	1,76%	1,73%	28,56%	30,59%	3,30%	3,51%	0,51%	-3,16
European Short Term Bond 3	1,68%	1,73%	28,73%	30,89%	3,42%	3,65%	0,49%	-3,11
European Short Term Bond 4	1,87%	1,73%	28,01%	30,35%	3,25%	3,50%	0,85%	-1,73
European Short Term Bond 5	1,31%	1,73%	29,52%	30,35%	3,41%	3,50%	0,69%	-0,59
European Short Term Bond 6	1,79%	1,73%	29,37%	30,89%	3,49%	3,65%	0,70%	-1,35
Global Short - Term Bond 1	1,75%	1,73%	3,97%	4,23%	1,86%	1,98%	0,39%	-0,67
Global Short - Term Bond 2	1,95%	1,73%	3,74%	3,60%	1,89%	1,82%	0,37%	0,39
Equity Globale 1	17,61%	14,21%	41,40%	34,81%	17,97%	15,32%	3,60%	1,83
Equity Globale 2	13,51%	14,21%	36,94%	33,71%	16,67%	15,32%	2,11%	1,53
Global Diversified Strategy	1,80%	2,90%	4,97%	7,31%	1,64%	2,40%	1,17%	-2,01
Global Convertible Bond	12,23%	12,36%	25,75%	33,25%	6,54%	8,26%	2,62%	-2,87
European Equity Total Return	16,90%	14,01%	44,74%	14,51%	6,11%	2,20%	11,29%	2,70
Global Balanced 1	5,13%	5,07%	70,17%	36,61%	12,66%	7,24%	3,55%	9,45
Global Balanced 3	4,11%	4,92%	26,98%	27,92%	6,76%	6,97%	1,04%	-0,90
Global Real Bond	-2,30%	-1,67%	5,78%	5,84%	2,69%	2,72%	0,93%	-0,06
Global Bond total Return 1	2,65%	2,96%	23,75%	23,72%	3,26%	3,26%	0,61%	0,25
Global Bond total Return 2	2,44%	2,90%	21,10%	22,83%	2,94%	3,17%	0,38%	-3,86

N.B. Performance calcolata su quote al lordo di imposte e commissione di incentivo. Semi Tracking Error e Information Ratio Since Inception (dal 29 Dicembre 2000 per fondi partiti prima del 1 Gennaio 2001). Rendimento Medio Annuo Composto calcolato dalla data di Inception.

## INVESTIMENTI ALTERNATIVI

FONDO/INIZIATIVA IMPEGNO	IMPEGNO	CAPITALE VERSATO	RIMBORSI (capitale + dividendi)	IRR TARGET
Fondamenta	€ 75.000.000,00	€ 57.013.544,33	€ 12.473.977,04	12% netto
Next	€ 15.000.000,00	€ 1.500.000,00	€ 0,00	15% netto
Euromed	€ 5.000.000,00	€ 123.442,00	€ 0,00	10% netto
Banca del Mediterraneo	€ 10.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	-
Abitare Sociale 1	€ 10.000.000,00	€ 500.000,00	€ 0,00	2% + inflazione lordo
Clessidra	€ 25.000.000,00	€ 10.697.375,03	€ 14.031.796,00	20% netto
CDP	€ 89.840.000,00	€ 89.840.000,00	€ 9.253.520,00	3% + inflazione lordo
PPP	€ 10.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	10% lordo
TTV	€ 10.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	15% netto
Cloe	€ 20.000.000,00	€ 20.000.000,00	€ 14.402.972,13	10% lordo
Armillia	€ 2.000.000,00	€ 2.000.000,00	€ 0,00	10% lordo
Iniziative infrastrutturali*	€ 125.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	10% lordo
Iniziative a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale	€ 25.000.000,00	€ 0,00	€ 0,00	-
<b>Totale</b>	<b>€ 421.840.000,00</b>	<b>€ 176.901.118,67</b>	<b>€ 30.452.575,15</b>	

\* Tale cifra comprende l'investimento nel Fondo Infrastrutture.



## 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### 3.1. I dati

Nel 2006 il totale delle attività erogative svolte e degli accantonamenti per finalità filantropiche della Fondazione Cariplo a valere sul conto economico dell'esercizio sono stati pari a 189,8 mio €. Si tratta di un volume filantropico rilevante, che bene rappresenta l'impegno della Fondazione nei vari settori strategici di attività. Il totale delle attività e degli impegni filantropici hanno avuto un'incidenza del 3,15% sul Patrimonio Netto a valore di libro e del 2,54% sul Patrimonio Netto a valore di mercato.

Voce	2006
Erogazioni deliberate in corso d'esercizio	101.906.037
Accantonamento ai fondi regionali per il Volontariato	10.684.176
Accantonamenti a fondo erogazioni istituzionali	45.565.771
Accantonamenti al fondo Progetto Sud	10.684.176
Accantonamenti fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	14.000.000
Accantonamenti per erogazioni Fuori Zona	4.000.000
Accantonamenti per erogazioni a Progetti Innovativi	3.000.000
<b>Totale generale</b>	<b>189.840.160</b>

Nell'esercizio 2006 è stata deliberata la concessione di n. 870 contributi, per un complessivo ammontare di euro 164.538.757,52.

Sono state utilizzate, relativamente a n. 700 assegnazioni, comportanti l'impiego di euro 114.834.957,07, le risorse destinate agli specifici bandi e programmi lanciati nell'esercizio; quanto a n. 170 assegnazioni, per euro 49.703.800,45, sono state utilizzate le disponibilità residue dell'eserci-

zio precedente nonché quelle già stanziare per il progetto Fondazioni Comunitarie ovvero rivenienti da revoche effettuate nel corso dell'anno.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2006	
	n.	euro
ASSEGNAZIONI PER BANDI E PROGRAMMI DELL'ESERCIZIO	700	114.834.957
-di cui DELIBERATI		101.906.037
-di cui UTILIZZO FONDI ANNO PRECEDENTE		12.928.920
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	170	49.703.800
-di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	45 125	18.667.410
-di cui su ALTRE DISPONIBILITA'		31.036.390
<b>TOTALE</b>	<b>870</b>	<b>164.538.757</b>

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2006	
	n.	euro
	1.517	106.469.302

Sono stati effettuati n. 1.517 pagamenti, per complessivi euro 106.469.302,41; tale importo si riferisce, quanto a euro 12.016.956,06, a pagamenti su assegnazioni dell'esercizio e, quanto a euro 94.452.346,35, a pagamenti su assegnazioni di esercizi precedenti.

AREA	2006		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI DELL'ESERCIZIO		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI DI ESERCIZI PRECEDENTI	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
AMBIENTE	72	3.738.689,85	2	101.622,00	70	3.637.067,85
ARTE E CULTURA	489	36.976.102,38	68	6.016.918,69	421	30.959.183,69
ASSISTENZA SOCIALE	270	21.724.950,04	12	948.140,00	258	20.776.810,04
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	86	4.202.910,00	4	340.510,0	82	3.862.400,00
ATTIVITA' RELIGIOSE	31	1.599.098,87	7	140.000,00	24	1.459.098,87
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	258	14.177.133,64	38	2.370.452,74	220	11.806.680,90
INFRASTRUTTURE	1	13.937,04			1	13.937,04
ISTRUZIONE	105	8.882.593,39	10	812.212,63	95	8.070.380,76
PROM E TUTELA DIRITTI CIVICI	3	90.000,00	1	20.000,00	2	70.000,00
PROMOZIONE COMUNITA' LOCALE	44	3.678.021,00	2	506.000,00	42	3.172.021,00
PROTEZIONE CIVILE	11	353.700,00	1	165.000,00	10	188.700,00
RICERCA	79	6.962.996,80	3	364.600,00	76	6.598.396,80
SANITA'	24	2.949.876,11	1	73.600,00	23	2.876.276,11
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZ.	44	1.119.293,29	9	157.900,00	35	961.393,29
<b>Totale</b>	<b>1.517</b>	<b>106.469.302,41</b>	<b>158</b>	<b>12.016.956,06</b>	<b>1.359</b>	<b>94.452.346,35</b>

Nel 2006 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di euro 7.937.731,35 riguardante n. 217 posizioni che presentavano le seguenti caratteristiche:

1. mancata produzione dell'autocertificazione da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca;
2. mancata trasmissione dell'autocertificazione nei termini e con le modalità previste da parte delle organizzazioni destinatarie di avviso di revoca;
3. realizzazione dell'intervento in modo non conforme alla domanda di contributo;
4. mancata realizzazione dell'intervento;
5. rinuncia espressa al contributo;
6. contributo residuo di modesto ammontare.

Per quanto concerne i Fondi speciali per il Volontariato ex Legge n. 266/1991, si rinvia all'apposita tabella in "Nota integrativa".

## A) RIPARTIZIONE GENERALE DELLE RISORSE

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Piano Operativo predisposto dal Consiglio di amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

Sono stati in particolare assegnati:

- nell'ambito degli "Interventi sul territorio", n. 309 contributi per euro 59.620.358,07;

- nell'ambito degli "Interventi settoriali", n. 292 contributi per complessivi euro 54.318.499,00;
- nell'ambito dell'"Attività di Patrocinio", n. 99 contributi per complessivi euro 896.100,00.

I contributi deliberati a valere sulle "Disponibilità residue" - n. 170 assegnazioni, per euro 49.703.800,45 - sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:

- Bandi e progetti relativi all'anno 2005 (n. 95 contributi per euro 14.358.260,00);
- Progetto Sviluppo SUD (n. 11 assegnazioni per euro 4.657.208,00);
- Progetto Costituzione delle Community Foundations (n. 45 contributi per euro 18.667.410,31);
- Contribuzioni alle Fondazioni Comunitarie

PROGRAMMA/FONDO	DELIBERATO	
	n.	euro
INTERVENTI SUL TERRITORIO	309	59.620.358,07
INTERVENTI SETTORIALI	292	54.318.499,00
ATTIVITA' DI PATROCINIO	99	896.100,00
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTI	700	114.834.957,07
Fondo RESIDUI EROG ATTIVITA ISTITUZIONALI	95	14.486.260,00
Fondo FONDAZIONE PER IL SUD	1	7.233.448,36
Fondo PROG. COSTITUZIONE COMMUNITY FOUNDATIONS	45	18.667.410,31
Fondo REVOCHE	3	2.300.000,00
Fondo ULTERIORI DISPONIBILITA' DA ESERCIZI PRECEDENTI	6	1.087.000,00
Fondo CONTRIBUZ. ALLE FOND.COMUNITARIE	4	731.473,78
Fondo PROGETTO SVILUPPO SUD	11	4.657.208,00
Fondo INIZIATIVE EMBLEMATICHE 2005	5	541.000,00
<b>TOTALE FONDI</b>	<b>170</b>	<b>49.703.800,45</b>
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>870</b>	<b>164.538.757,52</b>

- (n. 4 contributi per euro 731.473,78);
- Erogazioni emblematiche (n. 5 per euro 541.000,00);
- Disponibilità erogative non finalizzate (n. 3 per euro 2.300.000,00).

## B) RIPARTIZIONE PER SETTORE D'INTERVENTO

I settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale sono ricerca scientifica, istruzione, arte, conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, conservazione e valorizzazione dei beni ambientali, sanità, assistenza alle categorie sociali deboli, trasferimento di tecnologie al sistema delle imprese. L'attività erogativa svolta nel 2006 può sintetizzarsi attraverso l'esposizione dei dati secondo lo schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad ripar-

ATTIVITA'	n.	euro	%
AMBIENTE	108	6.824.240	4,1%
ARTE E CULTURA	395	53.462.582	32,5%
ASSISTENZA SOCIALE	88	14.580.500	8,9%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	57	5.255.000	3,2%
ATTIVITA' RELIGIOSE	9	1.337.000	0,8%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	74	42.024.983	25,5%
ISTRUZIONE	27	3.561.000	2,2%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	17	5.093.854	3,1%
RICERCA SCIENTIFICA	60	22.876.199	13,9%
SANITA'	21	8.490.000	5,2%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	14	1.033.400	0,6%
<b>TOTALE</b>	<b>870</b>	<b>164.538.758</b>	<b>100%</b>

tizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative.

Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (74 contributi per un ammontare complessivo di euro 42.024.983), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità. (Tabella 1)

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2006 appare utile rappresentare l'andamento dell'ultimo triennio: (Tabella 2)

AREA	n.	euro	%
AMBIENTE	108	6.824.240	5,57%
ARTE E CULTURA	395	53.462.582	43,64%
RICERCA SCIENTIFICA	60	22.876.199	18,67%
SERVIZI ALLA PERSONA	205	33.493.500	27,34%
- Assistenza sociale	88	14.580.500	
- Attività internazionali	57	5.255.000	
- Istruzione	27	3.561.000	
- Sanità	21	8.490.000	
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	11	1.107.000	
- Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	1	500.000	
ALTRI SETTORI	28	5.857.254	4,78%
- Sviluppo economico-sociale della Comunità locale	5	3.486.854	
- Sport - Ricreazione - Socializzazione	14	1.033.400	
- Attività religiose	9	1.337.000	
TOTALE	796	122.513.775	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	74	42.024.983	
TOTALE	870	164.538.758	

In alto a destra Tabella 1  
in basso Tabella 2

Area	2004		2005		2006		TOTALE triennio		MEDIA triennio		%
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	
AMBIENTE	52	6.733.000	47	4.425.400	108	6.824.240	207	17.982.640	69	5.994.213	3,9%
ARTE E CULTURA	375	45.002.643	403	46.537.679	395	53.462.582	1.173	145.002.903	391	48.334.301	31,8%
RICERCA	62	15.805.342	127	30.421.632	60	22.876.199	249	69.103.173	83	23.034.391	15,2%
SERVIZI ALLA PERSONA	363	47.349.350	259	40.775.755	205	33.493.500	827	121.618.605	276	40.539.535	26,7%
FILANTROPIA E VOLONT.	51	19.392.517	71	28.083.672	74	42.024.983	196	89.501.172	65	29.833.724	19,6%
ALTRI SETTORI	35	1.099.950	50	5.608.400	28	5.857.254	113	12.565.604	38	4.188.535	2,8%
Totale complessivo	938	135.382.802	957	155.852.538	870	164.538.758	2.765	455.774.098	922	151.924.699	100%

## C) RIPARTIZIONE PER TERRITORIO

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e di Verbania. (Tab. 3) Nel 2006 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 56 contributi per euro 5.005.000,00. (Tab. 3)

Dalla lettura congiunta dei dati sulla ripartizione territoriale dei contributi con quelli relativi ai settori d'intervento possono ricavarsi altre considerazioni sull'attività svolta nel 2006.

Se il dato consuntivo viene depurato da rilevanza del settore "Filantropia e Volontariato" per tutte le province di tradizionale riferimento della Fondazione (esclusa Milano), si può osservare come alcuni settori risultino di prevalente destinazione dei contributi deliberati nel 2006:

- Arte e Cultura per le province di Bergamo, Brescia, Cremona, Milano, Mantova, Sondrio, Novara e per le altre Zone territoriali;
- Assistenza sociale per le province di Como, Lecco e Varese;
- Promozione della Comunità Locale per la provincia di Verbania;
- Ricerca scientifica per le province di Lodi e Pavia. (Tab. 4 e 5)

Tabella 3

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fondazione	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	42	7.614.858	38	7.261.858	4	353.000		
BRESCIA	48	7.737.133	45	7.499.133	3	238.000		
COMO	51	7.864.247	47	7.596.247	4	268.000		
CREMONA	24	3.264.131	24	3.264.131				
LECCO	27	2.446.500	26	2.350.500	1	96.000		
LODI	36	15.174.544	35	15.097.544	1	77.000		
MILANO	407	68.533.059	365	65.268.329	28	1.861.000	14	1.403.730
MANTOVA	22	9.744.901	20	9.680.901	2	64.000		
PAVIA	35	9.372.120	35	9.372.120				
SONDRIO	15	2.773.171	15	2.773.171				
VARESE	39	5.529.748	36	5.299.748	3	230.000		
NOVARA	11	2.022.043	11	2.022.043				
VERBANIA	28	3.710.536	28	3.710.536				
ALTRE ZONE	82	18.396.240	75	16.933.767	7	1.462.473		
ESTERO	3	355.527			3	355.527		
Totale complessivo	870	164.538.758	800	158.130.028	56	5.005.000	14	1.403.730



## 3.2. La pianificazione strategica a medio termine

### I PIANI DI AZIONE

I Piani di Azione sono i documenti di indirizzo specifico a valenza pluriennale attraverso i quali la Fondazione chiarisce con precisione gli obiettivi specifici che intende perseguire con la propria azione. Nei Piani di Azione la Fondazione determina le proprie priorità di intervento, individua l'orizzonte entro cui collocare tutti gli strumenti operativi, identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare la verifica delle proprie attività.

Il percorso che ha portato alla stesura dei primi Piani di Azione ha coinvolto la Fondazione a vari livelli in un intenso lavoro di ascolto dei bisogni e di confronto con le competenze espresse dalla società e dal territorio. Le varie fasi di lavoro sono state orientate sia a far emergere i principali bisogni del territorio - individuando gli attori rilevanti e ricostruendo il quadro delle politiche in essere tramite un dialogo continuo e articolato con le comunità - sia a identificare le più rilevanti opportunità di intervento, alla luce delle specificità della missione e del ruolo della Fondazione.

L'ascolto delle istanze, delle competenze e delle proposte della comunità ha coinvolto sia risorse interne, organi e uffici della Fondazione (nelle quali si coagulano specifiche competenze settoriali), sia risorse esterne. Le istanze esterne alla Fondazione sono state ascoltate sia direttamente, organizzando una lunga serie di audizioni a testimoni privilegiati, persone e organizzazioni che per la loro esperienza, per le conoscenze maturate o per il ruolo istituzionale svolto potevano fornire un contributo rilevante nella individuazione delle priorità di intervento e nell'identificazione di modelli innovativi di azione. Le istanze esterne sono state ascoltate anche indirettamente, assegnando incarichi di ricerca specifici e analizzando criticamente le domande di finanziamento pervenute durante la storia recente della Fondazione.

Il processo di costruzione dei Piani di Azione ha comportato, per ciascuno di essi, la redazione di un documento contenente:

- una precisa identificazione del problema che la

Fondazione intende affrontare;

- una descrizione delle ragioni che possono generare l'interesse ad una azione della Fondazione rispetto al problema in oggetto;
- una descrizione degli obiettivi che la Fondazione si propone di raggiungere attraverso la propria azione;
- una descrizione delle strategie che la Fondazione intende adottare per il raggiungimento degli obiettivi.

I Piani di Azione consentono dunque alla Fondazione di concentrare la propria azione verso un numero limitato di obiettivi specifici destinati, in prospettiva, a rappresentare il cuore delle sue attività. Per raggiungere questi obiettivi la Fondazione dispone di un insieme variegato di strumenti fruibili entro la "cassetta degli attrezzi" dell'erogatore filantropico; ognuno di questi strumenti presenta pregi e difetti specifici e il suo utilizzo deve essere valutato alla luce dei particolari obiettivi di ogni PdA. La gestione del "mestiere" principale della Fondazione viene oggi realizzata utilizzando una varietà di strumenti molto più elevata rispetto al passato. Infatti, mentre la Fondazione ha tradizionalmente agito utilizzando il solo strumento della "erogazione su richiesta non sollecitata", il cui peso si è ora progressivamente ridotto, negli ultimi anni sono stati sperimentati molti nuovi strumenti, quali "erogazioni su richieste sollecitate" (nel caso dei bandi), "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" (nel caso dei progetti della Fondazione), "erogazioni effettuate attraverso intermediari" (come nel caso delle erogazioni affidate alle fondazioni delle comunità locali), "costruzione di progetti", program related investment e "erogazioni di sostegno istituzionale".

La pluralità degli strumenti mira ad articolare il lavoro della Fondazione, consentendo un migliore perseguimento degli obiettivi di azione.

## GLI STRUMENTI EROGATIVI

### I BANDI

Lo strumento più tradizionale consiste nei "Bandi con scadenza", cioè quei bandi per cui è previsto un termine massimo entro il quale presentare le richieste di contributo. I "Bandi senza scadenza" non prevedono invece alcuna data di scadenza: le

domande possono quindi essere sottoposte in qualunque momento dell'anno così da consentire agli enti di elaborare proposte ben costruite e fortemente coerenti con gli indirizzi di azione della Fondazione. I Bandi hanno rappresentato il principale strumento utilizzato tradizionalmente dalla Fondazione per sollecitare richieste di erogazione. Ad essi è stato anche riservato un particolare sforzo di identificazione degli obiettivi, analogo a quello richiesto per i Piani di Azione.

Diviene però sempre più evidente come - nella misura in cui la Fondazione voglia perseguire il proprio ruolo di "istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali supportando le attività innovative" (DPP 2002 - 2006) - l'utilizzo dello strumento degli "strumenti propri" divenga imprescindibile; ai Bandi debbono essere lasciati i compiti di sostegno delle attività più mature e meno innovative, oppure il compito di diffusione degli interventi innovativi precedentemente sperimentati tramite progetti.

A questo proposito risulta particolarmente importante il ruolo dei bandi senza scadenza, istituiti proprio con l'obiettivo "pedagogico" di sviluppare la capacità progettuale degli enti richiedenti. A differenza dei Bandi con scadenza, è infatti prevista la consegna di una pre-proposta da parte dell'ente richiedente, seguita da un incontro obbligatorio con la Fondazione; tale incontro costituisce la prima tappa di un processo di interazione attraverso il quale la Fondazione ha modo di spiegare compiutamente gli obiettivi che si propone di conseguire e le procedure da rispettare per la preparazione di una domanda coerente. La procedura di valutazione si ripete ogni 4 mesi, oppure ogni qualvolta siano pervenute almeno 15 domande di contributo.

## I PROGETTI DELLA FONDAZIONE

Anche se il miglioramento nell'utilizzo dei Bandi può consentire un aumento delle performance della Fondazione, è chiaro che il ruolo di "soggetto anticipatore" può essere pienamente perseguito solo aumentando il peso delle "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" ideati dalla Fondazione.

La "gestione" dei progetti da parte della Fondazione non comporta il venire meno della scelta di operare principalmente come soggetto

erogatore, che non intraprende attività di carattere operativo nella gestione di servizi o iniziative. In questi casi, infatti, la Fondazione si limita a svolgere il ruolo di chi idea il progetto, catalizza le risorse necessarie alla sua realizzazione (le organizzazioni, gli attori, le risorse economiche), ne valuta l'andamento e gli esiti e ne diffonde i risultati; ogni attività di gestione operativa delle iniziative è invece delegata ai soggetti coinvolti nella progettazione o, al più, a soggetti appositamente costituiti e destinati a vita autonoma rispetto alla Fondazione stessa.

La realizzazione di progetti richiede la presenza di personale dedicato - spesso impegnato per un ammontare di tempo elevato - che garantisca le competenze e la continuità necessaria allo svolgimento delle attività.

## I CONTRIBUTI ISTITUZIONALI

Secondo il DPP, tutte le attività filantropiche ed erogative della Fondazione dovrebbero essere progressivamente orientate al perseguimento degli obiettivi strategici. Anche le erogazioni di "sostegno istituzionale" debbono quindi progressivamente essere collocate entro l'alveo rappresentato dai Piani di Azione della Fondazione e pensate come strumento utile a perseguire gli obiettivi degli stessi, piuttosto che come obiettivo in sé. A tal fine andranno attentamente valutati, entro ciascun Piano, i criteri per la selezione dei destinatari, gli obiettivi della assegnazione di sostegno istituzionale, il suo ammontare, la durata e i criteri per la valutazione dei risultati ottenuti dall'assegnatario.

## I PROGRAM RELATED INVESTMENT

I Program Related Investment (PRI) - cui è destinata una parte significativa del patrimonio della Fondazione - sono stati finora utilizzati quasi esclusivamente in operazioni di sostegno al finanziamento di alcune operazioni immobiliari condotte da soggetti di grandi dimensioni; in sostanza si è trattato di una riduzione del costo del debito di soggetti pubblici (enti locali, ospedali, università) e privati (università ed ospedali). Diviene dunque opportuno valutare la possibilità e l'opportunità di restituire i Program Related Investment alla loro funzione tipica di "strumento finanziario al servizio di un Piano di Azione, identificando le circostanze in cui essi possono affiancare le erogazioni svol-

gendo una funzione complementare a quella di queste ultime. In questa direzione si colloca l'accordo con la BEI che ha consentito la recente ristrutturazione di alcuni PRI.

### LE EROGAZIONI ATTRAVERSO INTERMEDIARI

Questo strumento operativo è stato aggiunto molto di recente all'insieme degli "attrezzi" della Fondazione. Il suo uso è finora stato limitato alle erogazioni trasferite alle fondazioni delle comunità locali, realizzate con un duplice scopo: a) svolgere una azione di sostegno ai progetti delle organizzazioni più piccole che difficilmente potrebbero accedere a più sofisticati strumenti erogativi della Fondazione Cariplo e b) rappresentare uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" grazie al rapporto sviluppato con le fondazioni delle comunità locali ed alla possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di donazioni sul territorio.

Solo nell'ultimo anno è stata sperimentata la collaborazione con una rete più ampia di organizzazioni che, oltre alle fondazioni comunitarie, ha coinvolto anche altri soggetti (Fondazione Vismara, Aster-x) cui la Fondazione affida la gestione di erogazioni (insieme a risorse regionali).

### LE EROGAZIONI SU RICHIESTE NON SOLLECITATE

Questo strumento operativo, che in passato assorbiva la gran parte delle risorse della Fondazione, ha ora un utilizzo assai limitato. Le altre erogazioni territoriali hanno infatti mutato natura e finalità e si sono trasformate in "erogazioni effettuate attraverso intermediari" a seguito della gestione del progetto di creazione delle "fondazioni delle comunità locali".

Le "erogazioni su richieste non sollecitate" - pur non potendo rappresentare il principale strumento di azione per una Fondazione che ha scelto di agire come "soggetto anticipatore" - rappresentano nondimeno un utile espediente per consentire alla Fondazione - pur in presenza di precisi obiettivi di intervento che si concretizzano in Piani di Azione - continui a "tenere occhi e orecchie aperti" alle necessità del territorio, leggendone i bisogni in evoluzione.

## 3.3. Le aree settoriali d'intervento



### AMBIENTE

#### BANDO "AUDIT ENERGETICO DEGLI EDIFICI DI PROPRIETÀ DEI PICCOLI COMUNI"

Il bando intende sostenere progetti di diagnosi energetica del parco edifici di proprietà dei piccoli comuni (sotto i 20.000 abitanti) e avviare all'interno delle amministrazioni comunali un processo di formazione di competenze inerenti la gestione energetica degli edifici.

Pubblicato per la prima volta nel corso del 2006, il bando ha suscitato un grandissimo interesse tra le amministrazioni pubbliche, non solo del territorio di riferimento della Fondazione. Ha inoltre avuto una grande eco sulla stampa, a testimoniare l'opportunità della scelta fatta dalla Fondazione di promuovere un'azione nel settore del risparmio energetico.

L'attività 2006 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	126
Domande ammesse alla valutazione di merito	103
Contributi deliberati	65
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.998.000

L'incremento di spesa è stato quindi di euro 498.000 rispetto al budget 2006 previsto per il bando (euro 1.500.000).

I contributi assegnati sono stati: 6 in provincia di Bergamo, 7 in provincia di Brescia, 4 in provincia di Como, 5 in provincia di Cremona, 4 in provincia di Lecco, 9 in provincia di Lodi, 15 in provincia di Milano, 2 in provincia di Mantova, 1 in provincia di Novara, di Pavia e di Sondrio, 7 in provincia di Varese, 3 in provincia di Verbania.

Poiché la maggior parte delle domande sono state presentate da raggruppamenti di più comuni, sono

circa 200 i comuni che avranno la possibilità nel corso del 2007 di fare la diagnosi energetica del proprio patrimonio edilizio.

## **BANDO “PROMUOVERE L'EDUCAZIONE AMBIENTALE”**

Il bando intende promuovere il rafforzamento del ruolo della società civile e la diffusione di comportamenti ambientalmente corretti. Le iniziative finanziate sono finalizzate a sviluppare capacità operative e di azione responsabile, mirate all'adozione di specifici comportamenti volti alla conservazione e al miglioramento dell'ambiente.

Nel corso del 2006 il bando è stato pubblicato per la quarta volta, contrariamente alla consuetudine di proporre una tematica per soli tre anni consecutivi. Tale scelta è stata effettuata sia per l'alto numero di richieste di finanziamento pervenute nel corso dei passati tre anni, a dimostrazione di un forte interesse per l'educazione ambientale da parte della società civile, sia in attesa della sostituzione del bando con il progetto “Scuola 21 - Educare alla sostenibilità nel XXI secolo”, in via di definizione.

L'attività 2006 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	100
Domande ammesse alla valutazione di merito	59
Contributi deliberati	24
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.357.500

Nonostante il numero dei progetti finanziati sia stato superiore rispetto al 2005, il budget a disposizione di euro 1.500.000 non è stato completamente esaurito.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 25.000 (per il progetto “Effetto boomerang - Percorso attivo per i piccoli ecologisti dal locale al globale” dell' A.V.S.I.) e euro 130.000 (per il progetto “Educaria - seconda edizione” dell'associazione Chiamamilano).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano anche:

- il contributo di euro 80.000 alla cooperativa sociale Koinè per il progetto “Acqua dentro e fuori”. Il progetto promuove percorsi di educazione ambientale, nelle province di Milano, Novara, Varese e Verbania, volti ad accrescere la consapevolezza dell'importanza della risorsa acqua;
- il contributo di euro 35.000 alla cooperativa sociale Il sentiero di Arianna per il progetto “Andar per via - Percorsi sicuri per andare a scuola a piedi o in bicicletta 2006/07”. Il progetto mira a incidere sugli stili di vita di adulti e bambini trovando in modo partecipato soluzioni per l'aumento della sostenibilità della mobilità cittadina a Pavia.

## **PROGETTO “VALORIZZAZIONE DEI PROGETTI DI EDUCAZIONE AMBIENTALE FINANZIATI DALLA FONDAZIONE CARIPLO”**

La Fondazione ha cofinanziato nei passati quattro anni un elevato numero di progetti di educazione ambientale. Dato il patrimonio culturale costituito da tali progetti, la Fondazione ha deciso di valorizzarne il più possibile i risultati, consentendo a chiunque, tramite internet, di individuare agevolmente le diverse tematiche trattate e di aver accesso a tutte le informazioni sui progetti, nonché, se possibile, ai materiali prodotti.

La realizzazione di tale intervento è stata demandata a Fondazione Lombardia dell'Ambiente, a cui è stato accordato uno specifico contributo.

Con l'ultimazione del nuovo sito della Fondazione il materiale raccolto nell'ambito delle varie edizioni del bando sarà reso disponibile on line.

## **BANDO “GESTIONE SOSTENIBILE DELLE ACQUE: PROMUOVERE FORME DI GESTIONE INTEGRATA E PARTECIPATA DELLE ACQUE SUPERFICIALI”**

Il bando, giunto ormai al terzo e ultimo anno di edizione, intende sostenere progetti innovativi finalizzati all'attuazione di forme di pianificazione e gestione integrata e partecipata delle acque superficiali, stimolando l'aggregazione dei diversi portatori d'interesse e l'attuazione di progetti pilota ad alto contenuto innovativo, sia per quanto riguarda gli aspetti procedurali, che quelli gestionali e le tecnologie utilizzate.

L'attività 2006 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Domande pervenute	34
Domande ammesse alla valutazione di merito	25
Contributi deliberati	14
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 2.575.000

L'incremento di spesa è stato quindi di euro 575.000 rispetto al budget 2006 previsto per il bando (euro 2.000.000).

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra euro 50.000 (per il progetto "Ripristino ambientale del fontanile Del Nan nella riserva naturale regionale Fontana del Guercio" del Comune di Carugo) e euro 355.000 (per i progetti: "I laghi di cava come regolatori delle emergenze idriche - Progetto CAVE" del Politecnico di Milano e "CARIPANDA - Cambio Climatico e Risorsa Idrica nel Parco Naturale Dell'Adamello" della Comunità Montana di Valle Canonica).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano anche:

- il contributo di euro 160.000 alla Comunità Montana della Valle Brembana per il progetto "Azioni sperimentali di coprogettazione sul fiume Brembo - Interventi partecipati per la qualità territoriale del bacino idrografico". Il progetto realizzerà un programma di monitoraggio del sistema delle acque e la sperimentazione di prime forme di riqualificazione attraverso cantieri pilota sostenibili fondati sulla valorizzazione delle competenze locali, per arrivare a definire uno scenario d'intervento strategico e partecipato che conduca al Contratto di fiume;
- il contributo di euro 65.000 al Consorzio Laghi Ceresio Piano e Ghirla per il progetto "Piano di bacino dei comuni italiani del Ceresio". Il progetto si configura come un piano di gestione partecipata delle aree italiane del bacino del Ceresio con particolare attenzione allo sviluppo territoriale sostenibile delle aree demaniali lacuali.

## PROGETTO "MOBILITY MANAGEMENT PER IL SISTEMA UNIVERSITARIO MILANESE"

Nel corso del 2006 si è svolta la fase 2 del progetto "Mobility management per il sistema universitario milanese", avviato nel luglio 2005 con lo scopo di favorire la mobilità sostenibile per gli spostamenti connessi alle attività universitarie.

Il progetto, articolato in tre fasi, prevede di elaborare e implementare piani d'azione per la mobilità connessa alle diverse sedi universitarie milanesi che ne controllino e ottimizzino i flussi, sviluppare una metodologia esportabile ed esemplare per l'approccio ai problemi di mobility management di realtà analoghe e predisporre piani di monitoraggio degli effetti delle misure intraprese.

Il progetto, che coinvolge i mobility manager dell'Università Statale, della Bicocca, del Politecnico, della Cattolica e della Bocconi, nonché i mobility manager di area della Provincia e del Comune di Milano e l'Associazione Euromobility, è coordinato da Poliedra-Politecnico di Milano.

Oltre alla realizzazione di un'indagine sugli spostamenti, alla quale hanno risposto circa 20.000 studenti, le attività svolte nel corso del 2006 hanno riguardato principalmente lo studio di fattibilità e la messa a punto delle seguenti proposte progettuali:

1. incentivazione dell'utilizzo dei servizi di trasporto pubblico: formulazione di un programma di azioni per l'incentivazione del trasporto pubblico orientato alle esigenze degli studenti universitari;
2. analisi territoriale dell'accessibilità alle università: si sono individuati tre casi su cui concentrare le attività di analisi (Città Studi, Bocconi, sede di Via Pagliano della Cattolica). Si sono prodotti i profili di accessibilità delle sedi in esame e si è svolta la progettazione partecipata di interventi di messa in sicurezza dei percorsi ciclopedonali e di collocazione di strutture per la sosta delle biciclette. Tali interventi riguardano sia aree interne che aree esterne agli atenei e quindi di competenza comunale e per ciascuno di essi si sono predisposte delle schede tecniche-progettuali;
3. azioni di promozione della mobilità ciclistica:

oltre alla formulazione di proposte per la sicurezza dei percorsi ciclistici riportata al punto 2, si sono prodotti:

- la progettazione esecutiva di una rete di ciclofficine universitarie localizzate in Città Studi (presso Politecnico e Statale), Bocconi e Bicocca. Si sono definite le caratteristiche e la localizzazione delle strutture nonché del modello di gestione e dei servizi erogabili. Si sono infine avviati i contatti con i soggetti che potrebbero essere potenziali gestori dei servizi;
  - delle linee guida per l'attivazione di servizi di noleggio di bici di lungo e di breve periodo nelle università;
  - uno studio di fattibilità per un servizio di bike sharing gestito in modo automatizzato e la formulazione di proposte di sviluppo del software di gestione del sistema;
4. progettazione di un sistema informativo per la mobilità d'ateneo: si è attivato il sito internet di progetto (www.mobilitastudenti.it), di cui sono state attivate le prime funzionalità, ovvero un forum e un wiki (pagine internet modificabili da parte dei visitatori registrati) di supporto alla partecipazione e l'integrazione dello strumento di gestione dei questionari online sviluppato per l'indagine sugli spostamenti degli studenti.

Si è inoltre organizzato un convegno di presentazione dei risultati del progetto presso il Centro Congressi della Fondazione (20 marzo 2007) con la partecipazione di enti, istituzioni e associazioni coinvolti attivamente sul tema della mobilità cittadina.

**Tabella 6**

STRUMENTO EROGATIVO	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	104	5.974.240	45	4.105.400	49	6.377.000
EROGAZIONI ISTITUZIONALI			1	250.000	1	250.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	200.000			1	6.000
EMBLEMATICI	1	150.000				
ALTRI INTERVENTI	1	500.000	1	70.000	1	100.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>108</b>	<b>6.824.240</b>	<b>47</b>	<b>4.425.400</b>	<b>52</b>	<b>6.733.000</b>

Anche nel corso della fase 2 tutte le attività si sono svolte sotto il coordinamento e la supervisione del tavolo di lavoro dei mobility manager che si è riunito con cadenza mensile. Si sono inoltre resi necessari una serie di incontri tecnici intermedi, organizzati per sottogruppi del tavolo e mirati ad approfondire tematiche specifiche, di cui si sono riportati i risultati nell'ambito del tavolo istituzionale.

## ALTRE ATTIVITÀ EROGATIVE

### EROGAZIONI TERRITORIALI E ALTRI INTERVENTI

Nel corso del 2006 la Fondazione ha deliberato n. 4 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 850.000,00 in favore di iniziative e progetti rientranti nei settori dell'Area Ambiente mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative". (Tabella 6)

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Conservazione e protez. delle risorse naturali

- Comunità Montana Oltrepò Pavese (Varzi PV) per interventi di recupero e conservazione del Parco delle Terme di Salice, contributo di 500.000,00 euro;

- Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta (Como) per il Primo Progetto PLINIUS: risanamento del primo bacino del ramo occidentale del Lago di Como attraverso l'incremento del ricambio delle acque superficiali (attuazione della fase sperimentale del 'Pumping System'), contributo di 150.000,00 euro;
- Fondazione Zétema (Matera) per il progetto 'Parco naturale di Pietrapenta' a servizio della Cripta del Peccato Originale., contributo di 150.000,00 euro.



## ARTE E CULTURA

### BANDO DI SCADENZA "SOSTENERE PROGETTI INNOVATIVI PER AVVICINARE I BAMBINI ALLO SPETTACOLO DAL VIVO"

Il Bando è finalizzato al sostegno di iniziative che coinvolgano i bambini in età scolare (scuola dell'infanzia, primaria e secondaria di primo grado) in esperienze significative nel campo del teatro, della musica e della danza. In considerazione della carenza di consuetudine con i luoghi della cultura da parte di fasce più giovani della popolazione, è parso opportuno promuovere interventi che utilizzino la pedagogia delle arti quale metodologia per permettere un avvicinamento divertente ed intelligente agli spettacoli dal vivo. Il Bando è rivolto ad organizzazioni che abitualmente operano nel mondo dello spettacolo che propongano progetti realizzati in partenariato con le scuole.

Tra le 84 richieste di contributo pervenute, 58 sono state ritenute formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando, quindi valutate nel merito. Sono stati assegnati n. 40 contributi per complessivi euro 1.675.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- l'Associazione Il Cerchio di gesso per il progetto "Un palcoscenico per la scuola" che prevede l'organizzazione di una intensa attività articolata in laboratori teatrali per educare i bambini all'espressività artistica; il momento principale del progetto è rappresentato dalla partecipazione attiva e consapevole dei bambini alla realizza-

zione di veri e propri spettacoli teatrali (euro 25.000,00);

- la Fondazione Scuole Civiche di Milano per il progetto "Linguaggi e tecniche delle arti performative: progetto innovativo per avvicinare i bambini allo spettacolo dal vivo" che, attraverso l'attivazione di esperienze di laboratori musicali e teatrali, interessa le scuole partendo dalla formazione dei docenti e da un coinvolgimento degli stessi nella progettazione (euro 55.000,00).

### PRGETTO "LAIV - LABORATORIO DELLE ARTI INTERPRETATIVE DAL VIVO"

Il progetto LAIV si rivolge a studenti e insegnanti delle scuole superiori di secondo grado della Lombardia con l'obiettivo di favorire l'educazione e la pratica amatoriale delle arti dal vivo tramite l'avvicinamento tra il mondo della scuola e quello delle organizzazioni musicali e teatrali. Partner istituzionali sono Regione Lombardia e l'Ufficio Scolastico Regionale. Lo strumento di realizzazione del progetto è un Format, cioè un protocollo didattico destinato a costituire l'impianto metodologico di riferimento nello sviluppo dei progetti laboratoriali che verranno finanziati tramite un bando. Sono presi in considerazione tre tipi di laboratorio (teatrale, musicale e di teatro musicale), pertanto il Format si declinerà in tre protocolli specifici.

Il progetto LAIV si svolge in tre fasi:

- Fase 1. Coprogettazione del Format. Il Format viene elaborato da un gruppo di insegnanti appartenenti a 35 scuole individuate per la fase pilota del progetto (anno scolastico 2006-2007).
- Fase 2. Sperimentazione del Format. Il Format viene sperimentato presso le 35 scuole sotto il monitoraggio di Fondazione Cariplo. La sperimentazione è mirata a convalidare il Format o a modificarlo laddove ciò si renda necessario (anno scolastico 2007-2008).
- Fase 3. Diffusione del Format. Un bando redatto sulla base del Format viene pubblicato per tre anni consecutivi, offrendo ogni anno a 100 scuole un finanziamento triennale. Verranno prescelti i progetti che meglio risponderanno alle esigenze esplicitate dal Format; in questo modo esso diventerà un metodo di approccio al laboratorio teatrale e musicale diffuso in tutta la Lombardia (anni scolastici 2008-2013).

Durante la fase 1, attualmente in corso, Fondazione Cariplo ha affidato la gestione del progetto LAIV a un Project Manager dedicato e la sua direzione scientifica a un Comitato.

Dopo una fase esplorativa dell'esistente (realizzazione di censimento tra le scuole superiori lombarde e di un'indagine qualitativa volta alla rilevazione sia degli esempi di eccellenza sia delle criticità), il Comitato si è concentrato sulla progettazione, l'avvio e il monitoraggio in itinere di un Percorso formativo destinato a docenti appartenenti a 35 scuole scelte dall'Ufficio Scolastico Regionale sulla base delle candidature ricevute.

I partecipanti al Percorso formativo, all'interno di un discorso di progetto laboratoriale, ricoprono il ruolo di "coordinatori" del progetto, che come tali sono i responsabili della progettazione, della gestione e del monitoraggio del progetto; per la cui conduzione vera e propria, essi si avvalgono di un operatore teatrale o musicale scelto in autonomia (concetto di partenariato) con cui concordano i modi i tempi e i contenuti del laboratorio stesso.

Il Percorso formativo si presenta come una "vetrina" di possibilità di laboratorio: esso si propone infatti di orientare i docenti nella scelta dell'intervento più adatto alla loro realtà. Durante il suo svolgimento, Fondazione Cariplo si prende inoltre cura di raccogliere i bisogni manifestati dai docenti in termini di supporto tecnico. Si pensa infatti di dare sostegno ai laboratori sperimentali e a quelli finanziati tramite bando allestendo uno "sportello di supporto" che fornisca servizi di consulenza metodologica e tecnica ai conduttori stessi.

Attraverso il Percorso formativo i docenti, accompagnati dal Comitato scientifico, arriveranno alla coprogettazione del Format, cioè alla definizione delle condizioni che dovranno essere rispettate dai progetti di laboratorio a valere sul bando che verrà lanciato per la diffusione del Format su scala regionale.

### **BANDO SENZA SCADENZA "VALORIZZARE IL PATRIMONIO CULTURALE: VERSO LA CREAZIONE DI SISTEMI CULTURALI LOCALI"**

Il Bando è lo strumento attraverso il quale la Fondazione ha avviato un'attività di sostegno a

favore di un numero limitato di azioni innovative di valorizzazione economica del patrimonio artistico-culturale del territorio. L'obiettivo perseguito è quello di stimolare la creazione di sistemi culturali integrati capaci di innescare sviluppo economico locale. In tale ottica i beni culturali ed ambientali possano costituire una vera e propria risorsa che, oltre a definire l'identità storica delle comunità di riferimento, generano un importante beneficio economico indotto grazie ai servizi erogati direttamente ed indirettamente, all'offerta culturale proposta e al miglioramento della capacità imprenditoriale dei soggetti che operano nel mondo della cultura.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	48
Domande di contributo valutate	17
Contributi deliberati	11
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 6.450.000

L'applicazione dello strumento del bando senza scadenza ha favorito una maggior interazione tra le organizzazioni proponenti e Fondazione Cariplo; questa procedura ha progressivamente condotto, dall'avvio sperimentale del bando nel 2004 ad oggi, alla definizione di iniziative complesse, di grande impatto e maggiormente in linea con le caratteristiche del Bando.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- Comune di Valtorta, per il progetto "MEV, Museo Etnografico Alta Valle Brembana Valtorta: da un sistema museale locale a fattore di sviluppo economico". L'iniziativa, proposta in partenariato con 5 Comuni dell'Alta Valle, prevede numerosi interventi (recupero di edifici storici, valorizzazione di itinerari, azioni di comunicazione), articolati in un disegno organico, che mirano a valorizzare, promuovere ed estendere al comprensorio dell'Alta Valle Brembana, il Museo Etnografico Alta Valle Brembana Valtorta (MEV)

come museo nel territorio (€ 600.000).

- Consorzio per la Gestione Parco Adda Nord per il progetto “AbcD - Adda Biocultural District”. L'iniziativa nasce dalla collaborazione formalizzata tra i comuni membri del Parco, i comuni di altre aree protette e diverse realtà non profit ed è finalizzata alla creazione di un sistema culturale locale. A tal fine è stato identificato un gruppo di beni culturali da ristrutturare (Filanda 'Abbezz' di Garlate, sede del Museo della seta; casello idraulico 'Casa del Custode delle acque' di Vaprio d'Adda; edificio 'Ex scuole S.T.I.', di Crespi d'Adda) e redatto un piano di intervento che si sostanzia nella realizzazione di nuove strutture museali, nel potenziamento dell'offerta educativa, culturale e turistica, nella strutturazione di servizi turistici (euro 800.000,00).
- Associazione coordinamento turistico lago di Como, per il progetto “Lago di Como: un sistema culturale da rivalutare”.  
Le province di Lecco e di Como costituiscono l'ambito territoriale che promuove la nascita di un sistema culturale integrato. Il progetto prevede la valorizzazione di un insieme di beni culturali inseriti in un circuito. L'elemento di congiunzione e di promozione del sistema si basa sull'adozione di una condivisa metodologia di intervento da parte dei soggetti che sottoscrivono la convenzione 'Sistema culturale del lago di Como' (euro 500.000,00).

## PROGETTO DISTRETTI CULTURALI

Il progetto “Distretti culturali” è finalizzato a individuare, promuovere e finanziare la nascita e lo sviluppo di distretti culturali sul territorio lombardo. Per distretto culturale si intende un sistema territorialmente definito, coincidente con un'area ad alta densità di risorse culturali, materiali e immateriali, e ambientali di pregio e caratterizzato da un elevato livello di articolazione, qualità e integrazione dei servizi culturali rivolti all'utenza e da un marcato sviluppo delle filiere produttive collegate.

Con il progetto dei distretti culturali la Fondazione si propone di svolgere un ruolo sempre più significativo a sostegno dello sviluppo delle comunità locali attraverso il superamento degli ostacoli che a monte impediscono il costituirsi di nuovi sistemi territoriali integrati.

L'attuazione del progetto “Distretti Culturali” è stata strutturata in tre fasi:

- Fase 1 - Indagine sul territorio. La Fondazione ha avviato il progetto attraverso un'indagine conoscitiva mirata all'identificazione di potenziali distretti culturali nelle aree delle province lombarde e ad una prima mappatura del territorio. A tal fine è stato affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sull'intero territorio lombardo, con lo scopo di individuare le aree in cui i progetti di distretti potrebbero trovare condizioni idonee allo sviluppo.
- Fase 2 - Bando per studi di fattibilità operativa volti all'attuazione di distretti culturali. Durante la fase conoscitiva di pre-fattibilità è risultato evidente come i potenziali distretti siano in condizioni assai diverse l'uno dall'altro; mentre alcuni sono un'opportunità esistente solo sulla carta, per altri si potrebbe pensare ad una rapida partenza delle operazioni necessarie ad una loro piena realizzazione. In ogni caso, preliminare all'avvio delle azioni che portino alla concreta attuazione di un possibile distretto, è la realizzazione di un accurato studio di fattibilità operativa che verifichi le condizioni per lo sviluppo del distretto e promuova la creazione di compagini coese per la sua concreta attuazione. Per questo motivo la Fondazione ha scelto di sostenere la realizzazione di studi di fattibilità operativa di distretti, mirati a verificare e promuovere le condizioni per l'avvio di operazioni distrettuali solide e realmente partecipate dal territorio. A tal fine, la Fondazione promuove un bando con scadenza per la selezione di proposte di studi di fattibilità operativa che dovranno essere finalizzati all'attuazione di distretti culturali, secondo i requisiti emersi nella Fase 1 del progetto “Distretti Culturali”.
- Fase 3 - Realizzazione dei distretti culturali. Questa fase prevede il cofinanziamento alla realizzazione dei distretti, valutati maturi e coerenti rispetto ai requisiti del Bando. In questo stadio la Fondazione avrà un importante ruolo a garanzia del raggiungimento degli obiettivi di costruzione del distretto. Questa fase condurrà alla nascita dei primi distretti sul territorio lombardo in un periodo di tempo variabile a seconda dei distretti.

Nel corso del 2006 è stata conclusa la fase 1 del progetto attraverso il completamento dello studio di pre-fattibilità (agosto 2005 - marzo 2006). Lo studio ha condotto all'identificazione di potenziali distretti culturali sul territorio lombardo e alla definizione dei criteri metodologici sui quali si baseranno le successive fasi. I risultati dello studio sono stati presentati e condivisi dagli organi della Fondazione.

Durante il 2006 è stata avviata la fase 2 del progetto, con la definizione del bando con scadenza mirata al sostegno di studi di fattibilità operativa.

### **PROGETTO PATRIMONIO ARTISTICO DELLA FONDAZIONE CARIPLO**

La Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico artistico, costituita da 780 dipinti, 118 sculture, 52 oggetti e arredi, appartenente a un'epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento. Solo una minima parte della collezione è custodita dalla Fondazione. Un numero consistente di opere è oggi ubicato, in base a contratto di comodato, presso sedi e magazzini di Banca Intesa, nonché il Museo Diocesano (lascito Mercenaro).

Trattasi di un patrimonio di significativo pregio artistico che, purtroppo, non è fruibile da parte della collettività.

Il progetto si propone di restituire alla collettività il godimento di una raccolta di opere d'arte di pregevole valore storico-culturale e di contestualmente avviare un processo di divulgazione culturale che coinvolga soggetti e risorse culturali del territorio. A partire dalla valorizzazione della propria collezione, la Fondazione intende, infatti, promuovere un processo di "creazione e divulgazione culturale" che possa fare delle raccolte d'arte la chiave di volta per lo sviluppo della cultura e per la sua diffusione presso fasce sempre più ampie della popolazione.

Una tale forma di progettualità si coniuga con la più ampia finalità statutaria della Fondazione Cariplo, che persegue l'obiettivo di amministrare, conservare e accrescere il patrimonio, costituito grazie alle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato nella banca, e di sostenere, con i proventi che da esso derivano, iniziative volte alla

promozione del tessuto sociale, culturale ed economico.

### **BANDO SENZA SCADENZA "CREARE E DIVULGARE CULTURA ATTRAVERSO GLI ARCHIVI STORICI"**

Nel corso degli anni, la Fondazione Cariplo ha promosso e sostenuto progetti di salvaguardia e valorizzazione di archivi storici intesi come raccolte di materiali, prevalentemente cartacei, riferibili alle attività di personaggi o di organizzazioni che hanno svolto ruoli significativi nella vita civile, economica e culturale del paese. Per meglio focalizzare la sua azione, e al fine di pervenire al conseguimento degli obiettivi enunciati, la Fondazione ha modificato nel tempo la propria attività. In passato sono stati sostenuti interventi che promuovessero censimenti tesi a identificare gli archivi di rilevante valore storico e che mirassero alla conservazione di questi archivi mentre, più di recente, si sono privilegiati interventi che si focalizzassero principalmente sulla valorizzazione degli archivi e sulle operazioni di conservazione funzionali a questo obiettivo.

Tuttavia, il processo di selezione e valutazione delle richieste di contributo ha evidenziato anche di recente la coesistenza di due distinti fenomeni: a) una domanda ancora massiccia di sostegno alla sola fase di conservazione degli archivi e b) una "dispersione" degli interventi di valorizzazione e al tendenza alla valorizzazione del singolo archivio, in assenza di progetti culturali più ampi e della capacità di collegare tra loro archivi simili per natura dei materiali conservati.

Tale impostazione ha impedito una piena "valorizzazione culturale" delle fonti archivistiche non in quanto tali, ma al servizio di un più ampio progetto di diffusione e divulgazione di contenuti culturali.

Per questa ragione, la Fondazione ha inteso porsi un obiettivo specifico, non limitato alla sola salvaguardia e valorizzazione degli archivi storici, ma orientato prevalentemente alla "creazione e divulgazione di cultura attraverso gli archivi".

Da qui l'elaborazione di una nuova linea progettuale volta allo sviluppo di progetti di "creazione e divulgazione culturale" che possono fare del patri-

monio archivistico la chiave di volta per lo sviluppo della cultura e per la sua diffusione presso fasce sempre più ampie della popolazione.

Finalità del bando è dunque essere quella di sostenere e sviluppare progetti di divulgazione culturale che - facendo tesoro e sfruttando adeguatamente le risorse archivistiche - promuovano una reale e concreta collaborazione, a livello locale e nazionale, tra i differenti settori dei beni archivistici, con l'obiettivo di realizzare, grazie alle tecnologie, servizi integrati di accesso alle risorse culturali al servizio di progetti culturali ben definiti.

Lo strumento impiegato dalla Fondazione per il perseguimento di tale risultato è stato identificato nel bando senza scadenza.

A motivo della recente pubblicazione del bando e del cambio dell'impostazione progettuale, nel corso del 2006 non risultano finanziate nuove iniziative di divulgazione culturale a fronte delle pre - richieste pervenute.

### **BANDO SENZA SCADENZA "PROMUOVERE IL MIGLIORAMENTO GESTIONALE DEGLI ENTI MUSICALI E TEATRALI"**

Il Bando si rivolge alle istituzioni lombarde promotrici di iniziative nel campo della musica e del teatro (stagioni, rassegne, festival di indubbio valore che si avvalgono di una qualificata direzione artistica e di interpreti di comprovata qualità) con una esperienza consolidata nel settore specifico.

L'intento prioritario perseguito dalla Fondazione è quello di fornire un incentivo triennale ad un numero limitato di soggetti privati che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici, si prefiggano chiari obiettivi di autonoma sostenibilità economica nel medio periodo, intraprendendo reali percorsi di miglioramento gestionale e organizzativo.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- l'Associazione Società del Quartetto di Milano per il progetto "Una storica società cameristica

Pre-proposte pervenute	23
Domande di contributo valutate	6
Contributi deliberati	5
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.600.000

aggiorna la sua autonomia" che, in seguito ad un'analisi delle necessità portate dall'evoluzione dei tempi, ha deciso di ripensare e adeguare la propria struttura interna e le proprie azioni di comunicazione, marketing, promozione, ricerca di sponsorizzazioni private e contributi pubblici (euro 630.000,00);

- l'Associazione Teatro Arsenale per il progetto "Ad meliora" che ha deciso di riorganizzare la struttura per renderla un riferimento culturale e artistico insostituibile per la città di Milano. L'intervento prevede il miglioramento della comunicazione, dell'organizzazione e un incremento dell'attività commerciale (dal semplice affitto degli spazi nei tempi morti, alla realizzazione di progetti su commissione) che ora non ha sufficiente sviluppo (euro 200.000,00).

### **BANDO CON SCADENZA "PROMUOVERE LA CREAZIONE DI RETI PER LA DIFFUSIONE DELLO SPETTACOLO DAL VIVO"**

Il Bando ha l'obiettivo di sollecitare le organizzazioni operanti in Lombardia nel settore della musica e del teatro a migliorare il livello della loro programmazione territoriale, rendendo le iniziative maggiormente fruibili e quindi capaci di avvicinare nuove fasce di pubblico allo spettacolo dal vivo.

Il contributo della Fondazione Cariplo si configura come un incentivo destinato ad un numero limitato di progetti, da realizzarsi sul territorio regionale, che prevedano attività di collaborazione fra differenti istituzioni, in una prospettiva di attivazione di reti che ambiscano a diventare sistemi consolidati per la diffusione dello spettacolo dal vivo e favoriscano l'accesso delle fasce di pubblico tradizionalmente escluse per ragioni socio-culturali o geografiche.

Nell'ambito del Bando sono pervenute 70 richieste

di contributo, di cui 51 formalmente ammissibili e coerenti con gli obiettivi e le linee guida del Bando; sono stati assegnati 42 contributi per complessivi euro 1.990.000,00.

Tra i progetti più significativi si distinguono quelli rispettivamente presentati dalle seguenti organizzazioni:

- L'Associazione Ghislierimusica per il progetto "Orfeo 2006/2007 - Network per la produzione e la circuitazione della musica classica e barocca sul territorio lombardo" in collaborazione con l'Associazione Culturale Ensemble Zefiro di Mantova e con l'Associazione il Quartettone di Milano; il progetto si propone di realizzare una rete in grado di operare sul territorio lombardo con risultati di eccellenza nel campo della musica barocca e classica, riunendo alcuni dei più validi soggetti attivi sia a livello di produzione concertistica tramite propri organici strutturati che nell'ambito dell'organizzazione di spettacoli musicali;
- L'Associazione Outis - Centro nazionale di drammaturgia contemporanea, per il progetto "La fabbrica dell'uomo - Identità e passioni tra vecchi e nuovi modelli comportamentali" in collaborazione con l'Associazione Culturale ScenAperta di Legnano (Mi) e con l'Associazione Musicamorfofi di Monza (Mi); nell'ottica di un'ampia sinergia culturale tra enti teatrali e musicali capaci di condividere idee, passioni, obiettivi, il progetto intende mettere in rete le competenze di tre realtà culturali lombarde allo scopo di arginare la difficoltà di attrarre nuovo pubblico verso la fruizione di eventi di spettacolo.

## ALTRE ATTIVITÀ EROGATIVE

### PROGETTO SVILUPPO SUD

Nel corso del 2006 Fondazione Cariplo ha sostenuto iniziative per il recupero e la valorizzazione del patrimonio culturale nelle regioni meridionali, nell'ambito del Progetto Sviluppo Sud, promosso dall'ACRI (Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane) a livello nazionale e finalizzato a favorire il riequilibrio della destinazione sul territorio delle risorse erogate dalle Fondazioni bancarie.

La Fondazione ha destinato € 1.200.000 a due progetti in Puglia, finalizzati al recupero e alla valorizzazione del patrimonio normanno-svevo-angioino e di beni archeologici; nella regione Sicilia la Fondazione ha approvato il sostegno di 8 progetti per la creazione di distretti culturali, per un importo complessivo di € 3.500.000.

## EROGAZIONI ISTITUZIONALI

Nell'ambito delle erogazioni istituzionali disposte nel 2006 in favore di enti appartenenti al settore, sono stati deliberati finanziamenti complessivamente pari a 10.901.920,00 euro per progetti di carattere pluriennale su beni culturali architettonici (Castello Sforzesco in Milano), per il sostegno istituzionale a enti operanti nel campo del teatro (Teatro alla Scala, Piccolo Teatro), della musica (Orchestra Giuseppe Verdi di Milano) e della cultura in genere (Fondazione Cini di Venezia, Osservatorio Giordano Dell'Amore).

## EROGAZIONI TERRITORIALI E ALTRI INTERVENTI

Nel corso del 2006 la Fondazione ha deliberato n. 271 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 25.164.554 in favore di iniziative e progetti rientranti nei settori dell'Area Arte e Cultura mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative". (Tabella 7)

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

Interventi di restauro

- Comune di Mantova per il completamento del restauro delle Sale Teresiane e per l'adeguamento funzionale della Biblioteca Civica di Mantova. (1.000.000 euro);
- Provincia di Mantova, per interventi di riqualificazione e recupero funzionale della ex Caserma Palestro (facciate interne e locali al piano terra su Via Conciliazione), nell'ambito del progetto "Cittadella della Musica" (2a assegnazione) (1.246.854 euro);
- Fondazione Collegio San Carlo MILANO, per il restauro e l'adeguamento della Biblioteca

Tabella 7

STRUMENTO EROGATIVO	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	116	17.396.108	147	10.451.711	155	14.390.643
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	8	10.901.920	10	19.916.160	10	14.730.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	110	4.462.600	125	3.959.100	111	3.647.500
EMBLEMATICI	37	11.843.854	15	7.093.708	5	8.396.000
PATROCINIO	103	921.100	86	872.000	77	658.500
ALTRI INTERVENTI	21	7.937.000	20	4.245.000	17	3.180.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>395</b>	<b>53.462.582</b>	<b>403</b>	<b>46.537.679</b>	<b>375</b>	<b>45.002.643</b>

Cinquecentesca aperta al pubblico in Palazzo Busca (Milano) (1.300.000 euro);

- Fondo per l'Ambiente Italiano F.A.I. MILANO, per il progetto "Completamento degli interventi di restauro e valorizzazione delle proprietà FAI in Lombardia" (1.500.000 euro);
- Parrocchia S.Andrea Apostolo-Basilica Concattedrale MANTOVA, per interventi di pulitura, restauro e illuminazione all'interno della Basilica (1° lotto). (1.500.000 euro);
- Provincia di Lodi, per il restauro e recupero funzionale dell'ex Convento di San Domenico. (1.500.000 euro).

#### Mostre e manifestazioni culturali

- Cooperativa Sociale Vita Comunicazione MILANO, per il programma di eventi 2006 (90.000 euro);
- Osservatorio Permanente Giovani-Editori FIRENZE, per il progetto 'Quotidiano in classe' (Regione Lombardia - anno scolastico 2006/2007). (100.000 euro);
- Fondazione per la promozione dell'Abbatense ABBIATEGRASSO, per lo svolgimento delle iniziative legate all'inaugurazione del complesso monumentale dell' Annunciata (120.000 euro).

#### Attività di musei, archivi e biblioteche

- Comune di Sondrio, per il progetto "I musei nel territorio: dal museo alla rete" (Sistema museale di Sondrio, Museo della Valmalenco, Sviluppo e promozione della rete), a cura del Museo Valtellinese di Storia e Arte (170.000 euro);

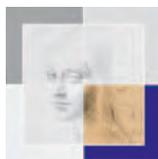
- Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere MILANO, per il progetto di recupero funzionale del Palazzo Landriani, compresi gli interventi di sistemazione dei fondi librari di maggiore valore. (50.000 euro);
- Fondazione Giangiacomo Feltrinelli MILANO, per il programma di iniziative 2006 (100.000 euro);
- Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia MILANO, per le Attività Istituzionali 2006 (150.000 euro).

#### Eventi di spettacolo in ambito teatrale e musicale

- Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro MILANO, per il programma di attività 2006 (ricerca e formazione teatrale, spettacolo nel campo del teatro di prosa e della danza, mediateca e archivio di documentazione) (140.000 euro);
- Centro Teatrale Bresciano BRESCIA, per il progetto 'Stagione di prosa 2006/2007 e interventi culturali collegati' (150.000 euro);
- Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo BRESCIA, per il progetto '44° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo' (250.000 euro);
- Fondazione Pier Lombardo MILANO, per il progetto "Impianti meccanici speciali di movimentazione della gradinata della Sala Grande nell'ambito della ristrutturazione del Teatro Franco Parenti" (300.000 euro).

**Progetti di rilevante significato culturale**

- Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus MILANO, per la realizzazione di un museo dedicato a Don Carlo Gnocchi (1.500.000 euro).



**RICERCA  
SCIENTIFICA  
E TRASFERIMENTO  
TECNOLOGICO**

**BANDO CON SCADENZA “PROMUOVERE LA RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA IN TEMA DI SALUTE E SCIENZE DELLA VITA”**

Nell' ambito del Piano di Azione “Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative” è inserito il Bando con scadenza “Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita”.

In linea con i Bandi degli anni precedenti, in questo Programma sono stati selezionati esclusivamente i progetti inerenti ad uno dei seguenti temi di ricerca: genomica e proteomica per la prevenzione di malattie e la diagnosi precoce delle malattie; studio sperimentale della plasticità delle cellule staminali, escluse quelle staminali embrionali umane, in relazione alla riparazione tissutale.

Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 176 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di quasi 46 milioni di euro.

Di questi, 35 progetti sono stati valutati formalmente inammissibili o incoerenti con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 141 progetti.

La valutazione, che vede anche il coinvolgimento di un comitato scientifico internazionale, verrà ultimata entro la prima metà del mese di febbraio 2007.

In considerazione del livello qualitativo delle domande pervenute e delle valutazioni espresse dai referee, tutto il budget del bando, pari a 6 milioni di euro, sarà assegnato.

**PROGETTO N.O.B.E.L. “NETWORK OPERATIVO PER LA BIOMEDICINA DI ECCELLENZA IN LOMBARDIA”**

Nell' ambito del Piano di Azione “Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti e con forti ricadute applicative” è inserito anche il Progetto N.O.B.E.L. “Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia”.

Questo progetto origina da un suggerimento del Prof. Renato Dulbecco, premio Nobel per la medicina nel 1975, che sottolineò l'importanza di sostenere l'acquisto di attrezzature e strumentazioni per i laboratori lombardi attivi nella ricerca medica al fine di potenziare la loro produttività scientifica. Sulla base di questo spunto iniziale, è stato avviato uno studio di pre-fattibilità, che ha portato ad individuare specificità, bisogni e potenzialità del sistema della ricerca medica lombarda. Lo studio ha consentito di focalizzare il progetto sia sulle priorità scientifiche sia sugli aspetti gestionali ed organizzativi strumentali alla effettiva realizzazione del piano di attività.

Più in particolare il progetto NOBEL ha concentrato il suo intervento sull'attivazione di collaborazioni tra enti e team di ricerca al fine di promuovere partnership tra scienziati e contemporaneamente migliorare l'accesso alle tecnologie più avanzate attraverso l'implementazione di piattaforme tecnologiche nelle aree che la stessa Comunità Scientifica ha giudicato rilevanti (Genetica, Espressione Genica, Modelli Animali, Bioinformatica). A tale fine è stato chiesto agli enti di mettere in comune sforzi, competenze, professionalità, con l'obiettivo di attivare team comuni di ricerca in grado di competere a livello internazionale. Particolare rilievo è stato dato al capitale umano, ed in particolare ai giovani ricercatori, al fine di offrire loro un percorso di crescita professionale in un ambiente dove siano favoriti ed intensificati gli scambi interdisciplinari e interculturali.

Operativamente sono stati selezionati partenariati di progetto sulla base di un bando pubblico ove valutazione istruttoria è stata condotta, secondo criteri di trasparenza ed oggettività scientifica, da parte di un Comitato Scientifico Internazionale nominato ad hoc.

Per quanto concerne le piattaforme tecnologiche, tre di queste - Genetica, Espressione Genica e Modelli Animali sono state individuate nel dicembre 2005, a seguito della riunione conclusiva del processo istruttorio condotto dal Comitato Scientifico internazionale. Nello specifico, il contributo della Fondazione è stato destinato all'implementazione di 6 progetti:

- **“Biological and molecular characterization of cancer stem cells”** (ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche) incentrato sulla generazione di sistemi modello di tumori umani, con particolare attenzione al ruolo delle cellule staminali trasformate nel mantenimento dei tumori (3,3 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto);
- **“Genetic and epigenetic control of genome stability”** (ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche) in merito allo studio del ruolo di mutazioni in geni deputati all'integrità del genoma nella patogenesi di diverse malattie, in primo luogo tumorali (924.000 euro deliberati per i tre anni di progetto);
- **“High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases”** (ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche) volto alla messa a disposizione di tecnologie e competenze necessarie alla produzione e utilizzo di modelli animali necessari agli studi per la terapia di malattie umane sui quali possano venire sperimentati sia approcci tradizionali che strategie innovative quali quelle basate sulla terapia cellulare e sulla terapia genica (1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto);
- **“Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)”** (enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia) incentrato sullo studio delle patologie degenerative accomunate dalla presenza di aggregati di proteine malfunzionanti nell'organismo (3,5 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto);
- **“A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)”** (ente capofila: Università degli Studi di Milano) con lo

scopo di identificare un vasto campione di markers molecolari responsabili del differenziamento delle cellule staminali neurali e del differenziamento neuronale, attraverso lo studio di linee cellulari staminali neuronali opportunamente ingegnerizzate (1 milione di euro deliberato per i tre anni di progetto);

- **“Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells”** incentrato sullo studio del sistema immunitario innato, con l'intento di sfruttare le conoscenze prodotte in uno sforzo traslazionale. (ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca) (2 milioni di euro deliberati per i tre anni di progetto).

Complessivamente sono stati deliberati contributi per un totale di 11,724 milioni di euro, di cui 3,908 milioni di euro di competenza per l'esercizio 2006.

Nel corso del 2006 sono state costituite 7 associazioni temporanee di scopo (ATS) che vedono il coinvolgimento complessivo di 28 partner. Al fine della costituzione delle ATS si è resa necessaria una fase di negoziazione che ha portato all'adeguamento ed alla ridefinizione delle partnership di ciascun progetto.

Sono state inoltre stipulate 7 Convenzioni tra la Fondazione Cariplo e gli enti capofila, con formalizzazione delle modalità di finanziamento da parte della Fondazione. Tali Convenzioni prevedono in particolare la concessione di un anticipo, pari al 30% del contributo concesso per la prima annualità di ciascun progetto. Le Convenzioni sono accompagnate da un Piano Integrato per la rendicontazione dei progetti, strumento di monitoraggio che consente la rappresentazione puntuale al contempo dell'avanzamento delle attività di ricerca e degli aspetti più prettamente finanziari.

Al fine di regolamentare i rapporti tra i partner partecipanti a ciascun progetto e tra le partnership di progetto e la Fondazione, nelle Convenzioni che sono state stipulate è stata recepita la nuova policy della Fondazione Cariplo in tema di tutela della proprietà intellettuale (IPR). Il monitoraggio delle attività di ricerca in itinere e la valutazione degli impatti delle piattaforme a conclusione dei tre anni di implementazione delle stesse è stato affidato al medesimo Comitato Scientifico di Valutazione che resterà in carica ancora per un biennio.

Inoltre grazie ad una intensa attività negoziale avviata nel 2006 con la Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto nel corso del primo semestre del 2007 si attende l'avvio del Sottoprogetto "N.O.B.E.L. Bioinformatica" che verrà cofinanziato in termini paritetici dalle due Fondazioni e che permetterà di portare a pieno compimento il disegno complessivo del "Progetto N.O.B.E.L." realizzando gli indirizzi e le indicazioni emerse dalla Comunità Scientifica.

### **BANDO CON SCADENZA "PROMUOVERE LA VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA ATTRAVERSO IL SOSTEGNO DI PROGETTI DI RICERCA APPLICATA SU TECNOLOGIE ABILITANTI"**

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il Bando con scadenza "Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca applicata su tecnologie abilitanti".

Questo filone di intervento è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'area tecnico-scientifica della scienza dei materiali; dominio che appare altamente strategico poiché risponde all'esigenza di sviluppo di comparti trainanti dell'economia lombarda e realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti produttivi: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile.

Quest'anno è stata stimolata la propositività degli enti nel campo dei materiali per applicazioni biomedicali e ciò ha fatto registrare un significativo aumento sia del numero delle domande pervenute, sia dei soggetti proponenti. Il bando quindi, pur estremamente focalizzato e specialistico, ha saputo intercettare filoni di ricerca altamente innovativi e produttivi, stimolando l'avvio di progetti di eccellenza. Complessivamente sono pervenute alla Fondazione 39 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 7,5 milioni di euro. Di questi, solo 1 progetto è stato valutato formalmente inammissibile o incoerente con gli obiettivi del Bando. Sono quindi stati ammessi alla fase di valutazione di merito 38 progetti. La valutazione, che vede anche il coinvolgimento di un

comitato scientifico internazionale, verrà ultimata entro la prima metà di febbraio 2007. In considerazione del livello qualitativo delle domande pervenute e delle valutazioni espresse dai referee, tutto il budget del bando, pari a 3 milioni di euro, sarà assegnato.

### **BANDO SENZA SCADENZA "PROMUOVERE PROGETTI INTERNAZIONALI FINALIZZATI AL RECLUTAMENTO DI GIOVANI RICERCATORI"**

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è inserito il Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori".

Il Programma, estremamente preciso e focalizzato, intende migliorare le condizioni di attrattività del sistema ricerca scientifica lombardo, favorendo l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori e valorizzando le risorse umane, specialmente di giovane età, operanti nel settore della ricerca. Al contempo l'iniziativa fornisce una risposta concreta ed originale al tema della "fuga dei cervelli", attraverso il distacco di autorevoli ricercatori stranieri, che assumono la direzione di un team di giovani ricercatori italiani inseriti in progetti ad elevato profilo internazionale, fin dalle prime fasi del percorso professionale.

La procedura di presentazione delle richieste di contributo nell'ambito del presente Bando prevede un momento preliminare di confronto con gli uffici finalizzato a comprendere con precisione le caratteristiche del progetto, individuare la coerenza e la fattibilità della ricerca proposta e valutare l'affidabilità dell'organizzazione richiedente. Pertanto le organizzazioni sottopongono alla Fondazione una pre-proposta sintetica.

La situazione del Bando Reclutamento per quanto concerne l'anno 2006 presenta un numero di pre-proposte pervenute pari a 22, di cui solo 11 progetti, dopo gli incontri effettuati con gli uffici, hanno avuto accesso alla presentazione del progetto definitivo ed alla valutazione di merito.

La prima sessione, deliberata nel luglio 2006 ha visto la presentazione in Fondazione di 6 richieste

di finanziamento per un ammontare complessivo di oltre 1,5 milioni di euro. Di queste, 5 sono state valutate coerenti con le finalità del bando e meritevoli di sostegno. Lo stanziamento complessivo è stato di euro 1.239.200.

La seconda sessione, deliberata nel dicembre 2006 ha visto la presentazione in Fondazione di 5 richieste di finanziamento per un ammontare complessivo di oltre 1 milione di euro. Di queste, 4 sono state valutate coerenti con le finalità del bando e meritevoli di sostegno. Lo stanziamento complessivo è stato di euro 1.067.909.

I progetti sostenuti si distinguono per l'alto profilo dei ricercatori reclutati e la buona qualità delle partnership internazionali attivate. In particolare:

- il progetto **"Sviluppo della tecnologia Supramolecular nano-stamping (SuNS) per la ricerca su DNA micro arrays ad uso di diagnostica nel settore agroalimentare"** presentato dalla Fondazione Parco Tecnologico Padano, ha portato al reclutamento del Dott. Harry Benjamin Larman, proveniente dal MIT di Boston (USA), che coordinerà un team interdisciplinare con due giovani scienziati italiani con competenze multidisciplinari nei settori agroalimentare e nuovi materiali (270.000 euro);
- il progetto **"Nano-sonde per la diagnostica ottica a livello mesoscopico dei dispositivi organici: nuovi sensori molecolari (TOLEDO)"** a cura del Dipartimento di Fisica del Politecnico di Milano, ha portato al reclutamento del Dott. Juan Cabanillas-Gonzalez, di nazionalità spagnola, e con PhD ottenuto presso l'Imperial College di Londra. Oltre al personale strutturato del Politecnico di Milano, il team di progetto comprenderà due dottorandi di ricerca che avranno la possibilità di lavorare presso due laboratori stranieri, in Olanda e Inghilterra, dove approfondiranno gli aspetti più applicativi del progetto (291.000 euro);
- il progetto **"Sviluppo di un microscopio a forza atomica combinato con spettroscopia ad onda evanescente per lo studio delle superfici biologiche"** è stato presentato dalla sede di Brescia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore. Al progetto collaboreranno il Prof. Vadim Parfenov e la dott.ssa Natalia Andreeva del Politecnico di San Pietroburgo, che assicureranno competenze in tema di ottica non lineare (190.000 euro);
- il progetto **"Brain on chip"** presentato del Dipartimento di Farmacologia, Chemioterapia e Tossicologia dell'Università degli Studi di Milano, ha portato al reclutamento del Dott. Steven Condliffe (Nuova Zelanda)(300.000 euro);
- il progetto **"Sviluppo di fasi gassose su scala micrometrica in leghe metalliche per la progettazione e la produzione di schiume"** presentato del Dipartimento di Meccanica del Politecnico di Milano, ha portato al reclutamento del Prof. Alain Jacot, ricercatore svizzero dell'EPFL, che porterà presso il Politecnico competenze di tipo computazionale ed esperienze di simulazione numerica dei processi di solidificazione (188.200 euro);
- il progetto **"Bionanotecnologie alimentari"** presentato del Dipartimento di Scienze e Tecnologie Alimentari e Microbiologiche dell'Università degli Studi di Milano sarà coordinato dal Dott. Stephan Drusch dell'Istitute for Human Nutrition and Food Science dell'Università di Kiel (Germania) a cui si affiancheranno professori, ricercatori e dottorandi italiani (264.000 euro);
- il progetto **"QuaDIS (Quantum Dot Integration on Silicon)"** presentato del Dipartimento di Scienza dei Materiali dell'Università degli Studi Milano Bicocca ha portato al reclutamento del Dott. Koguchi, Direttore Generale del Centro di Ricerca sul Quantum Dot presso il National Research Institute for Materials Science di Tsukuba (Giappone) ed esperto internazionale per ciò che concerne la crescita di strutture a quantum dots (300.000 euro);
- il progetto **"Utilizzo di materiali innovativi per gli interventi di rinforzo e riparazione su strutture in zone ad elevata sismicità"** presentato dal Dipartimento di Meccanica Strutturale dell'Università degli Studi di Pavia, ha portato al reclutamento di due ricercatori della National Technical University di Atene: il Prof. Manolis Papadrakakis, esperto internazionale di metodi computazionali e stocastici applicati all'inge-

gneria strutturale e il suo collaboratore il Dott. Michail Fragiadakis (Grecia), che garantirà una presenza continuativa presso il laboratorio pavese (299.309 euro);

- il progetto **"Materiali nanostrutturati a base metallica per la catalisi"** presentato del Dipartimento di Chimica Inorganica, Metallorganica e Analitica dell'Università degli Studi di Milano, ha portato al reclutamento del Dott. Nikolaos Dimitratos, ricercatore di nazionalità greca ma inglese di formazione e attualmente operativo presso l'Università di Cardiff (GB). Attività di ricerca e prove sperimentali saranno svolte presso la stessa Università di Cardiff e presso l'Istituto Fritz Haber di Berlino (204.600 euro).

Entro il primo semestre del 2007, è prevista un'ulteriore sessione di valutazione per la quale sono già pervenute in Fondazione 6 proposte di progetto.

### **PROGETTO T T VENTURE "FONDO PER IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO"**

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", rientra a tutti gli effetti anche un nuovo strumento d'intervento filantropico, messo a punto congiuntamente dall'Ufficio Patrimonio - Fund Raising e dall'Area Ricerca, e dedicato al trasferimento tecnologico mediante il sostegno di progetti in joint venture tra Università ed imprese.

Fino al 2003 era attivo presso la Fondazione un Bando dedicato al sostegno di iniziative di trasferimento tecnologico per le piccole e medie imprese, che aveva l'obiettivo di sostenere lo sviluppo locale realizzando azioni di check-up tecnologici, validazione e trasferimento di tecnologie e azioni di scouting per spin off universitari.

Attraverso questa linea di intervento sono stati sostenuti progetti di interesse e con risultati significativi, tuttavia l'utilizzo di contributi a fondo perduto per intervenire a sostegno dello sviluppo locale ha sollevato alcune perplessità. Tra queste si può ricordare, ad esempio, la difficoltà ad indivi-

duare in modo chiaro la natura precompetitiva dei progetti in modo da rispettare i vincoli normativi posti all'attività delle fondazioni di origine bancaria; ciò pone il rischio di non considerare i progetti più interessanti per il sistema delle imprese, attore imprescindibile nel processo di trasferimento tecnologico. Secondariamente, come riflesso di tale vincolo, sono stati sostenuti più progetti volti alla messa a punto di metodologie che azioni di vero e proprio trasferimento dei trovati scientifici, mentre da un esame dello stato dell'arte appare opportuno agire su quest'ultimo versante e stimolare più intensamente la creazione di start-up universitarie. Di conseguenza, il Bando sul trasferimento tecnologico è stato congelato, in attesa di mettere a punto un nuovo strumento finanziario per consentire alla Fondazione di agire in modo efficace per la valorizzazione anche economica della ricerca scientifica.

Nel corso del 2006 è stata quindi promossa la costituzione di un fondo per il trasferimento tecnologico che investirà in progetti ed iniziative in joint venture tra ricerca universitaria e imprese nei settori della biomedicina, scienza dei materiali, agro-food e tecnologie energetiche e ambientali. La partecipazione della Fondazione Cariplo a TT Venture si è sostanzializzata in una delibera di 10.000.000 di euro. Oltre a Fondazione Cariplo parteciperanno alla costituzione del fondo numerose altre fondazioni di origine bancaria e altri soggetti nei confronti dei quali sono stati avviati incontri e trattative.

Entro il primo semestre del 2007 si prevede la chiusura del fondo che dovrebbe avere una dotazione di circa 100.000.000 di euro (primo closing).

### **BANDO A INVITO RISERVATO ALLE UNIVERSITÀ "PROMUOVERE LA FORMAZIONE DEL CAPITALE UMANO DI ECCELLENZA"**

Nell'ambito del Piano di Azione "Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza" è inserito il Bando omonimo che si pone l'obiettivo di sostenere e favorire lo sviluppo del capitale umano, concentrandosi in particolare su un numero limitato di progetti volti ad avviare attività finalizzate al perseguimento dell'eccellenza negli studi universitari e post-universitari. In questo ambito è inoltre convinzione della Fondazione che le azioni a sostegno del "capitale umano di eccel-

lenza” non possano prescindere da una stretta connessione tra le attività formative e didattiche, da un lato, e la ricerca e l'esposizione ad un contesto internazionale avanzato, dall'altro. L'obiettivo generale del sostegno al capitale umano d'eccellenza viene quindi a declinarsi in due obiettivi specifici: favorire la formazione di laureati italiani di alto profilo, in grado di competere sul mercato internazionale del lavoro e attrarre in Italia i migliori giovani stranieri intenzionati a svolgere all'estero i propri studi universitari, o periodi di ricerca e approfondimento post-laurea.

Questo ultimo obiettivo, perseguito con molto successo in passato da altri paesi, potrebbe favorire la qualificazione del capitale umano del nostro paese con una azione mirata ad incentivare l'arrivo di risorse umane di alta qualità, superando la caratteristica tipica dell'immigrazione italiana, molto concentrata su persone con formazione e qualifiche professionali modeste. Oltre ad incrementare la competitività del sistema paese, l'immigrazione di “alto profilo” potrebbe accrescere il livello di competizione entro lo stesso sistema degli studi universitari, favorendo l'emergere delle migliori intelligenze. Inoltre, azioni di questo tipo potrebbero consentire di stabilire legami stretti e duraturi - fatti di condivisione di valori, culture, conoscenze, informazioni ed esperienze - con persone destinate a svolgere ruoli rilevanti entro le società e le culture di origine, con le quali il nostro paese verreb-

be così a stabilire un fitto sistema di relazioni e di rapporti, destinato a migliorare l'integrazione economica e sociale.

Su questo filone di intervento sono pervenute alla Fondazione 34 richieste di contributo, per un ammontare complessivo di oltre 9 milioni di euro. L'esito della valutazione dei progetti è previsto per il primo semestre del 2007.

## ALTRE ATTIVITÀ EROGATIVE

### EROGAZIONI ISTITUZIONALI

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti confermati in favore della Fondazione Ismu (euro 750.000) e del Centro Scientifico Volta di Como per il programma di attività e per la gestione del progetto Landau Network (euro 180.000).

### EROGAZIONI TERRITORIALI E ALTRI INTERVENTI

Nel corso del 2006 la Fondazione ha deliberato n. 17 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 12.740.000 in favore di iniziative e progetti rientranti nei settori dell'Area Ricerca Scientifica mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti

Tabella 8

STRUMENTO EROGATIVO	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	28	7.006.199	110	24.359.132	51	9.583.488
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	15	3.130.000	3	3.630.000	2	930.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	6	300.000	8	432.500	3	145.000
EMBLEMATICI	1	2.500.000	1	100.000	2	2.996.854
PATROCINIO	2	25.000				
ALTRI INTERVENTI	8	9.915.000	5	1.900.000	4	2.150.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>60</b>	<b>22.876.199</b>	<b>127</b>	<b>30.421.632</b>	<b>62</b>	<b>15.805.342</b>
FONDO TT VENTURE		10.000.000				

Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative". (Tabella 8)

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

#### Scienze mediche, naturali e dell'ingegneria

- Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri (Milano), a titolo di contributo straordinario per l'acquisto di attrezzature scientifiche in occasione dell'apertura della nuova sede in Milano-Bovisa (3.500.000,00 euro);
- Regione Lombardia, ad integrazione del contributo già assegnato per il progetto 'Progetto per la conduzione di studi clinici a diretto governo regionale', a cura della Direzione Generale Sanità (500.000,00 euro).

#### Scienze sociali

- Associazione Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit - ISSAN (Trento), per il progetto "Ruolo e caratteristiche dell'imprenditorialità sociale in Italia" collegato al programma di ricerca PRIN-MIUR "Il ruolo economico delle organizzazioni non-profit: nuovi sviluppi teorici e verifiche empiriche" (100.000,00 euro).



**SERVIZI  
ALLA PERSONA**

#### PROGETTO EST

Il progetto EST si inserisce nel Piano d'azione "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità". Esso rappresenta il principale strumento della linea di azione "educare alla scienza e alla tecnologia". Il progetto si rivolge ai bambini e ai ragazzi delle scuole elementari e medie per avvicinarli alla cultura scientifica tramite un articolato impianto di attività basato sulla metodologia "hands on".

Partner del progetto sono il Museo Civico di Storia Naturale di Milano, il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci", la Regione Lombardia, l'Ufficio Scolastico Regionale e i Musei scientifici locali.

Avviato nel 2004, EST si articola in due fasi: la prima di sperimentazione ormai conclusa, la seconda di diffusione ora in corso.

La prima fase ha ottenuto risultati estremamente positivi, in sintesi: l'allestimento di 6 laboratori didattici di altissimo impatto emotivo e contenuto scientifico all'interno dei due musei milanesi; la sperimentazione con 50 scuole e 150 insegnanti che si è tradotta in formazione degli operatori museali e degli insegnanti, coprogettazione dei kit didattici, visita della classe al museo e visita del pulmino della scienza a scuola; la prima valutazione e modellizzazione dell'intervento per la diffusione sul territorio.

La seconda fase è stata avviata con successo nell'autunno del 2006, con un primo stanziamento di € 1.200.000. Il coinvolgimento dei musei delle altre province della Lombardia e di Novara e Verbania è stato largamente anticipato rispetto ai tempi previsti. Sono ormai parte integrante del Progetto EST ben 21 musei non milanesi, altri sono in fase di progettazione. La loro attivazione ha consentito il coinvolgimento di centinaia di scuole, la moltiplicazione delle iniziative di comunicazione e promozione del progetto e lo sviluppo di collaborazioni e cofinanziamenti importanti da parte di una molteplicità di soggetti: enti locali, parchi e ERSAF, uffici scolastici provinciali, università, istituti bancari, imprese e cooperative, associazioni e altri musei.

Il progetto sta portando avanti con determinazione gli obiettivi ambiziosi che si prefigge: entro il 2009 un impatto su 1000 scuole, la formazione di 3000 insegnanti, il potenziamento delle capacità didattiche e di fare rete di 30 musei, la realizzazione di laboratori pilota sulla frontiera della didattica scientifica.

#### PROGETTO INTERCULTURA

Il progetto Intercultura si inserisce nel Piano d'azione "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità". Con questo progetto la Fondazione intende sperimentare una politica di accoglienza e integrazione, promuovendo un intervento che abbia caratteri di sistematicità e riproducibilità partendo dalla valorizzazione delle esperienze condotte in tale ambito.

Il progetto, che si rivolgerà agli studenti della scuola dell'obbligo e del ciclo della scuola supe-

riore di secondo grado, intende perseguire due obiettivi generali:

- garantire possibilità di integrazione e pari opportunità per gli stranieri, sostenendo le istituzioni, e in particolare la scuola, nell'accompagnamento degli alunni di origine straniera verso l'acquisizione dello status di cittadini;
- favorire percorsi di comprensione e conoscenza reciproca tra studenti italiani e stranieri e tra le loro famiglie, valorizzando le reti informali già esistenti e stimolando la collaborazione tra le diverse risorse del territorio per favorire il coinvolgimento delle famiglie anche in contesti extrascolastici.

Il progetto, che avrà un'articolazione pluriennale, prevederà le seguenti fasi:

1. la progettazione partecipata per l'avvio di percorsi di accoglienza e integrazione in 30 scuole, selezionate sulla base di un processo di candidatura;
2. la sperimentazione dei 30 percorsi di accoglienza e integrazione progettati nella fase precedente. In questa fase previsto un monitoraggio in itinere degli interventi pilota coordinato dall'Ufficio Unità strategica;
3. la valutazione degli esiti della sperimentazione e - sulla base di questa - la costruzione di "percorsi" condivisi e riproducibili che siano il risultato delle migliori esperienze individuate;
4. la diffusione su scala più ampia dei percorsi di accoglienza e integrazione sperimentati (presumibilmente attraverso un Bando).

Le attività di sensibilizzazione sul territorio realizzate dalle organizzazioni del privato sociale e il coinvolgimento delle famiglie e della comunità saranno trasversali a tutte le fasi del progetto.

Per la realizzazione del Progetto verranno coinvolti diversi soggetti; tra questi avranno un ruolo di primo piano l'Ufficio Scolastico Regionale e la Fondazione Ismu. Per l'avviamento di un progetto nell'ambito dell'educazione interculturale, il CdA della Fondazione nel 2006 ha stanziato 250.000. Il progetto entrerà in una fase esecutiva nell'aprile 2007.

### **BANDO SENZA SCADENZA "SOSTENERE IL DOPO DI NOI"**

Il Bando, inserito nel Piano d'azione "Sostenere i

disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma", intende sostenere e incentivare la creazione di soluzioni residenziali di piccole dimensioni che, oltre a rispondere alle esigenze abitative del disabile stimolando al massimo la sua autonomia, garantiscano un'attenzione particolare alle sue dinamiche affettive e relazionali. Queste soluzioni devono partire dall'accompagnamento del disabile e della sua famiglia verso la costruzione di scenari di vita autonoma, sia come risposta al momento ineluttabile legato al venir meno del sostegno familiare, sia come diritto del disabile a realizzare un progetto di vita adulta (da progetto per il disabile e la sua famiglia, a progetto con il disabile e la sua famiglia).

Il Bando, attivo dal 2003, è stato trasformato nel 2005 in bando senza scadenza. Per l'anno 2006, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	46
Incontri effettuati * 13 incontri riguardano pre-proposte pervenute nel 2005	59
Domande di contributo valutate di cui 22 pervenute nel 2006 e 11 pervenute nel 2005	33
Contributi deliberati	16
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 3.779.000

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, si nota come ci sia una chiara dicotomia tra forme di residenzialità autonome e di piccole dimensioni (8) e forme di residenzialità comunitaria e assistita (8). Mentre le prime si inseriscono in percorsi di sperimentazione del "durante noi", le seconde si riferiscono a situazioni più legate all'emergenza e a una fase di conclamato "dopo di noi".

Anche per il 2006 si è avuta la conferma che il Bando sta contribuendo in maniera significativa a rifocalizzare il modo di intervenire sul "dopo di noi", sia rispetto al tema della residenzialità sia per quanto riguarda il coinvolgimento della famiglia e del disabile stesso in quanto soggetto porta-

tore di diritti.

Malgrado i buoni risultati ottenuti rispetto alle modalità di operare delle organizzazioni (interessanti le iniziative di messa in rete e condivisione di strumenti e risorse), rimane ancora molto forte la necessità di sensibilizzare l'ente pubblico e la popolazione rispetto alle tematiche trattate e di trovare forme reali di sostenibilità degli interventi.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- il progetto "Nazarentola e la sua nuova casa", proposto dalla Cooperativa sociale Nazaret; l'intervento prevede la presa in carico della persona disabile, offrendole un percorso di accoglienza con formazione all'autonomia. L'autonomia è intesa come possibilità di sperimentare le capacità residue del disabile in una struttura protetta di piccole dimensioni dove, oltre all'alloggio, sono previsti adeguati servizi di socializzazione, animazione e accompagnamento. Destinatari dell'intervento saranno soggetti disabili che presentano un quadro di competenze residue compatibile con l'ipotesi di residenzialità autonoma nel medio periodo (euro 127.000).
- il progetto "L'autonomia possibile", proposto dalla Cooperativa sociale Il Sogno; l'intervento intende rispondere al bisogno di residenzialità delle persone in dimissione dalla comunità psichiatrica per proseguire il percorso riabilitativo in residenze più autonome, indipendenti dalla famiglia e vissute in contesti urbani. L'ente intende rispondere, inoltre, alle richieste di supporto delle famiglie ponendosi come interlocutore rispetto al problema del "dopo di noi", garantendo una continuità affettiva e di cura quando la famiglia non sarà più in grado di far fronte alle necessità della persona disabile (euro 120.000).

### PROGETTI SUL TEMA "DAL DOPO DI NOI AL DURANTE NOI"

L'iniziativa della Fondazione è ripartita fra due specifici progetti:

- "Amministratore di sostegno", per il quale è stata realizzata l'analisi di fattibilità. Il progetto vero e proprio dovrebbe prendere avvio verso la fine del 2007;
- "Patrimoni", per il quale la Fondazione - partendo dalla centralità delle famiglie e dalla necessità di costruire la rete - ha avviato le prime

discussioni relative alla possibilità di sperimentare soluzioni trasparenti e partecipate per la gestione di patrimoni legati alla soluzione di problemi delle persone disabili (Progetto Patrimoni).

### BANDO SENZA SCADENZA "COSTRUIRE E RAFFORZARE L'AUTONOMIA ABITATIVA DEI SOGGETTI DEBOLI"

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)", intende finanziare progetti volti ad aumentare o potenziare l'offerta abitativa per le fasce deboli e svantaggiate della popolazione che hanno difficoltà di accesso alla casa prevedendo, accanto ad un'accoglienza temporanea, efficaci programmi di accompagnamento individuale e di reinserimento sociale volti a costruire o rafforzare l'autonomia e stabilità abitativa futura degli ospiti. Il Bando è attivo dal 2005 come bando senza scadenza.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	38
Incontri effettuati * 4 incontri riguardano pre-proposte pervenute nel 2005	40
Domande di contributo valutate *di cui 14 pervenute nel 2006 e 9 pervenute nel 2005	23
Contributi deliberati	12
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.165.000

I progetti sostenuti dalla Fondazione si sono rivolti principalmente a persone in uscita da percorsi comunitari (neomaggiorenni, ex tossicodipendenti, donne in condizioni di fragilità), stranieri e a un'utenza varia di persone-nuclei in disagio abitativo temporaneo.

Gli interventi finanziati consentiranno un aumento del numero di alloggi di seconda accoglienza stabilmente a disposizione degli enti proponenti permettendo loro di potenziare o evolvere le attività di ospitalità e reinserimento; il bando ha anche

sostenuto piccoli interventi di sperimentazione di nuove forme di accompagnamento all'abitare che non prevedono la realizzazione di nuovi alloggi.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "Una casa per la vita", proposto dall'Associazione Nocetum; l'intervento prevede un aumento delle capacità dell'ente nell'accoglienza, accompagnamento e inserimento sociale di famiglie di stranieri del territorio attraverso un modello di tutoring socio-educativo, un forte apporto di volontari e sinergie di rete. E' prevista la realizzazione di quattro mini alloggi ristrutturando un'ala non ancora utilizzata di una cascina a disposizione dell'ente in un quartiere periferico e degradato di Milano (euro 110.000);
- il progetto "Pietra Angolare", presentato da Provincia Lombarda dell'Ordine dei Chierici Regolari Somaschi, che mette in atto sui territori di Milano e delle province di Lecco e Como una serie di interventi integrati di seconda accoglienza ("educazione al dimorare"), attivando sei alloggi di autonomia a favore di due target storicamente assistiti dall'ente in strutture comunitarie e particolarmente colpiti dal disagio abitativo: i minori non accompagnati e le donne in condizioni di fragilità. (euro 150.000).

## PROGETTO "EMERGENZA DIMORA"

Il progetto Emergenza dimora è lo strumento individuato dal Piano d'Azione "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)" per affrontare l'emergenza abitativa con iniziative di prima accoglienza.

Il progetto si propone di realizzare e avviare microstrutture di ospitalità temporanea in alternativa ai grandi dormitori, che siano distribuite sul territorio delle aree metropolitane di Milano e di Bergamo, valorizzando le capacità di accoglienza e di solidarietà degli abitanti e rafforzando e ampliando le reti di coordinamento tra organizzazioni per favorire il processo di recupero e di reinserimento sociale della persona presa in carico, cercando forme di gestione sostenibili e leggere.

Nel 2006 si sono concluse le fasi di esplorazione e di studio di fattibilità, coordinate da Fondazione Cariplo in collaborazione con il Politecnico di Milano (DIAP), che hanno portato all'individuazione

di 14 possibili spazi e relativi progetti di accoglienza da avviare.

Sul territorio di Milano alcune parrocchie, coordinate in rete dalla Caritas Ambrosiana, si sono dichiarate propense a mettere a disposizione del progetto alcuni appartamenti di loro proprietà (aree di Milano, Alto-Milanese e Varese) in comunità parrocchiali sensibili e attive a livello di volontariato, che possano rappresentare i luoghi di avvio della sperimentazione di accoglienza "di quartiere".

Sul territorio di Bergamo la Fondazione Mia - Congregazione della Misericordia Maggiore, interessata al progetto, metterà a disposizione appartamenti di sua proprietà inseriti in edifici condominiali nel centro della città, che saranno gestiti in modo stabile da volontari e supportati da una rete di realtà del territorio attive sul tema dell'emarginazione e del reinserimento socio-abitativo, coordinate da Nuovo Albergo Popolare.

Nei prossimi mesi, su entrambi i territori terminerà la fase di progettazione dei singoli servizi di accoglienza, e sarà nel contempo ultimata la progettazione degli interventi di recupero edilizio degli spazi messi a disposizione, avviando i relativi cantieri. Tale fase, iniziata nel 2006, ha portato a un primo stanziamento da parte della Fondazione Cariplo di euro 200.000.

Nel 2007 verrà quindi avviata la rete di coordinamento tra gli spazi di accoglienza, e verranno potenziati o creati ove necessario i soggetti gestori approfondendo le modalità di gestione del servizio di ospitalità e gli elementi di sostenibilità futura.

L'inaugurazione di tutti gli spazi e l'avvio della sperimentazione dei modelli di accoglienza è attesa, salvo problemi di andamento dei cantieri di ristrutturazione, entro la primavera del 2008; il progetto e il sostegno della fondazione terminerà formalmente nella primavera del 2010, con una prima fase di valutazione dell'intervento e un'analisi di possibile diffusione su altri territori.

L'intervento della fondazione nel triennio 2007-2010 è stimato in circa 3 ml di euro anche se una determinazione più precisa dello stanziamento avverrà al termine della fase di progettazione degli spazi e dei servizi.

## PROGETTO HOUSING SOCIALE

Il Progetto Housing Sociale affianca alla tradizionale attività erogativa della Fondazione Cariplo, condotta attraverso i bandi, una nuova modalità di intervento: l'investimento etico in attività coerenti con la missione della Fondazione. Date le peculiarità di questo approccio, per svilupparlo è stata costituita nel 2004 - con la Regione Lombardia e con l'A.N.C.I. Lombardia - la Fondazione Housing Sociale (FHS), la quale ha elaborato i contenuti dello studio di fattibilità del progetto e, nel corso del 2005, ha promosso la nascita del primo Fondo immobiliare italiano specializzato nell'housing sociale denominato "Abitare Sociale 1" (etico in quanto che offre ritorni inferiori al livello di mercato, cimentandosi nella realizzazione di progetti a basso rendimento ma dal forte impatto sociale).

Il Fondo, gestito da CAAM SGR, ha iniziato la sua attività nel mese di aprile del 2006, avendo ricevuto le prime sottoscrizioni della Fondazione Cariplo, della Regione Lombardia, di Banca Intesa, della Banca Popolare di Milano e del Gruppo Pirelli - Telecom. Nel mese di gennaio del 2007 il Fondo è stato chiuso in modo definitivo, con l'ulteriore adesione della Cassa Depositi e Prestiti, della Cassa Geometri e del Gruppo Generali Assicurazioni, che hanno portato l'ammontare del Fondo a 85 milioni di Euro che, tenuto conto della capacità di indebitamento del Fondo stesso, consentono investimenti complessivi pari a circa 170 milioni di Euro (equivalenti a 1.700 alloggi).

La strategia di investimento del Fondo Abitare Sociale 1 prevede che vengano realizzati, nella Regione Lombardia, nuovi quartieri di edilizia sociale da locare a canoni calmierati a comunità eterogenee formate in modo prevalente da coloro che non sono tanto poveri da accedere a un alloggio di edilizia popolare ma nemmeno tanto ricchi da riuscire ad accedere ad abitazioni di mercato. Il Fondo investirà anche in edilizia universitaria e in altre forme socialmente rilevanti di ricettività temporanea.

Per la promozione degli interventi del Fondo, nel corso del 2006 è stato rafforzato l'accordo con il Comune di Milano (con una delibera della nuova Giunta Comunale che ha ribadito la strategicità del rapporto con la Fondazione Cariplo e con la FHS, e

ha elevato a circa 800 il numero degli alloggi da realizzare in partenariato) ed è stato sottoscritto un nuovo protocollo di intesa con il Comune di Crema per realizzare circa 100 alloggi.

La FHS ha continuato ad accumulare competenze di settore, diffondendole e comunicandole attraverso i propri Quaderni, la partecipazione a convegni e seminari nonché attraverso la pubblicazione di una newsletter ("Trends nell'Housing Sociale"), predisposta in collaborazione con il Politecnico di Milano. Uno dei principali ambiti di competenza della FHS è in particolare l'elaborazione di modelli gestionali non profit, studiati per fornire risposte gestionali sia agli aspetti immobiliari sia a quelli relativi alla dimensione sociale e solidale, cercando in questo modo di superare i limiti che incontrerebbe una progettazione esclusivamente economica e finanziaria rispetto all'obiettivo di creare nuove comunità sostenibili e nuovi servizi per i residenti.

Anche nel 2006 l'housing sociale si è confermato come un dei settori di maggiore rilevanza per la coesione e l'inclusione sociale nelle principali aree urbane della regione, sottolineando l'importanza dell'ambito nel quale interviene la FHS e del potenziale del raggruppamento di partner che si sono mobilitati a supporto del Progetto Housing Sociale.

### **BANDO SENZA SCADENZA "CREARE PARTNERSHIP INTERNAZIONALI PER LO SVILUPPO"**

Il bando, previsto all'interno del Piano d'Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", intende sostenere la diffusione di iniziative di cooperazione fondate sul partenariato tra soggetti italiani e organizzazioni dei paesi in via di sviluppo di Africa, America Latina e Asia al fine di favorire lo sviluppo locale - duraturo ed equo - di alcune aree svantaggiate del mondo attraverso la partecipazione della comunità locale e il rafforzamento delle capacità endogene di sviluppo.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

I progetti sostenuti dalla Fondazione sono realizzati principalmente in Africa, soprattutto nell'Africa

Pre-proposte pervenute	97
Incontri effettuati	65
Domande di contributo valutate	75
Contributi deliberati	39
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 3.020.000

sub-sahariana, rispetto ad America Latina e Asia. L'obbligo di realizzare gli interventi in collaborazione con organizzazioni locali favorisce il rafforzamento delle forme di aggregazione della società civile nei paesi d'intervento e, di conseguenza, una maggiore partecipazione ai processi di sviluppo della popolazione.

Il focus del bando sul tema dello sviluppo permette l'avvio di iniziative di tipo economico, sociale e culturale a cui sono destinati pochi fondi della cooperazione internazionale.

Gli ambiti di intervento dei progetti finanziati dalla Fondazione sono molteplici: sviluppo rurale, sviluppo locale e dell'impresa sociale, sviluppo di comunità, sviluppo del capitale umano, ambiente e sviluppo sostenibile, microcredito, promozione e tutela dei diritti umani, commercio equo e solidale, progettazione partecipata, periferie urbane, sicurezza alimentare, educazione e assistenza sociale per lo sviluppo.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "La foresta primaria di Nading'oro: da territorio bandito ad area cogestita per uno sviluppo sostenibile delle comunità di Ilkurot e Olkokola (TZ)", proposto dall'Istituto Oikos che, attraverso la propria sede in Tanzania e in collaborazione con il partner locale Osotwa Mount Meru CBCO, favorirà la creazione di una partnership (Joint Forest Management Agreement) tra le stesse ONG, i villaggi di Ilkurot e Olkokola e l'ente governativo Meru/Usa Forest Plantation, per realizzare una gestione sperimentale della foresta di Nading'oro, localizzata sulle pendici del Monte Meru e adiacente al Parco Nazionale di Arusha. L'avvio della partnership consentirebbe ai villaggi di utilizzare legalmente i prodotti del bosco e avviare micro-iniziativa economiche legate alla foresta quali apicoltura, turismo naturalistico, vivai forestali, favoriti dall'a-

pertura, presso Nading'oro, di una nuova via di accesso al Parco di Arusha (contributo euro 100.000)

- il progetto "Supporto organizzazioni di donne afro-brasiliane in Brasile per attività generatrici di reddito, accesso al mercato del lavoro e diritti civili", presentato dall'Associazione Actionaid International Italia, che intende realizzare la promozione e il rafforzamento delle donne in situazione di povertà ed esclusione sociale e delle loro organizzazioni e reti, attraverso l'espansione e la qualificazione della loro partecipazione sociale e politica, favorendo l'accesso al controllo delle risorse, affinché le questioni di genere e di razza siano parte integrante della politica di sviluppo delle istituzioni locali. Ciò prevede il sostegno delle attività produttive delle organizzazioni territoriali delle donne, e lo sviluppo delle attività di advocacy e difesa dei diritti civili presso le istituzioni nazionali e internazionali. (euro 72.000)

## PROGETTO MALAWI

Banca Intesa e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la Malawi Girl Guides Association - MAGGA in partnership con la Scout Association of Malawi - SAM hanno avviato nel 2005 Project Malawi, un piano integrato di interventi in uno dei 15 paesi più poveri del mondo.

La principale banca e la maggiore Fondazione italiana hanno unito gli sforzi insieme a quelli di 4 importanti organizzazioni non governative per tentare di dare vita a un programma-Paese.

Il Progetto Malawi, che si inserisce nel Piano d'Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", ha come orizzonte temporale Maggio 2005 - Maggio 2008. L'anno 2006 si colloca a cavallo tra la prima e la seconda annualità.

Obiettivo prioritario del progetto è minimizzare il contagio dell'Aids e allo stesso tempo, grazie a una strategia integrata sostenere il rilancio sociale ed economico del paese.

Ogni azione progettuale è affidata ad un'organizzazione specializzata da anni operativa nel contesto specifico del Malawi.

La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo il rallentamento della trasmissione verticale

madre-figlio dell'Aids, ed è svolto dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition), che ha già dato importanti risultati nel vicino Mozambico e che è considerato dall'OMS (Organizzazione Mondiale della Sanità) uno dei più efficaci.

Le tre azioni integrate di supporto all'attività sanitaria sono:

- aiuto agli orfani, affidata a Save the Children
- educazione e prevenzione, a cura delle reti di guide e scout del Malawi
- sviluppo locale e microfinanza, sotto la responsabilità del Cisp.

Project Malawi è stato lanciato attraverso un progetto pilota nell'area di Blantyre, nel sud del Paese. Qui, si sono allestiti un laboratorio di biologia molecolare e un centro di salute per lo screening delle donne in gravidanza, al fine di distribuire farmaci anti-retrovirali e monitorare i malati. Contemporaneamente, procede la campagna di prevenzione ed educazione affidata alle guide e agli scout malawiani.

In parallelo all'azione sanitaria, Save the Children sta gestendo un centro di assistenza per gli orfani e il CISP un centro di consulenza e supporto per la microfinanza.

Banca Intesa e Fondazione Cariplo hanno già stanziato 6 milioni di euro a favore di Project Malawi. Il finanziamento nel triennio si attesterà a 9 milioni di euro, a cui si potranno aggiungere altre risorse attraverso il co-finanziamento internazionale e altre iniziative di fund raising in Italia gestite direttamente da Banca Intesa.

Il contributo deliberato da Fondazione Cariplo per l'anno 2006 è stato di euro 1.000.000.

### **BANDO SENZA SCADENZA "TUTELARE E ACCOMPAGNARE I MINORI SOLI"**

Il Bando, inserito all'interno del Piano di azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", pone al centro degli interventi i minori non accompagnati, italiani e stranieri, i minori allontanati dalla famiglia e quelli in uscita da percorsi di sostegno, in quanto prossimi al compimento della maggiore età.

Obiettivo principale del Bando è di garantire al minore il diritto alla famiglia incentivando l'affido

familiare e creando forme di accoglienza che pongano al centro le esigenze affettive e relazionali dei minori stessi.

Il bando, attivo dal 2003, nel marzo 2006 è stato trasformato in bando senza scadenza e ha avuto un'unica delibera a novembre dello stesso anno.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	31
Incontri effettuati	24
Domande di contributo valutate	10
Contributi deliberati	7
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 849.500

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, 3 riguardavano l'accompagnamento all'autonomia di minori prossimi al compimento della maggiore età o di minori vittime della tratta, 2 erano incentrati sul tema dell'affido familiare, 1 era relativo all'avvio di una casa famiglia e 1 aveva come obiettivo la creazione di una rete di presa in carico multidimensionale per minori allontanati dalle famiglie.

In generale i progetti hanno consolidato l'acquisizione di una logica di intervento di rete, volta a creare percorsi di accompagnamento a garanzia di una presa in carico globale dei bisogni del minore, finalizzata al raggiungimento della sua autonomia economica, sociale e lavorativa e al rispetto delle sue esigenze affettive e relazionali.

Tra gli interventi più significativi si segnalano:

- il progetto "L'affido accompagnato: diffusione di un nuovo modello di affido familiare", proposto dalla Cooperativa Sociale Comin; l'intervento prevede la sperimentazione di nuovi strumenti e figure di supporto volta a sostenere le famiglie affidatarie e a favorire l'aumento del numero delle famiglie disponibili all'affido (euro 250.000);
- il progetto "Autonomamente", proposto dall'Associazione Micaela Onlus; l'intervento intende offrire risposta al bisogno di accompa-

gnamento all'autonomia di minori italiane o straniere sole, in particolare vittime di abuso o della tratta, realizzando interventi rivolti all'incontro, all'accoglienza (comunità alloggio, appartamenti di semi-autonomia) e all'integrazione sociale delle minori al fine di costruire percorsi di integrazione che favoriscano il raggiungimento di una reale autonomia, attraverso azioni di inserimento sociale (euro 160.000).

A partire dalle problematiche emerse da tale bando si intende dare vita ad progetto pluriennale finalizzato ad attivare una strategia di intervento più ampia ed evoluta che possa estendere l'intervento oltre i confini nazionali, lavorando sul tema dell'entrata e dell'uscita dei minori stranieri in sinergia con le istituzioni italiane e straniere, le organizzazioni non governative, le famiglie e comunità di origine dei minori.

### **BANDO SENZA SCADENZA "TUTELARE L'INFANZIA NEGATA E GARANTIRE IL DIRITTO DEL MINORE ALLA FAMIGLIA"**

Il Bando, inserito all'interno del Piano di azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", intende promuovere progetti di intervento multi dimensionali rivolti sia al minore che alla famiglia e stimolare nuove linee di intervento relative al tema dello sfruttamento (sessuale e lavorativo), dell'abuso, del maltrattamento e dell'evasione scolastica che agiscano sul versante del sommerso e che siano orientate, laddove possibile, ad evitare l'allontanamento del minore dalla famiglia.

Il bando è stato attivato nel marzo 2006 e ha avuto un'unica delibera a dicembre dello stesso anno.

Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	40
Incontri effettuati	27
Domande di contributo valutate	10
Contributi deliberati	7
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 740.000

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, 3 riguardavano interventi specifici di presa in carico di famiglie multi problematiche, 2 erano rivolti all'integrazione di famiglie straniere e al tema dell'intercultura, 1 era rivolto al mondo dei rom e 1 affrontava il tema del ricongiungimento familiare.

Essendo la prima edizione del Bando, le organizzazioni hanno dimostrato una buona comprensione delle tematiche centrali, presentando nel complesso interventi innovativi che ben evidenziavano la duplice presa in carico dei bisogni dei minori e delle loro famiglie.

Tra gli interventi più significativi si segnalano:

- il progetto "Ilfan, Serbera e gli altri ragazzi del campo rom di via Novara", proposto dalla Fondazione Caritas Ambrosiana; l'intervento è a favore dei minori Rom (circa 100) del campo di Via Novara a Milano e si inserisce in un progetto più vasto che abbraccia l'intero gruppo rom, fornendo supporto in ambito giuridico, socio-sanitario, nei rapporti con il territorio, nell'ambito lavorativo, del supporto scolastico e dell'alfabetizzazione. (euro 180.000)
- il progetto "La rete del cerchio dei maghi e delle fate: da un asilo condominiale alla costruzione di una rete di accompagnamento per le famiglie in Stadera", proposto dall'Associazione Arci Milano; l'intervento, a partire dalla creazione di un asilo condominiale-luogo di cura di bambini, prevalentemente stranieri, nel quartiere Stadera, intende sviluppare una strategia di presa in carico complessiva dei bisogni del nucleo familiare in un'ottica di rafforzamento e di sviluppo del benessere della famiglia e di promozione della mutualità che coinvolge l'intera comunità di quartiere. (euro 35.000)

Quanto ai possibili sviluppi delle problematiche prese in esame dal Bando, il tema del ricongiungimento familiare potrebbe costituire un progetto specifico in grado di sviluppare un approccio multidimensionale di accompagnamento del minore che parta dall'inserimento scolastico e comprenda la dimensione familiare, sociale e culturale, in evidente connessione con il Progetto Intercultura e con il tema dell'entrata e dell'uscita dei minori stranieri preso in esame nel Bando "Tutelare e accompagnare i minori soli".

## **BANDO SENZA SCADENZA “SOSTENERE LO SVILUPPO IMPRENDITORIALE E GESTIONALE DI ORGANIZZAZIONI CHE REALIZZANO PERCORSI DI INSERIMENTO LAVORATIVO PER PERSONE SVANTAGGIATE”**

Il Bando, previsto all'interno del piano d'azione “Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate”, si propone di potenziare le capacità imprenditoriali e gestionali di organizzazioni che realizzano percorsi di inserimento lavorativo di persone svantaggiate attraverso attività svolte in forma imprenditoriale. L'obiettivo è sostenere l'attuazione di piani di sviluppo di impresa che garantiscano un miglior posizionamento competitivo nel mercato di riferimento e che consentano l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate. I progetti che perseguiranno questi obiettivi dovranno mostrare attenzione alla qualità del processo di inserimento lavorativo, provvedendo ad introdurre miglioramenti laddove non sia opportunamente strutturato.

Il Bando, attivo dal 2002, è stato trasformato nel 2006 in Bando senza scadenza. Per quanto riguarda i contenuti, sono state riproposte le linee generali delle edizioni precedenti, focalizzando l'attenzione sull'avvio o sullo sviluppo di un settore di impresa, attraverso un'analisi di mercato, una descrizione delle strategie relative al prodotto/servizio, al prezzo/costo, alla distribuzione, alla comunicazione, e una previsione pluriennale di costi e ricavi sostenibile nel tempo.

Il Bando è finalizzato a supportare, oltre allo sviluppo o all'avvio del settore individuato, anche il miglioramento di ulteriori funzioni aziendali a sostegno del progetto, quali la gestione delle risorse umane, il sistema informativo, la programmazione e il controllo e la gestione dei percorsi di inserimento lavorativo delle persone svantaggiate. Al 31 dicembre 2006, l'attività relativa al Bando è riassumibile nella seguente tabella:

Pre-proposte pervenute	52
Incontri effettuati	49
Domande di contributo valutate	17
Contributi deliberati	10
Importo contributi deliberati dal CdA	€ 1.067.000

I contributi sono stati assegnati a Cooperative sociali di inserimento lavorativo, in particolare nelle Province di Milano, Brescia e Bergamo. I settori di intervento sono caratterizzati da alta intensità lavorativa, con una prevalenza delle attività rivolte ai servizi (pulizie, ristorazione, gestione rifiuti e tributi, manutenzione del verde e attività artigianali). Le persone svantaggiate prese in carico dai progetti sono disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, alcolisti, detenuti e ammessi a misure alternative.

Tra i progetti deliberati più significativi si segnalano:

- Il progetto “Le amiche di Alice”, presentato dalla Cooperativa sociale Alice. L'ente intende sviluppare il settore sartoria, al fine di potenziare sia la produzione in conto terzi che la vendita diretta. Sono previste la strutturazione di una politica di marketing, la realizzazione di un sistema di controllo di gestione e il miglioramento della funzione sociale e dei percorsi di inserimento lavorativo di donne detenute o ammesse a misure alternative alla detenzione.
- Il progetto “Il piatto giusto. Catering e Banqueting bio equo”, presentato dalla Cooperativa sociale La fabbrica di Olinda. L'ente intende avviare un nuovo settore nell'ambito del catering e del banqueting di prodotti biologici ed equo solidali, attraverso il lavoro di soggetti affetti da disturbi psichiatrici.
- Il progetto “Il progetto Scarto Bene”, presentato dalla Cooperativa sociale Cauto Cantiere. L'intervento prevede di sviluppare il settore di gestione rifiuti per la grande e media distribuzione, e prevede l'inserimento lavorativo di diverse persone svantaggiate, in particolare alcolisti e tossicodipendenti.

## **PROGETTO LAVORO&PSICHE**

Il progetto Lavoro&Psiche si inserisce nel piano d'azione “Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate”. Con questo intervento la Fondazione intende promuovere l'accesso nel mondo del lavoro ai disabili psichici e ai soggetti in trattamento psichiatrico. Tali persone sono in costante aumento e, tra le diverse categorie di svantaggio, presentano le maggiori difficoltà di

ingresso e tenuta nel mercato del lavoro.

Il progetto si propone di favorire il lavoro di rete tra gli enti locali e il terzo settore, al fine di migliorare i processi di inserimento lavorativo e di aumentare il numero delle persone inserite nel privato sociale, nell'ente pubblico e nelle aziende.

L'intervento, che avrà un'articolazione pluriennale, sarà avviato nel 2007 e presiederà tutte le fasi dei percorsi di inserimento lavorativo con azioni di supporto specifiche, orientate a soddisfare i bisogni complessi e multi dimensionali delle persone prese in carico. Per l'avviamento del progetto il Cda della Fondazione ha stanziato euro 500.000.

## ALTRE ATTIVITÀ EROGATIVE

### EROGAZIONI ISTITUZIONALI

La Fondazione ha continuato a sostenere le seguenti organizzazioni con finanziamenti diretti a garantire l'equilibrio economico dell'attività istituzionale ovvero con finanziamenti finalizzati:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro (CO) (euro 500.000);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone (MI) (euro 500.000);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (euro 250.000);
- Fondazione Minoprio (euro 400.000);
- Istituto per gli Studi di Politica Internazionale di Milano (euro 120.000);
- Provincia di Milano, per il Programma di messa a norma degli edifici scolastici (euro 1.000.000).

### EROGAZIONI TERRITORIALI E ALTRI INTERVENTI

Nel corso del 2006 la Fondazione ha deliberato n. 93 assegnazioni per l'ammontare complessivo di euro 16.808.000 in favore di iniziative e progetti rientranti nei settori dell'Area Servizi alla Persona mediante l'utilizzo di disponibilità per Erogazioni territoriali (non trasferite alle competenti Fondazioni Comunitarie) nonché di "Altre disponibilità erogative". (Tabella 9)

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza di importo ovvero di intervento finanziato quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

#### Assistenza sociale in favore di Disabili

- Cooperativa Sociale Bucaneve CASTEL GOFREDO, per la realizzazione di una struttura destinata ad ospitare un centro diurno per disabili ed una comunità socio-sanitaria (200.000 euro);
- Diocesi di Bergamo, per la costruzione e gestione di un centro diurno per disabili con specializzazione nel campo dell'autismo (250.000 euro);
- Associazione Nazionale Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - ANFFAS MANTOVA, per la realizzazione di un nuovo Centro Socio Educativo per 30 utenti, e di una nuova sede con servizio formativo all'autonomia per 10 utenti e Comitato Etico Medico (600.000 euro).

#### Assistenza sociale in favore di Malati

- Fondazione Vidas MILANO, per il progetto "infor-

Tabella 9

SERVIZI ALLA PERSONA	2006		2005		2004	
STRUMENTO EROGATIVO	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	99	12.320.500	122	13.049.600	225	25.256.800
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	13	4.365.000	23	7.242.000	28	8.617.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	56	2.445.000	79	3.272.500	92	3.825.550
EMBLEMATICI	16	4.630.000	17	9.984.000	2	4.100.000
PATROCINIO	3	78.000				
ALTRI INTERVENTI	18	9.655.000	18	7.227.655	16	5.550.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>205</b>	<b>33.493.500</b>	<b>259</b>	<b>40.775.755</b>	<b>363</b>	<b>47.349.350</b>

matizzazione della Casa Vidas" (500.000 euro).

#### **Assistenza sociale in favore di Anziani**

- Cooperativa sociale L'Arcobaleno LECCO, per il progetto "LASER" - realizzazione e gestione di un Centro Polifunzionale per Anziani a Lecco (Centro Diurno Integrato e n.6 appartamenti) (500000 euro);
- Fondazione Isabella Gonzaga Onlus SABBIONE-TA, per la realizzazione della nuova Rsa "Giuseppe Serini" (1500000 euro).

#### **Assistenza sociale in favore di Minori**

- Fondazione Casa del Giovane La Madonnina MILANO, per interventi di manutenzione nell'area esterna della propria sede (140.000 euro);
- Cooperativa sociale La Formica LODI, per la realizzazione di una comunità educativa per minori (150.000 euro);
- Associazione Gruppo di Betania MILANO, per il progetto "Realizzazione e sviluppo del P. E. I. di Villa Luce per le adolescenti in gravi difficoltà, connesso all'acquisto dell'edificio di sede" (200.000 euro).

#### **Assistenza sociale in favore di Immigrati ed Emarginati**

- Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi MILANO, per il trasferimento della refezione per i poveri. (150.000 euro).

#### **Sanità**

- Policlinico S.Matteo - IRCCS PAVIA, per il sostegno del programma di investimenti dell'Istituto, da utilizzare come concorso negli oneri di finanziamento (510.000 euro);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus CESANO BOSCONI, per il ripristino della struttura denominata 'Sant'Anna' nell'edificio centrale (1.000.000 euro);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus CESANO BOSCONI, per il progetto di ammodernamento edilizio della filiale di Verbania Intra. (1.000.000 euro);
- Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la Mamma MONZA, per la realizzazione di una nuova struttura ospedaliera (unità di Pediatria e Ostetricia, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale dell'azienda ospedaliera San Gerardo di Monza). (500.000 euro);
- Fondazione Serena MILANO, per la costituzione del Centro Clinico Polispecialistico per la

Distrofia muscolare (500.000 euro);

- Fondazione Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica - CNAO MILANO, per il Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica. (1.000.000 euro).

#### **Istruzione**

- Parrocchia S. Anna VALDISOTTO, per interventi di ristrutturazione e ammodernamento della dipendente Scuola materna e della Scuola per la prima infanzia (165.000 euro);
- Accademia di Belle Arti di Brera MILANO, per il progetto 'Scuola degli Artefici e Scuola Libera del Nudo' (2005 / 2006) (130.000 euro).

#### **Iniziative di solidarietà internazionale**

- Fondazione Fiorello La Guardia Foundation New York, per il programma Ecofiliera (150.000 euro);
- Progetto Malawi MILANO, per l'iniziativa 'A scuola di risparmio' a supporto del progetto Malawi, da realizzare congiuntamente a Banca Intesa. (250.000 euro);
- Comunità di S.Egidio ROMA, per il progetto DREAM (programma di prevenzione e cura dell'Hiv/Aids in Africa Occidentale - Guinee). (400.000 euro).

### **3.4. La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione**

La valutazione delle attività della Fondazione costituisce uno snodo fondamentale del circuito di programmazione (indirizzo) e gestione delle attività. In tale fase si svolgono analisi e riflessioni sui processi e sui risultati conseguiti che costituiscono la necessaria premessa al riavvio delle attività di indirizzo. Oltre a questo obiettivo interno, la valutazione produce e sistematizza una serie di informazioni quali-quantitative per dare conto agli stakeholder e più in generale alle comunità di riferimento delle realizzazioni e degli effetti dell'attività della Fondazione sui beneficiari intermedi (gli enti finanziati) e finali (gli utenti) dei propri interventi.

Nel mese di settembre 2006 è stato costituito, in seno all'Unità Strategica dell'Attività Filantropica, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa allo scopo di dare sistematicità alle iniziative speri-

mentali già avviate negli anni passati con lo scopo di conoscere, monitorare e valutare le azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione.

Al momento, l'ufficio si è dotato di una serie di strumenti specifici per ciascuno degli strumenti erogativi della Fondazione.

#### 1. Nel caso dei Progetti della Fondazione:

- processi di "monitoraggio in itinere" che, attraverso l'analisi critica dell'implementazione, consentono di "apprendere lezioni rilevanti" sulle modalità di realizzazione, sulle difficoltà incontrate e sui risultati raggiunti dai progetti;
- processi di valutazione dei risultati che, mediante metodologie scientificamente inoppugnabili (definizione ex-ante di indicatori di risultato, campioni di controllo, ecc.), consentono di valutare l'impatto e l'efficacia dell'azione della Fondazione.

#### 2. Nel caso dei Bandi della Fondazione:

- procedure di rendicontazione qualitativa e quantitativa delle singole "realizzazioni" (Progetto Ren.de.re. - Rendicontazione delle realizzazioni) prodotte dagli enti cui sono stati concessi contributi con l'obiettivo di rappresentare e descrivere adeguatamente l'attività svolta dalla Fondazione (non costituisce una valutazione di impatto, ma sistematizza informazioni utili all'impostazione di eventuali valutazioni ex-post);
- valutazioni ex-post (approfondimenti quali-quantitativi) dei risultati conseguiti attraverso singoli bandi o interi Piani di Azione della Fondazione, con lo scopo di apprendere lezioni sulle migliori pratiche e sulla relazione tra enti e Fondazione;
- Implementazione di un sistema di rilevazione della soddisfazione degli enti che entrano in rapporto con la Fondazione e degli eventuali suggerimenti per il miglioramento dei processi di comunicazione, selezione dei progetti e gestione dei contributi (Progetto Feedback).

Le attività di valutazione sono coordinate dall'apposito Ufficio che le realizza direttamente o attraverso soggetti esterni appositamente incaricati.

Le informazioni utili al processo di valutazione si basano sulla documentazione già a disposizione della Fondazione, presentata in sede di richiesta di contributo, rilevata durante il monitoraggio o la rendicontazione e mediante rilevazioni ad hoc.

Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati ed informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o de visu, presso la sede del Beneficiario o la sede di attuazione del progetto);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

Le attività in corso o in avvio:

#### 1. Valutazione in itinere dell'avanzamento dei progetti della Fondazione

- Valutazione interna (Ufficio Valutazione Attività Erogativa):
  - Progetto Emergenza Dimora (in corso);
  - Incarichi esterni:
    - Progetto EST I Fase (terminato nel dicembre 2006, a cura di Università Bicocca);
    - Progetto Mobility Management (in corso, a cura di Euromobility, Roma);
    - Progetto LAIV (in corso, a cura di Pro.va, Torino);
    - Progetto Malawi (in corso, a cura di IUSS, Pavia);
    - Progetto EST II Fase (in avvio, a cura di Pro.va, Torino);
    - Progetto NOBEL (a cura di un Comitato di esperti internazionali incaricati ad hoc).
  - Prossime iniziative (interne / esterne): Intercultura, Residenze musicali e teatrali, Lavoro e psiche.

## 2. Valutazione ex post delle politiche erogative (bandi con e senza scadenza):

- Valutazione interna (Ufficio Valutazione Attività Erogativa):
  - Progetto Ren.de.re. (Rendicontazione delle realizzazioni: Progetto pilota sulla Ricerca scientifica - bando con scadenza "Promuovere la ricerca scientifica e tecnologica in tema di salute e scienze della vita" - e successiva estensione agli altri settori con un modello comune;
  - Progetto Feedback: rilevazione sistematica della qualità percepita dei servizi prestati agli Enti dagli Uffici della Fondazione:
- A seguito del processo di selezione delle domande;
- Al termine della realizzazione del progetto finanziato.
- Incarichi esterni:
  - Inserimenti lavorativi (febbraio/ottobre 2005 Pro.va, Torino);
  - Partnership internazionali (in corso, da dicembre 2006, cura di CERFE, Roma);
  - Dopo di noi (in corso, da marzo 2006, a cura di CISF, Milano).

## 4. Il Progetto Fondazioni di Comunità

Durante il 2006 sono state costituite tre nuove fondazioni: la Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, comprendente la parte ovest della provincia di Milano (10/2/2006); la Fondazione Comunitaria del Verbano Cusio Ossola (12/2/2006) e la Fondazione Comunitaria del Nord Milano (21/10/2006). Il numero delle fondazioni comunitarie costituite dalla Fondazione Cariplo è così salito a 15. Praticamente tutto il territorio di riferimento, con l'esclusione della parte sud ed est della provincia di Milano e del capoluogo lombardo sono servite da una fondazione di comunità.

Le tre nuove fondazioni sono caratterizzate da alcune importanti innovazioni rispetto a quelle costituite negli anni passati.

Innanzitutto la Fondazione Cariplo non è più l'unico fondatore. Mentre a Verbania è stata coinvolta la Compagnia di San Paolo, il che fra l'altro ha permesso a questo ente di meglio comprendere il modello, tanto che ne ha già costituita una in Liguria, le due fondazioni della provincia milanese hanno coinvolto diverse istituzioni locali: la Provincia, la Camera di Commercio, i comuni di Abbiategrasso, Legnano, Magenta, la Banca di Legnano e la Fondazione Famiglia Legnanese per la Fondazione del Ticino Olona; la Provincia, la Camera di Commercio, la BCC di Sesto San Giovanni, la Fondazione Lambriana in rappresen-

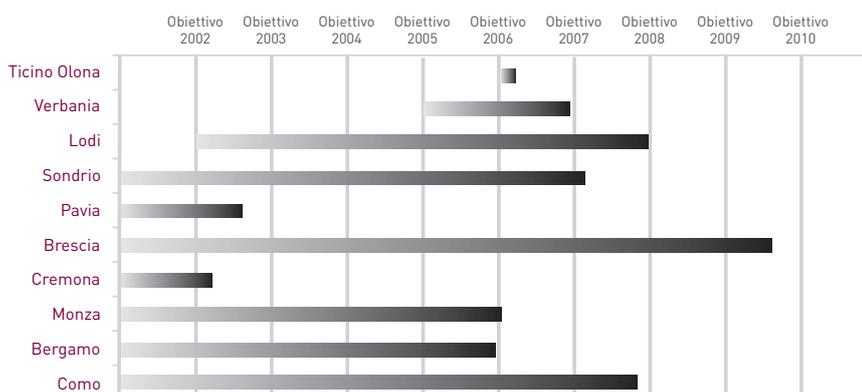
tanza della curia di Milano, la Fondazione Fiera di Milano e tutti i 23 comuni del territorio per la Fondazione Nord Milano.

Altra caratteristica di queste nuove fondazioni è quella di non aver optato per il regime onlus e di aver promosso la costituzione di un'associazione di amici con il compito di raccogliere le donazioni di modesta entità e nel contempo di dare una base sociale alla fondazione stessa.

L'emergere di queste innovazioni hanno spinto la Fondazione Cariplo a ripensare la struttura di governance delle fondazioni di comunità al fine di elaborare un modello comune che possa essere messo a disposizione di tutti, anche in funzione delle esigenze manifestate da diverse fondazioni circa la necessità di rivedere alcuni aspetti dei propri statuti sulla base dell'esperienza maturata in questi anni. Inoltre l'evoluzione dell'interpretazione da parte dell'Agenzia delle Entrate sui vincoli che contraddistinguono l'attività onlus e il moltiplicarsi dei controlli da parte del fisco impongono un rigoroso ripensamento delle attività fin qui svolte, anche al fine di tutelarsi in un settore estremamente innovativo, ancora molto magmatico ed in cui non sempre i professionisti hanno le competenze necessarie per dare indicazioni adeguate. L'obiettivo è quello di presentare un nuovo modello di struttura e individuare le norme statutarie più adeguate con le possibili varianti entro la prima metà del 2007 al fine di sviluppare un confronto fra le stesse fondazioni e permettere ai loro consigli di optare per le soluzioni che meglio rispondono alle loro esigenze specifiche.

Per quel che concerne l'erogazione sfida lanciata

### Stato del conseguimento degli obiettivi annuali al 31/12/2006



(Le fondazioni di Lodi, Verbania e Ticino Olona non avevano obiettivi nei primi anni in quanto sono state costituite successivamente; le fondazioni di Lecco, Mantova, Novara e Varese non sono indicate in quanto hanno già completato la sfida, la fondazione del Nord Milano non è presente in quanto non ha ancora iniziato la sfida)

dalla Fondazione Cariplo al fine di dotare ogni fondazione di un patrimonio consistente in grado di garantirne l'autonomia e nel contempo di attirare lasciti e legati testamentari, è importante rilevare come le fondazioni di Mantova, Novara e Varese hanno conseguito durante il 2006 il proprio obiettivo. L'obiettivo di queste tre fondazioni era quello di raccogliere 5 miliardi di lire in 6 anni dalla costituzione ed hanno ricevuto ciascuna un contributo straordinario da parte della Fondazione Cariplo dell'equivalente di 20 miliardi di lire (oltre 10 milioni di euro).

Con questo risultato tutte le fondazioni che avevano scelto un obiettivo di 5 miliardi hanno completato la sfida, le altre fondazioni infatti avevano infatti optato per l'obiettivo di raccogliere l'equivalente di 10 miliardi di lire in 10 anni, il che naturalmente significa che i tempi per queste ultime saranno necessariamente più lunghi. In realtà, bisogna rilevare come alcune di esse abbiano avuto un notevole successo nelle attività di raccolta, il che dovrebbe permettere loro di chiudere in anticipo la sfida. È a tal proposito molto probabile che, per esempio, la fondazione di Brescia raggiunga il traguardo già nel 2007 con quasi tre anni di anticipo rispetto alle scadenze.

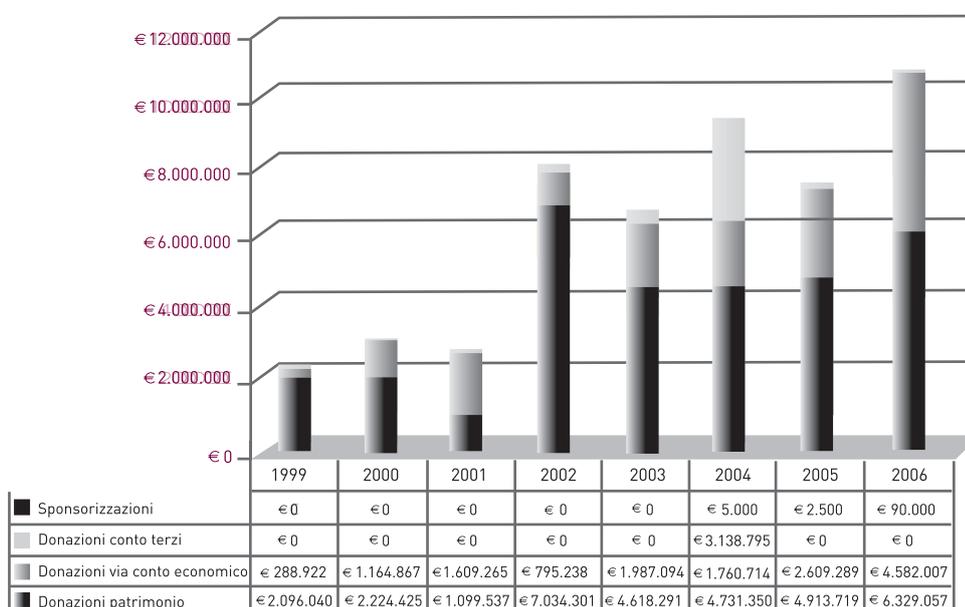
Nel 2006 la Fondazione Cariplo ha considerato valide ai fini della sfida, donazioni raccolte dalle fondazioni di comunità per 7.450.284,17 euro, con un incremento rispetto ai 6.386.390,03 del 2005 del 17%.

Al 31/12/2006 tutte le fondazioni, con l'eccezione di quelle di Cremona e di Pavia, erano in regola coi propri obiettivi di raccolta. Oltre a Brescia che, come già ricordato, aveva già ampiamente superato l'obiettivo per il 2009, vi sono diverse fondazioni che sono in forte anticipo rispetto agli obiettivi stabiliti. Lodi e Como hanno ormai conseguito l'obiettivo per il 2008, mentre le fondazioni di Verbania e Sondrio hanno superato o comunque si sono avvicinate all'obiettivo del 2007.

Più preoccupante la situazione delle Fondazioni di Cremona e Pavia. Quest'ultima nel 2006 non ha raccolto nulla, mentre la prima ha iniziato ad operare con maggiore efficacia, anche grazie ad un'assistenza specifica da parte dell'ufficio. Nel 2006 sono stati infatti raccolti quasi 700.000 euro a patrimonio (di questi 560.000 non appaio nel grafico seguente in quanto, per ragioni tecniche, sono stati approvati dalla Fondazione Cariplo solo all'inizio del 2007). In pratica la fondazione cremonese nel solo 2006 ha raccolto il 40% in più di quanto aveva raccolto complessivamente nei 5 anni precedenti, a dimostrazione di come, con un'adeguata strategia, sia possibile ottenere importanti risultati, anche in quei territori in cui la promozione del dono si è rivelata, almeno inizialmente, particolarmente difficile.

Indipendentemente dalla sfida, la raccolta procede molto bene e nel 2006 le fondazioni di comunità promosse dalla Fondazione Cariplo hanno raccolto in quasi 3.000 donazioni ben 11.001.064 euro con un

## Stato del conseguimento degli obiettivi annuali al 31/12/2006



incremento del 46% rispetto ai 7.525.509 euro raccolti nel 2005 e ciò senza considerare i trasferimenti da parte della Fondazione Cariplo che, nel 2006 sono stati 13.405.000,00 euro, contro gli 11.665.000,00 euro dell'anno precedente.

Quest'ultima differenza è data in parte dal trasferimento della gestione delle erogazioni sul territorio alle neo costituite fondazioni di Verbania e Ovest Milano e in parte da un incremento della quota delle erogazioni sul territorio ad alcune fondazioni in funzione di una rivisitazione dei parametri con cui queste vengono calcolate.

Considerato che di queste donazioni 6.300.000 euro erano destinate direttamente a patrimonio e che una quota consistente anche delle altre donazioni sono comunque state destinate ad incrementare il capitale delle fondazioni, quest'ultimo è cresciuto fino a raggiungere quasi i 160 milioni di euro con un incremento rispetto al 2005 del 25%.

Particolarmente interessante è notare come la quota di questo patrimonio frutto di raccolta locale sia salita dai 31 milioni del 2005 ai 39 del 2006, con un incremento che supera il 26%.

Anche le erogazioni sono incrementate rispetto allo scorso anno con una crescita del 15%. Sono state infatti erogati oltre 17 milioni euro a favore di oltre 1.500 iniziative. In realtà questa crescita è dovuta principalmente ai maggiori trasferimenti da parte della Fondazione Cariplo. Bisogna infatti considerare che, essendo al momento la priorità

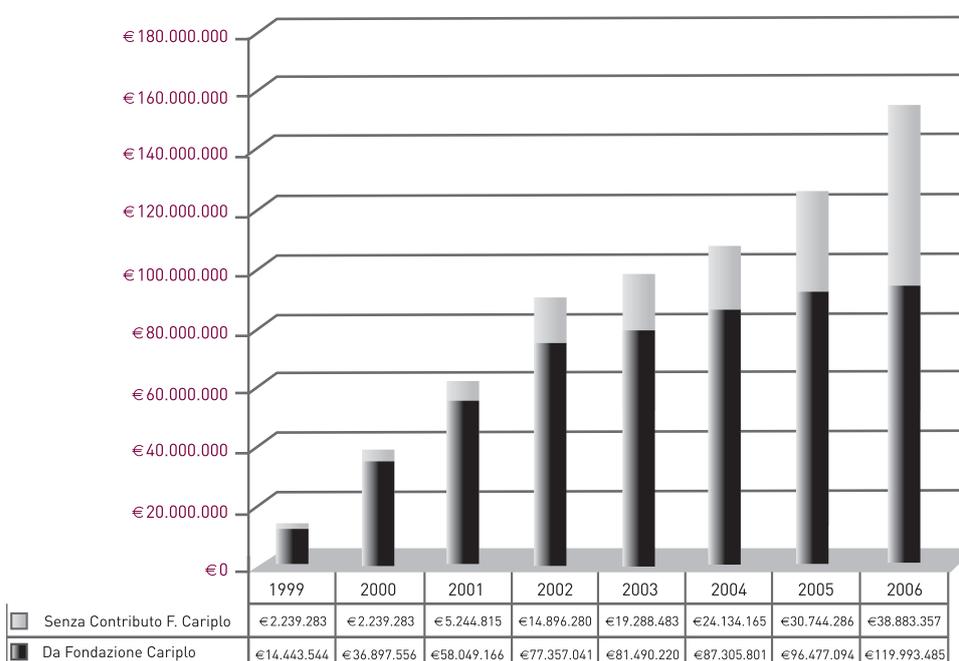
principale delle varie fondazioni quella di patrimonializzarsi per poter vincere la sfida, la raccolta di risorse per finanziare progetti passa, nella maggior parte dei casi, in secondo piano.

Sempre in tema di erogazioni è importante ricordare come le fondazioni di comunità assistano la Fondazione Cariplo anche nell'individuazione dei beneficiari delle erogazioni emblematiche annuali, raccogliendo le domande e svolgendo una prima istruttoria, per permettere al Consiglio d'Amministrazione della Fondazione Cariplo di poter deliberare questi contributi sulla base di indicazioni raccolte direttamente sul territorio.

Nel 2002 i trasferimenti sono stati superiori alle erogazioni in quanto quell'anno le delibere della Fondazione Cariplo sono state fatte in ritardo rispetto al solito e quindi non tutte le fondazioni sono riuscite ad erogare entro l'anno i contributi ricevuti, mentre le erogazioni del 2004 sono anche frutto della gestione per conto della Regione Lombardia, dei Piccoli Sussidi per l'inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati. In questi grafici non compaiono le emblematiche annuali in quanto deliberate direttamente della Fondazione Cariplo.

Una criticità del progetto riguarda la gestione patrimoniale la cui rendita svolge attualmente un ruolo marginale nell'attività delle fondazioni. Si pone quindi con urgenza la necessità di individuare strategie e strumenti che permettano di aumen-

## Patrimonio delle fondazioni di comunità al 31/12 di ogni anno



tare la redditività dei patrimoni gestiti dalle fondazioni. A tal proposito la Fondazione Cariplo ha deciso di verificare la possibilità di mettere a disposizione delle fondazioni i propri strumenti e già diverse fondazioni hanno deciso di utilizzare il Fondo Geo.

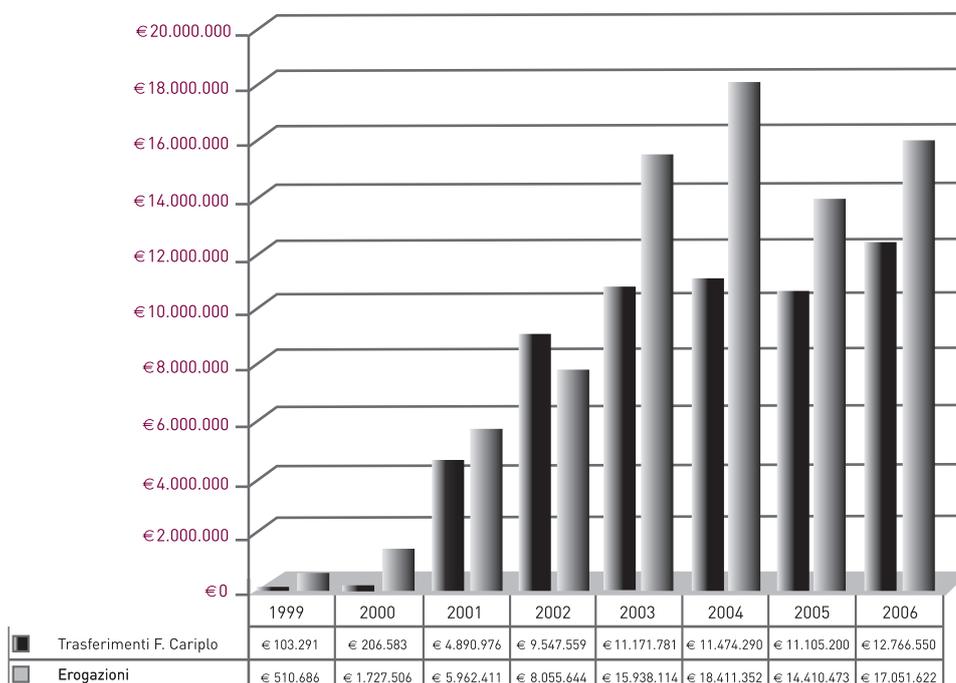
Appare comunque necessario aiutare le singole fondazioni nell'elaborare strategie di investimento maggiormente adeguate ai loro specifici bisogni e nel contempo individuare dei benchmark che permettano di conseguire nel lungo periodo obiettivi comparabili agli standard internazionali. L'obiettivo sarà quello di elaborare entro la metà del 2007 un modello di regolamento degli impieghi e quindi di mettere a disposizione entro la fine dell'anno di strumenti adeguati al fine di permettere alle fondazioni di comunità di gestire al meglio il proprio patrimonio.

Nel 2006 è continuato lo sviluppo del sistema informativo attualmente in uso da parte delle fondazioni comunitarie. In particolare le energie sono state concentrate nello sviluppo di moduli che permettano la ripartizione automatica della rendita patrimoniale fra i vari fondi sulla base dei numeri contabili di ciascun fondo, nella gestione automatizzata di una contabilità industriale e nel permettere a quelle fondazioni che si sono dotate di un'associazione di amici, di gestire, con un unico

programma, entrambi questi enti così da ridurre al minimo gli oneri burocratici e amministrativi relativi alla presenza di due soggetti giuridici e poter generare in tempo reale oltre ad un bilancio specifico per ciascun ente, anche un bilancio consolidato. Lo sviluppo in corsa e anche un po' frenetico di nuove funzioni ha però impedito di elaborare tutto il materiale di corredo quale manuali e funzioni automatiche di aiuto. Inoltre si pone l'esigenza di garantire la sostenibilità del sistema, in quanto la ripartizione dei costi fra solo 15 utenti renderebbe gli stessi troppo onerosi per ciascuna fondazione. L'obiettivo per il 2007 sarà quello di consolidare i moduli sviluppati in questo triennio, condividere assieme alle fondazioni il piano di sviluppo di nuove funzioni o di miglioramento delle esistenti e nel contempo individuare altri potenziali utenti con cui condividere i costi associati a tali attività.

Il fatto che il sistema informativo elaborato per le fondazioni di comunità stia comunque suscitando notevole interesse in diversi Paesi (Canada, Stati Uniti, Germania, Regno Unito) potrà forse permettere di risolvere questi problemi in quanto non è impossibile che esso possa diventare la base per lo sviluppo di una piattaforma globale utilizzata in diversi Paesi. In questo modo, oltre a ridurre i costi a carico di ciascuna fondazione, si potrà condividere esperienze, migliorare l'efficienza e dar vita a più strette collaborazioni, anche al fine di favorire

## Erogazioni deliberate ogni anno dalle fondazioni di comunità confrontate coi trasferimenti da parte della Fondazione Cariplo



le donazioni internazionali (si pensi alle persone di origine italiana presenti negli Stati Uniti che potrebbero considerare con interesse la possibilità di finanziare progetti d'utilità sociale nel loro Paese d'origine ottenendo nel contempo un beneficio fiscale).

L'ufficio è anche stato impegnato in attività volte a diffondere la conoscenza del progetto a favore di un pubblico più vasto, attraverso la pubblicazione di articoli, la partecipazione a convegni, seminari, corsi formativi tenuti da alcune università e il coinvolgimento nelle attività della Commissione sulle Fondazioni del Consiglio Italiano per le Scienze Sociali. Inoltre l'ufficio ha organizzato, in collaborazione con il Mäcenata Institut di Berlino, due giornate di studio e di confronto fra le fondazioni di comunità italiane e tedesche che si è tenuto a gennaio presso la Villa Vigoni a Menaggio sul lago di Como e ne ha curato la pubblicazione degli atti.

Infine l'ufficio ha partecipato attivamente all'organizzazione del convegno internazionale promosso dalla Fondazione Cariplo: "Dare un futuro alle opportunità". In particolare la seconda giornata è stata interamente dedicata alle fondazioni di comunità e ha visto la presenza di prestigiosi relatori provenienti dall'Europa e della Stati Uniti, oltre che alle testimonianze di quei donatori che hanno già utilizzato le fondazioni di comunità per perseguire i propri obiettivi filantropici.

A livello internazionale, l'ufficio partecipa attivamente al Transatlantic Community Foundation Network promosso dalla Fondazione Bertelsmann con il sostegno economico della Fondazione Mott e alla Community Philanthropy Initiative dell'European Foundation Centre.

È importante rilevare come il progetto stia suscitando un notevole interesse sia a livello italiano dove, oltre la già ricordata Compagnia San Paolo, anche la Fondazione per il Sud ha deciso di replicarlo nei propri territori di riferimento, sia a livello internazionale. In particolare nel 2006 il progetto è stato presentato a Parigi nell'ambito di un convegno promosso dal Ministero della Cultura e della Comunicazione Francese, a Bruxelles sia nell'ambito dell'incontro europeo delle fondazioni di comunità, sia in occasione dell'Assemblea Generale delle fondazioni europee, a Bangkok nell'ambito dell'incontro promosso da WINGS, l'organizzazione che coinvolge gli enti che prestano assi-

stenza alle fondazioni in tutto il mondo, a Madrid in occasione di un convegno promosso dalla Fondazione Bertelsmann, a Berlino nell'ambito del seminario promosso dalla Fondazione Amadeu Antonio. Particolarmente rilevante è il fatto che il sistema informativo sviluppato nell'ambito del progetto è stato presentato in occasione della conferenza autunnale delle fondazioni di comunità promosso dal Council on Foundation. Si tratta del più importante evento sulle fondazioni di comunità al mondo ed è stata la prima volta in assoluto che un progetto che non fosse americano venisse presentato come un esempio di best practice.

### Fondazione comunità Bergamasca

La Fondazione della Comunità Bergamasca ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.695.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 84.750,00;
- al primo Bando 2006, a favore di:
  - disabili psichici (area salute mentale),
  - situazioni di non autosufficienza a rischio di emarginazione sociale in zone montane o particolarmente svantaggiate; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 410.000,00 per il finanziamento di 17 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 7 progetti ammessi a contributo per euro 185.000,00 e per un valore di euro 482.370,00; nel settore assistenza sociale, n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 225.000,00 e per un valore di euro 590.940,00; (Tab. 10)
- al secondo Bando 2006, per progetti di assistenza sociale e sociosanitaria; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 512.250,00 per il finanziamento di 35 progetti, di cui: nel settore sanità, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 20.000,00 e per un valore di euro 60.200,00; nel settore promozione della comunità locale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 25.000,00 e per un valore di euro 50.000,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 25.000,00 e per un valore di

euro 75.000,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 9.000,00 e per un valore di euro 20.000,00; nel settore istruzione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 30.000,00 e per un valore di euro 113.000,00; nel settore assistenza sociale, n. 28 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 403.250,00 e per un valore di euro 1.364.170,00. Della somma erogata euro 12.250,00 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati; (Tab. 11)

- al terzo Bando 2006, per la tutela di beni artistico-storici; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 339.750,00 per il finanziamento di 21 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 5.000,00 e per un valore di euro 40.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 20 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 334.750,00 e per un valore di euro 1.215.136,00; (Tab. 12)
- al quarto Bando 2006, a favore di iniziative incluse nel progetto culturale del Comune di Bergamo "Città: luogo d'incontro"; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di stanziamento di euro 150.000,00 per il finanzia-

mento di 7 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 25.000,00 e per un valore di euro 50.000,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 125.000,00 e per un valore di euro 277.500,00; (Tab. 13)

- al quinto Bando 2006, per interventi culturali di interesse collettivo; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 244.750,00 per il finanziamento di 21 progetti nel settore attività culturali ed artistiche per un valore complessivo di euro 1.055.600,00. Della somma erogata euro 25.635,79 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati ed euro 15.000,00 da risorse proprie della fondazione. (Tab. 14)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 936.264,98 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 7.692.622,75, riportando un incremento del 14% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	1.695.000
Destinato a gestione	84.750
Destinato a Bandi	1.610.250

Tabella 10

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		410.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		410.000	
Numero Progetti Totali		17	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	7	482.370	185.000
Assistenza Sociale	10	590.940	225.000

Tabella 11

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		512.250	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		500.000	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		12.250	
Numero Progetti Totali		35	

SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Sanità	1	60.200	20.000
Promozione Comunità locale	1	50.000	25.000
Attività Culturali ed Artistiche	1	75.000	25.000
Sport e Ricreazione	2	20.000	9.000
Istruzione	2	113.000	30.000
Assistenza Sociale	28	1.364.170	403.250

Tabella 12

BANDO 2006/3		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		339.750	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		339.750	
Numero Progetti Totali		21	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	1	40.000	5.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	20	1.215.136	334.750

Tabella 13

BANDO 2006/4		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		150.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		150.000	
Numero Progetti Totali		7	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	1	50.000	25.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	6	277.500	125.000

Tabella 14

BANDO 2006/5		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		244.750	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		204.114,21	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		25.635,79	
- di cui da Risorse Proprie (€)		15.000	
Numero Progetti Totali		21	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	21	1.055.600	244.750

## Fondazione comunità Bresciana

La Fondazione della Comunità Bresciana ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.998.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 99.900,00;
- al primo Bando 2005 Assistenza, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore dell'Assistenza sociale e socio-santaria; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 500.000,00 per il finanziamento di 41 progetti, di cui: nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 24.000,00 e per un valore di euro 146.650,00; nel settore ricerca, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 30.000,00 e per un valore di euro 95.187,00; nel settore promozione della comunità locale, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 22.000,00 e per un valore di euro 59.600,00; nel settore sanità, n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 168.000,00 e per un valore di euro 1.700.395,00; nel settore assistenza sociale, n. 25 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 256.000,00 e per un valore di euro 1.480.441,00; (Tab. 15)
- al secondo Bando 2006 Patrimonio, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della Tutela, Promozione e Valorizzazione del patrimonio artistico, storico e ambientale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 350.000,00 per il finanziamento di 25 progetti di cui: nel settore promozione della comunità locale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 38.234,00; nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 27.500,00 e per un valore di euro 78.515,00; nel settore attività culturali e artistiche, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 74.000,00 e per un valore di euro 363.730,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 233.500,00 e per un valore di euro 1.012.941,00; (Tab. 16)
- al terzo Bando 2006 Cultura, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore delle Iniziative culturali; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 26 progetti di cui: nel settore filantropia e volontariato, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 39.702,00; nel settore promozione della comunità locale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 5.000,00 e per un valore di euro 25.000,00; nel settore ricerca, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 45.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 9.500,00 e per un valore di euro 19.610,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 22 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 160.500,00 e per un valore di euro 809.926,00; (Tab. 17)
- al quarto Bando 2006 Istruzione, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore dell'istruzione e formazione; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 21 progetti nel settore istruzione, per un valore complessivo di euro 700.894,00; (Tab. 18)
- al quinto Bando 2006 Protezione Civile, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della protezione civile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 12 progetti nel settore ambiente, per un valore complessivo di euro 615.149,00; (Tab. 19)
- al sesto Bando 2006 Cooperazione, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore della cooperazione bresciana allo sviluppo internazionale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 14 progetti di cui: nel settore assistenza sociale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 33.500,00; nel settore filantropia e volontariato, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 135.000,00; nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 45.400,00; nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 30.000,00 e per un valore di euro 107.486,00; nel settore attività internazionali, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi

euro 130.000,00 e per un valore di euro 487.347,00; (Tab. 20)

- al settimo Bando 2006 Catalogazione, volto a catalogare e valorizzare i beni mobili di interesse storico e sottoposti a tutela, e sensibilizzare e coinvolgere la comunità circa l'importanza della salvaguardia e la mappatura del patrimonio storico e artistico della comunità bresciana; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 131.027,00 per il finanziamento di 7 progetti nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, per un valore complessivo di euro 260.344,00. Della somma erogata euro 1.027,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 50.000,00 da risorse proprie della fondazione; (Tab. 21)
- all'ottavo Bando 2006 Miglioramento e sostegno attività istituzionali delle Organizzazioni non profit; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 64.000,00 per il finanziamento di 18 progetti di cui: nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 4.000,00 e per un valore di euro 19.300,00; nel settore promozione della comunità locale, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 1.080,00 e per un valore di euro 4.800,00; nel settore promozione e tutela dei diritti civili, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 4.000,00 e per un valore di euro 42.500,00; nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 7.000,00 e per un valore di euro 61.500,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammes-

si a contributo per complessivi euro 8.000,00 e per un valore di euro 117.800,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 8.920,00 e per un valore di euro 76.630,00; nel settore assistenza sociale, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 31.000,00 e per un valore di euro 665.690,00. Della somma erogata euro 10.000,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 22)

- al nono Bando 2006 Housing Sociale, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nel settore Housing sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 123.000,00 per il finanziamento di 5 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore complessivo di euro 390.500,00. Della somma erogata euro 56.900,00 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati. (Tab. 23)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 1.318.281,23, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 9.348.577,13, riportando un incremento del 16% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	1.998.000
Destinato a gestione	99.900
Destinato a Bandi	1.898.100

Tabella 15

1° BANDO 2006 ASSISTENZA		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		500.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		500.000	
Numero Progetti Totali		41	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Sport e Ricreazione	2	146.650	24.000
Ricerca	2	95.187	30.000
Promozione Comunità locale	2	59.600	22.000
Sanità	10	1.700.395	168.000
Assistenza Sociale	25	1.480.411	256.000

Tabella 16

2° BANDO 2006 PATRIMONIO		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		350.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		350.000	
Numero Progetti Totali		25	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Promozione Comunità locale	1	38.234	15.000
Ambiente	2	78.515	27.500
Attività Culturali ed Artistiche	6	363.730	74.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	16	1.012.941	233.500

Tabella 17

3° BANDO 2006 CULTURA		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		200.000	
Numero Progetti Totali		26	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Filantropia e Volontariato	1	39.702	10.000
Promozione Comunità locale	1	25.000	5.000

Ricerca	1	45.000	15.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	1	19.610	9.500
Attività Culturali ed Artistiche	22	809.926	160.500

Tabella 18

4° BANDO 2006 ISTRUZIONE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		200.000	
Numero Progetti Totali		21	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Istruzione	21	700.894	200.000

Tabella 19

5° BANDO 2006 PROTEZIONE CIVILE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		200.000	
Numero Progetti Totali		12	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	12	615.149	200.000

Tabella 20

6° BANDO 2006 COOPERAZIONE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		200.000	
Numero Progetti Totali		14	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Assistenza Sociale	1	33.500	10.000
Filantropia e Volontariato	1	135.000	15.000
Istruzione	1	45.400	15.000
Sanità	2	107.486	30.000
Attività Internazionali	9	487.347	130.000

Tabella 21

7° BANDO 2006 CATALOGAZIONE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		131.027	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		80.000	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		1.027	
- di cui da Risorse Proprie (€)		50.000	
Numero Progetti Totali		7	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	7	260.344	131.027

Tabella 22

8° BANDO 2006 MIGLIORAMENTO E SOSTEGNO ATTIVITÀ STITUZIONALI ORGANIZZAZIONI NON PROFIT		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		64.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		54.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		10.000	
Numero Progetti Totali		18	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Istruzione	1	19.300	4.000
Promozione Comunità Locale	1	4.800	1.080
Promozione e Tutela dei Diritti Civili	1	42.540	4.000
Sanità	2	61.550	7.000
Sport e Ricreazione	2	117.800	8.000
Attività Culturali ed Artistiche	3	76.630	8.920
Assistenza Sociale	8	665.690	31.000

Tabella 23

9° BANDO 2006 HOUSING SOCIALE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		123.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		66.100	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		56.900	
Numero Progetti Totali		5	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Assistenza Sociale	5	390.500	123.000

## Fondazione provinciale comunità Comasca

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.162.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 58.100,00;
- al primo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori: Assistenza anziani, Disagio giovanile e Interventi socio-sanitari; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 385.522,00 per il finanziamento di 38 progetti nel settore assistenza sociale, per un valore complessivo di euro 1.232.150,00. Della somma erogata euro 4.272,00 provengono dai residui delle territoriali degli anni passati; (Tab. 24)
- al secondo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e cultura, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Alpi Lepontine; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 199.974,00 per il finanziamento di 7 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 332.355,30. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Alpi Lepontine. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 25)
- al terzo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e ambiente, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Alto Lario Occidentale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 7 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 321.948,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Alto Lario Occidentale. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 26)
- al quarto Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per il settore Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Lario Intelvese; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 200.000,00 per il finanziamento di 10 progetti nel settore tutela del patrimonio artistico e culturale, per un valore complessivo di euro 293.056,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Lario Intelvese. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 27)
- al quinto Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e cultura, da realizzarsi nel territorio della Comunità Montana Triangolo Lariano; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 199.877,00 per il finanziamento di 11 progetti di cui: nel settore attività culturali e artistiche, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 27.000,00 e per un valore di euro 44.470,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 172.877,00 e per un valore di euro 250.606,00. Il Bando è in partner con la Comunità Montana Triangolo Lariano. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 28)
- al sesto Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico e ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 98.000,00 per il finanziamento di 6 progetti di cui: nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 33.000,00 e per un valore di euro 152.160,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 65.000,00 e per un valore di euro 157.650,00. Il Bando è in partner con la Banca di Credito Cooperativo di Alzate Brianza. Della somma erogata euro 54.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 29)
- al settimo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale per i settori Tutela e valorizzazione del patrimonio artistico e storico

e ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 195.000,00 per il finanziamento di 9 progetti di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 20.000,00 e per un valore di euro 20.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 175.000,00 e per un valore di euro 428.339,00. Il Bando è in partner con la BCC Cassa Rurale ed Artigiana di Cantù. Della somma erogata euro 100.000,00 provengono da tale ente; (Tab. 30)

- al Bando Fondo De Orchi 2006, per promuovere e sostenere iniziative a favore dei giovani della provincia comasca che versano in situazioni di disagio; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 84.660,00 per il finanziamento di 9 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 185.282,00. Il Bando è stato finanziato con risorse proprie della fondazione per un ammontare di euro 84.556,00 e con donazioni per euro 104,00; (Tab. 31)

- al Bando Protezione Civile 2006, per incrementare le condizioni di sicurezza del territorio contro i fenomeni di dissesto idrogeologico ed idraulico, eliminando le situazioni conclamate di rischio ed incentivando la realizzazione di opere prevenzionali. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 111.900,00 provenienti da "Interventi sul Territorio 2006" e 188.100,00 provenienti da residui di interventi sul territorio degli anni passati. (Tab. 32)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 534.231,28 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 8.758.764,80, con un incremento del 6% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	1.162.000
Destinato a gestione	58.100
Destinato a Bandi	1.103.900

Tabella 24

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		385.522	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		381.250	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		4.272	
Numero Progetti Totali		38	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Assistenza Sociale	38	1.232.115	385.522

Tabella 25

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		199.974	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		99.974	
- di cui da Partner (€)		100.000	
Numero Progetti Totali		7	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	7	332.355	199.974

Tabella 26

BANDO 2006/3		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		100.000	
- di cui da Partner (€)		100.000	
Numero Progetti Totali		7	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	7	321.948	200.000

Tabella 27

BANDO 2006/4		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		200.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		100.000	
- di cui da Partner (€)		100.000	
Numero Progetti Totali		10	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	10	293.056	200.000

Tabella 28

BANDO 2006/5		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		199.877	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		99.877	
- di cui da Partner (€)		100.000	
Numero Progetti Totali		11	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	3	44.470	27.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	8	250.606	172.877

Tabella 29

BANDO 2006/6		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		98.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		44.000	
- di cui da Partner (€)		54.000	
Numero Progetti Totali		6	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	2	152.160	33.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	4	157.650	65.000

Tabella 30

BANDO 2006/7		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		195.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		95.000	
- di cui da Partner (€)		100.000	
Numero Progetti Totali		9	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	1	20.000	20.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	8	428.339	175.000

Tabella 31

BANDO FONDO DE ORCHI 2006		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		84.660	
- di cui da Risorse Proprie (€)		84.556	
- di cui da Donazioni (€)		104	
Numero Progetti Totali		9	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	9	185.282	84.660

Tabella 32

BANDO PROTEZIONE CIVILE 2006		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)			
- di cui da Territoriali 2006 (€)		111.900	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		188.100	

## Fondazione comunità provincia di Cremona

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 723.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 36.150,00;
- al primo Bando 2006, con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 370.000,00 per il finanziamento di 31 progetti, di cui: nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 26.900,00 e per un valore complessivo di euro 53.950,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 35.000,00 e per un valore complessivo di euro 106.090,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 133.600,00 e per un valore complessivo di euro 324.854,00; nel settore assistenza sociale, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 174.500,00 e per un valore di euro

387.749,00. Della somma erogata 5.000,00 euro provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 33)

- al secondo Bando 2006. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 100.000,00 provenienti da "Interventi sul Territorio 2006"; (Tab. 34)
- al terzo Bando 2006. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 150.000,00 provenienti da "Interventi sul Territorio 2006" ed euro 150.000,00 provenienti da risorse proprie della fondazione. (Tab. 35)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 122.665,00, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 5.737.829,27, con un incremento del 2% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	723.000
Destinato a gestione	36.150
Destinato a Bandi	686.850

Tabella 33

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		370.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		365.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		5.000	
Numero Progetti Totali		31	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Sport e Ricreazione	2	53.950	26.900
Attività Culturali ed Artistiche	4	106.090	35.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	9	324.854	133.600
Assistenza Sociale	16	387.749	174.500

Tabella 34

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)			
- di cui da Territoriali 2006 (€)		100.000	

Tabella 35

BANDO 2006/3	VALORI TOTALI
Importo Stanziato (€)	
- di cui da Territoriali 2006 (€)	150.000
- di cui da Risorse Proprie (€)	150.000

## Fondazione comunità provincia di Lecco

La Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 698.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 18.000,00;
- al primo Bando 2006, con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 332.015,00 per il finanziamento di 58 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 9.000,00 e per un valore di euro 18.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 25.549,00 e per un valore di euro 51.097,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 15 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 68.210,00 e per un valore di euro 154.420,00; nel settore assistenza sociale, n. 38 progetti ammessi a contributo per com-

plexi euro 229.256,00 e per un valore di euro 509.529,05. Della somma erogata 132.015,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 36)

- al secondo Bando 2006, con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 549.005,00 per il finanziamento di 39 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 21.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 15 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 253.355,00 e per un valore di euro 652.013,00; nel settore assistenza sociale, n. 23 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 285.650,00 e per un valore di euro 812.729,00. Della somma erogata 69.005,00 provengono da risorse proprie della fondazione. (Tab. 37)

Contributo 2006	698.000
Destinato a gestione	18.000
Destinato a Bandi	680.000

Tabella 36

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		332.015	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		200.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		132.015	
Numero Progetti Totali		58	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	2	18.000	9.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	3	51.097	25.549
Attività Culturali ed Artistiche	15	154.420	68.210
Assistenza Sociale	38	509.529	229.256

Tabella 37

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		549.005	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		480.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		69.005	
Numero Progetti Totali		39	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	1	21.000	10.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	15	652.013	253.355
Assistenza Sociale	23	812.729	285.650

## Fondazione comunità provincia di Lodi

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 620.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 31.000,00;
- al primo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori: Assistenza sociale e socio-sanitaria, Tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale, Tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 450.000,00 per il finanziamento di 22 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 19.300,00 e per un valore di euro 70.337; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 109.400,00 e per un valore di euro 288.080,00; nel settore assistenza sociale, n. 13 progetti ammessi a contributo per uno stanziamento complessivo di euro 321.300,00 e per un valore di euro 987.119,93. Della somma erogata euro 50.500,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 38)
- al secondo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale nei seguenti settori:

Assistenza sociale e socio-sanitaria, Tutela, promozione e valorizzazione di beni e attività di interesse artistico, storico e culturale, Tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 249.675,00 per il finanziamento di 14 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 130.760,00 e per un valore di euro 381.520,00; nel settore assistenza sociale, n. 9 progetti ammessi a contributo per uno stanziamento complessivo di euro 118.915,00 e per un valore di euro 266.228,00. Della somma erogata euro 58.305,00 provengono da risorse proprie della fondazione. (Tab. 39)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 1.746.957,42, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 8.195.091,11, con un incremento del 27% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	620.000
Destinato a gestione	31.000
Destinato a Bandi	589.000

Tabella 38

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		450.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		399.500	
- di cui da Risorse Proprie (€)		50.500	
Numero Progetti Totali		22	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	3	70.337	19.300
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	6	288.080	109.400
Assistenza Sociale	13	987.120	321.300

Tabella 39

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		249.675	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		191.370	
- di cui da Risorse Proprie (€)		58.305	
Numero Progetti Totali		14	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	5	381.520	130.760
Assistenza Sociale	9	266.228	118.915

## Fondazione comunità provincia di Mantova

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 749.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 37.450,00;
- al primo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di utilità sociale, assistenza sociale e socio-sanitaria, tutela, promozione e valorizzazione delle cose interesse artistico e storico di cui al D.L. 29/10/99 n° 490 e iniziative di promozione della cultura e dell'arte, tutela e valorizzazione della natura e dell'ambiente; con riferimento a

tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 493.000,00 per il finanziamento di 54 progetti, di cui: nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 3.000,00 e per un valore di euro 8.500,00; nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 17.000,00 e per un valore di euro 40.000,00; nel settore sanità, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 47.500,00 e per un valore di euro 135.979,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 40.000,00 e per un valore di euro 405.730,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 14 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 153.500,00 e per un valore complessivo di euro 2.184.608,00; nel settore assistenza sociale, n. 27 progetti

ammessi a contributo per complessivi euro 232.000,00 e per un valore di euro 1.374.828,00. Della somma erogata euro 42.500,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 40)

- al secondo Bando 2006; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 499.500,00 per il finanziamento di 55 progetti, di cui: nel settore ambiente, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 5.000,00 e per un valore di euro 35.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 30.000,00 e per un valore di euro 430.841,00; nel settore sanità, n. 8 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 100.000,00 e per un valore di euro 465.370,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 97.000,00 e per un valore complessivo di euro 2.020.820,00; nel

settore assistenza sociale, n. 32 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 267.500,00 e per un valore di euro 1.813.975,00. Della somma erogata euro 243.450,00 provengono da risorse proprie della fondazione. (Tab. 41)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS ha completato la sfida, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 10.277.495,29, e la Fondazione ha ricevuto dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di euro 10.277.492,29.

Contributo 2006	749.000
Destinato a gestione	37.450
Destinato a Bandi	711.550

**Tabella 40**

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		493.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		450.500	
- di cui da Risorse Proprie (€)		42.500	
Numero Progetti Totali		54	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Istruzione	1	8.500	3.000
Ambiente	2	40.000	17.000
Sanità	5	135.979	47.500
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	5	405.730	40.000
Attività Culturali ed Artistiche	14	2.184.608	153.500
Assistenza Sociale	27	1.374.828	232.000

**Tabella 41**

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		499.500	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		256.050	

- di cui da Risorse Proprie (€)		243.450	
Numero Progetti Totali		55	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ambiente	1	35.000	5.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	4	430.841	30.000
Sanità	8	465.370	100.000
Attività Culturali ed Artistiche	10	2.020.820	97.000
Assistenza Sociale	32	1.813.975	267.500

## Fondazione comunità provincia di Monza e Brianza

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 946.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 47.300,00;
- al primo Bando 2006, per promuovere un sistema di azioni che favoriscano forme di aggregazione sociale finalizzate ad attività culturali tra i giovani; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 104.500,00 per il finanziamento di 6 progetti nel settore attività culturali ed artistiche, per un valore complessivo di euro 324.761,00. Il Bando è in partner con la Provincia di Milano. Della somma erogata euro 29.995.50,00 provengono da tale ente ed euro 3,50 da donazioni; (Tab. 42)
- al secondo Bando 2006, per promuovere progetti di utilità sociale nei seguenti settori di intervento: assistenza socio-sanitaria, tutela e valorizzazione del patrimonio ambientale ed artistico, ricerca scientifica; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 300.000,00 per il finanziamento di 27 progetti, di cui: nel settore ricerca, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 25.000,00 e per un valore di euro 75.000,00; nel settore ambiente, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 37.000,00 e per un valore di euro 83.014,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 56.000,00 e per un valore di euro 311.003,00; nel settore assistenza sociale, n. 17 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 182.000,00 e per un valore di euro 524.013,00; (Tab. 43)
- al terzo Bando 2006, per promuovere progetti di utilità sociale nei seguenti settori di intervento: assistenza socio-sanitaria, tutela e valorizzazione del patrimonio ambientale ed artistico, attività culturali di particolare interesse sociale, ricerca scientifica; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 368.000,00 per il finanziamento di 27 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 40.000,00 e per un valore di euro 134.000,00; nel settore ricerca, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 52.500,00 e per un valore di euro 125.000,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 5 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 59.500,00 e per un valore di euro 301.470,00; nel settore assistenza sociale, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 216.000,00 e per un valore di euro 547.369,00. Della somma erogata euro 45.595,97 provengono da residui di "Interventi sul territorio" degli anni passati; (Tab. 44)
- al quarto Bando 2006 Integrazione per sostenere l'integrazione per la costruzione di una società multietnica attraverso la promozione di azioni indirizzate a favorire: una migliore accessibilità e conoscenza dei servizi presenti sul territorio, interventi di educazione interculturale

per progetti di integrazione scolastica, interventi a supporto della famiglia con un focus specifico sulle seconde generazioni, interventi di educazione allo sviluppo di una cittadinanza multietnica ed integrata. Il piano di erogazione di tale bando è in corso di elaborazione. A favore di tale bando sono stati messi a disposizione euro 150.000,00 provenienti da "Interventi sul Territorio 2006". (Tab. 45)

sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 400.635,20 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 7.755.884,49, con un incremento del 5% rispetto all'anno precedente.

Contributo 2006	946.000
Destinato a gestione	47.300
Destinato a Bandi	898.700

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione

**Tabella 42**

BANDO 2006/1 CULTURA		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		104.500	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		74.500	
- di cui da Partner (€)		29.996,50	
- di cui da Risorse Proprie (€)		3,50	
Numero Progetti Totali		6	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	6	324.761	104.500

**Tabella 43**

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		300.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		300.000	
Numero Progetti Totali		27	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ricerca	1	75.000	25.000
Ambiente	4	83.014	37.000
Attività Culturali ed Artistiche	5	311.003	56.000
Assistenza Sociale	17	524.013	182.000

Tabella 44

BANDO 2006/3		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		368.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		322.404,03	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		45.595,97	
Numero Progetti Totali		27	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	3	134.000	40.000
Ricerca	3	125.000	52.500
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	5	301.470	59.500
Assistenza Sociale	16	547.369	216.000

Tabella 45

BANDO 2006/4 INTEGRAZIONE E MULTIETNICITA'		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)			
- di cui da Territoriali 2006 (€)		150.000	
Numero Progetti Totali			

## Fondazione comunità Novarese

La Fondazione della Comunità del Novarese ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 723.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 36.150,00;
- al primo Bando 2006; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 435.000,00 per il finanziamento di 33 progetti, di cui: nel settore assistenza sociale, n.1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 30.000,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 131.500,00 e per un valore di euro 466.404,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 16 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 293.500,00 e per un valore di euro 830.468,00. Della somma erogata euro

85.000,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 46)

- al secondo Bando 2006, per il finanziamento di progetti di utilità sociale nei settori socio-assistenziale e socio-sanitario, ricerca scientifica in campo sanitario, valorizzazione e tutela patrimonio ambientale, valorizzazione della protezione civile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 475.000,00 per il finanziamento di 41 progetti, di cui: nel settore sanità, n.1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 45.000,00; nel settore ricerca, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 50.000,00 e per un valore di euro 120.000,00; nel settore ambiente, n. 4 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 38.000,00 e per un valore di euro 151.000,00; nel settore assistenza sociale, n. 34 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 372.000,00 e per un valore di euro 1.207.279,00.

Della somma erogata euro 138.150,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati. (Tab. 47)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato ai fini del raddoppio donazioni pari a euro 274.753,06 da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 10.251.669,45, riportando un incremento del 3%

rispetto all'anno precedente e permettendo alla Fondazione della Comunità del Novarese ONLUS di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di euro 10.251.669,45.

Contributo 2006	946.000
Destinato a gestione	47.300
Destinato a Bandi	898.700

**Tabella 46**

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		435.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		350.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		85.000	
Numero Progetti Totali		33	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Assistenza Sociale	1	30.000	10.000
Attività Culturali ed Artistiche	16	466.404	131.500
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	16	830.468	293.500

**Tabella 47**

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		368.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		322.404,03	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		45.595,97	
Numero Progetti Totali		27	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Sanità	1	45.000	15.000
Ricerca	2	120.000	50.000
Ambiente	4	151.000	38.000
Assistenza Sociale	34	1.207.279	372.000

## Fondazione comunità provincia di Pavia

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.188.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 55.000,00;
- al primo Bando 2006, per l'individuazione di progetti di tutela, promozione e valorizzazione delle cose interesse artistico e storico e promozione di attività culturali; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 551.500,00 per il finanziamento di 57 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 15 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 82.500,00 e per un valore di euro 479.855,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 42 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 469.000,00 e per un valore di euro 2.281.497,00. Della somma erogata euro 34.200,00 provengono da "Interventi sul territorio" anteriori al 2006; (Tab. 48)
- al secondo Bando 2006, per l'individuazione di

progetti di assistenza sociale e socio-sanitaria, tutela, promozione e valorizzazione delle cose di interesse artistico e storico e promozione di attività culturali; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di stanziamento di euro 615.000,00 per il finanziamento di 55 progetti, di cui: nel settore attività culturali e artistiche, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 71.000,00 e per un valore di euro 357.944,00; nel settore assistenza sociale, n. 17 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 141.000,00 e per un valore di euro 510.350,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 26 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 403.000,00 e per un valore di euro 1.110.849,00. (Tab. 49)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 il fondo sfida Cariplo ha mantenuto la cifra raggiunta al 31/12/2005: euro 5.931.248,42.

Contributo 2006	946.000
Destinato a gestione	47.300
Destinato a Bandi	898.700

Tabella 48

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		551.500	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		517.300	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		34.200	
Numero Progetti Totali		57	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	15	479.855	82.500
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	42	2.281.497	469.000

Tabella 49

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		615.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		615.000	
Numero Progetti Totali		55	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	12	357.944	71.000
Assistenza Sociale	17	510.350	141.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	26	1.110.849	403.000

## Fondazione comunità di Sondrio

La Fondazione Sondrio "Pro Valtellina" ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 620.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 31.000,00;
- al primo Bando 2006 per promuovere lo sviluppo delle attività storico-culturali, la tutela della natura e dell'ambiente, la solidarietà sociale con particolare riferimento alle attività ludico-sportive per soggetti svantaggiati; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 305.000,00 per il finanziamento di 43 progetti, di cui: nel settore filantropia e volontariato, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 30.000,00; nel settore istruzione, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 7.000,00 e per un valore di euro 50.000,00; nel settore ambiente, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 16.000,00 e per un valore di euro 60.000,00; nel settore sport e ricreazione, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 38.000,00 e per un valore di euro 235.100,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 68.000,00 e per un valore di euro 380.678,00; nel settore assistenza sociale, n. 9 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 83.000,00 e per un valore complessivo di euro 310.700,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 14 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 78.000,00 e per un valore

complessivo di euro 465.544,00. Della somma erogata euro 5.000,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 51)

- al secondo Bando 2006 per promuovere lo sviluppo delle attività storico-culturali, la tutela della natura e dell'ambiente, la solidarietà sociale con particolare riferimento ai disabili dell'area del disagio psichico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 289.000,00 per il finanziamento di 43 progetti, di cui: nel settore sanità, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 10.000,00 e per un valore di euro 20.000,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 12.000,00 e per un valore di euro 62.000,00; nel settore ambiente, n. 3 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 28.000,00 e per un valore di euro 67.000,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 10 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 68.000,00 e per un valore complessivo di euro 311.260,00; nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 87.000,00 e per un valore di euro 429.850,00; nel settore assistenza sociale, n. 15 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 84.000,00 e per un valore complessivo di euro 411.034,00. (Tab. 52)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a euro 103.446,50, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 8.232.264,49, con un incremento del 1% rispetto all'anno precedente. (Tab. 50)

Tabella 50

Contributo 2006	620.000,00
Destinato a gestione	31.000,00
Destinato a Bandi	589.000,00

Tabella 51

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		305.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		300.000	
- di cui da Risorse Proprie (€)		5.000	
Numero Progetti Totali		43	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Filantropia e Volontariato	1	30.000	15.000
Istruzione	1	50.000	7.000
Ambiente	2	60.000	16.000
Sport e Ricreazione	7	235.100	38.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	9	380.678	68.000
Assistenza Sociale	9	310.700	83.000
Attività Culturali ed Artistiche	14	465.544	78.000

Tabella 52

BANDO 2006/2		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		289.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		289.000	
Numero Progetti Totali		43	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Sanità	1	20.000	10.000
Sport e Ricreazione	2	62.000	12.000
Ambiente	3	67.000	28.000
Attività Culturali ed Artistiche	10	311.260	68.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	12	429.850	87.000
Assistenza Sociale	15	411.034	84.000

## Fondazione comunità del Varesotto

La Fondazione della Comunità del Varesotto ONLUS ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 1.543.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 77.150,00;
- al primo Bando 2006 Assistenza Sociale, per finanziare progetti di utilità sociale con particolare riguardo alle problematiche inerenti l'affido-infanzia abbandonata, disabili, inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati, sostegno alle classi a rischio di esclusione sociale, prevenzione del disagio giovanile; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 927.500,00 per il finanziamento di 41 progetti, di cui: nel settore ricerca, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 15.000,00 e per un valore di euro 68.000,00; nel settore attività artistiche e culturali, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 6.500,00 e per un valore di euro 13.500,00; nel settore assistenza sociale, n. 39 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 906.000,00 e per un valore di euro 2.957.958,00. Della somma erogata euro 12.500,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati; (Tab. 53)
- al secondo Bando 2006 Arte e Cultura, per finanziare progetti a favore della tutela e valorizzazione delle cose d'interesse artistico e storico e promozione dell'arte e della cultura; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 432.5000,00 per il finanziamento di 28 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 4 progetti

ammessi a contributo per complessivi euro 65.000,00 e per un valore di euro 596.832,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 24 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 367.500,00 e per un valore di euro 2.109.543,00. Della somma erogata euro 10.988,00 provengono da "Interventi sul Territorio" degli anni passati ed euro 1.512,00 da risorse proprie della fondazione; (Tab. 54)

- al terzo Bando 2006 Ricerca, per finanziare progetti di ricerca scientifica di particolare interesse sociale che possano migliorare la qualità della vita della comunità del Varesotto; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 135.000,00 per il finanziamento di 9 progetti nel settore ricerca, per un valore complessivo di euro 513.216,00. Della somma erogata euro 4.150,00 provengono da risorse proprie della fondazione; (Tab. 55)

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2006 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni ai fini del raddoppio pari a euro 1.370.778,12, da cui il fondo sfida Cariplo ha raggiunto al 31/12/2006 la cifra di euro 10.277.493,30, riportando un incremento del 15% rispetto all'anno precedente e permettendo alla Fondazione della Comunità del Varesotto ONLUS di ricevere dalla Fondazione Cariplo il contributo straordinario di euro 10.277.492,29.

Contributo 2006	1.543.000
Destinato a gestione	77.150
Destinato a Bandi	1.465.850

Tabella 53

1°BANDO 2006 ASSISTENZA SOCIALE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		927.500	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		915.000	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		12.500	
Numero Progetti Totali		41	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Ricerca	1	68.000	15.000

Attività Culturali ed Artistiche	1	13.500	6.500
Assistenza Sociale	39	2.957.958	906.000

Tabella 54

2° BANDO 2006 ARTE E CULTURA		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		432.500	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		420.000	
- di cui da Territoriali anni precedenti (€)		10.988	
- di cui da Risorse Proprie (€)		1.512	
Numero Progetti Totali		28	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	4	596.832	65.000
Attività Culturali ed Artistiche	24	2.109.543	367.500

Tabella 55

3° BANDO 2006 RICERCA		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		135.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		130.850	
- di cui da Risorse Proprie (€)		4.150	
Numero Progetti Totali		9	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	9	513.216	135.000

## Fondazione comunità del Ticino Olona

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 340.000,00; l'importo è stato destinato:

- al concorso nelle spese di gestione, per euro 26.250,00;
- al primo Bando 2006, per l'individuazione di attività di solidarietà sociale sul territorio che migliorino la qualità della vita della comunità e lo sviluppo civile, culturale, sociale, ambientale

ed economico; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 315.750,00 per il finanziamento di 36 progetti, di cui: nel settore tutela del patrimonio storico ed artistico, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 6.000,00 e per un valore di euro 15.500,00; nel settore sanità, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 40.000,00 e per un valore di euro 104.000,00; nel settore sport e ricreazione, n. 2 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 14.000,00 e per un valore di euro 70.474,00; nel settore ambiente, n. 3 progetti ammessi a contributo

per complessivi euro 20.000,00 e per un valore di euro 82.864,00; nel settore attività culturali ed artistiche, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 42.000,00 e per un valore complessivo di euro 138.000,00; nel settore istruzione, n. 6 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 46.500,00 e per un valore complessivo di euro 119.238,00; nel settore assistenza sociale, n. 16 progetti ammessi a contri-

buto per complessivi euro 145.250,00 e per un valore complessivo di euro 485.483,00. (Tab. 56)

Contributo 2006	340.000
Destinato a gestione	26.250
Destinato a Bandi	313.750

**Tabella 56**

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		313.750	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		313.750	
Numero Progetti Totali		36	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	1	15.550	6.000
Sanità	2	104.000	40.000
Sport e Ricreazione	2	70.474	14.000
Ambiente	3	82.864	20.000
Attività Culturali ed Artistiche	6	138.000	42.000
Istruzione	6	119.238	46.500
Assistenza Sociale	16	485.483	145.250

## Fondazione comunità del del VCO

La Fondazione Comunitaria del VCO ha ricevuto, per "Interventi sul territorio", euro 400.000,00; l'importo è stato destinato:

- al primo Bando 2006; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazione di euro 463.050,00 per il finanziamento di 20 progetti, di cui: nel settore attività culturali ed artistiche, n. 6 progetti ammessi a contributo per euro 220.850,00 e per un valore di euro 519.633,00; nel settore istruzione, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 129.450,00 e per un valore di euro 288.148,00; nel settore sport e ricreazione, n. 7 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 112.750,00 e per un valore di euro 325.215,00. Il bando è stato interamente finanziato con risorse proprie della fondazione; (Tab. 57)
- al secondo Bando 2006 Assistenza sociale; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 167.222,80 per il

finanziamento di 6 progetti nel settore assistenza sociale per un valore complessivo di euro 339.526,00. Della somma erogata euro 50.000,00 provengono da risorse proprie della fondazione. (Tab. 58)

- al terzo Bando 2006 Tutela del Patrimonio; con riferimento a tale Bando è stato approvato un piano di erogazioni di euro 391.000,00 per il finanziamento di 13 progetti, di cui: nel settore attività artistiche e culturali, n. 1 progetto ammesso a contributo per euro 36.000,00 e per un valore di euro 95.3000,00; nel settore tutela del patrimonio storico e artistico, n. 12 progetti ammessi a contributo per complessivi euro 355.000,00 e per un valore di euro 1.113.592,00. Della somma erogata euro 108.222,80 provengono da risorse proprie della fondazione. (Tab. 59)

Contributo 2006	340.000
Destinato a gestione	26.250
Destinato a Bandi	313.750

Tabella 57

BANDO 2006/1		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		463.050	
- di cui da Risorse Proprie (€)		463.050	
Numero Progetti Totali		20	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	6	519.633	220.850
Sanità	7	288.148	129.450
Sport e Ricreazione	7	325.215	112.750

Tabella 58

2° BANDO 2006 ASSISTENZA SOCIALE		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		167.222,80	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		117.222,80	
- di cui da Risorse Proprie (€)		50.000	
Numero Progetti Totali		6	

SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Assistenza Sociale	6	339.526	167.222,80

Tabella 59

3° BANDO 2006 TUTELA PATRIMONIO		VALORI TOTALI	
Importo Stanziato (€)		391.000	
- di cui da Territoriali 2006 (€)		282.777,20	
- di cui da Risorse Proprie (€)		108.222,80	
Numero Progetti Totali		13	
SETTORI	N. PROGETTI	VALORE PROGETTI (€)	IMPORTO STANZIATO (€)
Attività Culturali ed Artistiche	1	95.300	36.000
Tutela del Patrimonio Storico ed Artistico	12	1.113.592	355.000

## 5. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

### **La Commissione Centrale di Beneficenza,**

visto il Decreto 23 marzo 2007 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze;

rilevato che gli accantonamenti effettuati negli scorsi anni non hanno permesso di fare fronte all'inflazione tempo per tempo maturata;

ritenuto pertanto opportuno disporre un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio nella percentuale massima consentita del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così da perseguire il prioritario fine della salvaguardia del patrimonio;

preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera all'unanimità di:

- determinare nella misura massima consentita dal citato Decreto 23 marzo 2007 (15% dell'avanzo dell'esercizio) l'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2006;
- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2006, costituito dalla relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dei relativi prospetti allegati;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto;

- demandare al Consiglio di amministrazione l'incarico di provvedere alla ripartizione tra le regioni diverse dalla Lombardia del 50% degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato, ammontanti a € 5.342.088,00.

## 6. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

### Relazione del Collegio Sindacale sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2006

Il bilancio dell'esercizio che viene sottoposto alla Commissione Centrale per l'approvazione è stato redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, dettate per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2000, e sostanzialmente confermate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze anche per l'esercizio 2005 con il decreto del 13 marzo 2006 al quale non sono seguite, alla data odierna, altre disposizioni in merito.

E' stato messo a nostra disposizione dal Consiglio di Amministrazione, così come approvato nella seduta del 19 marzo 2007, unitamente alla nota integrativa ed al bilancio di missione ed è rappresentato in sintesi dalle sottoriportate evidenze contabili.

La nota integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dall'atto di indirizzo.

Il bilancio di missione della Fondazione, che sostituisce a tutti gli effetti e con dovizia di dati la relazione sulla gestione, oltre ad illustrarne la storia, il quadro normativo che la regola, il contesto di riferimento, la missione e la strategia, effettua una dettagliata esposizione dell'attività istituzionale, dei progetti e delle iniziative, dell'andamento della gestione, dei programmi in corso e futuri e delle erogazioni dell'esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti.

Il Collegio ha vigilato affinché l'attività della Fondazione, nel corso dell'esercizio 2006, fosse svolta nell'osservanza della legge e dello Statuto; nel rispetto dei principi di corretta amministrazione; disponendo di una struttura operativa e di sistemi amministrativo-contabili e di controllo, atti ad assicurare la dovuta affidabilità nella corretta rappresentazione dei fatti di gestione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni di vigilanza e controllo il Collegio ha effettuato 13 riunioni per le verifiche di competenza ed ha partecipato a tutte le riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di

#### Per lo Stato Patrimoniale:

(+)	Attivo	€	7.254.952.116
(-)	Patrimonio netto	€	6.103.476.494
(-)	Erogazioni deliberate fino al 31.12.06 e non liquidate	€	468.077.220
(-)	Fondi ed altre passività	€	683.398.402

#### Il Conto Economico conferma il risultato anzidetto con i seguenti dati riepilogativi:

(+)	Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	400.656.605
(-)	Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	101.906.037
(-)	Accantonamenti a riserve e fondi	€	298.750.568

rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione ed ha controllato, anche attraverso il riesame delle deliberazioni della Commissione Centrale e del Consiglio d'Amministrazione, che le stesse fossero conformi alla legge ed allo Statuto e non comportassero operazioni in potenziale conflitto di interessi con la Fondazione, e non manifestamente imprudenti, tali da comprometterne l'integrità del patrimonio, od estranee alle finalità ed ai settori di intervento.

Il Collegio ha altresì attivato incontri periodici raccogliendo informazioni dai responsabili delle varie funzioni, al fine di vigilare, per quanto di propria competenza:

- sulle scelte volte a mantenere l'assetto organizzativo adeguato alle esigenze operative della Fondazione che sono in continua evoluzione. A tal proposito merita di ricordare che nel corso dell'esercizio è stato adottato un nuovo più completo e complesso sistema informativo che si avvale sia di un server esterno, sia di nuovi programmi software alcuni dei quali, opportunamente integrati, sono già operativi mentre altri sono in fase di realizzazione;
- sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile attingendo informazioni dall'esame di documenti interni oltre che dalle persone addette e dal lavoro svolto dalla Società di revisione. Tale sistema, che è parte del sistema informativo sopra ricordato, si avvale di procedure che rilevano, rappresentandoli correttamente, tutti gli accadimenti della gestione sulla base di un adeguato piano dei conti;
- sul sistema di controllo interno che, pur non disponendo di una autonoma struttura, è apparso adeguato perché presente ed esercitato all'interno delle varie procedure sulla base di prassi consolidate delle quali è in corso da tempo, con una decisa accelerazione durante l'esercizio, una opportuna revisione e la loro traduzione in regolamenti formali.

Il Collegio ha inoltre effettuato analitiche verifiche relative agli assetti organizzativi ed alle procedure concernenti l'ufficio legale, il settore amministrativo e di gestione del personale nonché, in particolare, i due fondamentali ambiti operativi della Fondazione, costituiti dall'ufficio addetto alla gestione del patrimonio e dal dipartimento che si occupa delle attività erogative confermando che, per quest'ultimo, è in fase avanzata il progetto di

mappatura e regolamentazione delle procedure, riservando attenzione anche agli eventuali processi di monitoraggio e di valutazione ex-post delle erogazioni effettuate.

Quanto alla salvaguardia dell'integrità del patrimonio, valutata a valori di libro, il Collegio, rilevando che sono stati accantonati gli importi massimi consentiti dall'autorità di vigilanza, prende atto delle valutazioni espresse dal Consiglio di Amministrazione nella nota integrativa, dalle quali si evince che l'accantonamento posto a carico del presente esercizio è superiore alla svalutazione inflattiva dell'esercizio stesso, così continuando il processo, già iniziato con il bilancio dello scorso esercizio, di recupero delle differenze rilevate nei bilanci degli esercizi precedenti.

Infine il Collegio, mentre comunica di avere dato la propria convinta adesione al testo del Codice di comportamento emanato, conferma di avere prestatato particolare attenzione alle problematiche di carattere civilistico e fiscale e di avere intrattenuto opportuni rapporti con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con scambi di dati ed informazioni nel corso di riunioni periodiche dalle quali non è emerso nessun fatto di rilievo o negativo.

Dall'attività svolta e sopra illustrata non sono emersi fatti meritevoli di menzione ed il Collegio, per quanto precede, esprime il proprio assenso all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2006 come presentato dal Consiglio d'Amministrazione.

Milano, 20 marzo 2007

Firmato

Dott. Mario Tambalotti, Presidente

Prof. Gabriele Cioccarelli

Rag. Dario Colombo



Reconta Ernst & Young S.p.A.  
Via della Chiusa, 2  
20123 Milano

Tel. (+39) 02 722121  
Fax (+39) 02 722120  
www.ey.com

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della  
Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde (di seguito la "Fondazione CARIPLO") chiuso al 31 dicembre 2006. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli amministratori della Fondazione CARIPLO. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

La Fondazione CARIPLO è tenuta all'osservanza di norme speciali di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti dal Provvedimento emanato in data 19 aprile 2001 dall'Autorità di Vigilanza.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalle norme speciali di settore per la redazione del bilancio, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 3 aprile 2006.

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico (avanzo residuo) della Fondazione CARIPLO per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006, in conformità ai principi e criteri contabili richiamati nel paragrafo 1. e descritti nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa.



Reconta Ernst &amp; Young S.p.A.

4. Richiamiamo la Vostra attenzione sui seguenti fatti:

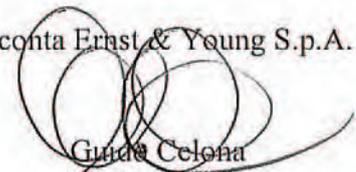
- a) come consentito dalle specifiche norme di settore, il bilancio sottoposto all'approvazione della Commissione Centrale di Beneficenza include i seguenti accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto:
- euro 70.586.633 al fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
  - euro 14.000.000 al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie;
  - euro 10.684.176 al fondo per la realizzazione del progetto Sud;
  - euro 4.000.000 al fondo per erogazioni fuori zona;
  - euro 3.000.000 al fondo per interventi innovativi.

Per effetto di tali accantonamenti, l'avanzo dell'esercizio risulta azzerato;

- b) come illustrato nella nota integrativa, la Fondazione ha iscritto alla voce Fondi per rischi ed oneri un accantonamento pari ad euro 18.246.504 determinato come differenza tra il maggior dividendo percepito da Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. negli esercizi 2005 e 2006 ed il dividendo preferenziale garantito dallo Statuto in quanto azionista privilegiato. L'accantonamento è stato prudenzialmente effettuato in considerazione delle disposizioni statutarie di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in forza delle quali tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2010, tali azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie.

Milano, 27 marzo 2007

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Guido Celona  
(Socio)

## 8. SCHEMI DI BILANCIO

### STATO PATRIMONIALE

ATTIVO	31.12.2006		31.12.2005		Var. %
<b>1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>		14.422.897		14.682.436	(1,77)
a) beni immobili	11.750.699		12.158.238		(3,35)
di cui: beni immobili strumentali	11.750.699		12.158.238		(3,35)
b) beni mobili d'arte	2.267.842		2.262.573		0,23
c) beni mobili strumentali	220.102		235.258		(6,44)
d) altri beni	184.253		26.367		598,80
<b>2) Immobilizzazioni finanziarie</b>		2.010.453.872		1.976.210.093	1,73
a) altre partecipazioni:	1.872.247.852		1.837.065.496		1,92
di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000		62.400.000		-
b) titoli di debito	138.206.020		139.144.597		(0,67)
<b>3) Strumenti finanziari non immobilizzati</b>		5.171.467.708		4.929.399.315	4,91
a) strumenti finanziari quotati:	5.104.997.546		4.873.330.119		4,75
di cui: titoli di debito	-		-		-
di cui: titoli di capitale	-		45.207.207		(100)
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	5.104.997.546		4.828.122.912		5,73
b) strumenti finanziari non quotati:	66.470.162		56.069.196		18,55
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	66.470.162		56.069.196		18,55
<b>4) Crediti</b>		56.089.004		56.230.743	(0,25)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	1.925.766		2.067.505		(6,86)
<b>5) Disponibilità liquide</b>		2.391.112		13.173.993	(82)
<b>6) Ratei e risconti attivi</b>		127.523		22.885	457,24
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>		<b>7.254.952.116</b>		<b>6.989.719.465</b>	<b>3,79</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVO	31.12.2006		31.12.2005		Var. %
<b>1) Patrimonio netto</b>		6.103.476.494		5.963.246.683	2,35
a) fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		-
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		-
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577		-
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		-
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	405.869.555		325.738.234		24,60
f) riserva per l'integrità del patrimonio	328.404.414		268.305.924		22,40
g) riserva da donazione	88.633		88.633		-
h) avanzo (disavanzo residuo)	-		-		-
<b>2) Fondi per l'attività d'istituto</b>		613.267.084		521.416.210	17,62
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	409.629.226		339.042.593		20,82
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	88.513.401		102.520.935		(13,66)
di cui: fondo per le attività istituzionali	52.722.237		29.223.715		80,41
di cui: fondo per interventi innovativi	3.000.000		-		N.D.
di cui: fondo sviluppo Sud	-		4.666.208		(100)
di cui: fondo prog. Recruitment ricercatori in Lombardia	820.000		820.000		-
di cui: fondo erogazioni fuori zona	4.000.000		-		N.D.
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	15.827.718		19.516.986		(18,90)
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	1.445.270		1.562.536		(7,50)
di cui: fondo iniziative emblematiche	14.000		541.000		(97,41)

di cui: fondo per la realizzazione del progetto Sud	10.684.176		46.190.490		(76,87)
d) Altri fondi:	115.124.457		79.852.682		44,17
di cui: fondo imposte differite	-		-		-
di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	79.399.502		78.534.538		1,10
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		-		N.D.
di cui: fondo proventi da incassare	1.318.144		1.318.144		-
<b>3) Fondi per rischi ed oneri</b>		19.516.609		870.105	2.143
<b>4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		263.907		182.785	44,38
<b>5) Erogazioni deliberate</b>		468.077.220		451.561.399	3,66
a) nei settori rilevanti	468.077.220		451.561.399		3,66
<b>6) Fondo per il volontariato</b>		37.045.936		34.741.205	6,63
<b>7) Debiti</b>		13.172.507		17.628.684	(25,28)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	13.172.507		17.628.684		(25,28)
8) Ratei e risconti passivi		132.358		72.394	82,83
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>7.254.952.116</b>		<b>6.989.719.465</b>	<b>3,79</b>

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	3	-	3	-
Beni presso terzi	1.473.599.866	138.206.020	1.468.167.448	139.144.597
Garanzie e impegni		-		-

## CONTO ECONOMICO

	2006		2005		Var. %
<b>1) Dividendi e proventi assimilati</b>		162.145.872		92.452.285	75,38
a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali	159.276.565		89.518.023		77,93
c) da strumenti finanziari non immobilizzati	2.869.308		2.934.262		(2,21)
<b>2) Interessi e proventi assimilati</b>		3.629.290		3.662.803	(0,91)
a) da immobilizzazioni finanziarie	3.337.487		3.061.733		9,01
b) da strumenti finanziari non immobilizzati	17.408		452.474		(96,15)
c) da crediti e disponibilità liquide	274.395		148.596		84,66
<b>3) Rivalutazioni netta di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		162.936.631		276.606.198	(41,09)
<b>4) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		104.948.716		3.246.449	3.133
<b>5) Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati</b>		152.971		-	N.D.
<b>6) Oneri</b>		(28.054.852)		(10.041.324)	179,4
a) compensi e rimborsi spese organi statutari	(2.446.628)		(2.625.529)		(6,81)
b) per il personale	(2.376.852)		(2.597.545)		(8,50)
c) per consulenti e collaboratori esterni	(981.383)		(661.276)		48,41
d) per servizi di gestione del patrimonio	(711.086)		(741.640)		(4,12)
e) ammortamenti	(689.082)		(585.502)		17,69
F1) accantonamenti generici	(1.264.964)		(1.448.816)		(12,69)
F2) accantonamenti extra dividendi CDP	(18.246.504)		-		N.D.
g) altri oneri	(1.338.353)		(1.381.016)		(3,09)
<b>7) Proventi straordinari</b>		6.992.522		86.973.753	(91,96)

di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	6.990.993		86.970.091		(91,96)
<b>8) Imposte</b>		(12.094.545)		(11.012.182)	9,83
<b>Avanzo dell'esercizio</b>		<b>400.656.605</b>		<b>441.887.982</b>	<b>(9,33)</b>
9) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. N.153/1999		(80.131.321)		(88.377.596)	(9,33)
10) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		(101.906.037)		(118.151.480)	(13,75)
a) nei settori rilevanti	(101.906.037)		(118.151.480)		(13,75)
<b>11) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991</b>		(10.684.176)		(11.783.680)	(9,33)
<b>12) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto</b>		(147.836.580)		(157.292.029)	(6,01)
a) Al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	(70.586.633)		(113.136.437)		(37,61)
b) Ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:					
- al fondo erogazioni per attività istituzionali	(45.565.771)		(16.371.912)		178,32
- al fondo per la realizzazione del progetto Sud	(10.684.176)		(11.783.680)		(9,33)
- al fondo erogazioni fuori zona	(4.000.000)		-		N.D.
- al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(14.000.000)		(16.000.000)		(12,50)
- al fondo per interventi innovativi	(3.000.000)		-		N.D.
<b>13) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio</b>		(60.098.491)		(66.283.197)	(9,33)
<b>Avanzo / disavanzo residuo</b>		-		-	-

## 9. NOTA INTEGRATIVA

### Criteri di valutazione

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2006 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del tesoro del 19 aprile 2001, e per quanto riguarda la misura degli accantonamenti sulla base del Decreto 23 marzo 2007 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze.

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2006 non hanno subito variazioni.

#### Immobilizzazioni immateriali

Riguardano i programmi informatici e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi.

#### Immobilizzazioni materiali

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%, ridotta alla metà per il primo esercizio di entrata in funzione del bene.

Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi.

I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.

#### Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle

in società strumentali e alle obbligazioni sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie e alla Fondazione Opera Immacolata Concezione (prestito obbligazionario solidale).

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto.

Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la predetta rettifica. Il valore di bilancio di Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. è stato determinato in rapporto al patrimonio netto della conferitaria Cariplo S.p.A. risultante dall'ultimo bilancio approvato prima della decorrenza degli effetti della scissione, successivamente rettificato in seguito alla scissione parziale di beni effettuata a favore di Vapra S.p.A. e alla svalutazione operata nell'esercizio 2002.

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

#### Strumenti finanziari non immobilizzati

Sono costituiti da quote di fondi comuni di investimento e da titoli di capitale.

Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, sono iscritte all'ultimo valore reso noto nel 2006 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Fondamenta", "Next", "Clessidra", "Cloe", "Armilla", "Euromed" e "Abitare Sociale 1" assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

#### Crediti

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; ricomprendono le operazioni di pronti contro termine.

#### Disponibilità liquide

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti

bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

Riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. n. 153/1999

E' determinata in misura pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio, in osservanza ai criteri di cui al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze del 23 marzo 2007.

Riserva per l'integrità del patrimonio

E' determinata, per l'esercizio 2006, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, percentuale massima consentita in base al menzionato Decreto 23 marzo 2007 del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro.

Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2006.

Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

Fondo per rischi ed oneri

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

Erogazioni deliberate

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

Fondi regionali per il volontariato ex articolo 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti. L'accantonamento viene effettuato, a seguito della sentenza del 1° giugno 2005 del Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, assumendo a riferimento il paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo.

Debiti

Vengono iscritti al valore nominale.

Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

## Informazioni di carattere generale

Nella determinazione del carico fiscale, si è tenuto conto delle innovazioni introdotte dall'articolo 2, comma 4, Decreto legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito con modifiche con Legge 30 luglio 2004, n. 191, che ha abrogato l'articolo 12, comma 2, Decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153. L'IRES viene pertanto quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 8 "Imposte".

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci - ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore -, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata

e continuativa e per prestazioni professionali occasionali, è portata ad incremento dei costi cui la stessa si riferisce.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico 2007.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I.V.A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

#### Controversie fiscali pendenti

- Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 28 maggio 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1997. La Fondazione è risultata soccombente in primo e secondo grado e ha proposto ricorso avanti alla Corte di Cassazione in data 10 maggio 2001; l'udienza si è tenuta il 21 febbraio 2007. Si precisa che, per l'esercizio 1997, cui si riferisce il diniego, la Fondazione non ha incassato dividendi e che il ricorso in cassazione è stato proposto per ottenere la conferma di un principio consolidato nel tempo.
- Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 10 novembre 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1998. La Fondazione è risultata soccombente in primo grado e ha proposto ricorso. La Commissione Tributaria Regionale della Lombardia, con sentenza depositata il 21 giugno 2001, in riforma della sentenza di primo grado, ha annullato l'atto di diniego dell'Ufficio. L'Ufficio medesimo ha proposto ricorso avanti alla Corte di Cassazione il 20 settembre 2002; la Fondazione ha proposto contro-ricorso per resistere al ricorso dell'Ufficio; si è in attesa della fissazione dell'udienza di discussione. Si precisa che, per l'esercizio 1998, cui si riferisce il diniego, la Fondazione ha incassato dividendi per euro 13.181.437,36 sui quali è stata applicata una ritenuta d'acconto del 10% pari a euro 1.318.143,74.
- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano contro l'avviso di accertamento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, relativo all'esercizio 1 ottobre 1992/30 settembre 1993, di euro 48.824.793,55 per Irpeg, di cui euro 16.274.931,18 di maggiore imposta ed euro 32.549.862,37 per sanzioni. L'accertamento riguarda il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 6 novembre 2000; l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria regionale della Lombardia con sentenza del 5 maggio/14 giugno 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.
- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sull'istanza di rimborso presentata al Centro di Servizio delle Imposte Dirette e Indirette di Milano in data 23 novembre 1999. La Fondazione ha applicato, per l'esercizio 1 ottobre 1997/30 settembre 1998, l'aliquota Irpeg in misura piena del 37% ed ha presentato successivamente istanza di rimborso chiedendo l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, stante l'incer-

tezza in materia, per evitare l'applicazione di eventuali sanzioni e considerato che la dichiarazione dei redditi avrebbe comunque chiuso con un credito Irpeg di euro 4.061.174,84. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 18 gennaio 2002; l'Ufficio ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia con sentenza del 29 marzo/28 luglio 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado; si è in attesa della fissazione della udienza di discussione.

- Ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso gli avvisi di accertamento del II° Ufficio Imposte Dirette di Milano relativi agli esercizi 1993/1994, 1994/1995 e 1995/1996, per complessivi euro 71.668.481,66, notificati il 17 novembre 2000, con i quali viene accertata una maggiore Irpeg, senza l'irrogazione di sanzioni. Gli accertamenti riguardano il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come di seguito indicato:

- 1) esercizio 1993/1994: maggiore Irpeg accertata per euro 17.793.554,10;
- 2) esercizio 1994/1995: maggiore Irpeg accertata per euro 35.587.108,20;
- 3) esercizio 1995/1996: maggiore Irpeg accertata per euro 18.287.819,36.

La Commissione ha respinto i ricorsi con sentenze depositate in data 30 novembre 2001 e impuginate dalla Fondazione avanti alla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia; gli appelli sono stati accolti con sentenze depositate il 20 giugno 2005, impuginate dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nei conseguenti procedimenti, chiedendo la conferma delle statuizioni di secondo grado; si è in attesa della fissazione delle udienze di discussione.

- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso cartella di pagamento: sulla base delle tre sentenze da ultimo ricordate, è stata notificata alla Fondazione, l'11 settembre

2002, una cartella di pagamento recante iscrizione a ruolo dei 2/3 dell'Irpeg accertata con gli avvisi di cui sopra; l'iscrizione concerne l'importo di complessivi euro 60.680.472,89, di cui euro 11.862.369,40 per Irpeg esercizio 1993/1994 (accertati euro 17.793.554,00), euro 23.724.738,80 per Irpeg esercizio 1994/1995 (accertati euro 35.587.108,00) ed euro 12.191.879,75 per Irpeg esercizio 1995/1996 (accertati euro 18.287.819,00), oltre a interessi per complessivi euro 12.899.703,83; è stata inoltre iscritta a ruolo, con riguardo all'esercizio 1993/1994, Irpeg - tributo straordinario ex D.L. 19 dicembre 1994, n. 691, per euro 1.341,24, oltre interessi per euro 439,87, tributo con riguardo al quale non è mai pervenuto alla Fondazione alcun avviso di accertamento. La Fondazione ha impugnato la predetta iscrizione a ruolo; la Commissione Tributaria Provinciale di Milano, dopo avere disposto la sospensione del provvedimento, ha annullato lo stesso con sentenza depositata il 12 febbraio 2003; l'Agenzia delle Entrate di Milano 1 ha quindi disposto lo sgravio integrale delle somme iscritte a ruolo. Con atto notificato l'11 febbraio 2004, l'Ufficio ha impugnato la sentenza nella parte in cui non è stata riconosciuta la legittimità dell'iscrizione a ruolo delle seguenti somme: Irpeg, esercizio 1994/1995, euro 659.020,33 e relativi interessi; Irpeg, esercizio 1995/1996, euro 659.020,33 e relativi interessi; la discussione del ricorso, più volte rinviata in attesa della definizione della controversia relativa agli avvisi di accertamento, è avvenuta il 26 ottobre 2005; si è in attesa del deposito della sentenza.

Si precisa che tutti i crediti d'imposta verso l'Erario, rivenienti principalmente dall'applicazione dell'aliquota Irpeg agevolata ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, sono stati accantonati alla "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario", ammontante al 31 dicembre 2006 a euro 79.399.502.

Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Il primo gennaio 2007 si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione di Sanpaololmi S.p.A. in Banca Intesa S.p.A., ridenominata Intesa Sanpaolo S.p.A., che ha tra l'altro determinato la risoluzione per mutuo consenso del patto di sinda-

cato stipulato dagli azionisti di riferimento della conferitaria.

A seguito della suddetta operazione la partecipazione che la Fondazione Cariplo deteneva in Banca Intesa S.p.A., pari al 9,22% del capitale sociale, si è così ridotta al 4,68% delle azioni della nuova banca.

## Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2005

### ATTIVO

#### 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI ED IMMATERIALI EURO 14.422.897

##### a) beni immobili strumentali euro 11.750.699

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23, con esclusione del negozio di Via Moscova, rimasto in capo alla controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione. (Tab.1)

##### b) beni mobili d'arte euro 2.267.842

Sono costituiti da n. 43 dipinti, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione.

Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 milioni di euro. (Tab.2)

##### c) beni mobili strumentali euro 220.102 (Tab.3)

Gli incrementi si riferiscono principalmente al rinnovo di alcuni personal computer in dotazione e alla realizzazione del nuovo impianto di condizionamento dello stabile.

##### d) altri beni euro 184.253 (Tab.4)

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici e dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software. Gli incrementi si riferiscono agli stati avanzamenti lavori relativi al nuovo programma software che la Fondazione sta sviluppando.

#### 2. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE EURO 2.010.453.872

##### a) altre partecipazioni euro 1.872.247.852

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2006 (Tab.5)  
Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2006. (Tab.6)

Tabella 1

Descrizione.	Valori lordi al 31.12.2005	Incrementi dell'esercizio.	Cessioni dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2006
Milano Via Manin 23	13.584.623	-	-	(1.833.924)	11.750.699

Tabella 2

Descrizione.	Valori lordi al 31.12.2005	Incrementi dell'esercizio.	Decrementi	Valori al 31.12.2006
Dipinti	2.262.573	5.269	-	2.267.842

Tabella 3

Descrizione.	Valori di carico al 31.12.2005	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori al 31.12.2006
Hardware	206.468	23.484	-	(185.002)	44.950
Attrezzature d'ufficio	20.361	1.974	-	(20.519)	1.816
Macchine ed impianti	313.212	129.522	-	(356.386)	86.348
Attrezzature varie	50.474	675	-	(49.698)	1.451
Mobili ed arredi	776.717	9.132	-	(700.312)	85.537
Automezzi	74.800	-	-	(74.800)	-
Totale	1.442.032	164.787	-	(1.386.717)	220.102

Tabella 4

Descrizione.	Valori lordi al 31.12.2005	Incrementi dell'esercizio.	Cessioni dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2006
Software	382.443	259.488	-	(457.678)	184.253

Tabella 5

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2005)	Dividendo percepito nel 2006	Quota % C.S.	Valore di bilancio
Banca Intesa S.p.A. *	Milano	Banca	1.564.161.989	122.007.230	9,219	1.201.538.987
Assicurazioni Generali S.p.A.	Trieste	Assicurazione	916.813.906	11.183.826	1,620	393.310.468
A.E.M. S.p.A.	Milano	Produzione e vendita elettricità e gas	168.140.293	2.103.900	1,948	50.006.503
Mediaset S.p.A.	Milano	Reti televisive	1.411.777.506	3.059.966	0,602	25.296.278
Fiera Milano S.p.A.	Milano	Organizzazione eventi	10.750.797**	336.000	3,306	8.400.000
A.C.S.M. S.p.A.	Como	Finanziamento a Enti Pubblici	4.060.978	35.770	1,090	992.318
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	927.642.024	20.537.424	2,567	89.965.237
Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.	Milano	Immobiliare / Finanziaria	1.461.874	-	100	62.400.000
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	1.813.415	-	5,000	2.135.800
Meridiana S.p.A.	Olbia	Trasporti aerei	2.481.734	-	3,394	1.971.727
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	188.367	12.449	9,000	1.782.406
Banca Popolare Etica S.c.r.l.	Padova	Banca	305.089	-	0,213	41.316
Fondazione per il Sud	Roma	Attività filantropica	***	-	11,457	34.406.811

\* valore del patrimonio netto pro quota da bilancio 2005 pari a euro 1.171.642.710

\*\* dato relativo al bilancio 2005/2006

\*\*\* fondazione costituita in data 22 novembre 2006

Tabella 6

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2005 *	Valore di bilancio al 31.12.2005	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2006	Valore di mercato al 31.12.2006*
Banca Intesa S.p.A.	2.481.737.977	1.201.538.987	-	-	1.201.538.987	3.244.283.166
Assicurazioni Generali S.p.A.	611.175.354	393.310.468	-	-	393.310.468	689.047.917
A.E.M. S.p.A.	56.349.455	50.006.503	-	-	50.006.503	88.819.645
Mediaset S.p.A.	63.689.990	25.296.278	-	-	25.296.278	63.974.638
Fiera Milano S.p.A.	9.856.000	8.400.000	-	-	8.400.000	9.903.040
A.C.S.M. S.p.A.	1.098.650	992.318	-	-	992.318	1.267.280
Beni Stabili S.p.A.	4.799.792	807.510	-	807.510	-	-
Fastweb S.p.A.	26.964	20.522	-	20.522	-	-
Totale partecipazioni quotate	3.228.734.182	1.680.372.586	-	828.032	1.679.544.554	4.097.295.686
Cassa Depositi e prestiti S.p.A.		89.965.237	-	-	89.965.237	
Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.		62.400.000	-	-	62.400.000	
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.		1.982.829	152.971	-	2.135.800	
Meridiana S.p.A.		1.971.727	-	-	1.971.727	
Istituto Scientifico Breda S.p.A.		331.800	-	331.800		
Gius. Laterza & Figli S.p.A.		-	1.782.406	-	1.782.406	
Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.		41.317	-	-	41.317	
Fondazione per il Sud		-	34.406.811	-	34.406.811	
Totale partecipazioni non quotate		156.692.910	36.342.188	331.800	192.703.298	
<b>Totale generale</b>		<b>1.837.065.496</b>	<b>36.342.188</b>	<b>1.159.832</b>	<b>1.872.247.852</b>	

\* indicato solo per le società quotate

I decrementi si riferiscono alla vendita delle interessenze detenute in Beni Stabili S.p.A. e Fastweb S.p.A. realizzate, tramite operazioni di borsa, nei mesi di febbraio e marzo 2006. La partecipazione nell'Istituto Scientifico Breda è stata invece ceduta, nel mese di gennaio 2006, alla LE.CA. Invest S.r.l..

Il piccolo incremento della partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è relativo al ripristino di parte del valore originario della partecipazione, effettuato, tramite una rivalutazione dell'interessenza, a seguito dei positivi risultati ottenuti nell'ultimo biennio.

Nel mese di febbraio 2006 è stata acquistata, dalla controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A., la partecipazione nella casa editrice Gius. Laterza & Figli S.p.A. per un esborso complessivo di 1,7 milioni di euro.

Nel mese di novembre infine, la Fondazione ha partecipato all'atto costitutivo della Fondazione per il Sud, con un esborso di 34,4 milioni di euro; stante la possibilità, in caso di scioglimento dell'ente del ritorno ai sottoscrittori del fondo di dotazione, è stata iscritta in bilancio per la parte del fondo sottoscritta; è stato peraltro apposto, contemporaneamente, nel passivo del bilancio, un fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud del medesimo importo. Tale appostazione è stata effettuata in conformità a quanto suggerito dall'Acri con lettera dell'11 ottobre 2006.

#### **Andamento della società controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.**

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con un utile di 1.461.874 euro. Si ricorda che l'attivo patrimoniale della società, alla data di chiusura dell'esercizio, ricomprende tra le voci più significative: la partecipazione detenuta nell'Ente Lombardo per il Potenziamento Zootecnico S.p.A.; l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi); la porzione immobiliare relativa al negozio di privativa tabacchi sito in Milano, Via Manin n. 23; un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 725 dipinti, n. 118 sculture e n. 51 oggetti d'arte; liquidità composta da quattro comparti obbligazionari europei e un comparto bilanciato del Fondo

Geo. L'esercizio 2006 è stato caratterizzato dall'assunzione della gestione diretta del Centro Congressi Fondazione Cariplo, avviata al termine dei lavori di ristrutturazione.

#### **b) titoli di debito euro 138.206.020**

##### **b 1) Obbligazioni euro 138.206.020**

Sono composte da obbligazioni Banca Intesa S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

##### **b 1 a) Obbligazioni Banca Intesa S.p.A. - Pro Terremotati euro zero**

L'ultimo dei prestiti obbligazionari quinquennali Banca Intesa S.p.A. emessi tra il 1997 ed il 2001 a favore delle popolazioni del Centro Italia colpite dal terremoto del 1997 è scaduto il primo gennaio 2006. (Tab. 7)

##### **b 1 b) Obbligazioni Banca Intesa S.p.A. - Prestito solidale 2000/2010 euro 516.000**

E' costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 516.000 e destinato al finanziamento della Fondazione Opera Immacolata Concezione - Onlus di Padova, per il perseguimento dei suoi scopi istituzionali di solidarietà sociale. Tasso fisso 2,5% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale del 1° dicembre 2010.

##### **b 1 c) Obbligazioni Banca Intesa S.p.A. - Teatro alla Scala 1998/2034 euro 11.986.746**

E' la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito euro 13.944.336, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat. (Tab. 8)

##### **b 1 d) Obbligazioni Banca Intesa S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità euro 125.553.274**

La Fondazione Cariplo ha destinato una parte del proprio patrimonio, sino ad un massimo di euro

516,4 milioni, a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario.

Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Banca Intesa S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Banca Intesa S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al netto delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse a sostegno del finanzia-

mento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state approvate nuove operazioni richiedenti finanziamenti e sono state sottoscritte obbligazioni per 16,1 milioni di euro, riferibili a interventi deliberati nel corso di precedenti esercizi. I finanziamenti deliberati assommano ora a euro 333,7 milioni, di cui euro 203,3 milioni già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a euro 77,8 milioni. (Tab. 9)

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2006. (Tab.10)

Tabella 7

Società erogante il finanziamento ai terremotati	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2005	Rimborsi avvenuti nel 2006	Valori di bilancio al 31.12.2006
Cassa di Risparmio di Rieti S.p.A.	01.01.2006	5.186	5.186	-

Tabella 8

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Banca Intesa S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2005	Rimborsi avvenuti nel 2006	Valori di bilancio al 31.12.2006
Fondazione Teatro alla Scala	01.01.2034	12.272.112	285.366	11.986.746

Tabella 9

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
Interventi pro – università	293.596.757	169.721.053	123.875.704	63.740.163	105.980.890
Interventi pro – sanità	40.147.251	33.635.313	6.511.938	14.062.929	19.572.384
Totale	333.744.008	203.356.366	130.387.642	77.803.092	125.553.274

Tabella 10

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2005	Sottoscrizione obbligazioni nel 2006	Rimborsi incassati nel 2006	Obbligazioni in essere al 31.12.2006
Università degli studi di Milano	01.07.2009	10.329.137	-	2.582.284	7.746.853
Amministrazione Prov.le di Novara	01.07.2010	1.420.256	-	284.051	1.136.205
Università Pontificia Lateranense	01.07.2011	402.836	-	67.139	335.697
Politecnico di Milano	01.01.2012	1.712.054	-	263.393	1.448.661
Politecnico di Milano	01.01.2012	4.364.061	-	671.394	3.692.667
Politecnico di Milano	01.01.2012	9.735.212	-	1.497.725	8.237.488
Università Bocconi – Milano	01.01.2012	14.770.667	-	2.272.410	12.498.257
Fondazione Collegio Universitario S. Caterina da Siena – Pavia	01.01.2012	167.849	-	25.823	142.026
Politecnico di Milano	01.07.2012	15.906.873	-	2.272.410	13.634.462
Università degli studi di Brescia	01.07.2012	650.736	-	92.962	557.774
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2013	2.788.870	-	371.848	2.417.022
Università Bocconi – Milano	01.01.2013	11.620.277	-	1.549.372	10.070.905
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2013	697.218	-	92.962	604.256
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2013	5.194.268	-	692.568	4.501.700
Università degli studi di Brescia	01.07.2013	1.960.059	-	245.006	1.715.053
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2013	1.099.023	-	137.376	961.647
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2013	454.482	-	56.810	397.672
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	01.07.2013	320.000	-	40.000	280.000
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2014	1.193.213	-	140.378	1.052.835

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2005	Sottoscrizione obbligazioni nel 2006	Rimborsi incassati nel 2006	Obbligazioni in essere al 31.12.2006
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2014	496.892	-	58.458	438.434
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2014	2.257.940	-	265.640	1.992.300
Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	01.01.2014	313.158	-	36.842	276.316
Università degli Studi di Milano – Bicocca	01.01.2014	1.193.833	-	140.450	1.053.383
Università degli studi di Brescia	01.07.2014	2.001.477	-	222.386	1.779.091
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2015	3.211.190	-	338.020	2.873.170
Università degli Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2015	836.541	-	88.058	748.483
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.01.2015	1.411.320	-	148.560	1.262.760
Istituto Universitario Lingue Moderne - Milano	01.01.2015	4.636.491	-	488.052	4.148.439
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.01.2015	4.596.787	-	483.872	4.112.915
Università degli Studi di Bergamo	01.01.2015	1.900.000	-	200.000	1.700.000
Università degli Studi di Milano – Bicocca	01.01.2015	4.523.572	-	476.166	4.047.406
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.01.2015	452.893	-	45.290	407.603
Università Studi Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara	01.07.2015	135.867	-	13.586	122.281

Beneficiario finale del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2005	Sottoscrizioni e obbligazioni nel 2006	Rimborsi incassati nel 2006	Obbligazioni in essere al 31.12.2006
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano	01.07.2015	2.520.000	-	252.000	2.268.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	620.000	-	-	620.000
Ateneo Bergamo S.p.A.	01.07.2016	-	1.804.000	-	1.804.000
Fondazione Don Gnocchi	01.07.2017	8.147.624	-	-	8.147.624
Università degli studi di Pavia	01.01.2018	-	11.878.509	-	11.878.509
SSE – Cooperativa sociale	01.01.2018	-	1.400.000	-	1.400.000
Fondazione Università di Mantova	01.07.2019	1.158.621	-	82.758	1.075.863
Fondazione Università di Mantova	01.07.2020	1.000.000	-	34.483	965.517
Fondazione Università di Mantova	01.07.2021	-	1.000.000	-	1.000.000
<b>Totale</b>		<b>126.201.297</b>	<b>16.082.509</b>	<b>16.730.532</b>	<b>125.553.274</b>

Si riassumono i finanziamenti già deliberati e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio: (Tab. 11)

b 1 e) Obbligazioni Banca Intesa S.p.A. – 2004/2009 euro 150.000

E' costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per euro 150.000.

Tasso fisso 3% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale dell'1 aprile 2009.

### 3. STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI EURO 5.171.467.708

3.a.strumenti finanziari quotati euro 5.104.997.546

di cui: titoli di capitale: euro zero (Tab. 12)

La totalità delle azioni detenute nel Sanpaololmi S.p.A. sono state cedute, tramite operazioni di borsa, nei primi tre mesi dell'esercizio 2006.

di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio: euro 5.104.997.546.

Tabella 11

<b>Interventi pro-università:</b>	
Politecnico di Milano	51.077.587
Università degli studi di Milano	27.372.216
Università Bocconi – Milano	23.757.017
Università degli studi di Pavia	10.488.700
Opera per l'educazione Cristiana di Brescia	5.000.000
Università degli studi Piemonte orientale "A. Avogadro" – Novara	2.397.073
Università di Mantova	1.964.569
Università degli studi di Bergamo	1.196.000
Università degli studi di Milano – Bicocca	339.628
Collegio Nuovo – Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia	282.914
<b>Totale interventi pro Università non ancora erogati</b>	<b>123.875.704</b>
<b>Interventi pro-sanità:</b>	
Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori – Milano	2.474.122
Azienda Sanitaria Locale di Brescia	1.500.000
Fondazione Don Gnocchi – Milano	1.437.816
Cooperativa Sociale Solidarietà – Tavernerio (CO)	1.100.000
<b>Totale interventi pro Sanità non ancora erogati</b>	<b>6.511.938</b>
<b>Totale generale interventi non ancora erogati</b>	<b>130.387.642</b>

Tabella 12

Titolo	Valore di bilancio al 31.12.2005	Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	Vendite dell'esercizio	Valore di bilancio al 31.12.2006
Sanpaololmi S.p.A.	45.207.207	-	45.207.207	-

Tabella 13

Comparto Fondo Geo	Gestore comparto	Valore di bilan- cio al 31 dicem- bre 2005	Sottoscrizioni esercizio 2006	Riscatti eserci- zio 2006	Numero quote al 31 dicembre 2006	Rivalutazioni / Svalutazioni eser- cizio 2006	Valore di bilancio al 31 dicembre 2006	Rendimento netto eserci- zio 2006
Europa Short Term Bond 1	Ras	137.379.934	-	-	22.400.119,70	2.038.411	139.418.345	1,48%
Europa Short Term Bond 2	Credit Agricole	202.513.976	-	-	32.993.479,27	3.134.380	205.648.356	1,55%
Europa Short Term Bond 3	Paribas	117.146.075	-	-	19.051.239,95	1.733.663	118.879.737	1,48%
Europa Short Term Bond 4	Zurich	103.229.211	-	-	16.884.071,11	1.688.407	104.917.618	1,64%
Europa Short Term Bond 5	Pioneer	301.959.800	-	-	48.671.792,36	3.455.697	305.415.497	1,14%
Europa Short Term Bond 6	Generali	201.962.245	-	-	32.722.333,87	3.174.066	205.136.311	1,57%
Global Bond Total Return 1	Goldman Sachs	596.781.046	11.000.000	8.920.896	101.780.734,23	13.758.089	612.618.239	2,31%
Global Bond Total Return 2	Merrill Lynch	447.913.567	162.000.000	107.457.151	86.674.390,61	10.049.256	512.505.672	2,14%
Global Convertible Bond	Credit Agricole	55.240.000	-	-	10.000.000,00	5.940.000	61.180.000	10,75%
Global Diversified Strategy	Goldman Sachs	526.353.565	60.000.000	-	114.172.241,43	9.283.019	595.636.584	1,58%
Global Short Term Bond 1	Western Assets	316.456.524	-	-	62.099.003,91	4.843.722	321.300.246	1,53%
Global Short Term Bond 2	Wellington	253.850.000	-	-	50.000.000,00	4.350.000	258.200.000	1,71%
Global Real Bond	Western Assets	214.015.855	-	-	40.002.963,54	[4.320.320]	209.695.535	(2,02%)
European Equity Total Return	Epsilon	227.243.449	-	-	39.234.020,86	31.622.621	258.866.070	13,92%
Global Balanced 1	Goldman Sachs	734.671.533	-	-	100.626.151,70	31.294.733	765.966.266	4,26%
Global Balanced 3	JP Morgan	139.218.896	-	-	23.386.342,38	5.004.677	144.223.573	3,59%
Equity Globale 1	Templeton	130.124.465	-	-	22.114.966,94	18.709.262	148.833.727	14,38%
Equity Globale 2	Rosenberg	122.062.772	-	-	20.883.280,13	14.492.997	136.555.769	11,87%
Totale		4.828.122.913	233.000.000	116.378.047		160.252.680	5.104.997.546	

Vengono indicati i rendimenti netti su base annua al fine di una migliore comparabilità.

Sono valutati all'ultimo prezzo di borsa rilevato nell'anno 2006.

3.a.1. Fondo Multicomparto Geo euro  
5.104.997.546 (Tab. 13)

### 3.b.strumenti finanziari non quotati euro 66.470.162

3.b.1. fondo Fondamenta euro 42.595.486

Il fondo mobiliare chiuso Fondamenta è promosso da State Street SGR S.p.A. e si prefigge di utilizzare almeno il 50% delle sue risorse per l'acquisto di fondi chiusi e partnership a responsabilità limitata che investano prevalentemente nel capitale di rischio di società la cui principale attività sia svolta in Italia, destinando le risorse residue ad operazioni di coinvestimento con primarie istituzioni internazionali e nazionali. Si prefigge inoltre di realizzare in un orizzonte di lungo periodo un rendimento più elevato di quello ottenibile dall'investimento in strumenti quotati, attraverso la valorizzazione e lo smobilizzo delle attività in portafoglio. Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2001. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 75 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006. (Tab. 14 )

In sede di chiusura di bilancio, si è ritenuto opportuno procedere alla rivalutazione del Fondo Fondamenta, in quanto il valore della quota comunicato dal gestore ammonta a euro 74.711,170, con un controvalore complessivo dell'investimento superiore rispetto al valore di libro attuale. Si è proceduto quindi a riallineare il valore di bilancio

del Fondo sulla base della valutazione dello stesso alla data del 31 dicembre 2006, che risulta comunque inferiore al valore di sottoscrizione iniziale. Ciò ha comportato una rivalutazione pari a euro 2.045.237.

3.b.2. fondo Clessidra Capital Partner euro  
8.717.249

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 25 milioni, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 15)

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2006 pari a 19.955,544 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 9.977.772. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2006, a riportare il valore di bilancio del fondo pari al costo originario; ciò ha comportato una rivalutazione pari a euro 892.888. Il primo rimborso, effettuato nel mese di ottobre 2006 a seguito di un grosso disinvestimento, ha

Tabella 14

Valore di bilancio al 31.12.2005	Richiami esercizio 2006	Rimborsi esercizio 2006	Rivalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
32.115.079	13.928.657	(5.493.487)	2.045.237	42.595.486	570,14	57.013.544

Tabella 15

Valore di bilancio al 31.12.2005	Richiami esercizio 2006	Rimborsi esercizio 2006	Rivalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
5.436.987	4.367.500	(1.980.126)	892.888	8.717.249	213,95	10.697.375

dato luogo ad una plusvalenza di circa 12 milioni di euro, iscritta nel bilancio della Fondazione.

### 3.b.3. fondo Next euro 1.011.276

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al "venture capital" universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 15 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 16)

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2006, la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari

al 67% della perdita complessiva del periodo.

### 3.b.4. fondo Cloe euro 11.400.598

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 98% nelle città di Roma, Milano e Bologna; il valore complessivo netto del fondo è di 257 milioni di euro.

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2011. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 17)

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 2.869.308 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2006 è pari a 215.314,02; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 17.225.121,28.

### 3.b.5. fondo Armilla euro 2.000.000

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Pirelli & C. Real Estate SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destina-

Tabella 16

Valore di bilancio al 31.12.2005	Richiami esercizio 2006	Rimborsi esercizio 2006	Svalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
1.139.754	-	-	(128.478)	1.011.276	30,00	1.500.000

Tabella 17

Valore di bilancio al 31.12.2005	Rimborsi esercizio 2006	Svalutazione / Rivalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte
17.377.376	(5.976.778)	-	11.400.598	80,00

Tabella 18

Valore di bilancio al 31.12.2005	Sottoscrizioni esercizio 2006	Svalutazione / Rivalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte
	2.000.000	-	2.000.000	8,00

zione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom Italia S.p.A.; il valore complessivo netto del fondo è di 108 milioni di euro.

La sottoscrizione del fondo è avvenuta in data 29 settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 18)

Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2006 è pari a euro 305.055,23; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.440.441,84.

### 3.b.6. fondo Euromed euro 247.311

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.). Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 4.950.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 19 )

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2006 pari a 2.498,094 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a euro 247.311. La Fondazione ha

provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 123.939 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### 3.b.7. fondo Abitare Sociale 1 euro 498.242

Il fondo immobiliare etico chiuso Abitare Sociale 1 è promosso da CAAM SGR S.p.A. ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica nell'"Abitare Sociale". Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi euro 10 milioni. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2006: (Tab. 20)

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2006, la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare di 1.758 euro.

## 4. CREDITI EURO 56.089.00

Crediti d'imposta verso l'erario euro 54.167.262

Si riferiscono quasi interamente a crediti Irpeg verso l'erario risultanti dalle dichiarazioni dei redditi, principalmente per l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ai sensi dell'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, richiamato dall'articolo 12, comma 2, D. lgs. 153/1999.(tab. 21)

Tabella 19

Valore di bilancio al 31.12.2005	Richiami esercizio 2006	Rimborsi esercizio 2006	Svalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
-	371.250	-	(123.939)	247.311	99,00	371.250

Tabella 20

Valore di bilancio al 31.12.2005	Richiami esercizio 2006	Rimborsi esercizio 2006	Svalutazione anno 2006	Valore di bilancio al 31.12.2006	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
-	500.000	-	(1.758)	498.242	200	500.000

Si ricorda che il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995, pari a euro 17.299.289, è stato ceduto, nell'esercizio 1995/1996, alla conferitaria Cariplo S.p.A. ai sensi dell'articolo 43 ter, D.P.R. 29.9.1973, n. 602, introdotto dall'articolo 3, comma 94, lett. b), Legge 549/1995.

Altri crediti euro 1.921.742 (Tab. 22)

Sono da intendersi tutti esigibili entro l'esercizio successivo.

## 5. DISPONIBILITÀ LIQUIDE EURO 2.391.112 (Tab. 23)

Si precisa che il conto n. 38010126 è il conto corrente ordinario della Fondazione; il secondo è il conto corrente di appoggio alla gestione patrimoniale.

## 6. RATEI E RISCONTI ATTIVI EURO 127.523

Ratei attivi euro 3.925 (Tab. 24)

Risconti attivi euro 123.598 (Tab. 25)

Tabella 21

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Credito esercizio 1992/1993	16.260.510	16.260.510
Credito esercizio 1993/1994	17.793.554	17.793.554
Credito esercizio 1995/1996	17.299.289	17.299.289
Credito esercizio 1997/1998	2.809.885	2.809.885
Credito IRES	-	376.617
Credito IRAP (esigibile entro l'esercizio successivo)	3.224	-
Credito per bonus assunzioni (esigibile entro l'esercizio successivo)	800	800
Totale	54.167.262	54.540.655

Tabella 22

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Crediti verso Banca Intesa S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni	1.553.603	1.586.367
Crediti verso Banca Intesa S.p.A. per interessi su conto corrente	274.391	-
Crediti verso Fondazione Housing Sociale	64.166	71.169
Crediti verso Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.	10.768	10.800
Crediti verso Banca Intesa S.p.A. – diversi	10.456	-
Crediti per anticipi concessi a dipendenti su TFR	6.474	-
Crediti verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice	333	1.359
Crediti per cauzioni	278	278
Crediti diversi	1.273	1.544
Crediti verso CAAM SGR per commissioni di mantenimento Nextra Tesoreria	-	18.571
Totale	1.921.742	1.690.088

Tabella 23

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Conto corrente n. 38010126 Banca Intesa S.p.A. – Sede Milano	2.389.146	13.170.979
Conto corrente n. 46771162 Banca Intesa S.p.A. – Sede Milano	261	1.460
Cassa contanti	1.681	1.334
Valori bollati	24	220
<b>Totale</b>	<b>2.391.112</b>	<b>13.173.993</b>

Tabella 24

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Interessi attivi su obbligazioni Banca Intesa S.p.A. e prestito solidale	3.925	3.925
<b>Totale</b>	<b>3.925</b>	<b>3.925</b>

Tabella 25

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Polizze assicurative varie	75.134	-
Corsi di formazione	20.949	-
Polizze assicurative auto e bolli auto	5.101	5.491
Canone abbonamento Ned Davis	4.986	4.669
Canone abbonamento Bloomberg	6.252	-
Abbonamento Arel	4.488	4.488
Canone rassegna stampa	1.800	1.800
Altri	4.888	2.512
<b>Totale</b>	<b>123.598</b>	<b>18.960</b>

## PASSIVO

### 1. PATRIMONIO NETTO EURO 6.103.476.494

#### 1.a. Fondo di dotazione euro 3.394.641.811

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:

Valore di bilancio dell'azienda conferita	3.390.402.043
Riserva per opere d'arte	2.173.941
Fondo per l'acquisto di opere d'arte	2.065.827
<b>Totale fondo di dotazione</b>	<b>3.394.641.811</b>

#### 1.b. Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) euro 1.643.044.722

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

#### 1.c. Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. euro 232.311.577

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a euro 4.451.318.066, ed il corrispondente valore di carico di euro 4.219.006.489.

#### 1.d. Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio euro 99.115.782

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi euro 99.115.782; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partici-

zioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica dei predetti accantonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2006 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

#### 1.e. Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 405.869.555

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2006 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 23 marzo 2007.

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
<b>Totale</b>	<b>405.869.555</b>

#### 1.f. Riserva per l'integrità del patrimonio euro 328.404.414

E' costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio, misura massima consentita dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 23 marzo 2007, per

le motivazioni esposte nel commento alla voce di conto economico.

Accantonamento esercizio 1999/2000	64.028.613
Accantonamento esercizio 2001	40.049.364
Accantonamento esercizio 2002	33.387.676
Accantonamento esercizio 2003	29.400.262
Accantonamento esercizio 2004	35.156.811
Accantonamento esercizio 2005	66.283.197
Accantonamento esercizio 2006	60.098.491
<b>Totale</b>	<b>328.404.414</b>

### 1.g. Riserva da donazioni euro 88.633

Riguarda la donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara e di un dipinto di Ottavio Grolla. Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2006 nelle voci componenti il patrimonio netto. (Tab. 25)

## 2. FONDI PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO EURO 613.267.084

### 2.a. Fondo di stabilizzazione delle erogazioni euro 409.629.226

La Commissione Centrale di Beneficenza, considerato che la quasi totalità dell'attivo patrimoniale della Fondazione è investito in attività finanziarie e tenuta presente l'alta volatilità dei mercati, nella seduta del 21 maggio 2001 ha deliberato di deter-

minare in circa euro 310 milioni l'ammontare ottimale del fondo di stabilizzazione delle erogazioni, istituito ai sensi dell'articolo 8, comma 2, lett. b), dello Statuto; l'attuale consistenza del fondo è stata determinata dalla destinazione di parte dell'avanzo dell'esercizio 2005 (pari ad euro 113.136.437) deliberata dalla medesima Commissione il 10 aprile 2006.

Valore di bilancio al 31 dicembre 2005	339.042.593
Utilizzi esercizio 2006	-
Accantonamenti esercizio 2006	70.586.633
Valore di bilancio al 31 dicembre 2006	409.629.226

### 2.b. Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti euro 88.513.401

2.b.1. Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2005 euro zero

Valore al 31 dicembre 2005	28.830.601
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(20.081.335)
Giroconto a fondo per le attività istituzionali esercizio 2006	(2.000.000)
Giroconto a fondo attività istituzionali esercizio 2005	(6.749.266)
Valore al 31 dicembre 2006	-

Tabella 25

Descrizione	Valori al 31.12.2005	Variazioni esercizio 2006	Valori al 31.12.2006
Fondo di dotazione	3.394.641.811	-	3.394.641.811
Riserva ex art. 7 Legge 218/1990	1.643.044.722	-	1.643.044.722
Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577	-	232.311.577
Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782	-	99.115.782
Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999	325.738.234	80.131.321	405.869.555
Riserva per l'integrità del patrimonio	268.305.923	60.098.491	328.404.414
Riserva da donazione	88.633	-	88.633
Avanzo residuo	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>5.963.246.682</b>	<b>140.229.812</b>	<b>6.103.476.494</b>

2.b.2. Fondo erogazioni per le attività istituzionali esercizio 2006 euro 15.988.900

Valore al 31 dicembre 2005	-
Stanziamenti come da bilancio preventivo esercizio 2006	142.731.808
Giroconto da fondo attività istituzionali 2005	2.000.000
Totale disponibilità	144.731.808
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(97.166.037)
Giroconto a fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	(614.207)
Giroconto a Fondo Iniziative emblematiche	(14.000)
Giroconto a Fondo Costituzione Fondazioni Comunitarie	(978.143)
Giroconto a fondo disponibilità esercizi precedenti	(29.970.521)
Valore al 31 dicembre 2006	15.988.900

2.b.3. Fondo residue disponibilità esercizi precedenti euro 36.728.787

Valore al 31 dicembre 2005	-
Giroconto da fondi attività istituzionali 2005	6.749.266
Giroconto da fondi attività istituzionali 2006	29.970.521
Giroconto da fondo sviluppo SUD	9.000
Valore al 31 dicembre 2006	36.728.787

2.b.4. Fondo revocato euro 4.550

Valore al 31 dicembre 2005	393.114
Contributi revocati nell'esercizio 2006	10.456.281
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(10.844.845)
Valore al 31 dicembre 2006	4.550

2.b.5. Fondo per interventi innovativi euro 3.000.000

Valore al 31 dicembre 2005	-
Accantonamenti esercizio 2006	3.000.000
Valore al 31 dicembre 2006	3.000.000

2.b.6. Fondo progetto sviluppo Sud euro zero

Valore al 31 dicembre 2005	4.666.208
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(4.657.208)
Giroconto a Fondo residue disponibilità esercizi precedenti	(9.000)
Valore al 31 dicembre 2006	-

2.b.7. Fondo progetto Recruitment ricercatori in Lombardia euro 820.000

Valore al 31 dicembre 2005	820.000
Utilizzi esercizio 2006	-
Valore al 31 dicembre 2006	820.000

Si riferisce allo stanziamento relativo al progetto "Recruitment ricercatori in Lombardia" della regione Lombardia finalizzato alla crescita di team di giovani studiosi lombardi da realizzarsi mediante il distacco di autorevoli ricercatori stranieri che assumeranno la direzione di specifiche iniziative di ricerca nel campo della scienza dei materiali.

2.b.8. Fondo per erogazioni fuori zona 4.000.000

Valore al 31 dicembre 2005	-
Accantonamenti esercizio 2006	4.000.000
Valore al 31 dicembre 2006	4.000.000

2.b.9. Fondo erogazioni per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie euro 15.827.718

Valore al 31 dicembre 2005	19.516.985
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(18.667.410)
Giroconto da fondo attività istituzionali esercizio 2006	978.143
Accantonamenti esercizio 2006	14.000.000
Valore al 31 dicembre 2006	15.827.718

2.b.10. Fondo erogazioni contribuzione Fondazioni Comunitarie euro 1.445.270

Valore al 31 dicembre 2005	1.562.536
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(731.473)
Giroconto da fondo attività istituzionali esercizio 2006	614.207
Valore al 31 dicembre 2006	1.445.270

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli esercizi 2002, 2003, 2004, 2005 e 2006.

2.b.11. Fondo Iniziative Emblematiche euro 14.000

Valore al 31 dicembre 2005	541.000
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2006	(541.000)
Giroconto da fondi erogazioni 2006	14.000
Valore al 31 dicembre 2006	14.000

Si riferisce ad iniziative emblematiche da realizzarsi sul territorio delle province di tradizionale

riferimento della Fondazione con esclusione della Provincia di Milano.

2.b.12. Fondo per la realizzazione del progetto Sud euro 10.684.176

L'accantonamento viene effettuato in attuazione degli impegni assunti con l'adesione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) e il mondo del volontariato nell'ottobre del 2005. In base a tale accordo le fondazioni di origine bancaria accantonano annualmente un importo pari a quello dovuto in base all'articolo 15 della Legge 266/1991, calcolato applicando i criteri dell'atto di indirizzo; tali risorse vengono destinate:

- per il 40% al Progetto Sud;
- per il 40% al sostegno di azioni e servizi a favore del volontariato delle regioni meridionali;
- per il 20% a integrazione delle somme per il finanziamento dei Centri di servizio al volontariato.

A seguito degli impegni assunti in occasione della costituzione della Fondazione per il Sud, la quota riferita al Progetto Sud viene attribuita, per cinque anni decorrenti dal 2005, alla medesima Fondazione.

La destinazione del residuo 60% viene effettuata sulla base delle indicazioni fornite dall'Acri.

Valore al 31 dicembre 2005	46.190.490
Utilizzo per la costituzione della Fondazione per il Sud	(34.406.811)
Utilizzo accantonamenti esercizio 2005	(11.783.679)
Accantonamento esercizio 2006	10.684.176
Valore al 31 dicembre 2006	10.684.176

2.c. Altri fondi euro 115.124.457

2.c.1. Fondo imposte differite euro zero  
L'importo del fondo è stato interamente azzerato nel corso del 2003.

Tabella 26

Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizi 1992/1993 – 1993/1994 – 1995/1996	51.353.353
Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.; ricavo della cessione euro 17.299.289, interessi maturati dall'1.6.1996 sul ricavo della cessione euro 9.255.119	26.554.408
Riserva credito d'imposta verso l'erario esercizio 1997/1998	1.491.741
<b>Totale</b>	<b>79.399.502</b>

2.c.2. Riserva per crediti d'imposta verso l'erario euro 79.399.502

Risulta così composta alla data del 31 dicembre 2006. (Tab. 26 )

Si ricorda che i crediti d'imposta verso l'erario degli esercizi 1992/1993, 1993/1994, 1994/1995 e 1995/1996 furono contabilizzati alla Riserva obbligatoria ex articolo 12, D. lgs. 356/1990 (riserva per futuri aumenti di capitale della conferitaria Cariplo S.p.A.), anziché al conto economico dei singoli esercizi di formazione, sia perché non incassati sia per i dubbi interpretativi riguardanti l'aliquota Irpeg agevolata applicata sui redditi della Fondazione in sede di dichiarazione. Successivamente, su autorizzazione del Ministero del Tesoro del 14 luglio 1997, i predetti accantonamenti furono svincolati e destinati ad una costituenda "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario". Preso atto della citata autorizzazione e considerato il contenzioso in essere con l'Amministrazione finanziaria, si ritiene di mantenere, anche per l'esercizio 2006, la predetta riserva fra i fondi per l'attività di istituto in attesa dell'esito delle vertenze in atto.

2.c.3. Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud euro 34.406.811

E' stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione per il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.

2.c.4. Fondo proventi da incassare euro 1.318.144

E' composto dalle ritenute d'acconto subite sui dividendi incassati nell'esercizio 1997/1998 che influenzeranno il conto economico dell'esercizio nel quale verranno rimborsate dall'erario, come previsto dalla nota del Ministero del tesoro dell'1

dicembre 1997, Divisione XI, Prot. n. 216277.

### 3. FONDI PER RISCHI ED ONERI EURO 19.516.609

Accoglie gli accantonamenti atti a fronteggiare le spese legali relative al contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria e gli accantonamenti relativi ai maggiori dividendi percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.. L'ammontare degli accantonamenti viene descritto nella apposita sezione del conto economico.

Valore al 31 dicembre 2005	870.105
Utilizzi esercizio 2006	-
Accantonamenti esercizio 2006	18.646.504
Valore al 31 dicembre 2006	19.516.609

### 4. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO EURO 263.907

Ricomprende gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore.

Valore al 31 dicembre 2005	182.785
Decrementi per utilizzi anno 2006	(24.870)
Accantonamenti esercizio 2006	105.992
Valore al 31 dicembre 2006	263.907

**5. EROGAZIONI DELIBERATE EURO 468.077.220**

Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2005	451.561.399
Contributi assegnati nel 2006	145.995.346
Contributi assegnati nel 2006 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	18.667.410
Contributi revocati nel 2006	(10.456.283)
Contributi pagati nel 2006 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(31.186.655)
Contributi pagati nel 2006	(106.469.302)
Contributi in attesa di pagamento	(34.695)
Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2006	468.077.220

**6. FONDO PER IL VOLONTARIATO EX ART. 15 LEGGE N. 266/1991 EURO 37.045.936**

Nel corso dell'esercizio 2006 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

Valore al 31 dicembre 2005	34.741.206
Pagamenti effettuati nell'esercizio 2006	(12.979.678)
Ulteriore accantonamento da progetto sviluppo Sud	4.550.232
Accantonamenti esercizio 2006	10.684.176
Valore al 31 dicembre 2006	37.045.936

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

Regione	Quadriennio 92/96	Quadriennio 96/2000	Esercizio 2001	Esercizio 2002	Esercizio 2003	Esercizio 2004
Abruzzo	392.507	516.457	154.937	125.000	100.000	100.000
Basilicata	-	1.342.788	154.937	100.000	-	-
Bolzano Prov. Aut.	-	-	-	-	-	-
Calabria	-	2.737.222	568.102	392.793	363.357	375.050
Campania	392.508	2.840.512	671.394	550.000	550.000	750.000
Emilia Romagna	392.507	-	-	-	-	-
Friuli Venezia Giulia	392.507	413.166	154.937	100.000	-	-
Lazio	392.507	516.457	206.583	375.000	350.000	375.000
Liguria	392.507	-	-	-	-	-
Lombardia	4.463.915	17.045.910	3.807.371	2.967.794	2.613.356	3.125.050
Marche	-	154.937	-	-	-	-
Molise	-	-	-	-	-	-
Piemonte	538.842	697.217	-	-	-	-
Puglia	392.507	3.408.615	723.040	475.000	475.000	600.000
Sardegna	392.507	1.885.400	450.401	300.000	225.000	225.000
Sicilia		1.704.307	723.040	550.000	550.000	700.000
Toscana	392.507	312.375	-	-	-	-
Trento Prov. Aut.	-	-	-	-	-	-
Umbria	-	516.457	-	-	-	-
Valle d'Aosta	-	-	-	-	-	-
Veneto	392.508	-	-	-	-	-
In attesa di riparto	-	-	-	-	-	-
Totale	8.927.829	34.091.820	7.614.742	5.935.587	5.226.713	6.250.100

Esercizio 2005	Ulteriore riparto 2005	Esercizio 2006	Totale accantonato	Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2006
400.000	-	-	1.788.901	(1.388.901)	400.000
-	-	-	1.597.725	(1.597.725)	-
-	-	-	-	-	-
700.000	-	-	5.136.524	(3.698.117)	1.438.407
641.840	-	-	6.396.254	(156.250)	6.240.004
-	-	-	392.507	(392.507)	-
500.000	364.852	-	1.925.462	(1.060.610)	864.852
1.000.000	334.370	-	3.549.917	(1.647.884)	1.902.033
1.000.000	354.943	-	1.747.450	(363.392)	1.384.058
5.891.840	3.275.219	5.342.088	48.532.543	(33.685.640)	14.846.903
-	-	-	154.937	(154.937)	-
300.000	-	-	300.000	-	300.000
-	-	-	1.236.059	(1.236.059)	-
500.000	220.848	-	6.795.010	(3.412.697)	3.382.313
250.000	-	-	3.728.308	(3.478.308)	250.000
500.000	-	-	4.727.347	(4.148.067)	579.280
-	-	-	704.882	(704.882)	-
-	-	-	-	-	-
100.000	-	-	616.457	(516.457)	100.000
-	-	-	-	-	-
-	-	-	392.508	(376.510)	15.998
-	-	5.342.088	5.342.088	-	5.342.088
11.783.680	4.550.232	10.684.176	95.064.879	(58.018.943)	37.045.936

**7. DEBITI EURO 13.172.507****7.1. Debiti tributari euro 11.697.108 (Tab. 27)**

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

**7.2. Altri debiti euro 1.475.399 (Tab. 28)**

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

**8. RATEI E RISCONTI PASSIVI EURO 132.358**

Ratei passivi euro 132.358 (Tab. 29)

**8.1. Conti d'ordine**

Beni di terzi (Tab. 30)

Beni presso terzi (Tab. 31)

Tabella 27

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Imposta sostitutiva vendita azioni Sanpaololmi S.p.A	10.979.942	10.871.261
Imposta sostitutiva vendita opzioni call OTC su azioni Sanpaololmi S.p.A.	429.444	140.921
Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni	287.722	61.672
Saldo Irap	-	13.904
<b>Totale</b>	<b>11.697.108</b>	<b>11.087.758</b>

Tabella 28

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Verso Banca Intesa S.p.A. per imposta sostitutiva su gestione patrimoniale	360.826	42.601
Verso fornitori	329.382	804.994
Fatture da ricevere	316.197	366.068
Debiti verso Fondo Euromed per secondo richiamo	247.808	-
Verso enti previdenziali e assistenziali	108.053	86.453
Verso amministratori, sindaci e collaboratori	2.204	350.859
Diversi	110.929	77.840
Verso Centri di Volontariato	-	2.682.806
Per premi incassati in relazione a vendita di opzioni call	-	1.867.500
Verso Banca Intesa S.p.A. per rimborso oneri personale distaccato	-	261.805
<b>Totale</b>	<b>1.475.399</b>	<b>6.540.926</b>

Tabella 29

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti	69.945	61.684
Compenso per revisione	39.600	-
Costo dipendenti distaccati	10.500	-
Utenze varie	12.313	10.710
Totale	132.358	72.394

Tabella 30

Descrizione	Quantità al 31.12.2006
Fotocopiatrici in locazione	3
Totale	3

Tabella 31

Descrizione:	Valori nominali al 31.12.2006	Quantità al 31.12.2006
Presso Banca Intesa S.p.A.:		
- obbligazioni	138.206.020	
- azioni		629.901.989
- opere d'arte		34
Presso C.A.A.M. SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni d'investimento		843.697.142
Presso State Street SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		-
Presso Clessidra SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		214
Presso Pirelli RE SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		88
Presso Finlombarda SGR S.p.A.		
- quote fondi comuni di investimento		399
Totali		1.473.599.866

## Conto economico

### 1. DIVIDENDI E PROVENTI ASSIMILATI EURO 162.145.872

#### 1.a. da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali euro 159.276.565

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso il 8,67% se raffrontati al valore di carico di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco ed il 3,96% sul prezzo di borsa delle partecipazioni quotate alla data dello stacco, come di seguito illustrato. (Tab. 32)

Si evidenzia peraltro che sul dividendo percepito nel 2006 dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. è correlato un accantonamento di 16,045 milioni di

Tabella 32

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2006	Rendimento % 2006		Dividendo percepito anno 2005	Rendimento % 2005	
		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa		Su valore di bilancio	Su valore di bilancio
Banca Intesa S.p.A.	122.007.230	10,15	4,39	58.230.723	4,85	2,77
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	20.537.424	22,83	n.d.	6.962.600	7,74	n.d.
Assicurazioni Generali S.p.A.	11.183.826	2,84	1,91	8.905.639	2,26	1,81
Mediaset S.p.A.	3.059.966	12,10	4,58	2.704.156	10,69	3,80
A.E.M. S.p.A.	2.103.900	4,21	3,36	1.858.445	3,72	3,15
Fiera Milano S.p.A.	336.000	4,00	3,28	336.000	4,00	3,04
A.C.S.M. S.p.A.	35.770	3,60	3,14	35.770	3,60	2,70
Gius.Laterza & Figli S.p.A.	12.449	0,70	n.p.	-	n.p.	n.p.
Sanpaololmi S.p.A.	-	n.p.	n.p.	10.367.048	10,46	4,03
Beni Stabili S.p.A.	-	n.p.	n.p.	117.642	14,57	2,55
<b>Totale</b>	<b>159.276.565</b>	<b>8,67</b>	<b>3,96</b>	<b>89.518.023</b>	<b>4,76</b>	<b>2,75</b>

n.p. non presente  
n.d. non determinabile

Tabella 33

Descrizione:	2006	2005
Interessi su obbligazioni Banca Intesa S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala	3.322.262	3.046.305
Interessi su obbligazioni solidali	11.288	11.288
Interessi su obbligazioni Banca Intesa 3% 1.4.2009	3.937	3.937
Interessi su obbligazioni pro-terremotati	-	203
<b>Totale</b>	<b>3.337.487</b>	<b>3.061.733</b>

euro descritto nell'apposita sezione della nota integrativa; tenendo conto dell'accantonamento il rendimento della partecipazione scenderebbe al 5%.

#### 1.b. da strumenti finanziari non immobilizzati euro 2.869.308

Si riferiscono interamente al dividendo distribuito dal fondo chiuso Cloe nel corso del 2006; il dividendo viene esposto al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte. Il rendimento netto del fondo risulta pari al 16,89% per l'anno 2006. Lo scorso anno il dividendo era pari a 2.934.262 per un rendimento del 14,67%.

### 2. INTERESSI E PROVENTI ASSIMILATI EURO 3.629.290

#### 2.a. da immobilizzazioni finanziarie euro 3.337.487 (Tab. 33)

Le obbligazioni emesse da Banca Intesa S.p.A. per

interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2006, è risultato pari al 2,45% netto su base annua (2,15% nel 2005); l'incremento degli interessi su tali obbligazioni è riconducibile quasi totalmente all'aumento del tasso di interesse ottenuto in quanto lo stock esistente di obbligazioni sottoscritte risulta quasi invariato rispetto allo scorso esercizio. I rendimenti delle obbligazioni Banca Intesa hanno un rendimento fisso annuo lordo pari al 3%; le obbligazioni solidali al 2,50%. L'ultima obbligazione pro-terremotati in essere è stata rimborsata il primo gennaio 2006.

#### 2.b. da strumenti finanziari non immobilizzati euro 17.408 (Tab. 34)

La riduzione degli interessi su operazioni in pronti contro termine è da ricondursi alla riduzione della liquidità investita mediante tale strumento che è

passata da una media di 16 milioni di euro del 2005 a meno di un milione di euro di media del 2006; la sostanziale stabilità dei tassi di interesse a breve ha prodotto un rendimento medio annuo netto, per tale strumento finanziario, pari al 2,23% (1,79% nel 2005).

Le commissioni di mantenimento del fondo Nextra Tesoreria si azzerano a seguito del del riscatto totale del fondo avvenuto alla fine dell'esercizio 2005.

#### 2.c. da crediti e disponibilità liquide euro 274.395 (Tab. 35)

Sul conto corrente attualmente in essere è in vigore una convenzione con Banca Intesa S.p.A. che consente alla Fondazione di ottenere tassi di interesse attivi pari all'Euribor ad un mese meno 25 punti base e zero commissioni e spese sulle operazioni bancarie.

Tabella 34

Descrizione:	2006	2005
Interessi su operazioni di pronti contro termine stipulate con Banca Intesa S.p.A.	17.407	294.734
Interessi su conto corrente Gestione Patrimoniale presso Banca Intesa S.p.A.	1	8
Commissioni di mantenimento fondo Nextra Tesoreria	-	150.034
Interessi da fondo Clessidra	-	7.698
Totale	17.408	452.474

Tabella 35

Descrizione:	2006	2005
Interessi su conto corrente n. 38010126 presso Banca Intesa S.p.A.	274.395	148.596
Interessi su altri conti correnti	-	-
Totale	274.395	148.596

### 3. RIVALUTAZIONE NETTA DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI EURO 162.936.631 (Tab. 36)

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni, sulle svalutazioni, e sui rendimenti dei vari fondi, e dei singoli comparti all'interno di essi, si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute nella parte esplicativa della nota integrativa riguardante lo stato patrimoniale.

### 4. RISULTATO DELLA NEGOZIAZIONE DI STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI EURO 104.948.716 (Tab. 37)

La plusvalenza sulla cessione delle azioni SanpaoloIMI è iscritta al lordo dell'imposta sostitutiva del capital gain che viene evidenziata a parte nella voce imposte; la plusvalenza si riferisce alla cessione di n. 10.057.549 azioni SanpaoloIMI, avvenuta nel corso del primo trimestre dell'anno ad un

Tabella 36

Descrizione:		2006		2005
Rivalutazione netta Fondo Geo		160.252.680		274.385.624
Rivalutazione / svalutazione comparti obbligazionari	59.128.390		69.083.613	
Rivalutazione / svalutazione comparti azionari /bilanciati/flessibili	101.124.290		205.302.011	
Rivalutazione Fondo Fondamenta		2.045.237		3.348.999
Rivalutazione/svalutazione Fondo Clessidra		892.888		(892.888)
Svalutazione Fondo Next		(128.478)		(235.537)
Svalutazione Fondo Euromed		(123.938)		-
Svalutazione Fondo Abitare Sociale 1		(1.758)		-
<b>Totale</b>		<b>162.936.631</b>		<b>276.606.198</b>

Tabella 37

Descrizione:	2006	2005
Plusvalenza su azioni SanpaoloIMI S.p.A.	87.839.536	-
Plusvalenza su rimborsi Fondo Clessidra	12.051.670	-
Vendita opzioni call OTC su azioni SanpaoloIMI	3.435.557	1.127.371
Vendita quote Fondo Geo:	1.621.953	1.690.172
di cui: - comparto Europa Short Term Bond 1	-	262.252
- comparto Europa Short Term Bond 2	-	238.017
- comparto Europa Short Term Bond 3	-	298.892
- comparto Europa Short Term Bond 4	-	74.394
- comparto Europa Short Term Bond 6	-	139.589
- comparto Global Bond Total Return 1	79.104	645.580
- comparto Global Bond Total Return 2	1.542.849	-
- comparto European Ethical	-	22.267
- comparto European Equity	-	8.032
- comparto US Equity	-	1.149
Vendita quote Fondo Nextra Tesoreria	-	428.906
<b>Totale</b>	<b>104.948.716</b>	<b>3.246.449</b>

prezzo medio unitario di 13,23 euro contro un valore di bilancio unitario pari a 4,49 euro.

La predetta cessione è avvenuta tramite esercizio di n. 10.057.549 di opzioni call su azioni Sanpaololmi scadute nel primo trimestre dell'esercizio; anche tali proventi sono iscritti al lordo delle imposte.

La plusvalenza realizzata dal Fondo Clessidra deriva dal rimborso che il medesimo fondo ha effettuato, nel mese di ottobre 2006, in relazione all'operazione SISAL; tale operazione ha comportato per la Fondazione, a fronte di un versamento iniziale di 1,98 milioni di euro, un rimborso pari a oltre 14 milioni di euro, con una plusvalenza netta di oltre 12 milioni di euro.

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate alcune operazioni di switch tra diversi comparti all'in-

terno del Fondo Geo già descritte nell'apposita sezione dello stato patrimoniale.

## 5. RIVALUTAZIONE NETTA DI STRUMENTI FINANZIARI IMMOBILIZZATI EURO 152.971 (Tab. 38)

### 6. ONERI EURO 28.054.852

#### 6.a. compensi e rimborsi spese organi statutari euro 2.446.628

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da 3 Sindaci effettivi e due supplenti. (Tab. 39)

Tabella 38

Descrizione:	2006	2005
Rivalutazione partecipazione Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	152.971	-
<b>Totale</b>	<b>152.971</b>	<b>-</b>

Tabella 39

Descrizione:		2006		2005
Commissione Centrale di Beneficenza:		858.774		1.052.848
Gettoni di presenza	741.500		941.500	
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	89.387		95.693	
Rimborsi spese	27.887		15.655	
Consiglio di Amministrazione:		1.308.325		1.290.977
Compensi e gettoni di presenza	1.221.400		1.205.000	
Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)	86.925		85.977	
Rimborsi spese	-		-	
Collegio Sindacale:		279.529		281.704
Compensi e gettoni di presenza	261.000		262.200	
Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)	10.257		10.496	
Rimborsi spese	8.272		9.008	
<b>Totale</b>		<b>2.446.628</b>		<b>2.625.529</b>

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 334.417 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di sottocommissioni (369.111 euro lo scorso anno).

#### 6.b. per il personale euro 2.376.852

La Fondazione opera con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze e con personale distaccato da Banca Intesa S.p.A.. (Tab. 40)

Nel corso dell'anno si sono avute 5 nuove assunzioni a livello impiegatizio e due dipendenti dimissionari a livello quadro. Tra i dipendenti distaccati è cessato il distacco del dottor Ravasio che ricopriva la carica di Segretario Generale; a fine esercizio rimane così una sola risorsa distaccata da Banca Intesa S.p.A., rispetto alle 18 risorse di fine 2004.

Alla data del 31 dicembre 2006 il personale risulta così composto: (Tab. 41)

Tabella 40

Descrizione:		2006		2005
Stipendi e oneri personale dipendente:*		2.178.071		1.805.633
stipendi	1.449.446		1.233.064	
contributi Inps e premio Inail	416.825		375.725	
trattamento di fine rapporto	106.469		81.153	
corsi di formazione e aggiornamento	53.970		-	
altri oneri (buoni pasto, rimborsi, Irap, polizze etc.)	151.361		115.691	
Stipendi e oneri personale distaccato da Banca Intesa S.p.A.		198.781		791.912
<b>Totale</b>		<b>2.376.852</b>		<b>2.597.545</b>

\*all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 313.228

Tabella 41

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Personale dipendente:	38	35
di cui dirigenti	2	2
di cui quadri	6	8
di cui impiegati	30	25
Personale distaccato da Banca Intesa S.p.A.	1	2
di cui dirigenti	-	1
di cui quadri direttivi	1	1
<b>Totale</b>	<b>39</b>	<b>37</b>

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente: (Tab. 42)

**6.c. per consulenti e collaboratori esterni euro 981.383 (Tab. 43)**

**6.d. per servizi di gestione del patrimonio euro 711.086 (Tab. 44)**

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

Tabella 42

Descrizione:	31.12.2006	31.12.2005
Segretario Generale	-	1
Segreterie	4	4
Ufficio attività filantropiche	18	18
Servizio Amministrativo (di cui 1 risorsa in aspettativa dal 2005)	4	4
Servizio Legale	2	2
Servizio Comunicazione	2	2
Servizi generali	4	4
Unità strategica gestione patrimonio e fund raising	3	1
Fondazione Housing Sociale	1	1
Ufficio Fondazioni Comunitarie	1	-
Totale	39	37

Tabella 43

Descrizione:	2006	2005
Uffici Fondazione e Segretario Generale	557.544	272.037
Consulenze diverse	132.682	91.554
Progetto Fondazioni Comunitarie	134.509	90.900
Consulenze legali, fiscali e notarili	55.452	43.309
Ricerche personale	52.668	81.996
Revisione contabile	42.528	38.280
Consulenze organizzative	6.000	43.200
Totale	981.383	661.276

Tabella 44

Descrizione:	2006	2005
Commissioni di gestione e sottoscrizione Fondi	622.931	632.400
Compenso consulente finanziario	-	35.450
Incarico a consulenti esterni	33.573	57.947
Canone abbonamento strategist – Ned Davis Research	16.225	15.843
Vari	38.357	-
Totale	711.086	741.640

**6.e. ammortamenti euro 689.082 (Tab. 45)****6.f. accantonamenti euro 19.511.468****6.f.1 accantonamenti generici euro 1.264.964 (Tab. 46)**

Gli accantonamenti a riserva per crediti d'imposta verso l'erario sono relativi agli interessi che spetterebbero all'erario nell'eventualità in cui la Fondazione, risultata soccombente nel contenzioso in essere, fosse costretta a restituire il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A..L'accantonamento a fondo rischi ed oneri è effettuato a copertura delle spese legali relative al contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria.

**6.f.2 accantonamenti extra dividendi CDP euro 18.246.504 (Tab. 47)**

L'accantonamento relativo all'extra dividendo Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. viene effettuato a

titolo prudenziale e in via cautelativa in relazione ad una interpretazione dello statuto della partecipata che non si condivide e per la quale si esprimono riserve.

In base alle disposizioni statutarie compete alla Fondazione, quale titolare di azioni privilegiate, un dividendo preferenziale, il cui ammontare è pari al tasso di inflazione maggiorato del 3%; si prevede peraltro che il valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati, a seguito di recesso, sia decurtato delle somme percepite in eccedenza rispetto al dividendo preferenziale; la legittimità di tale disposizione appare peraltro dubbia.

La somma si riferisce ai dividendi percepiti nel corso dell'ultimo biennio ed in particolare per euro 2.201.080 ai dividendi 2005 e per euro 16.045.424 ai dividendi 2006.

**6.g. altri oneri euro 1.338.353**

Tabella 45

Descrizione:	2006	2005
Immobile della sede	407.539	407.539
Beni immateriali	101.601	20.987
Mobili e arredi	84.174	83.405
Hardware	49.389	46.316
Macchine e impianti	43.174	-
Attrezzature varie	2.047	1.822
Attrezzature d'ufficio	1.158	500
Automezzi	-	24.933
Totale	689.082	585.502

Tabella 46

Descrizione:	2006	2005
Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario	864.964	1.448.816
Accantonamento a fondo rischi ed oneri	400.000	-
Totale	1.264.964	1.448.816

Tabella 47

Descrizione:	2006	2005
Accantonamento prudenziale extra dividendo CDP	18.246.504	-

Descrizione:		2006		2005
Iniziative proprie:		277.547		488.517
seminari e convegni vari	168.662		11.617	
programmi erogativi Fondazione	50.195		86.805	
agende 2007	25.883		-	
annual report	17.964		46.036	
giornata nazionale delle Fondazioni	14.843		4.059	
pubblicazione volume d'arte	-		340.000	
Manutenzioni e riparazioni hardware, software, mobili ed impianti		221.941		150.457
Contributi associativi:		188.827		188.785
A.C.R.I.	142.827		142.785	
Associazione Globus et Locus	26.000		26.000	
European Foundation Centre	20.000		20.000	
Attività di comunicazione:		144.066		46.822
ricerche di mercato	73.200		-	
rinnovo linea grafica	36.783		-	
brand book	14.880		-	
rassegna stampa	7.200		8.369	
annunci e composizioni tipografiche	6.590		38.453	
traduzioni	5.412		-	
Gestione immobile sede e imposte accessorie		87.346		86.190
Energia elettrica		84.751		90.062
Energia elettrica		72.621		69.130
Cancelleria, stampati e materiale di consumo vario		54.242		48.024
Telefoniche e trasmissione dati*		52.637		70.075
Spese di trasferta		40.203		28.437
Rappresentanza e ospitalità		34.773		36.808
Progetto Nobel		21.496		20.071
Gestione automezzi		20.863		21.731
Postali, trasporto e corrispondenza		14.307		13.428
Noleggio attrezzature d'ufficio		10.029		13.858
Varie		8.965		6.747
Portierato e vigilanza		3.739		1.874
<b>Totale</b>		<b>1.338.353</b>		<b>1.381.016</b>

\* lo scorso anno ricomprendevano anche il canone Bloomberg per 26 mila euro ora ricompreso tra i costi di gestione del patrimonio

## 7. PROVENTI STRAORDINARI EURO 6.992.522 (Tab. 48)

Le plusvalenze sono iscritte al lordo delle imposte sostitutive che vengono evidenziate a parte nella voce imposte.

La plusvalenza sulle azioni Beni Stabili S.p.A. si riferisce alla cessione della intera partecipazione, pari a 5,8 milioni di azioni, avvenuta nel corso dei mesi di febbraio e marzo ad un prezzo medio unitario di 0,907 euro contro un valore di bilancio unitario pari a 0,137 euro. La cessione delle n. 698 azioni Fastweb è avvenuta nel mese di marzo al prezzo di 41,98 euro.

La plusvalenza relativa alla cessione dell'intera partecipazione detenuta nell'Istituto Scientifico Breda S.p.A., avvenuta nel mese di gennaio, è stata pari a 2,46 milioni di euro a fronte di un valore di carico di 331.800 euro

## 8. IMPOSTE EURO 12.094.545 (Tab. 49)

La voce si riferisce a tutte le imposte versate dalla Fondazione, la maggior parte delle quali saranno evidenziate nel modello Unico 2007 e versate di conseguenza con la scadenza del saldo imposte 2006, prevista per il mese di giugno 2007.

## 9. ACCANTONAMENTO ALLA RISERVA OBBLIGATORIA EX ART. 8 LETT. C) D. LGS. N. 153/99 EURO 80.131.321

L'accantonamento è stato effettuato anche per l'esercizio 2006, nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, così come previsto dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 23 marzo 2007.

Nello scorso esercizio, l'accantonamento effettuato era ammontato a euro 88.377.596.

Tabella 48

Descrizione:		2006		2005
Plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie:		6.990.993		86.970.091
plusvalenza su azioni Beni Stabili S.p.A.	4.514.014		-	
plusvalenza su azioni Istituto Scientifico Breda S.p.A.	2.468.200			
plusvalenza su azioni Fastweb s.p.A.	8.779		-	
plusvalenza su azioni Sanpaololmi S.p.A.	-		86.970.091	
Sopravvenienze attive		1.529		3.430
Altri		-		215
Plusvalenze		-		17
<b>Totale</b>		<b>6.992.522</b>		<b>86.973.753</b>

Tabella 49

Descrizione:	2006	2005
Imposta sostitutiva su cessione azioni SanpaololMI S.p.A.	10.979.942	10.871.261
Imposta sostitutiva su cessione call OTC su azioni SanpaololMI	429.445	140.921
Imposta sostitutiva su cessione azioni Beni Stabili S.p.A.	564.144	-
Imposta sostitutiva su rivalutazione partecipazione Istituto Scientifico Breda S.p.A.	121.014	-
<b>Totale</b>	<b>12.094.545</b>	<b>11.012.182</b>

## 10. EROGAZIONI DELIBERATE IN CORSO D'ESERCIZIO EURO 101.906.037

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2006, a valere sui proventi del medesimo esercizio, riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 24 ottobre 2005, in occasione dell'approvazione del bilancio preventivo dell'esercizio 2006, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti euro 144.731.808.

A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi euro 97.166.037 (euro 110.015.320 nel 2005) oltre a 4.740.000 deliberate quali erogazioni pluriennali.

Si fa inoltre presente che nell'esercizio 2006 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi euro 62.632.720, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a euro 164.538.757 (euro 155.852.538 nello scorso esercizio).

## 11. ACCANTONAMENTI AI FONDI REGIONALI PER IL VOLONTARIATO EX ART. 15 LEGGE N. 266/1991 EURO 10.684.176

L'accantonamento è stato calcolato nella misura di un quindicesimo del risultato della differenza tra

l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. d), D. lgs. 153/1999:

Avanzo dell'esercizio	400.656.605
accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 (20%)	(80.131.321)
Totale	320.525.284
importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50%)	(160.262.642)
Ammontare sul quale viene calcolato l'accantonamento	160.262.642
Accantonamento (un quindicesimo)	10.684.176

Lo scorso esercizio l'accantonamento era ammontato a euro 11.783.680.

Come previsto dal Decreto adottato dal Ministro del tesoro di concerto con il Ministro per la solidarietà sociale l'8 ottobre 1997, il 50% dell'ammontare dell'accantonamento, pari a euro 5.342.088, viene assegnato al fondo istituito presso la Regione Lombardia, ove la Fondazione ha la sua sede legale, ed il rimanente 50% viene assegnato ai fondi istituiti presso le altre regioni e verrà poi ripartito dal Consiglio di Amministrazione: (Tab. 50)

Tabella 50

Regione	2006	2005
Lombardia	5.342.088	5.891.840
Abruzzo	-	400.000
Calabria	-	700.000
Campania	-	641.840
Friuli	-	500.000
Lazio	-	1.000.000
Liguria	-	1.000.000
Molise	-	300.000
Puglia	-	500.000
Sardegna	-	250.000
Sicilia	-	500.000
Umbria	-	100.000
Da ripartire	5.342.088	-
Totale	10.684.176	11.783.680

## 12. ACCANTONAMENTI AI FONDI PER L'ATTIVITÀ DI ISTITUTO EURO 147.836.580 (Tab. 51)

## 13. ACCANTONAMENTI ALLA RISERVA PER L'INTEGRITÀ DEL PATRIMONIO EURO 60.098.491

La misura massima dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio è stata fissata nel 15% dell'avanzo dell'esercizio dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 23 marzo 2007.

L'accantonamento in esame viene determinato nella misura massima consentita dal citato Decreto 23 marzo 2007 e, congiuntamente all'accantonamento alla riserva obbligatoria, permette alla Fondazione di incrementare il patrimonio nella misura del 2,35%, in linea con i criteri di legge, che impongono di operare in primo luogo per la salvaguardia del patrimonio; la misura dell'accantonamento è motivata dal fatto che l'andamento dell'inflazione dal 2 gennaio 1998, data di dismissione della partecipazione nella conferitaria Cariplo S.p.A., è superiore alla complessiva misura degli accantonamenti effettuati nel medesimo periodo.

Avanzo dell'esercizio 2006	400.656.605
Accantonamento esercizio 2006 (15%)	60.098.491

Nell'esercizio 2005 l'accantonamento era ammontato a euro 66.283.197.

Tabella 51

Descrizione accantonamenti:	2006		2005	
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni		70.586.633		113.136.437
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:				
B1) al fondo per le attività istituzionali:		45.565.771		16.371.912
stanziamento da bilancio preventivo	142.731.808		126.387.232	
erogazioni per le attività istituzionali deliberate nell'esercizio	(97.166.037)		(110.015.320)	
B2) al fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie		14.000.000		16.000.000
B3) al fondo per la realizzazione del progetto Sud		10.684.176		11.783.680
B4) al fondo per erogazioni fuori zona		4.000.000		-
B5) al fondo per interventi innovativi		3.000.000		-
<b>Totale</b>		<b>147.836.580</b>		<b>157.292.029</b>

**Destinazione dei proventi netti dell'esercizio 2006**

Descrizione:	2006	%	2005	%
Proventi netti	428.711.457	100	451.929.306	100
Spese di funzionamento	(28.054.852)	6,54]	(10.041.324)	(2,22)
<b>Avanzo dell'esercizio</b>	<b>400.656.605</b>	<b>93,46</b>	<b>441.887.982</b>	<b>97,78</b>
Accantonamento a riserva obbligatoria	(80.121.321)	(18,69)	(88.377.596)	(19,56)
Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio	(60.098.491)	(14,02)	(66.283.197)	(14,67)
Accantonamento a fondo stabilizzazione delle erogazioni	(70.586.633)	(16,46)	(113.136.437)	(25,03)
Attività erogative:	(189.840.160)	(44,28)	(174.090.752)	(38,52)
erogazioni nei settori rilevanti	(147.471.808)		(134.523.392)	
per la realizzazione del progetto Sud	(10.684.176)		(11.783.680)	
per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie	(14.000.000)		(16.000.000)	
per erogazioni fuori zona	(4.000.000)		-	
per interventi innovativi	(3.000.000)		-	
per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991	(10.684.176)		(11.783.680)	
<b>Avanzo residuo</b>				

**Principali indici di bilancio (dati in percentuale)**

	Esercizio 2006	Esercizio 2005
Indice di redditività e patrimoniali:		
Proventi netti / Patrimonio netto medio	7,11	7,78
Redditività ordinaria/ Patrimonio netto medio	5,67	6,39
Partecipazione nella conferitaria/patrimonio a valori di mercato	39,44	33,57
Dividendo conferitaria/ Valore di mercato conferitaria alla data di stacco	4,4	2,8
Indici di operatività:		
Spese di funzionamento / Patrimonio netto medio*	0,15	0,16
Spese di funzionamento / Avanzo dell'esercizio **	2,19	2,10
Indici sulla destinazione delle attività erogative nei settori rilevanti:		
Erogazioni / Patrimonio netto (2006: 3,00 - 2005: 2,80)		
Erogazioni per il volontariato / Patrimonio netto (2006: 0,18 - 2005: 0,20)		
Indici sull'assegnazione delle erogazioni:		
Erogazioni / Patrimonio netto medio (2006: 2,72 - 2005: 2,65)	2,90	2,85
Per il volontariato / Patrimonio netto medio (2006: 0,18 - 2005: 0,20)		

\* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe allo 0,45%

\*\* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe al 6,75%

# 10.ALLEGATI

(SCHEMI DI BILANCIO FONDAZIONE CARIPILO INIZIATIVE PATRIMONIALI S.p.A.)

## STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'	31.12.2006	31.12.2005	Var. %
A) Crediti v/soci per versamenti dovuti	-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>			
I Immobilizzazioni immateriali	4.408	-	N.D.
4) Conc., licenze, marchi e diritti	4.408	-	N.D.
II Immobilizzazioni materiali	18.390.338	17.414.454	5,60
1) Terreni e fabbricati	9.451.621	8.870.354	6,55
4) Altri beni	8.938.717	8.544.100	4,62
III Immobilizzazioni Finanziarie	3.265.656	5.192.670	(37,11)
1) Partecipazioni in:			
- imprese controllate	3.265.656	3.410.264	(4,24)
- imprese collegate	-	-	-
- imprese controllanti	-	-	-
- altre imprese	-	1.782.406	(100)
1) Altri titoli	-	-	-
Totale Immobilizzazioni (B)	21.660.403	22.607.124	(4,19)
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
I Rimanenze	-	-	-
II Crediti	9.467.062	22.181.600	(57,32)
1) Verso clienti	72.893	25.456	186,4
4bis) Crediti Tributari	9.315.904	9.432.019	(1,23)
4bis) Imposte anticipate	36.080	72.416	(50,18)
5) Verso altri	42.185	12.651.709	(99,67)
III Attività finanziarie	32.947.122	18.075.991	82,27
6) Altri titoli	32.947.122	18.075.991	82,27
IV Disponibilità liquide	191.832	78.562	144,2
1) Depositi bancari e postali	190.728	78.051	144,4
3) Denaro e valori in cassa	1.104	511	116,0
Totale attivo circolante (C)	42.606.016	40.336.153	5,63
<b>D) RATEI E RISCONTI</b>	22.586	21.738	3,9
Ratei attivi	-	21.103	(100,0)
Risconti attivi	22.586	635	3.457
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>64.289.005</b>	<b>62.965.015</b>	<b>2,10</b>

## STATO PATRIMONIALE

PASSIVITA'	31.12.2006	31.12.2005	Var. %
<b>1) Patrimonio netto</b>			
I Capitale	52.000.000	52.000.000	-
II Riserva da sovrapprezzo azioni	-	-	-
III Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV Riserva legale	10.400.000	10.400.000	-
V Riserva azioni proprie in portafoglio	-	-	-
VI Riserve statutarie	-	-	-
VII Altre riserve	88.394	44.410	99,04
VIII Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX Utile (perdita) del periodo	1.461.874	43.984	3.224
Totale Patrimonio Netto (A)	63.950.268	62.488.394	2,34
<b>B) FONDO PER RISCHI ED ONERI</b>			-
2) Fondo per imposte	3.382	3.382	-
3) Altri	-	-	-
Totale (B)	3.382	3.382	-
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>	546	-	N.D.
<b>D) DEBITI</b>			
5) Acconti	-	-	-
6) Debiti verso fornitori	254.336	440.614	(42,3)
a) esigibili entro esercizio successivo	254.336	440.614	(42,3)
b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
8) Debiti verso controllante	10.768	10.800	(0,3)
11) Tributarî	28.986	500	5.697
a) esigibili entro esercizio successivo	28.986	500	5.697
b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
12) Istituti di previdenza sociale	10.788	-	N.D.
13) Altri debiti	28.223	21.325	32,3
a) esigibili entro esercizio successivo	28.223	21.325	32,3
b) esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
Totale debiti (D)	333.101	473.239	(29,61)
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>	1.708	-	N.D.
Ratei passivi	1.708	-	N.D.
Risconti passivi	-	-	-
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	64.289.005	62.965.015	2,10

## CONTO ECONOMICO

	2006	2005	Var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>			
1) Ricavi delle vendite e prestazioni	388.039	386.510	0,40
Totale valore della produzione (A)	388.039	386.510	0,40
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>			
7) Per servizi	85.069	37.976	387,33
8) Per godimento di beni di terzi	15.808	-	N.D.
9) Per il personale	13.299	-	N.D.
a) salari e stipendi	9.222	-	N.D.
b) oneri sociali	2.722	-	N.D.
c) trattamento di fine rapporto	546	-	N.D.
e) altri costi	809	-	N.D.
10) Ammortamenti e svalutazioni	485.536	506.124	(4,07)
a) amm.to immobilizzazioni immateriali	882	-	N.D.
b) amm.to immobilizzazioni materiali	484.654	506.124	(4,24)
14) Oneri diversi di gestione	203.482	99.236	105,0
Totale costi della produzione (B)	903.194	643.335	40,39
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(515.155)	(256.825)	100,6
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>			
15) Proventi da partecipazioni:	-	22.781	(100)
c) altri	-	22.781	(100)
16) Altri proventi finanziari:	2.293.077	376.643	508,8
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	2.036.800	-	N.D.
d) proventi diversi dai precedenti	256.277	376.643	(31,96)
17) Interessi e altri oneri finanziari	(1.642)	(1.537)	6,85
- verso altri	(1.642)	(1.537)	6,85
Totale proventi e oneri finanziari (C)	2.291.435	397.887	475,9
<b>D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE</b>			
19) Svalutazioni:	-	-	-
a) di partecipazioni	-	-	-
Totale delle rettifiche (D)	-	-	-
<b>E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI</b>			
20) Proventi:	499.733	8.560	5.738
a) plusvalenze da alienazioni	-	-	-
b) altri proventi straordinari	499.733	8.560	5.738
21) Oneri:	(34)	-	N.D.

a) minusvalenze da alienazioni	-	-	-
c) altri oneri straordinari	(34)	-	N.D.
Totale delle partite straordinarie (E)		499.699	8.560
Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		2.275.979	149.622
22) Imposte sul reddito del periodo		(814.105)	(105.638)
23) Risultato del periodo		1.461.874	43.984
<b>26)Utile (perdita) del periodo</b>		<b>1.461.874</b>	<b>43.984</b>

## ESERCIZIO EROGATIVO 2006 DATI GENERALI

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2006		Anno 2005		Anno 2004		Anno 2003	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
ASSEGNAZIONI SU STANZIAMENTI DELL'ESERCIZIO	700	114,834,957.07	800	118,151,479.87	745	105,360,407.04	643	94,760,915.92
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	170	49,703,800.45	157	37,701,058.20	193	30,022,395.09	388	40,810,415.94
- di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	45	18,667,410.31	47	14,181,357.94	34	6,859,252.42	24	4,033,179.22
- di cui su ALTRE DISPONIBILITA'	125	31,036,390.14	110	23,519,700.26	159	23,163,142.67	364	36,777,236.72
<b>TOTALE</b>	<b>870</b>	<b>164,538,757.52</b>	<b>957</b>	<b>155,852,538.07</b>	<b>938</b>	<b>135,382,802.13</b>	<b>1,031</b>	<b>135,571,331.86</b>

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2006		Anno 2005		Anno 2004		Anno 2003	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
	1,517	106,469,302.41	1,386	94,032,155.99	1,388	91,510,352.87	1,632	85,884,238.55

## ESERCIZIO EROGATIVO 2006 PAGAMENTI

	2006		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI DELL'ESERCIZIO		PAGAMENTI SU ASSEGNAZIONI DI ESERCIZI PRECEDENTI	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
AMBIENTE	72	3,738,689.85	2	101,622.00	70	3,637,067.85
ARTE E CULTURA	489	36,976,102.38	68	6,016,918.69	421	30,959,183.69
ASSISTENZA SOCIALE	270	21,724,950.04	12	948,140.00	258	20,776,810.04
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	86	4,202,910.00	4	340,510.00	82	3,862,400.00
ATTIVITA' RELIGIOSE	31	1,599,098.87	7	140,000.00	24	1,459,098.87
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	258	14,177,133.64	38	2,370,452.74	220	11,806,680.90
INFRASTRUTTURE	1	13,937.04			1	13,937.04

ISTRUZIONE	105	8,882,593.39	10	812,212.63	95	8,070,380.76
PROM E TUTELA DIRITTI CIVICI	3	90,000.00	1	20,000.00	2	70,000.00
PROMOZIONE COMUNITA' LOCALE	44	3,678,021.00	2	506,000.00	42	3,172,021.00
PROTEZIONE CIVILE	11	353,700.00	1	165,000.00	10	188,700.00
RICERCA	79	6,962,996.80	3	364,600.00	76	6,598,396.80
SANITA'	24	2,949,876.11	1	73,600.00	23	2,876,276.11
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZ.	44	1,119,293.29	9	157,900.00	35	961,393.29
<b>Totale complessivo</b>	<b>1,517</b>	<b>106,469,302.41</b>	<b>158</b>	<b>12,016,956.06</b>	<b>1,359</b>	<b>94,452,346.35</b>

## ESERCIZIO EROGATIVO 2006 STRUMENTI EROGATIVI

PROGRAMMA/FONDO	DELIBERATO	
	n.	euro
INTERVENTI SUL TERRITORIO	309	59.620.358,07
INTERVENTI SETTORIALI	292	54.318.499,00
ATTIVITA' DI PATROCINIO	99	896.100,00
TOTALE DISPONIBILITA' CORRENTI	700	114.834.957,07
Fondo RESIDUI EROG ATTIVITA ISTITUZIONALI	95	14.486.260,00
Fondo FONDAZIONE PER IL SUD	1	7.233.448,36
Fondo PROG. COSTITUZIONE COMMUNITY FOUNDATIONS	45	18.667.410,31
Fondo REVOCHE	3	2.300.000,00
Fondo ULTERIORI DISPONIBILITA' DA ESERCIZI PRECEDENTI	6	1.087.000,00
Fondo CONTRIBUZ. ALLE FOND.COMUNITARIE	4	731.473,78
Fondo PROGETTO SVILUPPO SUD	11	4.657.208,00
Fondo INIZIATIVE EMBLEMATICHE 2005	5	541.000,00
TOTALE FONDI	170	49.703.800,45
<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>870</b>	<b>164.538.757,52</b>

## ESERCIZIO EROGATIVO 2006 SETTORI ACRI

	n.	euro	%
AMBIENTE	108	6.824.240,00	4,1%
ARTE E CULTURA	395	53.462.582,00	32,4%
ASSISTENZA SOCIALE	88	14.580.500,00	8,9%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	57	5.255.000,00	3,2%
ATTIVITA' RELIGIOSE	9	1.337.000,00	0,8%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	74	42.024.982,52	25,5%
ISTRUZIONE	24	3.561.000,00	2,2%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	17	5.093.854,00	3,1%
RICERCA SCIENTIFICA	60	22.876.199,00	13,9%

SANITA'	21	8.490.000,00	5,2%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	14	1.033.400,00	0,6%
Totale	870	164.538.757,52	100%

	n.	euro	%
AMBIENTE	108	6.824.240,00	5,57%
ARTE E CULTURA	395	53.462.582,00	43,64%
RICERCA SCIENTIFICA	60	22.876.199,00	18,67%
SERVIZI ALLA PERSONA	205	33.493.500,00	27,34%
- ASSISTENZA SOCIALE	88	14.580.500,00	
- ATTIVITA' INTERNAZIONALI	57	5.255.000,00	
- ISTRUZIONE	27	3.561.000,00	
- SANITA'	21	8.490.000,00	
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	11	1.107.000,00	
- Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	1	500.000,00	
ALTRI SETTORI	28	5.857.254,00	4,78%
- Sviluppo economico-sociale della Comunità locale	5	3.486.854,00	
- SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	14	1.033.400,00	
- ATTIVITA' RELIGIOSE	9	1.337.000,00	
	796	122.513.775,00	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	74	42.024.982,52	
	870	164.538.757,52	

## ESERCIZI EROGATIVI 2004, 2005, 2006 DATI GENERALI

AREA	Anno 2004		Anno 2005		Anno 2006		Totale Triennio		MEDIA triennio		%
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	
AMBIENTE	52	6.733.000	47	4.425.400	108	6.824.240	207	17.982.640	69	5.994.213	3,9%
ARTE E CULTURA	375	45.002.643	403	46.537.679	395	53.462.582	1.173	145.002.903	391	48.334.301	31,8%
RICERCA	62	15.805.342	127	30.421.632	60	22.876.199	249	69.103.173	83	23.034.391	15,2%
SERVIZI ALLA PERSONA	363	47.349.350	259	40.775.755	205	33.493.500	827	121.618.605	376	40.539.535	26,7%
FILANTROPIA E VOLONT.	51	19.392.517	71	28.083.672	74	42.024.983	196	89.501.172	65	29.833.724	19,6%
ALTRI SETTORI	35	1.099.950	50	5.608.400	28	5.857.254	113	12.565.604	38	4.188.535	2,8%
<b>Totale complessivo</b>	<b>938</b>	<b>135.382.802</b>	<b>957</b>	<b>155.852.538</b>	<b>870</b>	<b>164.538.758</b>	<b>2.765</b>	<b>455.774.098</b>	<b>992</b>	<b>151.924.699</b>	<b>100%</b>



	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO
AMBIENTE	8,4%	3,7%	15,8%	14,0%	4,3%	7,3%	
ARTE E CULTURA	18,4%	76,8%	29,6%	35,6%	22,7%	56,5%	
ASSISTENZA SOCIALE		9,8%	34,2%	35,1%	1,4%	0,2%	
ATTIVITA' INTERNAZIONALI			10,7%			13,1%	100,0%
ATTIVITA' RELIGIOSE						0,4%	
ISTRUZIONE		9,8%				4,0%	
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	1,2%				53,4%	0,4%	
RICERCA SCIENTIFICA	40,0%		9,7%			18,1%	
SANITA'	32,1%			15,3%			
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE					18,2%		
Totale parziale	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
SOMMATORIA SETTORI	87,3%	60,8%	38,7%	48,6%	57,5%	60,7%	100,0%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	12,7%	39,2%	61,3%	51,4%	42,5%	39,3%	0,0%
Totale complessivo	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN	TOT. A
AMBIENTE	653.000	599.000	771.000	373.000	183.500	330.000	1.717.740	63.000	4.690.240
ARTE E CULTURA	2.515.000	1.640.000	1.205.000	1.405.000	424.000	2.950.000	26.478.520	6.268.454	42.885.974
ASSISTENZA SOCIALE	1.143.000	880.000	1.615.000	250.000	745.000	1.024.500	5.151.000	2.480.000	13.288.500
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	353.000	238.000	268.000		96.000	77.000	2.111.000	64.000	3.207.000
ATTIVITA' RELIGIOSE			800.000				487.000		1.287.000
ISTRUZIONE		20.000	400.000				2.533.000		2.953.000
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	50.000	415.000				2.246.854	1.102.000		3.813.854
RICERCA SCIENTIFICA	109.468	144.682	180.000			5.770.000	11.176.175		17.380.325
SANITA'			650.000	200.000			4.865.000		5.715.000
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE					30.0000		345.000		645.000
Totale parziale	4.823.468	3.936.682	5.889.000	2.228.000	1.748.500	12.398.354	55.966.435	8.875.454	95.865.893
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	2.791.390	3.800.451	1.975.247	1.036.131	698.000	2.776.190	12.566.624	869.447	26.513.480
Totale complessivo	7.614.858	7.737.133	7.864.247	3.264.131	2.446.500	15.174.544	68.533.059	9.744.901	122.379.373

	PV	SO	VA	NO	VB	Z ALTRE/ ZONE	ESTERO		TOT. B
AMBIENTE	654.000	62.000	339.000	137.000	92.000	820.000			2.134.000
ARTE E CULTURA	1.503.000	1.295.000	633.300	350.000	483.600	6.311.708			10.576.608
ASSISTENZA SOCIALE		165.000	732.000	345.000	30.000	20.000			1.292.000
ATTIVITA' INTERNAZIONALI			230.000			1.462.473	355.527		2.048.000
ATTIVITA' RELIGIOSE						50.000			50.000
ISTRUZIONE		165.000				443.000			608.000
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	100.000				1.140.000	40.000			128.0000
RICERCA SCIENTIFICA	3.272.120		208.143			2.015.611			5.495.874
SANITA'	2.625.000			150.000					2.775.000
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE					388.400				388.400
Totale parziale	8.184.120	1.687.000	2.142.443	982.000	2.134.000	11.162.792	355.527	8875454	26.647.882
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	1.188.000	1.086.171	3.387.305	1.040.043	1.576.536	7.233.448		869447	15.511.503
Totale complessivo	9.372.120	2.773.171	5.529.748	2.022.043	3.710.536	18.396.240	355.527	9744901	42.159.385

	TOTALE
AMBIENTE	6.824.240
ARTE E CULTURA	53.462.582
ASSISTENZA SOCIALE	14.580.500
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	5.255.000
ATTIVITA' RELIGIOSE	1.337.000
ISTRUZIONE	3.561.000
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	5.093.854
RICERCA SCIENTIFICA	22.876.199
SANITA'	8.490.000
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZ- ZAZIONE	1.033.400
Totale parziale	122.513.775
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	42.024.983
Totale complessivo	164.538.758

## ESERCIZI EROGATIVI 2004, 2005, 2006 AREE SETTORIALI D'INTERVENTO

AMBIENTE	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	104	5.974.240	45	4.105.400	49	6.377.000
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	0	0	1	250.000	1	250.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	200.000			1	6.000
EMBLEMATICI	1	150.000				
PATROCINIO						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	1	500.000	1	70.000	1	100.000
Totale complessivo	108	6.824.240	47	4.425.400	52	6.733.000

SERVIZI ALLA PERSONA	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	99	12.320.500	122	13.049.600	225	25.256.800
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	13	4.365.000	23	7.242.000	28	8.617.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	56	2.445.000	79	3.272.500	92	3.825.550
EMBLEMATICI	16	4.630.000	17	9.984.000	2	4.100.000
PATROCINIO	3	78.000				
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	18	9.655.000	18	7.227.655	16	5.550.000
Totale complessivo	205	33.493.500	259	40.775.755	363	47.349.350

ARTE E CULTURA	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	116	17.396.108	147	10.451.711	155	14.390.643
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	8	10.901.920	10	19.916.160	10	14.730.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	110	4.462.600	125	3.959.100	111	3.647.500
EMBLEMATICI	37	11.843.854	15	7.093.708	5	8.396.000
PATROCINIO	103	921.100	86	872.000	77	658.500
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	21	7.937.000	20	4.245.000	17	3.180.000
Totale complessivo	395	53.462.582	403	46.537.679	375	45.002.643

FILANTROPIA E VOLONTARIATO	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	0	0				
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	0	0				
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE	14	13.405.000	12	11.665.000	12	11.665.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO					1	100.000
EMBLEMATICI						
PATROCINIO						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE	59	21.386.534	59	16.418.672	38	7.627.517
ALTRI INTERVENTI	1	7.233.448				
<b>Totale complessivo</b>	<b>74</b>	<b>42.024.983</b>	<b>71</b>	<b>28.083.672</b>	<b>51</b>	<b>19.392.517</b>

RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	28	7.006.199	110	24.359.132	51	9.583.488
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	15	3.130.000	3	3.630.000	2	930.000
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	6	300.000	8	432.500	3	145.000
EMBLEMATICI	1	2.500.000	1	100.000	2	2.996.854
PATROCINIO	2	25.000				
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	8	9.915.000	5	1.900.000	4	2.150.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>60</b>	<b>22.876.199</b>	<b>127</b>	<b>30.421.632</b>	<b>62</b>	<b>15.805.342</b>

ALTRI SETTORI	2006		2005		2004	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BANDI E PROGETTI	0	0	1	165.000		
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	0	0				
TRASFERIMENTI A FOND.COMUNITARIE						
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	15	460.400	35	1.118.400	32	904.950
EMBLEMATICI	6	2.896.854	11	3.775.000		
PATROCINIO						
PROGETTO FOND.COMUNITARIE						
ALTRI INTERVENTI	7	2.500.000	3	550.000	3	195.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>28</b>	<b>5.857.254</b>	<b>50</b>	<b>5.608.400</b>	<b>35</b>	<b>1.099.950</b>

STRUMENTO D'INTERVENTO	euro
FONDO TT VENTURE	10.000.000

NUM.	ORGANIZZAZIONE
1	A.B.C. Associazione Bambini Cri-du-chat - SAN CASCIANO VAL DI PESA (FI)
2	Accademia di Belle Arti di Brera - MILANO (MI)
3	African Medical and Research Foundation - AMREF - ROMA (RM)
4	Agenzia di Ricerche e Legislazione - AREL - ROMA (RM)
5	Agon Acustica Informatica Musica - MILANO (MI)
6	Alto Belice Corleonese S.p.A. - PIANA DEGLI ALBANESI (PA)
7	Amici della casa di accoglienza s. ambrogio onlus - MILANO (MI)
8	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Italiana, Comitato Provinciale di Milano - MILANO (MI)
9	Arci Milano - Associazione Ricreativa Culturale Italiana, Comitato Provinciale di Milano - MILANO (MI)
10	Arcidiocesi di Benevento - BENEVENTO (BN)
11	Arcidiocesi di Catania - CATANIA (CT)
12	Arcidiocesi di Milano e di Longobardia della Chiesa Russo Ortodossa - MILANO (MI)
13	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)
14	Ass.Culturale Teatro della Cooperativa - MILANO (MI)
15	Ass.Culturale Teatro della Cooperativa - MILANO (MI)
16	Ass.Gest.Opere Assistenz.della CARIPLO AGOAL - MILANO (MI)
17	ASS.SCUOLA SUP. DEL COMMERCIO, DEL TURISMO E DEI SERVIZI - MILANO (MI)
18	Assoc Italia KI-In Accademia dei Giochi - Onlus - MILANO (MI)
19	Associazione La Città del Sole - Amici del Parco Trotter - MILANO (MI)
20	Associazione Actionaid International Italia - AAI - MILANO (MI)
21	Associazione Africa 70 Onlus - MILANO (MI)
22	Associazione Agora' XXI - MILANO (MI)
23	Associazione Ali di Parole - GALLARATE (VA)
24	Associazione Ambiente Acqua Onlus - Cologno Monzese (MI)
25	Associazione Ambiente e Lavoro - SESTO SAN GIOVANNI (MI)
26	Associazione Amici del Cefa Milano - MILANO (MI)
27	Associazione Amici del Conservatorio di Darfo Boario Terme - DARFO BOARIO TERME (BS)
28	Associazione Amici della Musica - SONDALO (SO)
29	Associazione Amici della Musica - SONDALO (SO)
30	Associazione Amici della Scala - MILANO (MI)
31	Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei - ROMA (RM)
32	Associazione Amici dell'Ospedale Policlinico Donatori di Sangue - MILANO (MI)
33	Associazione Amici di Edoardo - MILANO (MI)
34	Associazione Amici di Goundi - MILANO (MI)
35	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)
36	Associazione Auditorium delle Arti e dello Spettacolo ARTS - BERGAMO (BG)
37	Associazione Bambini in Romania - MILANO (MI)
38	Associazione Benemeriti del Comune e della Provincia di Milano - MILANO (MI)
39	Associazione BEST - Milano - MILANO (MI)

PROGETTO	EURO
per il convegno annuale dell' Associazione ( Salsomaggiore, 6- 9 aprile 2006)	5.000,00
per il progetto 'Scuola degli Artefici e Scuola Libera del Nudo' (2005 / 2006)	130.000,00
per il progetto "Schizzi d'Acqua - Progetto di Educazione Ambientale e Interculturale"	90.000,00
per l'iniziativa " Politica industriale e modelli di governance per le Public Utilities"	30.000,00
per il programma di attività 2006	30.000,00
per il progetto "Mirabile Artificio - Secondo intervento"	750.000,00
per la gestione ordinaria della Casa di Accoglienza Temporanea per anziani.	20.000,00
per il progetto 'Via Libera' in collaborazione con l'Associazione Arci Bergamo, con l'Associazione Culturale Laboratorio Scaldasole di Milano, con l'Associazione Centro Internazionale di Movimento e Danza di Milano, con l'Associazione Circolo Arci Il Balzo di Milano e con l'Associazione I Mostri di Milano	50.000,00
per il progetto "La rete del cerchio dei maghi e delle fate: da un asilo condominiale alla costruzione di una rete di accompagnamento per le famiglie in Stadera"	35.000,00
per il restauro della Basilica Cattedrale 'Santa Maria Assunta' di Benevento	300.000,00
per il progetto "S. Agata e il barocco: il distretto culturale di Catania"	270.000,00
per il programma di attività	7.000,00
per la Conferenza "Le nuove frontiere delle biotecnologie: un'opportunità per lo sviluppo del Paese" a cura della sede di Milano.	16.000,00
per il progetto 'Dare un'anima alla globalizzazione - Pratiche artistiche per una società multiculturale' in collaborazione con l'Associazione Eclettica&Media di Milano (richiesta 2006-1300)	25.000,00
per il progetto 'La città tra memoria e integrazione - Un percorso artistico e didattico per i giovani cittadini'	55.000,00
per l'accoglienza di bambini bielorusi presso il villaggio marino di Follonica.	35.000,00
per il Corso di Laurea in Economia e Gestione Aziendale relativo all'anno accademico 2005/2006 (curriculum Gestione delle Imprese del Terziario e dei Servizi Commerciali)	100.000,00
per l'edizione 2006 dei Giochi Sforzeschi "Le olimpiadi dei giochi della mente" (Milano, dicembre 2006).	40.000,00
per il progetto "I sentieri dell'immaginario 2006"	40.000,00
per il progetto "Supporto organizzazioni di donne afro-brasiliane in Brasile per attività generatrici di reddito, accesso al mercato del lavoro e diritti civili"	72.000,00
per il progetto "PUEBLO - Processi Urbani Endogeni per il Benessere Locale a Chinandega (Nicaragua)"	71.000,00
per il progetto "Il mio mondo"	35.000,00
per il Convegno ' Dal segno alla Comunicazione nel Disturbo Generalizzato dello Sviluppo' (Milano, 15 settembre 2006)	5.000,00
per il progetto "Navigli - percorsi di vita"	70.000,00
per il progetto ' I decennali dell'ambiente: dalla memoria degli incidenti dell'Icmesa e Chernobyl alla sfida per la prevenzione, lo sviluppo sostenibile, il reach'.	25.000,00
per l'iniziativa "Progetto di sviluppo rurale integrato ad Ikondo, Distretto di Njombe, Tanzania"	86.000,00
per il concerto per "I caduti italiani a Nassiriya" (Milano Basilica di San Marco, 13 novembre 2006)	10.000,00
per il progetto " Provincia Musica Giovani: andiamo al concerto per fare musica insieme (II edizione)"	35.000,00
per il progetto 'Valtellina@ècultura' in collaborazione con la Nuova Associazione Culturale Alta Valle di Sondalo (So), con l'Associazione Musicale Harmonia Gentium di Lecco, con l'Associazione Culturale Quadrato Magico di Cosio (So) e con il Comune di Cosio Valtellino (So)	80.000,00
per la pubblicazione di quattro nuove monografie dedicate a Paolo Landriani, Boris Bilinsky, Jean - Denis Malcles, Emanuele Luzzati, e per la mostra della produzione scaligera di Emanuele Luzzati	35.000,00
per il programma di attività 2006.	5.000,00
per il progetto "Promozione della cultura della donazione e dei corretti stili di vita nelle scuole milanesi"	20.000,00
per l'organizzazione di un concerto benefico (Milano, Basilica di San Marco 16 novembre 2006)	15.000,00
per il progetto "Sostegno a un sistema di microfinanza decentralizzato: rafforzamento di 7 Casse di Risparmio e Credito in ambito rurale - Ciad"	45.000,00
per i progetti "Chirone" e "Cancro e Lavoro" (2a fase - 2006).	30.000,00
per il progetto "Vivi il teatro - Tra Scuola e Palcoscenico"	25.000,00
per il progetto 'Volontariato Milano e provincia: Prima e dopo la Romania'.	20.000,00
per la realizzazione di una pubblicazione	15.000,00
per il corso 'When Imagination Comes True: Big Infrastructures Made in Italy' (Milano, 16-30 settembre 2006)	7.500,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
40	Associazione "Carlo Donat Cattin" - BERGAMO (BG)
41	Associazione Carugate Skate Team - CARUGATE (MI)
42	Associazione Casa della Cultura - MILANO (MI)
43	Associazione Casa della Mamma - ROMA (RM)
44	Associazione Cascina Verde Spes Onlus - MILANO (MI)
45	Associazione Centro Culturale Teatro Camuno - BRENO (BS)
46	Associazione Centro Culturale Teatro Camuno - BRENO (BS)
47	Associazione Centro Internazionale Helder Camara - MILANO (MI)
48	Associazione Centro Laici Italiani per le Missioni - C.e.L.I.M. - MILANO (MI)
49	Associazione Centro Laici Italiani per le Missioni - C.e.L.I.M. - MILANO (MI)
50	Associazione Centro Nazionale Studi Pirandelliani - AGRIGENTO (AG)
51	Associazione Centro Orientamento Educativo - C.O.E. - BARZIO (LC)
52	Associazione Centro Orientamento Educativo - C.O.E. - BARZIO (LC)
53	Associazione Centro Tempo Reale - FIRENZE (FI)
54	Associazione Chiamamilano - MILANO (MI)
55	Associazione Chico Mendes - MILANO (MI)
56	Associazione CittàTeatro per i bambini - MILANO (MI)
57	Associazione Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli - C.I.S.P. - ROMA (RM)
58	Associazione Comitato per la pubblicazione della Edizione nazionale delle Opere di P.Verri - MILANO (MI)
59	Associazione Comunità Mamré - ISEO (BS)
60	Associazione Comunità Nuova - MILANO (MI)
61	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO (MI)
62	Associazione coordinamento turistico lago di Como - COMO (CO)
63	Associazione Coro Città di Como - COMO (CO)
64	Associazione CRT - Centro di Ricerca per il Teatro - MILANO (MI)
65	Associazione Culturale Barabba's Clowns - ARESE (MI)
66	Associazione Culturale Barabba's Clowns - ARESE (MI)
67	Associazione Culturale Cantar Storie - DOMODOSSOLA (VB)
68	Associazione Culturale Comteatro - CORSICO (MI)
69	Associazione Culturale Eclettica&Media - MILANO (MI)
70	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO (VA)
71	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO (VA)
72	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO (VA)
73	Associazione Culturale Etnica - Biella (BI)
74	Associazione culturale Fryderyk Chopin - Onlus - Monserrato (CA)
75	Associazione Culturale I FIOE D'AMGASEI - VOGHERA (PV)
76	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina - TORINO (TO)
77	Associazione Culturale La Cappella Musicale - MILANO (MI)
78	Associazione culturale La Magnifica Badia - VARESE (VA)

PROGETTO	EURO
per il Convegno di studi "L'Italia è divisa?" (Saint Vincent, 13-14-15 ottobre 2006).	10.000,00
per il progetto "Lo skatepark come luogo di coesione sociale" (allargamento dello skatepark e realizzazione di nuove strutture interne)	30.000,00
per il progetto 'Identità e differenze'	40.000,00
per il progetto "Casa dei Bambini" (interventi di ristrutturazione e acquisto di arredi)	20.000,00
per il progetto "Reinserimento abitativo per ex-tossicodipendenti"	30.000,00
per il progetto " Educamuniarte III edizione"	70.000,00
per il progetto 'Festival della Canzone Umoristica d'Autore Dallo Sciamano allo Showman - IV edizione anno 2006' in collaborazione con l'Associazione Gati Pajassi Animazione di Borno (Bs)	35.000,00
per il progetto "Comunità Villaggio Kwama"	95.000,00
per il progetto "Programma di sviluppo in aree rurali della provincia di Quelimane (Mozambico)"	98.000,00
per il progetto 'Andata e ritorno.Educatori in viaggio dal territorio al mondo'.	30.000,00
per il 43° Convegno internazionale di studi pirandelliani 'I vecchi e i giovani - storia romanzo film' (Agrigento, 7 - 10 dicembre 2006)	10.000,00
per l'iniziativa '16° Festival del Cinema Africano, d'Asia e America Latina' (Milano 20 - 26 marzo 2006)	15.000,00
per il progetto "Rafforzamento dell'autonomia e dell'autopromozione delle organizzazioni contadine per lo sviluppo socioeconomico dei comuni di Garoua Rurale e Gashiga"	96.000,00
per il progetto 'La Fabbrica di Orfeo - Laboratorio di liuteria creativa acustico-elettronica per bambini'	15.000,00
per il progetto "Educaria - Seconda edizione"	130.000,00
per il progetto "P.E.D.E.S. Produzione E Distribuzione Eque e Solidali"	57.000,00
per il progetto 'Dire, fare, giocare il teatro. Un omaggio alla attività di Bruno Munari Laboratori teatrali, percorsi, installazioni per i 100 anni dalla nascita'	50.000,00
per il Progetto Malawi (2° anno).	197.000,00
per l'Edizione Nazionale delle Opere di Pietro Verri (V assegnazione).	30.000,00
per il progetto "Una casa per i disabili della Bassa Bresciana Orientale"	350.000,00
per l'attivazione di un Centro Diurno	40.000,00
per il progetto 'Teatro delle migrazioni in Lombardia' in collaborazione con l'Associazione Mascherenere - Laboratorio di teatro (richiesta 2006-1339) e con l'Associazione Culturale PRT i Servi di Scena (richiesta 2006-1340)	20.000,00
per il progetto 'Lago di Como: un sistema culturale da rivalutare'	450.000,00
per il progetto 'Diffusione della conoscenza della musica classica e operistica nei centri minori' in collaborazione con l'Associazione Nuova Cameristica di Milano, con l'Associazione Culturale per la Musica Classica di Bellano (Lc), con l'Associazione I Solisti di Milano di Como e con l'Associazione Coro Polifonico Benedetto Marcello di Mendrisio	80.000,00
per il programma di attività 2006 (ricerca e formazione teatrale, spettacolo nel campo del teatro di prosa e della danza, mediateca e archivio di documentazione)	140.000,00
per il progetto "Professione Sorriso!"	65.000,00
per il progetto "Twese Hamwe (Tutti insieme)"	66.000,00
per l'acquisto di divise	2.800,00
per il progetto "Corsico Città Bambina - Il Paese del Teatro - V edizione"	20.000,00
per il progetto 'Dare un'anima alla globalizzazione - Pratiche artistiche per una società multiculturale' in collaborazione con l'Associazione Culturale Teatro della Cooperativa di Milano (richiesta 2006-1299)	30.000,00
per le iniziative programmate in occasione della Giornata della Memoria 2006 (Busto Arsizio, 27 gennaio 2006)	2.000,00
per il progetto di ristrutturazione e recupero artistico dello spazio denominato "il ridotto" del Teatro Sociale di Busto Arsizio (1 di 2) - vedi 2006/0474	110.000,00
per il progetto di ristrutturazione e recupero artistico dello spazio denominato "il ridotto" del Teatro Sociale di Busto Arsizio (2 di 2) - vedi 2006/0349	41.000,00
per il convegno "Welcomebank - idee, progetti e prodotti per l'integrazione bancaria dei migranti" (Milano, 13 ottobre 2006).	5.000,00
per la manifestazione dal titolo 'La bellezza ritrovata' (Cagliari, 10 marzo - 2 aprile 2006)	5.000,00
per la manifestazione folkloristico - culturale dell'Antico Borgo di Medassino (Novembre 2006)	1.000,00
per il convegno "Liberalizzazioni: itinerario o scorciatoia", 14-15 ottobre 2006.	5.000,00
per il progetto "Due Organi in Concerto VIII edizione"	20.000,00
per il progetto "Con i piedi nell'acqua. Un futuro da costruire" (completamento del percorso didattico e culturale sulla civiltà palafitticola)	150.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
79	Associazione Culturale La Nuova Musica - MILANO (MI)
80	Associazione Culturale Milano Oltre - MILANO (MI)
81	Associazione culturale NO'HMA - Servi di Scena - MILANO (MI)
82	Associazione culturale NO'HMA - Servi di Scena - MILANO (MI)
83	Associazione Culturale Officina Litta - MILANO (MI)
84	Associazione Culturale Palazzo Litta - MILANO (MI)
85	Associazione Culturale per le Arti Contemporanee Verbo Essere - Bergamo (BG)
86	Associazione Culturale PRT i Servi di Scena Progetto di Ricerca Teatrale - MILANO (MI)
87	Associazione Culturale Scalodiecì - MILANO (MI)
88	Associazione Culturale Secondo Maggio - MILANO (MI)
89	Associazione Culturale Sipario! - VERBANIA (VB)
90	Associazione Culturale Tetracordo - STRADELLA (PV)
91	Associazione Culturale Treatro - GARDONE VAL TROMPIA (BS)
92	Associazione Dèdalo Ensemble - BRESCIA (BS)
93	Associazione delle Arti e delle Corti - MILANO (MI)
94	Associazione di Musica e Cultura Mikrokosmos - LECCO (LC)
95	Associazione Divertimento Ensemble - MILANO (MI)
96	Associazione Effatà - Apriti! - MILANO (MI)
97	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BRESCIA (BS)
98	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BRESCIA (BS)
99	Associazione Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - ABBIATEGRASSO (MI)
100	Associazione Festival Dei Due Mondi - SPOLETO (PG)
101	Associazione Festival delle Nazioni - CITTA' DI CASTELLO (PG)
102	Associazione Festival Pianistico Internazionale di Bergamo - BERGAMO (BG)
103	Associazione Fiera S.Giuseppe Artigiano - OSNAGO (LC)
104	Associazione Fiumevivo Onlus - CESANO MADERNO (MI)
105	Associazione Foundation for Environmental Education FEE Italia - ROMA (RM)
106	Associazione Fraternità ONLUS - MONTE CREMASCO (CR)
107	Associazione Galileo 2001 - ROMA (RM)
108	Associazione Ghislierimusica - PAVIA (PV)
109	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO (MI)
110	Associazione Good Samaritan - Onlus - CARONNO VARESINO (VA)
111	Associazione Gruppo di Betania - MILANO (MI)
112	Associazione Gruppo Ge.Di. - FIORANO AL SERIO (BG)
113	Associazione Gruppo per le Relazioni Transculturali - MILANO (MI)
114	Associazione Il Cerchio di Gesso - BERGAMO (BG)
115	Associazione IL Chicco di Grano - Vercurago (Lc)

PROGETTO	EURO
per il progetto "ABC Orchestra"	40.000,00
per il progetto 'Festival MilanOltre - 20ma edizione' in collaborazione con la Società Cooperativa Teatrid'Ithalia di Milano e l'Associazione Culturale Astratti Contatti di Milano	20.000,00
per l'attività programmata per il 2006 e, in particolare, per il progetto "Cultura nel sociale per riconquistare alterità e fiducia in un futuro che scopra memoria, radici, origini nella classicità, non solo occidentale"	150.000,00
per l'attività programmata per il 2007	250.000,00
per il progetto 'Scuole in scena 2007'	60.000,00
per la 'Festa del Teatro' domenica 29 ottobre 2006.	10.000,00
per la realizzazione della 1° Edizione del Festival di Musica Contemporanea 'Contaminazioni Contemporanee' ( Bergamo, aprile 2006)	10.000,00
per il progetto 'Teatro delle migrazioni in Lombardia' in collaborazione con l'Associazione Mascherenere - Laboratorio di teatro (richiesta 2006-1339) e con l'Associazione Coopi - Cooperazione internazionale (richiesta 2006-1341)	5.000,00
per il progetto 'Contemporanea-mente' in collaborazione con l'Associazione Culturale Collettivo Dionisi di Milano, con l'Associazione Culturale PIM Spazio Scenico di Milano e con l'Associazione Culturale Paciugo di Milano	25.000,00
per il progetto 'Atelier Musicale 2006'	10.000,00
per il progetto 'Officina della fantasia'	20.000,00
per il progetto 'Viaggi - Festival Internazionale di Natale - edizione 2006/2007 - eventi lombardi organizzati in partenariato' in collaborazione con l'Associazione Culturale Ticinensis di Monteleone (Pv), con l'Associazione Accademia Europea delle Arti, Professioni e Mestieri di Milano e con la Biblioteca Comunale di Cava Manara (Pv)	15.000,00
per il progetto "Salta il confine II"	30.000,00
per il progetto 'Musicanuova' in collaborazione con l'Associazione Gruppo Musica Insieme di Pieve San Giacomo (Cr)	25.000,00
per il progetto 'Il ritmo delle città' in collaborazione con l'Associazione Culturale Musica Oggi di Milano e con l'Associazione Culturale Jazz Company di Mortara (Pv)	60.000,00
per il progetto 'Vivimusica - Percorsi d'arte, musica e cultura in Lombardia' in collaborazione con l'Associazione Teatrale Albero Blu di Lecco, con l'Associazione Centro di Musica Antica di Bergamo e con l'Associazione Musicale Ergon Musique di Rivanazzano (Pv)	15.000,00
per il progetto 'Nuova struttura organizzativa'	150.000,00
"per la ristrutturazione di locali da adibire ad accoglienza di anziani senza dimora "	40.000,00
per il progetto '43° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo'	150.000,00
per il progetto '44° Festival Pianistico Internazionale Arturo Benedetti Michelangeli di Brescia e Bergamo'	250.000,00
per interventi di manutenzione sul centro socio sanitario e sul centro diurno disabili presso la struttura 'Il Melograno', nonché per la manutenzione degli automezzi.	25.000,00
per il Festival di Spoleto (edizione 2006).	20.000,00
per la XXXIX edizione del Festival delle Nazioni (Città di Castello, agosto-settembre 2006).	7.000,00
per la 43a edizione del Festival Pianistico Internazionale "Arturo Benedetti Michelangeli" di Brescia e Bergamo	100.000,00
per l'edizione 2006 di "Manifesta" - Rassegna del sociale nella provincia di Lecco (Osnago, 19-21 maggio 2006).	10.000,00
per il progetto "Patto per il torrente - Lungo il fiume c'è la mia terra"	35.000,00
per il progetto "Eco - scuole sul Garda"	70.000,00
per il progetto "Casa famiglia"	100.000,00
per il IV Convegno Nazionale: "La scienza e le medicine alternative" Milano 18 aprile 2007	3.000,00
per il progetto 'Orfeo 2006/2007 - Network per la produzione e la circuitazione della musica classica e barocca sul territorio lombardo' in collaborazione con l'Associazione Culturale Ensemble Zefiro di Mantova e con l'Associazione il Quartettone di Milano	100.000,00
per la cultura e la ricerca della musica	30.000,00
per il progetto "Acquisizione e sviluppo di competenze produttive commerciali di una cooperativa del nord Uganda"	30.000,00
per il progetto "Realizzazione e sviluppo del P. E. I. di Villa Luce per le adolescenti in gravi difficoltà, connesso all'acquisto dell'edificio di sede"	200.000,00
per il progetto "Genitori in cammino"	250.000,00
per il progetto "Società civile e supporto agli interventi di sostegno agli sfollati in Bosaso, Somalia Nord-orientale"	82.000,00
per il progetto "Un Palcoscenico per la scuola"	25.000,00
per il progetto 'Aurora'	4.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
116	Associazione Il classico musica e arte - MILANO (MI)
117	Associazione Il Laboratorio Corale di Milano - MILANO (MI)
118	Associazione Il Sorriso - MANTOVA (MN)
119	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)
120	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO (MI)
121	Associazione Intervita Onlus - MILANO (MI)
122	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)
123	Associazione Istituto Oikos - Onlus - VARESE (VA)
124	Associazione Istituto Ricerche Ambiente Italia - MILANO (MI)
125	Associazione Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit - ISSAN - TRENTO (TN)
126	Associazione Istituto Studi Sviluppo Aziende Nonprofit - ISSAN - TRENTO (TN)
127	Associazione Italiana dei Costituzionalisti c/o Università degli Studi di Trieste - TRIESTE (TS)
128	Associazione Italiana Genitori A.Ge. - CINISELLO BALSAMO (MI)
129	Associazione Italiana Parkinsoniani - AIP - MILANO (MI)
130	Associazione Italiana per il World Wide Fund - W.W.F. Italia - ROMA (RM)
131	Associazione Italiana per la Solidarietà tra i Popoli - MILANO (MI)
132	Associazione Italiana Studio Malformazioni - MILANO (MI)
133	Associazione La compagnia della magaluna - CESATE (MI)
134	Associazione La Cucina dell'Arte - MILANO (MI)
135	Associazione La Nostra Famiglia - PONTE LAMBRO (CO)
136	Associazione La Piccola Sinfonica di Milano onlus - MILANO (MI)
137	Associazione L'Altro Paese Onlus - GARDONE V.T. (BS)
138	Associazione L'Arca di Noè - MONZA (MI)
139	Associazione L'Asina di Balaam - MILANO (MI)
140	Associazione L'avete fatto a me. Cooperazione e sviluppo per la salute nei p.v.s. - MILANO (MI)
141	Associazione Lirica Concertistica Italiana As.Li.Co. - MILANO (MI)
142	Associazione L'isola che c'è - COMO (CO)
143	Associazione Lombarda Archeologica Amici del Museo Archeologico di Milano - MILANO (MI)
144	Associazione Mani Tese - MILANO (MI)
145	Associazione Mantova Musica Festival - MILANO (MI)
146	Associazione Mascherenere - Laboratorio di teatro - MILANO (MI)
147	Associazione MEF - Master in Economia e Finanza - NAPOLI (NA)
148	Associazione Micaela Onlus - TORRE BOLDONE (BG)
149	Associazione Missioni Monfortane Onlus - BERGAMO (BG)
150	Associazione Monserrate Onlus - MILANO (MI)
151	Associazione Monserrate Onlus - MILANO (MI)
152	Associazione Musicale Armonia - VARESE (VA)
153	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)
154	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)

PROGETTO	EURO
per il progetto 'RECITARCANTANDO DUE' - Un percorso formativo-creativo attraverso musica e teatro'	20.000,00
per il progetto 'Antiqua' in collaborazione con il Comune di Pavia - Istituto Musicale Vittadini e con l'Associazione culturale De Harmonia Mundi di Pavia	10.000,00
per il progetto "Due rifiuti, una vita"	32.000,00
per l'iniziativa 'Fa la cosa giusta'	20.000,00
per il progetto 'Notte dei senza dimora'	10.000,00
per il progetto "Recupero, miglioramento e promozione del Balsamo (Myroxylon balsamum) in dieci comunità della Cordigliera del Balsamo in El Salvador"	95.000,00
per il progetto "Rifiuto, risorsa ambientale"	60.000,00
per il progetto "La Foresta primaria di Nading'oro: da territorio bandito ad area cogestita per uno sviluppo sostenibile delle comunità di Ilkurot e Olkokola (TZ)"	100.000,00
per il progetto "Uso di tecnologie energetiche appropriate per lo sviluppo economico e l'adattamento ai cambiamenti climatici di comunità rurali, Nord-Est del Brasile"	95.000,00
per la prosecuzione del progetto IRIS Network	50.000,00
per il progetto "Ruolo e caratteristiche dell'imprenditorialità sociale in Italia" (collegato al programma di ricerca PRIN-MIUR "Il ruolo economico delle organizzazioni non-profit: nuovi sviluppi teorici e verifiche empiriche").	100.000,00
per il Convegno celebrativo dei Cinquant'anni di attività della Corte Costituzionale (Roma, 27 e 28 ottobre 2006)	10.000,00
per il progetto "Premio Andrea per la qualità nella scuola"	20.000,00
per il progetto 'SOS Parkinson'.	80.000,00
per il progetto "Viaggio al centro del futuro. Laboratori di educazione allo sviluppo sostenibile per le comunità scolastiche della Regione Lombardia"	85.000,00
per il progetto "Donna è sviluppo - Sostegno all'attività cooperativa delle donne beduine in due aree dei Territori Palestinesi"	90.000,00
per il progetto 'Prevenzione e informazione sulla salute in gravidanza e sul rischio riproduttivo'	30.000,00
per il progetto "Icaro: in volo tra miti e leggende della civiltà classica. Progetto di teatro danza rivolto ai ragazzi della scuola primaria e secondaria"	30.000,00
per il progetto "Dietro le Quinte ... 2006/2007"	55.000,00
per la realizzazione di opere di adeguamento distributivo ed impiantistico presso la sede di Vedano Olona (VA).	500.000,00
per il progetto 'Grandi eventi musicali lirico sinfonici'.	25.000,00
per il progetto "Produrre e conservare per il domani"	75.000,00
per il progetto 'Il musical che passione!'	20.000,00
per il convegno "Il corpo: teologia e saperi a confronto" 18 e 19 aprile 2007	7.000,00
per un progetto di formazione e assistenza sanitaria pediatrica in Ghana	40.000,00
per il progetto 'Opera Domani. Anno XI'	150.000,00
per il progetto "Quotidiano sostenibile - Sperimentare nuovi stili di vita, di consumo e di produzione per il ben-essere della persona, della comunità, del territorio"	30.000,00
per la pubblicazione del notiziario 2005 della Soprintendenza Archeologica della Lombardia	20.000,00
per il progetto "Rafforzamento delle strutture sociali e miglioramento delle condizioni economiche degli ex sfollati di Dar Al-Salaam, Khartoum, Sudan"	92.000,00
per la terza edizione del Mantova Musica Festival (Mantova, 28/05 - 2/06 2006).	50.000,00
per il progetto 'Teatro delle migrazioni in Lombardia' in collaborazione con l'Associazione Culturale PRT I Servi di Scena di Milano (richiesta 2006-1340) e con l'Associazione Coopi - Cooperazione Internazionale (richiesta 2006-1341)	10.000,00
per il Master in Economia e Finanza MEF (XI edizione)	25.000,00
per il progetto "Autonomamente"	160.000,00
per il progetto "Promozione della comunità locale delle donne per l'emancipazione femminile in Balaka (Malawi)"	99.000,00
per il Convegno "L'azione delle Ong: un fattore di crescita sociale capace di favorire anche nuove prospettive di iniziativa economica" Milano 14 dicembre 2006	2.500,00
per l'intervento: "Progetto pilota di up-grade di un Centro di inserimento lavorativo per disabili a Pechino con trasferimento di know-how informatico-gestionale di eccellenza"	50.000,00
per il progetto 'Musical'	30.000,00
per il progetto 'Sentieri musicali 2006-2007'	30.000,00
per il progetto 'L'Orchestra sinfonica di Lecco e il Coro lirico Simone Mayr in rete: la tradizione italiana del coro nell'opera lirica e nella musica da camera' in collaborazione con l'Associazione Coro Lirico Simone Mayr di Bergamo	20.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
149	Associazione Missioni Monfortane Onlus - BERGAMO (BG)
150	Associazione Monserrate Onlus - MILANO (MI)
151	Associazione Monserrate Onlus - MILANO (MI)
152	Associazione Musicale Armonia - VARESE (VA)
153	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)
154	Associazione Musicale Orchestra Sinfonica di Lecco - LECCO (LC)
155	Associazione Musicamorfosi - SEVESO (MI)
156	Associazione Nazionale Archivistica Italiana - ANAI - ROMA (RM)
157	Associazione Nazionale Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - BORGOMANERO (NO)
158	Associazione Nazionale Famiglie di Disabili Intellettivi e Relazionali - ANFFAS - MANTOVA (MN)
159	Associazione Nazionale Famiglie di Fanciulli e Adulti Subnormali - Sez.di Milano - MILANO (MI)
160	Associazione Nazionale Famiglie Emigrati ANFE - PALERMO (PA)
161	Associazione Nazionale Mutilati e invalidi del lavoro - MILANO (MI)
162	Associazione Nazionale Vigili del Fuoco del Corpo Nazionale Sede di Lomazzo - Lomazzo (CO)
163	Associazione Nocetum - MILANO (MI)
164	ASSOCIAZIONE OFTAL Sezione di Milano Opera fed. trasporto ammalati a Lourdes - MILANO (MI)
165	Associazione Olinda - MILANO (MI)
166	Associazione Orchestra da Camera di Mantova - MANTOVA (MN)
167	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)
168	Associazione Outis - Centro Nazionale di Drammaturgia Contemporanea Onlus - MILANO (MI)
169	Associazione per gli Studi di Lavoro e Relazioni Industriali - MILANO (MI)
170	Associazione per il Museo della Seta di Como - COMO (CO)
171	Associazione per il Recupero del Costruito ARCo - ROMA (RM)
172	Associazione per la Fondazione Pietro Bembo - MILANO (MI)
173	Associazione per la Prevenzione e la terapia delle Malattie Renali - ONLUS - CINISELLO BALSAMO (MI)
174	Associazione per l'Agricoltura Biodinamica - MILANO (MI)
175	Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbl. - ASV - TORINO (TO)
176	Associazione Per Un Sorriso - Como (CO)
177	Associazione Pimedit onlus - MILANO (MI)
178	Associazione Pimedit onlus - MILANO (MI)
179	Associazione Pro Senectute - OMEGNA (VB)
180	Associazione Progetto Calcutta Onlus - MILANO (MI)
181	Associazione Progetto Itaca - MILANO (MI)
182	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL - MILANO (MI)
183	Associazione Save The Children Italia Onlus - ROMA (RM)
184	Associazione Servizio Volontario Internazionale - BRESCIA (BS)
185	Associazione Servizio Volontario Internazionale - BRESCIA (BS)
186	Associazione Settimane Musicali di Stresa Festival Internazionale - STRESA (VB)
187	Associazione Social Lario Rete - So.La.Re. - ERBA (CO)
188	Associazione Società dell'Accademia - VOGHERA (PV)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Promozione della comunità locale delle donne per l'emancipazione femminile in Balaka (Malawi)"	99.000,00
per il Convegno "L'azione delle Ong: un fattore di crescita sociale capace di favorire anche nuove prospettive di iniziativa economica" Milano 14 dicembre 2006	2.500,00
per l'intervento: "Progetto pilota di up-grade di un Centro di inserimento lavorativo per disabili a Pechino con trasferimento di know-how informatico-gestionale di eccellenza"	50.000,00
per il progetto 'Musical'	30.000,00
per il progetto 'Sentieri musicali 2006-2007'	30.000,00
per il progetto 'L'Orchestra sinfonica di Lecco e il Coro lirico Simone Mayr in rete: la tradizione italiana del coro nell'opera lirica e nella musica da camera' in collaborazione con l'Associazione Coro Lirico Simone Mayr di Bergamo	20.000,00
per il progetto 'Musica classica? No, grazie'	30.000,00
per il progetto 'Il digitale e la memoria: dal passato al futuro'.	40.000,00
per il progetto "Comunità alloggio socio-assistenziale per disabili che sia in grado di garantire il passaggio dal durante noi al dopo di noi su un piano affettivo"	300.000,00
per la realizzazione di un nuovo Centro Socio Educativo per 30 utenti, e di una nuova sede con servizio formativo all'autonomia per 10 utenti e Comitato Etico Medico	600.000,00
per il primo seminario di Redattore Sociale: 'La Città crudele' - Fare giornalismo in tempi di convivenza difficile (Milano, 16-17 giugno 2006)	15.000,00
per il progetto "Distretto Culturale Val di Mazara"	400.000,00
per il Convegno Interprovinciale: "Le malattie professionali nelle nuove tipologie lavorative" 16 novembre 2006	7.000,00
per la realizzazione di un monumento dedicato alla memoria dei Vigili del Fuoco caduti nell'espletamento del loro servizio	7.500,00
per il progetto "Una casa per la vita"	110.000,00
per il Convegno Nazionale Giovani OFTAL 2006.	30.000,00
per il progetto 'Da vicino nessuno è normale - Other ways of learning' in collaborazione con l'Associazione Arci Varieazioni di Milano	40.000,00
per il progetto 'OCM Lombardia orientale'	420.000,00
per il progetto 'Stagione sinfonica e da camera 2006/2007'.	40.000,00
per il progetto 'La fabbrica dell'uomo - Identità e passioni tra vecchi e nuovi modelli comportamentali' in collaborazione con l'Associazione Culturale ScenAperta di Legnano (Mi), con l'Associazione Musicamorfosi di Monza (Mi) e con il Teatro Out Off di Milano	120.000,00
per le iniziative di assistenza a studenti del "Master Europeo in Scienze del Lavoro" (2007).	20.000,00
per la mostra 'Architetture Tessili' di Marie-Rose Lortet (7 ottobre - 12 novembre 2006).	7.500,00
per il VI convegno nazionale manutenzione e recupero nella città storica: "Quale sicurezza per il patrimonio architettonico?" (Mantova, 30 novembre, 2 dicembre 2006)	10.000,00
per la pubblicazione della collana "Biblioteca di scrittori italiani"	50.000,00
per il progetto 'Malattia renale cronica, rischio cardiovascolare e danno d'organo'	50.000,00
per il seminario di formazione e aggiornamento "Approfondire gli impulsi biodinamici".	10.000,00
per il progetto di valutazione ex post degli interventi della Fondazione.	24.000,00
per l'evento benefico a sostegno della Seconda Fase del Progetto Uomo Utilizzo Cellule Staminali Autologhe come Terapia delle Distrofie Muscolari (Cernobbio, 21 maggio 2006)	5.000,00
per il progetto "Ecologica-mente: percorsi di Educazione alla Sostenibilità Ambientale"	40.000,00
per la mostra "Altri uomini, altre avventure" (Milano, dal 3 novembre 2006 al 27 gennaio 2007)	5.000,00
per la realizzazione di un volume sul dialetto di Omegna	10.000,00
per il progetto "Sunderban Area: il microcredito per l'autosviluppo nelle aree rurali fluviali"	74.000,00
per il progetto "Ulisse 2006 - 2008"	227.000,00
per il programma di attività 2006.	40.000,00
per il Progetto Malawi (2° anno).	136.452,00
per il progetto "Effetto boomerang. Percorso attivo per piccoli ecologisti dal locale a globale"	25.000,00
per il progetto "Intervento pilota in ambito ambientale e formazione di gruppi di salute e leaders comunitari con competenze ambientali. Las Amazonas"	63.000,00
per il progetto 'Settimane Musicali di Stresa e del Lago Maggiore con Verbania in Musica' in collaborazione con l'Associazione Verbania Musica di Verbania	130.000,00
per il progetto "AutonomaMente - Autonomie da costruire insieme Durante per il Dopo Noi"	500.000,00
per il progetto 'Un cantiere per la mente'	200.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
188	Associazione Società dell'Accademia - VOGHERA (PV)
189	Associazione Soletterre - Strategie di pace Onlus - MILANO (MI)
190	Associazione Soletterre - Strategie di pace Onlus - MILANO (MI)
191	Associazione Solidarietà Familiare - CASTELLANZA (VA)
192	Associazione Solidarietà Paesi Emergenti - A.S.P.Em - CANTU' (CO)
193	Associazione Sportiva "Atletica Riccardi" - MILANO (MI)
194	Associazione Sportiva Calvaire - MILANO (MI)
195	Associazione Sportiva Mojazza - MILANO (MI)
196	Associazione Stretta di Mano - CURTATONE (MN)
197	Associazione sviluppo e promozione a.s.p. onlus - MILANO (MI)
198	Associazione Teatri Storici Onlus - MILANO (MI)
199	Associazione Teatro Arsenale - MILANO (MI)
200	Associazione Teatro delle Moire - CUSANO MILANINO (MI)
201	Associazione Umanisti nel Mondo per lo Sviluppo Umano onlus - MILANO (MI)
202	Associazione Un Coro per Milano - MILANO (MI)
203	Associazione Un Secolo di San Vito - OMEGNA (VB)
204	Associazione Una - MILANO (MI)
205	Associazione una Casa per gli Amici - COLOGNO MONZESE (MI)
206	Associazione Università delle tre età UNITRE - BASIGLIO (MI)
207	Associazione USCI Lombardia Unione delle Società Corali Italiane - MERATE (LC)
208	Associazione Varzi Viva - VARZI (PV)
209	Associazione Ver-Bike Racing team - VERBANIA PALLANZA (VB)
210	Associazione Verdi Ambiente e Società - ROMA (RM)
211	Associazione Vita da Cani - Associazione a tutela dei diritti animali - ARESE (MI)
212	Associazione Volontari Italiani del Sangue AVIS Comunale - COMO (CO)
213	Associazione Volontaria di Pronto Soccorso e di Pubblica Assistenza Onlus - MILANO (MI)
214	Associazione XPO' / LIS - MILANO (MI)
215	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Lombardia - MILANO (MI)
216	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI Lombardia - MILANO (MI)
217	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. Nucleo Az. Banca Intesa - MILANO (MI)
218	AVIS Provinciale Milano - MILANO (MI)
219	Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Cà Granda - MILANO (MI)
220	Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Bergamo - BERGAMO (BG)
221	Azienda Sanitaria Locale N.13 - NOVARA (NO)
222	Cappellania S. Maria della Pace - RHO (MI)
223	Capse Onlus (Centro Assistenza Promozione e Sviluppo in Eritrea) - MILANO (MI)
224	Casa della Giovane - Protezione della Giovane di P ontechiasso - COMO (CO)
225	Casa di Riposo Maurizio Muller - VERBANIA INTRA (VB)
226	Casa Nazaret Suore Marianiste - VERBANIA PALLANZA (VB)
227	Centro Addestramento Perfezionamento Addetti al Commercio - C.A.P.A.C. - MILANO (MI)
228	Centro Addestramento Perfezionamento Addetti al Commercio - C.A.P.A.C. - MILANO (MI)
229	Centro Aiuto Drogati - ONLUS - MILANO (MI)

PROGETTO	EURO
per il progetto 'Un cantiere per la mente'	200.000,00
per l'iniziativa 'I bambini di Kiev. Immagini in mostra a 20 anni dal disastro di Chernobyl' (Milano, 6 aprile 2006)	600,00
per il progetto "Ho smesso di fare il soldato. Creazione di due case di accoglienza e formazione lavoro per le ex bambine e donne soldato a Bouaké, Costa d'Avorio"	60.000,00
per il progetto "Completamento comunità alloggio per disabili adulti per rispondere al bisogno del dopo di noi durante noi"	150.000,00
per il progetto "Lavorando al futuro: nuove opportunità di lavoro per l'inclusione sociale di giovani e donne di Huaycán"	99.000,00
per il progetto "Campioni d'Italia 2006"	25.000,00
per la ristrutturazione del Corpo Servizi della sede.	20.000,00
per la realizzazione di una nuova palestra.	30.000,00
per il progetto "Italia - Senegal. Un ponte per nuove prospettive del lavoro femminile"	32.000,00
per il progetto "Un nido in giardino"	25.000,00
per il progetto 'Pocket Opera - La Lirica Tascabile - Circuito Regionale'	100.000,00
per il progetto 'Ad meliora'	200.000,00
per il progetto 'Out/Cross/Inside - Festival Danae 2007' in collaborazione con l'Associazione Animatera di Milano	20.000,00
per il progetto "Ciudad Humana. Microimprese basate sull'autorganizzazione e reciprocità nella comunità di Villa Soldati -Buenos Aires -Argentina"	50.000,00
per il progetto 'promozione dell'alta corallità'.	20.000,00
per il programma di manifestazioni per il 103° anniversario dei festeggiamenti di San Vito	30.000,00
per il progetto "Rafforzamento organizzativo e miglioramento dei servizi veterinari in Somaliland e Puntland"	63.000,00
per il progetto "Alloggi solidali"	30.000,00
per l'acquisto di arredi e attrezzature e per interventi di manutenzione dei locali	5.000,00
per il progetto 'World Youth Choir - Coro Mondiale Giovanile' in collaborazione con le Delegazioni Provinciali USCI di Varese, di Como e di Lecco e con l'Associazione Comitato Le Chiavi d'Argento di Chiavenna (So)	25.000,00
per la manifestazione "Dante, il poeta errante".	5.000,00
per il progetto 'Le Salite del VCO' quarta edizione	10.000,00
per l'Osservatorio Lombardo Immissioni ed Emissioni Sostenibili.	70.000,00
per il progetto "Ambientare - Il giardino inCANTato"	35.000,00
per l'acquisto e la ristrutturazione dell'immobile adibito a sede sociale	150.000,00
per i lavori di adeguamento di impianti e utenze della nuova sede sociale e la realizzazione di una 'sala corsi'	15.000,00
per il progetto 'K6 - Festival European Theatre Live! EON Meeting' in collaborazione con l'Associazione Culturale Teatro Inverso di Brescia, l'Associazione Scarlattine Progetti di Monza e con l'Associazione Palcogiovani di Brescia	100.000,00
per il convegno "Azione volontaria e legami associativi: il ruolo del volontariato in Lombardia".	7.500,00
per il progetto 'Lavoro e Formazione per la comunità albanese'	50.000,00
per la gestione dell'attività	5.000,00
per l'acquisto di un Autoemoteca	30.000,00
per il progetto di ricerca per una terapia innovativa nel trattamento di soggetti con disturbo da deficit di attenzione/iper-attività	20.000,00
per il progetto "Un efficace servizio per i bambini delle famiglie multiproblematiche"	98.000,00
per il progetto "Prevenzione, diagnosi e cura delle patologie vitreo retiniche (PDCVR)".	150.000,00
per la ristrutturazione della Chiesa dell'Ospedale.	40.000,00
per il progetto "Supporto al Programma di sicurezza agro-alimentare e allo sviluppo economico delle aziende rurali di Dogali - Eritrea"	99.000,00
per il progetto "Nuova Casa Irma Meda" (arredi)	150.000,00
per l'organizzazione di un concerto per gli ospiti della Casa	2.500,00
per il convegno di studi religiosi "Tre giorni mariana" (Verbania Pallanza, 28-30 luglio 2006)	3.000,00
per il progetto 'La formazione professionale e imprenditoriale per il settore terziario'.	100.000,00
a titolo di contributo straordinario per il progetto "Formazione professionale e imprenditoriale per il settore terziario" (programma di attività formativa 2006 e per il potenziamento delle attrezzature tecnico/didattiche).	100.000,00
per il progetto "Sportello informativo e di assistenza psicosociale per stranieri in materia di ricongiungimento familiare"	45.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
230	Centro Bresciano di Solidarietà Onlus - BRESCIA (BS)
231	CENTRO CULTURALE ICS - Cassina Savina (MI)
232	Centro di Aiuto al Bambino Maltrattato e alla Famiglia in Crisi - C.A.F. - MILANO (MI)
233	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta - COMO (CO)
234	Centro di Cultura Scientifica Alessandro Volta - COMO (CO)
235	Centro di Primo Intervento Antidroga S.Leonardo CE.P.I.A. - MANTOVA (MN)
236	Centro Ecumenico Europeo per la pace (CEEP) - MILANO (MI)
237	Centro Europa per la Scuola Educazione e Società C.E.S.E.S. - MILANO (MI)
238	Centro Internazionale Studi Famiglia CISF (ex Assoc. Don G. Zilli per la famigl - MILANO (MI)
239	Centro Italiano Femminile - C.I.F. Comitato Comunale - MILANO (MI)
240	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente CIPMO - MILANO (MI)
241	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)
242	Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale - Onlus - MILANO (MI)
243	Centro per un Appropriato Sviluppo Tecnologico C.A.S.T. - LAVENO MOMBELLO (VA)
244	Centro Ricerca Educazione Documentazione - CREDA - MONZA (MI)
245	Centro studi arcipelago musica - MILANO (MI)
246	Centro Studi dell'Areté - MILANO (MI)
247	Centro Studi di Diritto Penale Europeo - COMO (CO)
248	Centro Studi Mano c/o Centro Multimedita - SESTO SAN GIOVANNI (MI)
248	Centro Studi Mano c/o Centro Multimedita - SESTO SAN GIOVANNI (MI)
249	Centro Studi Politico/Sociali John F. Kennedy - MAGENTA (MI)
250	Centro Teatrale Bresciano - BRESCIA (BS)
251	Centro Turistico Studentesco e Giovanile - CTS - ROMA (RM)
252	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali - RAVELLO (SA)
253	Cesvi Cooperazione e Sviluppo Onlus - BERGAMO (BG)
254	Circolo Alessandro Volta - MILANO (MI)
255	Circolo Filatelico Numismatico Omegnese - OMEGNA (VB)
256	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO (MI)
257	Circolo Libero Pensiero - AURANO (VB)
258	Circolo Volontariato Legambiente Solidarietà - Gessate (MI)
259	Comitato Inquilini Molise-Calvaire-Ponti - MILANO (MI)
260	Comitato insieme per un dono - DOMODOSSOLA (VB)
261	Comitato Italo-Svizzero per la pubblicazione del le opere di Carlo Cattaneo - MILANO (MI)
262	Comitato Negri Weizmann - MILANO (MI)
263	Commissione Nazionale per l'Edizione Nazionale dei Diari di Angelo G. Roncalli-Giovanni XXIII - MILANO (MI)
264	Comune di Abbiategrasso - ABBIATEGRASSO (MI)
265	Comune di Albese Con Cassano - ALBESE CON CASSANO (CO)
266	Comune di Albiate - ALBIATE (MI)
267	Comune di Alzano Lombardo - ALZANO LOMBARDO (BG)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Un ponte verso l'autonomia"	50.000,00
per la pubblicazione del libro: "1966-2006 40° della Consacrazione della Chiesa e note storiche sulla Frazione"	2.000,00
per il progetto educativo 'Vacanze 2006'.	10.000,00
per il Primo Progetto PLINIUS: risanamento del primo bacino del ramo occidentale del Lago di Como attraverso l'incremento del ricambio delle acque superficiali (attuazione della fase sperimentale del 'Pumping System')	150.000,00
per il programma dell'anno accademico 2006/2007 del Landau Network (euro 155.500) e per il programma di attività 2006 del Centro Volta (euro 24.500).	180.000,00
per il progetto "Con un piede fuori dal nido"	30.000,00
per il progetto SIBIU 2007	30.000,00
per il progetto "Festa dell'Europa" (Milano, 9 maggio 2006).	20.000,00
per il progetto "Interventi di valutazione di esperienze ed elaborazione di criteri per la realizzazione", nell'ambito delle iniziative in favore del "Dopo di noi" (INTEGRAZIONE).	22.360,00
per il progetto 'Giacomo Puccini: conoscere e amare l'opera'	5.000,00
per il progetto di iniziativa integrata a supporto della pace in Medio Oriente e della cooperazione Euromediterranea.	30.000,00
per il programma di attività 2006 dell'Osservatorio "Giordano dell'Amore" sui rapporti tra diritto e economia.	200.000,00
per l'attività culturale, scientifica e sociale.	50.000,00
per il progetto "Rafforzamento istituzionale e comunitario nel comprensorio di Madunda per ottimizzare gli effetti dell'elettrificazione rurale e garantirne la sostenibilità"	100.000,00
per il progetto "Scopriparco - Cantieri di sostenibilità nel Parco Agricolo Sud Milano"	55.000,00
per il progetto 'Creando musica III edizione'	30.000,00
per la rivista 'Quaderni dell'Areté', pubblicazione bimestrale di divulgazione scientifica e culturale nel campo della medicina, dell'economia, della tecnologia e della comunicazione sociale	20.000,00
per il seminario 'Trent'anni dopo Seveso: i piccoli e grandi rischi in Europa' (Como - Bergamo 31/03 - 2/04/2006)	5.000,00
per l'iniziativa '8a giornata Milanese di Chirurgia della Mano - 9° Corso Base - 2° Corso Avanzato di Riabilitazione - 2° Corso di Aggiornamento'	20.000,00
per l'iniziativa '8a giornata Milanese di Chirurgia della Mano - 9° Corso Base - 2° Corso Avanzato di Riabilitazione - 2° Corso di Aggiornamento'	20.000,00
per la pubblicazione del volume: "Ricordo di Filippo Hazon"	3.500,00
per il progetto 'Stagione di prosa 2006/2007 e interventi culturali collegati'	150.000,00
per il progetto "Natura 2000 Progetto per la promozione del sistema dei Siti Natura 2000 della Regione Lombardia"	60.000,00
per il progetto "Ravello LAB - Colloqui internazionali".	10.000,00
per il progetto "Creazione di una rete per la condivisione di politiche, strategie e tecnologie di miglioramento della gestione dei rifiuti umani e animali ad Hanoi"	99.000,00
per l'installazione di un ascensore presso la sede del circolo.	25.000,00
per il progetto 'Omegnafil 2006, (Verbania, 19-27 agosto 2006)'	2.500,00
per il corso di formazione alla politica 'Leggere il presente e pensare il futuro'	10.000,00
per interventi di manutenzione della sede	25.800,00
per l'accoglienza di alcuni bambini bielorusi provenienti dalle zone contaminate di Cernobyl	7.000,00
per il progetto integrato e partecipato dal basso 2005-2006, relativo alla riqualificazione dei quartieri Molise- Calvaire- Ponti nel contesto delle periferie urbane pubbliche della città: assistenza agli abitanti, doposcuola, azioni a favore degli stranieri.	50.000,00
per il '1° Festival Internazionale del Folklore Città di Domodossola'	20.000,00
per il proseguo della pubblicazione dell' Edizione nazionale dei Carteggi di Carlo Cattaneo	50.000,00
per un concerto al Teatro alla Scala (Milano, 18 dicembre 2006)	200.000,00
per la pubblicazione dei Diari di Angelo G. Roncalli (2a assegnazione).	75.000,00
per il progetto 'Festival internazionale di mimo, pantomima e teatro urbano Le strade del Teatro' a cura del Polo Culturale dei Navigli	25.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	30.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	17.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	33.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
268	Comune di Alzate Brianza - ALZATE BRIANZA (CO)
269	Comune di Asola - ASOLA (MN)
270	Comune di Baveno - BAVENO (VB)
271	Comune di Bellagio - BELLAGIO (CO)
272	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)
273	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)
274	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)
275	Comune di Besano - BESANO (VA)
276	Comune di Bollate - BOLLATE (MI)
277	Comune di Bonate Sopra - BONATE SOPRA (BG)
278	Comune di Borgo San Giacomo - BORGO SAN GIACOMO (BS)
279	Comune di Borgosatollo - BORGOSATOLLO (BS)
280	Comune di Bovisio Masciago - BOVISIO MASCIAGO (MI)
281	Comune di Bronte - BRONTE (CT)
282	Comune di Brusaporto - BRUSAPORTO (BG)
283	Comune di Busto Garolfo - BUSTO GAROLFO (MI)
284	Comune di Canneto sull'Oglio - CANNETO SULL'OGLIO (MN)
285	Comune di Cantù - CANTU' (CO)
286	Comune di Canzo - CANZO (CO)
287	Comune di Caravaggio - CARAVAGGIO (BG)
288	Comune di Caronno Pertusella - CARONNO PERTUSELLA (VA)
289	Comune di Carugate - CARUGATE (MI)
290	Comune di Carugo - CARUGO (CO)
291	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE (CR)
292	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE (CR)
293	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE (CR)
294	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE (CR)
295	Comune di Casalpusterlengo - CASALPUSTERLENGO (LO)
296	Comune di Casalpusterlengo - CASALPUSTERLENGO (LO)
297	Comune di Casatenovo - CASATENOVO (LC)
298	Comune di Casorate Primo - CASORATE PRIMO (PV)
299	Comune di Casteggio - CASTEGGIO (PV)
300	Comune di Castellanza - CASTELLANZA (VA)
301	Comune di Castelleone - CASTELLEONE (CR)
302	Comune di Castiglione d'Adda - CASTIGLIONE D'ADDA (LO)
303	Comune di Cefalù - CEFALU' (PA)
304	Comune di Ceriano Laghetto - CERIANO LAGHETTO (MI)
305	Comune di Cernusco Lombardone - CERNUSCO LOMBARDONE (LC)
306	Comune di Cervignano d'Adda - CERVIGNANO D'ADDA (LO)
307	Comune di Codogno - CODOGNO (LO)
308	Comune di Cologne - COLOGNE (BS)

PROGETTO	EURO
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	40.000,00
per interventi di recupero conservativo e restauro del "Palazzo Monte dei Pegni", da adibire a sede della Biblioteca comunale "Andrea Torresano", del Museo civico "Goffredo Bellini" e di altre attività culturali.	900.000,00
per il progetto 'Festival Umberto Giordano - X edizione (2006)'	15.000,00
per l'organizzazione di un convegno dedicato all'accordo AQST denominato "Magistri Comacini"	7.000,00
per il progetto 'Festival di Bergamo Gaetano Donizetti - Stagione Lirica 2006' a cura della Divisione Teatro Gaetano Donizetti, in collaborazione con la Fondazione Gaetano Donizetti di Bergamo, con il Teatro Grande di Brescia e con l'Istituto Musicale Gaetano Donizetti di Bergamo	75.000,00
per il progetto 'Geolab e Zoologicamente'	45.000,00
per la ristrutturazione ed il recupero ad uso museale della casa natale di Gaetano Donizetti	150.000,00
per il progetto 'Con i fossili tra le mani'	32.300,00
per il progetto 'La Musica in Rete' a cura del Polo Culturale Insieme Groane (Comuni di Bollate, Baranzate, Arese, Garbagnate Milanese, Lainate, Novate Milanese e Consorzio Parco delle Groane) e in collaborazione con l'Istituto Musicale Città di Bollate (Mi) e con l'Associazione Culturale Ars Et Musica di Arese (Mi)	100.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	25.000,00
per il progetto 'Odissea: Festival della Valle dell'Oglio' in collaborazione con la Società Cooperativa Piccolo Parallelo di Romanengo (Cr) e con undici comuni delle provincie di Bergamo, Brescia, Cremona e Mantova	15.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	18.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	25.000,00
per il progetto "Distretto Culturale Taormina - Etna"	640.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per il progetto 'A come Argilla - Il vivaio: dove la flora si rinnova - Una via tra il fiume e le piante - Ecologia delle migrazioni - Monitoraggio ambientale (a cura del Museo Civico)'	11.600,00
per il progetto 'Galliano ed Oltre: per lo sviluppo del sistema turistico-culturale del canturino a partire da Galliano 2007'	500.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	15.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per il progetto "Ripristino ambientale del fontanile Del Nan nella riserva naturale regionale 'Fontana del guercio' "	50.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	20.000,00
per il progetto 'Festival Terre d'Acqua - Itinerari di Teatro e Musica tra Oglio e Po - Edizione 2007' a cura del Teatro Comunale e in collaborazione con l'Associazione Terre d'Acqua di Piadena (Cr)	35.000,00
per la realizzazione di un ostello comunale nell'ambito del progetto "Completamento della zona universitaria ex Convento Santa Chiara".	150.000,00
per la realizzazione di un ostello comunale nell'ambito del progetto "Completamento della zona universitaria ex Convento Santa Chiara" (2° INTERVENTO)	150.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per la realizzazione della nuova sede della Biblioteca/medioteca nell'ambito del polo "Cittadella della cultura".	250.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	29.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per i lavori di manutenzione straordinaria "Palazzo Certosa Cantù"	100.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	24.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	28.000,00
per il progetto "Il distretto culturale di Cefalù"	140.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	18.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	28.000,00
per interventi di restauro e risanamento conservativo dell'ex "Ospedale Soave".	250.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	36.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
309	Comune di Colturano - CULTURANO (MI)
310	Comune di Como - COMO (CO)
311	Comune di Corbetta - CORBETTA (MI)
312	Comune di Corno Giovine - CORNO GIOVINE (LO)
313	Comune di Corte franca - CORTEFRANCA (BS)
314	Comune di Crema - CREMA (CR)
315	Comune di Crema - CREMA (CR)
316	Comune di Fagnano Olona - FAGNANO OLONA (VA)
317	Comune di Galbiate - GALBIATE (LC)
318	Comune di Gardone Val Trompia - GARDONE VALTROMPIA (BS)
319	Comune di Ghiffa - GHIFFA (VB)
320	Comune di Graffignana - GRAFFIGNANA (LO)
321	Comune di Gravellona Toce - GRAVELLONA TOCE (VB)
322	Comune di Laveno mombello - LAVENO MOMBELLO (VA)
323	Comune di Legnano - LEGNANO (MI)
324	Comune di Lodi - LODI (LO)
325	Comune di Lodi Vecchio - LODI VECCHIO (LO)
326	Comune di Lodi Vecchio - LODI VECCHIO (LO)
327	Comune di Magnago - MAGNAGO (MI)
328	Comune di Mantova - MANTOVA (MN)
329	Comune di Marchirolo - MARCHIROLO (VA)
330	Comune di Marone - MARONE (BS)
331	Comune di Massino Visconti - MASSINO VISCONTI (NO)
332	Comune di Medole - MEDOLE (MN)
333	Comune di Melegnano - MELEGNANO (MI)
334	Comune di Melzo - MELZO (MI)
335	Comune di Milano - MILANO (MI)
336	Comune di Milano - MILANO (MI)
337	Comune di Montalbano Elicono - MONTALBANO ELICONA (ME)
338	Comune di Montichiari - MONTICHIARI (BS)
339	Comune di Morazzone - MORAZZONE (VA)
340	Comune di Oggiona con Santo Stefano - OGGIONA CON SANTO STEFANO (VA)
341	Comune di Omegna - OMEGNA (VB)
342	Comune di Palermo - PALERMO (PA)
343	Comune di Pandino - PANDINO (CR)
344	Comune di Pavia - PAVIA (PV)
345	Comune di Pavia - PAVIA (PV)
346	Comune di Pregnana Milanese - PREGNANA MILANESE (MI)
347	Comune di Rezzato - REZZATO (BS)
348	Comune di Rho - RHO (MI)
349	Comune di Romagnese - ROMAGNESE (PV)
350	Comune di Romanengo - ROMANENGO (CR)
351	Comune di S. Stefano Lodigiano - SANTO STEFANO LODIGIANO (LO)
352	Comune di San Martino dall'Argine - SAN MARTINO DALL'ARGINE (MN)
353	Comune di San Paolo d'Argon - SAN PAOLO D'ARGON (BG)
354	Comune di San Vito dei Normanni - SAN VITO DEI NORMANNI (BR)
355	Comune di Scanzorosciate - SCANZOROSCIATE (BG)
356	Comune di Secugnago - SECUGNAGO (LO)
357	Comune di Sermide - SERMIDE (MN)

PROGETTO	EURO
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	28.000,00
per il progetto 'I contadini preistorici'	30.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	20.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	15.000,00
per il progetto Cittadella della Cultura	700.000,00
per il progetto "PASS Porta di Accesso ai Servizi Sociali"	200.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	40.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	31.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	19.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	37.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	31.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	23.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	15.000,00
per l'organizzazione della Sagra del Carroccio - Palio delle Contrade 2006	25.000,00
per il progetto di ricerca e recupero funzionale "Lodi: antichi percorsi sotterranei".	200.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per il progetto "Laus Pompeia - La riscoperta delle proprie radici" (Area archeologica di Corte Bassa).	400.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	18.000,00
per il completamento del restauro delle Sale Teresiane e per l'adeguamento funzionale della Biblioteca Civica di Mantova.	1.000.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	37.000,00
per la ristrutturazione di "Palazzo Ceni", da adibire a sede del Municipio nonché di spazi polifunzionali per attività e manifestazioni culturali.	800.000,00
per il progetto "Cavalco un sogno per realizzarlo nel futuro"	30.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	36.000,00
per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST, a cura del Museo di Scienze Naturali	200.000,00
per la risistemazione ed il riallestimento del Castello Sforzesco (III assegnazione).	5.200.000,00
per il progetto "Terre federiciane. Un viaggio tra preistoria e contemporaneità"	600.000,00
per il progetto 'Sistema Culturale Integrato da realizzarsi nel Comune di Montichiari Provincia di Brescia'	750.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
per il progetto di adeguamento e ristrutturazione di Villa Colombo e dell'annessa casa colonica, da adibire a sede di attività e servizi socio-assistenziali	300.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	32.000,00
per il progetto "Distretto culturale di Sant'Anna alla Misericordia"	500.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	29.000,00
per il progetto "Il filo della pace, un percorso di educazione alla pace proposto a bambini e ragazzi del mondo attraverso le arti"	35.000,00
per il progetto 'Promuovere lo spettacolo dal vivo nella provincia di Pavia attraverso un circuito teatrale locale' a cura dell'Istituzione Teatro Gaetano Fraschini e in collaborazione con il Civico Teatro Cagnoni di Vigevano e con il Comune di Stradella	90.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per la realizzazione di un villaggio di solidarietà destinato alla comunità zingara di Rho	150.000,00
per il recupero e la riqualificazione della piazza Castello Inferiore	100.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	21.000,00
per la realizzazione di interventi di integrazione della mobilità ciclistica con le vie ferrate e le vie d'acqua, e di un attracco turistico tra fiume Po e piste ciclabili collegate.	246.854,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	26.000,00
per il progetto "Interventi di riqualificazione del torrente Seniga"	250.000,00
per il progetto "Museo diffuso per un insediamento arcaico-messapico in Puglia"	648.383,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	15.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	37.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
358	Comune di Settimo Milanese - SETTIMO MILANESE (MI)
359	Comune di Sirtori - SIRTORI (LC)
360	Comune di Sondrio - SONDRIO (SO)
361	Comune di Sondrio - SONDRIO (SO)
362	Comune di Spino d'adda - SPINO D'ADDA (CR)
363	Comune di Taleggio - TALEGGIO (BG)
364	Comune di Tavazzano con Villavesco - TAVAZZANO CON VILLAVESCO (LO)
365	Comune di Tornaco - TORNACO (NO)
366	Comune di Tornaco - TORNACO (NO)
367	Comune di Torre boldone - TORRE BOLDONE (BG)
368	Comune di Tovo SAnT'Agata - TOVO DI SANT'AGATA (SO)
369	Comune di Tradate - TRADATE (VA)
370	Comune di Tradate - TRADATE (VA)
371	Comune di Tremezzo - TREMEZZO (CO)
372	Comune di Trezzano Sul Naviglio (mi) - TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI)
373	Comune di Trezzo sull'Adda - TREZZO SULL'ADDA (MI)
374	Comune di Valdisotto - VALDISOTTO (SO)
375	Comune di Valmadrera - VALMADRERA (LC)
376	Comune di Valtorta - VALTORTA (BG)
377	Comune di Valverde - VALVERDE (PV)
378	Comune di Vanzaghello - VANZAGHELLO (MI)
379	Comune di Varzi - VARZI (PV)
380	Comune di Vergiate - VERGIATE (VA)
381	Comune di Vergiate - VERGIATE (VA)
382	Comune di Viganella - VIGANELLA (VB)
383	Comune di Vignate - VIGNATE (MI)
384	Comune di Villa Carcina - VILLA CARCINA (BS)
385	Comune di Villa Guardia - VILLA GUARDIA (CO)
386	Comune di Voghera - VOGHERA (PV)
388	Comunità dei SS.Pietro e Paolo Istituto Religioso - BUCCINASCO (MI)
389	Comunità di S.Egidio - ROMA (RM)
390	Comunità di S.Egidio - ROMA (RM)
391	Comunità di S.Egidio - ROMA (RM)
392	Comunità montana di Vallecamonica - BRENO (BS)
393	Comunità Montana Oltrepò Pavese - VARZI (PV)
394	Comunità montana Valle Brembana - PIAZZA BREMBANA (BG)
395	Comunita' Montana Valle Seriana - ALBINO (BG)
396	Comunità Montana Valtellina di Morbegno - MORBEGNO (SO)
397	Congregazione dei Figli dell'Immacolata Concezione - Istituto Villa Padre Monti - ERBA (CO)
398	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - ROMA (RM)
399	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)
400	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)
401	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA (RM)
402	Consolida Consorzio cooperative sociali - LECCO (LC)

PROGETTO	EURO
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per il progetto 'Festival l'ultima luna d'estate' in collaborazione con la Provincia di Lecco, con i Comuni di Cernusco Lombardone, Lomagna, Missaglia, Montevecchia, Olgiate Molgora, Osnago, Perego, Rovagnate e con il Parco di Montevecchia e della Valle del Curone	15.000,00
per il progetto 'Arte, cultura e territorio: proposta per un turismo sostenibile'	200.000,00
per il progetto "I musei nel territorio: dal museo alla rete" (Sistema museale di Sondrio, Museo della Valmalenco, Sviluppo e promozione della rete), a cura del Museo Valtellinese di Storia e Arte	170.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	29.000,00
per il progetto "Ecomuseo Valtaleggio - Civiltà del Taleggio, dello Strachitunt e delle Baite Tipiche"	750.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	24.000,00
per il progetto "Bonifica fontanile Plezza"	100.000,00
per il progetto "Recupero della Villa Marzoni".	110.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
per il progetto 'Circuito dell'Antica Pieve di Mazzo'	750.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
per interventi di conservazione, restauro e riqualificazione del giardino pubblico di Villa Centenari in Abbiate Guazzone	120.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	37.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	28.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	39.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	30.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	38.000,00
per il progetto "Il MEV, Museo Etnografico Alta Valle Brembana Valtorta: da un sistema museale locale a fattore di sviluppo economico"	600.000,00
per la rappresentazione operistica 'Le nozze di Figaro' (5 agosto 2006)	10.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	29.000,00
per l'iniziativa culturale 'La memoria dell'Abate Fabrizio Malaspina in 10 Giga'	50.000,00
per il progetto 'Festival del Ticino - XI edizione'	10.000,00
per il progetto "Il Sole, la Luna e le Stelline"	150.000,00
per il progetto 'L'illuminazione solare riflessa sulla piazza comunale'	40.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	36.000,00
Audit energetico degli edifici di proprietà dei piccoli Comuni	18.000,00
per il progetto "Tutela e uso delle risorse idriche nel bacino del Livescia nell'ambito dell'alto Lura. Un progetto pilota di gestione partecipata"	230.000,00
per l'organizzazione della retrospettiva e la presentazione del catalogo dedicati ai 'Sessant'anni di attività del litografo Miles Fiori'	3.000,00
per l'incremento del patrimonio librario della Biblioteca.	20.000,00
per il Progetto Malawi (2° anno).	491.021,00
per l'attuazione del programma "Dream" nella Guinea Conakry (controllo, prevenzione e cura dei soggetti affetti da Hiv-Aids)	40.000,00
per il progetto DREAM (programma di prevenzione e cura dell'Hiv/Aids in Africa Occidentale - Guinee).	400.000,00
per il progetto "CARIPANDA - Cambio climatico e Risorsa Idrica nel Parco Naturale dell'Adamello"	355.000,00
per interventi di recupero e conservazione del Parco delle Terme di Salice (Godiasco Pv)	500.000,00
per il progetto "Azioni sperimentali di coprogettazione sul fiume Brembo - Interventi partecipati per la qualità territoriale del bacino idrografico"	160.000,00
per il progetto 'Esplorare le rocce del triassico'	30.000,00
per la realizzazione di una struttura destinata a sede del Servizio Protezione Civile, Antincendio Boschivo e Guardie ecologiche volontarie, nonché a Sala polifunzionale (opere di completamento)	165.000,00
per il progetto 'Casa dolce casa'	50.000,00
per il programma di attività 2006	70.000,00
progetto: "Genetic and Epigenetic Control of Genome Stability" - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL - PROGETTO CONVENZIONATO (vedi Note) (2a assegnazione)	308.000,00
progetto: "High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases" - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (2a assegnazione)	333.333,00
per il progetto: "Biological and molecular characterization of cancer stem cells" - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (2a assegnazione)	1.100.000,00
per il progetto "La testa per pensare"	46.500,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
403	Consorzio Comunità Brianza - MONZA (MI)
404	Consorzio Farsi Prossimo - MILANO (MI)
405	Consorzio Farsi Prossimo - MILANO (MI)
406	Consorzio intercomunale dei servizi socio-assistenziali - OMEGNA (VB)
407	Consorzio Intercomunale per la Gestione dei Servizi Socio-Assistenziali dell'Ovest Ticino - ROMENTINO (NO)
408	Consorzio laghi Ceresio Piano e Ghirla - CAMPIONE D'ITALIA (CO)
409	Consorzio lodigiano per i servizi alla persona - LODI (LO)
410	Consorzio Nazionale della Cooperazione di Solidarietà Sociale Gino Mattarelli - C.G.M - BRESCIA (BS)
411	Consorzio parco lombardo della valle del Ticino - PONTEVECCHIO DI MAGENTA (MI)
412	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)
413	Consorzio per la formazione professionale e per l'educazione permanente - SAN DONATO MILANESE (MI)
414	Consorzio per la Gestione Parco Adda Nord - CONCESA - TREZZO SULL'ADDA (MI)
415	Consorzio per l'incremento dell'irrigazione nel territorio cremonese - consorzio irrigazioni cremonese - CREMONA (CR)
416	Consorzio Poliedra - Centri di conoscenza e formazione del Politecnico di Milano - MILANO (MI)
417	Consorzio Riserva Naturale Pian di Spagna e Lago di Mezzola - GRAVEDONA (CO)
418	Consorzio Sistema Imprese Sociali - SIS - MILANO (MI)
419	Consorzio Sol.co. Priula - SAN PELLEGRINO TERME (BG)
420	Consorzio universitario per l'ingegneria nelle assicurazioni - MILANO (MI)
421	Convento di San Nicolao - Santuario Mariano Franc. Sacro Monte - ORTA SAN GIULIO (NO)
422	Cooperativa sociale A.E.P.E.R. - BERGAMO (BG)
423	Cooperativa sociale Aleph (ex Progetto Terza Età) - GAVIRATE (VA)
424	Cooperativa sociale Alice - MILANO (MI)
425	Cooperativa Sociale Altrove Onlus - ARESE (MI)
426	Cooperativa sociale Antares - COMO (CO)
427	Cooperativa sociale Attilio Giordani - CINISELLO BALSAMO (MI)
428	Cooperativa Sociale Bucaneve - CASTEL GOFFREDO (MN)
429	Cooperativa sociale Cauto Cantiere Autolimitazione - BRESCIA (BS)
430	Cooperativa sociale Cauto Cantiere Autolimitazione - BRESCIA (BS)
431	Cooperativa sociale Comin - MILANO (MI)
432	Cooperativa sociale Cura e Riabilitazione - MILANO (MI)
433	Cooperativa sociale Dedo Srl - MILANO (MI)
434	Cooperativa sociale Diapason - MILANO (MI)
435	Cooperativa sociale Eliante - LODI (LO)
436	Cooperativa sociale Esagramma - Il mulino delle note Onlus - MILANO (MI)
437	Cooperativa Sociale Euridice - PESCHIERA BORROMEO (MI)
438	Cooperativa sociale Fraternità Sistemi - OSPITALETTO (BS)
439	Cooperativa Sociale Gasparina di Sopra - ROMANO DI LOMBARDIA (BG)
440	Cooperativa sociale Il Faro - BARGHE (BS)
441	Cooperativa sociale Il Pugno Aperto - BERGAMO (BG)
442	Cooperativa sociale Il Sentiero di Arianna - SESTRI LEVANTE (GE)
443	Cooperativa sociale Il Sogno - GARDONE VAL TROMPIA (BS)
444	Cooperativa sociale Il Telaio - BRESCIA (BS)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Sistema di promozione dello sviluppo territoriale attraverso lo sviluppo dell'impresa sociale nella località di Usme (progetto pilota)"	83.000,00
per la pubblicazione del testo "Rifugiati a Varese".	10.000,00
per il progetto "Vesti & Rivesti"	30.000,00
per il progetto "Possibili quotidianità: mi preparo oggi per il mio futuro"	30.000,00
per il progetto "R.A.D. Recupero Autonomia Donne"	45.000,00
per il progetto "Piano del bacino lacuale dei comuni italiani del Ceresio"	65.000,00
per il progetto 'Famiglia ritrovata'	74.500,00
per il progetto "Sostegno e accompagnamento per la promozione di imprese sociali autonome e sostenibili nella città di Medellin e nella regione di Antioquia (Colombia)"	100.000,00
per il progetto "PARTECIPACQUA - Implementazione di un percorso di gestione partecipata per la realizzazione di un ecosistema filtro per l'affinamento dei reflui del depuratore di Vigevano, per il riutilizzo in agricoltura di tali acque e per la riqualificazione della località Lanca Ajala"	100.000,00
per il progetto 'Naturalmente arte 2007 - Una rete per il teatro natura' in collaborazione con la Società Cooperativa Casa degli Alfieri di Castagnole (At), con l'Associazione Teatro delle Selve di Ameno (No), con la Società Cooperativa Piccolo Parallelo di Romanengo (Bs), con la Società Cooperativa Erbamil di Bergamo e con la Cooperativa Sociale Teatro Telaio di Brescia	30.000,00
per il progetto 'Creazione e realizzazione di un Centro Servizi per il turismo culturale nel complesso monumentale di Rocca Brivio in San Giuliano Milanese'	650.000,00
per il progetto 'AbcD - Adda Biocultural District'	800.000,00
per il progetto "Modello quali-quantitativo per la tutela della 'Fascia dei Fontanili', nella fase di pianificazione dell'uso della risorsa acqua"	250.000,00
Mobility Management per il sistema universitario milanese, fase 2	238.740,00
per il progetto "Via Acquea - Ambienti acquatici di Pian di Spagna, Valchiavenna e Valcodera"	100.000,00
per la realizzazione di un piano di fattibilità riferito alla realizzazione di un intervento strutturale e gestionale dell'ex Istituto Marchiondi	41.500,00
per il progetto "Leducazione allo sviluppo sostenibile come strumento per il rilancio di una valle prealpina: il turismo sostenibile in Vallimagna"	55.000,00
per il convegno 'L'ospedale sicuro: realtà o miraggio?'	2.500,00
per il progetto "Salviamo il Sacro Monte"	190.000,00
per il progetto "Una famiglia con cui abitare"	170.000,00
per il progetto "Gruppo Appartamenti Itaca"	100.000,00
per il progetto "Le amiche di Alice"	99.000,00
per il progetto "Economia solidale a Nyandiwa - Partnership Altreve-Harambee Gwassii"	30.000,00
per l'intervento "Progetto Aliante"	65.000,00
per il progetto 'Teatro a tutto tondo - Il grande progetto teatrale'	30.000,00
per la realizzazione di una struttura destinata ad ospitare un centro diurno per disabili ed una comunità socio-sanitaria	200.000,00
per il progetto "Fluire come acqua - progetto di educazione ambientale per la comunità locale"	35.000,00
Per il progetto "SCARTO BENE - Selezione e recupero alimenti presso la media e grande distribuzione".	80.000,00
per il progetto "L'affido accompagnato: diffusione di un nuovo modello di affido familiare"	250.000,00
per il progetto "Residenzialità temporanea"	80.000,00
per il progetto 'Teatrando'	25.000,00
per il progetto DIRITTIESTORTI. Tra scuole e cortili, percorsi educativi di integrazione socio-culturale per bambini neo-ricongiunti e in situazione familiare compromessa'	150.000,00
per il progetto "Active learning - Esperienza italiana di risparmio energetico nelle scuole elementari"	45.000,00
per il progetto "Prova l'orchestra! - Laboratori di musica sinfonico orchestrale"	200.000,00
per il progetto 'Elianto'	30.000,00
per il progetto "Le riscossioni solidali"	74.000,00
per il progetto "Reinserimento: un lavoro e una casa"	65.000,00
per la realizzazione di una casa alloggio per disabili, con handicap non grave, rimasti soli	100.000,00
per il progetto "Centro per la tutela dei minori e delle loro famiglie"	150.000,00
per il progetto "Andar per via - percorsi sicuri per andare a scuola a piedi o in bicicletta 2006/07"	35.000,00
per il progetto "L'autonomia possibile"	120.000,00
per il progetto "Incroci: verso un sistema teatrale"	40.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
445	Cooperativa sociale Il Varco Onlus - BREMBILLA (BG)
446	Cooperativa sociale Koine' onlus - MILANO (MI)
447	Cooperativa sociale La Bergognone - LODI (LO)
448	Cooperativa Sociale La Casa Davanti al Sole - VENEGONO INFERIORE (VA)
449	Cooperativa sociale La Formica - LODI (LO)
450	Cooperativa sociale La Fucina - CANEGRATE (MI)
451	Cooperativa sociale La Linea dell'Arco - LECCO (LC)
452	Cooperativa Sociale La Rete Onlus - BRESCIA (BS)
453	Cooperativa sociale L'Arcobaleno - LECCO (LC)
454	Cooperativa sociale lavoriamo onlus - MILANO (MI)
455	Cooperativa sociale Le Grigne - PRIMALUNA (LC)
456	Cooperativa sociale L'Orto Botanico - ALSENO (PC)
457	Cooperativa Sociale L'Ulivo - TREVIGLIO (BG)
458	Cooperativa Sociale Nazaret - ARESE (MI)
459	Cooperativa sociale OASI - LENTATE SUL SEVESO (MI)
460	Cooperativa sociale Oasi 2 - BARLASSINA (MI)
461	Cooperativa sociale Partinverse - MANTOVA (MN)
462	Cooperativa sociale Penna Nera - MARIANO COMENSE (CO)
463	Cooperativa sociale Primavera 84 - VARESE (VA)
464	Cooperativa Sociale Sociolario Onlus - COMO (CO)
465	Cooperativa Sociale Sociolario Onlus - COMO (CO)
466	Cooperativa Sociale Vita Comunicazione - MILANO (MI)
467	Corpo Musicale S.Cecilia - BESANA IN BRIANZA (MI)
468	Croce Rossa Italiana - C.R.I. Comitato Provinciale - MILANO (MI)
469	Demetra Societa' Cooperativa Sociale ONLUS - BESANA BRIANZA (MI)
470	Diocesi di Bergamo - BERGAMO (BG)
471	Diocesi di Lucera-Troia - LUCERA (FG)
472	Direzione Didattica Statale - POGLIANO MILANESE (MI)
473	Enac Lombardia - MILANO (MI)
474	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico - ZORLESCO DI CASALPUSTERL (LO)
475	Ente Morale "CASA DI DANTE" - ROMA OSTIENSE (RM)
476	Ente Scuola Assistenti Educatori-E.S.A.E. - MILANO (MI)
477	Euromobility - Assoc. Mobility Manager - ROMA (RM)
478	Federazione dell'Impresa Sociale - Compagnia delle Opere - MILANO (MI)
479	Federazione Italiana delle Associazioni Partigiane F.I.A.P. - MILANO (MI)
480	Federazione Italiana dello Scouting - ROMA (RM)
481	Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attivita' Subacquee FIPSAS - ROMA (RM)
482	Federazione Maestri del Lavoro d'Italia Consolato Provinciale di Milano - MILANO (MI)
483	Filarmonica S.Cecilia - PORLEZZA (CO)
484	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva - ROMA (RM)
485	Fondazione 8 ottobre 2001 - MILANO (MI)
486	Fondazione A.S.M.E. Assistenza e studio malati ematologici - MILANO (MI)
487	Fondazione Adkins Chiti Donne in Musica - FIUGGI (FR)
488	Fondazione Adriano Bernareggi - BERGAMO (BG)
489	Fondazione Arcadia - MILANO (MI)
490	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO (MI)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Let's go. La cooperazione come sistema di sviluppo per i giovani disoccupati di Balaka - Malawi"	59.000,00
per il progetto "Acqua dentro e fuori"	80.000,00
per il progetto "Abitare per crescere insieme"	400.000,00
per il progetto "Per una scuola aperta al sociale"	32.000,00
per la realizzazione di una comunità educativa per minori	150.000,00
per il progetto "Il Paesaggio come teatro- rassegna di spettacoli di bambini in ambienti non convenzionali"	20.000,00
per il progetto "La casa, il viaggio e il villaggio"	95.000,00
per il progetto "ControVerso - Una Casa nella Rete"	200.000,00
per il progetto "LASER" - realizzazione e gestione di un Centro Polifunzionale per Anziani a Lecco (Centro Diurno Integrato e n.6 appartamenti)	500.000,00
per il progetto "lavoriamo pulito - progetto di orientamento ed inserimento lavorativo di persone svantaggiate"	93.000,00
per il completamento della comunità alloggio per disabili adulti (pavimentazione, serramenti e impiantistica)	150.000,00
per il progetto 'On The Job'	40.000,00
per il progetto "Il Palazzetto del Lavoro" sviluppo di ambiti imprenditoriali qualificati e di stabili scenari per linserimento lavorativo di soggetti appartenenti alla fasce deboli.	50.000,00
per il progetto "Nazarentola e la sua nuova casa"	127.000,00
per il progetto "Comunità Alloggio OASI"	300.000,00
per il progetto "Comunità alloggio Albatros"	175.000,00
per il progetto 'Leggerecitando'	25.000,00
per il progetto "Una sfida per crescere"	500.000,00
per il progetto "IN FIN DELLA FILIERA: un percorso sostenibile per la filiera bosco-legno e l'utilizzo di biomasse forestali a fini energetici"	55.000,00
per il progetto "Dalla Lombardia alle Ande. La seta in America Latina" (2 di 2)	50.000,00
per il progetto "Dalla Lombardia alle Ande. La seta in America Latina" (1 di 2)	44.000,00
per il programma di eventi 2006	90.000,00
per il progetto '13° International Band Festival' in collaborazione con l'Associazione Unione Musicale Ciociara di Frosinone, con l'Harmonie des Corps de Police di Bruxelles (Belgio), con la Fanfare St. Gabriel di Hoensbroek (Olanda) e con la Banda de Musica de la Real Ciudad de Galdar di Las Palmas (Gran Canaria)	25.000,00
per la realizzazione di interventi di ristrutturazione della sede.	100.000,00
per il progetto "Appartengo al mio territorio"	40.000,00
per la costruzione e gestione di un centro diurno per disabili con specializzazione nel campo dell'autismo	250.000,00
per il progetto "Completamento del restauro e del consolidamento delle facciate della Cattedrale di Troia"	456.750,00
per il progetto "Laboratorio L.I.S. (Linguaggio Internazionale dei segni)"	5.000,00
per il potenziamento del sistema formativo canossiano: creazione e allestimento dell'agenzia formativa canossiana	50.000,00
per l'attività di scelta e prova dei tori, relativa ai programmi 2006 di ricerca applicata nel campo della fecondazione artificiale e riproduzione bovina	500.000,00
per il programma di attività culturale 2006.	10.000,00
per la creazione di un centro di ricerca.	40.000,00
Mobility Management per il sistema universitario milanese, fase 2	10.000,00
per il progetto "Il Terzo Settore: tra opera e impresa"	70.000,00
per la giornata di studio dedicata alla figura di Aldo Aniasi (9 ottobre 2006).	3.000,00
per l'iniziativa 'Roverway', 6/14 agosto 2006	50.000,00
per il progetto "Piano per il ripristino della continuità ecologica dei corpi idrici della provincia di Como e di Lecco"	210.000,00
per l'organizzazione del nono convegno 'Scuola - lavoro' (Milano, 22 novembre 2006).	3.000,00
per il concerto di Gala	1.000,00
per il Master in Corporate Citizenship (seconda edizione)	8.000,00
per il convegno "Lo stato della sicurezza nell'aviazione civile" (Milano, 13 novembre).	3.000,00
per il progetto "Incidenza dell'anemia in soggetti adulti immigrati a Milano"	50.000,00
per il progetto di recupero e messa in scena dell'opera 'Ulisse in Campania'.	10.000,00
per il progetto "Teatro per la scuola, la scuola a teatro"	25.000,00
per il Progetto Sammartini (concerto monografico e conferenza stampa)	15.000,00
per il progetto 'Ariel Stella Guida 2007'	30.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
471	Diocesi di Lucera-Troia - LUCERA (FG)
472	Direzione Didattica Statale - POGLIANO MILANESE (MI)
473	Enac Lombardia - MILANO (MI)
474	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico - ZORLESCO DI CASALPUSTERL (LO)
475	Ente Morale "CASA DI DANTE" - ROMA OSTIENSE (RM)
476	Ente Scuola Assistenti Educatori-E.S.A.E. - MILANO (MI)
477	Euromobility - Assoc. Mobility Manager - ROMA (RM)
478	Federazione dell'Impresa Sociale - Compagnia delle Opere - MILANO (MI)
479	Federazione Italiana delle Associazioni Partigiane F.I.A.P. - MILANO (MI)
480	Federazione Italiana dello Scouting - ROMA (RM)
481	Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attivita' Subacquee FIPSAS - ROMA (RM)
482	Federazione Maestri del Lavoro d'Italia Consolato Provinciale di Milano - MILANO (MI)
483	Filarmonica S.Cecilia - PORLEZZA (CO)
484	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva - ROMA (RM)
485	Fondazione 8 ottobre 2001 - MILANO (MI)
486	Fondazione A.S.M.E. Assistenza e studio malati ematologici - MILANO (MI)
487	Fondazione Adkins Chiti Donne in Musica - FIUGGI (FR)
488	Fondazione Adriano Bernareggi - BERGAMO (BG)
489	Fondazione Arcadia - MILANO (MI)
490	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO (MI)
491	Fondazione AVSI - Ex Associazione Volontari per il Servizio Internazionale A.V.S.I. - CESENA (FO)
492	Fondazione Banco Alimentare ONLUS - MILANO (MI)
493	Fondazione Bergamo nella storia - BERGAMO (BG)
494	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA (BO)
495	Fondazione Biblioteca di Via Senato - MILANO (MI)
496	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)
497	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)
498	Fondazione Carlo Perini - onlus - MILANO (MI)
499	Fondazione Casa del Giovane La Madonnina - MILANO (MI)
500	Fondazione Casa della Carita' Angelo Abriani - MILANO (MI)
501	Fondazione Casa S.Cuore - LODI (LO)
502	Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona - VERONA (VR)
503	Fondazione CEFASS - Centro Europeo di Formazione per gli Affari sociali e la Sanità pubb. - MILANO (MI)
504	Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea - C.D.E.C. Onlus - MILANO (MI)
505	Fondazione Centro Lombardo Floro Orto Frutticoltura - Scuola Minoprio - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)
506	Fondazione Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica - CNAO - MILANO (MI)
507	Fondazione Centro Nazionale di Adroterapia Oncologica - CNAO - MILANO (MI)
508	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)
509	Fondazione Centro S. Raffaele del Monte Tabor - MILANO (MI)
510	Fondazione Città Italia - ROMA (RM)
511	Fondazione Claudio Monteverdi - CREMONA (CR)
512	Fondazione Collegio San Carlo - MILANO (MI)
513	Fondazione Comunità Domenico Tardini in Villa Nazareth - ROMA (RM)
514	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - MAGENTA (MI)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Completamento del restauro e del consolidamento delle facciate della Cattedrale di Troia"	456.750,00
per il progetto "Laboratorio L.I.S. (Linguaggio Internazionale dei segni)"	5.000,00
per il potenziamento del sistema formativo canossiano: creazione e allestimento dell'agenzia formativa canossiana	50.000,00
per l'attività di scelta e prova dei tori, relativa ai programmi 2006 di ricerca applicata nel campo della fecondazione artificiale e riproduzione bovina	500.000,00
per il programma di attività culturale 2006.	10.000,00
per la creazione di un centro di ricerca.	40.000,00
Mobility Management per il sistema universitario milanese, fase 2	10.000,00
per il progetto "Il Terzo Settore: tra opera e impresa"	70.000,00
per la giornata di studio dedicata alla figura di Aldo Aniasi (9 ottobre 2006).	3.000,00
per l'iniziativa 'Roverway', 6/14 agosto 2006	50.000,00
per il progetto "Piano per il ripristino della continuità ecologica dei corpi idrici della provincia di Como e di Lecco"	210.000,00
per l'organizzazione del nono convegno 'Scuola - lavoro' (Milano, 22 novembre 2006).	3.000,00
per il concerto di Gala	1.000,00
per il Master in Corporate Citizenship (seconda edizione)	8.000,00
per il convegno "Lo stato della sicurezza nell'aviazione civile" (Milano, 13 novembre).	3.000,00
per il progetto "Incidenza dell'anemia in soggetti adulti immigrati a Milano"	50.000,00
per il progetto di recupero e messa in scena dell'opera 'Ulisse in Campania'.	10.000,00
per il progetto "Teatro per la scuola, la scuola a teatro"	25.000,00
per il Progetto Sammartini (concerto monografico e conferenza stampa)	15.000,00
per il progetto 'Ariel Stella Guida 2007'	30.000,00
per il progetto "Educazione al lavoro per giovani svantaggiati in cerca del primo impiego a Belo Horizonte - Brasile"	98.000,00
per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2006 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi.	250.000,00
per il progetto 'Click e luce fu'	70.000,00
per il rafforzamento delle strutture e delle attività della Biblioteca.	20.000,00
per la stagione teatrale 2006 'Tearo di Verdura - Libri in scena' (Milano, giugno - settembre 2006)	50.000,00
per il progetto "Ilfan, Serbera e gli altri ragazzi del campo rom di via Novara"	180.000,00
per i progetti 'Centro Teresa Gabrieli', 'PNA Varese' e 'Servizi di prossimità'	330.000,00
per l'attività istituzionale 2006	30.000,00
per interventi di manutenzione nell'area esterna della propria sede	140.000,00
per il programma di attività 2006	500.000,00
per la ristrutturazione di un immobile da adibire a sede per l'accoglienza di studenti universitari e per l'offerta di attività integrative agli studenti del Lodigiano.	400.000,00
a titolo di rimborso di quota delle spese sostenute per la pubblicazione del bando Regione Puglia "Progetto Sviluppo Sud - Bando 2005"	52.075,00
per il 3° Rapporto sul Welfare in Europa.	75.000,00
per il progetto "I salvati: la sorte dei cittadini ebrei durante l'occupazione tedesca e la Repubblica Sociale Italiana" (terzo anno).	30.000,00
per il programma di attività 2006 (250.000 euro) e per la prosecuzione del progetto "Biolomb" (150.000 euro).	400.000,00
per il convegno internazionale basato sull'Androterapia Oncologica (Milano 27 e 28 novembre).	5.000,00
per il Centro Nazionale di Androterapia Oncologica.	1.000.000,00
per il progetto di ricerca 'Terapia di mantenimento nell'adenocarcinoma pancreatico metastatico: studio randomizzato di fase II'	200.000,00
progetto "Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)" - piattaforma ESPRESSIONE GENICA, progetto NOBEL (2a assegnazione)	1.166.667,00
per il programma di attività 2006 nel campo della sensibilizzazione pubblica in favore dei beni culturali	15.000,00
per la prosecuzione della pubblicazione dell'Opera Omnia di Claudio Monteverdi	20.000,00
per il restauro e l'adeguamento della Biblioteca Cinquecentesca aperta al pubblico in Palazzo Busca (Milano)	1.300.000,00
per il programma di attività culturale 2006 (seminari, corsi di formazione e di lingue straniere, scambi con l'estero)	30.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	46.676,71

NUM.	ORGANIZZAZIONE
515	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)
516	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA (VB)
517	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
518	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
519	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
520	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
521	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
522	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
523	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)
524	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
525	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
526	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
527	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
528	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
529	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
530	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
531	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)
532	Fondazione Comunitaria della provincia di Pavia on - PAVIA (PV)
533	Fondazione Comunitarie del Ticino Olona - MAGENTA (MI)
534	Fondazione Comunitarie del Ticino Olona - MAGENTA (MI)
535	Fondazione Comunitarie del VCO - VERBANIA (VB)
536	Fondazione Comunitarie Nord Milano - LEGNANO (MI)
537	Fondazione Conte Gian Giacomo Morando Bolognini - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)
538	Fondazione Corrente - MILANO (MI)
539	Fondazione Culturale Ambrosianeum - MILANO (MI)
540	Fondazione Culturale Lombarda - Arte e Civiltà - MILANO (MI)
541	Fondazione Culturale San Fedele - MILANO (MI)
542	Fondazione del Ticino Olona - LEGNANO (MI)
543	Fondazione del Ticino Olona - LEGNANO (MI)
544	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
545	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
546	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
547	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
548	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
549	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)
550	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
551	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
552	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
553	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
554	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
555	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
556	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
557	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
558	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)
559	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)
560	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)
561	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)
562	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
563	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
564	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
565	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
566	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
567	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)

PROGETTO	EURO
a titolo di trasferimento delle disponibilità residue, stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia del Verbano-Cusio-Ossola.	400.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	176.535,58
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Cremona.	723.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	190.465,69
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	13.870,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	16.800,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	29.075,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	2.660,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	60.260,00
a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lodi.	620.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	157.299,70
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	251.932,72
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	60.940,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	1.390.997,02
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	51.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	203.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	41.020,40
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Pavia.	1.188.000,00
Costituzione del fondo patrimoniale	5.164.569,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	105.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	1.000.000,00
Costituzione del fondo patrimoniale	5.164.569,00
per interventi di manutenzione, funzionalizzazione, allestimento e restauro degli spazi adibiti a Musei all'interno del Castello di Sant'Angelo Lodigiano.	150.000,00
per il programma di iniziative culturali 2006.	70.000,00
per l'osservatorio sui mutamenti socioculturali della città di Milano 'Rapporto sulla città - Milano 2006'.	50.000,00
per il progetto ' Oasi di Sant' Alessio'	50.000,00
per il progetto Premio Arti Visive San Fedele.	50.000,00
a titolo di trasferimento parziale delle disponibilità residue, stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Milano	340.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	153.980,53
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo.	1.695.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	160.125,44
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	245.538,98
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	89.226,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	250.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	351.500,00
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia.	1.998.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	284.169,63
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	510.520,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	22.588,81
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	280.250,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	50.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	162.984,09
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	150.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	341.938,33
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Novara.	723.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	32.290,08
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	284.753,06
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Varese.	1.543.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	223.582,95
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	249.944,04
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	284.229,16
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	80.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	527.416,88

NUM.	ORGANIZZAZIONE
568	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)
569	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)
570	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)
571	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)
572	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)
573	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)
574	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)
575	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)
576	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)
577	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MI)
578	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS - LECCO (LC)
579	Fondazione della Provincia di Lecco ONLUS - LECCO (LC)
580	Fondazione di Religione Opera Venerazione del Santo Sepolcro e dei Luoghi Santi - MILANO (MI)
581	Fondazione DNART - MILANO (MI)
582	Fondazione DNART - MILANO (MI)
583	Fondazione Don Carlo Gnocchi - Onlus - MILANO (MI)
584	Fondazione Enti Locali - MILANO (MI)
585	Fondazione Europea Guido Venosta - MILANO (MI)
586	Fondazione Fabio Casartelli - ALBESE CON CASSANO (CO)
587	Fondazione Fiorello La Guardia Foundation - New York (USA)
588	Fondazione Franco Verga - MILANO (MI)
589	Fondazione Franco Verga - MILANO (MI)
590	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)
591	Fondazione G. A. Borgese - POLIZZI GENEROSA (PA)
592	Fondazione Giancarlo Quarta - MILANO (MI)
593	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)
594	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)
595	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA (VE)
596	Fondazione Giovanni Cova - MILANO (MI)
597	Fondazione Giulio Pastore - ROMA (RM)
598	Fondazione Giuseppe Di Vittorio - ROMA (RM)
599	Fondazione Housing Sociale - MILANO (MI)
600	Fondazione Humanitas per la Ricerca - Rozzano (MI)
601	Fondazione I.S.MU. - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)
602	Fondazione Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)
603	Fondazione Isabella Gonzaga Onlus - SABBIONETA (MN)
604	Fondazione Istituto per la Storia dell'Età Contemporanea - ISEC Onlus - SESTO SAN GIOVANNI (MI)
605	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)
606	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)
607	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)
608	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)
609	Fondazione Italia Cina - MILANO (MI)
610	Fondazione Jan Amos Comenius per lo studio dei problemi dell'infanzia - NOVERASCO DI OPERA (MI)
611	Fondazione Jan Amos Comenius per lo studio dei problemi dell'infan - NOVERASCO DI OPERA (MI)
612	Fondazione La Società dei Concerti (ex Associazione La Società dei Concerti) - MILANO (MI)
613	Fondazione La Triennale di Milano - MILANO (MI)
614	Fondazione Lelio e Lisli Basso - ISSOCO - ROMA (RM)
615	Fondazione Lelio e Lisli Basso - ISSOCO - ROMA (RM)

PROGETTO	EURO
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	479.132,08
per il Concerto del Ringraziamento (Mantova, 13 maggio 2006)	15.000,00
per la realizzazione di n.6 piccoli appartamenti destinati a persone anziane e/o persone in stato di bisogno	150.000,00
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Mantova.	749.000,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	120.446,52
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Monza.	946.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	245.193,59
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	126.450,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	129.465,00
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	144.720,20
per l'organizzazione del 'Premio Bancarella 2006' (Lecco, maggio 2006)	15.000,00
a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lecco.	698.000,00
per il sostegno agli studenti cristiani meno abbienti, allievi presso la scuola di Madaba (Giordania).	50.000,00
per l'iniziativa 'Il Fuoco Olimpico'	30.000,00
per l'iniziativa 'Settimana Longanesiana' (Milano, 10 - 14 maggio 2006)	20.000,00
per la realizzazione di un museo dedicato a Don Carlo Gnocchi	1.500.000,00
per la pubblicazione della Rassegna 'Foglio Informatore' e promozione di convegni e corsi di formazione e aggiornamento	40.000,00
per il programma di attività 2006.	50.000,00
per il progetto 'Angeli della strada' (anno scolastico 2006/2007)	40.000,00
per il programma Ecofiliera	150.000,00
per la stampa e per il Convegno di presentazione del libro sulla vita e opera dell'on. Franco Verga.	10.000,00
per le iniziative per l'integrazione 2006	50.000,00
per il trasferimento della refezione per i poveri.	150.000,00
per il progetto "Il distretto culturale delle Madonie: il paesaggio dei miti e delle narrazioni"	200.000,00
per il progetto 'Giovani, Futuro e Speranza. Indagine sulle percezioni esistenziali dei giovani milanesi. Rappresentazioni del futuro e distanza tra generazioni'.	30.000,00
per il programma di iniziative 2006	100.000,00
per l'attività istituzionale del 2006	500.000,00
per il programma di iniziative culturali del 2006.	500.000,00
per l'attivazione di un corso di restauro ceramico e pittorico	30.000,00
per il progetto 'Le politiche sociali dentro un nuovo disegno di welfare attivo: la sostenibilità del learnfare'	50.000,00
per il ciclo di iniziative promosse in memoria della figura di Giuseppe Di Vittorio, in occasione del cinquantesimo anniversario della sua morte	40.000,00
a copertura dei costi operativi dell'esercizio 2006.	500.000,00
per il progetto "Genetica e genomica funzionale delle cellule mielomonocitiche" - piattaforma GENETICA, progetto NOBEL (2a assegnazione)	666.667,00
per il programma di attività 2006	750.000,00
per l'iniziativa 'Dinamiche d'integrazione delle comunità di arabofoni residenti negli Usa' (Washington - Detroit, maggio 2006)	4.000,00
per la realizzazione della nuova Rsa "Giuseppe Serini"	1.500.000,00
per il progetto 'Il Polo culturale della Fondazione ISEC - Villa Milyus, Sesto San Giovanni'.	50.000,00
per il progetto 'Studio Mollo- del Re/Six Contries. Indagine genetica, psicologica, metabolica, cardiovascolare' (2^ fase), a cura del Centro Grossi Paoletti	50.000,00
per il progetto di ammodernamento edilizio della filiale di Verbania Intra.	1.000.000,00
per il progetto di ammodernamento edilizio della filiale di Verbania Intra.	500.000,00
per il ripristino della struttura denominata 'Sant'Anna' nell'edificio centrale	1.000.000,00
per il progetto "Studenti Cinesi in Italia" e, in particolare, per le iniziative riguardanti gli studenti di Milano	40.000,00
per il convegno 'Il sacro nella società contemporanea' (Milano, 1-2 dicembre 2006)	5.000,00
per il progetto 'Il turismo tra illusione e realtà'	6.000,00
per il progetto 'Lombardia in classica - Premio Classica Giovane' in collaborazione con l'Associazione Amici della Musica Milano Barona di Milano, con l'Associazione Circolo Severo Piatti di Varese e con l'Associazione Nuova Scuola di Musica di Cantù (Co)	60.000,00
per il progetto "Museo del Design - Rete dei Musei e dei giacimenti del design in Lombardia"	400.000,00
per il Convegno: "Le molte strade del meticcio" 7 dicembre 2006	1.500,00
per la promozione di un osservatorio sul rispetto dei diritti umani in Europa	10.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
616	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - MILANO (MI)
617	Fondazione Luigi Clerici - MILANO (MI)
618	Fondazione Mansutti Onlus - MILANO (MI)
619	Fondazione Matilde Tettamanti e Menotti De Marchi - MONZA (MI)
620	Fondazione Monza e Brianza per il Bambino e la Mamma - MONZA (MI)
621	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo Da Vinci" - MILANO (MI)
622	Fondazione Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo Da Vinci" - MILANO (MI)
623	Fondazione Novae Terrae - MILANO (MI)
624	Fondazione Novalia - CANNOBIO (VB)
625	Fondazione Opera Diocesana S.Pantaleone - CREMA (CR)
626	Fondazione Opera Impiegate - MILANO (MI)
627	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)
628	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)
629	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)
630	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)
631	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)
632	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI (LO)
633	Fondazione per il Sud - ROMA (RM)
634	Fondazione per la promozione dell'Abbatense - ABBiateGRASSO (MI)
635	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)
636	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA (BO)
637	Fondazione Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa - MILANO (MI)
638	Fondazione Pier Lombardo - MILANO (MI)
639	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore (già O.P. Pio Istituto) - MILANO (MI)
640	Fondazione Pro Elisoccorso Onlus - COMO (CO)
641	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)
642	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)
643	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)
644	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)
663	Fondazione Stelline - MILANO (MI)
664	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)
665	Fondazione Ugo La Malfa - ROMA (RM)
666	Fondazione Vidas - MILANO (MI)
667	Fondazione Zétema - MATERA (MT)
668	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I. - MILANO (MI)
669	Fondo per l'Ambiente Italiano - F.A.I. - MILANO (MI)
670	Fraternità di Comunione e Liberazione - MILANO (MI)
671	Gruppi di Solidarietà Internazionale Lombardia - BARIANO (BG)
672	Gruppo "Ragni della Grignetta" - Lecco (LC)
673	Gruppo Cronisti Lombardi - MILANO (MI)
674	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G .I.L.S. - MILANO (MI)
675	Gruppo Sportivo Salus et Virtus - TURATE (CO)
676	Guardia Svizzera Pontificia - CITTA' DEL VATICANO (RM)
677	Il quadrifoglio società cooperativa sociale e agricola onlus - ISORELLA (BS)
678	International School of Neurological Sciences - VENEZIA (VE)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Scuola per un futuro sostenibile"	39.000,00
per la pubblicazione del volume "Ricordo di Vittorino Colombo".	4.000,00
per la realizzazione del catalogo della Fondazione Mansutti	20.000,00
per l'organizzazione dell'8° Corso MISPHO.	50.000,00
per la realizzazione di una nuova struttura ospedaliera (unità di Pediatria e Ostetricia, Neonatologia e Terapia Intensiva Neonatale dell'azienda ospedaliera San Gerardo di Monza).	500.000,00
per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST	480.160,00
per gli interventi previsti dalla seconda fase del Progetto EST	19.840,00
per il progetto editoriale Fondazione 'Novae Terrae'	20.000,00
per il Convegno Internazionale sul tema 'Il restauro - Natura, Paesaggio urbano, Trasformazioni, Conservazioni e Restauri. Il Novecento' [24 - 26 marzo 2006]	40.000,00
per il progetto "Casa della Carità" (2a assegnazione).	150.000,00
per l'ampliamento dell'edificio di sede	30.000,00
per il progetto "Crescendo in musica 2006"	75.000,00
per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2006	500.000,00
ad integrazione del contributo assegnato per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2006	70.000,00
per il completamento delle strutture del Parco Tecnologico Padano a sostegno della creazione di un cluster di ricerca applicata al settore agroalimentare.	2.500.000,00
per il completamento delle strutture del Parco Tecnologico Padano a sostegno della creazione di un cluster di ricerca applicata al settore agroalimentare (2a assegnazione 2006).	2.500.000,00
per il progetto "Sviluppo della tecnologia Supramolecular nano-stamping (SuNS) per la ricerca su DNA micro arrays ad uso di diagnostica nel settore agroalimentare"	270.000,00
a titolo di contribuzione come da Protocollo (euro 4.713.472,00) e a titolo di quota integrativa straordinaria per compensazione del minor trasferimento iniziale (euro 2.519.976,36).	7.233.448,36
per lo svolgimento delle iniziative legate all'inaugurazione del complesso monumentale dell' Annunciata	120.000,00
per la prima edizione del 'Rapporto sulla Sussidiarietà'	50.000,00
per l'iniziativa 'Giuseppe Dossetti un itinerario'. Lezioni, mostre, colloqui nel decennale della morte 1996-2006.	20.000,00
per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2006	650.000,00
per il progetto " Impianti meccanici speciali di movimentazione della gradinata della Sala Grande nell'ambito della ristrutturazione del Teatro Franco Parenti"	300.000,00
per la creazione di un asilo nido per bambini dai 12 ai 36 mesi	30.000,00
per il ventesimo anniversario dell'istituzione del Servizio di Elisoccorso	20.000,00
a titolo di trasferimento delle risorse stanziati per le erogazioni sul territorio della provincia di Sondrio.	620.000,00
a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale.	267.911,29
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	103.446,50
a titolo di erogazione sfida in conto patrimonio	30.000,00
per la mostra antologica "Arturo Martini"	70.000,00
per l'attività istituzionale 2006 (vedi anche 2005-2092)	3.481.920,00
per l'iniziativa "I ministri del Tesoro raccontano" (Milano, febbraio-marzo 2007)	50.000,00
per il progetto "informatizzazione della Casa Vidas"	500.000,00
per il progetto 'Parco naturale di Pietrapenta' a servizio della Cripta del Peccato Originale.	150.000,00
per il progetto "Completamento degli interventi di restauro e valorizzazione delle proprietà FAI in Lombardia"	1.500.000,00
per la gestione dei beni culturali lombardi del F.A.I..	250.000,00
per la realizzazione di un DVD ad un anno dalla scomparsa di don Luigi Giussani	15.000,00
per il progetto "Formazione alla produzione zootecnica di base: creazione di un allevamento pilota"	96.000,00
per le iniziative programmate in occasione del 60° di fondazione	5.000,00
per la V edizione della Rassegna Cinema e Giornalismo (Milano, ottobre 2006).	3.000,00
per il progetto 'Polimorfismi genetici, varianti cliniche e risposta alla terapia'.	50.000,00
per il progetto di collaborazione salus et virtus Turate	10.000,00
per il 500° anniversario della fondazione della Guardia Svizzera Pontificia	7.000,00
per il progetto "Handicap, lavoro e integrazione sociale"	111.000,00
per il convegno "4th Conference on Epileptogenesis" (Pisa maggio 2007).	5.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
679	International School of Plasma Physics "Piero Caldirola" - MILANO (MI)
680	IREALP Istituto di Ricerca per l'Ecologia e l'Economia applicate alle aree alpine - Sondrio (SO)
681	ISCOS Istituto Sindacale per la Cooperazione allo Sviluppo - SESTO S.GIOVANNI (MI)
682	ISSDOCE Centro Asteria - CAPO DI PONTE (BS)
683	Ist. per gli Studi di Politica Internazionale - MILANO (MI)
684	Ist. S.Caterina Suore Agostiniane Serve Gesù - VOGHERA (PV)
685	Ist.Superiore di Scienze Religiose di Milano - MILANO (MI)
686	Istituto Comprensivo Como Borgovico - Como (CO)
687	Istituto Comprensivo Statale - Scuola elementare Quintino di Vona - CASSANO D'ADDA (MI)
688	Istituto Comprensivo Statale Elsa Morante - MILANO (MI)
689	Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri - MILANO (MI)
690	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO (BS)
691	Istituto Don Calabria - Centro Peppino Vismara - MILANO (MI)
692	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)
693	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)
694	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)
695	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO (MI)
696	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - MILANO (MI)
697	Istituto per i navigli - Associazione amici dei navigli - MILANO (MI)
698	Istituto per la Scienza dell'Amministrazione Pubblica - MILANO (MI)
699	Istituto per la Storia dell'Arte Lombarda - CESANO MADERNO (MI)
700	Istituto Suore Francescane Missionarie di Gesù Bambino - MILANO (MI)
701	Istituto Superiore di Studi Religiosi - GAZZADA-SCHIANNO (VA)
702	Istituto Universitario di Lingue Moderne I.U.L.M. - MILANO (MI)
703	Istituto Universitario di Studi Superiori - Ente pubblico - PAVIA (PV)
704	La fabbrica di olinda società cooperativa sociale a r.l. - MILANO (MI)
705	Lega delle Autonomie Locali - MILANO (MI)
706	Lega Italiana per la Lotta contro i Tumori Sezione di Milano - MILANO (MI)
707	Legambiente Lombardia - Onlus - MILANO (MI)
708	Liceo Scientifico Statale Primo Levi - SAN DONATO MILANESE (MI)
709	Lions Club Monticello - PARABIAGO (MI)
710	Malawi Girl Guides Association - MAGGA - LILONGWE (ESTERO)
711	Milano Musica - Assoc. per la Musica Contemporanea - MILANO (MI)
712	Mission Permanente Du Saint-Siège - Chambésy Genève (ESTERO)
713	Monastero delle Clarisse - IMOLA (BO)
714	Monastero Romite Ambrosiane - VARESE (VA)
715	Monza Ospitalità Onlus - MONZA (MI)
716	Movimento per la Lotta contro la Fame nel Mondo MLFM - LODI (LO)
717	NAGA - Associazione Volontaria Assistenza Socio Sanitaria Stranieri e Nomadi - MILANO (MI)
718	Nazaret lavoro società cooperativa sociale - onlus - ARESE (MI)
719	Nuova Associazione Culturale Alta Valle - SONDALO (SO)
720	Organismo di Volontariato per la Cooperazione Internazionale La Nostra Famiglia - OVCI - PONTE LAMBRO (CO)
721	Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna ONDA - MILANO (MI)
722	Osservatorio Permanente Giovani-Editori - FIRENZE (FI)

PROGETTO	EURO
per il Convegno su "Evolubilità: l'evoluzione dell'evoluzione" Villa Monastero, Varenna, 15-17 aprile 2007.	10.000,00
per il progetto "Rischi naturali: conoscerli giocando (Attività di educazione e prevenzione del rischio naturale per gli studenti)"	32.000,00
per il progetto "Programma di microcredito rurale nella periferia di Maputo, Mozambico"	93.000,00
per il progetto 'NSI Tribute - Concerti, seminari, mostre' in collaborazione con l'Associazione Musicale TEMA di Milano, con il Centro Mater Divinae Gratiae di Milano e con la Fondazione Cocchetti di Milano	15.000,00
per la pubblicazione di periodici su temi di politica internazionale e dell'Annuario della Politica Estera Italiana (40.000 euro), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della pubblica amministrazione e la formazione internazionale di funzionari pubblici lombardi (20.000 euro), per il Master in International Affairs - anno 2006 (60.000 euro).	120.000,00
per la "Festa della famiglia" 2006	2.000,00
per il sostegno dell'attività dell'Istituto ed in particolare per la prosecuzione della formazione dei docenti della scuola pubblica e l'avvio del "Progetto nazionale di riordino degli Istituti Superiori di Scienze Religiose"	20.000,00
per l'Orchestra Giovanile "Ensemble Strumentale IX Libro".	1.000,00
per il progetto Classe Arcobaleno a.s. 2006/2007	3.000,00
per il progetto 'Laboratorio Interculturale. Percorsi di integrazione nell'area milanese'.	60.000,00
a titolo di contributo straordinario per l'acquisto di attrezzature scientifiche in occasione dell'apertura della nuova sede in Milano-Bovisa.	3.500.000,00
per la terza edizione della I.S.E.O. Summer School (23 giugno - 1 luglio 2006, Iseo)	20.000,00
per il progetto "Reparto di Idroterapia"	100.000,00
per la "Conferenza Nazionale della Donazione" 7 novembre 2006.	4.000,00
per il programma di attività dell'Istituto.	60.000,00
per il progetto di recupero funzionale del Palazzo Landriani, compresi gli interventi di sistemazione dei fondi librari di maggiore valore.	50.000,00
per la realizzazione delle iniziative in programma nell'anno 2006	50.000,00
per le Attività Istituzionali 2006	150.000,00
per la manifestazione 'Conca di Leonardo'	20.000,00
per il potenziamento della biblioteca	40.000,00
a concorso delle spese sostenute per il trasloco presso la nuova sede e per l'attività di riordino dei materiali trasferiti.	75.000,00
per la ristrutturazione e messa a norma del complesso edilizio di via della Moscova, 4	40.000,00
per le iniziative programmate in occasione del 60° della donazione effettuata da G. Cagnola alla Santa Sede	10.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	115.948,00
per l'incarico di monitoraggio del progetto Malawi	54.000,00
per il progetto "Il piatto giusto. Catering e banqueting bio-equo"	200.000,00
per lo svolgimento dell'attività 2006	30.000,00
per il progetto 'Accompagnamento alle terapie'	10.000,00
per il progetto 'Premio all'Innovazione Amica dell'Ambiente 2006'.	50.000,00
per il progetto "Laboratorio di Teatro Musicale Fame"	8.000,00
per la pubblicazione di una guida alle famiglie di pazienti cerebrolesi	2.500,00
per il Progetto Malawi (2° anno).	175.527,00
per il progetto 'Festival John Cage' in collaborazione con la Fondazione Teatro alla Scala di Milano	40.000,00
per il progetto di formazione di stagisti italiani e per il progetto di aggiornamento di esperti, a supporto della Missione Permanente della Santa Sede presso le Nazioni Unite e le Organizzazioni Internazionali (Ginevra).	30.000,00
per interventi di manutenzione (consolidamento, pavimentazione, rete fognaria)	50.000,00
per interventi di restauro, risanamento conservativo, adeguamento tecnologico e abbattimento delle barriere architettoniche, relativi al Centro di Spiritualità	120.000,00
per il progetto "Ricominciamo da casa"	45.000,00
per il progetto "Intervento per facilitare il reinserimento nelle zone d'origine delle popolazioni di Walungu"	77.000,00
per il progetto 'Assistenza socio-sanitaria a stranieri e nomadi non iscrivibili al S.S.N.'	40.000,00
per il progetto "S.O.S.teniamo lo sviluppo imprenditoriale degli inserimenti lavorativi"	100.000,00
per il progetto "V.I.V.A.: il teatro-Provincia di Sondrio (Vogliamo Insieme Vivere e Amare il teatro): seconda annualità"	60.000,00
per il progetto "Costituzione di un rapporto di partnership internazionale tra l'Associazione USADC di Khartoum (Sudan) ed OVCI, che faciliti l'avvio del nuovo VTC"	75.000,00
per la mostra 'Donne in Salute - La salute al femminile: il passato, il presente, il futuro'.	20.000,00
per il progetto 'Quotidiano in classe' (Regione Lombardia - anno scolastico 2006/2007).	100.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
723	Osservatorio sui Diritti dei Minori - MILANO (MI)
724	P.E.N. Club Italiano - MILANO (MI)
725	Palcogiovani servizi - società cooperativa sociale onlus - BRESCIA (BS)
726	Parrocchia Assunzione B.V. Maria Cattedrale - LODI (LO)
727	Parrocchia Cattedrale S.Maria Assunta - BRESCIA (BS)
728	Parrocchia Collegiata S.Ambrogio - OMEGNA (VB)
729	Parrocchia dei SS. Benedetto e Ambrogio - Ramponio Verna (Co)
730	Parrocchia dei SS. Giovanni Battista e Stefano Protomartire - Binasco (MI)
731	Parrocchia dei SS.Agostino e Monica - CASCIAGO (VA)
732	Parrocchia del Sacro Cuore - VOGOGNA (VB)
733	Parrocchia Natività di San Giovanni Battista - MELEGNANO (MI)
734	Parrocchia Prepositurale S.Vittore M. - PORLEZZA (CO)
735	Parrocchia Presentazione del Signore - MESERO (MI)
736	Parrocchia Resurrezione Nostro Signore Gesù Cristo - MILANO (MI)
737	Parrocchia S. Anna - VALDISOTTO (SO)
738	Parrocchia S. Stefano Maggiore - MILANO (MI)
739	Parrocchia S.Andrea Apostolo - Basilica Concattedrale - MANTOVA (MN)
740	Parrocchia S.Antonio da Padova La Cappuccina - DOMODOSSOLA (VB)
741	Parrocchia S.Barnaba Apostolo - MANTOVA (MN)
742	Parrocchia S.Dionigi - PREMANA (LC)
743	Parrocchia S.Germano Vescovo - VARZI (PV)
744	Parrocchia S.Giovanni Battista - MOTTA VISCONTI (MI)
745	Parrocchia S.Leonardo Murialdo - MILANO (MI)
746	Parrocchia S.Lorenzo Martire - Duomo - VOGHERA (PV)
747	Parrocchia S.Maria Assunta - GUANZATE (CO)
748	Parrocchia S.Maria Assunta e S.Giovanni Battista - CLUSONE (BG)
749	Parrocchia S.Maria Ausiliatrice - MILANO (MI)
750	Parrocchia S.Pancrazio - BOVISIO MASCIAGO (MI)
751	Parrocchia S.Paolo Apostolo - MILANO (MI)
752	Parrocchia S.Vito - BARZANO' (LC)
753	Parrocchia S.Vittore al Corpo Insigne Basilica Pre positurale - MILANO (MI)
754	Parrocchia SS Annunciata - COMO (CO)
755	Parrocchia SS.Gervasio e Protasio Collegiata - DOMODOSSOLA (VB)
756	Parrocchia SS.Nazaro e Celso - MILANO (MI)
757	Pentapolis - MILANO (MI)
758	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)
759	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)
760-761	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)
762-763	Policlinico S.Matteo - IRCCS - PAVIA (PV)
764	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
765	Politecnico di Milano - MILANO (MI)

PROGETTO	EURO
per il progetto 'Educare ai media con i media: il WebGiornale dell'Osservatorio sui Diritti dei Minori'	20.000,00
per l'iniziativa cattedra per i diritti umani dello scrittore (gennaio - maggio 2006)	20.000,00
per il progetto "Perle di Vetro...."	150.000,00
per interventi di manutenzione sul tetto	200.000,00
per il restauro delle superfici dipinte ad intonaco all'interno e di quelle esterne del transetto sud (volte, cupole, pareti)	100.000,00
per la realizzazione del nuovo oratorio con sala polivalente.	250.000,00
per il risanamento degli arredi artistici collocati nelle chiese di San Benedetto e di San Giovanni Nepomuceno.	5.000,00
per il restauro conservativo della facciata della chiesa parrocchiale	15.000,00
per l'iniziativa 'Settimana agostiniana' (Casciago, 23 - 30 aprile 2006)	3.000,00
per il progetto di ristrutturazione e consolidamento statico dell'edificio di culto.	150.000,00
per la realizzazione del volume sulla Basilica di San Giovanni Battista di Melegnano, a 500 anni dalla consacrazione	15.000,00
per il restauro della chiesa Beata Vergine dei Miracoli	36.000,00
per interventi di restauro e consolidamento della chiesa sussidiaria Purificazione della Beata Vergine Maria - Santuario Santa Gianna Beretta Molla.	350.000,00
per la realizzazione del nuovo riscaldamento della Chiesa e per la ristrutturazione dell'Auditorium nel sotto chiesa	200.000,00
per interventi di ristrutturazione e ammodernamento della dipendente Scuola materna e della Scuola per la prima infanzia	165.000,00
per il completamento degli interventi di restauro sull'edificio di culto.	150.000,00
per interventi di pulitura, restauro e illuminazione all'interno della Basilica (1° lotto).	1.500.000,00
per la stampa di una pubblicazione sui cinquant'anni della Cappuccina	2.000,00
per il restauro delle pareti intonacate e degli ornati in stucco della cupola e del transetto	150.000,00
per la realizzazione di una struttura polifunzionale per i giovani	150.000,00
per il restauro dell'organo della Chiesa Parrocchiale	50.000,00
per la ristrutturazione del Centro della Gioventù.	100.000,00
per la realizzazione di una biblioteca per i giovani della cittadina di Popesti - Lordeni, Bucarest.	15.000,00
per il restauro conservativo e integrativo dei dipinti e delle decorazioni presenti sulle pareti e sulle colonne portanti della cupola centrale del Duomo di Voghera	300.000,00
per la realizzazione di un complesso di devozione e di assistenza annesso al Santuario della Beata Vergine di San Lorenzo in Guanzate	800.000,00
per il progetto 'Basilica di Clusone: completamento e potenziamento del polo museale parrocchiale, da porre in dialogo e sinergia con il polo museale comunale'	600.000,00
per un progetto di ampliamento delle strutture parrocchiali	30.000,00
per la ristrutturazione della sala teatrale e degli ambienti associativi annessi al centro polifunzionale "La Campanella"	150.000,00
per il rifacimento delle centrali termiche della Chiesa e dell'Oratorio	50.000,00
per il completamento del palazzetto polifunzionale (impiantistica)	150.000,00
per il progetto "restauro superfici decorate e ristrutturazione impianti elettrici e illuminazione Chiesa S. Vittore - primo lotto: quadro elettrico e area presbiterio"	140.000,00
per il progetto "Ristrutturazione immobile in Como viale Varese 23"	350.000,00
per il progetto di adeguamento impiantistico, messa in sicurezza e abbattimento delle barriere architettoniche relativo all'Oratorio di via Monte Grappa.	100.000,00
per la riqualificazione e l'adeguamento dell'impianto di riscaldamento e dei servizi igienici della Scuola materna parrocchiale.	40.000,00
per il programma di seminari, convegni e momenti di confronto pubblico sui temi della filantropia e solidarietà (Monza - Milano, giugno 2006)	5.000,00
per il centenario del Premio Nobel al Prof. Camillo Golgi.	5.000,00
per la manifestazione del 24 giugno in occasione del traguardo di 1000 trapianti di midollo e cellule staminali.	6.000,00
per il sostegno del programma di investimenti dell'Istituto, da utilizzare come concorso negli oneri di finanziamento	510.000,00
per il sostegno del programma di investimenti dell'Istituto, da utilizzare come concorso negli oneri di finanziamento (2° stanz.)	4.740.000,00
per il progetto "I laghi di cava come regolatori delle emergenze idriche (Progetto CAVE)" a cura del Centro per lo Sviluppo del Polo di Cremona	355.000,00
per il convegno su 'Architettura e Politica' per il mese di gennaio 2007.	5.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
766	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
767	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
768	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
769	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
770	Politecnico di Milano - MILANO (MI)
771	Pontificio Istituto Ambrosiano di Musica Sacra - MILANO (MI)
772	Pro Civitate Christiana - ASSISI (PG)
773	Progetto Atlantide - MILANO (MI)
774	Progetto Communitas - MILANO (MI)
775	Progetto Emergenza dimora (Fase 1) - MILANO (MI)
776	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)
777	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO (MI)
778	Progetto FORESIGHT TECNOLOGICO - MILANO (MI)
779	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO (MI)
780	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO (MI)
781	Progetto Malawi - MILANO (MI)
782	Progetto Patrimonio Artistico della Fondazione - MILANO (MI)
783	Progetto Periferie - MILANO (MI)
784	Progetto Prima Pagina - MILANO (MI)
785	Progetto Valutazione ex post - MILANO (MI)
786	Progetto Valutazione Ricerca Applicata - MILANO (MI)
787	Prov. Lombarda dell'Ordine dei Chierici Secolari Somaschi - MILANO (MI)
788	Provincia del Verbano Cusio Ossola - VERBANIA FONDOTOCE (VB)
789	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)
790	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)
791	Provincia di Cremona - CREMONA (CR)
792	Provincia di Lecco - LECCO (LC)
793	Provincia di Lecco - LECCO (LC)
794	Provincia di Lecco - LECCO (LC)
795	Provincia di Lecco - LECCO (LC)
796	Provincia di Lecco - LECCO (LC)
797	Provincia di Lodi - LODI (LO)
798	Provincia di Lodi - LODI (LO)
799	Provincia di Mantova - MANTOVA (MN)
800	Provincia di Milano - MILANO (MI)
801	Provincia di Milano - MILANO (MI)
802	Provincia di Milano - MILANO (MI)

PROGETTO	EURO
per la IV edizione del Premio 'Start Cup Milano Lombardia - Premio per l'innovazione tecnologica'.	10.000,00
per il Convegno Internazionale su 'Equazioni differenziali non lineari' (Como, 11-16 settembre 2006) a cura del Dipartimento di Matematica	7.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	334.587,00
per il progetto "Sviluppo di fasi gassose su scala micrometrica in leghe metalliche per la progettazione e la produzione di schiume" a cura del Dipartimento di Meccanica	188.200,00
per il progetto "Nano-sonde per la diagnostica ottica a livello mesoscopico dei dispositivi organici: nuovi sensori molecolari (TOLEDO)" a cura del Dipartimento di Fisica ATT. il costo totale del progetto è 415.800 e non 418.000 come da modulo A. C'è stata una ratifica controfirmata.	291.000,00
per il progetto 'Canto ambrosiano' in collaborazione con la Cappella Musicale del Duomo di Milano, con l'Associazione Coro Diocesano di Milano e con l'Associazione Gruppo di Canto Ambrosiano del PIAMS di Milano	25.000,00
per interventi a completamento del progetto di riallestimento della Galleria d'Arte Contemporanea.	30.000,00
per il progetto "Atlantide" (sottoscrizione di 101 abbonamenti all'omonima rivista trimestrale curata dalla Fondazione per la Sussidiarietà).	12.500,00
per il progetto 'Communitas'(sottoscrizione di 300 abbonamenti all'omonima rivista mensile, edita da Vita), anno 2006/2007	15.000,00
per il progetto "Emergenza dimora - percorsi di accoglienza e di ospitalità sociale" - FASE 1 di progettazione.	190.000,00
per il conferimento di un incarico di collaborazione, a titolo di responsabile del progetto EST	31.230,00
per la realizzazione del sito e del logo per il progetto EST	36.000,00
per la realizzazione degli interventi previsti dal piano esecutivo del progetto, come da approvazione del 10 luglio 2006	300.000,00
per la realizzazione degli interventi previsti dal 'Piano di progetto - Fase 1' approvato il 10 luglio 2006	250.000,00
per la valutazione del progetto LAIV	30.000,00
per l'iniziativa 'A scuola di risparmio' a supporto del progetto Malawi, da realizzare congiuntamente a Banca Intesa.	250.000,00
per il progetto "Valorizzazione del patrimonio artistico della Fondazione Cariplo", secondo il Piano di progetto approvato il 16/10/2006.	87.000,00
per il Progetto Periferie, con riferimento al Protocollo d'intesa in corso di sottoscrizione	6.000,00
per il Progetto "Prima Pagina" avvicinare i bambini delle scuole elementari alla lettura dei giornali quotidiani (anno scolastico 2005-2006).	50.000,00
per la valutazione ex post dei bandi partnership 2002-2005	96.000,00
per l'attività di valutazione dei progetti svolta dal Comitato Scientifico per la Ricerca Applicata, in relazione al bando 2006	50.000,00
per il progetto "Pietra angolare"	150.000,00
per la realizzazione di una struttura polifunzionale per eventi socio-culturali e sala della musica, secondo il nuovo progetto coordinato con la costruzione del Liceo "Gobetti".	1.100.000,00
per interventi di manutenzione straordinaria su Palazzo Stanga (coperture).	170.000,00
per interventi di manutenzione straordinaria su Palazzo Stanga (2° LOTTO).	150.000,00
per il progetto "Marketing territoriale delle Fiere provinciali"	30.000,00
per il 9° Convegno della Protezione Civile (Varenna - Villa Monastero, 12-13 ottobre 2006)	7.500,00
per il 52° Convegno di Studi Amministrativi (Varenna - Villa Monastero, 21-23 settembre 2006).	7.500,00
per l'organizzazione del Premio letterario di narrativa poliziesca - seconda edizione 2006.	5.000,00
per i progetti "Completamento delle opere di restauro e recupero funzionale del Santuario S.Maria di Lavello (Calolziocorte)" e "Interventi di manutenzione straordinaria e acquisto di arredi relativi all'annesso complesso monasteriale" (1 di 2). Vedi 2006-0528	50.000,00
per i progetti "Completamento delle opere di restauro e recupero funzionale del Santuario S.Maria di Lavello (Calolziocorte)" e "Interventi di manutenzione straordinaria e acquisto di arredi relativi all'annesso complesso monasteriale" (2 di 2). Vedi 2006-0344	200.000,00
per il restauro e recupero funzionale dell'ex Convento di San Domenico.	1.500.000,00
per il completamento del Centro polivalente per il sostegno e la valorizzazione della produzione artigianale lodigiana e delle piccole e medie imprese.	2.000.000,00
per interventi di riqualificazione e recupero funzionale della ex Caserma Palestro (facciate interne e locali al piano terra su Via Conciliazione), nell'ambito del progetto "Cittadella della Musica" (2a assegnazione)	1.246.854,00
per il progetto 'Palcoscenici di Monza e Brianza' a cura della Direzione di Progetto Monza e Brianza e in collaborazione con i Comuni di Agrate, Arcore, Brugherio, Cesano Maderno, Concorezzo, Monza, Nova Milanese e Seregno	100.000,00
per il progetto "Questura OnLine"	40.000,00
per gli interventi di messa a norma di edifici scolastici della Provincia (VIII assegnazione).	1.000.000,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
803	Provincia di Novara - NOVARA (NO)
804	Provincia Ligure dell'Ordine Eremitano di S.Agostino - Comunità di S. Pietro in Ciel d'Oro - PAVIA (PV)
805	Regione Lombardia - MILANO (MI)
806	Regione Lombardia - MILANO (MI)
807	Regione Lombardia - MILANO (MI)
808	Regione Lombardia - Consiglio Regionale - MILANO (MI)
809	Rotary International Distretto 2040-Italia - MILANO (MI)
810	Santuario Beata Vergine delle Grazie - GRAZIE DI CURTATONE (MN)
811	Santuario S.Maria dei Miracoli presso S.Celso - MILANO (MI)
812	Sci Club Jolly Sport - PREMOSELLO CHIOVENDA (VB)
813	Scuola Materna Giovanni XXIII - NOVATE MILANESE (MI)
814	Scuola per l'Alta Formazione - BOLOGNA (BO)
815	Soccorso Alpino e Speleologico Lombardo - ALBUZZANO (PV)
816	Società Agraria di Lombardia - MILANO (MI)
817	Società del Quartetto di Milano - MILANO (MI)
818	Società Geografica Italiana (SGI) - ROMA (RM)
819	Società Umanitaria - Fondazione P.M. Loria - MILANO (MI)
820	Soprintendenza per i Beni Archeologici della Lombardia - MILANO (MI)
821	Spazio aperto società cooperativa sociale - MILANO (MI)
822	Touring Club Italiano -TCI - MILANO (MI)
823	Unione Ciclistica Valdossola - DOMODOSSOLA (VB)
824	Unione Giuristi Cattolici Italiani - ROMA (RM)
825	Unione nazionale comuni comunità enti montani - ROMA (RM)
826	Unione Nazionale per la Lotta Contro L'Analfabetismo U.N.L.A. - ROMA (RM)
827	Unione Sportiva Sangiorgese - SAN GIORGIO SU LEGNANO (MI)
828	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)
829	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)
830	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
831	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
832	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
833	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
834	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
835	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
836	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
837	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
838	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
839	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
840	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
841	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)
842	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)
843	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)
844	Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - VERCELLI (VC)
845	Università degli Studi del Piemonte Orientale Amedeo Avogadro - VERCELLI (VC)

PROGETTO	EURO
per il progetto "Scegli il tuo futuro 2006".	50.000,00
per interventi di manutenzione e conservazione sulla copertura, tiburio esterno e abside interna della Basilica di S.Pietro in Ciel d'Oro	500.000,00
per il progetto 'Circuito Lirico Lombardo' in collaborazione con As.Li.Co. - Associazione Lirico Concertistica di Milano	150.000,00
per il progetto 'Destinazione teatro - un progetto di educazione al teatro'	100.000,00
ad integrazione del contributo già assegnato per il progetto 'Progetto per la conduzione di studi clinici a diretto governo regionale' (a cura della Direzione Generale Sanità) e, in particolare: 1) per attività di ricerca sul profilo genetico e sulla proteomica dei soggetti a rischio di tumore al polmone 2) per attività di ricerca sulla riduzione e/o scomparsa degli effetti collaterali nella ricostruzione della mammella a seguito di tumori mammari tramite l'utilizzo di farmaci e per la valutazione clinica di tali protesi.	500.000,00
per la partecipazione alla tradizionale parata di New York in occasione del 'Columbus Day'	30.000,00
per la prosecuzione del progetto Alfabetizzazione.	50.000,00
per interventi di restauro del Santuario.	200.000,00
per il restauro del Santuario	500.000,00
per l'acquisto di un pulmino	28.400,00
per il progetto 'Lavori di rifacimento del tetto della scuola con risanamento dei cementi armati e delle facciate'	30.000,00
per i seminari sull'Astrobiologia e sulla Concezione ed esperienza della bellezza (Milano, 2006)	30.000,00
per il Convegno: "Soccorso sanitario in ambiente ostile: problemi d'intervento e di prevenzione" 2 dicembre 2006	1.000,00
per il programma di informazione e divulgazione 2006	20.000,00
per il progetto 'Una storica società cameristica aggiorna la sua autonomia'	630.000,00
per il progetto "Dalla terra alla terra II"	110.000,00
per il progetto 'XXII Stagione de I Concerti dell'Umanitaria - An die Musik' in collaborazione con i Comuni di Buccinasco, Trezzano sul Naviglio e Cesano Boscone (Mi)	20.000,00
per il progetto "Cose nuove scoperte in Lombardia".	40.000,00
per il progetto "Servizio di Stampa digitale - ALTAMIRA - coloriamo la differenza"	110.000,00
per la terza edizione della 'Giornata del Touring Club Italiano' (Milano - Varese, 22 ottobre 2006).	7.000,00
per la mostra pittorica 'Un uomo solo al comando - Arte in giro'	30.000,00
per il programma di attività nel campo delle pubblicazioni di cultura giuridica	50.000,00
per il "Concerto di Natale della coralità in montagna" 18 dicembre Roma	10.000,00
per il proseguimento del progetto 'Formazione di base per l'utilizzo formativo delle tecnologie informatiche'	30.000,00
per il progetto 'Lo sport ai giovani'.	20.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	70.088,00
per una ricerca sulla fiscalità degli enti non profit	50.000,00
per la manifestazione di commemorazione del 25° della scomparsa di Vittorio Bachelet (Milano, 4 maggio 2006)	5.000,00
per la conferenza "L'isola che non c'è - I Diritti negati dei bambini e dei ragazzi" (Milano, 20-21 novembre 2006)	4.000,00
per il XVIII Seminario interdisciplinare di Psicologia Giuridica sul tema "Diritti e Ricatti"	7.000,00
per la mostra di arte sacra contemporanea (primavera 2007)	3.000,00
per il progetto "Raccolta e pubblicazione degli scritti giuridici di Feliciano Benvenuti" (2a assegnazione)	37.000,00
per la pubblicazione del volume "Voti di guerra e regime pontificale della condizione"	2.000,00
per una mostra di arte sacra contemporanea (1 marzo - 30 aprile 2006)	7.500,00
per il convegno sulla produzione poetica dello scrittore cattolico Mario Luzi (Milano, Novembre 2006)	10.000,00
per l'attivazione e il funzionamento della Scuola di Dottorato in Economia e Finanza dell'Amministrazione Pubblica.	50.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	321.774,00
per il progetto "Sviluppo di un microscopio a forza atomica combinato con spettroscopia ad onda evanescente per lo studio delle superfici biologiche" a cura della sede di Brescia	190.000,00
per una ricerca sul tema "La rappresentazione infantile dei diritti dei minori" a cura del Centro Studi e Ricerche di Psicologia Giuridica	15.000,00
per la conferenza Csef - Igier Symposium on Economics and Institutions (26-30 giugno 2006)	5.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	180.247,00
per il progetto Centro di eccellenza Interfacoltà di Servizi in Management Sanitario CEIMS	300.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	100.278,00

NUM.	ORGANIZZAZIONE
846	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)
847	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)
848	Università degli Studi di Bologna - BOLOGNA (BO)
849	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)
850	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)
851	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
852	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
853	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
854	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
855	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
856	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
857	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
858	Università degli Studi di Milano (unimi) - MILANO (MI)
859	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)
860	Università degli Studi di Milano-Bicocca - MILANO (MI)
861	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
862	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
863	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
864	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
865	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
866	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
867	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
868	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)
869	Università della Calabria - RENDE (CS)
870	Università Vita-Salute San Raffaele - MILANO (MI)

PROGETTO	EURO
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	88.055,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	109.468,00
per il progetto "Creazione di una Scuola di restauro in Albania" e per un intervento conservativo di alto profilo riguardante un sito di particolare rilevanza storica e monumentale, a cura del Dipartimento di Archeologia.	100.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	114.682,00
per il progetto "Ricerca e sviluppo, lavoro, capitale fisso e immateriale: un'analisi integrata su dati panel", a cura della Prof.a Del Boca in collaborazione con l'Università Statale di Milano.	30.000,00
per il progetto "Genere e cittadinanza 2"	25.000,00
per la progettazione di un modello di gestione e di governance di un incubatore di imprese ad alto contenuto tecnologico	40.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	329.432,00
per il progetto "Genomica funzionale per l'identificazione di nuovi marcatori molecolari di virulenza 'ath' per la diagnosi e la prevenzione delle infezioni batteriche"	190.000,00
per il progetto "Brain on chip" a cura del Dipartimento di Farmacologia, Chemioterapia e Tossicologia	300.000,00
per il progetto "Materaili nanostrutturati a base metallica per la catalisi" a cura del Dipartimento di Chimica Inorganica, Metallorganica ed Analitica	204.600,00
per il progetto "Bionanotecnologie alimentari" a cura del Dipartimento di Scienze e Tecnologie Alimentari e Microbiologiche	264.000,00
progetto: "A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)" - piattaforma MODELLI ANIMALI, progetto NOBEL (2a assegnazione)	333.333,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	193.884,00
per il progetto "QuaDIS (Quantum Dot Integration on Silicon)" a cura del Dipartimento di scienza dei Materiali	300.000,00
per il progetto "Caratterizzazione idraulica, biologica, ecologica della roggia Vernavola e interventi di riqualificazione e valorizzazione ambientale" a cura del Dipartimento di Ingegneria Idraulica e Ambientale	145.000,00
per la mostra "Golgi architetto del cervello".	10.000,00
per l'organizzazione del convegno "Topologia delle varietà algebriche complesse" (Alghero, 19-26 settembre 2006)	10.000,00
per il 40° anniversario della Facoltà di Ingegneria dell'Università di Pavia	10.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	183.811,00
per il progetto "Un approccio di analisi del proteoma per la diagnosi e terapia delle malattie scheletriche"	100.000,00
per il progetto "Utilizzo di materiali innovativi per gli interventi di rinforzo e riparazione su strutture in zone ad elevata sismicità" a cura del Dipartimento di Meccanica Strutturale	299.309,00
per la ricerca 'Tax Systems and Tax Reforms in Latin America' (a cura del Dipartimento di Economia Pubblica e Territoriale).	10.000,00
per l'attivazione di n.5 borse di studio per la realizzazione di progetti di "ricerca applicata post stage dei master Nuval", a cura del Dipartimento di Economia e Statistica (2006-2007).	60.000,00
per lo sviluppo dell'attività di ricerca e per la realizzazione di progetti specifici.	57.746,00
	164.538.757,52

