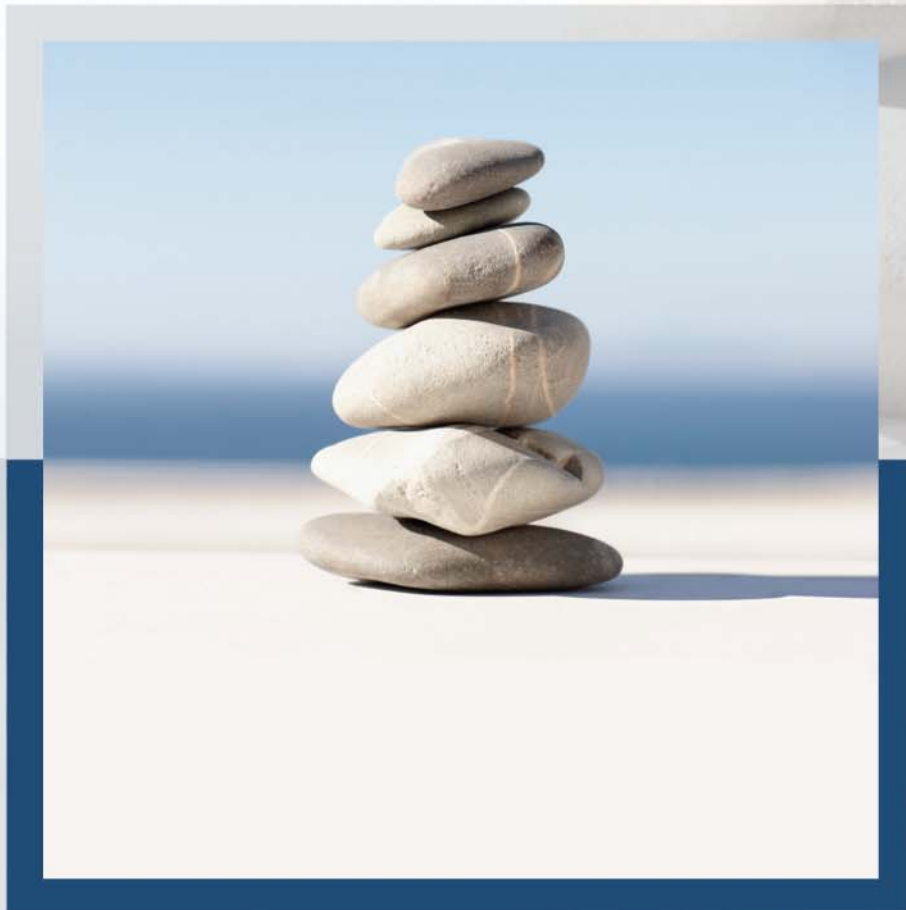




fondazione  
cariplo



**BILANCIO DI MISSIONE  
ESERCIZIO 2009**

## INDICE

>	1. L'IDENTITÀ -----	3
>	2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO -----	19
>	3. L' ATTIVITÀ EROGATIVA-----	49
	I dati -----	49
	La pianificazione strategica a medio termine -----	58
	Le aree settoriali d'intervento -----	63
	Ambiente -----	63
	Arte e Cultura -----	74
	Ricerca Scientifica e Trasferimento tecnologico -----	87
	Servizi alla Persona -----	97
	La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione -----	118
	L'Osservatorio della Fondazione -----	149
	Il Progetto Fondazioni di Comunità -----	150
>	4. DELIBERAZIONE -----	175
>	5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE -----	177
>	6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE -----	181
>	7. SCHEMI DI BILANCIO -----	185
>	8. NOTA INTEGRATIVA -----	189
>	9. ALLEGATI -----	243
	Schemi di bilancio al 31.12.2009	
	di Fondazione Cariplo - Iniziative patrimoniali S.p.A. -----	243
	Elenco contributi -----	246



# 1. L'IDENTITÀ

## *La storia: una lunga tradizione*

### a) La storia

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Carli". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti.

**DUECENTO ANNI DI  
TRADIZIONE. LA NASCITA  
TUTTAVIA NEL 1991**

Al di là della costituzione formale, avvenuta nel 1991, la Fondazione Cariplo vanta una storia ben più antica. Le sue origini si possono, infatti, far risalire al XIX secolo.

Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà create per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione, a testimonianza del forte legame con le radici ottocentesche) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo, ma si era già nel secolo successivo, la denominazione di Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde.

La Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco: la sua funzione era quella di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.





## 1. L'IDENTITÀ

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano. Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

### b) Il quadro normativo

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991, in seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Carli" e finalizzato ad avviare un ampio processo di razionalizzazione e di privatizzazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

Nel gennaio 1998, la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dall'operazione, tra le prime otto fondazioni al mondo per patrimonio.

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali", che ben rappresenta la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

**LA LEGGE AMATO-CARLI,  
LA SENTENZA  
DELLA CORTE  
COSTITUZIONALE  
DEL 2003: PASSAGGI  
FONDAMENTALI  
NELLA STORIA DELLA  
FONDAZIONE**

La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituziona-



## 1. L'IDENTITÀ

le italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gestendo ed amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano

esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare, si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

**LA FONDAZIONE  
AMMINISTRA E GESTISCE,  
IN PIENA AUTONOMIA, IL  
PATRIMONIO VINCOLATO  
AL PERSEGUIMENTO DEL  
PUBBLICO INTERESSE**

### *Il contesto di riferimento: la Lombardia, territorio all'avanguardia ed esigente*

Per le sue peculiarità, Milano e la regione Lombardia possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma soprattutto perché il livello di infrastrutturazione sociale e civile, da un lato, e l'emersione di nuovi bisogni sociali, dall'altro, costituiscono il terreno ideale per la traduzione operativa della missione della Fondazione, specie nell'esercizio del ruolo di sperimentatore di risposte innovative ai problemi sociali.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività economiche e ricchezza: con circa 9,5 mln di abitanti ospita il 16,1% della popolazione nazionale complessiva. La regione è anche uno dei motori dell'Europa e si colloca tra le regioni più ricche dell'Unione: l'economia lombarda rappresenta infatti più di un quinto del PIL nazionale. In Lombardia lavora il 18,5% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione che si aggira attorno al 3,4% contro il 5,6% a livello nazionale. E' anche la regione con la più alta spesa per ricerca e sviluppo - oltre il 21% del totale nazionale - ed occupa circa il 18% del personale addetto a tale funzione. Considerando solamente il mondo delle imprese tali quote salgono, rispettivamente, al 31,2% ed al 27,3%. Limitando l'analisi alle istituzioni nonprofit, l'incidenza regionale raggiunge il 56% delle spese e il 40% dell'occupazione.

Oltre al noto rilievo sul versante economico-finanziario, la Lombardia presenta un analogo livello di sviluppo delle infrastrutture sociali e civili: comunità, istituzioni e organizzazioni sostenendo le quali la Fondazione persegue l'obiettivo di aumentare la coesione sociale.

È la regione con il più alto numero di università, ospita 5 dei 13 atenei privati attivi in Ita-



## 1. L'IDENTITÀ

### LA LOMBARDIA: UN TERRITORIO IDEALE PER SPERIMENTARE RISPOSTE INNOVATIVE AI PROBLEMI SOCIALI

lia ed evidenzia un particolare sviluppo anche nel resto del settore nonprofit. Le istituzioni nonprofit che hanno sede nella regione rappresentano, infatti, il 14% circa del totale nazionale, i loro volontari sono quasi il 16%, gli addetti retribuiti sono più del 21% e le entrate rappresentano oltre un quarto del totale nazionale.

In particolare, con riferimento ai settori di intervento della Fondazione, la regione evidenzia un particolare radicamento delle organizzazioni attive nell'ambiente - quasi 3.300 che rappresentano il 16% circa del totale nazionale - e nella cultura - 4.900 organizzazioni (12,1% del totale nazionale). Molto sviluppata è anche la cooperazione sociale, con quasi 1.200 cooperative sociali attive sul territorio regionale (16,2% del totale italiano), il 19,5% del personale retribuito complessivo e più di un terzo dei volontari attivi a livello nazionale. Le organizzazioni di volontariato lombarde sono infine 3.500 e rappresentano il 16,7% di quelle italiane; i volontari impegnati in tali organizzazioni sono quasi 140.000 e rappresentano un quinto del totale nazionale.

La presenza di un sostanziale benessere non mette però il territorio lombardo al riparo da problemi sociali. Anzi, proprio le condizioni di contesto rappresentano un terreno fertile per l'emersione di nuovi fenomeni che necessitano di nuove risposte. Si pensi, ad esempio, ai flussi migratori, che determinano una presenza di cittadini stranieri pari al 7,6% della popolazione regionale - a fronte di un dato medio nazionale del 5% - e al 24,8% degli stranieri residenti in Italia; oppure ai problemi di pressione ambientale, consumo del territorio, inquinamento delle acque e dell'aria, congestione da traffico determinati dall'intensità delle attività economiche svolte nella regione.

Proprio questo contesto costituisce il laboratorio sociale nel quale trova la massima possibilità di successo il ruolo della Fondazione, che mira a mobilitare le risorse del territorio nell'ideazione, sperimentazione e valutazione di risposte innovative a problemi emergenti e sedimentati in campi e settori non presidiati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private.

#### *Gli stakeholder di missione*

La Fondazione riserva una particolare attenzione alla soddisfazione dei propri stakeholder; l'importanza di una corretta relazione con i medesimi deriva dalla posizione peculiare della Fondazione, che è punto di confronto e di incrocio, da una parte, degli interessi e dei bisogni sociali e, dall'altra, delle risposte progettuali provenienti dagli enti e dalle istituzioni.



## 1. L'IDENTITÀ

In questo senso, la Fondazione ha la necessità di relazionarsi a un quadro molto ampio di stakeholder, tra i quali rivestono un ruolo di rilevante importanza:

- le istituzioni (regione, province, comuni, comunità montane...);
- le organizzazioni del terzo settore;
- le università, i centri di ricerca;
- il mondo della scuola;
- gli individui, beneficiari finali dei contributi;
- i dipendenti e i collaboratori della Fondazione.

La capacità della Fondazione di rispondere ai bisogni degli stakeholder in modo eticamente corretto rappresenta un punto di eccellenza della strategia dichiarata dalla Fondazione.

### *La missione e la strategia*

#### **a) La Fondazione Cariplo, soggetto anticipatore**

La Fondazione non può pensare di sostituirsi ad altri soggetti che già operano nel settore (enti pubblici e privati), così come non può pensare di agire esclusivamente in funzione ancillare di questi ultimi. Per questo essa è chiamata a identificare obiettivi specifici – coerenti con le proprie possibilità e la propria natura di soggetto privato – che distinguano la propria azione da quella degli altri attori sociali.

La Fondazione si riserva una missione particolare: “Essere una risorsa per aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità”. La vocazione della Fondazione è innanzitutto quella di sostenere quelle organizzazioni della società civile che rappresentano le infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico; l’approccio è dunque orientato alla filosofia della sussidiarietà.

In estrema sintesi, missione, ruolo e strategia operativa contribuiscono a delineare una fondazione che opera come “soggetto anticipatore”: seleziona bisogni emergenti (oppure bisogni consolidati ma non adeguatamente risolti), sperimenta nuove soluzioni agli stessi mirando a rispondere in modo più efficace e meno costoso alle esigenze dei cittadini, ed infine opera affinché le soluzioni di successo vengano diffuse ed adottate ad ampio raggio.



## 1. L'IDENTITÀ

### b) Le funzioni della Fondazione Cariplo

Pur rappresentando solo uno dei molti attori attivi nel sistema economico e sociale e nella consapevolezza che il suo operato non può sostituirsi a quello di altri, la Fondazione svolge tre funzioni principali.

1) **Agisce come istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali**, in particolare supportando le attività innovative (che rispondono a nuovi bisogni insoddisfatti o che danno risposte nuove a bisogni ormai sedimentati) in campi e settori non occupati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti e a quelle organizzazioni capaci di rispondere alle esigenze della collettività evitando modelli tradizionali e desueti. Per l'esercizio di questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quelle azioni che portino allo sviluppo del capitale umano della comunità (crescita di nuove professionalità, innovazione delle professioni tradizionali, ecc.) considerato come unica garanzia di capacità innovativa duratura.

La Fondazione dovrà privilegiare il finanziamento di progetti, piuttosto che il generico sostegno di organizzazioni; solo in questo modo, infatti, sarà possibile valutare con cura il carattere innovativo di una attività e la sua capacità di rispondere ai bisogni della collettività.

**LA FONDAZIONE  
PRIVILEGIA IL  
FINANZIAMENTO DI  
PROGETTI, PIUTTOSTO  
CHE IL GENERICO  
SOSTEGNO DI  
ORGANIZZAZIONI**

2) **Sostiene la creazione e il consolidamento di soggetti sociali autonomi**, robusti ed efficienti che possano farsi autonomamente carico dei bisogni della comunità. L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse a disposizione), ma contribuirà ad accrescere le capacità sociali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie alla creazione di soggetti in grado di divenire autonomi facendosi espressamente carico di quei problemi.

La Fondazione non dovrà dunque fornire un sostegno stabile, duraturo e garantito ad una o più organizzazioni; un intervento di questo tipo rischierebbe, infatti, di sconfinare nel puro assistenzialismo. Lo stile di azione della Fondazione Cariplo si caratterizzerà invece per il sostegno al decollo di progetti ed organizzazioni che siano poi in grado di marciare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici" o reggendosi sul mercato quando ciò sia possibile. Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.



## 1. L'IDENTITÀ

3) Favorisce la risoluzione dei problemi della comunità grazie al ruolo di “catalizzatore” degli attori interessati. La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione di problemi collettivi non deriva solo dalle risorse di cui essa dispone, ma anche dal suo essere un soggetto neutrale e privo di un interesse proprio, in grado perciò di svolgere sia un ruolo di mediazione tra le diverse parti coinvolte in un problema, che di esercitare una funzione “segnalatica” ed anticipatrice dei problemi stessi. La Fondazione, forte delle proprie risorse finanziarie può infatti, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, il soggetto in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere ad un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti.

**LA CRESCITA ANZICHÉ  
LO SVILUPPO**

Svolgendo questo ruolo, la Fondazione presterà particolare attenzione a quei progetti e a quelle realtà che operano in modo sinergico, catalizzando molteplici risorse, diverse competenze, più soggetti e rispondendo quindi alle esigenze della collettività in modo non individuale, ma con dinamiche di rete e di partnership.

### **c) La conservazione del patrimonio**

La Fondazione si prefigge di amministrare, conservare e accrescere il proprio patrimonio, costituito grazie alla laboriosità e alla operosità delle comunità lombarde e delle generazioni di uomini e donne che hanno lavorato in Cariplo, e di sostenere, con i proventi che da tale patrimonio derivano, iniziative volte alla promozione del tessuto sociale, culturale ed economico del Paese, con particolare riguardo per la comunità lombarda e le zone del territorio tradizionalmente collegate.

La Commissione Centrale di Beneficenza – in ottemperanza alla legge e per ragioni di opportunità – ha infatti più volte ribadito che il patrimonio della Fondazione deve essere preservato e fatto rendere al meglio in un orizzonte di lungo periodo per produrre frutti di cui possano godere le generazioni presenti e future.

Il *grant-making* - e non l'attività operativa - rappresenta la scelta strategica fondamentale della Fondazione. Agire da *grant-maker* non significa però, come già accennato, limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma può anche voler dire contribuire – grazie alle risorse umane di cui la Fondazione dispone direttamente – alla definizione di progetti complessi, alla convocazione dei soggetti interessati alla risoluzione di alcuni problemi, alla individuazione dei soggetti attuatori degli interventi necessari a risolvere questi problemi.



## 1. L'IDENTITÀ

Servire meglio la propria comunità significa, infatti, anche intraprendere quelle azioni di studio, di sperimentazione, di valutazione dei risultati che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

### PROGETTUALITÀ E COINVOLGIMENTO OLTRE ALL'ATTIVITÀ GRANT-MAKING

#### d) I Piani di Azione

La Fondazione Cariplo, grazie alle dimensioni del suo patrimonio, rappresenta una delle principali istituzioni filantropiche mondiali. Questo grande patrimonio non ha comunque dimensioni sufficienti a risolvere

neppure uno dei numerosi problemi che caratterizzano la convivenza civile in Lombardia, in Italia e nel mondo. Da questa constatazione deriva la necessità di procedere attuando strategie e prendendo decisioni sulla base di obiettivi pluriennali.

Dal 2004, la Commissione Centrale di Beneficenza (CCB) ha iniziato a declinare le linee strategiche della Fondazione nei Piani di Azione. Attraverso tali documenti la Fondazione determina le proprie priorità di intervento (gli obiettivi specifici), individua l'orizzonte e i tempi entro cui collocare tutti gli strumenti operativi (bandi, progetti, erogazioni istituzionali, etc), identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare l'attività di monitoraggio e verifica. Alla fine del 2009 i Piani di Azione in vigore erano 16:

1. Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità
2. Promuovere la formazione di capitale umano d'eccellenza
3. Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale
4. Promuovere la razionalizzazione e il rinnovamento dell'offerta culturale
5. Favorire l'accesso alla cultura e la partecipazione del pubblico
6. Ricerca medica di base
7. Ricerca applicata



## 1. L'IDENTITÀ

8. Sostenere i disabili e le loro famiglie nella costruzione di prospettive di vita autonoma (dopo di noi)
9. Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)
10. Ridurre i divari tra Nord e Sud del mondo
11. Garantire e tutelare il diritto all'infanzia
12. Favorire l'inserimento lavorativo di persone svantaggiate
13. Promuovere la filantropia di comunità
14. Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali
15. Sviluppare, sistematizzare e diffondere la conoscenza per orientare le decisioni e i comportamenti in modo sostenibile
16. Promuovere ricerca utile a migliorare le condizioni delle persone e facilitare le scelte collettive

### e) Le aree di attività

L'attività di utilità sociale della Fondazione, oltre che secondo i Piani di Azione, è riconducibile alle sei aree tematiche, quattro settoriali e due intersettoriali.

#### • Ambiente

La Fondazione Cariplo promuove in campo ambientale progetti e politiche locali per la tutela e la corretta valorizzazione del patrimonio naturale e del territorio, nonché finalizzati all'uso razionale e sostenibile delle risorse naturali. Attraverso il sostegno ad iniziative condotte da diversi attori (in particolare associazioni ambientaliste ed amministrazioni pubbliche locali, con il coinvolgimento di cittadini, imprese, scuole, università, ecc.), si mira a promuovere interventi concreti e diffondere conoscenza per orientare in modo sostenibile le decisioni della pubblica amministrazione, i comportamenti e gli stili di vita dei cittadini, nonché le azioni di produzione e innovazione da parte degli attori economici.

**QUATTRO AREE  
PRINCIPALI. MIGLIAIA DI  
PROGETTI SOSTENUTI.  
LA FONDAZIONE, GRAZIE  
AL SUO PATRIMONIO,  
È UNA DELLE  
PRINCIPALI ISTITUZIONI  
FILANTROPICHE  
MONDIALI**





## 1. L'IDENTITÀ

### • Arte e Cultura

La vastità dei problemi relativi al settore artistico e culturale – a maggior ragione in presenza delle difficoltà economiche generate dalla recente crisi – indirizza l'intervento della Fondazione verso azioni che favoriscano la sperimentazione di "buone pratiche" in vista di una loro successiva diffusione sul territorio.

Nell'ambito del settore Arte e Cultura, la Fondazione Cariplo opera prevalentemente su due fronti: da una parte, sostiene la realizzazione di azioni di sistema per la valorizzazione dei beni e delle attività culturali tramite l'applicazione di modelli efficienti ed efficaci di gestione e per incentivare lo sviluppo di contesti fertili all'innovazione della produzione culturale; dall'altra, la Fondazione intende favorire un'estensione della domanda di cultura che punti su fattori qualitativi, innovativi e non massificati, con particolare attenzione alle fasce di popolazione solitamente sfavorite e su un coinvolgimento più attivo e consapevole delle persone nel consumo di cultura.

### • Ricerca scientifica e trasferimento tecnologico

La Fondazione interviene per contribuire alla creazione di un ambiente favorevole alla ricerca scientifica, al trasferimento tecnologico e alla valorizzazione dei risultati della ricerca applicata, attraverso il sostegno di azioni sinergiche mirate a stimolare la creazione di reti e di partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione di conoscenza e della comunicazione scientifica, nonché la diffusione e la valorizzazione dei risultati della ricerca applicata. La Fondazione tiene conto delle iniziative e degli interventi già attuati da altri, in particolare dalle amministrazioni pubbliche; solo in tal modo è possibile evitare duplicazioni e svolgere quel ruolo di "catalizzatore" e di punto di riferimento che consente alle risorse della Fondazione di venire moltiplicate e di avere un impatto elevato.

### • Servizi alla persona

La Fondazione, in quest'area, ha deciso di sostenere interventi che sappiano produrre innovazione sociale nell'ambito delle politiche di welfare comunitario. Ciò significa: esercitare il ruolo di *grant-maker* in un'ottica di sussidiarietà orizzontale per il sostegno di interventi promossi da soggetti nonprofit in grado di contribuire alla sostenibilità del nostro sistema di welfare; occuparsi di bisogni emergenti che ancora non si sono imposti all'attenzione dei *policy maker*; trovare modi nuovi, più efficaci e più efficienti, per affrontare bisogni già conosciuti; promuovere l'eccellenza contribuendo a modellizzare interventi emblematici; favorire la diffusione della conoscenza e delle buone pratiche.

### • Processi educativi

La Fondazione intende promuovere il superamento di alcune delle riconosciute zone d'ombra del sistema educativo italiano. Alcune aree della conoscenza faticano infatti ad entrare nel bagaglio delle giovani generazioni nonostante siano fondamentali per la crescita del-



## 1. L'IDENTITÀ

la persona e per il miglioramento della società. Tra le molte possibili, la Fondazione ha individuato quattro tematiche di particolare rilevanza: la scienza e la tecnologia, l'arte e la musica, l'ambiente (caso emblematico di materia interdisciplinare) e l'educazione alla cittadinanza attiva, in particolare attraverso la promozione del dialogo e del confronto tra culture, dentro e fuori dalle scuole.

### • **Promozione della filantropia a livello locale**

La Fondazione favorisce la creazione e la diffusione delle fondazioni delle comunità locali. Le *Community foundations* e i fondi comunitari (*community chests*) si sono rivelati i modelli meglio in grado di catalizzare le risorse sul territorio funzionando da ponte fra i donatori e le organizzazioni che perseguono fini di utilità sociale senza scopi di lucro. Le Fondazioni di Comunità presentano elementi di entrambe queste modalità organizzative: come le prime, tendono a costituire fondi patrimoniali i cui frutti sono perennemente destinati al finanziamento di progetti d'utilità sociale, come le seconde, organizzano campagne annuali di raccolta da distribuirsi immediatamente per il raggiungimento di tali finalità.

### ***La struttura e i processi di governo e di gestione***

#### **a) Gli organi**

##### PRESIDENTE

Giuseppe Guzzetti

##### COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Commissari:** Alberto Albertini, Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Roberto Camagni, Antonella Camerana, Francesco Cesarini, Maria Paola Colombo Svevo, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Ugo Dozzio Cagnoni, Alberto Ferruzzi, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Luigi Galassi, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Mario Molteni, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Marco Pierotti, Renzo Rebecchi, Virginio Rigoldi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky



## 1. L'IDENTITÀ

### CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Consiglieri:** Angelo Abbondio, Carlo Cerami, Bruno Ermolli, Marco Frey, Paolo Morerio, Marco Spadacini

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente:** Mario Miscali

**Sindaci Effettivi:** Walter Bonardi, Paolo Corsi

**Sindaci Supplenti:** Carlo Bellavite Pellegrini, Ugo Zanello

**Segretario Generale:** Pier Mario Vello

#### **b) Le Commissioni Consultive**

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle Commissioni e Sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.

Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:

**Coordinatore:** Francesco Cesarini

**Membri:** Mario Anghinoni, Roberto Camagni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Federico Manzoni, Graziano Tarantini

**CdA:** *Angelo Abbondio*

Commissione per la comunicazione e la trasparenza delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

**Coordinatore:** Federico Manzoni



## 1. L'IDENTITÀ

**Membri:** Antonella Camerana, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Luigi Galassi, Fabrizio Gnocchi, Piercarlo Mattea

**CdA:** *Carlo Cerami*

Commissione per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:

**SOTTOCOMMISSIONE AREA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO:**

**Coordinatore:** Paolo Mantegazza

**Membri:** Alberto Albertini, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Marco Pierotti, Gustavo Zagrebelsky

**CdA:** *Paolo Morerio*

**SOTTOCOMMISSIONE SERVIZI ALLA PERSONA:**

**Coordinatore:** Maria Paola Colombo Svevo

**Membri:** Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Giovanni Gaiti, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Mario Molteni, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Virginio Rigoldi, Sergio Silvotti, Carlo Vimercati

**CdA:** *Mariella Enoc*

**SOTTOCOMMISSIONE ARTE E CULTURA:**

**Coordinatore:** Mario Romano Negri

**Membri:** Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Antonella Camerana, Maria Paola Colombo Svevo, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Giorgio Gaspari, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti

**CdA:** *Marco Spadacini*

**SOTTO-COMMISSIONE AMBIENTE:**

**Coordinatore:** Ugo Dozzio Cagnoni



## 1. L'IDENTITÀ

**Membri:** Giovanni Battista Armelloni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Carlo Vimercati

**CdA:** *Marco Frey*

### c) Il personale: giovane e competente

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato nell'ultimo triennio per selezionare persone da inserire nel proprio organico, con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono chiamate a svolgere. In tale periodo, in coincidenza con l'incremento delle attività svolte, il personale è cresciuto numericamente a seguito della precisa scelta operata di investire su risorse umane. Nella maggior parte dei casi le risorse assunte sono giovani e con specifici profili che garantiscono una maggiore progettualità futura alla Fondazione. Dei 58 dipendenti (di cui due in distaccamento presso Fondazione Housing Sociale e Assifero) ben 44 sono laureati, a conferma della scelta qualificata che la Fondazione ha voluto fare per gli anni a venire; l'età media del personale è di 36 anni.

### Consistenza del personale per titolo di studio

Titolo di studio	31.12.2007	31.12.2008	31.12.2009
<i>Laurea</i>	37	45	44
<i>Diploma</i>	7	8	9
<i>Altro</i>	3	3	5
<i>Totale</i>	47	56	58

### *Gli enti strumentali*

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo si avvale anche di altri enti, chiamate comunemente fondazioni minori:

La **Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità – ISMU** – (Presidente: Paolo Raineri), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.

La **Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde** (Presidente: Giuseppe Guzzetti), costituita nel 1965 per perseguire fini di assistenza benefica e sociale, opera prevalentemente nel settore dell'assistenza agli anziani e della formazione scolastica dei giovani.



## 1. L'IDENTITÀ

La **Fondazione “Centro Lombardo per l’incremento della Floro- Orto- Frutticoltura- Scuola di Minoprio”** (Presidente: Franco Ezio Pallavicini), divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnicoagronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con enti e università estere.

La **Fondazione Housing Sociale – FHS** – (Presidente: Felice Scalvini), attiva dal 2004, che intende creare le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da gestori del nonprofit. Gli alloggi verranno dati in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione. La Fondazione Cariplo ha inserito l’housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione Cariplo ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato nell’housing sociale.

La **Fondazione Giordano dell’Amore** (Presidente: Federico Manzoni), si può considerare, a tutti gli effetti, parte dell’universo della Fondazione Cariplo. La Fondazione Giordano Dell’Amore, istituita a Milano nel 1967 come Centro per l’assistenza economica ai Paesi africani (Finafrica) per iniziativa del professor Dell’Amore, allora Presidente della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, è impegnata nel fornire formazione tecnica, professionale e manageriale, assistenza e consulenza in materia economica e finanziaria, a favore delle Istituzioni governative e degli enti pubblici e privati o di individui, gruppi e associazioni appartenenti ad aree, fasce sociali e paesi in via di evoluzione, o che, a seguito di mutamenti istituzionali ed economici, necessitano di sostegno internazionale.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Impostazione ed organizzazione*

#### a) Regolamento e Organi

Il Regolamento per gli impieghi del patrimonio, rivisto da ultimo dalla Commissione Centrale di Beneficenza del 30 settembre 2008, definisce gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il *benchmark* della Fondazione, i criteri di valutazione degli investimenti (diretti ed indiretti), le competenze di Commissione Centrale di Beneficenza e Consiglio di Amministrazione ed il criterio per l'utilizzo del Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni.

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il valore di mercato<sup>1</sup> del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 3%<sup>2</sup> del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge. La sostenibilità di tali obiettivi è affidata al *benchmark* della Fondazione, riferito all'intero patrimonio netto, composto per il 60% da investimenti obbligazionari e per il 40% da investimenti azionari diversificati e senza rischio di cambio.

Tale modello implica un criterio di valutazione duplice, basato sul confronto fra:

- il rendimento ex post del *benchmark* della Fondazione in un orizzonte di lungo periodo, almeno decennale, ed il suo rendimento ex-ante, stimato nelle analisi di sostenibilità finanziaria;
- il rendimento ex post del patrimonio a prezzi di mercato della Fondazione e quello del *benchmark*, in un orizzonte annuale.

Nonostante la Fondazione non si prefigga di eliminare nel breve periodo la volatilità degli investimenti, e dunque il rendimento assoluto del patrimonio nel breve periodo non costituisca un criterio di valutazione della gestione finanziaria, risulta necessario salvaguardare la continuità delle erogazioni. A tale scopo la Fondazione ha costituito un Fondo di stabilizzazione delle erogazioni<sup>3</sup>, tarato sulla rischiosità storica del *benchmark*, da cui attingere per sostenere le erogazioni negli esercizi in cui il rendimento del *benchmark* sia risultato inferiore alla media di lungo periodo, e da alimentare in caso contrario.

<sup>1</sup> In ossequio alla normativa vigente il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i suoi investimenti (ad esempio per le immobilizzazioni finanziarie);

ciò nondimeno la rappresentazione a prezzi di mercato del patrimonio della Fondazione è parte integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla sua gestione finanziaria.

<sup>2</sup> Delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 24 luglio 2007.  
<sup>3</sup> Il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è stato istituito a dicembre 2000 con una dotazione di 163,9 mln di euro ed il suo

ammontare al 31 dicembre 2008 era pari a 387 mln di euro. Al 31 dicembre 2009 la consistenza del Fondo era pari a 407 mln di euro.





## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Venendo alla *governance* finanziaria, la Commissione Centrale di Beneficenza, in relazione alla durata sessennale del proprio mandato, ha il compito di determinare:

- la stima del rendimento atteso medio annuo del *benchmark*, sulla base del quale programmare le attività istituzionali;
- la consistenza ottimale del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni;
- i criteri dello scostamento fra la composizione del patrimonio ed il *benchmark*, entro la misura massima del 4%<sup>4</sup>.

La Commissione Centrale di Beneficenza si avvale dell'operato della Sottocommissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio coadiuvata dalla Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising. La Sottocommissione si riunisce di norma mensilmente per svolgere una attività di controllo e rendicontazione della gestione del patrimonio.

Il Consiglio di Amministrazione, valendosi del contributo della Unità strategica per la gestione del patrimonio e del fund raising e degli operatori professionali cui sono conferiti incarichi di gestione, provvede a determinare la concreta allocazione degli attivi della Fondazione fra investimenti diretti ed indiretti, fra le diverse tipologie di investimento disponibili sul mercato, anche se non comprese nel *benchmark*, e fra i diversi strumenti/veicoli finanziari.

Venendo al controllo dei rischi ed agli strumenti di supporto alla gestione del patrimonio, la Fondazione ha sviluppato da tempo un software di proprietà per la valutazione in tempo reale del rendimento aggiustato per il rischio del patrimonio e di ogni sua singola componente, sia in termini assoluti sia rispetto al *benchmark* della Fondazione.

In relazione alle modalità di impiego del patrimonio, la Fondazione predilige gli investimenti indiretti, gestiti da operatori professionali selezionati da valutatori terzi indipendenti con procedure trasparenti ed imparziali. Quanto agli investimenti diretti, *mission connected investments*, la Fondazione predilige il coinvestimento con i suddetti operatori professionali, ed in specie le iniziative coerenti con le sue finalità istituzionali. Tali criteri sono stati

<sup>4</sup> La delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 27 Ottobre 2009 ha autorizzato, in deroga al termine indicato nell'articolo 10 del Regolamento per gli impieghi del patrimonio, uno scostamento del 15% tra

l'effettiva esposizione azionaria del patrimonio della Fondazione e l'esposizione azionaria del benchmark della Fondazione per il periodo dal 1 ottobre 2009 sino al conferimento di tutte le partecipazioni detenute in società

quotate, esclusa Intesa Sanpaolo SPA, in uno strumento di gestione del risparmio di diritto lussemburghese, data dalla quale troverà piena applicazione il limite del 4% di cui al citato Regolamento.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

adottati per aumentare il grado di diversificazione ed efficienza degli investimenti, minimizzare i conflitti di interesse, ridurre i costi amministrativi e di gestione e massimizzare il rendimento di lungo periodo.

**BENCHMARK  
DELLA FONDAZIONE:  
60% OBBLIGAZIONARIO  
E 40% AZIONARIO**

Venendo agli effettivi strumenti di investimento, il Regolamento stabilisce che, allo scopo di fruire del massimo grado di efficienza finanziaria e di controllo dei rischi, la Fondazione realizza gli investimenti indiretti ricorrendo ad un numero limitato di organismi di investimento collettivo riservati a operatori qualificati. Questi ultimi devono essere sottoposti alla legge italiana o di un altro stato dell'Unione Europea e al controllo delle competenti Autorità di vigilanza e disciplinati in modo tale da assicurare nel tempo il maggior grado di tutela dell'investimento e condizioni economiche di massimo favore.

### b) Le novità della gestione del patrimonio

Con la delibera del 27 ottobre 2009 la Commissione Centrale di Beneficenza ha disposto il conferimento di tutte le partecipazioni detenute in società quotate, esclusa l'attuale partecipazione in Intesa Sanpaolo SPA, in uno strumento di gestione del risparmio di diritto lussemburghese, amministrato da Polaris SA e delegato ad un gestore terzo di comprovata esperienza, le cui linee guida consentano un'ampia flessibilità in relazione alla copertura o alla trasformazione del profilo finanziario degli attivi conferiti, ciò allo scopo di fruire di una gestione professionale e flessibile del significativo rischio associato a tali partecipazioni.

La Commissione Centrale di Beneficenza ha inoltre adottato un nuovo *benchmark*, così composto: 40% investimenti azionari diversificati e senza rischio di cambio; 53% investimenti monetari-obbligazionari diversificati e senza rischio di cambio; 7% *mission connected investments*. Tale *benchmark* sarà vigente dal predetto conferimento.

La Commissione Centrale di Beneficenza ha infine individuato un obiettivo di investimento pari a 470 mln di euro di impegni al netto della cassa distribuita per i *mission connected investments*, iniziative finanziarie e sociali che perseguono scopi in linea con la missione istituzionale di Fondazione Cariplo, adottando una precisa *asset allocation*:

- *Private equity* e *venture capital* domestici, per un ammontare pari a 180 mln di euro, di cui 70 a disposizione di nuove iniziative guidate da Futura Invest, holding di partecipazione controllante Fondamenta SGR;
- Fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana e fondi immo-



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

biliari domestici ad apporto per gli enti nonprofit, per un ammontare pari a 80 mln di euro, di cui 70 a disposizione di nuove iniziative guidate da Polaris SGR;

- Iniziative infrastrutturali, che comprendono anche lo storico investimento nella Cassa Depositi e Prestiti, per un ammontare di 110 mln di euro;
- Iniziative funzionali alla attuazione dei Piani di Azione della Fondazione, per un ammontare pari a 90 mln di euro, di cui 70 a beneficio del Fondo Microfinanza 1, un nuovo strumento promosso da Polaris SGR e gestito da Fondamenta SGR per sostenere lo sviluppo del microcredito nei paesi in via di sviluppo.

### c) Polaris Investment Italia SGR

Il 1 agosto 2007 la Fondazione ha affidato la quasi totalità dei suoi attivi non immobilizzati, pari a 5.306.000.000 euro, alle gestioni individuali di Polaris Investment Italia SGR.

Al 31 dicembre 2009 il controvalore di mercato delle due linee di gestione affidate a Polaris Investment Italia SGR, comprensivo della liquidità ed al netto dei riscatti e delle commissioni maturate nell'esercizio 2009, risultava essere pari a 5.346.924.198 euro.

Le due linee di gestione investono nei comparti del fondo Polaris-Geo, di diritto lussemburghese, armonizzato e sottoposto alla duplice vigilanza italiana (MEF, Banca d'Italia e CONSOB) ed Europea (CSSF). Il fondo è gestito da Polaris Investment SA e la gestione dei comparti è delegata a gestori selezionati fra i migliori al mondo.

**5,3 MILIARDI DI EURO  
DI PATRIMONIO GESTITI  
DA POLARIS SGR**

Il Gruppo Polaris, unica piattaforma di gestione del risparmio senza scopo di lucro, completamente riservata agli investitori istituzionali, in primis nonprofit, è composto da Polaris Investment SA e da Polaris Investment Italia SGR. Al capitale sociale di Polaris Investment SA partecipano: Fondazione Cariplo (48,28%), Cassa Italiana di Previdenza ed Assistenza dei Geometri Liberi Professionisti (23,07%), Direzione Generale Opere Don Bosco (15%), Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì (8,65%), Congregazione della Piccola Opera della Divina Provvidenza di Don Orione (5%). Polaris Investment Italia SGR è ad oggi interamente posseduta da Polaris Investment SA.

### d) Analisi *Socially Responsible Investing*

Nel 2008 la Fondazione ha stipulato un contratto con la società Etica SGR per la valutazione della eticità del portafoglio partecipazioni e dei titoli presenti all'interno dei comparti delle due linee di gestione patrimoniale gestite da Polaris Investment Italia SGR.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

La finalità dell'analisi condotta da Etica SGR è quella di valutare su base trimestrale il grado di responsabilità sociale di ogni comparto, evidenziando gli investimenti in imprese coinvolte in pratiche considerate particolarmente controverse (violazione delle convenzioni sulle armi di distruzione di massa, sui diritti umani e sulla tutela ambientale) e gli investimenti in titoli emessi da stati sovrani caratterizzati dal mancato rispetto dei diritti umani.

La procedura operativa prevede l'invio periodico di *black list*, in cui vengono evidenziati i titoli considerati eticamente controversi, da parte di Etica SGR a Polaris Investment Italia SGR, che si premura di trasmettere le stesse ai vari gestori delegati, il tutto d'intesa con i gestori stessi e con tutti i sottoscrittori dei fondi lussemburghesi, come richiesto dalla Legge e dall'Autorità di Vigilanza.

Grazie all'impegno del Gruppo Polaris e dei suoi gestori delegati, il report prodotto da Etica SGR sull'analisi della responsabilità sociale dei comparti Polaris al 31 dicembre 2009 non ha evidenziato alcun investimento particolarmente controverso.

### e) Performance

Al 31 dicembre 2009 il valore del patrimonio netto a prezzi di mercato risultava essere pari a circa 6,96 mld di euro. Alla data del 29 Dicembre 2008 la stima del valore del patrimonio netto a prezzi di mercato era pari a circa 6,48 mld di euro.

Il tasso di rendimento a prezzi di mercato del patrimonio netto nel 2009 è stato pari al 9,54%<sup>5</sup> al netto delle imposte, contro il 12,41%<sup>6</sup> del *benchmark* della Fondazione.

La sottoperformance del patrimonio netto rispetto al *benchmark* è principalmente imputabile al risultato della componente azionaria euro, ed in misura molto minore alla componente azionaria extra euro.

La componente azionaria euro ha realizzato un rendimento netto sul periodo pari al 15,55%, contro un rendimento pari al 27,89% del *benchmark* di riferimento (MSCI Daily TR Gross EMU Local).

<sup>5</sup> Tutti i rendimenti riportati sono di tipo *time weighted*. I rendimenti annuali netti vengono calcolati tramite la composizione geometrica dei rendimenti settimanali netti.

<sup>6</sup> Il rendimento del *benchmark* viene ottenuto tramite la composizione geometrica dei rendimenti settimanali netti dei seguenti indici: JPM Emu Cash 1 Month, con un peso pari al 30%, JPM Emu Gov All Maturities, con un peso pari al

30%, MSCI Emu Gross Div, con un peso pari al 20%, MSCI World Local Gross Div, con un peso pari al 20%. Fonte dati Bloomberg LP.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

La componente azionaria extra euro ha realizzato un rendimento netto sul periodo pari al 19,53%, contro un rendimento pari al 26,49% del *benchmark* di riferimento (MSCI Daily TR Gross World Local).

Le componente monetaria ha ottenuto un rendimento netto pari al 3,15%, contro un rendimento pari allo 0,95% del *benchmark* di riferimento (JPMorgan Cash Index Euro).

La componente obbligazionaria ha ottenuto un rendimento netto pari al 5,08% contro un rendimento pari al 3,94% del *benchmark* di riferimento (JPMorgan Global Govt Bond EMU).

La componente bilanciata ha ottenuto un rendimento netto pari all'8,64%.

### f) *Asset allocation*

Alla fine dell'esercizio 2009 il patrimonio netto della Fondazione risultava essere impiegato per il 63,81% in investimenti indiretti, per il 34,21% in partecipazioni, per l'1,76% in obbligazioni a tassi agevolati e per lo 0,22% in opere d'arte, immobili strumentali e beni mobili strumentali.

Quanto agli investimenti indiretti, il 97,31% era rappresentato dalle gestioni di Polaris Investment Italia SGR ed il 2,69% dai fondi chiusi Abitare Sociale 1, Armilla, Clessidra I e II, Cloe, Equinox Two, Euromed, F2i, Mandarin Capital Partners, Next, PPP, TT Venture, oltre che dal veicolo Futura Invest SPA.

Per quanto concerne l'*asset allocation*, alla fine dell'esercizio il patrimonio netto della Fondazione risultava essere investito per il 16,84% in strumenti di mercato monetario, per il 36,69% in strumenti obbligazionari, per il 46,46% in strumenti azionari (euro ed extra-euro).

Rispetto al *benchmark* di riferimento della Fondazione, al 31 dicembre 2009 la componente azionaria presentava un sovrappeso pari al 6,46%<sup>7</sup>, risultante da una sovraesposizione del 17,18% sul settore azionario euro ed una sottoesposizione del 10,71% sul settore azionario extra euro. Rispetto al benchmark la componente obbligazionaria presentava un sovrappeso pari al 6,69% e la componente monetaria presentava una sottoesposizione pari al 13,16%.

<sup>7</sup> Vedi nota 4.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### g) Partecipazioni

Al 31 dicembre 2009 il controvalore a prezzi di mercato del portafoglio partecipazioni quotate risultava essere pari a circa 2,29 mld di euro. Alla data del 29 Dicembre 2008 la stima del valore del patrimonio netto a prezzi di mercato era pari a circa 1,90 mld di euro.

Il portafoglio partecipazioni della Fondazione, costituito in larga parte da titoli finanziari (Intesa Sanpaolo, Assicurazioni Generali, Mediaset, A2A, Fiera Milano ed ACSM-AGAM) ha fatto registrare un rendimento a prezzi di mercato *year to date* pari al 18,71%.

**2,3 MILIARDI DI EURO  
IN PARTECIPAZIONI QUOTATE  
RIFERITO ALLE  
PARTECIPAZIONI**

Analizzando nel dettaglio i rendimenti nel corso dell'esercizio 2009 delle singole partecipazioni, il titolo Intesa Sanpaolo ha fatto registrare un rendimento pari al 22,70% e il titolo Assicurazioni Generali ha realizzato un rendimento pari al 3,58% (comprensivo di dividendi cash ed in titoli). I titoli Mediaset ed A2A hanno registrato un rendimento pari al 47,94% e 23,48% rispettivamente. Positivi anche i rendimenti di Fiera Milano ed ACSM-AGAM, pari al 6,82% e 9,44%.

Nel corso del 2009 la Fondazione non ha effettuato alcuna operazione di compravendita relativamente al portafoglio partecipazioni. L'ammontare di dividendi netti complessivamente incassati grazie al portafoglio partecipazione quotate nell'esercizio 2009 è pari a 9,4 mln di euro, molto inferiore rispetto al 2008, in cui la Fondazione ha incassato 233,8 mln di euro, ed ai risultati preventivati per l'esercizio 2009, a causa della mancata erogazione del dividendo di Intesa Sanpaolo.

### h) Gestione patrimoniale

La gestione patrimoniale, affidata alla piattaforma *multiasset, multistyle e multimanager* di Polaris Investment Italia SGR, comprende una linea di gestione monetaria ed una linea di gestione bilanciata.

Al 31 dicembre 2009 il controvalore della linea di gestione monetaria, comprensivo della liquidità ed al netto delle commissioni maturate nell'esercizio 2009, risultava essere pari a 768.585.882 euro ed il controvalore della linea di gestione bilanciata risultava essere pari a 4.578.338.316 euro.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Nel corso del 2009 la linea di gestione monetaria ha fatto registrare un rendimento pari a 4,48%, nettamente superiore rispetto al *benchmark*, pari a 0,95%.

Comparto	Gestore	Rendimento netto 2009
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR I</i>	<i>Goldman Sachs UK</i>	3,07%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR II</i>	<i>Black Rock UK</i>	4,86%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR III</i>	<i>PIMCO Germany</i>	7,70%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR IV</i>	<i>AMUNDI</i>	5,45%
<i>POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund</i>	<i>Goldman Sachs UK</i>	1,70%
<i>POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund</i>	<i>Mellon UK</i>	1,79%
<i>Linea di Gestione Monetaria</i>		4,48%

Nel corso del 2009 la linea di gestione bilanciata ha fatto registrare un rendimento pari a 6,60%, in linea con quello del *benchmark*, pari a 6,77%.

Comparto	Gestore	Rendimento netto 2009
<i>POL.FUND-GEO Equity Global I</i>	<i>Franklin Templeton UK</i>	21,98%
<i>POL.FUND-GEO Equity Global II</i>	<i>AXA Rosemberg UK</i>	17,42%
<i>POL.FUND-GEO European Equity TR</i>	<i>Epsilon SGR</i>	11,08%
<i>POL.FUND-GEO Global Balanced Fund I</i>	<i>Goldman Sachs UK</i>	7,41%
<i>POL.FUND-GEO Global Balanced Fund III</i>	<i>JP Morgan UK</i>	9,39%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR I</i>	<i>Goldman Sachs UK</i>	3,07%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR II</i>	<i>Black Rock UK</i>	4,88%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR III</i>	<i>PIMCO Germany</i>	7,74%
<i>POL.FUND-GEO Global Bond TR IV</i>	<i>AMUNDI</i>	5,46%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund III</i>	<i>BNP Paribas SGR</i>	4,21%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund V</i>	<i>Pioneer SGR</i>	3,48%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VI</i>	<i>Generali SGR</i>	4,48%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VII</i>	<i>Western AM UK</i>	10,60%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VIII</i>	<i>Wellington M.Int UK</i>	3,25%
<i>POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund X</i>	<i>Black Rock UK</i>	4,77%
<i>POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund</i>	<i>Goldman Sachs UK</i>	1,71%
<i>POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund</i>	<i>Mellon UK</i>	1,80%
<i>Linea di Gestione Bilanciata</i>		6,60%



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Analizzando nel dettaglio le performance dei singoli comparti delle due linee di gestione, emerge che i comparti che hanno realizzato nel 2009 una performance superiore al proprio benchmark sono stati:

- All'interno dell'*asset class Balanced*: POL.FUND-GEO Global Balanced Fund III;
- All'interno dell'*asset class Cash Plus*: POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund e POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund;
- All'interno dell'*asset class Short Term*: POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund III, POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VI, POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VII, POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund X;
- All'interno dell'*asset class Total Return*: POL.FUND-GEO Global Bond TR I, POL.FUND-GEO Global Bond TR II, POL.FUND-GEO Global Bond TR III E POL.FUND-GEO Global Bond TR IV.

I risultati complessivi della linea di gestione monetaria e della linea di gestione bilanciata ammontano a 319,47 mln di euro, rispetto ad un preventivo per l'esercizio di 248,36 mln di euro, ed hanno consentito di salvaguardare gli obiettivi erogativi della Fondazione.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Performance

Settore	Peso al 31/12/2009	Rendimento 2009	Contributo	Benchmark	Rendimento 2009	Contributo
Monetario euro	16,82%	3,15%	0,61%	30,00%	0,95%	0,29%
Obbligazionario euro	22,76%	5,08%	1,19%	30,00%	3,94%	1,24%
Azionario euro	35,38%	15,55%	5,15%	20,00%	27,89%	5,64%
Azionario extra euro	4,99%	19,53%	0,88%	20,00%	26,49%	5,24%
Bilanciato	20,05%	8,64%	1,72%			
Patrimonio Netto	100,00%		9,54%	100,00%		12,41%

### Asset allocation

Settore	Valore netto corrente	Peso	Benchmark	Differenza	Tipologia attivo	Valore netto corrente	Peso
Monetario euro	1.172.231.415	16,84%	30,00%	-13,16%	Investimenti indiretti	4.441.432.982	63,81%
Obbligazionario euro	2.553.883.276	36,69%	30,00%	6,69%	Partecipazioni	2.380.835.953	34,21%
Azionario euro	2.587.477.226	37,18%	20,00%	17,18%	Beni mobili e immobili strumentali	15.390.131	0,22%
Azionario extra Euro	646.291.870	9,29%	20,00%	-10,71%	Obbligazioni a tassi agevolati	122.224.722	1,76%
Patrimonio Netto	6.959.883.787	100,00%	100,00%		Patrimonio Netto	6.959.883.787	100,00%

### Partecipazioni

Titolo	Valore di bilancio	Valore unitario di bilancio	Valore unitario di mercato	Azioni sottoscritte	Valore di mercato al 31/12/2009	Valore netto	Plusvalenza / Minusvalenza	2009
Intesa Sanpaolo	1.201.538.986	2,16	3,15	554.578.319	1.746.921.704	1.678.748.865	545.382.718	22,69%
Assicurazioni Generali	393.310.468	16,60	18,82	23.693.140	445.904.894	439.330.591	52.594.426	3,57%
Mediaset	25.296.278	3,55	5,73	7.116.200	40.811.407	38.872.015	15.515.128	47,94%
A2A	50.006.503	1,42	1,46	35.065.000	51.405.290	51.230.441	1.398.786	23,48%
Fiera Milano	7.653.967	7,50	4,50	1.020.529	4.592.380	4.975.078	-3.061.587	6,82%
Acsm	992.318	1,94	1,05	511.000	539.616	596.203	-452.702	9,43%
Partecipazioni	1.678.798.521				2.290.175.293	2.213.753.197	611.376.771	18,71%

## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Gestione patrimoniale

Comparto	Gestore	Valore di bilancio	Valore unitario di bilancio	Valore unitario di mercato	Quote sottoscritte	Valore di mercato al 31/12/2009 <sup>8</sup>	Valore netto	Plusvalenza / Minusvalenza <sup>9</sup>	2009 <sup>10</sup>
POL.FUND-GEO Global Bond TR I	Goldman Sachs UK	54.153.013	10.303	10.665	5.256	56.055.455	55.817.649	1.902.441	3,07%
POL.FUND-GEO Global Bond TR II	Black Rock UK	69.239.584	10.109	10.673	6.849	73.100.185	72.617.610	3.860.601	4,86%
POL.FUND-GEO Global Bond TR III	PIMCO Germany	173.493.635	9.943	10.822	17.449	188.832.002	186.914.706	15.338.367	7,71%
POL.FUND-GEO Global Bond TR IV	AMUNDI	178.270.271	10.475	11.129	17.018	189.399.005	188.007.914	11.128.735	5,45%
POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund	Goldman Sachs UK	181.067.168	10.440	10.644	17.344	184.603.426	184.161.394	3.536.257	1,70%
POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund	Mellon UK	79.221.008	10.119	10.327	7.829	80.847.665	80.644.333	1.626.658	1,79%
Linea di gestione Monetaria		735.444.680				772.837.738	768.163.606	37.393.058	4,48%

Comparto	Gestore	Valore di bilancio	Valore unitario di bilancio	Valore unitario di mercato	Quote sottoscritte	Valore di mercato al 31/12/2009 <sup>8</sup>	Valore netto	Plusvalenza / Minusvalenza <sup>9</sup>	2009 <sup>10</sup>
POL.FUND-GEO Equity Global I	Franklin Templeton UK	138.256.227	6.057	7.612	22.828	173.771.628	169.332.203	35.515.401	21,98%
POL.FUND-GEO Equity Global II	AXA Rosemberg UK	144.053.477	5.711	6.863	25.226	173.132.872	169.497.947	29.079.395	17,42%
POL.FUND-GEO European Equity TR	Epsilon SGR	333.255.039	8.933	10.071	37.304	375.683.581	370.380.013	42.428.542	11,08%
POL.FUND-GEO Global Balanced Fund I	Goldman Sachs UK	771.125.584	9.574	10.384	80.548	836.389.270	828.231.309	65.263.686	7,41%
POL.FUND-GEO Global Balanced Fund III	JP Morgan UK	172.846.886	9.421	10.448	18.346	191.678.203	189.324.288	18.831.318	9,39%
POL.FUND-GEO Global Bond TR I	Goldman Sachs UK	504.610.759	10.303	10.665	48.975	522.338.163	520.122.238	17.727.604	3,07%
POL.FUND-GEO Global Bond TR II	Black Rock UK	109.639.561	10.109	10.673	10.846	115.752.749	114.988.600	6.113.187	4,88%
POL.FUND-GEO Global Bond TR III	PIMCO Germany	91.632.116	9.943	10.822	9.216	99.733.203	98.720.567	8.101.087	7,74%
POL.FUND-GEO Global Bond TR IV	AMUNDI	35.590.847	10.475	11.129	3.398	37.812.648	37.534.923	2.221.801	5,46%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund III	BNP Paribas SGR	125.051.045	10.656	11.157	11.736	130.932.688	130.197.483	5.881.642	4,21%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund V	Pioneer SGR	286.335.265	10.853	11.285	26.384	297.739.275	296.313.773	11.404.010	3,48%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VI	Generali SGR	198.700.957	10.767	11.319	18.454	208.875.518	207.603.697	10.174.561	4,48%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VII	Western AM UK	255.203.480	9.114	10.218	28.000	286.117.720	282.263.440	30.914.240	10,60%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund VIII	Wellington M.Int UK	340.391.150	10.816	11.218	31.472	353.048.712	351.466.517	12.657.562	3,25%
POL.FUND-GEO Short Term Bond Fund X	Black Rock UK	300.175.276	10.204	10.761	29.416	316.538.889	314.493.437	16.363.613	4,77%
POL.FUND-GEO Global Diversified Strategy Fund	Goldman Sachs UK	315.260.361	10.440	10.644	30.198	321.417.423	320.647.790	6.157.062	1,71%
POL.FUND-GEO Global Cash Plus Fund	Mellon UK	145.389.527	10.119	10.327	14.368	148.374.833	148.001.670	2.985.307	1,80%
Linea di gestione Bilanciata		4.267.517.556				4.589.337.373	4.549.109.896	321.819.818	6,60%

<sup>8</sup> Dati al lordo della liquidità e delle commissioni maturate nell'esercizio 2009.

<sup>9</sup> Plusvalenza/Minusvalenza calcolata sulla base della stima della fiscalità latente sui comparti.

<sup>10</sup> Rendimento al netto della stima della fiscalità latente sui comparti.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Mission Connected Investments*

Per quanto riguarda i *Mission Connected Investments*, al 31 Dicembre 2009 si rileva quanto segue:

#### **ABITARE SOCIALE 1**

Promosso da Fondazione Cariplo e Fondazione Housing Sociale e gestito da Polaris SGR, Abitare Sociale 1 è il primo fondo comune di social housing in Europa. La strategia di investimento del Fondo è finalizzata allo sviluppo di nuove realizzazioni residenziali, su terreni o immobili ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da soggetti nonprofit. Obiettivo del Fondo è sviluppare degli interventi sperimentali di edilizia sociale che: massimizzino la quota di alloggi in locazione a canone calmierato; siano coerenti con gli istituti della normativa della Regione Lombardia in tema di edilizia residenziale pubblica; attivino dei rapporti di partenariato con gli enti locali per la definizione dei contenuti di ciascun intervento.

#### **Dettagli**

Data closing: 7 Marzo 2007.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 85.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 7 Marzo 2012.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 21.250.000 euro.

Durata del Fondo: 20 anni.

#### **Dettagli investimento**

La Fondazione ha sottoscritto un impegno per 10 mln di euro sui complessivi 85 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a 2,5 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a 7,5 mln di euro. Il NAV del Fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 2.474.381 euro, corrispondenti a 50.448 euro pro-quota.

#### **Note**

L'attività di investimento del Fondo è cominciata nel 2007 con il trasferimento al Fondo del diritto di superficie a lungo termine (99 anni) inerente un terreno di 14.000 mq, localizzato a Crema, sul quale effettuare il primo intervento di social housing. Il progetto prevede la costituzione di 90 appartamenti destinati alla locazione a canone moderato, servizi di vicinato, la realizzazione di un sistema del verde, di una pista ciclabile e di una piazza pubblica come elementi di aggregazione sociale, e di una scuola materna per 140 bambini. Nel corso del 2009 si è provveduto a completare l'iter progettuale, indire le gare di appalto ed attivare il cantiere, e si prevede che le consegne avverranno nel primo trimestre del 2011, in anticipo rispetto alle previsioni iniziali.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Grazie alla aggiudicazione da parte del Comune di Milano, nel gennaio del 2009, del diritto di superficie su tre aree comunali, il Fondo ha in essere attualmente operazioni di sviluppo per complessivi 76.000 mq, corrispondenti a circa 700 appartamenti per la realizzazione di interventi di edilizia residenziale sperimentale in locazione a canone sociale calmierato. Per due delle tre aree sono stati banditi concorsi internazionali di progettazione e si prevede di completare l'iter autorizzativo entro il primo semestre del 2010 e conseguentemente di dare avvio ai lavori.

### **ARMILLA**

Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, riservato ad investitori qualificati, costituito per apporto di immobili prevalentemente ad uso uffici.

#### **Dettagli**

Data closing: 29 Settembre 2006.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 88.500.000 euro.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 88.500.000 euro.

Durata del Fondo: 15 anni, prorogabile per 2.

#### **Dettagli investimento**

La Fondazione ha sottoscritto un impegno, già interamente versato, di 2 mln di euro sui complessivi 88,5 raccolti dal Fondo. La Fondazione ha incassato dividendi netti pari a 424.008 euro, di cui 36.830 nel corso del 2009. I rimborsi a favore della Fondazione risultano pari a 36.904 euro e sono stati interamente incassati nel 2009. Il NAV del Fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 2.343.876 euro, corrispondenti a 292.984 euro pro-quota.

### **CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS**

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad investitori qualificati, dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni.

#### **Dettagli**

Data closing: 22 Gennaio 2005.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 820.150.000 euro.

Termine periodo di investimento: 21 Gennaio 2010.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 740.837.494 euro.

Durata del Fondo: 10 anni.

#### **Dettagli investimento**

La Fondazione ha sottoscritto un impegno di 25 mln di euro sui complessivi 820,2 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 23,5 milioni di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 1,5 mln di euro. La Fondazione



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

ha incassato dividendi netti pari a circa a 16,5 mln di euro, e rimborsi per circa 6,1 mln di euro. Il NAV del Fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 11.543.970 euro, corrispondenti a 23.088 euro pro-quota.

### Investimenti

INVESTIMENTI INFRASTRUTTURE - Holding di partecipazioni.

FRATELLI ELIA - Logistica.

GIOCHI PREZIOSI - Sviluppo e distribuzione di giocattoli e prodotti affini.

METALCAM - Forgiatura di componenti in acciaio per l'industria.

MOBY - Trasporto marittimo.

SIRTI - Progettazione, realizzazione e manutenzione di reti e sistemi di telecomunicazione.

SISAL - Giochi e scommesse.

PREENERGY - Generazione di energia da biomasse.

### Note

Nel 2009 Clessidra ha continuato a monitorare e supportare le società in portafoglio, aiutandole a reagire all'attuale congiuntura economica e a rafforzare la loro posizione competitiva con l'obiettivo di pianificare eventuali opportunità di uscita. Il Fondo nel 2009 ha effettuato una riduzione complessiva del valore del portafoglio pari a 130 mln di euro, svalutando le partecipazioni in SIRTI e METALCAM, e mantenendo la valutazione al costo storico per le rimanenti società in portafoglio. I quattro disinvestimenti già realizzati nel corso dei precedenti esercizi hanno generato proventi per 882 mln di euro per un multiplo di 5,1x del capitale investito.

Terminato il periodo di investimento, il Fondo potrà richiamare l'ammontare non ancora richiamato per ulteriori esigenze di capitale delle partecipate.

### CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS II

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad investitori qualificati, dedicato all'investimento in imprese italiane non quotate di medie dimensioni. Il Fondo ha come obiettivo, nell'arco dei prossimi 5 anni, la realizzazione di un portafoglio diversificato di circa 12-15 società di medie e grandi dimensioni, leader di mercato, con valore compreso tra circa 200 mln di euro e 1,5 mld di euro, attraverso investimenti in *equity* di 50-150 mln di euro per operazione.

### Dettagli

Data closing: 17 Settembre 2009.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 1.413.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 17 Settembre 2014.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 263.340.403 euro.

Durata del Fondo: 10 anni.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Dettagli investimento

La Fondazione ha sottoscritto un impegno di 25 mln di euro sui complessivi 1,4 mld raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 4,7 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 20,3 mln di euro. I rimborsi incassati dalla Fondazione risultano pari a 277.798 euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari 4.025.985 euro, corrispondenti a 8.052 euro pro-quota.

### Investimenti

GRUPPO CERVED - Elaborazione e distribuzione di banche dati nazionali & *business information*.

PRIMA SGR (già Monte Paschi Asset Management SGR) - *Asset management*.

### Note

Nel settembre 2009 il Fondo ha terminato la raccolta delle sottoscrizioni, pari a 1,4 mld di euro. Nel corso del 2009 il Fondo ha perfezionato l'operazione Prima SGR (nuovo marchio dell'*asset management* di BMPS) assieme a MPS per un *Enterprise Value* di circa 413 mln di euro, finanziati tramite *equity* di 213 mln di euro e debito di 200 mln di euro. Clessidra ha una partecipazione del 66% per un investimento pari a 142 mln di euro. MPS detiene il 33% della società ed il *management* l'1%. Il 2009 è stato dedicato alla: riorganizzazione societaria dei quattro veicoli Italiani in uno; riduzione dell'offerta prodotto da 50 a 24 fondi; riduzione dell'organico e nomina di posizioni chiave all'interno della struttura direzionale (Presidente, AD, Direttore Commerciale) da parte di Clessidra; attivazione dell'accesso preferenziale alla rete di distribuzione BMPS.

### CLOE

Fondo comune di investimento immobiliare di tipo chiuso, riservato ad investitori qualificati, costituito per apporto di immobili ad uso uffici.

### Dettagli

Data closing: 29 Giugno 2004.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 298.500.000 euro.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 298.500.000 euro.

Durata del Fondo: 12 anni, prorogabile per 3.

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 20 mln di euro, già interamente versato, sui complessivi 298,5 raccolti dal Fondo. La Fondazione ha incassato dividendi netti pari a circa 8,2 mln di euro, di cui 330.517 nel corso del 2009. I rimborsi incassati dalla Fondazione risultano pari a circa 10,1 mln di euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 18.385.891 euro, corrispondenti a 229.824 euro pro-quota.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### EQUINOX TWO <sup>11</sup>

Fondo chiuso di *private equity* nato con l'obiettivo di supportare con capitale di rischio società europee, quotate e non quotate, che siano riconosciute nel proprio segmento di mercato, al fine di finanziare il loro sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.

#### Dettagli

Data closing: 31 Luglio 2008.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 301.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 31 Luglio 2013, prorogabile per 2 anni.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 101.354.106 euro.

Durata del Fondo: 10 anni, prorogabile per 1.

#### Dettagli Investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 5 mln di euro sui complessivi 301 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 1,9 mln di euro. L'*commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 3,1 mln di euro.

#### Investimenti

AIR FOUR – Vettore aereo.

ALITALIA – Vettore aereo.

BIOTEDIM/BIOENERGIE - Energia rinnovabile.

ESAOTE - Strumenti biomedicali.

HOPA – Holding di partecipazioni.

#### Note

Nel corso del 2009 Equinox Two ha effettuato due nuovi investimenti in ALITALIA ed ESAOTE. Equinox Two, con una quota del 3,81%, è entrata nel capitale sociale di ALITALIA SPA, la società che ha rilevato le attività della compagnia di bandiera italiana, dopo aver acquisito il 100% della compagnia aerea AirOne. Equinox Two, che ha investito in ALITALIA SPA risorse per oltre 40 mln di euro, ricopre un ruolo importante all'interno della nuova struttura societaria impegnata a concludere con successo la fase di *turnaround* e *start up* della nuova compagnia aerea nata dall'acquisizione di AirOne, degli asset di Alitalia e dalla loro fusione e successiva integrazione operativa.

<sup>11</sup> Alla data di redazione del presente documento non era ancora disponibile il rendiconto del Fondo al 31 dicembre 2009.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Nel dicembre del 2009 Equinox Two, investendo 27,8 mln di euro, ha acquisito il 13,2% del capitale di ESAOTE - uno dei principali attori nel settore della progettazione, produzione e distribuzione di strumenti di diagnostica per immagini e soluzioni informatiche per le attività cliniche - realizzando una operazione di *management buyout* che vede impegnati anche il fondo Ares Life Sciences, IMI Investimenti, MPS Venture 2, Banca Carige ed il *management* della società stessa.

Nel corso del 2009 Equinox Two ha inoltre continuato la complessa operazione di ristrutturazione finanziaria e industriale di HOPA SPA, in cui ha investito risorse finanziarie per 15 mln di euro, valorizzando gli *asset* strategici (partecipazioni in Sorin ed in Earchimede), stabilizzando gli *asset* con maggiori criticità (Everel Group) e dismettendo gli *asset* maturi e le partecipazioni di minoranza considerate non strategiche.

### EUROMED

Fondo di *private equity*, gestito da Finlombarda Gestioni SGR, nato con l'obiettivo di supportare l'avvio e l'espansione delle attività di aziende italiane/europee nel contesto dell'area euro-mediterranea, in particolar modo in Algeria, Egitto, Marocco, Tunisia.

### Dettagli

Data closing: 9 Settembre 2006.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 50.050.000 euro.

Termine periodo di investimento : 11 luglio 2010, prorogabile per 2 anni.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 11.761.750 euro.

Durata del Fondo: 8 anni, prorogabile per 2.

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 4,95 mln di euro sui complessivi 50,5 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 0,7 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 4,3 mln di euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 705.318 euro, corrispondenti a 7.124 euro pro-quota.

### Investimenti

ALMED - Impianto di produzione di PET, preforme in polietilene tereftalato.

ENERGIE DEL SOLE SA - Produzione e vendita di impianti solari termici mediante tecnologie innovative.

### Note

Nel corso del 2009 il Fondo ha formalizzato il contratto di investimento in ALMED, per la costruzione di un impianto di produzione di preforme in PET, polietilene tereftalato, utilizzate





## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

per l'imbottigliamento di acque minerali e bibite. L'impegno complessivo del Fondo è pari a 5 mln di euro sotto forma di *equity* e debito, per una quota del 48,28% della società.

Nel corso del 2009 è iniziata la produzione di pannelli solari da parte di ENERGIE DEL SOLE SA nello stabilimento di Scusse in Tunisia. Seppur in ritardo rispetto al *business plan*, permangano immutate le prospettive di redditività alla luce del buon livello tecnologico e della forte conoscenza del mercato tunisino. Il Fondo detiene il 20% del capitale sociale, avendo sottoscritto un impegno pari a 1 milione di euro sotto forma di *equity*.

La *pipeline* delle proposte di investimento in fase di analisi avanzata comprende 10 iniziative per un impegno complessivo potenziale di 21,6 mln di euro. Per tre progetti è già stata avviata la fase di *due diligence* e, in caso di esito positivo, si prevede di perfezionare gli investimenti nel corso del 2010.

### **F2i - Fondo italiano per le infrastrutture**

Fondo comune di investimento mobiliare di tipo chiuso. Il Fondo si pone come centro di aggregazione e di alleanze con soggetti pubblici e privati che operano nel settore delle infrastrutture nazionali, attraverso la partecipazione a processi di privatizzazione, il consolidamento delle relazioni con enti locali e con imprenditori privati e l'aggregazione di investitori domestici e internazionali.

#### **Dettagli**

Data closing: 28 Febbraio 2009.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 1.852.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 28 Febbraio 2013, prorogabile per 2 anni.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 161.901.750 euro.

Durata del Fondo: 15 anni, prorogabile per 3.

#### **Dettagli investimento**

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 60 mln di euro per le quote A e 329.424 euro per le quote C, sui complessivi 1,8 mld raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 15,3 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 45 mln di euro. La Fondazione ha inoltre sottoscritto al nominale il 5,71% del capitale sociale della SGR per 857.143 euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari 13.619.817 euro, corrispondenti a 225.868 euro pro-quota per le quote A e 67.761 euro pro-quota per le quote C.

#### **Investimenti**

ALERION – Energia rinnovabile.

HFV – Energia rinnovabile.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

ENEL RETE GAS - Distribuzione gas.

ENEL STOCCAGGI SRL - Stoccaggio gas.

INFRACIS - Autostradale.

INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA - Logistica.

### Note

Nel febbraio 2009 il Fondo ha chiuso la propria raccolta a 1,85 mld di euro, ottenendo un *success rate* pari al 92,20%, sensibilmente superiore rispetto ai tassi di raccolta di fondi di investimento comparabili.

Il Fondo ha finora sottoscritto 6 investimenti, per un *Enterprise Value* complessivo di oltre 4 mld di euro, ed ha assunto impegni per 569 mln di euro, detenendo una partecipazione media ponderata del 38,2%.

Il 30 settembre 2009 il Fondo ha perfezionato l'acquisizione di ENEL RETE GAS, secondo operatore nazionale nella distribuzione di gas naturale, che, con un *Enterprise Value* di oltre 1,6 mld di euro, costituisce la più grande operazione di *leverage buyout* realizzata in Europa continentale nel 2009. A seguito dell'operazione, il capitale di ENEL RETE GAS risulta detenuto per il 20% dal gruppo ENEL e per l'80% da F2i Reti Italia, controllata per il 75% da F2i e per il 25% da un fondo infrastrutturale gestito dal gruppo AXA.

Inoltre, nel corso del 2009 il Fondo ha perfezionato l'operazione HFV in *joint venture* con Novenergia II (*investment company* partecipata da primarie istituzioni finanziarie portoghesi, specializzata in energie rinnovabili), che ha come obiettivo la costruzione e gestione di parchi fotovoltaici per complessivi 100 MW. Il ruolo di F2i nell'iniziativa è quello di favorire la diffusione del fotovoltaico in Italia, con particolare riferimento al Meridione, in un contesto di progressiva innovazione tecnologica.

Infine, nel corso del 2009 F2i ha perfezionato l'acquisto di una quota pari al 22% di INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA, società controllata dal Gruppo Fagioli, operatore del settore logistica e intermodalità. L'INTERPORTO RIVALTA SCRIVIA è un polo logistico multifunzionale che gestisce diverse tipologie di merci.

La *pipeline* dei progetti di investimento in fase di analisi vede undici iniziative, tra cui due di prossima chiusura nel settore della rete di distribuzione del gas e nel settore della gestione dei rifiuti.

### FUTURA INVEST SPA

*Investment company* costituita nel corso del 2006 con l'obiettivo di creare una piattaforma per l'investimento in piccole e medie imprese italiane attraverso l'investimento in fondi di *private equity*, società non quotate e *management company* operanti nel *private equity*.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Dettagli investimento

Nel 2001 la Fondazione aveva sottoscritto 750 quote del fondo mobiliare chiuso Fondamenta Uno, gestito da Fondamenta SGR, per un impegno complessivo di 75 mln di euro.

In data 16 aprile 2007, la Fondazione ha conferito in Futura Invest SPA la propria partecipazione nel fondo Fondamenta Uno, diventando azionista di Futura Invest SPA con una quota pari al 93,3%. Alla data del conferimento, il capitale richiamato e versato dalla Fondazione in "Fondamenta Uno" era pari a 58,7 mln di euro, mentre il capitale rimborsato pari a 14,7 mln di euro. Con il suddetto conferimento, la Fondazione ha trasferito a Futura Invest SPA anche tutti gli ulteriori impegni d'investimento in Fondamenta Uno, pari a 16,3 mln di euro.

La valorizzazione riconosciuta delle quote di "Fondamenta Uno" conferite in Futura da Fondazione Cariplo, Mediolanum Vita S.p.A. e H-Invest SPA, pari al 49,3% della totale capitalizzazione del Fondo, è stata pari a 67,1 mln di euro. La quota di pertinenza della Fondazione risultava essere pari a circa 62,6 mln di euro.

A seguito dei conferimenti di asset da parte di alcune istituzioni finanziarie e gruppi industriali, in data 5 luglio 2007, e a seguito dell'aumento di capitale sottoscritto dalla Fondazione Enasarco, in data 18 luglio 2008, la partecipazione di Fondazione in Futura Invest SPA si è diluita sino al 57,7%. Sulla base della valutazione implicita nell'aumento di capitale sottoscritto da Fondazione Enasarco, la valorizzazione totale di Futura Invest SPA risultava pari a 113,8 mln di euro e la quota di pertinenza della Fondazione risultava pari a 65,6 mln di euro<sup>12</sup>.

Per la data del 31 dicembre 2009 non si dispone di un *fair value* comparabile con quelli di cui sopra, ma soltanto della valorizzazione del patrimonio netto contabile. La quota di pertinenza della Fondazione è oggi stimabile in circa 44,3<sup>13</sup> mln di euro, rispetto ai 52,4 mln di euro del 31 dicembre 2008.

Con la delibera del 15 settembre 2009 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha approvato un'operazione di integrazione che prevede il trasferimento a Futura Invest SPA della maggioranza del capitale sociale di Fondamenta SGR in cambio della cessione di una percentuale del capitale sociale di Futura Invest SPA pari a circa il 7,7%.

La valutazione del 100% del capitale di Futura Invest SPA coincide con quella utilizzata per il citato aumento di capitale del 18 luglio 2008, rettificata per gli effetti delle operazioni di acquisto di azioni proprie eseguite nel corso del 2009, ed è pari a circa 105,3 mln di euro. La valutazione del 100% del capitale di Fondamenta SGR, pari a 16,8 mln di euro, è stata stimata in base al valore attuale scontato degli utili netti attesi derivanti dalle masse in gestione già oggi vigenti o certe, ed implica un multiplo pari a meno del 3% delle masse in gestione al 31 dicembre 2008.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Investimenti

ATMOS WIND DUE SPA - Veicolo per l'investimento in Energia e Servizi SRL, società operante nel settore della produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

BABY SOLUTIONS ITALIA SRL - Società operante nello sviluppo e commercializzazione a livello internazionale di prodotti di puericultura leggera e pesante.

CAPE LISTED INVESTMENT VEHICLE IN EQUITY SPA - *Investment company* dedicata all'investimento in quote di fondi chiusi di *private equity* e in partecipazioni in società industriali e di servizi.

CAPITOLOQUATTRO SPA - Veicolo per l'investimento in Sirti SPA, società attiva nell'ingegneria e nella realizzazione di sistemi di rete di telecomunicazione.

FERLAT ACCIAI SPA - Società attiva nella distribuzione di prodotti siderurgici per l'industria meccanica.

NUOVA STEELCOM SRL - Società attiva nella produzione e nella commercializzazione di curve e raccordi in acciaio inossidabile destinati principalmente all'industria petrolchimica.

21 INVESTIMENTI 2 - Fondo mobiliare di diritto italiano dedicato ad investimenti in *private equity* su piccole e medie imprese italiane.

AKSIA CAPITAL III - Fondo mobiliare di diritto italiano dedicato ad investimenti in *private equity* con un focus su medie imprese italiane.

ATLANTIS CAPITAL SPECIAL SITUATIONS SPA - Veicolo di investimento, costituito sotto forma di società per azioni di diritto italiano, attivo nel settore degli investimenti in *private equity* con un focus particolare sulle operazioni di *turnaround* e sulle così dette *special situation*.

ATMOS II - Fondo mobiliare di diritto italiano dedicato ad investimenti in *private equity* con focus sul settore dell'energia rinnovabile.

CAPE NATIXIS DUE - Fondo mobiliare di diritto italiano dedicato ad investimenti in *private equity* su piccole e medie imprese attive in Italia.

CAPE REGIONE SICILIANA - Fondo mobiliare di diritto italiano dedicato ad investimenti in *private equity* su piccole e medie imprese attive in Sicilia.

FONDAMENTA UNO - Fondo di fondi di *private equity* di diritto italiano, caratterizzato da un'importante componente di coinvestimenti diretti in piccole e medie imprese italiane.

ILP III SCA SICAR - Veicolo di investimento di diritto lussemburghese, caratterizzato da un focus di investimento su medie imprese attive in Italia e Germania.

12 Al 30 giugno 2008 la quota di pertinenza della Fondazione al patrimonio netto contabile di Futura Invest SPA risultava essere pari a circa 41,8 mln di euro. Considerando il patrimonio netto al 30 giugno 2008, rettificato per

l'aumento di capitale di Fondazione Enasarco, pari a 20 mln di euro, versato in data 18 luglio 2008, la quota di pertinenza della Fondazione al patrimonio netto contabile di Futura Invest SPA risultava essere pari a circa 53,3 mln di

euro. Al 31 dicembre 2008 la quota di pertinenza della Fondazione al patrimonio netto contabile di Futura Invest SPA risultava essere pari a circa 52,4 mln di euro. 13 Il valore definitivo del patrimonio netto contabile sarà deliberato

dal Consiglio di Amministrazione di Futura Invest SPA il 30 marzo 2010.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

QUADRIVIO NEW OLD ECONOMY - Fondo mobiliare di diritto italiano attivo negli investimenti in *private equity* su piccole e medie imprese operanti in settori di nicchia e con la necessità di avviare dei processi di internazionalizzazione.

VENICE SPA - Veicolo di investimento, costituito sottoforma di società per azioni di diritto italiano, attivo nel settore degli investimenti in *private equity* in piccole e medie imprese italiane.

VERTIS CAPITAL - Fondo mobiliare di diritto italiano, attivo negli investimenti in *private equity* su piccole e medie imprese attive nel Meridione d'Italia.

ATMOS SPA - *Management company* che, attraverso l'attività di un proprio team di investimento, opera nel settore delle energie rinnovabili e delle tecnologie pulite.

VERTIS SGR - Società di gestione del risparmio attiva nella gestione di fondi di *private equity* e *venture capital* con un focus d'investimento su piccole e medie imprese attive nel Sud Italia.

### Note

Per quanto riguarda le partecipazioni, nel corso del 2009 Futura Invest SPA ha concesso alla partecipata BABY SOLUTIONS ITALIA SRL un finanziamento, pari a 100.000 euro, finalizzato alla copertura delle necessità di cassa derivanti da un incremento del capitale circolante netto dovuto alla crescita del volume d'affari della società. Inoltre ha effettuato un investimento incrementale pari a 186.594 euro in CAPITOLOQUATTRO SPA, veicolo utilizzato per l'investimento in Sirti SPA, a fronte della necessità di fornire nuove risorse finanziarie. Per quanto riguarda i fondi, nel corso del 2009 Futura Invest SPA ha sottoscritto un impegno pari a 7 mln di euro in ATMOS II, fondo mobiliare di diritto italiano dedicato agli investimenti in energie rinnovabili. Inoltre ha incrementato l'impegno di investimento in Cape Regione Siciliana per un importo pari a 1 mln di euro. Per quanto riguarda le *management companies*, nel corso del 2009 Futura Invest SPA ha acquisito il 3,64% del capitale sociale di ATMOS SPA, *management company* dedicata ad investimenti nel settore delle energie rinnovabili, per un corrispettivo pari a 348.183 euro. Futura Invest SPA ha altresì acquisito il 10% del capitale sociale di VERTIS SGR SPA, società di gestione di fondi di *private equity* e *venture capital* dedicati ad operazioni di investimento nel Sud Italia, a fronte di un corrispettivo pari a 200.000 euro.

### MANDARIN CAPITAL PARTNERS<sup>14</sup>

Sicar di diritto lussemburghese dedicata al sostegno di *joint venture* italo-cinesi, promossa da China Development Bank, China Exim Bank e Intesa SanPaolo. La sua finalità è favorire la cooperazione fra l'industria italiana e cinese, supportando l'internazionalizzazione delle imprese italiane in Cina e delle imprese cinesi in Italia.

### Dettagli

Data closing: 3 Maggio 2007.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 327.684.906 euro.

Termine periodo di investimento: 3 Maggio 2012, prorogabile per 1 anno.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 101.101.740 euro.

Durata del Fondo: 10 anni, prorogabile per 2.

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 5 mln di euro sui complessivi 327,7 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 1,5 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 3,5 mln di euro.

### Investimenti

CIFA - Produzione di macchinari utilizzati nell'industria del calcestruzzo.

EUTICALS - Produzione di principi attivi farmaceutici e prodotti intermedi.

GASKET INTERNATIONAL - Produzione di sedgi, sfere e componenti per valvole per l'industria petrolchimica.

IMA - Produzione di macchinari per l'impacchettamento di farmaci, del the e del caffè.

### Note

Nel corso del 2009 Mandarin Capital Partners ha svolto una consistente attività di supporto alle partecipazioni in portafoglio, effettuando nel contempo un'operazione di investimento su un primario operatore industriale italiano. In un generale contesto di rallentamento del mercato del *private equity*, Mandarin Capital Partners continua a monitorare con cautela le possibili nuove opportunità di investimento in Cina ed Europa.

Nel dicembre del 2009 Mandarin Capital Partners ha formalizzato l'acquisizione del 7,2% di IMA, società italiana produttrice di macchinari per l'impacchettamento di farmaci, the e caffè. Nel 2010 IMA prevede di implementare un importante piano di ristrutturazione e di effettuare alcune operazioni di acquisizione in Cina, al fine di rendere più efficiente la società e di aumentare la penetrazione all'interno del mercato cinese.

Nel corso del 2009 EUTICALS, società italiana produttrice di principi attivi chimici per l'industria farmaceutica, ha sottoscritto un accordo per l'acquisizione di Poli Industria Chimica SPA ed ha in progetto un'ulteriore operazione di acquisizione nel mercato cinese.

<sup>14</sup> Alla data di redazione del presente documento non era ancora disponibile il rendiconto del Fondo al 31 dicembre 2009.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### NEXT

Fondo di fondi mobiliare chiuso di diritto italiano, riservato ad operatori qualificati, istituito da Regione Lombardia e gestito da Finlombarda Gestioni SGR, con lo scopo di sviluppare sul territorio lombardo un mercato del *venture capital* orientato all'innovazione e allo sviluppo di nuove tecnologie.

### Dettagli

Data closing: 11 Settembre 2004.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 36.700.000 euro.

Termine periodo di investimento: 11 Settembre 2011.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 12.881.700 euro.

Durata del Fondo: 14 anni, prorogabile per 2.

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 15 mln di euro sui complessivi 36,7 raccolti dal fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 5,3 mln di euro.

Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 9,7 mln di euro. I rimborsi incassati dalla Fondazione risultano pari a 78.053 euro, di cui 6.297 incassati nel 2009. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 2.979.573 euro, corrispondenti a 9.932 euro pro-quota.

### Investimenti

BIOXELL SPA - *Spin-off* di Roche Milano Ricerche, attivo nella ricerca e sviluppo di farmaci innovativi per la cura delle malattie urologiche e infiammatorie croniche. La società è quotata sul mercato di Zurigo.

DIALECTICA SRL (in liquidazione) - *Spin-off* del dipartimento di Scienze Farmacologiche dell'Università di Milano, attivo nello sviluppo e commercializzazione di modelli cellulari di patologie neurodegenerative e colture neuronali.

HT SRL - Società attiva nel campo della consulenza informatica nel campo della sicurezza informatica non tradizionale.

TOP SRL - *Spin-off* del dipartimento di Scienze Farmacologiche dell'Università di Milano, attivo nello sviluppo e commercializzazione di modelli cellulari e animali geneticamente modificati.

360 CAPITAL ONE SICAR - Fondo chiuso di diritto lussemburghese specializzato nell'investimento in aziende innovative nelle fasi *seed* ed *early stage* del proprio sviluppo.

INNOGEST CAPITAL - Fondo chiuso di diritto italiano che investe in aziende italiane del settore hightech nelle fasi di *seed* ed *early stage* del proprio sviluppo.

PRINCIPIA FUND - Fondo chiuso di diritto italiano che investe principalmente in *spin-off* italiani da ricerca universitaria nei settori delle biotecnologie, ICT e dei nuovi materiali.

TLCOM II LP - Fondo chiuso di diritto lussemburghese specializzato nell'investimento in



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

aziende innovative nel campo dell'informatica e delle telecomunicazioni nelle fasi di *early stage* ed *expansion* del proprio sviluppo.

### Note

Nel corso del 2009 il Fondo ha svolto un'attività di supporto e monitoraggio delle partecipazioni in portafoglio ed ha continuato l'attività di *scouting* di opportunità di investimento in fondi di *venture capital* e in *start up* tecnologiche. La *pipeline* delle proposte di investimento in fase di analisi avanzata comprende sette iniziative, tra fondi di *venture capital* e investimenti diretti.

Nel corso del 2009 si è proceduto al *follow on investments* in TOP SRL, partecipando all'aumento di capitale tramite un investimento aggiuntivo di circa 100.000 euro. Il Fondo detiene ora il 23,45% del capitale sociale, avendo effettuato un investimento complessivo pari a circa 600.000 euro.

I promotori dell'iniziativa HT SRL, a fronte dei risultati reddituali e di business raggiunti, hanno esercitato il diritto di opzione che ha comportato una diluizione della quota detenuta dal Fondo dal 18,2% al 16,88%.

Il Consiglio di Amministrazione di Finlombarda Gestioni SGR ha deliberato l'adesione all'offerta pubblica di acquisto sulla totalità delle azioni di BIOXELL SPA presentata nel novembre del 2009 da parte di Cosmo Pharmaceuticals, che ha offerto un premio pari al 17,1% sul prezzo medio ponderato sui volumi nei 60 giorni precedenti all'offerta.

### PPP

Fondo chiuso di diritto italiano riservato ad investitori qualificati, attivo nel settore delle infrastrutture secondo il modello del "Partenariato Pubblico Privato". Il Fondo si propone di acquisire partecipazioni, principalmente di minoranza qualificata, in società di capitali non quotate, situate sul territorio italiano e attive nell'ambito della progettazione, realizzazione, manutenzione e/o gestione di infrastrutture, opere ed impianti oggetto di concessione di lavori pubblici e/o nel settore della gestione dei servizi pubblici locali. Nel corso del 2009 Banca d'Italia ha approvato le modifiche al regolamento del Fondo consentendo anche l'investimento in progetti di generazione di energia da fonti rinnovabili.

### Dettagli

Data closing: 31 Dicembre 2006.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 120.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 31 Dicembre 2012, prorogabile per 1 anno.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 14.745.000 euro.

Durata del Fondo: 12 anni, prorogabile per 3.





## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 10 mln di euro sui complessivi 120 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 1,2 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 8,8 mln di euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 787.064 euro, corrispondenti a 3.935 euro pro quota.

### Investimenti

SPORTING VILLAGE NOVARA – Gestione centri per attività sportive dilettantistiche.

CATALYST BRESCIA SRL- Titolare della concessione di realizzazione e gestione dell'ampliamento di alcuni padiglioni dell'ospedale "Spedale Civili" di Brescia.

SOCIETÀ DI BIOTECNOLOGIE SPA- Titolare della concessione di realizzazione e gestione della nuova scuola di Biotecnologie di Torino.

SOLAR INVEST I – Generazione di energia da fonti rinnovabili.

### Note

Nel corso del 2009 il Fondo ha finalizzato tre operazioni di investimento.

La prima operazione ha riguardato l'acquisizione del 37% del capitale di CATALYST BRESCIA SRL, per un importo pari a circa 1,7 mln di euro, nonché la sottoscrizione di una uguale percentuale di prestito soci, per un importo pari a circa 1,2 mln di euro. CATALYST BRESCIA SRL è la società titolare della concessione, di durata di 18 anni, di realizzazione e gestione dell'ampliamento di alcuni padiglioni dell'ospedale "Spedale Civili" di Brescia.

La seconda operazione ha riguardato l'acquisizione del 46,5% del capitale di SOCIETÀ DI BIOTECNOLOGIE SPA, titolare della concessione di realizzazione e gestione della nuova scuola di Biotecnologie di Torino, per un ammontare pari a circa 2 mln di euro.

La terza operazione è stata la prima nel settore della generazione di energia da fonti rinnovabili. L'operazione riguarda il 40% del capitale, per un importo pari a 266.004 euro e la sottoscrizione del 40% del prestito soci, per un importo pari a 270.000 euro, di SOLAR INVEST I, società realizzata da Infrastrutture SPA per la creazione di un impianto fotovoltaico dalla capacità di 1 MW localizzato a Monterosso in Sicilia. Il Fondo sta valutando altri progetti nel settore della generazione di energia da fonti rinnovabili.

### TT VENTURE

Fondo mobiliare chiuso di diritto italiano, promosso dalla Fondazione, dall'ACRI e dalla CCIA di Milano, dedicato al trasferimento dei risultati della ricerca tecnologica alle imprese.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Dettagli

Data closing: 22 Aprile 2009.

Ammontare sottoscritto al closing finale: 64.000.000 euro.

Termine periodo di investimento: 30 Giugno 2017.

Ammontare richiamato al 31 Dicembre 2009: 10.343.356 euro.

Durata del Fondo: 12 anni, prorogabile per 3.

### Dettagli investimento

L'impegno sottoscritto dalla Fondazione è pari a 10 mln di euro sui complessivi 64 raccolti dal Fondo. I versamenti effettuati dalla Fondazione ammontano a circa 1,6 mln di euro. Il *commitment* residuo ancora da versare risulta pari a circa 8,4 mln di euro. Il NAV del fondo di pertinenza della Fondazione risulta pari a 1.121.981 euro, corrispondenti a 34.711 euro pro-quota.

### Investimenti

BLUEGREEN BIOTECH SRL – Biotecnologie.

DIRECTA PLUS SRL – Produzione di particelle metalliche di dimensione nanometrica.

TT SEED SRL – Società costituita al fine di consentire la gestione dei progetti in fase *seed capital*.

PERSONAL FACTORY SRL - Sviluppo di una nuova tecnologia per la produzione di materiali tecnici per l'edilizia.

AXON I – Fondo di investimento spagnolo.

TERRA VENTURE PARTNERS - Fondo di investimento israeliano.

TECNOLOGIE ET SANTE I - Fondo di investimento francese.

VERTIS VENTURE - Fondo di investimento italiano su PMI nel Mezzogiorno.

### Note

Nell'aprile 2009 il Fondo ha chiuso la propria raccolta a 63,95 mln di euro.

Il Fondo nel corso del 2009 ha concretizzato due investimenti in DIRECTA PLUS SRL e PERSONAL FACTORY SRL ed ha costituito la società TT SEED SRL.

DIRECTA PLUS SRL è una società che sviluppa processi innovativi per la produzione di particelle metalliche di dimensione nanometrica e per la produzione di grafene. L'impegno complessivo previsto è pari a 3 mln di euro necessari a finanziare lo sviluppo e l'industrializzazione della tecnologia oggi presente.

PERSONAL FACTORY è una società che ha sviluppato una nuova tecnologia per la produzione di materiali tecnici per l'edilizia (malte, intonaci, colle, etc) attraverso un macchinario di dimensioni e costi inferiori di due ordini di grandezza rispetto agli impianti tradizionali. L'inve-



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

stimento è finalizzato a consentire il completamento dell'industrializzazione del macchinario e l'avvio delle attività di commercializzazione. L'operazione è stata effettuata in coinvestimento, con quote paritetiche, con il fondo Vertis Venture e prevede un impegno complessivo previsto pari a 1,3 mln di euro, corrispondente ad una quota del 40% della società.

TT SEED SRL, costituita e posseduta al 100% dal Fondo, è stata creata al fine di consentire la gestione di progetti di *seed capital*, cioè progetti che richiedano un investimento massimo pari a 250.000 euro, per validare sperimentalmente i modelli teorici sottostanti. La società seleziona e finanzia i progetti di ricerca in fase pre-competitiva ritenuti più promettenti, negli stessi settori d'interesse del Fondo. Tramite TT SEED SRL il Fondo si attende di migliorare la qualità del *deal flow*, consentire una gestione snella del processo di selezione delle iniziative e diventare il riferimento per i progetti di *seed capital* in Italia, in particolare per il mondo Universitario.

Nel corso del 2010 si concretizzerà l'investimento in M31, un incubatore privato che seleziona e supporta *start up* che si avvalgono di tecnologie hardware e applicazioni software brevettate per la realizzazione di dispositivi innovativi, ad esempio nel settore dei *medical devices*.

## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### Mission Connected Investments

INIZIATIVE	IMPEGNO	CAPITALE VERSATO	CAPITALE DA VERSARE	RIMBORSI	CAPITAL GAIN - DIVIDENDI	FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI
<b>PE-VC domestico</b>						
Futura Invest SPA <sup>15</sup>	65.600.000	65.600.000		12.757.935		52.842.065
TTV	10.000.000	1.616.153	8.383.847			10.000.000
Next	15.000.000	5.265.000	9.735.000	78.053		14.921.947
Euomed	4.950.000	671.659	4.278.341			4.950.000
Clessidra Capital Partner	25.000.000	23.480.723	1.519.277	6.106.358	16.523.928	2.369.714
Clessidra Capital Partner II	25.000.000	4.659.702	20.340.298	277.798		24.722.202
Equinox Two	5.000.000	1.861.828	3.138.172			5.000.000
Altri fondi PE-VC domestico <sup>16</sup>						70.000.000
<b>Immobiliare domestico</b>						
Abitare Sociale 1	10.000.000	2.500.000	7.500.000			10.000.000
Cloe	20.000.000	20.000.000		10.111.479	8.208.663	1.679.858
Armilla	2.000.000	2.000.000		36.904	424.008	1.539.088
Altri fondi immobiliare domestico <sup>16</sup>						70.000.000
<b>Iniziativa infrastrutturali</b>						
Cassa Depositi e Prestiti <sup>15</sup>	89.965.237	89.965.237			56.204.295	33.760.942
PPP	10.000.000	1.228.750	8.771.250			10.000.000
F2i	60.329.424	15.296.452	45.032.972			60.000.000
F2i SGR <sup>15</sup>	857.143	857.143				857.143
Sinloc SRL <sup>15</sup>	4.905.600	4.905.600				4.905.600
<b>Iniziativa a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale</b>						
Mandarin Capital Partners	5.000.000	1.523.382	3.476.618			5.000.000
Banca Prossima <sup>15</sup>	14.000.000		14.000.000			14.000.000
Extranca <sup>15</sup>	1.060.000	1.060.000				1.060.000
Altre iniziative a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale <sup>16</sup>						70.000.000
<b>Totale</b>	<b>368.667.404</b>	<b>242.491.629</b>	<b>126.175.775</b>	<b>29.368.527</b>	<b>81.360.893</b>	<b>467.937.984</b>

<sup>15</sup> Partecipazione al capitale sociale.

<sup>16</sup> La delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 27 Ottobre 2009 ha previsto l'investimento di 70 mln di euro in ciascuno dei seguenti settori: fondi di private equity e venture capital domestici, fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana e fondi immobiliari domestici ad apporto per gli enti nonprofit ed il costituendo fondo di fondi di microfinanza promosso da Polaris SGR e gestito da Fondamenta SGR.



## 2. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Analisi dei risultati di lungo periodo*

Al fine di analizzare la redditività pluriennale del patrimonio della Fondazione è opportuno calcolare due misure:

- il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il valore del patrimonio;
- il tasso di rendimento interno del patrimonio – che ne rappresenta la redditività complessiva – sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto rettificato ai prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nel periodo (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al Fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Tra il 1998 ed il 2009 il valore di mercato del patrimonio netto della Fondazione è passato da 6,18 mld di euro a 6,97 mld di euro e la Fondazione ha erogato circa 2,11 mld di euro (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra) corrispondenti ad una media di oltre 176 mln di euro l'anno. Ciò corrisponde ad una percentuale prossima al 2,57% del valore medio di mercato del patrimonio e prossima al 3,01% del valore contabile medio.

Nei dodici anni di osservazione il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto risulta pari al 12,63%, ed il tasso di rendimento interno al netto della fiscalità e delle erogazioni risulta pari al 3,66% su base annua, ovvero al 54,06% cumulato.

La Fondazione è dunque riuscita a realizzare negli ultimi 11 anni un incremento del valore del patrimonio al netto delle erogazioni.

Tra il 1998 ed il 2009 l'indice degli investimenti obbligazionari governativi mondiali in valuta locale (JPMorgan Global Govt Bond Glob) ha reso il 63,23% circa, l'indice Mib30 ha reso il 21,91%, l'indice degli investimenti azionari mondiali in valuta locale (FTSE World Series World TR Loc) ha reso il 48,72%, l'indice di un portafoglio costituito al 60% da investimenti obbligazionari governativi mondiali in valuta locale ed al 40% da investimenti azionari mondiali in valuta locale, ha registrato una performance del 57,43%.

Tra il 1998 ed il 2009 l'indice dei prezzi al consumo italiani (Italy CPI FOI Ex Tabacco) ha registrato un incremento lordo pari al 27,51%.

### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### *I dati*

Nell'esercizio 2009 è stata deliberata la concessione di n. 1.054 contributi, per un complessivo ammontare di 175.499.261,49 euro.

Sono state utilizzate, relativamente a n. 961 assegnazioni, comportanti l'impiego di 151.080.228,37 euro, le risorse destinate agli specifici bandi e programmi lanciati nell'esercizio; quanto a n. 93 assegnazioni, per 24.419.033,12 euro, sono state utilizzate le disponibilità residue dell'esercizio precedente nonché quelle già stanziare per il progetto Fondazioni di Comunità ovvero rivenienti da revoche effettuate nel corso dell'anno.

All'interno di un generale contesto economico e finanziario ancora influenzato all'impatto della crisi dei mercati insorta nella seconda metà del 2008, la gestione delle attività filantropiche della Fondazione Cariplo si è contraddistinta da alcuni elementi positivi:

- a) i livelli erogativi si sono mantenuti elevati e pari a 175,5 mln euro nel 2009 e confrontabili con una media del triennio 2007-2009 pari a 189 mln euro. Nel 2007 il volume filantropico era pari a 179,9 mln euro e nel 2008 – in periodo di crisi finanziaria – pari a 211,6 mln euro. La Fondazione ha quindi solo lievemente contratto la sua attività filantropica, dando continuità al sostegno del Terzo Settore anche durante il biennio di forte crisi economica e finanziaria.
- b) nel 2008 la Fondazione, al fine di mantenere l'elevato livello filantropico, ha fatto ricorso al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni per un importo pari a 113 mln euro. Nel 2009, va segnalato che il livello filantropico di 175,5 mln euro è stato realizzato senza alcun ricorso al Fondo di stabilizzazione. Inoltre, il bilancio riporta un avanzo di 20,1 mln euro, che sono destinati all'integrazione del predetto Fondo.
- c) come si evidenzia nelle tabelle di seguito, nel corso del 2009 la Fondazione ha provveduto a migliorare i tempi di processo dei pagamenti. Questo ha generato una diminuzione dei debiti verso gli enti beneficiari e un incremento dei pagamenti dei progetti conclusi e completamente rendicontati pari al +20% rispetto all'anno precedente. Questi fattori migliorativi rappresentano un aumento della liquidità messa a disposizione del Terzo Settore in tempi brevi, particolarmente benefica nel periodo di crisi economica e finanziaria.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Anno 2009		Anno 2008	
	n.	euro	n.	euro
ASSEGNAZIONI SU STANZIAMENTI DELL'ESERCIZIO	961	151.080.228,37	1.144	181.662.599
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE ED ALTRE RISORSE	93	24.419.033,12	116	29.980.818
di cui per il PROGETTO COSTITUZIONE FONDAZIONI COMUNITARIE	52	7.161.283,12	63	11.599.262
di cui su ALTRE DISPONIBILITA'	41	17.257.750,00	53	18.381.556
TOTALE	1.054	175.499.261,49	1.260	211.643.417

CONTRIBUTI PAGATI	Anno 2009		Anno 2008	
	n.	euro	n.	euro
	2.596	189.885.967,53	2.211	158.173.114
Incremento rispetto all'esercizio precedente (euro)		20%		10%
Incremento rispetto all'esercizio precedente (num.)	17%		13%	
% su nuove assegnazioni dell'anno		108%		75%

Nel 2009 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di 5.102.177 euro relative a n.95 posizioni erogative.

Per quanto concerne i Fondi speciali per il Volontariato ex Legge n. 266/1991, per un importo di 8.472.035 euro, si rinvia all'apposita tabella in "Nota integrativa".

#### Ripartizione generale delle risorse

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Documento Programmatico Annuale predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

I contributi deliberati sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:

- Bandi e progetti (n.517 per 74.005.111,30 euro);
- Erogazioni istituzionali (n.22 per 24.366.000,00 euro);
- Azioni coerenti con i Piani di Azione (n.35 per 3.380.142,07 euro);
- Erogazioni per ricerca e valutazione dei Piani di Azione (n.6 per 476.550,00 euro);
- Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità (n.15 per 14.554.000,00 euro);
- Progetto Costituzione delle Fondazioni di Comunità (n. 52 per 7.161.283,12 euro);
- Erogazioni extrabando (n. 220 per 24.095.750,00 euro);
- Erogazioni emblematiche (n.105 per 26.960.425,00 euro);
- Erogazioni per attività di patrocinio (n.82 per 500.000,00 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

STRUMENTO EROGATIVO	DELIBERATO	
	n.	euro
<i>Bandi</i>	474	62.389.360,00
<i>Progetti</i>	43	11.615.751,30
<i>Progetto Fondazioni di Comunità</i>	52	7.161.283,12
<i>Erogazioni istituzionali</i>	22	24.366.000,00
<i>Azioni coerenti con PDA delle Aree filantropiche</i>	35	3.380.142,07
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>	6	476.550,00
<i>Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità</i>	15	14.554.000,00
<i>Erogazioni extrabando</i>	220	24.095.750,00
<i>Erogazioni emblematiche</i>	13	15.000.000,00
<i>Erogazioni emblematiche provinciali</i>	92	11.960.425,00
<i>Patrocinio</i>	82	500.000,00
<i>Totale complessivo</i>	1.054	175.499.261,49

#### Ripartizione per settore d'intervento

I settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale sono ricerca scientifica, istruzione, arte, conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, conservazione e valorizzazione dei beni ambientali, sanità, assistenza alle categorie sociali deboli, trasferimento di tecnologie al sistema delle imprese.

L'attività erogativa svolta nel 2009 può sintetizzarsi attraverso l'esposizione dei dati secondo lo schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.

SETTORE	n.	euro	%
AMBIENTE	106	11.495.332,00	6,6%
ARTE E CULTURA	488	60.442.610,00	34,4%
ASSISTENZA SOCIALE	124	23.523.350,00	13,4%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	46	5.331.779,30	3,0%
ATTIVITA' RELIGIOSE	18	1.719.000,00	1,0%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	67	21.715.283,12	12,4%
ISTRUZIONE	30	3.457.485,00	2,0%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	33	7.439.635,00	4,2%
RICERCA SCIENTIFICA	105	32.889.787,07	18,7%
SANITA'	16	4.765.000,00	2,7%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	21	2.720.000,00	1,5%
<i>Totale</i>	1.054	175.499.261,49	100%

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad una ripartizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (67 contributi per un ammontare complessivo di 21.715.283,12 euro), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità.

AREA	n.	euro	%
AMBIENTE	106	11.495.332,00	7,5%
ARTE E CULTURA	488	60.442.610,00	39,3%
RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	105	32.889.787,07	21,4%
SERVIZI ALLA PERSONA	263	44.267.249,30	28,8%
ASSISTENZA SOCIALE	124	23.523.350,00	
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	46	5.331.779,30	
ISTRUZIONE	30	3.457.485,00	
SANITA'	16	4.765.000,00	
Addestramento e avviamento profess.	1	20.000	
Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	21	3.089.635	
Sviluppo, recupero e gestione del patrim. abitativo	8	1.860.000	
Attività ricreative e di socializzazione	17	2.220.000	
ALTRI SETTORI	25	4.689.000,00	3,0%
Prom. dello sviluppo econ-soc. della comunità	3	2.470.000	
ATTIVITA' SPORTIVE	4	500.000	
ATTIVITA' RELIGIOSE	18	1.719.000,00	
TOTALE PARZIALE	987	153.783.978,37	100%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	67	21.715.283,12	
TOTALE COMPLESSIVO	1.054	175.499.261,49	

(\*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2009 appare utile rappresentare l'andamento dell'ultimo triennio:

AREA	2007		2008		2009		TOTALE triennio		MEDIA triennio		%
	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	
AMBIENTE	166	8,3	175	13,7	106	11,5	447	33,6	149	11,2	6%
ARTE E CULTURA	506	52,5	512	55,5	488	60,4	1.506	168,5	502	56,2	30%
RICERCA	181	48,5	149	41,7	105	32,9	435	123,1	145	41,0	22%
SERVIZI ALLA PERSONA	230	42,9	330	66,4	263	44,3	823	153,6	274	51,2	27%
FILANTROPIA E VOLONT. (*)	63	23,9	79	28,7	67	21,7	209	74,4	70	24,8	13%
ALTRI SETTORI	28	3,7	15	5,5	25	4,7	68	13,9	23	4,6	2%
Totale complessivo	1.174	179,9	1.260	211,6	1.054	175,5	3.488	567,0	1.163	189,0	100%

(\*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Ripartizione per Territorio

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e di Verbania.

Nel 2009 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 46 contributi per 5.331.779,30 euro.

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE [Prov.]	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fondazione	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	50	8.869.060	49	8.755.932	1	113.128		
BRESCIA	46	10.895.500	44	6.955.500	1	140.000	1	3.800.000
COMO	46	6.778.417	44	6.628.417	2	150.000		
CREMONA	41	12.232.413	41	12.232.413				
LECCO	33	4.219.000	32	4.079.000	1	140.000		
LODI	31	4.029.566	31	4.029.566				
MILANO	509	81.298.017	471	72.325.252	21	2.442.685	17	6.530.080
MANTOVA	20	2.750.003	19	2.732.700	1	17.303		
PAVIA	43	8.108.441	37	7.946.441			6	162.000
SONDRIO	32	4.938.541	29	4.857.541			3	81.000
VARESE	59	7.688.879	57	7.481.767	2	207.112		
NOVARA	29	10.859.200	29	10.859.200				
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	26	3.396.082	25	3.256.082	1	140.000		
ALTRE ZONE (Piemonte)	9	1.326.820	6	1.143.000	3	183.820		
ALTRE ZONE	75	8.015.323	63	6.473.699	12	1.541.624		
ESTERO	5	94.000	5	94.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.054</b>	<b>175.499.261</b>	<b>982</b>	<b>159.850.510</b>	<b>45</b>	<b>5.075.671</b>	<b>27</b>	<b>10.573.080</b>

(\*) Nel corso dell'esercizio 2009 la provincia di Cremona e quella di Novara hanno beneficiato, come da programma pluriennale, delle erogazioni emblematiche (euro 7.500.000,00 per ciascuna).

Dalla lettura congiunta dei dati sulla ripartizione territoriale dei contributi con quelli relativi ai settori d'intervento possono ricavarsi altre considerazioni sull'attività svolta nel 2009.

Se il dato consuntivo viene depurato da rilevanza del settore "Filantropia e Volontariato" per tutte le province di tradizionale riferimento della Fondazione (esclusa Milano), si può osservare come alcuni settori risultino di prevalente destinazione dei contributi deliberati nel 2009:

- Arte e Cultura per le province di Bergamo, Brescia, Como, Cremona, Lecco, Milano, Novara, Verbania-Cusio-Ossola e per le altre zone territoriali;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- Assistenza sociale per la provincia di Mantova;
- Ricerca scientifica per le province di Lodi, Pavia e Varese;
- Sanità per la provincia di Sondrio.

SETTORE	BG	BS	CO	CR	LC	LO	MI	MN
AMBIENTE	10,0%	4,9%	14,3%	6,9%	4,7%	5,1%	5,0%	10,9%
ARTE E CULTURA	24,3%	54,6%	18,6%	29,0%	24,3%	9,6%	42,4%	9,5%
ASSISTENZA SOCIALE	18,1%	11,7%	11,1%	24,1%	13,7%	17,1%	12,1%	25,6%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	1,3%	1,3%	2,2%	0,0%	3,3%	0,0%	3,3%	0,6%
ATTIVITA' RELIGIOSE	0,0%	0,0%	8,9%	0,0%	0,0%	0,0%	0,6%	0,0%
ISTRUZIONE	2,7%	0,2%	10,4%	0,0%	9,5%	2,5%	1,7%	5,5%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	14,8%	6,0%	0,0%	15,7%	4,3%	3,0%	1,3%	15,3%
RICERCA SCIENTIFICA	2,8%	1,2%	2,7%	8,2%	0,0%	19,1%	25,2%	0,0%
SANITA'	0,0%	0,0%	8,9%	0,0%	23,7%	2,5%	1,5%	5,5%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	2,8%	1,8%	0,0%	0,0%	0,0%	5,0%	0,8%	0,0%
<i>Totale parziale</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<i>SOMMATORIA SETTORI</i>	76,7%	81,7%	76,9%	83,8%	83,5%	63,9%	93,9%	72,8%
<i>FILANTROPIA E VOLONTARIATO</i>	23,3%	18,3%	23,1%	16,2%	16,5%	36,1%	6,1%	27,2%
<i>Totale complessivo</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

SETTORE	PV	SO	VA	NO	VB	ALTRE ZONE	ESTERO
AMBIENTE	11,3%	6,2%	17,5%	3,4%	0,4%	5,7%	0,0%
ARTE E CULTURA	13,3%	23,7%	21,8%	27,6%	32,8%	35,7%	41,5%
ASSISTENZA SOCIALE	5,1%	6,3%	11,8%	14,1%	13,4%	16,5%	0,0%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	0,0%	0,0%	2,7%	0,0%	4,1%	18,5%	0,0%
ATTIVITA' RELIGIOSE	2,5%	0,0%	0,0%	1,8%	4,6%	1,1%	0,0%
ISTRUZIONE	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	4,7%	0,0%
PROMOZIONE DELLA COMUNITA' LOCALE	2,6%	3,4%	1,6%	8,3%	1,5%	4,0%	0,0%
RICERCA SCIENTIFICA	50,3%	0,0%	23,2%	27,0%	0,0%	13,3%	26,6%
SANITA'	0,0%	30,4%	1,3%	0,9%	0,0%	0,0%	0,0%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	0,3%	2,0%	0,0%	10,1%	2,9%	0,5%	31,9%
<i>Totale parziale</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<i>SOMMATORIA SETTORI</i>	85,3%	72,0%	79,9%	93,3%	59,8%	100,0%	100,0%
<i>FILANTROPIA E VOLONTARIATO</i>	14,7%	28,0%	20,1%	6,7%	40,2%	0,0%	0,0%
<i>Totale complessivo</i>	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### L'attività di pagamento dei contributi

Nel 2009 sono stati effettuati n. 2.596 pagamenti, per complessivi 189.885.967,53 euro; tale importo si riferisce, quanto a 26.415.393,77 euro, a 487 pagamenti su assegnazioni dell'esercizio e, quanto a 163.470.573,76 euro, a 2.109 pagamenti su assegnazioni di esercizi precedenti.

Come evidenziato nella sottoriportata tabella sulla "Competenza temporale", il 66% della somma complessivamente erogata riguarda posizioni erogative deliberate nell'ultimo triennio. Tale percentuale si eleva se si considera il numero delle operazioni di pagamento effettuate a titolo di acconti o saldi (79% sul dato complessivo).

#### COMPETENZA TEMPORALE

ANNO DI COMPETENZA	Totale							
	n.	%	euro	%				
<i>Ante 2001</i>	4	0%	113.541	0%				
2001	15	1%	2.009.007	1%				
2002	23	1%	7.215.956	4%				
2003	53	2%	5.585.336	3%				
2004	80	3%	9.474.506	5%				
2005	149	6%	17.117.148	9%				
2006	220	8%	22.436.835	12%				
2007	684	26%	50.095.898	26%				
2008	881	34%	49.422.349	26%	2.052	79%	125.933.641	66%
2009	487	19%	26.415.394	14%				
<i>Totale complessivo</i>								

Appare utile osservare come dal 2005 al 2009 l'attività di pagamento abbia fatto registrare un incremento di oltre il 100%, a fronte di una crescita pari al 36% con riferimento al valore più alto raggiunto dal monte contributi nel medesimo periodo.

ANNO	Deliberato	Pagato
2005	155.852.538	94.032.156
2006	164.538.758	106.469.302
2007	179.854.605	144.059.526
2008	211.643.417	158.173.114
2009	175.499.261	189.885.968
<i>Incremento</i>	36%	102%

Se si esamina l'attività di pagamento in base agli strumenti erogativi di riferimento, si può rilevare un significativo allineamento tra l'ammontare di contributi assegnati nell'anno a



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

valere su bandi (36% in termini percentuali sul totale) e l'ammontare dei pagamenti collegati a progetti finanziati su bandi (32% sul dato complessivo del 2009).

#### COMPETENZA PER STRUMENTI

Gruppo	Totale				erog media
	n.	%	euro	%	
<i>Bandi</i>	1.139	44%	61.548.648	32%	54.037
<i>Progetti</i>	336	13%	3.374.050	2%	10.042
<i>Erogazione strutturata legata a progetti</i>	149	6%	7.516.808	4%	50.448
<i>Parziale: BANDI E PROGETTI</i>	1.624	63%	72.439.506	38%	
<i>EXTRABANDO</i>	593	23%	94.391.770	50%	159.177
<i>Patrocinio</i>	180	7%	1.069.579	1%	5.942
<i>Fondazioni di Comunità</i>	199	8%	21.985.112	12%	110.478
<i>Parziale: EXTRABANDO E FOND.COMUNITA'</i>	972	37%	117.446.462	62%	
<i>Totale</i>	2.596	100%	189.885.968	100%	

Per Fondazione Cariplo la scelta di riservare una certa attenzione anche all'ammontare annuo dei finanziamenti effettivamente erogati in favore degli enti beneficiari ('pagamenti') si basa fondamentalmente su tre ordini di considerazioni.

In primo luogo, a fronte di determinate regole rendicontative - che, ad esempio, subordinano l'erogazione del contributo all'effettivo svolgimento delle azioni previste dal progetto finanziato - il monte delle erogazioni eseguite rappresenta un indicatore sintetico del grado di progressione dei progetti.

Secondariamente, il monte erogativo che annualmente si traduce in trasferimenti monetari, misura la quantità di risorse che vengono immesse nel "circuito nonprofit" grazie alle risorse di Fondazione Cariplo e che sono quindi suscettibili di manifestare un potenziale economico sia con riferimento all'ipotesi di rimborso per attività già svolte (in questo caso il pagamento rigenera risorse) sia in vista della creazione ex novo di disponibilità finanziarie per attività in corso di svolgimento.

Infine, l'attività di erogazione dei finanziamenti deliberati fornisce una dimensione quantitativa della capacità di fronteggiare le richieste di incasso formulate dai Beneficiari, e ciò può fungere indirettamente da indicatore quantitativo del livello di servizio garantito. Infatti, la mancanza di veri e propri automatismi che possano predeterminare in tutto o in parte il risultato del processo erogativo, fa sì che il numero di operazioni di pagamento rifletta il grado di attenzione rivolta ai progetti finanziati, in termini di sforzo sostenuto dalla struttura per l'acquisizione e la piena comprensione dei risultati. Occorre precisare, in merito



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

a tale aspetto, che le decisioni di erogazione si formano dall'interazione fra più Uffici e che nel 75% dei casi richiedono la collaborazione attiva dei Beneficiari.

Da questo specifico punto di vista, si può dire che nel 2009 gli Uffici sono riusciti a garantire la completa applicazione della prassi in base alla quale l'ente beneficiario venga invitato a partecipare ad appositi incontri di formazione sulle procedure di rendicontazione, subito dopo l'approvazione del progetto finanziato con delibera del Consiglio di Amministrazione.

I dati riguardanti gli incontri tenutisi nel corso dell'anno rilevano un numero significativo di partecipanti (430), con un incremento pari ad oltre il 90% rispetto al dato dell'anno precedente (223); la sottoriportata tabella ne fornisce il quadro consuntivo aggiornato al 26/02/2010:

#### INCONTRI SULLA RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI

Tipo incontro	COMPLESSIVO		2008		2009		2010 *	
	n.	Partecipanti	n.	Partecipanti	n.	Partecipanti	n.	Partecipanti
<i>BANDI</i>	21	780	6	223	9	384	6	173
<i>EXTRABANDO</i>	2	104	0	0	1	46	1	58
<i>Totale</i>	23	884	6	223	10	430	7	231
<i>Incremento su anno prec.</i>			---		93%		---	

[\*] Il dato 2010 è provvisorio, in quanto aggiornato al 26 febbraio.

Vale la pena di precisare, da ultimo, che recentemente gli Uffici hanno affiancato alle normali iniziative di formazione anche una serie di incontri focalizzati sulla tipologia di organizzazione beneficiaria (associazioni, fondazioni, cooperative sociali, enti pubblici territoriali, università) e, con riferimento agli enti di ricerca, sul ruolo istituzionale che determinate ripartizioni amministrative rivestono all'interno dell'organizzazione (*grants office* e Uffici Ricerca). È previsto che per il 2010 le attività si estendano anche nei riguardi di particolari figure professionali che supportano tecnicamente gli enti beneficiari, come esperti contabili ed auditor.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### *La pianificazione strategica a medio termine*

##### **I Piani di Azione**

I Piani di Azione sono i documenti di indirizzo specifico a valenza pluriennale attraverso i quali la Fondazione chiarisce con precisione gli obiettivi specifici che intende perseguire con la propria azione. Nei Piani di Azione la Fondazione determina le proprie priorità di intervento, individua l'orizzonte entro cui collocare tutti gli strumenti operativi, identifica i risultati attesi della propria azione e costruisce la base per effettuare la verifica delle proprie attività.

**I PIANI DI AZIONE  
DEFINISCONO CON  
CHIAREZZA GLI OBIETTIVI  
STRATEGICI**

Il percorso che ha portato alla stesura dei primi Piani di Azione ha coinvolto la Fondazione a vari livelli in un intenso lavoro di ascolto dei bisogni e di confronto con le competenze espresse dalla società e dal territorio. Le varie fasi di lavoro sono state orientate sia a far emergere i principali bisogni del territorio - individuando gli attori rilevanti e ricostruendo il quadro delle politiche in essere tramite un dialogo continuo e articolato con le comunità - sia a identificare le più rilevanti opportunità di intervento, alla luce delle specificità della missione e del ruolo della Fondazione.

L'ascolto delle istanze, delle competenze e delle proposte della comunità ha coinvolto sia risorse interne, Organi e Uffici della Fondazione (nelle quali si coagulano specifiche competenze settoriali), sia risorse esterne. Le istanze esterne alla Fondazione sono state ascoltate sia direttamente, organizzando una lunga serie di audizioni a testimoni privilegiati, persone e organizzazioni che per la loro esperienza, per le conoscenze maturate o per il ruolo istituzionale svolto potevano fornire un contributo rilevante nella individuazione delle priorità di intervento e nell'identificazione di modelli innovativi di azione. Le istanze esterne sono state ascoltate anche indirettamente, assegnando incarichi di ricerca specifici e analizzando criticamente le domande di finanziamento pervenute durante la storia recente della Fondazione.

Il processo di costruzione dei Piani di Azione ha comportato, per ciascuno di essi, la redazione di un documento contenente:

- una precisa identificazione del problema che la Fondazione intende affrontare;
- una descrizione delle ragioni che possono generare l'interesse ad una azione della Fondazione rispetto al problema in oggetto;
- una descrizione degli obiettivi che la Fondazione si propone di raggiungere attraverso la propria azione;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- una descrizione delle strategie che la Fondazione intende adottare per il raggiungimento degli obiettivi.

I Piani di Azione consentono dunque alla Fondazione di concentrare la propria azione verso un numero limitato di obiettivi specifici destinati, in prospettiva, a rappresentare il cuore

**LA VALUTAZIONE DELLE  
DOMANDE NEI BANDI  
SENZA SCADENZA  
AVVIENE OGNI 4 MESI**

delle sue attività. Per raggiungere questi obiettivi la Fondazione dispone di un insieme variegato di strumenti fruibili entro la "cassetta degli attrezzi" dell'erogatore filantropico; ognuno di questi strumenti presenta pregi e difetti specifici e il suo utilizzo deve essere valutato alla luce dei particolari obiettivi di ogni Piano di Azione. La gestione del "mestiere"

principale della Fondazione viene oggi realizzata utilizzando una varietà di strumenti molto più elevata rispetto al passato. Infatti, mentre la Fondazione ha tradizionalmente agito utilizzando il solo strumento della "erogazione su richiesta non sollecitata", il cui peso si è ora progressivamente ridotto, negli ultimi anni sono stati sperimentati molti nuovi strumenti, quali "erogazioni su richieste sollecitate" (nel caso dei bandi), "erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti" (nel caso dei progetti della Fondazione), "erogazioni effettuate attraverso intermediari" (come nel caso delle erogazioni affidate alle fondazioni delle comunità locali), "costruzione di progetti", program related investment e "erogazioni di sostegno istituzionale".

La pluralità degli strumenti mira ad articolare il lavoro della Fondazione, consentendo un migliore perseguimento degli obiettivi di azione.

#### **Gli strumenti erogativi**

##### ***I Bandi***

Lo strumento più tradizionale consiste nei "Bandi con scadenza", cioè quei bandi per cui è previsto un termine massimo entro il quale presentare le richieste di contributo. I "Bandi senza scadenza" non prevedono invece alcuna data di scadenza: le domande possono quindi essere sottoposte in qualunque momento dell'anno così da consentire agli enti di elaborare proposte ben costruite e fortemente coerenti con gli indirizzi di azione della Fondazione. I Bandi hanno rappresentato il principale strumento utilizzato tradizionalmente dalla Fondazione per sollecitare richieste di erogazione. Ad essi è stato anche riservato un particolare sforzo di identificazione degli obiettivi, analogo a quello richiesto per i Piani di Azione.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Diviene però sempre più evidente come – nella misura in cui la Fondazione voglia perseguire il proprio ruolo di “istituzione che sostiene lo sviluppo delle realtà territoriali supportando le attività innovative” (DPP 2002 - 2006) – l'utilizzo di “progetti propri” divenga imprescindibile; ai Bandi debbono essere lasciati i compiti di sostegno delle attività più mature e meno innovative, oppure il compito di diffusione degli interventi innovativi precedentemente sperimentati tramite progetti.

A questo proposito risulta particolarmente importante il ruolo dei Bandi senza scadenza, istituiti proprio con l'obiettivo di sviluppare la capacità progettuale degli enti richiedenti. A differenza dei Bandi con scadenza, è infatti prevista la consegna di una pre-proposta da parte dell'ente richiedente, seguita da un incontro obbligatorio con la Fondazione; tale incontro costituisce la prima tappa di un processo di interazione attraverso il quale la Fondazione ha modo di spiegare compiutamente gli obiettivi che si propone di conseguire e le procedure da rispettare per la preparazione di una domanda coerente. La procedura di valutazione si ripete ogni 4 mesi, oppure ogni qualvolta siano pervenute almeno 15 domande di contributo.

#### *I progetti della Fondazione*

Anche se il miglioramento nell'utilizzo dei Bandi può consentire un aumento delle performance della Fondazione, è chiaro che il ruolo di “soggetto anticipatore” può essere pienamente perseguito solo aumentando il peso delle “erogazioni a seguito di costruzione partecipata di progetti” ideati dalla Fondazione.

**LA FONDAZIONE  
STRUTTURA E REALIZZA  
PROGETTI PROPRI**

La “gestione” dei progetti da parte della Fondazione non comporta il venire meno della scelta di operare principalmente come soggetto erogatore, che non intraprende attività di carattere operativo nella gestione di servizi o iniziative. In questi casi, infatti, la Fondazione si limita a svolgere il ruolo di ideatore del progetto, catalizza le risorse necessarie alla sua realizzazione (le organizzazioni, gli attori, le risorse economiche), ne valuta l'andamento e gli esiti e ne diffonde i risultati; ogni attività di gestione operativa delle iniziative è invece delegata ai soggetti coinvolti nella progettazione o, al più, a soggetti appositamente costituiti e destinati a vita autonoma rispetto alla Fondazione stessa.

La realizzazione di progetti richiede la presenza di personale dedicato – spesso impegnato per un ammontare di tempo elevato - che garantisca le competenze e la continuità necessaria allo svolgimento delle attività.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### *I contributi istituzionali*

Le attività filantropiche ed erogative della Fondazione sono state orientate al perseguimento degli obiettivi strategici definiti nei documenti di programmazione. In tale contesto, le erogazioni di "sostegno istituzionale" rappresentano uno degli strumenti attuativi degli obiettivi filantropici e, in particolare, si caratterizzano per specificità delle organizzazioni destinatarie di contributo e per la valenza pluriennale del sostegno garantito alle medesime.

Pur non essendo ricompresi espressamente nei Piani di Azione finora approvati, tali interventi istituzionali risultano comunque riconducibili alle aree filantropiche strategiche di intervento prioritario.

#### *I Program Related Investment*

I Program Related Investment (PRI) – cui è destinata una parte significativa del patrimonio della Fondazione – sono investimenti alternativi che perseguono direttamente anche finalità coerenti con i Piani di Azione o gli obiettivi statutari della Fondazione.

A differenza del contributo a fondo perduto, i PRI sono uno strumento rotativo: essi si traducono alla scadenza nel rientro delle risorse investite e nel loro successivo riutilizzo per ulteriori finanziamenti.

Essi possono avere natura obbligazionaria o azionaria; in quest'ultimo caso il contributo dell'investimento si somma all'effetto leva del successivo indebitamento.

Grazie all'attivazione del coinvolgimento di terzi, spesso più agevole rispetto ai tradizionali contributi a fondo perduto, possono consentire un ulteriore incremento delle risorse messe a disposizione del Terzo Settore.

La Fondazione Cariplo ha avviato in Italia l'esperienza dei PRI nel 1998, elaborando un modello che prevedeva la sottoscrizione, da parte della Fondazione, di obbligazioni a tasso agevolato e la successiva concessione di finanziamenti da parte del sistema bancario a favore di iniziative allora poco bancabili (opere infrastrutturali a supporto di ricerca, sanità e istruzione) segnalate dalla Fondazione.

Dopo circa otto anni dall'avvio dei PRI è emerso che:

- il mercato dei finanziamenti infrastrutturali presentava una maggiore efficienza, anche grazie all'attività di nuove istituzioni specializzate;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- le esigenze infrastrutturali erano ampiamente superiori alle disponibilità patrimoniali della Fondazione.

La Fondazione ha quindi deciso di favorire il trasferimento di questa operatività in capo a partner specializzati, in primis la Cdp SpA (Cassa Depositi e Prestiti) e la Bei, Banca Europea per gli Investimenti, mantenendo un ruolo nell'ambito della valutazione e del monitoraggio delle iniziative.

Nel contempo la Fondazione si è orientata sulla strutturazione, l'investimento ed il *fund raising* di nuovi PRI di natura azionaria, coerenti con i suoi Piani di Azione. Rientrano in questo ambito le iniziative Abitare Sociale 1 e TTV, descritte successivamente.

#### *Le erogazioni attraverso intermediari*

Questo strumento operativo è stato aggiunto molto di recente all'insieme degli "attrezzi" della Fondazione. Il suo uso è finora stato limitato alle erogazioni trasferite alle fondazioni delle comunità locali, realizzate con un duplice scopo: a) svolgere una azione di sostegno ai progetti delle organizzazioni più piccole che difficilmente potrebbero accedere a più sofisticati strumenti erogativi della Fondazione Cariplo e b) rappresentare uno strumento di stimolo allo sviluppo della "filantropia comunitaria" grazie al rapporto sviluppato con le fondazioni delle comunità locali ed alla possibilità di usare le erogazioni della Fondazione come occasione per la raccolta di donazioni sul territorio.

#### *Le erogazioni su richieste non sollecitate*

Questo strumento operativo, che in passato assorbiva la gran parte delle risorse della Fondazione, ha ora un utilizzo assai limitato. Le altre erogazioni territoriali hanno infatti mutato natura e finalità e si sono trasformate in "erogazioni effettuate attraverso intermediari" a seguito della gestione del progetto di creazione delle "fondazioni delle comunità locali".

Le "erogazioni su richieste non sollecitate" – pur non potendo rappresentare il principale strumento di azione per una Fondazione che ha scelto di agire come "soggetto anticipatore" – rappresentano nondimeno un utile espediente per consentire alla Fondazione – pur in presenza di precisi obiettivi di intervento che si concretizzano in Piani di Azione – continui a "tenere occhi e orecchie aperti" alle necessità del territorio, leggendone i bisogni in evoluzione.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

#### *Le aree settoriali d'intervento*

#### AMBIENTE

Nel corso del 2009 la Fondazione ha consolidato l'attività in campo ambientale, deliberando n. 106 assegnazioni per un ammontare complessivo di 11.495.332 euro in favore di iniziative e progetti rientranti nell'Area Ambiente.

Nonostante un significativo ampliamento della gamma degli strumenti erogativi utilizzati dall'Area, si è registrata una riduzione complessiva delle erogazioni rispetto al 2008, pari a circa il 16%. Tale decremento è spiegabile principalmente con la chiusura di un importante strumento (il Bando Audit energetico), parzialmente controbilanciata da altre nuove iniziative. E' stata tuttavia portata a compimento la riflessione sui possibili nuovi strumenti da adottare in campo energetico fino a definire un nuovo bando per il 2010 finalizzato alla diffusione del Patto dei Sindaci (Covenant of Mayors) per la riduzione delle emissioni di anidride carbonica (di oltre il 20% entro il 2020) tra i comuni piccoli e medi.

Tra le altre novità significative del 2009, si evidenzia il nuovo progetto mirato a promuovere la connessione ecologica per la biodiversità in provincia di Varese, tra il Parco del Campo dei Fiori e il Parco della Valle del Ticino: le attività realizzate nel 2009 e previste per il 2010 condurranno alla verifica delle condizioni di fattibilità dell'intervento, con l'obiettivo di facilitarne poi l'effettiva realizzazione negli anni successivi. Si sottolinea che, per ampiezza dell'intervento e modalità di approfondimento scientifico, il progetto non ha precedenti nel nostro paese.

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche ambientali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2009.

#### Erogazioni dell'Area Ambiente nel triennio 2007-2009

STRUMENTO EROGATIVO	2009		2008		2007	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	94	10.300.332	169	12.231.000	161	6.873.036
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	9	995.000	3	290.000		
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	2	100.000	2	110.000	2	110.000
<i>EMBLEMATICI</i>	1	100.000			1	1.000.000
<i>ALTRI INTERVENTI</i>			1	1.110.000	2	335.040
<i>Totale complessivo</i>	106	11.495.332	175	13.741.000	166	8.318.076



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

#### Progetto *Scuola 21*

Il progetto, che si inserisce nell'ambito del Piano di Azione 1 relativo al miglioramento dell'offerta formativa scolastica, intende sviluppare una metodologia didattica interdisciplinare adatta alla scuola secondaria di secondo grado che valorizzi il contributo delle diverse discipline nell'analisi e nella soluzione dei problemi, con particolare riferimento alle tematiche ambientali.

A partire dall'esame dei contenuti didattico-disciplinari dell'attuale curriculum della scuola superiore, vengono elaborati percorsi interdisciplinari, nonché indicazioni per la realizzazione di concreti progetti ambientali nelle scuole. Le attività progettuali sono coordinate da un Comitato Scientifico costituito da esperti di ambiente, interdisciplinarietà e formazione, dall'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, oltre che da Fondazione Cariplo.

Il progetto si articola in Fasi successive (Fase 1 - progettazione dei materiali didattici; Fase 2 - sperimentazione dei materiali; Fase 3-4 - revisione e diffusione).

In particolare, nel corso del 2009:

- è stata portata a termine (gennaio-giugno 2009) la Fase 1 "Progettazione di materiali didattici" in merito a quattro percorsi educativi sui temi: Energia, Biodiversità, Qualità del territorio, Cambiamenti climatici. Tale attività ha coinvolto in una progettazione partecipata esperti, studenti e 32 docenti delle province di Milano, Pavia e Sondrio, suddivisi in gruppi di progettazione (Gruppi di lavoro). Al termine della Fase 1 sono stati prodotti e distribuiti, nelle scuole di provenienza dei docenti, i "Quaderni di lavoro di Scuola 21" relativi alle tematiche energia, biodiversità, qualità del territorio;
- è stata avviata a luglio 2009 - per concludersi a giugno 2010 - la Fase 2 del progetto "Sperimentazione dei materiali" relativa ai percorsi educativi progettati sui temi Energia, Biodiversità e Qualità ambientale dei territori. Tale sperimentazione viene condotta da 26 classi di 13 scuole, che stanno testando i materiali elaborati durante la Fase 1 nel proprio contesto scolastico e territoriale;
- è stato costituito (dicembre 2009) un Gruppo di Lavoro che completerà l'attività di progettazione sul tema dei Cambiamenti climatici.

Per la realizzazione delle attività relative alla Fase 2 nel 2009 è stato deliberato un budget pari a 680.000 euro.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

#### **Progetto *Sito internet per la valorizzazione dei progetti di educazione ambientale***

Sempre nell'ambito del Piano di Azione 1, negli anni 2003-2008, attraverso l'emanazione del bando *Promuovere l'educazione ambientale* – mirato a incoraggiare interventi di educazione ambientale finalizzati all'adozione di comportamenti sostenibili – la Fondazione ha sostenuto 153 progetti educativi, con un impegno finanziario di circa 9.000.000 di euro.

Il patrimonio delle realizzazioni finanziate nell'ambito di tale bando è significativo e consiste in kit didattici e altri materiali di qualità che potrebbero essere utilizzati da insegnanti, educatori e associazioni per portare avanti analoghe iniziative di educazione ambientale. È stato pertanto avviato il Progetto *Sito internet per la valorizzazione dei progetti di educazione ambientale*, che prevede la realizzazione di una banca dati che raccoglie e coordina le esperienze dei progetti finanziati nell'ambito del bando e i materiali didattici prodotti.

La banca dati – in continuo aggiornamento – è stata a oggi popolata con la maggior parte dei progetti finanziati negli anni 2003-2007 ed è accessibile al pubblico – attraverso il portale della Fondazione – da gennaio 2010. Il budget deliberato per le attività di completamento della banca dati è pari a 30.000 euro.

#### **Bando *Tutelare la qualità delle acque***

Il bando, che si inserisce nell'ambito del Piano di Azione 3 relativo alla promozione della sostenibilità ambientale a livello locale, intende sostenere progetti innovativi, condivisi e replicabili, finalizzati al miglioramento della qualità ambientale dei corpi idrici. In particolare è previsto il sostegno alla redazione di strumenti di analisi economica (obiettivo 1) e a interventi strutturali finalizzati al miglioramento delle condizioni delle acque (obiettivo 2). Tale bando rappresenta l'ideale prosecuzione applicativa del bando 2004-2006 *Gestione sostenibile delle acque - promuovere forme di gestione integrata e partecipata delle acque superficiali* ed è l'unico bando senza scadenza promosso dall'Area Ambiente.

L'attività 2009 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Tutelare la qualità delle acque</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	15
<i>Progetti ammessi a valutazione</i>	10
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	9
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.770.000

L'importo deliberato ha quasi completamente esaurito il budget a disposizione (3.000.000 di euro), evidenziando – per il secondo anno – interesse per le tematiche proposte. In parti-



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

colare, l'obiettivo di riqualificazione fluviale è stato il più perseguito (4 contributi deliberati), seguito dalla richiesta di contributi per interventi di depurazione naturale (3 contributi) e per analisi economiche (2 contributi). I contributi deliberati sono di entità consistente (compresi tra 90.000 euro e 600.000 euro).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 600.000 euro al Consorzio Servizi Val Cavallina (BG) per il Progetto *Riqualificazione fluviale del fiume Cherio*. Il progetto prevede alcuni interventi di riqualificazione fluviale sull'asta del Cherio finalizzati a ricondurre l'alveo e le fasce fluviali a condizioni di naturalità. Si tratta di un primo set di azioni derivanti dalle risultanze di uno studio preliminare riguardante l'intero bacino del Cherio;
- il contributo di 95.000 euro all'ente morale Azienda Sperimentale Vittorio Tadini (PC) per il Progetto *Valore dell'acqua, danno ambientale da inquinamento da nitrati di origine agricola e costi/benefici dell'adozione di buone pratiche agricole*. Il progetto, realizzato nel territorio del Parco del Serio (BG), vuole stimare il valore monetario del bene ambientale acqua e definire l'entità del danno economico conseguente al suo degrado, con particolare riferimento all'inquinamento derivante dalle attività agricole, nonché i costi e i benefici derivanti dall'applicazione della Direttiva Nitrati da parte delle aziende agricole.

#### **Bando *Tutelare e valorizzare la biodiversità***

Il bando, ispirato dal Piano di Azione 3, sostiene progetti mirati sia alla realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità nei siti della Rete Natura 2000 e in altre aree naturalistiche (quali ad esempio i PLIS, i Parchi, le Riserve), sia alla predisposizione di Studi di fattibilità ai fini dell'ampliamento/riperimetrazione dei confini territoriali di Parchi e altre aree protette o per la creazione di nuove aree naturalisticamente importanti.

L'attività 2009 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Tutelare e valorizzare la biodiversità</i>	
<i>Domande pervenute</i>	39
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	34
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	22
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.706.018

Nel terzo anno di pubblicazione del bando la qualità e la quantità delle domande pervenute è ulteriormente migliorata, come testimoniato dall'utilizzo di un extra budget pari a 206.018 euro, accordato dal Consiglio di Amministrazione, ma non sufficiente per cofinanziare tutti i progetti che hanno superato positivamente la valutazione di merito. In particolare, è



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

aumentata la richiesta finalizzata alla realizzazione di interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità e 8 progetti su 39 hanno riguardato la predisposizione di studi di fattibilità relativi all'ampliamento/riperimetrazione/creazione di nuove aree verdi.

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 170.000 euro al Comune di Cremona per il Progetto *Recupero e valorizzazione della Lanca Bosconello*. Il progetto riguarda la riqualificazione ambientale della Lanca Bosconello con l'utilizzo di tecniche di ingegneria naturalistica che porteranno alla realizzazione di un sistema di sollevamento/adduzione delle acque sotterranee destinate ad alimentare la porzione di monte della Lanca;
- il contributo di 89.800 euro alla Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino e Riviera (LC) per il Progetto *Insetti Pronubi: mezzi di connessione e diffusione di specie vegetali rare ed endemiche del parco regionale della Grigna Settentrionale*. Il progetto vuole salvaguardare la biodiversità nei siti Natura 2000 del parco attraverso la riduzione dell'isolamento territoriale tra le piante e l'implementazione dello scambio genetico mediato da insetti impollinatori quali le api. In particolare il programma prevede l'introduzione di arnie in punti strategici al fine di utilizzare le api come elementi di connessione ecologica tra gli endemismi presenti nel Parco.

#### **Progetto *La connessione ecologica per la biodiversità***

Il progetto, inserito nell'ambito del Piano di Azione 3, consiste nella redazione di uno Studio di fattibilità (concernente gli aspetti politico-sociali, giuridico-amministrativi, tecnici ed economico-finanziari) relativo alla realizzazione di 1 o 2 corridoi ecologici tra l'area del Parco Regionale del Campo dei Fiori e il Parco Regionale della Valle del Ticino, ovvero di un collegamento tra aree sorgenti di biodiversità in una rete continua, al fine di garantire il movimento di individui necessari al mantenimento in buono stato di sopravvivenza di popolazioni, specie e habitat. Attraverso questa iniziativa si vuole inoltre identificare e sperimentare l'iter e gli strumenti politico-amministrativi necessari per la realizzazione di iniziative simili, fornendo alle Amministrazioni locali gli strumenti operativi per ulteriori interventi futuri.

Il progetto vede impegnata in qualità di Capofila la Provincia di Varese, che si avvale di alcuni partner in campo tecnico e naturalistico, quali LIPU, Fondazione Lombardia per l'Ambiente, Fondazione Rete Civica di Milano, Idrogea e Studio Bertolotti. Dopo l'avvio nel mese di settembre 2009 (firma della convenzione e conferenza stampa di presentazione degli obiettivi, delle strategie, dei risultati attesi e dei partner), il progetto sta procedendo nel rispetto delle tempistiche previste. Sono stati eseguiti i primi sopralluoghi sul territorio propedeutici all'avvio delle indagini naturalistiche, ingegneristiche e urbanistiche e ha preso avvio la fase relativa al coinvolgimento degli stakeholder attraverso l'organizzazione del primo tavolo partecipativo.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

Il contributo assegnato alla Provincia di Varese è di 200.000 euro.

#### **Progetto *Audit GIS***

Il Bando Audit Energetico, tramite le tre annualità 2006, 2007 e 2008 ha coinvolto 649 comuni, pari a circa il 40% di tutti i comuni sotto i 30.000 abitanti delle province lombarde e di Novara e del Verbano- Cusio-Ossola. Dato l'interesse per i risultati degli audit svolti, derivante dal fatto che non esiste in Italia una valutazione sistematica dei consumi energetici degli edifici pubblici su una base dati così significativa, la Fondazione – tramite il Progetto *Audit GIS* – ha sviluppato un data base delle informazioni raccolte tramite gli audit, rendendole fruibili al pubblico sul sito web della Fondazione, tramite rappresentazione georeferenziata (GIS). Il 21 maggio 2009 la banca dati e l'analisi dei principali dati raccolti sono stati presentati in un Convegno presso il Centro Congressi della Fondazione Cariplo a Milano; nei mesi successivi sono stati inoltre pubblicati numerosi articoli su riviste specializzate e di settore per pubblicizzare l'iniziativa.

#### **Progetto *Interventi a sostegno di risparmio energetico***

In linea con i principi espressi dal Piano di Azione 3, la Fondazione intende sostenere “la realizzazione di edifici con elevate prestazioni energetiche anche in interventi di housing sociale o comunque collegati a tematiche sociali, per mezzo di iniziative volte a finanziare le spese aggiuntive di progettazione e una quota parte delle spese aggiuntive di realizzazione di tali edifici”.

Fondazione Cariplo e Fondazione Housing Sociale hanno pertanto concordato uno sforzo comune per realizzare alcuni interventi emblematici anche sotto il profilo della sostenibilità ambientale ed energetica nell'ambito della nuova edilizia sociale.

E' stato pertanto accordato a Fondazione Housing Sociale un contributo pari a 500.000 euro per un intervento realizzativo emblematico sotto il profilo energetico nell'insediamento residenziale previsto nel Comune di Milano nell'area di Figino che prevede un sistema di “trigenerazione”<sup>1</sup>.

1 La trigenerazione è un particolare sistema di cogenerazione che, oltre a produrre energia elettrica, consente di utilizzare l'energia termica recuperata dalla trasformazione anche per produrre energia frigorifera, ovvero acqua refrigerata per il condizionamento o per i processi industriali.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

Tale intervento consentirà ai nuovi edifici residenziali di:

- migliorare la classe energetica di progetto da B ad A;
- ridurre la bolletta energetica per gli abitanti, per combattere la c.d. *fuel poverty*;
- ridurre, e se possibile azzerare, il bilancio di produzione di CO<sub>2</sub>.

Ulteriori 500.000 euro suddivisi in due parti sugli esercizi 2010 e 2011 saranno erogati per il completamento delle attività.

#### **Bando *Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata***

Il bando, che si colloca nella sfera del Piano di Azione 3, sostiene progetti mirati alla diffusione di forme di mobilità sostenibile alternative all'utilizzo dell'auto privata, con la finalità di ridurre il contributo in termini di CO<sub>2</sub> ed altri inquinanti atmosferici da parte del settore dei trasporti civili e la congestione nei centri urbani, nonché di tutelare pedoni e ciclisti.

L'attività 2009 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata</i>	
<i>Domande pervenute</i>	33
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	29
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	23
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.783.250

Nella seconda edizione del bando, il budget a disposizione di 2.000.000 di euro non è stato utilizzato completamente, a causa di un numero di richieste pressoché simile rispetto a quelle pervenute nella prima edizione e ad una qualità tecnica che si è mantenuta costante in entrambi gli anni.

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano :

- il contributo di 149.700 euro alla Provincia di Mantova per il Progetto *Piano Provinciale per la Mobilità Sostenibile*. Il progetto si concretizzerà nella predisposizione del Piano Provinciale per la Mobilità Sostenibile. Tale Piano costituirà l'opportunità per la Provincia di riordinare le informazioni relative alle diverse componenti della mobilità, definire un aggiornato quadro conoscitivo e individuare un set di obiettivi per la mobilità sostenibile coerente con la strategia di sviluppo del proprio territorio;
- il contributo di 60.000 euro a Legambiente Lombardia (MI) per il Progetto *In bici tra Fiera ed Expo*. Il progetto consiste nella messa a punto di un Piano di azioni per la promozione della mobilità ciclabile per l'area del comune di Pero. Il Piano verrà realiz-



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

zato attraverso un percorso partecipato, finalizzato a creare le migliori condizioni per l'effettiva attuazione degli interventi previsti, cercando di rafforzare la cooperazione tra i diversi servizi tecnici del Comune, i soggetti locali potenzialmente interessati (associazioni, scuole, imprese) e ad individuare risorse e modalità per attuare i contenuti del Piano;

- il contributo di 143.800 euro al Comune di Cernusco sul Naviglio (MI) per il Progetto *Bike Sharing Casa-Lavoro fra i comuni di Cernusco sul Naviglio, Carugate e Pioltello*. Il progetto si propone di realizzare un sistema di bike sharing sovra comunale composto di 7 stazioni (3 a Cernusco, 2 a Carugate e 2 a Pioltello), 80 colonnine e 60 biciclette, monitorato via web grazie alla tecnologia GPRS.

#### **Progetto *Mobility management per il sistema universitario milanese***

Dal 2005 la Fondazione Cariplo ha condotto il progetto *Mobility Management per il sistema universitario milanese*, con il coinvolgimento dell'Università degli Studi di Milano, dell'Università degli Studi di Milano-Bicocca, del Politecnico di Milano, dell'Università Commerciale L. Bocconi e dell'Università Cattolica del Sacro Cuore, con l'obiettivo di elaborare e implementare azioni a favore di una mobilità più sostenibile verso e tra le diverse sedi universitarie.

**TRA LE ALTRE  
REALIZZAZIONI, UNA  
CICLOFFICINA MOBILE**

Tra le varie iniziative sviluppate all'interno del progetto particolare attenzione è stata posta alla promozione della mobilità ciclabile e delle misure finalizzate ad incentivare l'uso della bicicletta. Il progetto includeva, all'interno dell'ultima fase (Fase III), la realizzazione di una rete di ciclofficine universitarie con l'attivazione di quattro ciclofficine localizzate presso le sedi di Università degli Studi di Milano, Università degli Studi di Milano-Bicocca, Politecnico di Milano, Università Commerciale L. Bocconi. Tuttavia, per problemi legati soprattutto alla difficoltà di reperire spazi idonei all'interno delle sedi universitarie, si è ritenuto utile realizzare un servizio alternativo basato su una ciclofficina mobile (camper attrezzato) che sia presente in giorni prefissati nelle principali sedi universitarie milanesi.

Per la realizzazione e la gestione di tale servizio è stata scelta l'associazione +bc, che ha acquistato e allestito una ciclofficina mobile e avviato la gestione del relativo servizio presso le sedi universitarie milanesi. La Ciclofficina è operativa dal mese di ottobre 2009 ed è stata presentata alla stampa nel novembre 2009.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

Le risorse della Fondazione, che copriranno i costi di *start-up* e di esercizio integralmente per il primo anno, e al 50% per il secondo anno, ammontano a 189.600 euro, di cui 126.000 già deliberati nel 2007 all'interno del Piano di progetto Fase III e 63.600 deliberati sul budget dell'area Ambiente 2009.

#### **Bando *Educare alla sostenibilità***

Il bando, che si colloca nell'ambito del Piano di Azione 15 relativo alla diffusione di conoscenza per orientare decisioni e comportamenti in modo sostenibile, promuove la diffusione di comportamenti volti alla conservazione dell'ambiente attraverso percorsi educativi finalizzati allo sviluppo sostenibile delle comunità e dei territori.

I progetti sostenuti sono finalizzati a diffondere conoscenza e a responsabilizzare sulle conseguenze di azioni individuali e collettive, a sviluppare capacità di azione responsabile, a modificare atteggiamenti e comportamenti diffusi non sostenibili nel territorio di riferimento dei destinatari dell'iniziativa e a innescare azioni virtuose conseguenti.

L'attività 2009 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Educare alla sostenibilità</i>	
<i>Domande pervenute</i>	91
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	70
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	21
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.500.000

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 25.000 euro (ad es. per il Progetto *BIO-G.A.S - Energia pulita per la nostra alimentazione* - dell'associazione SAgrA) e 100.000 euro (ad es. per il Progetto *Buonmercato-portale per la filiera corta* del Comune di Corsico).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 82.400 euro a Legambiente Lombardia (MI) per il Progetto *Think green, persone che hanno cura del territorio*. Il progetto vuole contribuire ad arrestare il consumo di suolo attraverso l'impegno diretto di cittadini consapevolizzati e resi "custodi" del territorio;
- il contributo di 34.300 euro all'associazione Ecomuseo della Val Taleggio (BG) per il Progetto *Selviculture: gestire le risorse boschive vallari valorizzando le identità locali*. Il progetto vuole facilitare la riappropriazione - da parte delle popolazioni locali - del patrimonio boschivo dei propri territori attraverso buone pratiche di tutela, fruizione e sfruttamento selviculturale.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

#### *Altre attività erogative*

Sono classificate tra le Altre attività erogative n. 9 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 995.000 euro nell'ambito delle *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area Ambiente* (descritte nel paragrafo corrispondente).

#### *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area*

Continua anche nel 2009 l'attività di assegnazione di contributi a progetti non rientranti nei bandi ma ugualmente meritevoli di attenzione in quanto pienamente coerenti con i Piani di Azione di riferimento per l'Area.

Attraverso questo strumento erogativo si è voluto dare spazio a proposte provenienti da società civile, università e centri di ricerca, ma anche avviare nuove linee di approfondimento/iniziative non inserite in strumenti erogativi standard.

Nel 2009 le azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area Ambiente sono state nove, di seguito descritte:

- Progetto *Criteria, metodi e procedure per il rilevamento dei consumi di suolo a scala comunale*, proposto da Legambiente Lombardia e in partenariato col Politecnico di Milano – DIAP. Il progetto intende definire procedure di misurazione del consumo di suolo, sviluppare uno strumento per contabilizzarne l'uso da parte dei Comuni lombardi e definire delle modalità descrittive e interpretative delle caratteristiche territoriali del consumo di suolo finalizzate alla definizione di linee d'azione locali (contributo di 65.000 euro);
- Progetto *Effetti dei cambiamenti climatici sulla migrazione degli uccelli: la Rondine come modello di studio scientifico, applicazione conservazionistica e disseminazione della cultura scientifica in materia ambientale* presentato dall'Università degli Studi di Milano - Dipartimento di Biologia in collaborazione con LIPU e Parco Adda Sud. Il progetto ha l'obiettivo di identificare con accuratezza le rotte migratorie di una popolazione di animali di piccola taglia (rondini), grazie all'applicazione di apparecchiature di recentissima ideazione e messa a punto (*geolocator*) che consentono di localizzare la posizione degli uccelli in modo continuativo. Sarà così possibile verificare gli effetti dei cambiamenti climatici sui comportamenti degli uccelli, ad esempio, nella scelta delle aree di riproduzione e sverna-

**NUOVI PROGETTI  
MERITEVOLI NEL CAMPO  
DELL'AMBIENTE**



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > AMBIENTE

mento. Il coinvolgimento di LIPU e del Parco Adda Sud consentirà di affrontare l'importantissimo aspetto della sensibilizzazione e del coinvolgimento degli agricoltori (contributo di 103.000 euro);

- Progetto *Creazione e avviamento di un database per il monitoraggio expert based delle aree prioritarie della Lombardia* presentato da WWF Italia. Il progetto intende realizzare una piattaforma informatica ad accesso riservato nel quale gli esperti possano aggiornare i dati di base online delle schede relative alle aree prioritarie (individuate con un precedente lavoro della Regione Lombardia "Rete Ecologica Regionale"), attraverso un sistema di password e validazioni che individui un responsabile o più responsabili per ogni scheda d'area (contributo di 34.000 euro);
- Progetto *Il premio marketing per l'Università - XXII edizione. Il caso FAI* presentato dalla Società Italiana Marketing - SIM (PR). Dopo aver completato positivamente il Progetto *Il premio marketing per l'Università. Il caso WWF - Sistema Oasi*, nel 2009 SIM propone un progetto che riguarda il FAI (Fondo Ambiente Italiano) e, in particolare, lo sviluppo del suo marketing nei confronti delle fasce giovani della popolazione. In particolare i gruppi di studenti dovranno sviluppare un piano di marketing per il FAI che consenta all'Associazione di migliorare la propria presenza sul territorio (contributo di 38.000 euro);
- Progetto *Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio* presentato dall'Università degli Studi di Milano - Bicocca, che intende indagare la tossicità del particolato atmosferico fine (PM) in ambiente urbano e il conseguente livello di rischio per la salute, in funzione delle diverse frazioni dimensionali e della composizione chimica (contributo complessivo di 270.000 euro, di cui 135.000 euro sul budget dell'Area Ambiente e 135.000 euro sul budget dell'Area Ricerca Scientifica);
- Progetto *Nutrire Milano, energie per il cambiamento* presentato da Slow Food Italia (CN). Il progetto, in collaborazione con l'Università di Scienze Gastronomiche e il Dipartimento INDACO del Politecnico di Milano, è mirato a promuovere una filiera alimentare efficiente che colleghi il Parco Agricolo Sud Milano alla città di Milano e a sviluppare un sistema di servizi e infrastrutture di supporto che funga da modello agroalimentare metropolitano di eccellenza definito sia in funzione dell'EXPO 2015 che in un orizzonte temporale più ampio (contributo di 360.000 euro);
- Progetto *Verso Copenaghen e Copenaghen in diretta* presentato da Fondazione Legambiente Innovazione (MI) per attività di comunicazione sui lavori della Conferenza sul Clima tenutasi a Copenaghen a dicembre 2009 (contributo di 10.000 euro);
- Progetto *Valutazione della diffusione nell'ambiente di una serie di nuovi inquinanti emergenti e non convenzionali, per orientare la programmazione di interventi a difesa dell'ambiente e in particolare dell'acquifero superficiale e sotterraneo*, a cura dell'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri (MI) in collaborazione con Metropolitana Milanese. Scopo del progetto è uno studio sistematico e integrato dell'inquinamento delle acque milanesi, in particolare a causa dei nuovi inquinanti emergenti



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

(ad es. farmaci, droghe d'abuso, prodotti per l'igiene ecc.) e la realizzazione di una mappa dello stato del sistema idrico della città (contributo complessivo di 200.000 euro, di cui 100.000 euro sul budget dell'Area Ambiente e 100.000 euro sul budget dell'Area Ricerca Scientifica);

- *Progetto Pilota di riqualificazione sottobacino torrente Lura: azioni per la salvaguardia delle sorgenti e recupero della continuità fluviale in corrispondenza dei nodi*, a cura del Consorzio Parco del Lura (CO). Il progetto, in collaborazione con il Comune di Saronno (CO) e di Lurate Caccivio (VA)/Parco delle Sorgenti del Lura, si propone di definire il quadro conoscitivo e delle attività entro cui realizzare i futuri interventi di recupero delle sorgenti del Lura e di riqualificazione fluviale del torrente in corrispondenza del nodo di Saronno (contributo di 150.000 euro).

#### ARTE E CULTURA

Nel corso del 2009 la Fondazione ha deliberato n. 488 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 60.442.610 euro in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Arte e Cultura.

Come emerge dai dati complessivi, nel 2009 si è registrata una crescita rilevante del valore assoluto delle erogazioni nell'Area Arte e Cultura (incremento pari a quasi il 9% rispetto all'anno precedente) e parallelamente una diminuzione del numero di contributi concessi, con un conseguente incremento del valore del contributo medio, che è salito da 108.000 a circa 124.000 euro.

In assenza di nuovi strumenti erogativi (ad eccezione del nuovo bando intersettoriale *Biblioteche di pubblica lettura*, che tuttavia prevede una prima delibera di contributi nel marzo 2010), la sensibile crescita delle erogazioni si spiega con:

- l'inizio della fase 3 del progetto Distretti culturali, con la quale ha preso il via la realizzazione dei primi Distretti e che, in particolare, ha comportato un'assegnazione di 3.800.000 euro per il Distretto culturale della Valle Camonica;
- l'incremento del valore delle erogazioni istituzionali e, in particolare, del contributo concesso alla Fondazione Teatro alla Scala di Milano che tiene conto anche delle quote deliberate in via anticipata a valere sugli impegni relativi ai prossimi due esercizi.

Tra le novità significative del 2009, si segnala la pubblicazione del già citato bando *Favorire la coesione e l'inclusione sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura*, elaborato in collaborazione con l'Area Servizi alla Persona e lanciato in *partnership* con la Fondazione Vodafone Italia.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche artistiche e culturali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2009.

Erogazioni dell'Area Arte e Cultura nel triennio 2007-2009

STRUMENTO EROGATIVO	2009		2008		2007	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	221	19.825.928	108	15.931.307	183	17.180.949
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	7	645.000	3	360.000		
<i>RICERCA E VALUTAZIONE PDA</i>	2	90.892				
<i>EROGAZIONI ISTITUZIONALI</i>	13	20.466.000	12	14.420.000	11	6.301.920
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	94	3.437.000	88	3.542.000	92	3.995.000
<i>EMBLEMATICI</i>	39	10.639.790	48	11.824.667	26	8.080.000
<i>PATROCINIO</i>	82	500.000	219	1.426.858	158	1.103.900
<i>ALTRI INTERVENTI</i>	30	4.838.000	34	8.035.000	36	15.871.000
<i>Totale complessivo</i>	488	60.442.610	512	55.539.831	506	52.532.769

#### **Progetto LAIV – Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo**

Il Progetto LAIV nasce con l'obiettivo di diffondere la pratica della musica e del teatro nelle scuole secondarie di secondo grado della Lombardia e delle province di Novara e Verbania attraverso l'avvio o il consolidamento di laboratori di teatro, musica, teatro musicale realizzati dalle scuole stesse in collaborazione con gli enti del settore. L'intervento, avviato nel 2006 con la collaborazione di 2 partner istituzionali (l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e la Regione Lombardia), intende arricchire le competenze degli studenti nei linguaggi musicali e teatrali; favorire lo sviluppo delle loro competenze relazionali, affettive, espressive; creare condizioni favorevoli ad un migliore rendimento scolastico; promuovere la sperimentazione di percorsi didattici interdisciplinari; diffondere metodologie che coinvolgano attivamente gli studenti.

Nel corso del 2009 le trenta scuole pilota hanno proseguito le attività laboratoriali avviate nel 2007 esplorando varie forme espressive: gruppo corale, composizione informatica, banda, orchestra, danza, lavoro teatrale di improvvisazione, su testo preesistente o drammaturgia originale. In maggio, i gruppi laboratoriali si sono incontrati alla seconda edizione di LAIV action, il Festival dei Laboratori di Arti Interpretative dal Vivo organizzato al fine di promuovere lo scambio e l'apprendimento tra pari. Parallelamente alla prosecuzione delle esperienze pilota, si è svolta la selezione di nuovi laboratori: il secondo bando sperimentale del Progetto LAIV, rispetto all'edizione precedente, ha introdotto elementi premianti quali la curricularità dei percorsi e il fatto che si tratti di esperienze nuove all'interno della





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

proposta didattica delle scuole. Il bando, comunicato su tutto il territorio di intervento della Fondazione nell'autunno 2008, è stato gestito attraverso le procedure del bando senza scadenza, con alcuni adattamenti coerenti con le caratteristiche del Progetto LAIV.

L'attività relativa al secondo bando sperimentale del Progetto LAIV è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Bando 2009 del Progetto LAIV</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	140
<i>Progetti pervenuti</i>	119
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	87
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.100.000

I docenti referenti delle scuole che hanno presentato il pre-progetto sono stati coinvolti in un percorso propedeutico di 3-4 incontri ed è stato loro distribuito un supporto didattico prodotto *ad hoc*. L'attività degli 87 laboratori, selezionati da un Comitato di esperti, sono iniziate in autunno; contestualmente è partito il programma di formazione dei docenti.

#### **Bando senza scadenza *Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni***

Il bando intende favorire la valorizzazione del patrimonio culturale, attraverso una modalità di gestione integrata dei beni culturali sia negli aspetti legati alla tutela sia in quelli riferiti alla valorizzazione.

L'obiettivo della Fondazione è la creazione e il potenziamento di sistemi culturali integrati, capaci di innescare sviluppo economico locale, a partire dalla valorizzazione e messa in rete del patrimonio culturale di un territorio, con l'intento di dimostrare come i beni culturali e ambientali possano costituire una vera e propria risorsa che, attraverso un'adeguata gestione integrata, possa fornire un significativo contributo allo sviluppo economico locale.

Il bando *Gestione integrata dei beni*, ormai consolidato da alcuni anni (esiste dal 2004), è stato proposto nuovamente nella modalità senza scadenza.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	21
<i>Progetti pervenuti</i>	9
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	7
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	3.500.000



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

#### SISTEMI CULTURALI INTEGRATI PER LO SVILUPPO ECONOMICO DEL TERRITORIO

Nell'ambito del bando *Gestione integrata dei beni*, i progetti sono in genere presentati da enti pubblici (Comuni, Comunità montane, Consorzi di enti pubblici) in partenariato con altri soggetti, pubblici e privati nonprofit del territorio e hanno solitamente durata biennale/triennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano 6 delle 14 province (compresa quella di Monza e Brianza) di competenza della Fondazione, si segnala:

- il progetto "Il sistema integrato di gestione delle Ville del Nord-Milano", proposto dal Comune di Cesano Maderno. Il progetto intende creare un sistema tematico e territoriale finalizzato al potenziamento della fruizione pubblica delle cinque Ville storiche del Nord Milano (Palazzo Arese Borromeo a Cesano Maderno, Villa Borromeo Visconti Litta a Lainate, Villa Traversi Tittoni a Desio, Villa Arconati a Bollate e Villa Crivelli a Limbiate). Obiettivo del progetto è quello di potenziare le politiche e le azioni di conservazione con una particolare attenzione alla sostenibilità nel tempo della gestione integrata e alla fruizione da parte dei residenti dei territori del Nord Milano e della Brianza, oltre che della città di Milano. Il progetto risulta capace di innescare meccanismi di crescita endogena fondati sulla dimensione culturale dello sviluppo locale, fondandosi su quattro linee di intervento strategico integrato a cui corrispondono azioni più specifiche di conservazione, gestione, valorizzazione e comunicazione/promozione (contributo 670.000 euro).

#### **Bando con scadenza *Diffondere le tecnologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico***

Il bando si propone di sperimentare azioni che favoriscano il miglioramento delle politiche di conservazione del patrimonio, grazie all'adozione di innovazione tecnologica e di processo, come fase indispensabile della gestione sostenibile dei beni culturali del territorio.

Finalità del bando è sostenere progetti che dimostrino come l'applicazione congiunta di innovazione tecnologica (nuove tecniche di indagine e nuovi materiali) e di processo (nuovi metodi di prevenzione e conservazione) rappresenti uno degli strumenti per il miglioramento della qualità dei processi di conservazione.

Il bando *Metodologie innovative per la conservazione*, pubblicato per la prima volta e in via sperimentale nel 2008, anche nel 2009 è stato proposto nella modalità con scadenza.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Diffondere le metodologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	24
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	18
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.500.000

Nell'ambito del bando *Metodologie innovative per la conservazione*, i progetti sono in genere presentati da enti pubblici o enti ecclesiastici detentori di beni con la collaborazione scientifica di facoltà universitarie della regione e, salvo qualche eccezione, hanno durata annuale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano 9 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il progetto "Pianificare la manutenzione di un patrimonio diffuso. Verso una strategia di conservazione programmata dei beni culturali della parrocchia", proposto dalla Parrocchia Santa Maria Assunta di Gallarate. Il progetto riguarda l'attivazione di una strategia di conservazione programmata per una pluralità di beni di proprietà della Parrocchia di S. Maria Assunta a Gallarate, che sono stati oggetto di recenti interventi di restauro. Si tratta sia di edifici religiosi (Basilica, S. Pietro e S. Rocco) che di strutture storico architettoniche con funzione di supporto all'attività principale (Casa della carità, Consultorio e Faietto). L'obiettivo a medio-lungo periodo è favorire l'impostazione di un piano di gestione del patrimonio edilizio parrocchiale, e quindi estendere la metodologia progettuale a tutto il patrimonio della Parrocchia, permettendo un'ottimizzazione dell'allocazione delle risorse economiche a disposizione e consentendo di intraprendere una cura continuativa nel tempo (contributo 65.000 euro).

#### ***Bando senza scadenza Produrre e diffondere nuovi contenuti culturali attraverso gli archivi storici e i beni librari***

Il bando intende sostenere progetti di diffusione della conoscenza e della cultura - su tematiche storiche, scientifiche, artistiche, religiose, politiche - attraverso gli archivi storici e i beni librari e a favore di ampie fasce di utenza. In questo processo di diffusione, il patrimonio materiale rappresentato dagli archivi storici, dai beni librari e dai beni artistici può infatti rivelarsi come una fondamentale risorsa volta a sviluppare nuova conoscenza, adatta a favorire una maggiore diffusione ed una più facile comprensione delle tematiche affrontate.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

Il bando *Archivi storici e beni librari*, pubblicato in forme diverse sin dal 2000 e proposto nella modalità senza scadenza, è giunto nel 2009 alla sua ultima edizione.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Produrre e diffondere nuovi contenuti culturali attraverso gli archivi storici e i beni librari</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	19
<i>Progetti pervenuti</i>	12
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	9
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.500.000

Nell'ambito del bando *Archivi storici e beni librari*, i progetti sono prevalentemente presentati da cordate di enti pubblici e privati detentori di beni archivistici e librari e hanno generalmente durata pluriennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano unicamente la provincia di Milano, si segnala:

- il progetto "Archivi della moda del Novecento in Lombardia", proposto dall'Università degli Studi di Milano. Il progetto nasce dalla collaborazione formalizzata tra Università degli Studi di Milano, Ministero per i Beni e le Attività Culturali, Soprintendenza Archivistica per la Lombardia, Comune di Milano - Civiche Raccolte d'Arte Applicata ed Incisioni, Associazione Biblioteca Tremelloni del Tessile e della Moda, Centro di studi per la storia dell'editoria e del giornalismo, Fondazione Gianfranco Ferré. Scopo principale del progetto è esplorare le diverse tematiche del sistema moda, relativamente agli aspetti storici, artistici, sociali ed economici, a partire dai contenuti delle fonti archivistiche e librarie dei diversi soggetti e istituzioni che compongono la filiera del sistema moda milanese e lombardo (contributo 200.000 euro).

#### **Progetto *Distretti Culturali***

Il Progetto *Distretti Culturali* nasce con l'obiettivo di promuovere il patrimonio culturale e lo sviluppo economico in Lombardia e nelle province di Novara e Verbania. Un distretto culturale è un territorio in cui sono presenti numerosi beni culturali e ambientali, servizi e attività produttive in sinergia tra loro. Il progetto si sviluppa in 3 fasi:

1. nella fase 1 (2005-2006) Fondazione Cariplo ha affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sul territorio per individuare aree omogenee in cui sviluppare i distretti;
2. nella fase 2 (2007-2008) la Fondazione ha selezionato, attraverso un bando, 11 territori



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

in cui avviare studi di fattibilità operativa per verificare le condizioni istituzionali ed economiche per lo sviluppo dei distretti, promuovere le *partnership* tra soggetti pubblici e privati e accompagnare i territori nella pianificazione. In questa fase la Fondazione ha messo a disposizione degli enti un Comitato di esperti che ha fornito un supporto tecnico per la realizzazione degli studi;

3. nella fase 3 (dal 2009 in poi) ha preso il via la realizzazione dei Distretti: in particolare è stato assegnato un contributo di 3.800.000 euro al Distretto culturale della Valle Camonica (a ciascun progetto Fondazione Cariplo può destinare fino a 4 mln di euro, a patto che riceva un cofinanziamento di pari valore). In questa fase la Fondazione ha assunto un ruolo di monitoraggio e valutazione dei progetti finanziati al fine di garantire una corretta realizzazione degli interventi e di ricavarne un modello applicabile anche in altri contesti. Nel 2009, inoltre, è proseguito per gli studi di fattibilità operativa l'accompagnamento da parte del Comitato tecnico di progetto, tramite sopralluoghi e incontri periodici con i gruppi che stanno lavorando alla progettazione dei Distretti.

Collabora al Progetto la Regione Lombardia, con cui la Fondazione Cariplo ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa per verificare la possibilità di cofinanziamento dei potenziali distretti.

Le principali realizzazioni del primo anno di attività del progetto di Distretto Culturale della Valle Camonica sono riassunte nel paragrafo 3.4.

#### **Progetto *Artgate* - Patrimonio artistico della Fondazione Cariplo**

La Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico artistico, costituita da 767 dipinti, 116 sculture, 51 oggetti e arredi, di epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento. La collezione spazia dalla scultura lapidea tardo antica, a quella lignea di età medievale, alla pittura italiana rinascimentale e dell'età barocca, ma raggiunge l'eccellenza con alcuni capolavori dell'Ottocento italiano e nella fattispecie lombardo.

Il progetto *Artgate* intende garantire la tutela e la fruizione dell'intera raccolta di opere d'arte detenuta dalla Fondazione Cariplo, restituendo alla collettività il godimento di tale patrimonio e garantendone una più ampia visibilità. Gli obiettivi perseguiti hanno richiesto la formulazione del seguente piano di lavoro:

- nel 2007-2008 è stata effettuata la ricognizione del patrimonio artistico di Fondazione Cariplo, che ha consentito di disporre di una visione completa e aggiornata della raccolta, sia in termini di consistenza, ubicazione, stato di conservazione e di valore ai fini assicurativi. Tale indagine costituisce oggi la premessa per attuare un programma di azioni di tutela e salvaguardia della collezione;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

- nel 2009 è stato realizzato il sito [www.artgate-cariplo.it](http://www.artgate-cariplo.it) che ha reso accessibili attraverso la rete internet i contenuti culturali della raccolta. La navigazione del sito si sviluppa su due livelli: a) collezione on line che ospita l'intera raccolta, con criteri di ricerca che offrono all'utente informazioni di dettagli su opere, autori e periodi storici; b) galleria virtuale che consente di strutturare un percorso di visita della collezione in ambiente tridimensionale.

In una logica di promozione del sito, sempre nel corso del 2009, è inoltre stata realizzata una serie di attività, tra cui la pubblicazione del catalogo "Una collezione di eccellenza" in lingua italiana ed inglese e il collegamento ai più importanti portali nazionali ed europei (Cultura Italia - MBAC, Michael).

#### **Bando senza scadenza *Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali***

Il bando si rivolge alle organizzazioni private promotrici di iniziative nel campo della musica e del teatro che abbiano sede e svolgano le proprie attività nel territorio della regione Lombardia e delle province di Novara e del VCO. L'obiettivo è incentivare quei soggetti che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici, si prefiggono chiari obiettivi di "buona gestione".

Il bando *Miglioramento gestionale*, pubblicato per la prima volta nel 2006, è stato proposto nuovamente nella modalità senza scadenza.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	29
<i>Progetti pervenuti</i>	24
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	13
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.969.000

Nell'ambito del bando *Miglioramento gestionale*, i progetti devono necessariamente essere presentati da enti privati nonprofit del settore musicale/teatrale e avere durata biennale/triennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano 4 delle 14 province (compresa quella di Monza e Brianza) di competenza della Fondazione, con fortissima prevalenza della provincia di Milano, si segnala:



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

- il progetto "Teatro in periferia", proposto dall'Associazione Culturale Teatro della Cooperativa. L'organizzazione si propone di ampliare il proprio organico non artistico creando una funzione "distribuzione", inserendo una figura che si occupi di promuovere le attività complementari (ad es. attività formative), un'altra che presidi i flussi economici e finanziari e potenziando l'area "relazioni esterne" (utilizzo di nuovi media) per incrementare l'ampiezza, la qualità e l'economicità della propria offerta migliorandone la percezione in linea con una domanda del territorio che non risulta saturata ma dinamica e in crescita (contributo 180.000 euro).

#### **Bando con scadenza *Creare e consolidare reti per la diffusione delle arti dal vivo***

Il bando si propone di migliorare la programmazione territoriale dell'offerta culturale valorizzando le risorse culturali presenti sul territorio stesso e generando significative ricadute economiche. La Fondazione intende incentivare la creazione di *partnership* tra le organizzazioni teatrali e/o musicali per conseguire un maggior livello di decentramento delle attività e realizzare economie di scala.

Il bando *Reti per le arti dal vivo*, pubblicato per la prima volta nel 2006, è stato proposto nuovamente nella modalità con doppia scadenza.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Creare e consolidare reti per la diffusione delle arti dal vivo</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	44
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	25
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.555.000

Nell'ambito del bando *Reti per le arti dal vivo*, i progetti sono generalmente presentati da cordate di soggetti di natura privata nonprofit o pubblica operanti nel campo delle arti dal vivo e devono avere durata al massimo annuale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano 10 delle 14 province (compresa quella di Monza e Brianza) di competenza della Fondazione, con una rilevante prevalenza della provincia di Milano, si segnala:

- il progetto "ReteOrfeo - Circuito lombardo di musica antica", proposto dall'Associazione Ghislierimusica. ReteOrfeo comprende 4 realtà di musica barocca e classica della Lombardia: oltre al capofila, Nuove Settimane Barocche, Ensemble Zefiro e il Quartettone. La rete si propone di ottimizzare la produzione e la diffusione sul territorio di concerti prodotti dai singoli gruppi. In particolare si punta a privilegiare l'espansione



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

e la diversificazione dell'offerta e la sua accessibilità, anche grazie a strategie di decentramento. La rete realizzerà quindi una serie di iniziative tra cui la più rilevante è la circuitazione di un cartellone unitario di concerti elaborato secondo un progetto artistico comune. Il circuito è stato riconosciuto attività di rilevanza regionale ed è prossima la firma di una convenzione con Regione Lombardia (contributo 145.000 euro).

#### **Bando senza scadenza *Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale***

Il bando si propone di intercettare, convogliare, stimolare e valorizzare le energie creative che si connotano per qualità, efficacia e competenza. La Fondazione sostiene l'avvio di progetti a carattere fortemente innovativo, destinati alle giovani generazioni, da loro principalmente gestiti e finalizzati a:

- la formazione e lo sviluppo delle capacità creative;
- la sperimentazione e la produzione di nuove forme di creatività;
- il sostegno e l'accompagnamento delle eccellenze creative.

Il bando *Creatività giovanile*, pubblicato nel 2008 in forma sperimentale e con scadenza, è stato proposto nella modalità senza scadenza.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	68
<i>Progetti pervenuti</i>	30
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	20
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.398.000

Nell'ambito del bando *Creatività giovanile*, i progetti sono in genere presentati da enti privati nonprofit (in prevalenza associazioni culturali) che, come stabilito dalla Fondazione, possono essere di recente costituzione e la durata degli interventi è sia annuale sia pluriennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2009, che interessano 7 delle 14 province (compresa quella di Monza e Brianza) di competenza della Fondazione, con una netta prevalenza della provincia di Milano, si segnala:

- il progetto "Milano e oltre: creatività giovanile verso nuove ecologie urbane", proposto dall'Associazione ConnectingCultures. Il progetto è rivolto a giovani creativi che lavoreranno con quattro realtà complesse della periferia milanese: Barona, Bovisa, Quarto Oggiaro e Bicocca. Il nucleo principale di "Milano e oltre" è rappresentato da





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

quattro cantieri creativi all'interno dei quali i giovani selezionati saranno guidati da quattro artisti di livello internazionale che li guideranno nell'elaborazione di lavori realizzati a partire da bisogni, potenzialità e relazioni presenti nelle diverse aree (contributo 120.000 euro).

#### **Progetto *Être* – Esperienze teatrali di residenza**

Ispirato all'esempio di altri paesi europei e di alcune regioni italiane, il progetto è nato nel 2007 con l'obiettivo di "dare spazio" alle giovani compagnie lombarde specializzate nella produzione teatrale, con particolare attenzione ai nuovi linguaggi del teatro contemporaneo.

Être intende sfruttare il meccanismo della residenza teatrale, caratterizzato da modalità e forme diverse. Nel nostro paese, il modello più diffuso - anche perché suggerito dalla normativa ministeriale - è quello basato sull'accordo pluriennale tra una compagnia e un ente pubblico, generalmente un'amministrazione o un teatro comunale: l'ente proprietario affida alla compagnia uno spazio in gestione totale o parziale, a condizioni vantaggiose e con una dote finanziaria, vincolandola all'impegno di promuovere alcune attività, tra cui soprattutto la produzione teatrale, che garantiscano in questo modo la valorizzazione dello spazio concesso.

**ÊTRE "DARE SPAZIO"  
ALLE GIOVANI  
COMPAGNIE LOMBARDE  
SPECIALIZZATE NELLA  
PRODUZIONE TEATRALE**

A giudizio della Fondazione, il consolidamento di un sistema di residenze, non necessariamente legato a modelli rigidi, consentirà di normalizzare la situazione di molte compagnie teatrali lombarde, fornendo loro gli strumenti per sviluppare una politica coerente di insediamento sul territorio e per crescere professionalmente sia sul piano artistico, sia sul piano organizzativo.

Con il 2009 si è chiusa l'attività di selezione dei progetti di residenza teatrale promossi da compagnie lombarde emergenti. La selezione è avvenuta attraverso un bando, replicato per tre anni ed effettuata direttamente dalla Fondazione Cariplo con la collaborazione di un comitato composto da autorevoli operatori del settore: alle 15 selezionate tra il 2007 e il 2008 si sono aggiunte altre 7 residenze, andando così a presidiare quasi interamente il territorio della regione Lombardia (con l'eccezione delle sole province di Cremona, Mantova e Sondrio).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

L'attività relativa al terzo e ultimo bando del Progetto Être è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Terzo bando del Progetto Être – Esperienze teatrali di residenza</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	<i>15</i>
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	<i>7</i>
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	<i>953.000</i>

Sempre nel 2009, la Fondazione ha sostenuto lo sviluppo di una struttura di coordinamento (l'Associazione Être – Esperienze teatrali di residenza) costituitasi formalmente nel 2008 tra le compagnie selezionate: l'Associazione si è occupata non solo della gestione delle attività del sistema delle residenze (tra cui il festival Luoghi Comuni e il progetto Espresso!Teatro Italiano al Fringe Festival di Edimburgo), ma anche della creazione di alcuni servizi (ad es. tecnici) destinati ai soci in un'ottica di sostenibilità.

Le principali realizzazioni delle attività del progetto sono riassunte nel paragrafo 3.4.

#### ***Altre attività erogative***

##### *Erogazioni istituzionali*

I 13 contributi assegnati nel 2009 con l'intento di riconoscere un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati in favore dei seguenti 11 enti del settore:

- Comune di Milano - Castello Sforzesco (5.200.000 euro);
- FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano – Milano (250.000 euro);
- Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi (700.000 euro);
- Fondazione Pietro Bembo - Milano (50.000 euro);
- Fondazione Giorgio Cini - Venezia (500.000 euro);
- Fondazione Pubblicità Progresso – Milano (300.000 euro);
- Fondazione Lorenzo Valla - Roma (150.000 euro);
- Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze (150.000 euro);
- Fondazione Teatro alla Scala - Milano (12.166.000 euro);
- Fondazione Osservatorio Giordano Dell'Amore - Milano (200.000 euro);
- Fondazione Piccolo Teatro - Milano (800.000 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > ARTE E CULTURA

#### *Erogazioni territoriali e Altri interventi*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Istituto dei Ciechi di Milano per la realizzazione della mostra "Dialogo nel buio" (60.000 euro);
- Casa della Cultura di Milano per il progetto "Dentro la crisi tra incertezze e idee nuove - approfondimenti e ricerche sulle cause e le implicazioni politiche e sociali della grande crisi finanziaria in atto" (50.000 euro);
- Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus di Milano per il progetto "Fa' la cosa giusta - edizione 2009 - sezione economia carceraria" (50.000 euro).

#### *Erogazioni emblematiche*

Fra i 39 contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Chiesa Cattedrale di Santa Maria Assunta di Crema (CR) per interventi di restauro e conservazione della Cattedrale (1.200.000 euro);
- Comune di Novara per interventi di ristrutturazione e restauro riguardanti il Palazzo del Civico Broletto e il Castello Visconteo Sforzesco (3.000.000 di euro).

#### ***Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'area***

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Arte e Cultura.

Si segnalano in particolare:

- Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest per il progetto "Media Library On Line" che consiste nella realizzazione di un portale *digital asset management* ovvero un sistema informativo territoriale di condivisione di documenti audio, video, testi, banche dati a pagamento, materiali storici, audiolibri, libri digitalizzati, *e-learning*, *live casting* in tempo reale, ecc., collegato ai sistemi bibliotecari e aperto alle amministrazioni, alle associazioni e ai cittadini del territorio regionale (400.000 euro);
- Associazione Internettabile onlus per il progetto "Pulsante Radio Web" che consiste nello *start up* di un'emittente radio diffusa su internet e interamente gestita da disabili, in particolare non vedenti (35.000 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

#### RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel corso del 2009, la strategia erogativa dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico si è basata sul sostegno dell'eccellenza nei processi di produzione scientifica. Ciò ha portato a promuovere la competitività internazionale dei gruppi di ricerca lombardi, a formare giovani ricercatori e a stimolare la creazione di *partnership* multidisciplinari, capaci di implementare approcci sperimentali di frontiera.

Attraverso un metodo meritocratico - basato sul metodo di valutazione del *peer reviewing* - sono stati deliberati n.105 contributi per un ammontare complessivo di 32.889.787 euro. Questo risultato è in parte dipendente dallo sforzo gestionale compiuto negli ultimi due anni per far sì che tutti i bandi pubblicati potessero concludere l'istruttoria nel corso dell'esercizio, evitando così la presenza di delibere relative a gestioni precedenti. Tale impegno, fortemente sostenuto dagli Organi di Fondazione Cariplo, ha determinato una razionalizzazione dei tempi e dei processi ma ha contribuito ad una diminuzione delle delibere per quanto riguarda la voce bandi e progetti. La contrazione si è prodotta perché, per la prima volta nel 2009, non sono presenti delibere riferite alla gestione precedente. Coerentemente a quanto rilevato anche per altre Aree, si assiste ad una contrazione delle erogazioni territoriali e degli Altri interventi mentre è significativo l'impegno dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nell'istruttoria di grandi progetti emblematici, atti ad agire da volano per la crescita socio-economica del territorio di riferimento della Fondazione.

La tabella seguente sintetizza i contributi deliberati dall'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi presentano i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2009.

Erogazioni dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nel triennio 2007-2009

STRUMENTO EROGATIVO	2009		2008		2007	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
BANDI E PROGETTI	83	23.809.130	117	32.371.956	159	29.509.091
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA	7	973.657	5	1.149.000		
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	1	25.000	8	1.030.617	12	987.964
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	2	1.030.000	4	1.410.000	2	1.030.000
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	2	170.000	6	412.000	1	75.000
EMBLEMATICI	4	2.350.000	1	120.000	2	7.500.000
ALTRI INTERVENTI	6	4.532.000	8	5.189.272	5	9.400.000
<i>Totale complessivo</i>	<i>105</i>	<i>32.889.787</i>	<i>149</i>	<i>41.682.845</i>	<i>181</i>	<i>48.502.055</i>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

#### Bando a invito riservato alle Università *Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza*

Il bando con scadenza *Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione omonimo e ha l'obiettivo di sostenere un numero limitato di progetti originali e innovativi - con forte valore di *best practices* - volti ad avviare attività finalizzate al perseguimento dell'eccellenza negli studi universitari e post-universitari. La scelta della Fondazione è stata quella di focalizzarsi sul sostegno di iniziative progettuali che prevedono una stretta connessione tra le attività formative e didattiche, da un lato, e la ricerca e l'esposizione ad un contesto internazionale avanzato, dall'altro. In particolar modo, la Fondazione ha deciso di indirizzare la propositività degli enti richiedenti su due linee distinte di intervento, una destinata agli interventi di carattere sistemico presentati da singole Università (Linea a: "Progetti di Ateneo"), l'altra destinata a interventi di collaborazione tra Università focalizzati su priorità tematiche condivise (Linea b: "Progetti in partnership"). I progetti finanziati si sono distinti per l'elevata qualità dei piani di intervento, l'innovatività delle strategie implementate, la forte sinergia tra le partnerships e per l'orientamento volto alla creazione di un vantaggio competitivo per gli Atenei stessi nel lungo periodo.

Bando a invito riservato alle Università <i>Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza</i>			
	Totale	Progetti d'Ateneo	Progetti in Partnership
<i>Progetti pervenuti</i>	25	12	13
<i>Progetti valutati</i>	25	12	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	13	7	6
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	5.004.858	2.486.500	2.518.358

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 385.500 euro per il progetto "Scouting Talents: Employability e sviluppo della conoscenza a servizio della crescita umana", presentato dall'Università Cattolica del Sacro Cuore. Il progetto intende favorire l'*up-grading* e l'internazionalizzazione dei processi formativi di alta specializzazione (livello post-laurea) ed enfatizzare il rapporto qualificato dell'università con il mondo del lavoro, delle imprese e delle istituzioni, in termini di *employability*;
- contributo di 360.000 euro per il progetto "Una Partnership per il dottorato di ricerca tra l'Università di Milano-Bicocca e il Politecnico di Milano: una nuova realtà di formazione superiore per la Lombardia", presentato in collaborazione dalle due università milanesi. Il progetto intende generare una partnership strategica tra il Dottorato di Ricerca in Scienza dei Materiali dell'Università di Milano-Bicocca e il Dottorato di Ricerca in Scienze e Tecnologie Energetiche e Nucleari del Politecnico di Milano finalizzata a creare una nuova realtà di formazione superiore (terzo livello) di elevata qualità sia in termini di percorsi formativi (di ricerca e didattica), sia in termini di popolazione



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

studentesca, incentivando l'immissione di allievi qualificati provenienti da ogni parte del mondo.

#### **Bando senza scadenza *Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori***

Nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza*, è inserito il bando senza scadenza *Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori*. Il bando intende migliorare le condizioni di attrattività del sistema ricerca scientifica lombardo, favorendo l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori e valorizzando le risorse umane operanti nel settore della ricerca. In particolare, l'iniziativa sostiene progetti di ricerca scientifica diretti da autorevoli ricercatori stranieri, che si trasferiscono in Lombardia e vengono posti alla guida di un team di giovani ricercatori italiani. Nel corso del progetto a questi ultimi è anche fornita l'opportunità di effettuare periodi di studio presso laboratori stranieri, sulla base di chiari e condivisi programmi di lavoro. La procedura di presentazione delle richieste di contributo prevede un momento preliminare di confronto con gli Uffici finalizzato a comprendere con precisione le caratteristiche del progetto, individuare la coerenza e la fattibilità della ricerca proposta e valutare l'affidabilità dell'organizzazione richiedente. Pertanto le organizzazioni sottopongono alla Fondazione una pre-proposta sintetica. Le aree tecnico scientifiche all'interno delle quali è possibile presentare progetti sono quelle della scienza dei materiali, delle biotecnologie non mediche e della medicina riparativa. Dal 2009 è stato inserito anche il settore del *policy making*. Gli ambiti di intervento così identificati hanno in comune le elevate ricadute in ambito socioeconomico e la possibilità di affrontare problematiche complesse per le quali esiste l'esigenza di un approccio multidisciplinare. I progetti sostenuti si sono distinti per l'alto profilo dei ricercatori reclutati, la buona qualità delle *partnership* internazionali attivate e la solidità dei programmi di ricerca proposti.

<i>Progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori</i>	
<i>Pre-progetti</i>	13
<i>Progetti pervenuti</i>	13
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	10
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.881.035

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 359.000 euro per il progetto "Towards effective redesign of oxidative enzymes for biocatalytic and biotechnological applications especially in the area of green chemistry", presentato dall'Università degli Studi di Pavia e guidato dal Prof. Dale E. Edmondson della Emory University di Atlanta (USA), un esperto di fama mondiale



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

nel settore della biochimica che consentirà all'ateneo lombardo di intraprendere una nuova linea di ricerca nel settore della biocatalisi;

- contributo di 395.000 euro per il progetto "Hybrid multifunctional microdevices to probe cell biology", presentato dall'Università degli Studi di Milano con il Dr. Dennis Patrick Webb, ricercatore inglese della School of Mechanical and Manufacturing Engineering della Loughborough University, che lavorerà con giovani ricercatori italiani nella fabbricazione di micropiattaforme ibride per incubazione e coltura cellulare.

#### **Bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito biomedico***

Il bando con scadenza *Ricerca scientifica in ambito biomedico* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* e ha l'obiettivo di sostenere progetti di ricerca volti all'identificazione e alla comprensione delle basi molecolari delle patologie umane. La scelta della Fondazione è stata quella di non selezionare a priori le malattie oggetto delle ricerche, ma di focalizzare l'attenzione sull'aspetto metodologico, con l'obiettivo di non limitare gli intenti propositivi degli enti che si candidano al bando. In particolare, l'attenzione si è concentrata sugli approcci sperimentali adottati e sulle ricadute applicative delle conoscenze prodotte nell'ambito biomedico. I progetti finanziati si sono distinti per i piani di ricerca ben focalizzati, basati su chiare e robuste ipotesi di lavoro elaborate a partire da consistenti dati preliminari. Inoltre, i piani sperimentali adottavano un approccio multidisciplinare, che prevedeva l'integrazione di un ampio spettro di settori disciplinari medico-biologici, grazie alla presenza di partnership tra più enti di ricerca, anche stranieri. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca scientifica in ambito biomedico</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	222
<i>Progetti valutati</i>	175
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	26
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	7.963.770
<i>Costi Peer Review (euro)</i>	240.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 300.000 euro per il progetto "Role of damage-associated molecular patterns (DAMP)-mediated signalling in seizerus", presentato dall'Istituto di Ricerche Farmacologiche Mario Negri in collaborazione con l'Università degli Studi dell'Insubria e l'Università Vita Salute San Raffaele. Il progetto intende studiare dal punto di vi-



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

sta molecolare i processi infiammatori responsabili dell'induzione di crisi epilettiche, prestando particolare attenzione ai casi di farmacoresistenza;

- contributo di 100.000 euro per il progetto "HDL quantity or quality to improve cardiovascular prevention: insights from inherited HDL disorders", presentato dall'Università degli Studi di Milano, in collaborazione con l'Università degli Studi di Parma. Il progetto, che si distingue per la presenza di un giovane responsabile scientifico, concerne la caratterizzazione biochimica e strutturale del colesterolo HDL in individui che presentano mutazioni o varianti geniche a carico di fattori legati al metabolismo di tale forma di colesterolo. L'obiettivo è quello di chiarire le basi molecolari dei disordini cardiovascolari.

#### **Bando a invito *Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive***

Nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* trova collocazione un secondo bando denominato *Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive*, che ha l'obiettivo di colmare le lacune nella conoscenza del sistema immunitario e nella biologia degli organismi patogeni e sviluppare approcci innovativi per la generazione di nuovi vaccini per le malattie infettive. La Fondazione, consapevole degli ingenti investimenti e della complessità che il processo di sviluppo e produzione di un vaccino comporta, intende focalizzare il proprio sostegno a favore di progetti di ricerca che, pur non coinvolgendo direttamente un partner industriale, siano in grado di rendere evidenti al settore industriale le potenzialità di sviluppo del prodotto vaccino, innescando un processo che potrà essere intrapreso solo a seguito del proprio supporto. Nel corso del 2009 è stata portata a termine la valutazione di opportunità, condotta sulla base delle idee progettuali pervenute nell'ambito di un "Concorso di idee" pubblicato a fine 2008 e dei relativi giudizi espressi da esperti esterni indipendenti. A conclusione di tale valutazione di opportunità è stato disegnato un bando a invito, che rappresenta il primo strumento erogativo messo a punto per il sostegno della ricerca sui vaccini da parte della Fondazione. La selezione dei progetti sarà ultimata entro la prima metà del 2010.

#### **Progetto *NOBEL***

Nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* è inserito anche il *Progetto N.O.B.E.L. Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia*. Partito ufficialmente nel 2003 con uno studio di pre-fattibilità, nel dicembre 2005 il Comitato Scientifico internazionale preposto per la valutazione ha ritenuto meritevoli di contributo le seguenti piattaforme tecnologiche:





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

- “Genetic and epigenetic control of genome stability”; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 924.000 euro deliberati per i tre anni di progetto;
- “High-tech network for the generation and use of animal models for gene and cell therapy of human diseases”; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 1 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- “Geno-proteomics of Age Related Disorders (GuARD)”; enti capofila: Fondazione Centro S.Raffaele del Monte Tabor e Policlinico San Matteo di Pavia; 3,5 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- “A Genetic Toolkit For The Analysis Of Mouse Neural Stem Cells (Acronym: NS-Toolkit)”; ente capofila: Università degli Studi di Milano; 1 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- “Genetic And Functional Genomics Of Myelomonocytic Cells”; ente capofila: Fondazione Humanitas per la Ricerca; 2 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto;
- “Biological and molecular characterization of cancer stem cells”; ente capofila: Consiglio Nazionale delle Ricerche; 3,3 mln di euro deliberati per i tre anni di progetto.

Nel 2008 è stata firmata la convenzione con l'Università di Trento - Centro CoSBI per la realizzazione di una piattaforma di Bioinformatica che integra e potenzia le piattaforme NOBEL esistenti.

L'esito del monitoraggio *in itinere* delle attività di ricerca, affidato al medesimo Comitato Scientifico responsabile della valutazione *ex ante*, è stato molto positivo: tutte le piattaforme finanziate sono risultate in linea con le attività programmate, i gruppi di lavoro si sono costituiti e tutti hanno ottenuto buoni risultati ed, in alcuni casi, i prodotti sono stati di grande valore scientifico. Le tecniche e le tecnologie acquisite tramite il finanziamento sono coerenti con le attività svolte ed i risultati ottenuti. Il Comitato ha esortato la Fondazione a continuare quanto già implementato predisponendo un nuovo bando, aperto a tutta la comunità scientifica lombarda, e con possibili collaborazioni internazionali all'interno delle partnership di progetto.

Nel 2009, a conclusione del secondo anno di attività gli uffici della Fondazione hanno condotto un monitoraggio riguardante il raggiungimento degli obiettivi del Progetto, i cui risultati sono di seguito riportati:

- 30 partner di progetto finanziati;
- 16 collaborazioni attivate tra laboratori NOBEL non appartenenti alla stessa piattaforma;
- 50% dei laboratori hanno permesso l'uso delle tecnologie acquisite ad altri gruppi di ricerca senza richiedere alcun pagamento;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

- 83% dei partner di progetto hanno rispettato l'investimento previsto per nuove tecnologie;
- 97 giovani ricercatori impiegati nell'implementazione delle piattaforme (di questi 45 verranno confermati con contratti successivi);
- 191 pubblicazioni su riviste *Peer Reviewed*;
- 174 interventi a convegni nazionali/internazionali;
- 74 poster a convegni nazionali/internazionali.

#### **Bando con scadenza *Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati***

Nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative*, è inserito il bando con scadenza *Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati*. Questo filone di intervento è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'area tecnico-scientifica della scienza dei materiali, dominio che appare altamente strategico poiché risponde all'esigenza di sviluppo di comparti trainanti dell'economia lombarda e realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti produttivi: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile. Le attività oggetto del finanziamento riguardano studi sulla struttura della materia, sintesi di nuove molecole, caratterizzazione e preparazione di nuovi materiali, fino alla progettazione di dispositivi di nuova concezione. I progetti finanziati si sono distinti perché affrontano tematiche poste sulla frontiera internazionale della conoscenza ed i cui trovati potranno essere applicati dal sistema delle imprese in un'ottica di medio periodo. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca Scientifica e Tecnologica su materiali avanzati</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	103
<i>Progetti valutati</i>	101
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	28
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	4.966.867
<i>Costi Peer Review (euro)</i>	150.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 130.000 euro per il progetto "Studio della non linearità di guide ottiche in silicio periodicamente stressato per nuove sorgenti laser nel medio infrarosso", presentato dall'Università degli Studi di Brescia in partnership con l'Università degli Studi di Trento e la Fondazione Bruno Kessler; il progetto si propone di verificare che, attraverso l'applicazione di un opportuno stress, è possibile che il silicio sia in grado



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

- di convertire frequenze alle lunghezze d'onda dell'infrarosso medio; tale proprietà apre il campo a future applicazioni nella spettroscopia di rilevanza medica e biologica;
- contributo di 420.000 euro per il progetto "Materiali fluorurati di nuova generazione come agenti di contrasto intelligenti in 19FRMN", presentato dal Politecnico di Milano in partnership con la Fondazione IRCCS Besta; il progetto si propone di sviluppare, sintetizzare e caratterizzare nuovi materiali fluorurati nanostrutturati come sonde intelligenti in diagnostica per immagini.

#### Progetto *AGER*

Nell'ambito del Piano di Azione "Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative", è stato avviato nel 2007 un progetto di collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria finalizzato alla promozione della ricerca nel settore agroalimentare. L'iniziativa - denominata *AGER* - mira a favorire la collaborazione scientifica tra le università e i centri di ricerca presenti sul territorio nazionale e internazionale, con una specifica attenzione per quei progetti con potenziali ricadute sul territorio di riferimento delle Fondazioni, e nell'ambito di alcuni comparti chiave dell'agroalimentare italiano: cerealicolo (frumento duro e riso); ortofrutticolo (melo; pero; IV gamma); vitivinicolo; suinicolo. Nel 2008 la collaborazione è stata formalizzata attraverso la costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo sottoscritta da 13 Fondazioni che hanno messo a disposizione un budget complessivo di 27 mln di euro. Fondazione Cariplo, capofila dell'iniziativa, ha partecipato con una contribuzione di 2 mln di euro per i tre anni di durata del progetto. L'ATS ha individuato tra le strutture di *AGER* il Comitato di Gestione e il Comitato Scientifico che, mediante un lavoro congiunto, hanno definito metodologie e strumenti operativi, giungendo a pubblicare sul finire del 2008 le prime "Chiamate per idee".

**SOSTENERE LA RICERCA  
SCIENTIFICA IN CAMPO  
AGROALIMENTARE**

Nel corso del 2009 il Comitato di gestione, alla luce del riscontro positivo avuto per i settori "frumento duro" e "viticoltura da vino", ha deciso di adottare il medesimo strumento per intervenire anche negli altri settori, pubblicando a maggio tre chiamate relative a "melo", "pero" ed "enologia" e ad ottobre nell'ambito di "riso", "suino" e "IV gamma". Secondo la procedura definita dai comitati *AGER*, alle chiamate per idee hanno fatto seguito i bandi ad invito, mediante i quali viene chiesto ai partenariati, che abbiano presentato con successo proposte progettuali nell'ambito dei diversi settori d'intervento, di sviluppare progetti di dettaglio coerenti con le idee iniziali. La valutazione di merito di tali progetti, nell'ottica di garantire trasparenza ed oggettività, è stata affidata a gruppi di esperti indipendenti scelti a livello internazionale sulla base delle loro competenze negli specifici settori, secondo la metodologia della *peer-review* condivisa dalle 13 Fondazioni. L'intero *iter* che - dalla pubbli-



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

cazione delle chiamate all'individuazione dei progetti meritevoli - richiede non meno di 10 mesi, ha portato a deliberare i primi contributi a fine novembre nell'ambito della ricerca sul frumento duro, per un ammontare complessivo di 4.800.000 euro. Nel 2010 prenderanno avvio i primi progetti vincitori, mentre proseguiranno e si concluderanno le procedure di valutazione per l'assegnazione dei fondi a tutti i settori d'intervento.

#### Progetto *TTVenture*

*TTVenture* è il primo fondo italiano di *venture capital* specializzato nel processo di Trasferimento Tecnologico. Il fondo è stato lanciato nel febbraio del 2008 e nel corso dello stesso anno ha creato una rete di partnership internazionale con tre fondi in Spagna, Francia ed Israele e ha chiuso il suo primo investimento in *Bluegreen*, un'impresa di ricerca in ambito farmaceutico e parafarmaceutico. Il 2009 si è aperto con l'aggiunta, fra i sottoscrittori, della Fondazione Cassa di Risparmio di Ascoli Piceno, portando la dotazione del fondo a quasi 64 mln di euro. È stata ulteriormente rafforzata la struttura del team di gestione che oggi vede, accanto ai responsabili investimento e scientifico, la presenza di due analisti economici, due dottori di ricerca ed un ingegnere biomedicale. La rete di partnership dei fondi è stata estesa con l'investimento in *Vertis Venture*, un fondo basato a Napoli e nato con il contributo del Ministero per la pubblica amministrazione e l'innovazione. Con questa *partnership*, *TTVenture* ha rafforzato la propria presenza nel meridione d'Italia, accedendo all'importante patrimonio scientifico delle università e degli enti di ricerca locali. La collaborazione con *Vertis* ha portato nel dicembre 2009 all'investimento congiunto su *Personal Factory S.r.l.*, una piccola impresa della provincia di Vibo Valentia che ha sviluppato un rivoluzionario processo di produzione delle malte per edilizia in grado di abbattere costi ed emissioni dei relativi trasporti fino al 95%. Un investimento che, oltre ad essere il primo in assoluto di un *venture capital* in Calabria, vuole essere un segnale forte per l'imprenditoria e il sistema ricerca locale. *TTVenture* ha inoltre investito in *Directa Plus*, una società che sviluppa due piattaforme nano tecnologiche in collaborazione con centri di ricerca negli Stati Uniti, in Germania ed il centro L-Ness di Como.

Nel corso dell'anno è stato inoltre disegnato e lanciato *TTSeed*, il primo strumento per il *seed capital* a disposizione delle università e dei centri di ricerca italiani. *TTSeed* ha una dotazione di 5 mln di euro, totalmente messi a disposizione da *TTVenture*, ed investe in progetti di ricerca applicata portandoli verso la fase di impresa. Ogni progetto potrà ricevere fino a 250.000 euro, destinati non solo allo sviluppo tecnologico ma anche alla formazione tecnica e manageriale dei futuri imprenditori.

Il 2009 si è chiuso con un portafoglio di sette investimenti a fronte di più di trecento proposte di progetto ricevute.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

#### *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Foundation Lindau Nobelprizewinners Meeting at Lake Costance, per il progetto "I giovani talenti lombardi incontrano i Premi Nobel: 60th Meeting of Nobel Laureates" (25.000 euro). Attraverso questa iniziativa un ristretto gruppo di giovani lombardi, scelti sulla base di una graduatoria di merito, incontreranno dal 27 giugno al 2 luglio 2010 alcuni vincitori del Premio Nobel nell'ambito di una manifestazione volta a promuovere il dibattito e la crescita di giovani talenti;
- Fondazione ART per la ricerca sui trapianti, per il progetto "Studi di allotrapianto di rene nel primate non umano: nuovi approcci nella ricerca sul rigetto cronico" (533.550 euro).

#### *Altre attività erogative*

##### *Erogazioni istituzionali*

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti confermati in favore della Fondazione Ismu (850.000 euro) e del Centro Scientifico Volta di Como per il programma di attività e per la gestione del progetto Landau Network (180.000 euro).

##### *Erogazioni territoriali e Altri interventi*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Agenzia per la Ricerca sulla SLA, per le attività del secondo anno dell'Agenzia (400.000 euro). I soci fondatori sono: Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon e Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica, oltre ai sostenitori tecnici che apportano competenze tecniche e professionali. L'Agenzia si pone come obiettivo principale quello di finanziare la ricerca sulla SLA al fine di identificare i meccanismi responsabili della degenerazione dei motoneuroni e sviluppare approcci terapeutici efficaci per la cura di questa malattia. A tale scopo la Fondazione Cariplo ha deliberato 2 milioni di euro da erogare in 5 annualità.
- Fondazione Filarete, per la costituzione in Milano di un acceleratore di imprese nelle Bioscienze (2.000.000 euro) in collaborazione con Università degli Studi di Milano e Banca Intesa-Sanpaolo. Il progetto, di durata pluriennale, è finalizzato alla realizzazione di un incubatore che sarà strutturato in piattaforme tecnologiche e che avrà



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

come obiettivo sia il potenziamento della produzione scientifica nell'ambito delle scienze della vita sia l'incubazione di imprese esistenti o la creazione di *spin-off* accademici ad alto profilo tecnologico.

#### *Emblematici*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Azienda Ospedaliero - Universitaria Maggiore della Carità di Novara, per l'acquisto di un acceleratore lineare altamente innovativo per la cura dei tumori (1.000.000 di euro).
- Provincia di Cremona, per il progetto "La fabbrica della Bioenergia" che attiva una serie di attori del territorio cremonese tra cui il Politecnico di Milano, la Camera di Commercio, la Provincia e il Comune di Cremona (1.000.000 di euro).

#### SERVIZI ALLA PERSONA

Nel corso del 2009 la Fondazione ha deliberato n. 263 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 44.267.249 euro in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Servizi alla Persona. Questo risultato è inferiore del 33% rispetto al dato consuntivo dell'anno 2008. La riduzione complessiva è determinata da una sensibile contrazione (-58%) del valore deliberato a favore di Altri Interventi. Questa riduzione è generalizzata per tutte le aree filantropiche a causa della riduzione di risorse per tale capitolo nel bilancio 2009. Per quanto riguarda i bandi e i progetti la tabella sotto riportata evidenzia una riduzione dovuta allo slittamento della delibera del bando "Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa" a gennaio 2010 e alla chiusura del bando "Sostenere il dopo di noi durante noi" che verrà deliberato a Marzo 2010.

L'anno 2009 è stato un anno importante dal punto di vista dell'attività di indirizzo svolta dalla commissione consultiva. Infatti sono stati varati 3 nuovi strumenti erogativi: bando con scadenza *Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale*, il bando con scadenza *Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare* e il bando con scadenza *Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio*. Il portafoglio degli strumenti erogativi dell'area Servizi alla Persona è cresciuto e contava alla fine del 2009 di 5 bandi senza scadenza, 4 bandi con scadenza e 4 Progetti. L'attuale posizionamento strategico dell'area consente alla Fondazione di essere presente sugli ambiti contenutistici maggiormente d'attualità del sistema del *welfare* lombardo.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

Erogazioni dell'Area Servizi alla Persona nel triennio 2007-2009

STRUMENTO EROGATIVO	2009		2008		2007	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
<i>BANDI E PROGETTI</i>	119	20.069.721	190	27.430.230	116	17.594.130
<i>AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA</i>	12	766.485	6	985.000		
<i>RICERCA E VALUTAZIONE PDA</i>	3	360.658				
<i>EROGAZIONI ISTITUZIONALI</i>	7	2.870.000	9	2.930.000	8	3.293.683
<i>EROGAZIONI SUL TERRITORIO</i>	56	2.081.000	55	2.534.963	51	2.242.600
<i>EMBLEMATICI</i>	49	10.194.635	43	13.720.443	20	4.020.000
<i>ALTRI INTERVENTI</i>	17	7.924.750	27	18.845.000	35	15.701.300
<i>Totale complessivo</i>	263	44.267.249	330	66.445.636	230	42.851.713

#### Progetto EST

Il Progetto EST appartiene al Piano di Azione "Promuovere il miglioramento dei processi educativi per la crescita della persona nella comunità". Esso ha rappresentato il principale strumento della linea di azione "educare alla scienza e alla tecnologia".

Il progetto si è rivolto ai bambini e ai ragazzi delle scuole elementari e medie per avvicinarli alla cultura scientifica tramite un articolato impianto di attività basato sulla metodologia *hands on*.

Partner del progetto sono stati il Museo Civico di Storia Naturale di Milano, il Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia "Leonardo da Vinci", la Regione Lombardia, l'Ufficio Scolastico Regionale e i Musei scientifici del territorio.

Avviato nel 2004, EST si è articolato in due fasi: la prima di sperimentazione, la seconda di diffusione su scala regionale conclusa ufficialmente a giugno 2009.

La prima fase ha ottenuto risultati estremamente positivi, in sintesi: l'allestimento di 6 laboratori didattici all'interno dei due musei milanesi; la sperimentazione con 50 scuole (formazione, co-progettazione dei kit didattici, visita della classe al museo e visita del pulmino della scienza a scuola); una prima valutazione e modellizzazione dell'intervento per la diffusione sul territorio.

La seconda fase, avviata nell'autunno del 2006, ha portato ben 25 musei non milanesi a essere protagonisti del Progetto EST sul territorio. I laboratori sono stati attivati su un'ampia gamma di tematiche: biodiversità ed evoluzione, anatomia, botanica ed ecologia, mineralogia e geologia, metalli e miniere, produzione artigianale/industriale, acqua ed energia, il tessuto.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

In termini di numeri, le fasi 1 e 2 hanno consentito complessivamente il coinvolgimento di circa 800 scuole, 2500 insegnanti e relative classi, e approssimativamente di 50.000 studenti.

Nel corso del 2009, è stato lanciato un bando congiunto Fondazione Cariplo – Regione Lombardia per sostenere il proseguimento e il potenziamento delle attività EST, in una fase transitoria che punti a una crescente autonomia. Tramite il bando sono stati finanziati 15 ulteriori progetti scuola-museo per l'anno scolastico 2009-10, per un contributo complessivo pari a 563.930,73 euro (463.930,73 euro stanziati da Fondazione Cariplo e 100.000 euro da Regione Lombardia).

In accordo con l'Unità Strategica e il Comitato di coordinamento del progetto, si è deciso di impostare un'attività di comunicazione finale del progetto avviando la riflessione per la produzione di due pubblicazioni - distinte ma collegate fra di loro - che si rivolgono a pubblici differenti (il *policy maker* - incluse le fondazioni, le scuole e i musei).

#### **Progetto *Interculture***

Il Progetto *Interculture*, finalizzato a migliorare l'integrazione scolastica e sociale degli alunni con cittadinanza non italiana e delle loro famiglie, intendeva individuare, sperimentare e valutare le buone pratiche nel mondo della scuola, in particolare quelle tese a promuovere il lavoro in rete tra istituzioni, scuole e organizzazioni del privato sociale. L'intervento, rivolto agli studenti della scuola dell'obbligo e del ciclo della scuola superiore di secondo grado, prevedeva tre fasi:

1. la progettazione partecipata di percorsi di accoglienza e integrazione in 30 scuole pilota delle province di Brescia, Mantova, Milano, selezionate tra quelle candidate;
2. la sperimentazione e la valutazione dei percorsi di accoglienza e integrazione progettati nella fase precedente;
3. la diffusione su scala più ampia dei percorsi di accoglienza e integrazione sperimentati con esiti positivi.

In seguito alla selezione delle scuole-pilota, sono stati avviati i percorsi di ideazione e progettazione degli interventi volti al miglioramento delle procedure e delle strategie finalizzate all'integrazione degli alunni stranieri. Per facilitare tale processo di miglioramento, Fondazione Cariplo ha affiancato alle scuole operatori esperti nella progettazione degli interventi, secondo la metodologia della progettazione partecipata. In seguito a una valutazione di merito degli Uffici, il CdA ha deliberato 29 contributi per un totale di 1.091.000 euro.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

La sperimentazione degli interventi si è realizzata nell'anno scolastico 2008-2009. Per monitorare la coerenza tra gli intenti progettuali previsti e la costruzione di un percorso realmente interculturale, si è deciso di accompagnare le scuole anche nella fase realizzativa. La supervisione e il monitoraggio degli interventi sono stati affidati rispettivamente alla Fondazione Ismu e all'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche (Asvapp). Prevista inoltre un'interazione costante con il Comitato scientifico, al quale è affidata la supervisione scientifica e didattica del progetto. La sperimentazione nelle scuole-pilota si è conclusa tra giugno e settembre 2009.

Nel 2009 la Fondazione Cariplo, con la collaborazione di JP Morgan Chase Foundation, ha deciso di sostenere per un altro anno scolastico (2009-2010) i sei istituti che nella fase di sperimentazione hanno dimostrato di aver apportato dei miglioramenti organizzativi e contenutistici nella loro organizzazione, promuovendo un serio lavoro di ricerca e monitoraggio delle attività. I progetti sono stati sostenuti con un contributo di 196.485 euro (69.619 euro messi a disposizione da JP Morgan Chase Foundation).

In seguito agli esiti della valutazione delle sperimentazioni intraprese e al parere positivo degli Organi della Fondazione, il 15 dicembre 2009 il CdA ha approvato il bando *Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio*. L'assegnazione formale dei contributi avverrà entro luglio del 2010.

#### **Bando senza scadenza *Sostenere il dopo di noi durante noi***

Il bando intende sostenere e incentivare la creazione di soluzioni residenziali di piccole dimensioni che, oltre a rispondere alle esigenze abitative del disabile stimolando al massimo la sua autonomia, garantiscano un'attenzione particolare alle sue dinamiche affettive e relazionali. Il 2009 è stato l'ultimo anno di attività del bando, che era stato pubblicato per la prima volta nel 2003.

Per l'anno 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Sostenere il dopo di noi durante noi</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	42
<i>Progetti pervenuti</i>	35*
<i>Progetti valutati</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	9
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.541.000

\* 22 progetti sono pervenuti nel mese di dicembre e verranno esaminati in un'unica sessione valutativa ad aprile 2010.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

Entrando nel merito della tipologia dei progetti cui è stato concesso un contributo, si nota una prevalenza dei percorsi di sperimentazione di autonomia abitativa nel “durante noi” connotati da una forte attenzione al lavoro con le famiglie per far emergere la consapevolezza del diritto alla vita adulta dei figli o, comunque, per far comprendere l'importanza di sperimentare e costruire in anticipo quella che potrà essere la vita nel “dopo di noi”.

Si conferma l'interesse delle organizzazioni ad attivare “palestre di autonomia”, che si caratterizzano per avere differenti gradi di protezione (appartamento/comunità) e finalità.

Le persone destinatarie degli interventi sono prevalentemente disabili con handicap medio-lieve (46). Rimane comunque una progettualità specifica anche per i disabili con handicap medio-grave (13) e persone con problematiche psichiatriche (7). In quest'ultimo caso i progetti sono orientati all'attivazione di risposte a bassa protezione per le persone al termine di un percorso terapeutico-riabilitativo.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- “Abitare il polo sud” presentato dall'Associazione L'Impronta (MI) in partenariato con la Cooperativa sociale Il Balzo. Il progetto intende creare un sistema integrato di comunità, avviando tre risposte residenziali contigue a differente protezione in grado di rispondere a bisogni diversificati ma che, attraverso una collaborazione fattiva, rispondano a tali bisogni con una filosofia comune e con una forte valenza di integrazione territoriale. Verranno attivati 15 posti complessivi (contributo 550.000 euro).
- “Residenzialità leggera” presentato dalla Cooperativa sociale Risorsapiù (San Donato Milanese - MI). Il progetto prevede l'acquisto di un appartamento per attivare una soluzione residenziale a bassa protezione e integrata nel tessuto sociale che risponda all'esigenza di autonomia e indipendenza della persona disabile. Lo spazio abitativo che si attiverà forme di supporto “leggere” e rispettose delle peculiarità e potenzialità di ciascuno, avrà dimensioni di “casa” e sarà orientato a rispondere ai bisogni di 4 disabili medio - lievi che ci abiteranno e alle loro famiglie (contributo 150.000 euro).

#### **Progetto *Amministratore di sostegno***

Con il Progetto *Amministratore di sostegno* la Fondazione Cariplo intende sostenere la diffusione e il consolidamento dell'istituto dell'amministratore di sostegno nel territorio lombardo in modo coerente con i principi ispiratori della legge n. 6 del 2004.

Il progetto consiste in un'azione di infrastrutturazione sociale volta a individuare e sostenere organizzazioni del privato sociale che si occupino in modo stabile e strutturato di protezione giuridica. Data l'importanza e l'estensione della tematica, i soggetti del Terzo Settore



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

saranno stimolati a lavorare in maniera organizzata e in stretta connessione di rete tra loro. I singoli interventi territoriali, pur declinati tenendo conto delle specificità di contesto, dovranno essere fortemente interconnessi in una logica di sistema.

Il progetto, che avrà un'articolazione triennale, prevede le seguenti fasi:

- l'analisi dello stato di applicazione della legge n. 6/2004 in Lombardia e la redazione di piani di intervento provinciali, finalizzati alla creazione di servizi di supporto alla diffusione della figura dell'amministratore di sostegno;
- la realizzazione dei piani di intervento provinciali redatti nella fase precedente.

I soggetti promotori dell'iniziativa sono: la Fondazione Cariplo, il Coordinamento regionale dei CSV (in rappresentanza dei Centri di Servizio per il Volontariato provinciali), il Comitato di gestione del fondo speciale per il volontariato in Lombardia, la Regione Lombardia. Sono inoltre partner attuatori, coinvolti sin dalla fase di elaborazione dell'iniziativa, l'Associazione Ledha e l'Associazione Oltre noi...la vita.

Per la realizzazione di questo progetto si ipotizza un budget complessivo di 1.200.000 euro, di cui metà garantiti da Fondazione Cariplo e la parte restante a valere sul Fondo perequativo di cui al protocollo ACRI-Volontariato.

Nel 2009 è stato costituito il Gruppo operativo di progetto ed è stata avviata, in ognuna delle 15 ASL lombarde, la fase di esplorazione territoriale con le organizzazioni che si occupano di persone fragili (disabili, anziani, soggetti con dipendenze e con problemi psichiatrici) per la verifica dello stato di attuazione della legge sull'Amministrazione di sostegno.

Nel 2010 verranno avviate le prime esperienze territoriali: in particolare le organizzazioni coinvolte verranno accompagnate in un percorso che porterà alla costituzione di reti formalizzate che dovranno garantire, sui diversi territori ASL, la realizzazione di azioni per la diffusione della figura dell'amministratore di sostegno. Saranno inoltre avviati contatti con gli enti pubblici

coinvolti nell'applicazione della normativa per arrivare allo sviluppo di sistemi territoriali integrati di protezione giuridica caratterizzati da una stretta connessione pubblico-privato.

**AMMINISTRATORE DI  
SOSTEGNO: PROTEZIONE  
GIURIDICA PER PERSONE  
FRAGILI**



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

#### **Bando senza scadenza *Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli***

Il bando, previsto all'interno del Piano di Azione "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)", intende finanziare progetti volti a aumentare e migliorare l'offerta abitativa per le fasce deboli e svantaggiate della popolazione che hanno difficoltà di accesso alla casa con particolare attenzione alla qualità dei percorsi di accompagnamento individuale e di reinserimento sociale mirati al raggiungimento dell'autonomia abitativa dell'ospite.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	29
<i>Progetti valutati</i>	9
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	7
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.610.000

Si conferma una crescente consapevolezza dei territori rispetto all'importanza di costruire una pluralità di risposte al problema abitativo, che lavorino sulla temporaneità e su un attento accompagnamento verso l'autonomia come elementi qualificanti del servizio, in modo tale da emancipare i soggetti dal bisogno. Nei progetti finanziati, diversi per dimensioni, enti promotori, e per tipologia di destinatari, si evidenzia una sempre maggiore attenzione verso la valorizzazione delle risorse presenti sul territorio, a partire da un'attività di co-progettazione e di co-realizzazione degli interventi tra più enti, con una forte attenzione agli aspetti di qualità sociale e di sostenibilità futura dei progetti.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "Donne solidali", proposto dalla Diocesi di Mantova, in partenariato con l'Associazione Abramo. Il progetto prevede di adeguare un immobile di proprietà della Diocesi, situato a Guidizzolo (MN) e recentemente acquisito in donazione da un privato, al fine di realizzare 7 alloggi per donne e nuclei monoparentali in difficoltà, rispondendo a un bisogno evidenziato a livello territoriale. L'associazione Abramo sarà responsabile per conto della Diocesi della gestione degli alloggi e dei percorsi di reinserimento socio-abitativo degli ospiti, avendo cura di promuovere forme di mutuo-aiuto e iniziative di sensibilizzazione della comunità locale. Il valore aggiunto dell'intervento risiede nella capacità che l'ente ha mostrato di ben intercettare un bisogno scoperto a livello territoriale, collegandosi con le politiche sociali distrettuali, e di valorizzare le risorse presenti sul territorio (immobile, volontariato, donazioni) (contributo 420.000 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

- il progetto "Case e azioni per l'integrazione sociale", proposto dalla Cooperativa sociale Comunità il Giambellino (MI) in partenariato con la Cooperativa sociale A77 (MI). Il progetto intende avviare un settore di housing sociale più strutturato all'interno dei due enti, in modo tale da proporsi come risorsa di accompagnamento abitativo per i territori dell'area sud-ovest di Milano. In particolare il progetto prevede: l'apertura dell'intervento di housing a nuove fasce di persone con bisogni socio-abitativi determinati da difficoltà economiche, da situazioni di disgregazione familiare e sociale o da particolari condizioni personali (adulti e giovani in difficoltà, ex detenuti); un aumento del numero di alloggi a disposizione (da 6 a 16) e quindi di posti letto (da 13 a 26); la formazione di un'equipe multiprofessionale composta da personale di entrambi gli enti, competente nell'accompagnamento educativo e sociale degli ospiti; la sperimentazione di un sistema di partecipazione ai costi dell'intervento da parte degli ospiti. Il valore aggiunto dell'intervento risiede nella capacità che i due enti hanno mostrato nel valorizzare le loro esperienze e favorendo azioni di sistema e di raccordo, con una prospettiva di miglioramento del sistema di risposta territoriale (contributo 170.000 euro).

#### **Progetto *Emergenza Dimora - percorsi di accoglienza e di ospitalità sociale***

Il Progetto *Emergenza Dimora* appartiene al Piano di Azione "Favorire l'accesso ad abitazioni dignitose (housing sociale)". Esso si propone la sperimentazione di un nuovo approccio all'interno dei servizi residenziali di prima accoglienza per senza dimora, puntando a diversificare le risposte rispetto alle classiche strutture dei dormitori: l'intento è quindi quello di realizzare e avviare micro-strutture di ospitalità notturna o semiresidenziale, distribuite sul territorio.

Si intendono così valorizzare le capacità di accoglienza e di solidarietà dei territori di intervento, rafforzando e ampliando le reti di coordinamento tra organizzazioni per favorire il processo di recupero e di reinserimento sociale della persona presa in carico. Attraverso questo progetto, Fondazione Cariplo intende mostrare l'efficacia e la sostenibilità delle soluzioni avviate, sia attraverso forme di contenimento dei costi sia attraverso l'attivazione di processi che costruiscano il necessario consenso e coinvolgimento tra gli abitanti, rendendo il problema più territorialmente avvicinabile e gestibile.

Aviato nel 2006, a seguito di mesi di analisi di fattibilità e di progettazione con i territori, Fondazione Cariplo nel 2008 ha selezionato cinque interventi, due a Bergamo e tre a Milano.

Sul territorio della Diocesi di Milano tre parrocchie (S. Stefano di Sesto S. Giovanni (MI), S. Martino in Villapizzone di Milano e S. Carlo Borromeo di Varese), coordinate e accompagnate da Caritas Ambrosiana e da Fondazione S. Carlo, partner di progetto, hanno messo a



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

disposizione per quindici anni spazi di loro proprietà e saranno coinvolte e accompagnate nella gestione dei servizi di accoglienza, rendendo fortemente partecipe la comunità locale. Nel 2009 sono stati stipulati gli atti di cessione del diritto di superficie e sono stati avviati gli interventi di adeguamento degli immobili, che si concluderanno nel corso del 2010 per poi attivare i servizi di ospitalità.

Sul territorio di Bergamo l'Associazione Opera Bonomelli è capofila di una rete di soggetti attivi sul tema dell'emarginazione e del reinserimento socio-abitativo (Cooperativa sociale Il Pugno Aperto, Azione Cattolica, l'Ambito Territoriale 1, l'associazione Casa Amica, la Caritas Diocesana). Come previsto, nel corso del 2009 sono terminate le opere di adeguamento e sono state così realizzate due piccole strutture di accoglienza, una di proprietà del Comune di Bergamo e una di proprietà della parrocchia di Longuelo, cedute all'Associazione Opera Bonomelli per dieci anni. I due alloggi, inaugurati con una festa nel mese di settembre, sono attualmente abitati e gestiti da un gruppo di 6 giovani volontari che accolgono per la notte ospiti selezionati da un servizio di filtro appositamente creato dal progetto. Nel corso del 2010 si terrà un nuovo corso di formazione per giovani volontari e si realizzeranno ulteriori iniziative di sensibilizzazione in città.

La durata del sostegno di Fondazione Cariplo copre le attività di realizzazione degli spazi e dei servizi, e il primo biennio di sperimentazione della gestione dell'accoglienza, mentre gli enti partner si sono impegnati a costruire le condizioni di sostenibilità futura degli interventi.

#### **Bando senza scadenza *Creare partnership internazionali per lo sviluppo***

Il bando, previsto all'interno del Piano di Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", intende sostenere la diffusione di iniziative di cooperazione fondate sul partenariato tra soggetti italiani e organizzazioni dei paesi in via di sviluppo di Africa, America Latina e Asia al fine di favorire lo sviluppo locale – duraturo ed equo – di alcune aree svantaggiate del mondo attraverso la partecipazione della comunità locale e il rafforzamento delle capacità endogene di sviluppo. Il bando si propone, inoltre, di aumentare la consapevolezza della società civile italiana sui temi dello sviluppo e della crescente interdipendenza tra i popoli e, di conseguenza, sostenere percorsi educativi rispetto a tematiche quali la pace, la giustizia sociale, la sostenibilità ambientale.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Creare partnership internazionali per lo sviluppo</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	84
<i>Progetti valutati</i>	37
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	21
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.286.000

I progetti sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2009 sono realizzati principalmente in Africa e in America Latina, solo due progetti vengono implementati in Asia. Gli ambiti di intervento dei progetti finanziati sono molteplici: sviluppo rurale, sviluppo di microimprese e attività economiche, ambiente e sviluppo sostenibile, microcredito, turismo responsabile e, nell'ambito dell'educazione allo sviluppo, percorsi didattici nelle scuole, eventi pubblici di sensibilizzazione, spettacoli teatrali e musicali.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "Sviluppo sostenibile e conservazione dell'ambiente nella regione transfrontaliera Dzungarian Gobi (Mongolia-Cina)", dell'associazione Istituto Oikos, realizzato nel deserto dello Dzungarian Gobi, tra Mongolia e Cina, un ecosistema semi-desertico con bellezze naturali e valori culturali unici. Attraverso un processo partecipativo e il rafforzamento della collaborazione tra enti cinesi e mongoli, il progetto intende sviluppare le strategie per una corretta gestione del territorio (contributo 145.000 euro).
- il progetto "Microcredito a Kanyama - Lusaka (Zambia)", dell'associazione L'Africa Chiama, che si prefigge di migliorare le condizioni di vita dei bambini disabili e delle loro famiglie attraverso l'avviamento di attività commerciali, volte a incrementare il reddito di ognuna. A conclusione del progetto verrà organizzato sul territorio lombardo un convegno sul tema della disabilità e sarà allestita una mostra fotografica sui bambini disabili in Zambia. (contributo 60.000 euro).

#### ***Bando con scadenza *Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale****

Il bando, inserito nel Piano di Azione "Ridurre i divari tra il Nord e il Sud del mondo", è stato pubblicato per la prima volta nel 2009 in collaborazione con la Fondazione Peppino Vismara.

La finalità del bando è la promozione di progetti con un impatto consistente sullo sviluppo



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

di alcuni paesi, attraverso il coinvolgimento di più soggetti di cooperazione internazionale con esperienza nel territorio di intervento e competenze specifiche che possono integrarsi e produrre effetti rilevanti. In particolare, il bando intende sostenere progetti triennali che adottino una logica multi-dimensionale e di co-sviluppo per contribuire alla crescita sociale ed economica dei seguenti paesi: Albania, Marocco, Tunisia, Egitto, Nigeria, Perù, Ecuador, India, Sri Lanka, Bangladesh, Filippine.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	21
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	3
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.715.000

I tre progetti finanziati sono i seguenti:

- il progetto "Modelli microimprenditoriali e servizi per lo sviluppo socio-economico dei Working Poor in India" proposto dall'associazione FEM Italia in collaborazione con ACRA, ALTIS, The Nand and Jeet Khemka Foundation e Microfinance Vikas Trust. Il progetto prevede lo sviluppo di iniziative pilota di soluzioni di impresa economicamente sostenibili, replicabili ed espandibili su vasta scala. Alcune di tali attività verranno replicate in Punjab, stato di origine della maggior parte degli immigrati indiani in Italia (contributo primo anno 841.000 euro).
- il progetto "Reti per lo sviluppo locale e transnazionale. Creazione di micro e piccole imprese multisettoriali in Sri Lanka" dell'associazione ICEI in partenariato con Overseas e il Centro Turistico Studentesco. Si tratta di un progetto di sviluppo rurale integrato che interviene in alcuni settori del tessuto socio-economico srilankese: settore agro-zootecnico, settore turistico, settore delle migrazioni (contributo primo anno 478.000 euro).
- il progetto "Ecuador: rimesse per lo sviluppo" dell'associazione ACRA, in collaborazione con Associazione Microfinanza e Sviluppo, CECCA - Centro de Capacitación Campesina del Azuay, Coopecuador. L'obiettivo del progetto è quello di costruire un meccanismo di cooperazione tra comunità di migranti, entità finanziarie e attori locali delle provincie di Azuay e Cañar, che rafforzi la rete di organizzazioni di migranti ecuadoriani in Lombardia e i canali di raccolta delle rimesse verso le comunità di origine (contributo primo anno 396.000 euro).





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

#### **Progetto *Malawi***

Banca Intesa Sanpaolo e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la Malawi Girl Guides Association - MAGGA in partnership con la Scout Association of Malawi - SAM hanno avviato nel 2005 Project Malawi, un piano integrato di interventi in uno dei 15 paesi più poveri del mondo. Nel 2008 si è conclusa la prima fase (triennale) di Project Malawi ed è stato dato avvio alla seconda fase di durata triennale che si concluderà nel 2011.

Obiettivo prioritario del progetto è sostenere il rilancio sociale ed economico dei contesti locali in cui il progetto è presente, grazie a una strategia integrata che prevede quattro ambiti di intervento: sanità, aiuto agli orfani, educazione e prevenzione, sviluppo locale e microfinanza. La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo il rallentamento della trasmissione verticale madre-figlio dell'Aids, ed è svolto dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition).

Le altre organizzazioni coinvolte nel progetto sono:

- Save the Children per la componente di aiuto agli orfani;
- la rete di guide e scout del Malawi (MAGGA-SAM) per la parte di educazione e prevenzione;
- CISP (Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli) per la componente di sviluppo locale e microfinanza.

Il contributo complessivo della Fondazione Cariplo per la seconda fase del progetto di durata triennale (2009-2011) è pari a 3.390.000 euro. Le principali realizzazioni della prima annualità del secondo triennio del progetto sono riassunte nel paragrafo 3.4.

#### **Progetto *Fondazioni4Africa***

Fondazioni4Africa è un'iniziativa di cooperazione internazionale lanciata da Fondazione Cariplo insieme alle Fondazioni Cariparma, Compagnia di San Paolo e Monte dei Paschi di Siena a favore degli sfollati del Nord Uganda e delle popolazioni rurali del Senegal.

L'iniziativa prevede uno stanziamento complessivo di 10,5 mln di euro (a cui si aggiunge un contributo di 600.000 euro stanziato dalla Fondazione privata Umano Progresso, per il Nord Uganda) e capitalizza le esperienze erogative delle singole Fondazioni per costruire un comune percorso di analisi dei bisogni e co-progettazione con le organizzazioni partner (diverse ONG italiane e associazioni di migranti), nell'ottica di rispondere in maniera integrata e multisettoriale alle problematiche cruciali dello sviluppo.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

L'obiettivo del progetto Nord Uganda è sostenere il rientro degli sfollati dai campi IDP (Internally Displaced People: sfollati interni) ai villaggi d'origine o verso altri luoghi di insediamento, per promuovere lo sviluppo locale sostenibile e la pace in 3 distretti del Nord Uganda. L'obiettivo del progetto Senegal è migliorare le condizioni economiche e sociali delle popolazioni che vivono in ambito rurale e peri-urbano.

La caratteristica peculiare dell'intervento è il coinvolgimento, fin dalle prime fasi di elaborazione e in tutti i settori d'intervento, di alcune associazioni di migranti senegalesi residenti in Italia.

Le organizzazioni coinvolte sono:

- per il progetto Nord Uganda: AMREF (African Medical and Research Foundation), AVSI (Associazione Volontari per il Servizio Internazionale), CESVI (Cooperazione e Sviluppo), COOPI (Cooperazione Internazionale), Fondazione Corti, Good Samaritan;
- per il progetto Senegal: ACRA (Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America latina), CESPI (Centro Studi Politica Internazionale), CISV (Comunità Impegno Servizio Volontariato), COOPI (Cooperazione Internazionale), COSPE (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti), e le due associazioni di migranti Associazione senegalesi di Torino/Trait d'Union e Stretta di Mano.

I due progetti hanno durata triennale e hanno avuto inizio nel 2008. Il contributo deliberato da Fondazione Cariplo nel 2009 per il secondo anno di progetto è stato di 2.000.000 di euro, destinati in parte alla realizzazione delle azioni progettuali condotte dalle organizzazioni e in parte alle necessarie attività di coordinamento, monitoraggio e gestione di questa iniziativa complessa.

Le principali realizzazioni del primo anno di attività del progetto sono riassunte nel paragrafo 3.4.

#### **Bando senza scadenza *Tutelare l'infanzia e garantire il diritto del minore a vivere in famiglia***

Il bando, inserito all'interno del Piano di Azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", promuove interventi rivolti a minori privi di supporto familiare e inseriti in contesti familiari multiproblematici. Il bando intende stimolare linee di intervento sul tema dello sfruttamento (sessuale e lavorativo), dell'abuso, del maltrattamento, dell'evasione scolastica che agiscano sul versante del sommerso e che siano orientate a evitare l'allontanamento del minore dalla famiglia.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

Per l'anno 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Tutela dell'infanzia e garantire il diritto del minore a vivere in famiglia</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	38
<i>Progetti valutati</i>	39
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	17
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.531.600

I progetti finanziati evidenziano un consolidamento dell'approccio di rete in quanto imprescindibile per garantire forme integrate di presa in carico, partendo dalla famiglia per rispondere al disagio del minore.

La tipologia dei progetti sostenuti è variegata in quanto il bando, più che rivolgersi a specifici target, definisce un approccio metodologico finalizzato ad attivare forme integrate di presa in carico del minore e del suo contesto familiare. Nel 2009 si è confermato quale tema prevalente degli interventi il sostegno alla genitorialità fragile e in particolare l'attivazione di reti di servizi integrati a sostegno di minori e genitori.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- *Figli a sCarico: supporti a minori in famiglie difficili e lontane dai servizi* presentato dalla Cooperativa sociale In Cammino (BG). Il progetto intende creare un Centro famiglia quale luogo di accoglienza e di servizi specifici di presa in carico precoce di utenze multiproblematiche. Intercetta un'utenza ai margini del circuito di assistenza, sostiene processi di integrazione tra servizi specialistici e la creazione di un luogo di accoglienza. Si pone nell'ottica di rete con i servizi garantendo supporto specialistico sui temi del lavoro e dell'abitazione (contributo 190.000 euro).
- *Atticus* presentato dalla Cooperativa sociale Milagro (Mi). Il progetto si propone di creare una rete solidale di sostegno che renda più incisivi interventi a favore di minori e famiglie in difficoltà, attiva percorsi di presa in carico precoce di situazioni a rischio non conosciute dai servizi. L'intervento si basa sulla promozione di comunità solidali quale tessuto su cui costruire risposte differenziate e calibrate su bisogni individualizzati (contributo 200.000 euro).

#### **Bando con scadenza *Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare***

Il bando, inserito all'interno del Piano di Azione "Garantire e tutelare il diritto all'infanzia", nasce da riflessioni interne alla Fondazione e sollecitazioni progettuali pervenute negli anni sul bando *Tutelare l'infanzia e garantire il diritto del minore a vivere in famiglia*. Il bando intende incentivare la pratica dell'affido familiare attraverso l'impegno congiunto del



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

privato sociale e dell'ente pubblico con particolare attenzione alla promozione del ruolo dell'associazionismo familiare e delle reti della società civile come soggetto più idoneo a sensibilizzare e accompagnare le famiglie affidatarie e a sollecitare l'investimento delle politiche pubbliche tramite il sostegno agli enti territoriali che intendono ingaggiarsi in un percorso di miglioramento.

Per l'anno 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	34
<i>Progetti valutati</i>	31
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	11
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.600.000

I progetti sostenuti mostrano uniformità nell'attivare interventi di presa in carico multidimensionale, di forte integrazione pubblico-privato e di attivazione di reti di famiglie affidatarie nella definizione dei propri bisogni e nella promozione di una cultura dell'accoglienza. Le strategie sostenute si differenziano tra l'attivazione di Servizi Affidi di primo livello e lo sviluppo di sistemi per l'affido già maturi e che quindi hanno promosso percorsi di presa in carico specifici quali l'affido omoculturale, l'affido di minori tra gli 0 e i 3 anni o di adolescenti.

Tra gli interventi sostenuti si segnalano:

- *Mi fido di te in tutte le lingue del mondo* proposto dalla Cooperativa sociale Il Talento (LC) in collaborazione con le Associazioni A.L.F.A., Ale. G., Senegalesi di Lecco, Al Maghribia, Arci Lecco, Distretti socio-sanitari di Lecco, Bellano e Merate, Provincia di Lecco, So.Le.Vol., Consorzio Consolida. Il progetto sviluppa un Servizio Affidi maturo e propone percorsi di affido omoculturale in collaborazione con Prefettura, Ente pubblico e associazioni di migranti impegnate sia nello sviluppo dei contenuti sia con contributi economici (contributo 120.000 euro).
- *Familynet* proposto dalla Cooperativa sociale Solidarietà educativa (MN) in collaborazione con le Cooperative Arché e Tante Tinte, il finanziamento di 5 Piani di Zona, della Provincia di Mantova e il sostegno dell'Asl di Mantova e l'Associazione Manimiemanitue. Il progetto struttura un Servizio Affidi di primo livello, sviluppa un sistema di sostegno e formazione a reti di famiglie affidatarie. Viene approfondito il tema dell'affido intrafamiliare attraverso una ricerca che coinvolge un gruppo di nonne-affidatarie del mantovano. (contributo 210.000 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

#### **Bando senza scadenza *Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate***

Il bando si propone di favorire l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate, attraverso il sostegno a piani di avvio o di sviluppo di imprese sociali che garantiscano un miglior posizionamento nel mercato di riferimento, una maggiore sostenibilità delle attività e un potenziamento dei processi di inserimento lavorativo. Nell'anno 2009, l'attività relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	52
<i>Progetti valutati</i>	21
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	16
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.435.000

Sono stati finanziati 7 progetti di avvio di nuovi settori di impresa, 7 di sviluppo di settori già esistenti e 2 soli di *start-up*, con una prevalenza di servizi in ambiti innovativi. Le persone svantaggiate di cui è previsto l'inserimento lavorativo sono 107 tra disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, alcolisti, detenuti, detenuti ammessi a misure alternative, minori in età lavorativa in situazioni di difficoltà familiare e nuove forme di svantaggio e fasce deboli (immigrati, over 50 espulsi dal mdl ecc...). I contributi sono stati assegnati esclusivamente a cooperative sociali di inserimento lavorativo della Regione Lombardia, in particolare nelle Province di Milano, Brescia e Bergamo, Varese, Cremona, Lodi, Lecco e Pavia.

Tra i progetti deliberati più significativi segnaliamo:

- il progetto "Sviluppo Sociale e salute per il territorio della Franciacorta", presentato dalla cooperativa sociale Clarabella. L'ente intende realizzare un frantoio per produrre olio in proprio e in conto terzi. Tale attività permetterà l'inserimento lavorativo nella coltivazione degli olivi e nelle attività legate al frantoio di otto persone con disturbi psichiatrici (contributo 200.000 euro);
- il progetto "Re Tech Life Ambiente e Occupazione", presentato dalla cooperativa sociale Re Tech Life. L'ente intende realizzare un impianto autorizzato per il trattamento dei rifiuti elettronici ed informatici (RAEE). Tali attività, insieme al potenziamento dei processi di inserimento lavorativo e al miglioramento di alcune importanti funzioni aziendali, permetteranno l'inserimento di 12 persone svantaggiate provenienti dall'area penale (contributo 250.000 euro);
- il progetto "Cambiamo Dimensione", presentato dalla cooperativa sociale Arca di Noè. L'ente intende avviare un cento di cottura industriale per la produzione di pasti con



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

annessa mensa interna. Il nuovo settore di impresa garantirà l'inserimento lavorativo di 19 persone svantaggiate tra disabili intellettivi e persone che vivono condizioni di svantaggio, marginalità ed esclusione sociale. Sono previsti inoltre diversi tirocini e borse lavoro (contributo 350.000 euro).

#### **Progetto *Lavoro&Psiche***

Il numero delle persone affette da disturbi psichiatrici è in costante aumento; in Regione Lombardia gli utenti in contatto con i Servizi Psichiatrici sono oltre 110.000, e di questi circa il 25% soffre di un disturbo psichiatrico grave, che spesso è causa di esclusione dal mondo del lavoro.

Per questo Fondazione Cariplo promuove e finanzia il Progetto *Lavoro&Psiche* che si propone di validare e diffondere un modello innovativo di integrazione lavorativa di persone affette da disturbi psichiatrici gravi.

Le linee guida dell'intervento sono state elaborate da un Comitato di Indirizzo composto da Regione Lombardia con i suoi tre assessorati (Direzione Generale Sanità, Istruzione Formazione e Lavoro e Famiglia e Solidarietà sociale), Confcooperative, Urasam (Unione Regionale Associazioni per la Salute Mentale, Assolombarda, Ala Sacco (Agenzia Lavoro e Apprendimento Sacco) e Asvapp (Associazione per lo Sviluppo della Valutazione e l'Analisi delle Politiche Pubbliche). Gli aspetti più significativi sono:

- l'attivazione di Tavoli Tecnici per l'integrazione lavorativa all'interno degli Organismi di Coordinamento per la Salute Mentale (OCSM) della Regione Lombardia (circolare regionale 19/san del 2005);
- la presenza di una nuova figura professionale interamente dedicata all'inserimento lavorativo (il "Coach") che, in sinergia con i servizi territoriali e con il supporto dei Tavoli Tecnici, promuove tutti gli interventi funzionali ad un percorso di integrazione lavorativa efficace e personalizzato;
- il disegno di valutazione che, mediante l'utilizzo di una rigorosa metodologia (lo studio controllato randomizzato), misura gli effetti dell'intervento sulla condizione lavorativa e sullo stato di benessere complessivo dei pazienti psichiatrici coinvolti.

Il progetto che ha un costo complessivo di circa 4 mln di euro, è stato avviato nel 2008, dura 4 anni e coinvolge 4 OCSM (Bergamo, Como, Milano e Sondrio), 8 Aziende Ospedaliere, 15 Coach e 300 pazienti psichiatrici. A seguito del parere positivo dei Comitati Etici delle Aziende Ospedaliere e dopo aver ottenuto la collaborazione delle équipe curanti all'interno dei 29 CPS (Centri Psico-Sociali) interessati alla sperimentazione, si è arrivati, in poco più di quattro mesi, al reclutamento di complessive 127 persone affette da disturbi psichiatrici-



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

ci, di cui 60 usufruiranno dei servizi territoriali ordinari (gruppo di controllo) e 57 (gruppo sperimentale) dai Coach incaricati di pianificare e accompagnare i pazienti ad un percorso di integrazione lavorativa della durata di due anni. Fondazione Cariplo al termine del progetto si impegna a diffondere i risultati del progetto presso la comunità scientifica e a consegnare il modello sperimentato alle Regione Lombardia che, in qualità di *policy maker*, ne valuterà l'efficacia e l'eventuale diffusione in un'ottica di definizione di future politiche in tema di integrazione lavorativa di persone con disturbi psichiatrici gravi.

Le principali realizzazioni delle attività del progetto sono riassunte nel paragrafo 3.4.

#### **Bando con scadenza *Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa***

Il bando, previsto all'interno del Piano di Azione "Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali", intende finanziare progetti in comunità locali fragili e bisognose di azioni capaci di riorganizzare il sistema delle relazioni e dei servizi, di rafforzarlo e di ricomporlo. Nello specifico il bando intende sostenere interventi in grado di produrre cambiamenti riferibili ai seguenti aspetti: crescita delle modalità e intensità di relazione tra gli abitanti della comunità locale; migliori forme di risposta (di contenuto o di processo) e risoluzione dei bisogni della comunità locale fragile individuata; migliore utilizzo delle risorse del territorio (umane, economiche, spazi); maggiore coinvolgimento degli abitanti ai bisogni della comunità (partecipazione, responsabilità, mutualità, volontariato); crescita di ruolo e responsabilità dei soggetti del partenariato proponente e in generale dei soggetti del territorio.

Il bando è stato lanciato nel 2008 nella modalità a due fasi. La prima fase ha portato il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cariplo, a dicembre 2008, a deliberare contributi di massimo 25.000 euro a favore di 21 proposte di studi di fattibilità operativa, a partire da 55 richieste pervenute.

Nel corso del 2009 gli enti assegnatari dei contributi hanno concluso gli studi di fattibilità, lavorando per otto mesi nei territori interessati, coinvolgendo ulteriori attori locali e abitanti, in modo tale da porre in essere tutte le condizioni necessarie all'attuazione dei progetti triennali di coesione sociale e formulare così un piano di intervento accurato per il triennio. Alla scadenza del bando sono pervenuti 20 progetti, per i quali gli enti interessati hanno formulato una richiesta complessiva di oltre 16,6 milioni di euro. L'*iter* di valutazione si è concluso nel mese di gennaio 2010 con l'assegnazione formale dei contributi, mediante l'utilizzo di risorse stanziare sia nel 2009 sia nel 2010. Nel corso del 2010 si potranno esprimere considerazioni più qualitative in relazione ai progetti selezionati; in questa sede si segnala un primo esito di questo bando e del processo di realizzazione degli studi condotto



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

dagli enti sui territori, rappresentato dalla presenza, nei progetti pervenuti, di ben 179 enti richiedenti formalmente il contributo nei partenariati di progetto, di cui 90 nuovi potenziali beneficiari di Fondazione Cariplo; a tali enti si devono aggiungere altre organizzazioni e privati cittadini coinvolti negli studi e che saranno anche loro protagonisti nel realizzare gli interventi che Fondazione Cariplo sceglierà di sostenere.

***Bando con scadenza **Promuovere percorsi di inclusione sociale per soggetti in condizione di marginalità attraverso l'attivazione di risorse comunitarie e lo sviluppo di una coscienza civica*****

Il bando, previsto all'interno del Piano di Azione "Promuovere percorsi di coesione sociale nelle comunità territoriali", sostiene progettazioni centrate su un duplice obiettivo: la presa in carico multidimensionale di persone e gruppi deboli con attenzione ai bisogni di tipo primario, relazionale, lavorativo e abitativo; la realizzazione di un cambiamento significativo nelle comunità territoriali di riferimento in termini di maggiore responsabilità e capacità di accoglienza.

Il bando si muove a favore di categorie in situazione di forte marginalità: persone vittime di sfruttamento, detenuti ed ex-detenuti, senza dimora, gruppi rom e sinti, rifugiati o beneficiari di protezione sussidiaria o umanitaria.

Il bando, alla seconda edizione, è stato proposto nuovamente nella modalità con scadenza.

Al 31 dicembre 2009, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere percorsi di inclusione sociale per soggetti in condizione di marginalità attraverso l'attivazione di risorse comunitarie e lo sviluppo di una coscienza civica</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	<i>37</i>
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	<i>16</i>
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	<i>3.500.000</i>

I progetti sostenuti nell'edizione 2009 interessano 13 delle 14 province (compresa Monza) di competenza della Fondazione, incluso un progetto di respiro regionale che ne riguarda 9. Bergamo, Brescia e Milano le province più presidiate.

Il bando ha finanziato interventi di durata pluriennale, in prevalenza triennale. Nell'ambito dei 16 progetti sostenuti, sono state 70 le organizzazioni destinatarie di contributo: oltre i 16 enti capofila, sono 54 i partner coinvolti, in media più di tre per progetto.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

I progetti finanziati si suddividono in modo quasi uniforme tra i target (dai 3 ai 5 progetti per categoria debole). Rispetto al tema del coinvolgimento del contesto, sono state premiate le iniziative "piccole ma intensive" rispetto a quelle "grandi ma generiche": partecipare in prima persona facilita un effettivo e più profondo cambiamento culturale delle comunità, rispetto ad essere destinatari di una informazione o comunicazione generale. L'alleanza con i media locali è stata in ogni caso un perno importante per dialogare con la cittadinanza.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- il progetto "FUORILUOGO – Progetto interprovinciale per l'intercettazione della prostituzione sommersa in luoghi indoor e la realizzazione di percorsi di inclusione sociale a favore delle vittime di tratta e sfruttamento sessuale", proposto dall'Associazione LULE in partenariato con le Associazioni La Melarancia e Oltreconfine, la Cooperativa Codici e Segnavia - Padri Somaschi. I punti di forza sono: lavorare su un fenomeno poco conosciuto e molto difficile da intercettare e combattere (lo sfruttamento sessuale indoor); fare benchmarking e investimento in RU (le modalità operative vengono trasferite nell'ambito di un percorso formativo partendo dall'esperienza e buona prassi sperimentata dal partner Segnavia sul territorio milanese); ricercare un impatto regionale (partner impegnati operativamente su 9 province - contributo 243.000 euro)
- l'iniziativa "Pratiche di inclusione sociale", presentata dal Centro di Formazione Professionale per attività di reinserimento sociale in partenariato con Casa Circondariale Verbania, Associazione Camminare Insieme, Provincia del VCO. I punti di forza sono: buon collegamento tra attività interne ed esterne al carcere; integrazione sostanziale con le istituzioni, il sistema dei servizi, il volontariato; sensibilizzazione innovativa della comunità assegnando un ruolo di osservazione e valutazione attiva a una scuola. (contributo 110.000 euro).

#### ***Altre attività erogative***

##### *Erogazioni istituzionali*

I contributi assegnati a enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati a favore di:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO (500.000 euro);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone MI (500.000 euro);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (250.000 euro);
- Fondazione Minoprio (600.000 euro);
- Fondazione Casa della Carità Angelo Abriani (500.000 euro);
- Fondazione Giordano Dell'Amore (400.000 euro);



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > SERVIZI ALLA PERSONA

- Istituto per gli Studi di Politica Internazionale – ISPI (120.000 euro)

*Erogazioni territoriali e Altri interventi*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

*Assistenza sociale – Sostegno ai redditi e alle condizioni di vita individuale*

- Arcidiocesi di Milano per l'adesione al Fondo Famiglia Lavoro a sostegno delle famiglie in difficoltà (1.500.000 euro).

*Assistenza sociale in favore di immigrati ed emarginati*

- Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane Per iniziative di sostegno ai territori abruzzesi colpiti dal terremoto (1.000.000 di euro).

*Erogazioni emblematiche*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Luigina Milanese e Paolo Frosi di Trigolo (CR) per la realizzazione di una comunità alloggio per anziani (1.200.000 euro)
- Fondazione Opera Caritas S. Martino (BS) per il progetto "L'Ottavo Giorno" che prevede la realizzazione di un magazzino di raccolta e stoccaggio da utilizzare come base logistica per incrementare la rete di raccolta e distribuzione dei generi alimentari alle famiglie bisognose (399.600 euro)

***Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'area***

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Servizi alla Persona.

Si segnalano in particolare:

- Consorzio Consolida di Lecco per il progetto "Il Giglio- Dalla criminalità organizzata alla comunità, la riconversione è possibile" per la ristrutturazione e la riconversione di due immobili confiscati a organizzazioni criminali e in possesso del Comune di Lecco per la creazione di un centro di aggregazione per anziani e di un servizio di accoglienza temporanea di adulti in difficoltà (200.000 euro);
- Associazione Efrem - Economia di riconciliazione Onlus di Brescia per la realizzazione di quattro impianti fotovoltaici in Burundi e in Kenya che garantiranno la creazione di posti di lavoro e la fornitura di energia rinnovabile a realtà sociali, pastorali e caritative delle Diocesi africane (140.000 euro).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### *La valutazione dell'attività erogativa della Fondazione*

#### *L'impostazione delle attività di monitoraggio e valutazione*

Dalla fine del 2006 la Fondazione ha strutturato, in seno all'Unità Strategica dell'Attività Filantropica, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa. Lo scopo è dare sistematicità alle iniziative sperimentali avviate negli anni passati per conoscere, monitorare e valutare le azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione. Il suo ruolo è di regia tecnica e facilitazione e si esplicita attraverso:

- la selezione dei valutatori con procedure trasparenti sulla base di capitolati tecnici rigorosi;
- la gestione dei flussi di informazione (note rapide e periodiche) tra valutatore e organi di progetto e tra valutatore e organi della Fondazione (note sintetiche per il CdA);
- la diffusione dei risultati dell'attività e la rielaborazione delle esperienze per l'affinamento degli strumenti di valutazione.



La valutazione trova la sua naturale collocazione tra le funzioni di pianificazione strategica e gestione operativa, alimentando l'attività di indirizzo della prima e traendo lezioni utili allo svolgimento della seconda.

Il valore aggiunto di tale attività deriva da:

- competenze di tipo metodologico proprie dell'attività di ricerca connesse alla capacità di raccolta, analisi e sintesi (rappresentazione) di evidenza empirica relativa a fenomeni complessi;
- tempo specificamente ed esclusivamente destinato all'osservazione di ciò che accade;
- - una posizione esterna alla linea di gestione che determina un maggior distacco dai processi in atto e facilita l'individuazione e la segnalazione di:
  - criticità legate a caso, incertezza o comportamenti strategici dei partner/organi di progetto;
  - possibili incongruenze fra avanzamento del progetto e obiettivi strategici.

Le informazioni utili al processo di valutazione si basano sulla documentazione già a disposizione della Fondazione, presentata in sede di richiesta di contributo, rilevata durante



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

il monitoraggio o la rendicontazione e mediante rilevazioni *ad hoc*. Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati ed informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o *de visu*);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

La valutazione delle attività della Fondazione risponde a tre differenti finalità:

1. **Rendere conto** dell'uso delle risorse (*accountability*). In questo caso l'obiettivo è produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative per dare conto alla comunità di riferimento delle risorse impiegate (*input*) e delle realizzazioni (*output*) rese possibili dai propri interventi. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di restituzione agli *stakeholder*, in una logica di trasparenza, di informazioni dettagliate relative all'impiego delle risorse della Fondazione;
2. **Riflettere criticamente per migliorare la gestione**. La logica è in questo caso rivolta all'analisi e alla riflessione sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle loro realizzazioni intermedie allo scopo di orientare meglio la gestione;
3. **Restituire conoscenza per la programmazione della Fondazione e degli altri decisori pubblici**. Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle *policies* avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività di indirizzo: cosa funziona e cosa non funziona.

L'ufficio si è dotato di una serie di strumenti specifici per perseguire tali obiettivi, ciascuno posto in relazione con le finalità dell'attività filantropica della Fondazione, riportate sulle righe del seguente schema.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Testare e validare ipotesi di policy	Bilancio di missione	Ren.	Valu-	Feed-	A.C.I.	A. QU. I. R. E.	Analisi degli effetti
Catalizzare risorse	Annual report	de. re.	tazioni ex-post	back	e monito- raggio		
Diffondere prassi consolidate	Sito internet						
Sostenere soggetti meritevoli							
	Rendere Conto		Riflettere Criticamente		Restituire Conoscenza		

#### RENDERE CONTO

**Progetto Ren.de.re.** (Rendicontazione delle realizzazioni): Consiste nella produzione di dati descrittivi (quantitativi e qualitativi) sulle attività realizzate dai soggetti finanziati dalla Fondazione. Nel caso dei bandi, prevede l'elaborazione di questionari *ad hoc* per ciascun bando, la raccolta delle risposte on-line, l'elaborazione statistica dei dati aggregati e la predisposizione di report periodici (2 volte all'anno).

Nel caso dei progetti, si accompagna al monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività e consente:

- di osservare la relazione fra avanzamento fisico e situazione finanziaria (durante il progetto);
- di ricostruire il quadro complessivo di ciò che è stato svolto (al termine del progetto).

#### RIFLETTERE CRITICAMENTE

**Valutazioni ex post:** sono analisi retrospettive dei risultati ottenuti attraverso singoli bandi. Hanno lo scopo di identificare buone pratiche e apprendere lezioni sulle modalità di relazione tra gli enti attuatori e la Fondazione.

**Progetto Feedback:** consiste nella rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che partecipano ai bandi riguardo ai processi di selezione e di erogazione dei contributi. Il database è aggiornato in tempo reale mediante questionari standardizzati compilabili on-line. I report semestrali consentono confronti temporali, fra singoli bandi e con altri enti erogatori.

**Analisi critica dell'implementazione (Progetti della Fondazione)/Monitoraggio (bandi):** consiste nella conduzione di processi sistematici di osservazione e analisi dello stato di



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

avanzamento dei progetti nei suoi snodi cruciali con lo scopo di contribuire alla loro riuscita.

L'attenzione è rivolta soprattutto ai seguenti aspetti:

- modalità di gestione;
- difficoltà affrontate e soluzioni adottate;
- comportamenti degli attori coinvolti;
- percezioni dei beneficiari.

#### RESTITUIRE CONOSCENZA

**Approfondimenti qualitativi sull'implementazione, i risultati, gli effetti:** consistono nella realizzazione di analisi retrospettive volte:

- ad evidenziare lo specifico contesto in cui i progetti sono stati realizzati;
- a rilevare le percezioni degli attori coinvolti.

L'obiettivo finale dell'analisi è trarre informazioni utili circa la replicabilità dei modelli sperimentati.

**Analisi degli effetti** (soprattutto dei progetti): valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando metodologie quantitative scientificamente inoppugnabili (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto "su cosa");
- identificazione di una variabile trattamento (effetto "di cosa");
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del Progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Il quadro delle attività: strumenti valutativi ed erogativi (2009)

	Ren.de.re.	Valutazioni ex post	Feedback	Monitoraggio [bandi] Accompagnamento critico dell'implementazione	Analisi degli effetti
<i>Bandi</i>	<i>Ricerca medica di base</i> <i>Archivi storici</i> <i>Inserimenti lavorativi</i> <i>Educazione ambientale</i> <i>Dopo di noi (*)</i> <i>Educarte (*)</i> <i>Housing sociale (*)</i> <i>Infanzia negata e diritto alla famiglia (*)</i>	<i>Ricerca medica di base (*)</i>	<i>Tutti</i>	<i>Affidi;</i> <i>Coesione sociale (*)</i> <i>Interculture (*)</i> <i>Promuovere Progetti Paese (*)</i>	<i>Affidi (*)</i>
<i>Progetti</i>	<i>NOBEL</i> <i>Project Malawi</i> <i>EST</i> <i>LAIV</i> <i>Interculture</i> <i>Fondazioni4Africa</i> <i>Scuola 21</i> <i>Lavoro&amp;Psiche</i> <i>Distretti culturali</i> <i>Etre</i>			<i>NOBEL</i> <i>Project Malawi</i> <i>EST</i> <i>LAIV</i> <i>Interculture</i> <i>Fondazioni4Africa</i> <i>Scuola 21</i> <i>Lavoro&amp;Psiche</i> <i>Distretti culturali</i> <i>Biodiversità</i>	<i>EST</i> <i>Lavoro &amp; Psiche</i> <i>Distretti culturali</i>

Nota: (\*) in avvio

#### **Focus su alcuni risultati delle attività di valutazione condotte nel corso del 2009**

Nelle pagine che seguono sono esposti alcuni sintetici risultati prodotti dalle attività di valutazione condotte direttamente o coordinate dall'Ufficio valutazione dell'attività erogativa. Nella prima parte sono riassunti alcuni esiti dell'attività di Rendicontazione Delle Realizzazioni su alcuni progetti della Fondazione, già descritti nel paragrafo 3.3 di questo documento. Si tratta in particolare di: Progetto *Fondazioni4Africa* - nelle due componenti in Nord Uganda e in Senegal; Progetto *Malawi 2*; Progetto *Être*, Progetto *Distretti Culturali* - Valle Camonica, Progetto *Lavoro & Psiche*. Nella seconda parte sono invece descritti i primi risultati del Progetto Feedback Selezione, che da' conto della percezione da parte degli enti beneficiari dell'attività di selezione dei progetti a bando svolta dalla Fondazione.

Per la stesura delle brevi relazioni che seguono sono stati utilizzati i materiali prodotti dai valutatori ingaggiati sui rispettivi progetti: Fondazione Punto Sud (Nord Uganda), Scuola Superiore Sant'Anna (Senegal), Istituto Universitario di Studi Superiori (Malawi), Sinopsis Lab (Valle Camonica), Associazione per lo Sviluppo della Valutazione delle Politiche Pubbliche (Lavoro & Psiche e consulenza scientifica all'Ufficio valutazione dell'attività erogativa).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

*Rendere conto*

#### **Principali realizzazioni del Progetto *Fondazioni4Africa - Nord Uganda***

A un anno dall'inizio del progetto, il contesto del Nord Uganda continua a presentare elementi significativi di complessità. Il processo di pace avviato a Juba è sospeso dall'aprile 2008. In questo contesto però, è continuato in maniera significativa il processo di chiusura dei campi sfollati ed il flusso di rientro degli stessi verso le zone di origine o altri siti intermedi. Nel 2009 il progetto, a fronte di una spesa di circa 1.402.641 euro (dei 5.800.000 previsti per il triennio) ha dato origine, per ciascuno degli obiettivi nei quali si articola, alle seguenti realizzazioni:

#### Accesso all'acqua potabile

6 nuovi pozzi, 8 pozzi non funzionanti riabilitati, 2 sistemi di raccolta acqua piovana e un nuovo sistema solare di pompaggio sono ora a disposizione della popolazione di 17 villaggi nel distretto di Pader (stimando in circa 9.440 le persone beneficiarie), che si costituisce in 13 comitati di gestione dei punti d'acqua, formati sui principi di igiene e che hanno assunto il compito di sensibilizzare l'intera comunità d'appartenenza.

#### Sicurezza alimentare

Nel distretto di Pader, 1.380 contadini sono stati formati su tecniche agricole, pianificazione, identificazione, prevenzione e controllo delle malattie e uso pesticidi, preparazione della terra. Sono state organizzate fiere che hanno visto il riaprirsi dei canali tradizionali di scambio e comunicazione, l'acquisto delle sementi e degli attrezzi più congrui per il contesto locale, la riapertura di canali commerciali e vie di collegamento tra i diversi villaggi. A questo proposito, circa 48.000 ore di lavoro sono state messe a disposizione dalle comunità locali da ogni beneficiario, in cambio di *voucher* per l'acquisto di sementi ed attrezzature. Sono stati inoltre distribuiti capi di bestiame e aratri, selezionando alcuni beneficiari a nome delle comunità di appartenenza.

#### Migliorare le strutture e i servizi educativi

Sono state riabilite 3 scuole primarie periferiche nei distretti di Kitgum e Gulu, delle quali beneficiano più di 1.500 studenti e costruiti 2 alloggi per insegnanti (con l'obiettivo di reclutare personale docente stabile a livello rurale). Circa 1.400 studenti delle scuole secondarie hanno invece beneficiato di attività psicosociali mirate a rafforzare le dinamiche di gruppo per affrontare i bisogni di coloro che hanno subito traumi durante gli anni di guerra civile. Si è inoltre effettuato un percorso di *capacity building* delle autorità locali che hanno in carico il sistema educativo, facilitando la partecipazione di alcuni funzionari chiave alle visite di monitoraggio mensili alle scuole e la formazione in attività specifiche di monitoraggio e valutazione.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Servizi sanitari e periferici

In ambito sanitario, il progetto nei distretti di Gulu e Amuru, ha lavorato su due dimensioni:

- servizi sanitari di base e specialistici resi accessibili e garantiti a 34.216 ugandesi presso le strutture del St.Mary's Lacor Hospital di Gulu ed i centri periferici di Amuru, Pabo e Opit;
- programmi comunitari di vaccinazione, formazione di personale sanitario a livello comunitario e educazione alla salute, portati avanti trasversalmente nei 4 distretti di intervento (più di 345.000 bambini hanno beneficiato delle attività di vaccinazione).

#### Attività generatrici di reddito e rafforzamento di realtà economiche esistenti

Nel distretto di Gulu, è stato sostenuto un programma di supporto finanziario, formazione e fornitura di bene a favore della cooperativa locale di produzione artigianale denominata *Wawoto Kacel* (una cooperativa di 150 membri, la maggior parte donne appartenenti alle categorie più svantaggiate). Si è verificato un incremento del 10% della produzione e delle vendite, sono stati potenziati alcuni dipartimenti e migliorate le condizioni degli ambienti di lavoro, introdotto un sistema di inventario ed un catalogo dei prodotti che è stato realizzato anche in versione on-line, con il lancio di un sito internet che potrà svolgere un ruolo importante anche in termini di *e-commerce*. Hanno poi preso avvio attività specifiche di microcredito, in Gulu e Amuru, per un totale di 152 beneficiari (tra cui alcuni ex-combattenti del gruppo ribelle LRA). Sono infine state erogate 28 borse di studio, finalizzate al lavoro, per studenti che provengono da famiglie estremamente indigenti.

#### Ricostruzione dell'assetto comunitario, riconciliazione e pace

435 insegnanti hanno seguito un percorso formativo sui temi legati alla pace e riconciliazione perché possano affrontare la "ricostruzione" dei legami sociali e comunitari partendo dai gruppi-classe. Sono stati inoltre formati 32 "*peace-activists*", giovani *peer - educators*, che condurranno un programma di sensibilizzazione sui giovani. Infine, sono stati realizzati alcuni eventi pubblici a tema: un evento dedicato ai giovani di diverse sotto-contee di appartenenza (244 beneficiari), un *talk show* radiofonico presso una radio locale, 2 campagne di sensibilizzazione sulla pace e 12 eventi sportivi. E' stato inoltre realizzato uno studio approfondito sulle problematiche legate ai diritti della terra, nel distretto di Pader. Sulla base di tale lavoro, per il quale sono state intervistate circa 2.200 persone su tutto il territorio distrettuale, verrà avviata una capillare campagna di sensibilizzazione ed informazione sul tema che rappresenta uno delle principali origini di conflitto a livello locale.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Riepilogo delle principali realizzazioni in Nord Uganda (prima annualità)

Acqua			
Distretto	Beneficiari diretti	Numero	Realizzazione
Pader	Sfollati ritornati	2.880	6 nuovi pozzi
		4.860	8 pozzi riabilitati
		1.500	1 pozzo solare
		9.440	Accesso acqua potabile
	Pazienti ospedali	200	2 sistemi raccolta acqua piovana
Sicurezza Alimentare (+ Riforestazione + Sensibilizzazione Hiv/Aids)			
Pader	Sfollati ritornati/contadini	2.880	Distribuzione fattori produttivi, formazione agricola
		5.400	Distribuzione fattori produttivi, formazione agricola
		39.900	18,3 km di strada riabilitata
		3.684	20.000 euro vouchers x acquisto fattori prod.
		170.000	Sensibilizzazione HIV/AIDS
		3.794	Test HIV
		5.400	9 vivai di riforestazione
		5.400	58371 vasi da vivaio (neem, pino, teak)
		900	7671 piante
	Scuole	7	4650 piante
Educazione			
Gulu, Amuru	Studenti scuola primaria	1.610	Riabilitazione e costruzione n.3 scuole
	Insegnanti	2	Case
		10	Formazione x attività psicosociali
	Studenti scuole secondarie	1.360	Attività psicosociali
	Staff distretto	2	Formazione M&E
		8	Supporto logistico, fornitura materiale
Sanità			
Gulu, Amuru	Popolazione locale	34.216	Servizi di base e specialistici
	Personale sanitario	33	Formazione medico - infermieristica
	Bambini	2.259	Servizi di cura di pediatria
	Donne	2.595	Servizi di cura specialistici di ostetricia ginecologia
	Popolazione locale	1.625	Servizi di cura specialistici di chirurgia
		649	Servizi di cura specialistici dentistici
	Popolazione locale	345.204	Vaccinazioni
Gulu, Amuru, Kitgum, Pader	Sfollati ritornati	2.887	Programma assistenza domiciliare e formazione
		213	Formazione - campagna vaccinazioni
Attività Economiche			
Gulu, Amuru	Sfollati ritornati	150	Inserimento lavorativo, formazione tecnica
		371	Formazione tecnica - management, prestiti



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Principali realizzazioni del Progetto *Fondazioni4Africa - Senegal*

Nel corso del 2009, il progetto a fronte di una spesa di quasi 1.900.000 euro (su un budget triennale di circa 4.900.000) per ciascun ambito delle attività in cui si articola ha prodotto le seguenti realizzazioni.

#### Costruzione di partenariati e iniziative di co-sviluppo

Si tratta di attività di formazione, accompagnamento, assistenza tecnica ai migranti senegalesi in Italia, in materia di gestione di progetti di co-sviluppo e di promozione di partenariati tra autorità locali Italia/Senegal.

- 25 associazioni (per complessivi 50 rappresentanti) di migranti senegalesi operanti in Piemonte, Lombardia, Emilia e Toscana coinvolte in cicli di incontri volti al rafforzamento istituzionale e all'acquisizione di competenze tecniche sulla gestione di progetti di co-sviluppo e all'approfondimento di tematiche specifiche (commercio equo e solidale, turismo responsabile educazione allo sviluppo);
- 25 animatori senegalesi formati sull'educazione alla mondialità e successivamente coinvolti in attività realizzate nelle scuole delle quattro regioni;

#### Interventi di indagine, ricerca/azione sulle dinamiche migratorie e la diaspora

- studio sui bisogni formativi e finanziari dei migranti e delle loro associazioni;
- studio del potenziale mercato dei prodotti tipici senegalesi in Italia e indagine sulle opportunità di commercializzazione e del relativo ruolo dei migranti (in particolare donne);
- studio sulle rimesse degli emigrati e ruolo delle organizzazioni di micro finanza;
- studio e comparazione di esperienze di *capacity building* in Europa rivolte ad associazioni di migranti.

#### Settore agroalimentare

Organizzazione delle filiere della frutta, dei prodotti zootecnici e della pesca (produzione, stoccaggio, conservazione, trasformazione e distribuzione) e di altri prodotti agricoli locali.

- acquistate attrezzature per la trasformazione del mango e della frutta nella Regione di Ziguinchor e realizzate migliorie nel processo di condizionamento del mango destinato all'esportazione, venduto in Italia presso i punti vendita della Coop;
- costruito un magazzino per lo stoccaggio e la vendita dei prodotti ittici a Dakar;
- 3 associazioni di allevatori del Nord del Senegal hanno usufruito di specifici fondi di credito messi a disposizione per l'acquisto congiunto di alimenti per il bestiame;
- 10 donne che gestiscono e lavorano nel magazzino per lo stoccaggio e la vendita di pesce costruito a Dakar nell'ambito del progetto hanno partecipato a corsi di formazione in materia gestionale e amministrativa;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- 50 donne formate in tecniche di trasformazione e conservazione del pesce a Potou e Lompoul;
- 300 tra ausiliari veterinari, allevatori e dirigenti delle organizzazioni di allevatori coinvolte nel progetto sui temi di sanità e alimentazione animale, gestionale, commerciale e amministrativa.

#### Analisi di mercato (studi, certificazioni, promozione)

- partecipazione delle associazioni di produttori partner del progetto a due fiere internazionali (Italia e Francia) e alla Fiera internazionale dell'agricoltura e delle risorse animali, FIARA, a Dakar;
- studio di mercato per la commercializzazione del mango e della frutta per l'associazione di produttori partner del progetto;
- studio di mercato sulla filiera della pesca per il potenziamento delle strategie commerciali;
- studio con analisi tecnica e commerciale dei prodotti zootecnici per le tre associazioni di allevatori del Senegal del Nord partner del progetto.

#### Turismo responsabile

- studio sull'offerta di turismo responsabile in Senegal, che offre un quadro dettagliato di tutte le strutture attive nel paese in questo settore;
- ricerca sulla domanda degli italiani di turismo responsabile verso il Senegal;
- completati i lavori di miglioramento della struttura di turismo responsabile promossa dall'Associazione di migranti senegalesi Trait d'Union di Torino in collaborazione con l'associazione dei produttori locali (Lompoul, nella regione di Louga);
- costruito un *atelier* per la produzione artigianale di batik, da parte di un'associazione di donne coinvolte anche in attività di turismo responsabile (Louga).
- promozione della destinazione Senegal per il grande pubblico con stand alle manifestazioni "Fa la cosa Giusta", Milano; "Terra Futura", Firenze; "Kuminda", Parma.

#### Micro- finanza e attività generatrici di reddito (IGA)

Si tratta di iniziative orientate al rafforzamento tecnico degli organismi di micro-finanza per identificare prodotti coerenti con le specifiche attività generatrici di reddito sostenute nell'ambito dell'intervento.

- tre unioni di micro-finanza in Senegal (che raggruppano circa 30 organizzazioni locali) hanno beneficiato di formazione (oltre 200 operatori), assistenza tecnica, accompagnamento, rafforzamento infrastrutturale (fornitura software e informatizzazione delle sedi).



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Sensibilizzazione ed educazione alla mondialità

- in sedici scuole medie superiori italiane, nelle quattro regioni di riferimento delle Fondazioni, sono stati realizzati percorsi di educazione interculturale ed educazione alla mondialità, ai quali hanno partecipato 25 animatori senegalesi raggiungendo oltre 300 studenti dai 14 ai 18 anni;
- in quattro scuole medie superiori di quattro Regioni del Senegal sono stati realizzati percorsi simili di educazione alla mondialità raggiungendo oltre 200 studenti dai 14 ai 18 anni.

Nel corso delle missioni in loco, i responsabili del Progetto hanno incontrato Ministri, rappresentanti delle Autorità nazionali e locali, gli Ambasciatori italiani, le rappresentanze dell'Unione Europea e dei principali organismi internazionali in Senegal. Tali incontri, che hanno confermato la coerenza dell'intervento con le politiche di sviluppo promosse dai Governi locali, dalla Cooperazione Italiana e internazionale, hanno esplorato la fattibilità di ulteriori collaborazioni e sinergie progettuali nell'integrazione con gli attori locali.

#### **Principali realizzazioni del progetto *Malawi* (prima annualità del secondo triennio)**

Visti i positivi risultati conseguiti con il primo triennio di Project Malawi, Fondazione Cariplo e Banca Intesa San Paolo hanno definito un piano di intervento per la prosecuzione del progetto per il triennio 2009/2011. Project Malawi 2 (di seguito "PM2") dispone di un budget annuale di 3 milioni di euro, un terzo a carico della Fondazione, due terzi a carico della banca. L'attuazione di PM2 è stata affidata alle stesse organizzazioni non governative italiane e malawiane: la Comunità di S.Egidio (CSE), il Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli (CISP), Save the Children Fund (STC) e la Malawi Girls Guides Association (MAGGA) con l'obiettivo di aiutare il Malawi a raggiungere gli obiettivi previsti dagli Obiettivi di Sviluppo del Millennio (*Millennium Development Goals* MDG) conformemente alle Strategie di Crescita e Sviluppo del Malawi (*Malawi Growth Development Strategies* MGDS).

In PM2, la Comunità di Sant'Egidio (CSE) si è posta l'obiettivo di estendere la dimensione del programma, mantenendo i livelli di eccellenza dell'intervento. La strategia per l'espansione del programma è basata sull'attivazione di un sistema di rete tra i centri principali (Ospedali di Dowa- Mtengo Wa Nthenga, il centro DREAM di Balaka e il centro DREAM di Blantyre) e i nuovi "centri satellite". Al termine del primo anno di attività, nella zona di Blantyre sono attivi due centri costruiti ex novo (Blantyre, Centro e laboratorio, e Kapeni, Unità periferica) e quattro maternità, ospitate in ospedali comunitari (Machinjiri, Mpemba, Chileka e Chirimba); nella zona di Balaka sono pienamente funzionanti 4 centri: Balaka, Kapire, Namandanje e Mulibwanji - Masuku, e nella regione Nord, dove è ubicato l'ospedale di Dowa, sono attivi i centri di Mtengo wa Nthenga, Dzoole e Ntendere. Inoltre, è terminata la costruzione del laboratorio di Mzimba, ancora più a Nord.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Le attività di CSE si concentrano sull'analisi della popolazione, su base volontaria, per individuare le persone affette dal virus dell'HIV, e sulla loro successiva presa in carico terapeutica secondo un protocollo (HAART) approvato dall'Organizzazione Mondiale della Sanità. Oltre a questa attività terapeutica, CSE ha avviato un processo di prevenzione della trasmissione del virus da mamme a bambini (*Prevention Of Mother-To-Child Transmission - PMTCT*) caratterizzato da una tri-terapia molto più efficace di quella adottata nei protocolli locali. Nel 2009, la maggioranza degli indicatori di risultato ha superato abbondantemente le previsioni di progetto. Il dato relativo al numero di persone che hanno iniziato la HAART è di oltre il doppio (232%) di quanto previsto. Risultati ancor più significativi sono quelli riscontrati a proposito dell'erogazione di HAART alle donne in gravidanza, con valori superiori al doppio di quanto atteso nel primo anno e pari già alla metà di quanto previsto nel triennio. E' evidente la bontà della scelta di interagire con le maternità afferenti ai diversi Centri.

La qualità di CSE-DREAM si esplica al suo meglio nell'attività dei laboratori, la cui attività eccede ampiamente quanto previsto. CSE ha anche deciso di offrire un supporto altamente qualificato ad altre organizzazioni (MSF Thyolo e Chiradzulu programma di sviluppo della *Early Infant Diagnosis* nel distretto di Machinga condotto dalla Clinton Foundation, DHO di Blantyre). Anche l'erogazione dei servizi di prevenzione previste dal programma MTCT - Prevenzione e Assistenza Madre & Bambino PMTCT alle madri HIV+ ha raggiunto valori ampiamente superiori al doppio di quanto previsto nel progetto (237%).

#### Principali realizzazioni nell'ambito Salute e cura AIDS

	<i>Personne HIV positive in trattamento HAART</i>	<i>di cui donne in gravidanza</i>
<i>Regione Nord</i>	1.045	223
<i>Zona di Balaka</i>	2.036	269
<i>Zona di Blantyre</i>	1.783	1.224
<i>Totale</i>	4.864	1.716

L'azione gestita dal Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli (CISP) è invece volta a rafforzare le capacità delle famiglie e delle comunità affette dall'epidemia di HIV/AIDS nel far fronte alle conseguenze della malattia in termini di povertà e distruzione di risorse economiche, attraverso il rafforzamento delle comunità vulnerabili e l'assistenza tecnica ai micro, piccoli e medi imprenditori nei Distretti di Lilongwe, Blantyre e Balaka.

A questo scopo, CISP ha favorito e accompagnato la creazione di 3 centri di supporto alla piccola imprenditoria locale (*Business Information and Service Centre - BISC*), di cui 2 avviati proprio nel 2009 nei distretti di Lilongwe e Balaka, ha supportato 27 attività generatrici di reddito (*Income Generating Activities, IGA*) in contesti rurali marginali nel distretto di Blantyre e ha formato e rafforzato le capacità di gruppi familiari vulnerabili attraverso 35 attività



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

di microcredito informale (*Village Loans and Savings Associations*, VSLA), con 29 gruppi formati a Blantyre, 6 a Lilongwe e nessuno, per ora, a Balaka per un totale di 671 beneficiari diretti. I gruppi sono stati identificati in collaborazione con altri attori locali che operano nelle aree d'intervento e in particolare 7 risultano identificati da Save the Children.

Nell'arco del primo anno di attività di PM2, sia l'unità BISC che quella IGA/VSLA hanno incluso nel curriculum di formazione per i piccoli imprenditori e per comunità vulnerabili, un modulo dedicato a tematiche su HIV/AIDS e Nutrizione. Le sessioni di sensibilizzazione sono state condotte dallo staff interno del CISP e dagli esperti della CSE – DREAM.

L'azione gestita da Save the Children (STC) per PM2 è volta a rafforzare la partecipazione dei bambini nello sviluppo della prima infanzia (ECD) incrementando l'accesso ai servizi di qualità per bambini fra i 3 e i 6 anni e rafforzare la capacità della comunità di fornire supporto psicosociale complementare (PSS) e assistenza sanitaria di base a domicilio nelle comunità (CHBC) a bambini e famiglie colpiti da HIV e AIDS. STC contribuisce al conseguimento degli obiettivi complessivi di Project Malawi promuovendo interventi su base comunitaria olistici, sostenibili e replicabili per dare un sostegno agli Orfani e agli altri Bambini Vulnerabili. Basandosi su un'ampia mobilitazione comunitaria l'intervento comprende lo sviluppo della capacità dei membri della comunità di fornire servizi di Sviluppo della Prima Infanzia (ECD) mediante 45 Centri Comunitari per l'Assistenza per l'Infanzia (CBCC) e Supporto Psicosociale (PSS). Inoltre, Save the Children, attraverso gruppi di volontari, ha fornito Assistenza Sanitaria di Base a Domicilio nelle Comunità (CHBC) per persone colpite da HIV e AIDS e ha avviato gruppi di auto-aiuto per persone sieropositive. Nel 2009, STC ha formato 250 membri delle comunità per offrire supporto psicosociale (PSS) secondo la metodologia prevista (*Journey of Life*), per un totale di 120 persone nel distretto di Lilongwe, 60 persone nel distretto di Balaka e 70 persone nel distretto di Blantyre.

Sono state infine realizzate attività di mobilitazione comunitaria nei distretti di Lilongwe e di Balaka per l'avvio delle attività in queste nuove aree, con 5 sessioni formative di 5 giorni destinate a leader comunitari, provenienti tanto da istituzioni comunitarie quanto da gruppi di volontari istituiti da STC. Sono stati organizzati 5 *open days* (Lilongwe 3, Balaka 1, Blantyre 1) a proposito delle politiche nazionali relative ad orfani e bambini vulnerabili che hanno visto la partecipazione di tutti i partner di Project Malawi.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Principali realizzazioni nell'ambito Cura degli Orfani

	<i>Numero di bambini raggiunti da appropriati servizi di supporto psicosociale</i>
<i>Distretto di Lilongwe</i>	672
<i>Distretto di Balaka</i>	499
<i>Distretto di Blantyre</i>	1.617
<i>Totale</i>	2.788

Le associazioni scout (MAGGA e SAM) hanno condotto la propria azione nei Distretti Blantyre, Lilongwe e Balaka con l'obiettivo di aumentare la conoscenza dell'HIV e AIDS e promuovere la l'educazione sessuale e la salute della sfera riproduttiva tra le giovani donne, giovani uomini e adolescenti (10-25 anni).

In particolare MAGGA e SAM si propongono di aumentare il numero di giovani uomini e giovani donne (10-25 anni) con accesso a servizi in ambito di Salute della Riproduzione ed Educazione Sessuale e servizi di consulenza e test HIV, il numero di orfani ed altri giovani socialmente ed economicamente vulnerabili in grado di gestire attività economiche ed imprenditoriali (*vocational entrepreneurship skills*). Anche MAGGA/SAM hanno esteso le proprie attività nel distretto di Blantyre e hanno incluso anche 3 nuove aree i distretti di Balaka e Lilongwe.

Anche nel 2009, Magga ha proseguito l'attività di test per il virus dell'HIV. Il numero di persone testate presso il centro di Limbe nel 2009 è stato di 839, anche in questo caso al di sopra del target per la prima annualità. Le persone riscontrate positive vengono inviate per la terapia al centro DREAM o, in subordine, all'ospedale di Limbe. Complessivamente 1.420 giovani hanno avuto accesso ai servizi di Salute della Riproduzione ed Educazione Sessuale e consulenza su HIV/AIDS. La peer education è la metodologia adottata da Magga/Sam per la sensibilizzazione dei giovani ai temi della salute sessuale e riproduttiva, dell'AIDS e della povertà. Con queste attività hanno raggiunto un alto numero di giovani in tutti i distretti, in particolare 6.338 giovani raggiunti a Blantyre, 5.316 a Balaka e 5.089 a Lilongwe.

#### Principali realizzazioni del Progetto *Lavoro&Psiche*

Nel corso del 2009, il progetto è entrato concretamente nella fase di attuazione. A fronte di una spesa di circa 625.000 euro sono state portate a termine le realizzazioni di seguito descritte.

Sotto la responsabilità di Ala-Sacco, a partire dal mese di febbraio, sono stati formati (con un ciclo di 8 giornate di formazione) selezionati, e avviati al servizio (giugno), gli 11 coach e i 4 coordinatori che costituiscono le figure chiave del progetto. I coach sono infatti i soggetti cui è affidato il compito di promuovere gli interventi personalizzati finalizzati all'inserimen-





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

to lavorativo dei disabili psichici in sinergia con i Tavoli tecnici degli Organismi di Coordinamento per la Salute Mentale a loro volta attivati e formati nell'ambito del progetto. A questo scopo i tavoli tecnici sono stati accompagnati nell'elaborazione di un progetto ("sistemico, innovativo e progressivo") per l'implementazione della propria missione da PM-Lab.

Contestualmente, ASVAPP ha avviato le attività finalizzate alla valutazione degli effetti dell'intervento sulla condizione dei pazienti coinvolti. A questo scopo, è stata in primo luogo richiesta e ottenuta l'autorizzazione allo svolgimento dello studio controllato randomizzato da parte dei Comitati Etici (CE) delle Aziende Ospedaliere e delle ASL appartenenti agli OCSM selezionati. La documentazione comprendeva inoltre il questionario per l'intervista di partenza e quella di *follow-up*, redatti da ASVAPP, e gli altri test/questionari indicati dal comitato di indirizzo del progetto come strumenti per effettuare la rilevazione degli effetti del progetto: il questionario sulla qualità della vita World Health Organization Quality of Life (WHOQOL), la Brief Psychiatric Rating Scale (BPRS versione IV), uno strumento di valutazione della sintomatologia nei pazienti psichiatrici e la Global Assessment of Functioning (GAF), una scala numerica usata per misurare la dimensione sociale, occupazionale e il funzionamento psicologico degli adulti.

Le interviste di partenza e quelle di *follow-up*, che vengono somministrate ogni sei mesi da 11 operatori opportunamente formati e selezionati, costituiscono la base informativa per la valutazione del miglioramento della situazione lavorativa dei pazienti trattati rispetto a quanto osservato nel gruppo di controllo.

Nel corso del 2009 è stato redatto un manuale di istruzioni operative per l'arruolamento dei pazienti nello studio. Tale documento contiene (a) le informazioni necessarie alla comprensione dei criteri d'inclusione ed esclusione dei pazienti dallo studio (parte realizzata in collaborazione con ALA Sacco); (b) le istruzioni per utilizzare il SILEP (v. oltre) e quelle attinenti alla procedura di arruolamento e prenotazione delle interviste; (c) alcuni suggerimenti per la presentazione dello studio ai pazienti e per la successiva comunicazione dell'esito della randomizzazione.

A partire dal mese di settembre è stato reso disponibile ai partner di progetto (opportuna-mente formati) il sistema informativo SILEP, finalizzato alla raccolta dati per la valutazione e al monitoraggio del processo di arruolamento. Le principali funzioni del sistema informativo SILEP sono:

- arruolamento dei pazienti da parte dei CPS e prenotazione interviste di *baseline*;
- randomizzazione dei pazienti arruolati;
- calendarizzazione e organizzazione delle interviste di *baseline* e *follow-up*;



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- invio di e-mail di sollecito per arruolamento, prenotazione interviste, esito randomizzazione
- gestione dei dati di *baseline* e *follow-up* per la valutazione degli effetti;
- gestione dei dati per l'analisi di implementazione (questionari *web-based*);
- trasmissione di informazioni operative da parte di CPS e Coach.

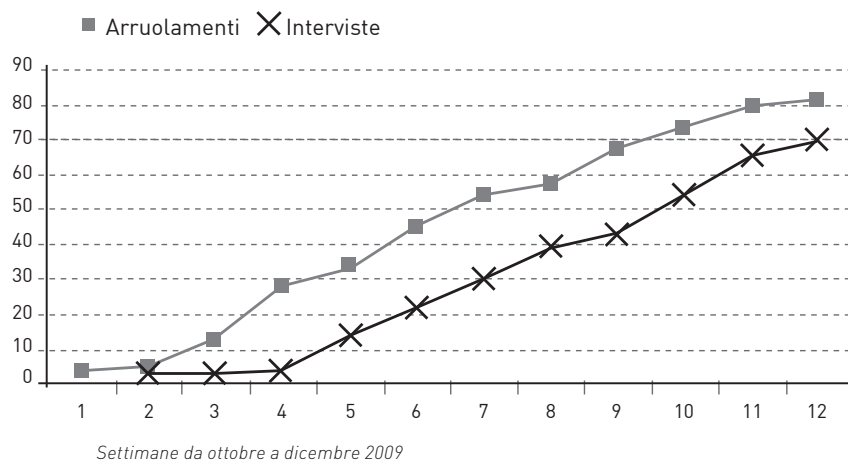
Da maggio a ottobre, con la compresenza dei partner di progetto di ALA Sacco, si sono svolti incontri informativi a livello di DSM (4 incontri) e in 26 dei 29 Centri Psicosociali (CPS) coinvolti nel progetto. Gli incontri hanno consentito di informare puntualmente il personale sul processo d'implementazione dello studio randomizzato: dall'individuazione del paziente candidabile al progetto sino all'avvio operativo successivo alla randomizzazione.

La tabella seguente descrive la situazione degli arruolamenti per OCSM alla fine di dicembre.

OCSM	Totale arruolati	Interventi e randomizzati		Da intervistare	Ritirati
		Controlli	Sperimentali		
Bergamo	20	7	9	3	1
Como	22	11	11	0	0
Milano	23	10	11	2	0
Sondrio	16	6	5	5	0
Totale	81	34	36	10	1

Il gruppo di controllo conta 34 unità mentre quello sperimentale 36, uno sbilanciamento fisiologico. I due gruppi sono bilanciati anche all'interno del singolo OCSM. Il grafico successivo mostra l'andamento cumulato degli arruolamenti e delle interviste effettuate che esibisce una tendenza alla riduzione, in termini percentuali e assoluti.

#### Andamento cumulato di arruolamenti e interviste

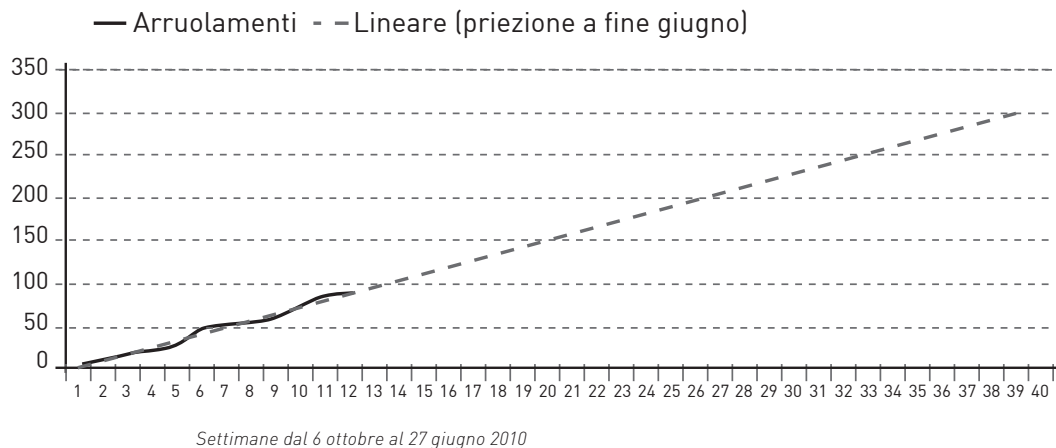




### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'andamento degli invii da parte dei CPS è stato regolare nei tre mesi osservati e, se questa tendenza permarrà, sarà possibile raggiungere 300 pazienti arruolati entro la fine di giugno 2010, come mostrato nel grafico seguente, e quindi concludere le interviste e la randomizzazione entro la pausa estiva.

#### Proiezione sulla base dei tre mesi osservati



La tabella seguente restringe l'attenzione ai 70 pazienti che hanno completato l'intervista di baseline. Essendo questi pazienti già assegnati al gruppo dei trattati o dei controlli, è possibile confrontare i due gruppi per controllare che non esistano differenze significative. Le variabili prese in considerazione sono i punteggi ricavati dalla WHOQOL somministrata dall'intervistatore e i punteggi BPRS e GAF assegnati al paziente dall'equipe del CPS. La tabella contiene le medie e le deviazioni standard per ciascuno dei due gruppi, che assieme alla dimensione campionaria consente di testare l'ipotesi che non vi siano differenze statisticamente significative tra trattati e controlli (prima dell'inizio del trattamento).

#### Confronto tra Trattati e Controlli al momento della *baseline*

	Medie			Deviazioni standard			statistica t
	Trattati	Controlli	Differenza	Trattati	Controlli	Errore standard	
WHOQOL Fisico	71,1	65,2	-5,9	11,6	15,4	3,27	1,81
WHOQOL Psicologico	61,7	59,3	-2,3	13,8	14,4	3,38	0,7
WHOQOL Sociale	58,8	53,9	-4,9	18,8	21,8	4,88	1
WHOQOL Ambientale	60,1	56,7	-3,4	12,7	17,4	3,66	0,93
BPRS	38,7	39,4	0,7	13,3	12,6	3,1	0,22
GAF	57,9	60,4	2,4	8,1	12,1	2,48	0,97
dimensione	36	34					



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Tra ottobre e dicembre ASVAPP ha realizzato in formato elettronico una base dati che conterrà informazioni di carattere descrittivo sul trattamento oggetto dello studio randomizzato. In particolare sono stati messi a punto tre *form web-based* che verranno compilati dai coach con scadenze prestabilite. Questa base dati consentirà tra l'altro di descrivere il trattamento ricevuto concretamente dal gruppo sperimentale. La messa a punto del questionario è avvenuta in collaborazione con ALA Sacco, in particolare nell'individuazione delle varie attività svolte dai coach e in una loro categorizzazione convincente.

#### Principali realizzazioni del Progetto *Distretti Culturali: Valle Camonica – Un laboratorio per l'arte e l'impresa*

Il progetto del Distretto Culturale della Valle Camonica è stato deliberato nella primavera del 2009, con un finanziamento complessivo della Fondazione di 3,8 mln euro di cui 1,33 per il primo anno di attività. Il 31 dicembre è stata effettuata la prima rendicontazione, in occasione della quale è stato rilevato lo stato di avanzamento delle attività e redatto il primo rapporto di valutazione, che da un giudizio sostanzialmente positivo del lavoro svolto "rispetto alle componenti istituzionali ed economiche territoriali e a tutto l'impianto di promozione e valorizzazione del sistema della Valle Camonica perseguito anche con altri fondi europei e nazionali". Le attività avviate e le realizzazioni effettivamente conseguite nel corso del 2009 sono riassunte nella tabella che segue.

#### Interventi e realizzazioni 2009

N.	Descrizione dell'intervento	Realizzazione conseguita nel 2009
1	Realizzazione della nuova sede del Distretto Culturale a Capo di Ponte	Nuova sede del Distretto Culturale a Capo di Ponte – attiva e funzionante
2	Progettazione, completamento delle opere e allestimento delle sale del Museo Nazionale della Preistoria in Capo di Ponte	Progetto di allestimento del museo – in corso
3	Realizzazione di parcheggi per i Parchi archeologici in Comune di Capo di Ponte	Creazione di nuove aree di sosta e adeguamento di quelle esistenti a servizio dei Parchi/Museo archeologici nel comune di Capo di Ponte (Naquane, la Chiesa delle Sante, Seredina-Bedolina e nelle adiacenze del Museo nazionale della Preistoria) – in corso
4	Sellero, Area di Carpenè: interventi dotativi sui percorsi e per la fruizione culturale dell'area archeologica	a) Campagna di scavo e rilevazione – realizzata b) Rifacimento strutture (passerelle, percorso, segnaletica) ad uso del sito - realizzate c) Pubblicazione divulgativa in linea con pubblicazioni Unesco - realizzata



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

5	<i>Sellero: creazione di spazi di indirizzo e accoglienza per la fruizione del patrimonio archeologico e minerario</i>	<i>a) Stesura del progetto esecutivo definitivo – realizzata b) Lavori di adeguamento per creazione spazi di indirizzo e accoglienza – in corso</i>
6	<i>Cimbergo, Area di Campanine: sistemazione dei percorsi per la fruizione del patrimonio archeologico ambientale e realizzazione dei supporti informativi</i>	<i>a) Realizzazione strutture per la fruizione del sito – realizzate b) Campagna di scavo, restauro e rilevazione con il coinvolgimento di esperti locali – realizzato</i>
7	<i>Darfo Boario Terme: itinerario del Monticolo, collegamento Centro Congressi – sito dei Corni freschi</i>	<i>Realizzazione percorso ciclo pedonale di circa 300 m. che collega il Centro Congressi di Boario Terme, l'Archeopark e il sito dei Corni freschi - realizzato</i>
10	<i>Aver cura dell'arte. Piano di conservazione programmata del patrimonio archeologico della Valle Camonica</i>	<i>Elaborazione del progetto di conservazione programmata del patrimonio archeologico della Valle Camonica – in corso di realizzazione</i>
11	<i>La via della spiritualità: ultimazione del sito Croce del Papa e chiesetta di Isola a Cevo</i>	<i>a) Progetto di restauro della Chiesa di Isola di Cevo – realizzato b) Completamento del sito Croce del Papa con posizionamento opera – realizzato c) Adeguamento spazi adiacenti, sentiero ed area di sosta - realizzati</i>
12	<i>La via della spiritualità: progettazione dell'intervento di restauro del complesso della Santa Crus di Cerveno</i>	<i>Progettazione dell'intervento di restauro delle sculture in legno e stucco, affreschi, antelle e parapetti - realizzata</i>
14	<i>Il percorso dell'energia e del lavoro: censimento e catalogazione del patrimonio archeominerario della Valle Camonica</i>	<i>a) Studio bibliografico degli apporti specifici in materia e ricerca conoscitiva, definizione di criteri e metodi per il censimento e la catalogazione dei siti minerari – realizzato b) Censimento del patrimonio archeominerario – in ultimazione c) fase di schedatura dei siti minerari - creazione di mappe conoscitive delle miniere e delle loro caratteristiche – in corso</i>
15	<i>Interventi di valorizzazione del patrimonio dei musei, degli ecomusei e delle eredità immateriali della Valle Camonica</i>	<i>a) Attivazione di tre borse di studio e formazione – realizzata b) Realizzazione di diversi progetti culturali – in esecuzione e progettazione</i>
16	<i>Azioni di formazione e sostegno ai tematismi e ai progetti di restauro e valorizzazione culturale per la promozione del volontariato e dell'impresa sociale</i>	<i>a) Progetto Start (Attività formative e visite guidate) – realizzato b) Progetto Culturale Alta Valle (Tutoraggio e coordinamento per la redazione di nuovi progetti per la Valle) – realizzato c) Altri 3 progetti (Carlo Magno, Ponte fra Culture e Archio immagine) in fase di studio – in corso di progettazione</i>
17	<i>Indagini di ricerca e campagne di scavo di nuovi siti di arte rupestre della Valle Camonica</i>	<i>a) Attività di ricerca sull'arte rupestre, e divulgazione – in corso b) Formazione per figure professionali di guide turistiche – in corso di realizzazione con lezioni, tirocini e uscite didattiche</i>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

18	<i>La biblioteca diffusa: scaffali in lingua, torneo di lettura, libri per anziani, libri in piazza, comunicazione aumentativa – alternativa</i>	<i>In corso di realizzazione diversi progetti culturali</i>
20	<i>La scuola dell'andare. Percorsi di sperimentazione di una didattica itinerante dei beni culturali</i>	<i>Realizzazione del convegno "Di terra in terra - Pastorizia e cultura della transumanza" – realizzato</i>
24	<i>Implementazione dei contenuti del portale <a href="http://www.vallecamonica.it">www.vallecamonica.it</a></i>	<i>Revisione e Restyling del portale – realizzata</i> <i>a) Animazione di Community web con Facebook e Blog – realizzata</i> <i>b) Comunicazione istituzionale del Distretto – realizzata</i> <i>c) Implementazione costante dei contenuti – realizzata</i> <i>d) Valorizzazione della comunità degli artisti – in corso di realizzazione</i>
25	<i>Gestione integrata dei punti informativi: infopoint e infoscuola</i>	<i>a) Progettazione modalità di costituzione della rete informativa – realizzata</i> <i>b) Attivazione sportello informativo per le scuole per il turismo culturale e didattico – in corso di realizzazione</i> <i>c) Stipula contratti di servizio con gli operatori turistico-culturali per garantire modalità certe di azione – realizzati</i> <i>d) Elaborazione percorsi di visita specifici – realizzati</i> <i>e) Coinvolgimento degli operatori culturali nelle attività di promozione turistica – in corso</i> <i>f) Produzione materiali promozionali – in corso di realizzazione</i> <i>g) Diffusione informazioni relative a strutture ricettive esistenti (a mezzo stampa, mail, fiere, roadshow) – in corso di realizzazione</i> <i>h) Ideazione di 36 itinerari turistici – realizzata</i>
26	<i>Centenario della scoperta delle incisioni rupestri. Azioni di promozione e Archeoweeek: festival della preistoria</i>	<i>a) Individuazione eventi e programmi – realizzato</i> <i>b) Predisposizione materiale per attività comunicativa – realizzato</i> <i>c) Organizzazione Mostra del Centenario sulle incisioni rupestri a Palazzo Martinengo a Brescia – realizzato</i> <i>d) Realizzazione festival della Preistoria "Archeoweeek" – realizzato per una intera settimana</i> <i>e) Organizzazione Symposium, promosso dal Centro Camuno di Studi Preistorici</i> <i>f) Annullo filatelico speciale – realizzato</i>
27	<i>Azioni di promozione dei cicli artistici della Valle Camonica: Johannes da Volpino, Romanino da Cemmo, Simoni, Ramus</i>	<i>a) Promozione della Via Crucis di B. Simoni con la realizzazione e presentazione del Film "L'ultima salita" presentato al Festival Internazionale di Locarno il 7 e 8 dicembre 2009 e per la prima volta in Italia al teatro Comunale di Ferrara il 15 dicembre 2009. Sarà presentato anche ai Festival internazionali del Cinema di Venezia e Torino.</i> <i>b) Realizzazione e presentazione del progetto triennale "Il decennio camuno di Girolamo Romanino - in corso di realizzazione.</i>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

28	<i>Piano di Comunicazione del Distretto Culturale</i>	<i>a) Nomina del responsabile della comunicazione del Distretto Culturale - realizzato b) Promozione del progetto distrettuale - in corso di realizzazione c) Realizzazione di campagna di comunicazione - in corso di realizzazione (Progetto La Valle Camonica sulla Carta; Il Cartoon di Bruno Bozzetto; Pubblicazione quadrimestrale "Intervalli")</i>
29	<i>La strada dell'arte: valorizzazione turistica della viabilità della Valle Camonica</i>	<i>a) Censimento cartelli e progettazione preliminare - realizzato b) Realizzazione progetto in collaborazione con sito Unesco - in corso di realizzazione</i>
30	<i>Azioni di promozione e marketing distrettuale mediante la valorizzazione della linea ferroviaria Brescia Iseo Edolo</i>	<i>a) Promozione del Logo del Distretto nelle stazioni ferroviarie e sui treni della linea Brescia Iseo Edolo - realizzato b) Posizionamento Totem divulgativi dell'evento a Malpensa Express - realizzato c) Promozione dell'iniziativa presso le Ferrovie Nord tramite uffici di custode, presso i soggetti partner e i Parchi a tema della Valle - realizzato</i>
31	<i>Restauro casa dell'arte in Comune di Bienno</i>	<i>a) Allestimento presso il Palazzo della Cultura di Breno di una Mostra permanente degli artisti locali - realizzato b) Progetto preliminare e definitivo di restauro e recupero dell'intero edificio - realizzato c) Messa in sicurezza degli intonaci e delle superfici decorate - realizzato</i>
33	<i>Promozione internazionale del progetto di ospitalità: i nuovi linguaggi dell'arte, mostre eventi e percorsi formativi</i>	<i>a) Nomina del responsabile dei Progetti artistici del Distretto - realizzato b) Progettazione preliminare e primi contatti con soggetti del territorio - in corso di realizzazione</i>
34	<i>Realizzazione e gestione di un incubatore di nuove imprese in Comune di Civate Camuno</i>	<i>a) Lavori strutturali nella struttura individuata per ospitare l'incubatore- già realizzati con il primo lotto del progetto</i>
36	<i>Funzionamento e gestione dell'Ufficio associato del Distretto Culturale</i>	<i>Gestione sede del Distretto Culturale di Capo di Ponte - realizzato Gestione della sede del Palazzo della Cultura di Breno - realizzato Attivazione dell'Assemblea e della Giunta esecutiva di Distretto- realizzato Creazione di una lista o albo per le collaborazioni con il Distretto - realizzato Organizzazione Forum con le associazioni del terzo settore in ambito culturale - realizzato a fine 2009 Organizzazione giornate di promozione della cultura della Valle "Del bene e del bello" -realizzato nel corso del 2009 Individuazione della figura responsabile del patrimonio culturale del Distretto - realizzato Individuata figura responsabile dei progetti per la nuova impresa - realizzato</i>

In estrema sintesi, le attività svolte sul territorio hanno generato le seguenti realizzazioni.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Principali realizzazioni del primo anno di progetto

	v.a.
<i>Partnership attivate</i>	77
<i>Atti formali sottoscritti</i>	198
<i>Risorse umane coinvolte</i>	573
<i>Giorni lavorati</i>	18.904
<i>N. eventi di comunicazione</i>	286

#### Principali realizzazioni del Progetto Être

Nel corso del 2009 è proseguita l'attività delle 9 residenze teatrali selezionate nel 2007 e avviate nel 2008; ad esse si sono quindi aggiunte le 6 residenze selezionate nel 2008 e avviate nel 2009, con un contributo totale da parte della Fondazione Cariplo pari a circa 505 mila euro (nel 2008 il contributo relativo alle prime 9 residenze avviate era stato pari a circa 450 mila euro). A fronte di tali contributi, di cui 95 mila sono stati destinati al sostegno dell'Associazione Être – Esperienze teatrali di residenza - nata a dicembre 2008 tra le compagnie selezionate, le Residenze teatrali impegnate nel progetto Être hanno impiegato a vario titolo (aree artistica, tecnica e organizzativa) 234 persone (nel 2008 erano state 147) che hanno collaborato alla realizzazione di attività legate, in estrema sintesi, ai seguenti ambiti:

1. produzione,
2. programmazione,
3. organizzazione di festival,
4. organizzazione di laboratori aperti al territorio.

La tabella seguente illustra le principali grandezze collegate a tale attività, partendo dalla produzione di nuovi spettacoli teatrali. Come si può osservare dalla tabella, 36 nuove produzioni sono state ideate e concepite dalle compagnie che gestiscono le residenze teatrali del progetto (nel 2008 le nuove produzioni erano state 20); tali produzioni hanno dato vita a 296 repliche (165 nel 2008) di cui il 58% circa hanno avuto luogo all'interno delle residenze (nel 2008 tale quota era inferiore e pari al 47% circa). Tale andamento è in linea con l'intensificarsi delle relazioni tra le residenze dovuto principalmente ad una conoscenza reciproca più profonda generata dal lavoro svolto all'interno dell'Associazione Être, che si occupa di gestire azioni comuni e di coordinare le attività della rete, e all'allargamento del perimetro del sistema delle residenze, con l'ingresso nel 2009 di 8 compagnie e 6 aree territoriali (tra cui la provincia di Lodi e quartieri periferici della città di Milano). Gli spettatori sono stati circa 28.400, in media intorno ai 95 spettatori per ogni replica (nel 2008 erano stati poco più





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

di 13.800 con una media di 84 per spettacolo). Tutto ciò ha coinvolto 223 artisti impegnati nell'ideazione e nella messa in scena (erano stati 105 nel 2008).

#### Produzione

	2009			2008		
	v.a.	%	media	v.a.	%	media
<i>Nuove produzioni</i>	36			20		
<i>Repliche</i>	296			165		
<i>di cui in residenza</i>	173	58,4		77	46,7	
<i>Spettatori</i>	28.393		96	13.809		84
<i>Artisti coinvolti</i>	223			105		

Passando all'attività di programmazione, la sintesi è proposta nella tabella che segue.

#### Programmazione

	2009		2008	
	v.a.	%	v.a.	%
<i>Titoli programmati</i>	261		118	
<i>di cui proprie produzioni</i>	74	28,4	37	31,4
<i>Repliche</i>	552		259	
<i>di cui di proprie produzioni</i>	276	50,0	150	57,9
<i>Compagnie ospitate</i>	166		102	

I titoli complessivamente programmati nelle residenze sono stati 261, di cui circa il 28% rappresentano produzioni proprie delle compagnie che le gestiscono. Più di 550 sono state le repliche degli spettacoli in programma e, fra queste, la metà ha visto la messa in scena di produzioni proprie (nel 2008 tale quota era pari a circa il 58% su un totale di 259 repliche), al fine di far conoscere al territorio anche i titoli in repertorio. Le compagnie esterne che hanno messo in scena i loro spettacoli all'interno delle residenze del progetto sono state 166, a fronte delle 102 dell'anno 2008.

Le residenze del progetto Être sono state inoltre teatro di 11 Festival, nell'ambito dei quali sono stati proposti 144 titoli, con la messa in scena 205 repliche (nel 2008 si erano organizzati 4 festival con 68 titoli e 81 repliche). Nel complesso, l'insieme degli eventi organizzati ha avuto una durata di 121 giorni (11 giorni, in media, per ciascuna rassegna) e ha visto la presenza di circa 15 mila spettatori (quasi 1.400 per ciascun festival). Gli eventi organizzati nel 2008 erano durati, nel complesso, 46 giorni e avevano registrato circa 9.800 presenze. Tra i festival proposti, di cui 10 gestiti singolarmente dalle compagnie, troviamo "Luoghi



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Comuni”, organizzato dall'Associazione Être negli spazi di residenza per far conoscere al pubblico locale la varietà dell'offerta proposta da Être in termini di pluralità di linguaggi, approcci, soggetti e stimolare la mobilità degli spettatori all'interno del neonato circuito.

#### Organizzazione di Festival

	2009		2008	
	v.a.	media	v.a.	media
<i>Festival</i>	11		4	
<i>Titoli proposti</i>	144	13	68	17
<i>Repliche</i>	205	19	81	20
<i>Durata in gg</i>	121	11	46	12
<i>Presenze</i>	15.129	1.375	9.763	2.441

Per concludere, le residenze teatrali del progetto si sono inoltre aperte al territorio attraverso la realizzazione di 55 laboratori all'interno dei quali si sono svolte circa 3.250 ore di attività coinvolgendo quasi 1.200 utenti, per la maggior parte giovani. Nel 2008 i laboratori erano stati 28 per 2.400 ore circa e poco meno di 400 utenti.

#### Laboratori per il territorio

	2009		2008	
	v.a.	media	v.a.	media
<i>Laboratori attivati</i>	55		28	
<i>Ore di attività</i>	3.248	59	2.357	84
<i>Utenti coinvolti</i>	1.178	21	394	14

*Riflettere criticamente*

#### I risultati del Progetto Feedback Selezione sui bandi 2009

A partire dal mese di ottobre si è avviata la rilevazione attraverso un questionario on-line di giudizi e informazioni sulla qualità dei servizi erogati dalla Fondazione Cariplo agli enti beneficiari invitando a compilarlo tutti gli enti che hanno presentato progetti a bando (con o senza scadenza) con esiti deliberati dal CdA della Fondazione successivamente all'avvio della rilevazione. I primi enti a ricevere l'invito sono stati i partecipanti ai bandi elencati nella tabella seguente.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### Bandi monitorati da Feedback Selezione nel 2009

Ambiente	Arte e Cultura	Ricerca e Trasferimento Tecnologico	Servizi alla Persona
<i>Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata</i>	<i>Diffondere le metodologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico</i>	<i>Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza</i>	<i>Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa</i>
<i>Tutelare la qualità delle acque</i>	<i>Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale</i>	<i>Ricerca scientifica in ambito biomedico</i>	<i>Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare</i>
	<i>Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni</i>	<i>Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati</i>	<i>Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale</i>
	<i>Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali</i>		<i>Tutelare l'infanzia negata e garantire il diritto del minore alla famiglia</i>
	<i>Creare e consolidare reti per la diffusione delle arti dal vivo</i>		<i>Creare partnership internazionali per lo sviluppo</i>
			<i>Promuovere percorsi di inclusione sociale per soggetti in condizione di marginalità attraverso l'attivazione di risorse comunitarie e lo sviluppo di una coscienza civica</i>
			<i>Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate</i>
			<i>Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli</i>
			<i>Sostenere il dopo di noi durante noi</i>

I primi risultati della rilevazione presentati in questa sede si riferiscono alla situazione aggiornata al 10 marzo 2010, data alla quale risultano compilati 315 questionari. Come si nota dalla tabella seguente, il tasso di risposta medio è pari al 57% circa con evidenti differenze legate all'esito del processo di selezione: la partecipazione alla rilevazione è infatti vicina al 77% nel caso dei progetti finanziati, mentre è pari, rispettivamente, al 52% e al 45% circa nel caso dei progetti non ammessi alla valutazione di merito in quanto incoerenti o incompleti e nel caso dei progetti ammessi alla valutazione, ma non finanziati.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

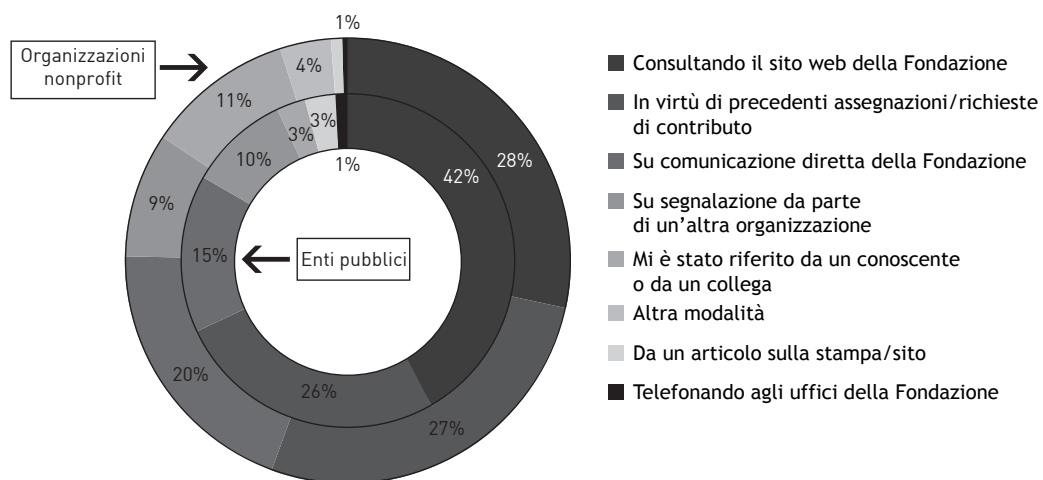
#### Tasso di risposta per esito del processo di selezione

Esito del processo di selezione	Inviti alla compilazione v.a.	Questionari compilati v.a.	Tasso di risposta %
Progetto non ammesso	54	28	51,9
Progetto non finanziato	300	135	45,0
Progetto finanziato	198	152	76,8
Totale	552	315	57,1

Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

Un primo elemento rilevato dall'indagine riguarda la modalità con la quale gli enti sono venuti a conoscenza del bando. In generale, la fonte principale è rappresentata dalla consultazione del sito web della Fondazione (oltre il 31% degli enti intervistati), seguita a breve distanza dall'esperienza di precedenti partecipazioni (con esito positivo o negativo) ad altri bandi della Fondazione. In circa il 19% dei casi c'è stata una comunicazione diretta della Fondazione (ad esempio, l'invito alla presentazione dei bandi), in circa il 9% dei casi vi è stata una segnalazione da parte di un'altra organizzazione o di un conoscente o collega, in casi meno frequenti gli enti sono giunti a conoscenza del bando attraverso altre modalità. Nella figura è riportata la suddivisione - in base alle modalità appena ricordate - delle risposte fornite dalle organizzazioni nonprofit (anello esterno) e dagli enti pubblici (anello interno).

#### Modalità con cui gli enti sono venuti a conoscenza del bando per natura giuridica



Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

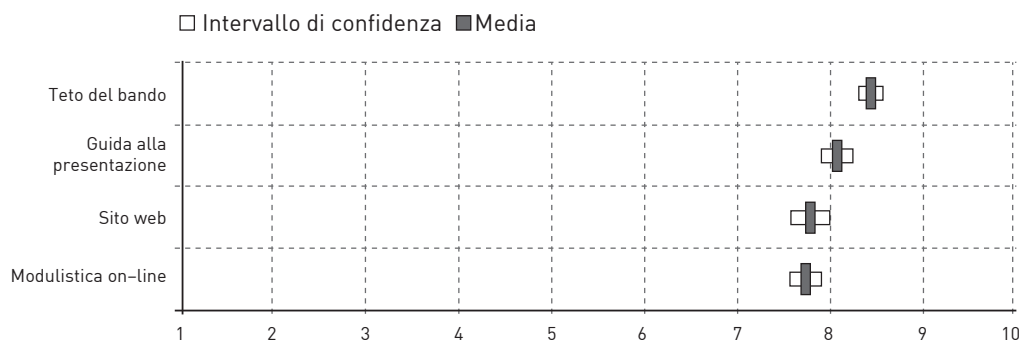
Fra gli enti pubblici risulta ancora più rilevante il canale del sito web, con una quota di enti che hanno fornito tale risposta pari al 42% a fronte del 28% registrato fra le organizzazioni nonprofit. Queste ultime, per converso, sono più spesso venute a conoscenza del bando in ragione di un invito diretto della Fondazione (20% contro il 15% fra gli enti pubblici) o di una segnalazione da parte di un conoscente o collega (11% contro il 3% registrato fra gli enti pubblici).

Gli enti hanno poi avuto la possibilità di esprimere un giudizio (all'interno di una scala di valori compresi tra 1, corrispondente ad un giudizio molto negativo, e 10, corrispondente ad un giudizio molto positivo) sui diversi aspetti legati alla presentazione delle domande di contributo. In particolare, sono state richieste opinioni riguardo alla:

- chiarezza delle diverse sezioni in cui è articolato il testo del bando;
- chiarezza della diverse sezioni in cui è articolata la guida alla presentazione dei progetti;
- accessibilità e facilità di utilizzo dell'area pubblica e dell'area riservata del sito web;
- chiarezza e facilità di compilazione della modulistica on-line.

La figura seguente sintetizza le risposte ricevute mostrando, in giallo, la stima del valore medio dei giudizi raccolti e, in bianco, il corrispondente intervallo di confidenza al 95% di probabilità<sup>1</sup>.

#### Giudizi sui vari aspetti legati alla presentazione della domanda di contributo



Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

<sup>1</sup> L'intervallo di confidenza al 95% per una stima della media di una popolazione da cui si è estratto un campione rappresenta l'intervallo di valori all'interno dei quali, con un probabilità pari al 95% cadrà la vera media della

popolazione studiata. L'utilizzo di intervalli di confidenza permette di studiare differenze fra medie e di inferire riguardo alla significatività statistica di tali differenze.

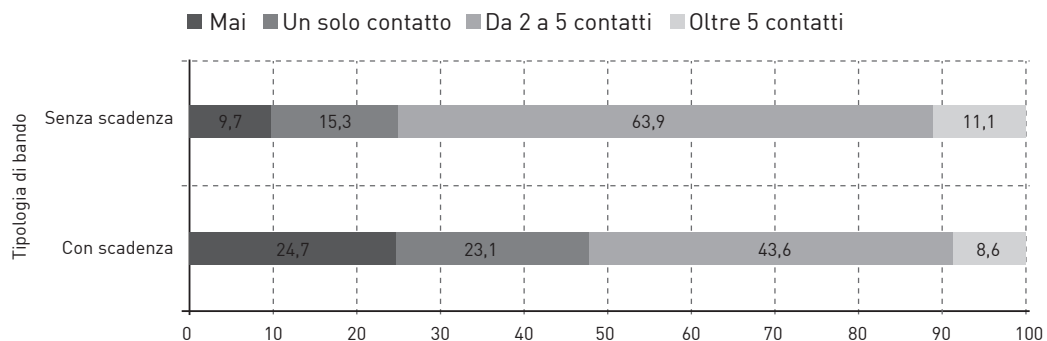


### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Come si può notare, il giudizio degli enti interpellati risulta molto positivo per ciascuno degli elementi considerati. I valori medi sono infatti pari a 7,7 con riferimento a modulistica on-line e sito web, a 8,1 relativamente alla guida alla presentazione e 8,4 riguardo al testo del bando. Considerando gli intervalli di confidenza, si nota inoltre che la differenza fra il giudizio relativo al testo del bando e quello collegato agli altri aspetti ricordati risulta statisticamente significativa. Non si registrano, invece, differenze particolarmente marcate (né statisticamente significative) riconducibili all'esito del processo di selezione, alla natura giuridica dell'ente richiedente, alla tipologia del bando.

Nelle due figure successive sono rappresentate le risposte relative all'assistenza richiesta e ricevuta. In particolare si evidenziano, rispettivamente, la frequenza delle richieste e gli aspetti su cui è stata chiesta e le modalità attraverso le quali è stata fornita. In entrambi i casi è inoltre riportata la distinzione fra i giudizi degli enti che hanno partecipato a bandi senza scadenza e quelli degli enti che hanno presentato una domanda di contributo nell'ambito di un bando con scadenza.

#### Frequenza delle richieste di assistenza per tipologia di bando



Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

Se, nel complesso, è pari a circa il 21% la quota relativa ad enti che non hanno mai contattato la Fondazione per chiedere assistenza ed è pari a circa il 57% la quota relativa agli enti che hanno preso contatto con gli uffici almeno due volte, la distinzione per tipologia di bando evidenzia risultati alquanto diversificati. La frequenza di interlocuzione fra enti e Fondazione risulta infatti, in modo pienamente coerente con la natura stessa dello strumento, notevolmente superiore nel caso dei bandi senza scadenza (quota pari al 9,7% di enti che non hanno mai contattato la Fondazione, quota pari al 75% di enti che hanno preso contatto almeno due volte con gli uffici).

Passando agli aspetti e alle modalità che descrivono l'attività di assistenza richiesta e fornita, si rileva che, a livello generale, in circa il 69% dei casi la richiesta si riferisce all'articolazione del budget; in circa il 43% delle occasioni il motivo del contatto è legato a problemi tecnici legati alla compilazione della modulistica on-line; 3 volte su 10 la richiesta riguarda la do-



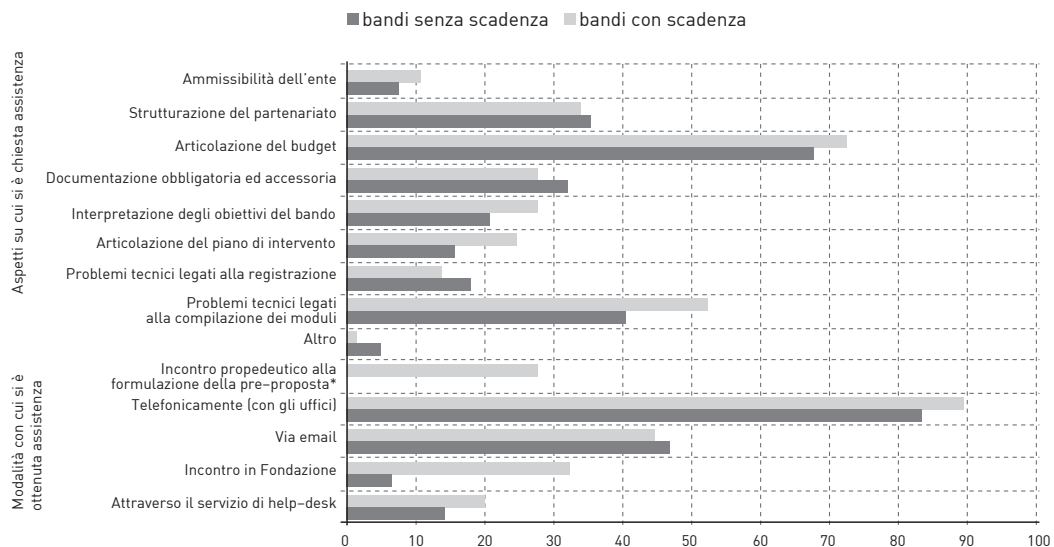
### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

cumentazione obbligatoria e accessoria; nel 22% dei casi sono chiesti chiarimenti riguardo all'interpretazione degli obiettivi del bando; nel 18% delle occasioni il confronto riguarda l'articolazione del piano di intervento.

Osservando la figura si notano poche differenze legate alla tipologia di bando; appare tuttavia interessante evidenziare come, nel caso dei bandi senza scadenza, ancora una volta in modo coerente rispetto alla natura dello strumento, risulti più frequente la richiesta di assistenza riguardo alla comprensione degli obiettivi del bando (28% contro il 21% dei bandi con scadenza) e riguardo all'articolazione del piano di intervento (25% contro 16%).

Nella grande maggioranza dei casi, l'assistenza fornita è stata di tipo telefonico (85% complessivo che sale all'89% nel caso dei bandi senza scadenza e scende all'83% nel caso dei bandi con scadenza). Piuttosto frequente è stato, inoltre, il ricorso alla posta elettronica (46% per entrambe le tipologie di bandi). Nel caso dei bandi con scadenza, è poi abbastanza assidua (32% dei casi) la partecipazione ad un incontro aggiuntivo rispetto a quello propedeutico alla formulazione della pre-proposta (cui tutti gli enti partecipano) che rimane invece l'unica occasione di confronto fra gli enti e la Fondazione nel 28% circa dei casi analizzati.

#### Assistenza richiesta e ricevuta: tipologie di richieste e modalità di risposta per tipologia di bando



Nota: \* voce riferita solo ai bandi senza scadenza che descrive i casi in cui l'incontro è stato l'unica modalità con cui si è ricevuta assistenza. Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

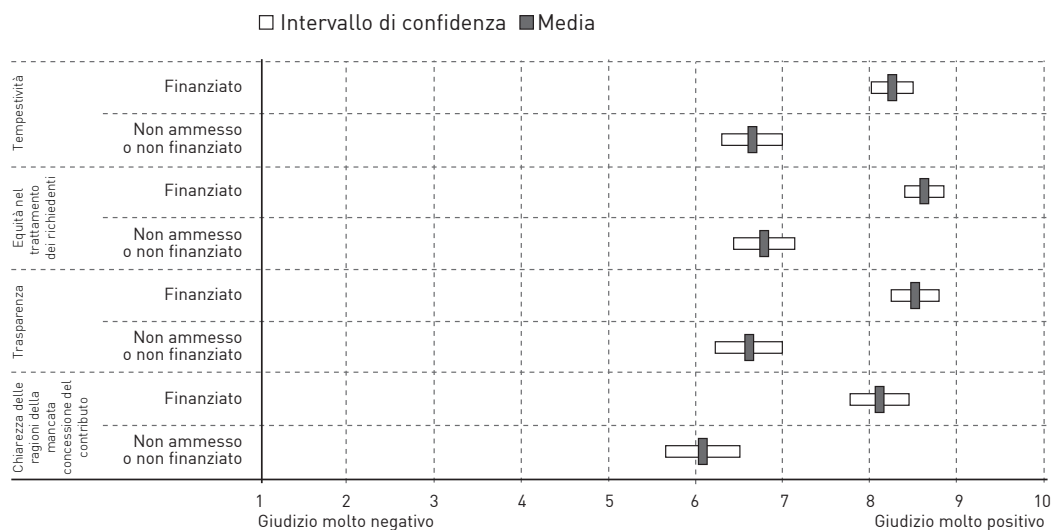
Gli enti partecipanti alla rilevazione hanno infine potuto esprimere i loro giudizi sulla qualità del processo di selezione, sia in senso assoluto, sia in un'ottica comparativa rispetto



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

agli altri enti erogatori con i quali sono venuti a contatto. Nel complesso, il giudizio sulla qualità del processo di selezione si rivela positivo: l'insieme delle risposte raccolte portano infatti ad osservare (sempre in una scala da 1 a 10) valori medi pari a 7,4 con riferimento alla tempestività del processo, a 7,7 rispetto all'equità nel trattamento dei richiedenti, a 7,5 relativamente alla trasparenza, a 6,9 rispetto alla chiarezza delle ragioni della mancata concessione del contributo. I giudizi relativi distinti in base all'esito della selezione, sono rappresentati nella figura seguente.

#### Il processo di selezione: giudizi per esito del processo di selezione



Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

Come era prevedibile, i giudizi espressi dagli enti che non hanno ricevuto il contributo richiesto (in ragione della mancata ammissione al processo di valutazione per incoerenza o incompletezza della domanda oppure per via di una valutazione di merito negativa) risultano sistematicamente (e in modo statisticamente significativo) inferiori rispetto a quelli espressi dagli enti che hanno ottenuto un esito positivo. E' interessante notare che anche i dati più negativi rimangono comunque superiori al livello di sufficienza. Nel sottogruppo degli enti non finanziati è infatti pari a 6,1 il valore medio relativo alla chiarezza delle ragioni della mancata concessione del contributo<sup>2</sup>; è pari a 6,6 il dato medio riferito alla traspa-

<sup>2</sup> Nel caso dei progetti che hanno avuto un esito positivo del processo di selezione, le risposte relative alla chiarezza delle ragioni della mancata concessione del contributo si riferiscono, a livello generale, alle precedenti esperienze di richiesta di contributi alla Fondazione.





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

renza del processo, è pari a 6,8 il dato relativo all'equità nel trattamento dei richiedenti ed è infine pari a 6,7 il giudizio medio sulla tempestività del procedimento.

Circa l'87% degli enti interpellati ha poi dichiarato di aver avuto occasione di richiesta di contributi ad altri enti erogatori. Tale quota è lievemente superiore (pari al 91% circa) nei casi degli enti pubblici e degli enti che hanno partecipato a bandi indetti nell'ambito dell'area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico. Per converso, tale quota è lievemente inferiore (pari al 79% circa) nel caso degli enti che hanno partecipato a bandi dell'area Arte e Cultura. Tali soggetti hanno espresso un giudizio comparativo fra l'operato della Fondazione e quello mediamente riscontrato presso gli altri enti erogatori con cui sono venuti a contatto utilizzando valori di riferimento compresi tra 1 (servizio della Fondazione "molto peggiore" rispetto a quello degli altri enti erogatori) e 10 (servizio "molto migliore").

L'esito del giudizio comparato è confortante. Il voto medio è pari a: 7,6 per l'accessibilità alla struttura e al personale; 6,4 relativamente alla complessità delle modalità di presentazione della richiesta; 7 con riferimento alla tempestività del processo e all'equità nel trattamento dei richiedenti; 6,9 rispetto alla trasparenza; 6,6 relativamente alla chiarezza delle ragioni di mancata concessione del contributo; 8 con riferimento alla qualità dell'assistenza ricevuta.

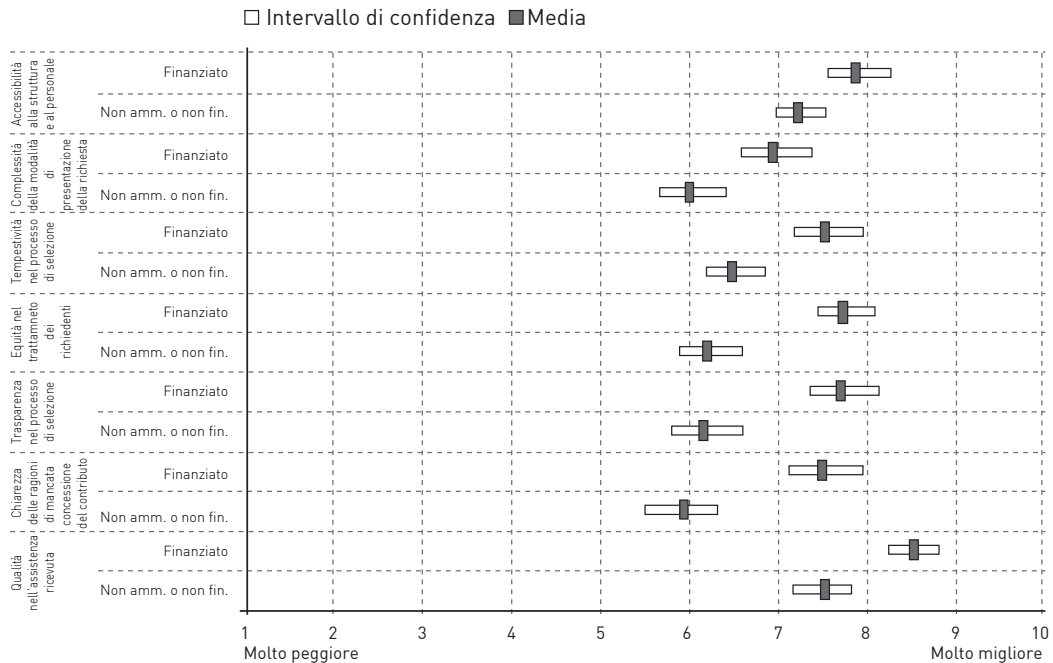
Anche in questo caso, erano prevedibili e sono evidenti le differenze collegate all'esito del processo di selezione. Tali distinzioni sono rappresentate nella figura seguente, dal quale si evince, nuovamente, che:

- il giudizio espresso dagli enti che non hanno ricevuto il contributo è sistematicamente (in modo statisticamente significativo) inferiore rispetto a quello espresso dagli enti che hanno visto la propria domanda accolta;
- anche i giudizi degli enti le cui proposte progettuali sono state respinte sono sempre superiori alla sufficienza per tutti gli aspetti analizzati, ad eccezione del dato relativo alla chiarezza delle ragioni della mancata concessione del contributo che è pari, in ogni caso, a 5,9.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

#### Confronto con altri enti erogatori



Fonte: rilevazione Feedback Selezione, 2010

#### L'Osservatorio della Fondazione

Attraverso l'Osservatorio, anche nel 2009 sono stati organizzati alcuni seminari tematici (di contenuto settoriale e intersettoriale) tenuti da relatori identificati in base alla loro capacità di coniugare: i) conoscenza generale ed applicazioni specifiche relativamente a fenomeni emergenti; ii) ruolo degli attori; iii) politiche in atto e relative tendenze; iv) funzione che la Fondazione Cariplo (alla luce delle sue scelte di ruolo) potrebbe svolgere negli ambiti specifici.

Nel corso dell'anno, l'Osservatorio ha provveduto all'individuazione, alla selezione e alla gestione dei rapporti con soggetti cui ha affidato la redazione di ricerche operative e/o analisi delle migliori pratiche incentrate sui temi ritenuti prioritari dalla Fondazione. Tali attività hanno portato alla pubblicazione (sul sito della Fondazione) e alla diffusione in convegni e attraverso la stampa dei primi due Quaderni dell'Osservatorio:

1. *Periferie, cultura e inclusione sociale*, a cura di S. Bodo, C. Da Milano, S. Mascheroni;
2. *Il valore potenziale dei lasciti alle istituzioni di beneficenza. Il flusso di ricchezza trasferito*



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

*mortis causa in Lombardia e in Italia nel periodo 2004-2020*, a cura di G.P. Barbetta, P. Canino, S. Cima;

Sono inoltre stati avviati i lavori sul tema "Strumenti operativi per il sostegno integrato della massima autonomia dei disabili" che alimenteranno la progettualità della Fondazione sul tema già nel corso del 2010.

Lo staff dell'Osservatorio è stato inoltre impegnato sulla stesura di un progetto di fattibilità operativa (in partenariato con la Compagnia di San Paolo) sul tema delle Pari Opportunità nella scelta dei percorsi formativi scolastici. Il percorso di lavoro, che include la consultazione per via telematica di un *panel* di esperti e di operatori sulle cause e sulle soluzioni al problema, ha già dato origine a un rapporto di ricerca intitolato *Garantire pari opportunità nella scelta dei percorsi scolastici. Differenziali nelle scelte scolastiche tra giovani italiani e stranieri. Un'analisi sui dati della Rilevazione Istat sulle Forze di lavoro, dell'Anagrafe degli alunni e dei test INVALSI*, di prossima pubblicazione nella collana dei Quaderni dell'Osservatorio.

Anche nel 2009 l'Osservatorio ha infine continuato ad esercitare una funzione di supporto agli Uffici nella fase di esplorazione attraverso:

- la realizzazione di brevi ricerche documentali su temi di interesse per i Senior Program Officer;
- la predisposizione di elaborazioni *ad hoc* sui dati relativi alle erogazioni;
- la predisposizione di elaborazioni *ad hoc* su dati provenienti da fonti istituzionali.

#### ***Il Progetto Fondazioni di Comunità***

Il patrimonio delle 15 Fondazioni di Comunità ha superato la soglia dei 200 mln euro registrando un aumento del 5% rispetto ai dati del 2008. Sette sono le fondazioni che hanno raggiunto l'obiettivo di raccolta:

- Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus;
- Fondazione della Comunità Bresciana Onlus;
- Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus;
- Fondazione della Provincia di Lecco Onlus;
- Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus;
- Fondazione della Comunità del Novarese Onlus;
- Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA >

Ai fini della sfida, alle 8 fondazioni che non hanno completato l'obiettivo di raccolta (Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus, Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus, Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus, Fondazione "Pro Valtellina", Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, Fondazione Comunitaria del VCO) sono state considerate valide richieste di raddoppio pari a 4.175.755 euro. Delle 8 fondazioni, 2 dovrebbero completare la sfida nel corso del 2010 (Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus, Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus); le rimanenti hanno manifestato nel corso dell'anno una soddisfacente capacità di raccolta. Considerando sia la raccolta a patrimonio sia quella a disponibilità nel 2009 sono state raccolte circa 4.000 donazioni per quasi 8,6 mln euro. Mentre il numero delle donazioni è in linea con il dato del 2008, l'importo raccolto è sensibilmente inferiore, indice di una crisi economica che ha considerevolmente ridotto l'ammontare delle singole donazioni ma che non ha intaccato la capacità di raccolta delle Fondazioni. Si precisa che i dati relativi alla raccolta conclusa nel 2009 non coincidono necessariamente con le cifre riconosciute ai fini della sfida, in quanto non vi è una perfetta corrispondenza temporale tra le donazioni raccolte nel corso dell'anno e le richieste di raddoppio. Tali richieste possono infatti comprendere donazioni pervenute nell'anno precedente. Inoltre, per le fondazioni che utilizzano lo strumento del bando con raccolta a patrimonio, le donazioni che inizialmente transitano sul conto economico vengono successivamente destinate a patrimonio e riconosciute valide ai fini della sfida.

Nel 2009 le erogazioni hanno sfiorato i 20 mln euro e sono stati finanziati circa 1.700 progetti di utilità sociale. L'utilizzo del bando con raccolta, sia esso a patrimonio sia ad erogazione, comporta che le fondazioni eroghino i contributi a conclusione dell'obiettivo di raccolta, da cui deriva una maggiore durata dell'attività erogativa che può riferirsi anche a due diversi esercizi. Per questa ragione il dato sulle erogazioni 2009 include parte dei contributi relativi ai bandi del 2009 e a quelli del 2008. Nel corso dell'anno alcune fondazioni hanno, infatti, erogato solo una quota delle somme ammesse a contributo sui bandi del 2009. Riguardo ai bandi pubblicati nel 2009 sono stati ammessi a stanziamento 14,5 mln euro a sostegno di 1.238 progetti, dove per stanziamento si intende l'approvazione del piano di erogazione da parte di ciascun CdA e la conseguente assegnazione di risorse, risorse che verranno erogate solo a conclusione dell'obiettivo di raccolta.

Nel corso del 2009, al fine di massimizzare le sinergie tra la Fondazione Cariplo e le 15 Fondazioni di Comunità e dotare tali fondazioni di strumenti necessari per affermarsi come soggetti autonomi, sono stati avviati quattro gruppi di lavoro focalizzati su quattro specifiche aree:



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BERGAMASCA

- Gruppo di lavoro sul Legale – esame degli statuti delle fondazioni di comunità e dei vincoli della normativa onlus. Quattro sono le fondazioni che hanno intrapreso un processo di modifica dello statuto (Fondazione della Comunità Bresciana Onlus, Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione Comunitaria del Ticino Olona);
- Gruppo di Lavoro sulla Comunicazione – coordinamento dell'immagine del progetto. E' stato scelto il logo di progetto e avviata la ricerca di Percezione e Notorietà in cinque aree campione (Fondazione della Comunità Bresciana Onlus, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione della Comunità del Novarese Onlus, Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus e Fondazione "Pro Valtellina");
- Gruppo di Lavoro sulla Selezione-Valutazione – potenziamento delle capacità di selezione ex ante dei progetti. Sono state realizzate due giornate formative sulle scelte strategiche e i processi di selezione e valutazione dei progetti;
- Gruppo di Lavoro sulla Certificazione – avvio di buone prassi da parte di due fondazioni pilota volto ad ottenere il riconoscimento dell'istituto Italiano della Donazione (Fondazione della Provincia di Lecco Onlus e Fondazione della Comunità del Novarese Onlus).

L'attività dei quattro gruppi è stata affiancata dall'organizzazione di tre giornate formative sul tema della raccolta fondi a cui le Fondazioni hanno aderito con particolare entusiasmo, e che vedranno il proseguimento dell'attività in loco con l'avvio di specifici piani di raccolta durante il 2010.

#### Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus

La Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus ha ricevuto 1.695.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 9 bandi e al concorso delle spese di gestione per 84.750 euro. La Fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, risorse proprie, donazioni e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 176 progetti per un totale di 1.736.000 euro. Nelle tabelle di seguito il dettaglio dei 9 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Sanità	19	173.550	70.850	5.000	74.000	74.000
Assistenza Sociale	1	6.350	3.150			
<b>Totale complessivo</b>	<b>20</b>	<b>179.900</b>	<b>74.000</b>	<b>5.000</b>		<b>74.000</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BERGAMASCA

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	5	168.939	64.500	64.500	77.500	77.500
Sanità	1	29.000	13.000	13.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>197.939</b>	<b>77.500</b>	<b>77.500</b>		<b>77.500</b>

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	6	129.660	33.400	33.400	128.000	128.000
Assistenza Sociale	5	261.650	53.000	53.000		
Attività Culturali ed Artistiche	3	99.770	22.600	22.600		
Attività Religiose	1	30.000	15.000	15.000		
Promozione e tutela dei diritti	1	20.100	4.000	4.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>16</b>	<b>541.180</b>	<b>128.000</b>	<b>128.000</b>		<b>128.000</b>

BANDO 2009/4							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	6	578.643	240.000	240.150	240.000	150	240.150
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>578.643</b>	<b>240.000</b>	<b>240.150</b>			<b>240.150</b>

BANDO 2009/5							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	33	1.351.454	298.500	299.848	384.000	1.348	385.348
Sanità	10	307.384	85.500	85.500			
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>	<b>1.658.838</b>	<b>384.000</b>	<b>385.348</b>			<b>385.348</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BERGAMASCA

BANDO 2009/6							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	32	2.455.316	403.500	403.800	453.500	300	453.800
Attività Culturali ed Artistiche	4	346.500	50.000	50.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>36</b>	<b>2.801.816</b>	<b>453.500</b>	<b>453.800</b>			<b>453.800</b>

BANDO 2009/7							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	18	1.262.091	176.000	177.000	176.000	1.000	177.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>18</b>	<b>1.262.091</b>	<b>176.000</b>	<b>177.000</b>			<b>177.000</b>

BANDO 2009/8							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	27	1.153.160	175.000	177.200	180.000	2.200	182.200
Sport e ricreazione	1	45.000	5.000	5.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>28</b>	<b>1.198.160</b>	<b>180.000</b>	<b>182.200</b>			<b>182.200</b>

BANDO 2009/9							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo		TOTALE
Ambiente	3	120.400	23.000	23.000	23.000		23.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>3</b>	<b>120.400</b>	<b>23.000</b>	<b>23.000</b>			<b>23.000</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BRESCIANA

#### Fondazione della Comunità Bresciana Onlus

La Fondazione della Comunità Bresciana Onlus ha ricevuto 1.998.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 11 bandi e al concorso delle spese di gestione per 99.900 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, donazioni, risorse di soggetti terzi e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Quattro bandi sono stati pubblicati in partnership con enti terzi. Sono stati ammessi a stanziamento 224 progetti per un totale di 2.307.643 euro. Nelle tabelle di seguito il dettaglio degli 11 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	20	1.050.634	362.000	362.000	599.900	599.900
Sanità	8	510.567	162.900	162.900		
Sport e ricreazione	2	121.315	50.000	50.000		
Promozione della comunità locale	1	150.000	25.000	25.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>31</b>	<b>1.832.516</b>	<b>599.900</b>	<b>599.900</b>		<b>599.900</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	15	983.170	250.000	250.000	250.000	250.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>15</b>	<b>983.170</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>		<b>250.000</b>

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	37	1.700.879	288.000	288.000	291.000	291.000
Sport e ricreazione	1	13.165	3.000	3.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>38</b>	<b>1.714.044</b>	<b>291.000</b>	<b>291.000</b>		<b>291.000</b>

BANDO 2009/4						
--------------	--	--	--	--	--	--





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BRESCIANA

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	22	713.383	189.000	189.000	189.000	189.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>22</b>	<b>713.383</b>	<b>189.000</b>	<b>189.000</b>		<b>189.000</b>

#### BANDO 2009/5

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Ambiente	14	518.044	200.000	200.000	200.000	200.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>14</b>	<b>518.044</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>		<b>200.000</b>

#### BANDO 2009/6

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività internazionali	18	1.194.778	200.000	200.000	200.000	200.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>18</b>	<b>1.194.778</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>		<b>200.000</b>

#### BANDO 2009/7

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	25	273.137	130.243	130.243	80.243	50.000	130.243
<b>Totale complessivo</b>	<b>25</b>	<b>273.137</b>	<b>130.243</b>	<b>130.243</b>			<b>130.243</b>

#### BANDO 2009/8

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	12	190.246	47.500	47.500	37.500	40.000	77.500
Sanità	8	125.340	28.500	28.500			
Filantropia e volontariato	1	4.850	1.500	1.500			
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>	<b>320.436</b>	<b>77.500</b>	<b>77.500</b>			<b>77.500</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ BRESCIANA

BANDO 2009/9								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	3	225.832	21.000	21.100	50.000	50.000	100	100.100
Attività Culturali ed Artistiche	3	113.500	30.000	30.000				
Istruzione	2	42.100	16.000	16.000				
Promozione della comunità locale	2	78.000	20.000	20.000				
Ambiente	1	10.000	3.000	3.000				
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	24.999	10.000	10.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>12</b>	<b>494.431</b>	<b>100.000</b>	<b>100.100</b>				<b>100.100</b>

BANDO 2009/10							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	TOTALE
Assistenza Sociale	7	279.438	45.000	0	35.000	35.000	70.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	2	46.150	14.000	0			
Attività Culturali ed Artistiche	1	11.500	4.000	0			
Sanità	1	25.000	7.000	0			
<b>Totale complessivo</b>	<b>11</b>	<b>362.088</b>	<b>70.000</b>	<b>0</b>			<b>70.000</b>

BANDO 2009/11						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	6	221.950	75.000	75.000	200.000	200.000
Attività Culturali ed Artistiche	6	235.343	58.000	58.000		
Sanità	4	181.923	52.000	52.000		
Filantropia e volontariato	1	84.000	15.000	15.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>17</b>	<b>723.216</b>	<b>200.000</b>	<b>200.000</b>		<b>200.000</b>

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 158.000 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 631.400 euro transitanti sul conto economico.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ COMASCA

#### Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus ha ricevuto 1.162.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 4 bandi e al concorso delle spese di gestione per 58.100 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, donazioni. Escludendo il quarto bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 35 progetti per un totale di 501.192 euro. Nelle tabelle di seguito il dettaglio dei 4 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	8	268.388	99.900	99.900	99.900	99.900
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>268.388</b>	<b>99.900</b>	<b>99.900</b>		<b>99.900</b>

BANDO 2009/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	14	551.975	201.420	201.420	200.000	1.420	201.420
<b>Totale complessivo</b>	<b>14</b>	<b>551.975</b>	<b>201.420</b>	<b>201.420</b>			<b>201.420</b>

BANDO 2009/3							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	13	603.004	199.872	202.872	199.872	3.000	202.872
<b>Totale complessivo</b>	<b>13</b>	<b>603.004</b>	<b>199.872</b>	<b>202.872</b>			<b>202.872</b>

BANDO 2009/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
					400.000	400.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>400.000</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA PROVINCIA DI CREMONA

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 50.150 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 285.808 euro transitanti sul conto economico.

#### Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus ha ricevuto 723.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150 euro. La fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, residui degli interventi sul territorio degli anni passati, risorse proprie e risorse provenienti da partner. Escludendo il secondo bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 21 progetti per un totale di 598.700 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2009/1								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Partner	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	8	219.864	179.750	179.750	563.700	30.000	5.000	598.700
Tutela del patrimonio storico e artistico	8	293.192	293.050	293.050				
Attività Culturali ed Artistiche	2	40.850	40.300	40.300				
Sport e ricreazione	2	48.000	46.000	46.000				
Ambiente	1	39.600	39.600	39.600				
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>	<b>641.506</b>	<b>598.700</b>	<b>598.700</b>				<b>598.700</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
					250.000	250.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>250.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 330.030 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 448.788 euro transitanti sul conto economico.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA PROVINCIA DI LECCO

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 938.818 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di 8.070.890 euro, registrando un incremento del 12% rispetto all'anno precedente.

#### Fondazione della Provincia di Lecco Onlus

La Fondazione della Provincia di Lecco Onlus ha ricevuto 698.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per 34.900 euro. La Fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie, donazioni e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 102 progetti per un totale di 897.599 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi

BANDO 2009/1								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	41	625.822	275.449	560.359	300.000	79.069	396.971	776.040
Attività Culturali ed Artistiche	19	178.000	75.300	158.261				
Ambiente	3	36.780	18.390	36.990				
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	19.860	9.930	20.430				
<b>Totale complessivo</b>	<b>64</b>	<b>860.462</b>	<b>379.069</b>	<b>776.040</b>				<b>776.040</b>

BANDO 2009/2								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	25	844.210	323.450	407.481	363.100	155.430	123.531	642.061
Tutela del patrimonio storico e artistico	11	394.183	165.080	204.580				
Ambiente	2	69.996	30.000	30.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>38</b>	<b>1.308.389</b>	<b>518.530</b>	<b>642.061</b>				<b>642.061</b>

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 11.500 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 984.919 euro transitanti sul conto economico.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA PROVINCIA DI LODI

#### Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. La Fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, risorse proprie, donazioni e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 33 progetti per un totale di 711.467 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2009/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	14	772.803	268.507	270.120	411.467	3.193	414.660
Tutela del patrimonio storico e artistico	6	362.532	129.460	130.890			
Ambiente	1	27.629	13.500	13.650			
<b>Totale complessivo</b>	<b>21</b>	<b>1.162.964</b>	<b>411.467</b>	<b>414.660</b>			<b>414.660</b>

BANDO 2009/2								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	10	595.820	247.500	252.995	177.633	122.367	5.815	305.815
Attività Culturali ed Artistiche	1	15.000	7.500	7.500				
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	114.000	45.000	45.320				
<b>Totale complessivo</b>	<b>12</b>	<b>724.820</b>	<b>300.000</b>	<b>305.815</b>				<b>305.815</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 50.330 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 433.366 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 446.031 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di euro 9.752.681 euro, registrando un incremento del 5% rispetto all'anno precedente.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ DELLA PROVINCIA DI MANTOVA

#### Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus ha ricevuto 749.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.450 euro. La Fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 92 progetti per un totale di 794.956 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	26	916.365	212.616	212.616	373.256	373.256
Attività Culturali ed Artistiche	12	488.075	75.000	75.000		
Sanità	4	192.595	40.640	40.640		
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	146.904	35.000	30.000		
Ambiente	1	30.000	10.000	10.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>46</b>	<b>1.773.939</b>	<b>373.256</b>	<b>368.256</b>		<b>373.256</b>

BANDO 2009/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza Sociale	31	1.001.120	236.700	236.700	341.125	80.575	421.700
Attività Culturali ed Artistiche	8	1.894.800	92.500	92.500			
Sanità	3	185.000	35.000	35.000			
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	803.992	55.000	55.000			
Filantropia e volontariato	1	9.600	2.500	2.500			
<b>Totale complessivo</b>	<b>46</b>	<b>3.894.512</b>	<b>421.700</b>	<b>421.700</b>			<b>421.700</b>

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 151.297 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 83.305 euro transitanti sul conto economico.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ DI MONZA E BRIANZA

#### Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus ha ricevuto 940.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 5 bandi e al concorso delle spese di gestione per 47.000 euro. La Fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, donazioni, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Escludendo il quinto bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 74 progetti per un totale di 847.585 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 5 bandi.

BANDO 2009/1								
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	32	1.190.862	371.835	407.145	371.835	35.000	310	407.145
<b>Totale complessivo</b>	<b>32</b>	<b>1.190.862</b>	<b>371.835</b>	<b>407.145</b>				<b>407.145</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	10	330.527	103.600	103.600	103.600	103.600
<b>Totale complessivo</b>	<b>10</b>	<b>330.527</b>	<b>103.600</b>	<b>103.600</b>		<b>103.600</b>

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	7	241.703	88.150	39.900	88.150	88.150
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>241.703</b>	<b>88.150</b>	<b>39.900</b>		<b>88.150</b>





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA NORD MILANO

BANDO 2009/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	12	470.115	142.950	48.900	177.633	177.633
Attività Culturali ed Artistiche	9	317.365	104.300	12.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	212.115	36.750	26.750		
<b>Totale complessivo</b>	<b>25</b>	<b>999.595</b>	<b>284.000</b>	<b>87.650</b>		<b>177.633</b>

BANDO 2009/5						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
					100.000	100.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>100.000</b>

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 662.950 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 287.398 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 660.607 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di euro 9.825.359 euro, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

#### Fondazione Comunitaria Nord Milano

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto 755.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 6 bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.750 euro. La Fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, residui degli interventi sul territorio degli anni passati, risorse proprie e donazioni raccolte sul territorio. Sono stati ammessi a stanziamento 54 progetti per un totale di 734.284 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 6 bandi.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA NORD MILANO

BANDO 2009/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	12	364.170	125.253	125.328	133.533	85	133.618
Ambiente	2	20.352	8.280	8.290			
<b>Totale complessivo</b>	<b>14</b>	<b>384.522</b>	<b>133.533</b>	<b>133.618</b>			<b>133.618</b>

BANDO 2009/2							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	11	342.479	123.861	124.516	123.861	655	124.516
<b>Totale complessivo</b>	<b>11</b>	<b>342.479</b>	<b>123.861</b>	<b>124.516</b>			<b>124.516</b>

BANDO 2009/3							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Sport e ricreazione	7	183.017	70.010	70.141	78.890	131	79.021
Assistenza Sociale	1	24.652	8.880	8.880			
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>207.669</b>	<b>78.890</b>	<b>79.021</b>			<b>79.021</b>

BANDO 2009/4							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo		TOTALE
Assistenza sociale	6	231.185	82.000	23.150	82.000		82.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>231.185</b>	<b>82.000</b>	<b>23.150</b>			<b>82.000</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE DELLA COMUNITÀ DEL NOVARESE

BANDO 2009/5						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	4	445.147	135.000	80.000	280.000	280.000
Ambiente	1	150.000	50.000	0		
Istruzione	1	150.000	60.000	60.000		
Sport e ricreazione	1	149.680	35.000	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>894.827</b>	<b>280.000</b>	<b>140.000</b>		<b>280.000</b>

BANDO 2009/6						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Filantropia e volontariato	4	29.264	14.970	9.924	36.000	36.000
Assistenza Sociale	2	20.108	8.730	8.834		
Attività Internazionali	1	21.000	9.000	9.000		
Sport e ricreazione	1	7.500	3.300	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>77.872</b>	<b>36.000</b>	<b>27.758</b>		<b>36.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 188.601 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 585.472 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 852.679,14 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di 6.494.683 euro, registrando un incremento del 15% rispetto all'anno precedente.

#### Fondazione della Comunità del Novarese Onlus

La Fondazione della Comunità del Novarese Onlus ha ricevuto 723.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150 euro. La Fondazione, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, ha utilizzato per finanziare i propri bandi, risorse proprie e residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 42 progetti per un totale di 740.000 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DELLA PROVINCIA DI PAVIA

BANDO 2009/1							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	22	1.222.557	240.000	262.000	240.000	22.000	262.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>22</b>	<b>1.222.557</b>	<b>240.000</b>	<b>262.000</b>			<b>262.000</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	8	414.438	250.000	250.000	250.000	250.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>414.438</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>		<b>250.000</b>

BANDO 2009/3							
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse Proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	8	910.684	205.000	205.000	196.850	53.150	250.000
Ambiente	3	108.180	30.000	30.000			
Ricerca	1	53.500	15.000	15.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>12</b>	<b>1.072.364</b>	<b>250.000</b>	<b>250.000</b>			<b>250.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 119.500 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 220.762 euro transitanti sul conto economico.

#### Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus ha ricevuto 1.188.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 2 bandi e al concorso delle spese di gestione per 55.000 euro. La fondazione ha utilizzato per finanziare i propri bandi, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 80 progetti per un totale di 1.184.000 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 2 bandi.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE "PRO VALTELLINA"

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	23	1.459.241	447.500	447.500	544.000	544.000
Attività Culturali ed Artistiche	16	426.980	96.500	96.500		
<b>Totale complessivo</b>	<b>39</b>	<b>1.886.221</b>	<b>544.000</b>	<b>544.000</b>		<b>544.000</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	26	1.396.242	512.000	512.000	640.000	640.000
Attività Culturali ed Artistiche	15	330.019	128.000	128.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>41</b>	<b>1.726.261</b>	<b>640.000</b>	<b>640.000</b>		<b>640.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 348.462 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 non sono state approvate donazioni da cui il fondo Sfida Cariplo non ha registrato incrementi e si stabilizzato sul valore di 7.572.788 euro.

#### Fondazione "Pro Valtellina"

La Fondazione "Pro Valtellina" ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. La Fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 74 progetti per un totale di 680.000 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE "PRO VALTELLINA"

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	19	460.500	185.000	132.500	200.000	200.000
Sport e ricreazione	1	50.000	15.000	15.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>20</b>	<b>510.500</b>	<b>200.000</b>	<b>147.500</b>		<b>200.000</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	18	533.315	169.000	49.000	400.000	400.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	17	683.056	155.000	78.500		
Ambiente	8	258.501	76.000	29.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>43</b>	<b>1.474.872</b>	<b>400.000</b>	<b>156.500</b>		<b>400.000</b>

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	9	132.000	66.000	0	80.000	80.000
Assistenza Sociale	2	28.000	14.000	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>11</b>	<b>160.000</b>	<b>80.000</b>	<b>0</b>		<b>80.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 340.000 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 142.449 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 394.150 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di 9.034.735 euro, registrando un incremento del 5% rispetto all'anno precedente.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DEL TICINO OLONA

#### Fondazione Comunitaria del Ticino Olona

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto 520.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 3 bandi e al concorso delle spese di gestione per 26.000 euro. La Fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, i residui degli interventi sul territorio degli anni passati. Sono stati ammessi a stanziamento 64 progetti per un totale di 555.500 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 3 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività culturali ed artistiche	9	343.282	90.500	15.000	395.000	395.000
Istruzione	9	160.606	53.500	10.000		
Assistenza Sociale	7	216.092	84.000	0		
Tutela del patrimonio storico e artistico	7	355.896	115.000	16.000		
Sport e ricreazione	4	235.928	47.000	10.000		
Sanità	1	12.541	5.000	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>37</b>	<b>1.324.345</b>	<b>395.000</b>	<b>51.000</b>		<b>395.000</b>

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Istruzione	5	56.143	18.000	0	50.000	50.000
Attività culturali ed artistiche	3	69.085	32.000	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>8</b>	<b>125.228</b>	<b>50.000</b>	<b>0</b>		<b>50.000</b>



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VARESOTTO

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	8	109.560	37.000	0	110.500	110.500
Istruzione	4	88.000	26.000	0		
Sanità	3	63.240	25.500	0		
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	77.244	20.000	0		
Sport e ricreazione	1	10.000	2.000	0		
<b>Totale complessivo</b>	<b>19</b>	<b>348.044</b>	<b>110.500</b>	<b>0</b>		<b>110.500</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 205.500 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 135.775 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 409.800 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di 6.307.269 euro, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

#### Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus

La Fondazione della Comunità del Varesotto Onlus ha ricevuto 1.543.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 5 bandi e al concorso delle spese di gestione per 77.150 euro. La Fondazione per finanziare i propri bandi ha utilizzato, ad integrazione delle risorse territoriali 2009, residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 116 progetti per un totale di euro 1.617.000 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 5 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	58	3.237.581	747.000	127.000	747.000	747.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>58</b>	<b>3.237.581</b>	<b>747.000</b>	<b>127.000</b>		<b>747.000</b>





### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VAREOTTO

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	29	1.840.095	429.000	136.000	579.000	579.000
Tutela del patrimonio storico e artistico	11	506.726	150.000	72.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>40</b>	<b>2.346.821</b>	<b>579.000</b>	<b>208.000</b>		<b>579.000</b>

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Ricerca	7	370.600	185.000	0	185.000	185.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>370.600</b>	<b>185.000</b>	<b>0</b>		<b>185.000</b>

BANDO 2009/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	9	277.386	100.000	0	100.000	100.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>9</b>	<b>277.386</b>	<b>100.000</b>	<b>0</b>		<b>100.000</b>

BANDO 2009 Danilo Dolci						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Risorse Proprie	TOTALE
Attività Culturali ed Artistiche	2	19.010	6.000	6.000	6.000	6.000
<b>Totale complessivo</b>	<b>2</b>	<b>19.010</b>	<b>6.000</b>	<b>6.000</b>		<b>6.000</b>

Nel corso del 2009 la fondazione ha raccolto sul territorio 182.000 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 58.964 euro transitanti sul conto economico.



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VCO

#### Fondazione Comunitaria del VCO

La Fondazione Comunitaria del VCO ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di 6 bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. Ad integrazione delle risorse territoriali 2009, la Fondazione ha utilizzato residui degli interventi sul territorio degli anni passati e risorse proprie. Sono stati ammessi a stanziamento 51 progetti per un totale di 648.784 euro. Nella tabella di seguito il dettaglio dei 6 bandi.

BANDO 2009/1						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	23	809.388	182.284		184.284	184.284
Totale complessivo	23	809.388	182.284	0		184.284

BANDO 2009/2						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Tutela del patrimonio storico e artistico	10	653.887	245.000	245.000	24.500	24.500
Totale complessivo	10	653.887	245.000	245.000		24.500

BANDO 2009/3						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Promozione della comunità locale	4	172.000	86.000	86.000	86.000	86.000
Totale complessivo	4	172.000	86.000	86.000		86.000



### 3. L'ATTIVITÀ EROGATIVA > FONDAZIONE COMUNITARIA DEL VCO

BANDO 2009/4						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza sociale	1	209.000	104.500	104.500	104.500	104.500
<b>Totale complessivo</b>	<b>1</b>	<b>209.000</b>	<b>104.500</b>	<b>104.500</b>		<b>104.500</b>

BANDO 2009 Sessione estiva Anghini						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Sport e ricreazione	4	58.720	7.000	7.000	11.000	11.000
Attività Culturali ed Artistiche	1	10.000	2.000	2.000		
Attività religiose	1	6.000	2.000	2.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>6</b>	<b>74.720</b>	<b>11.000</b>	<b>11.000</b>		<b>11.000</b>

BANDO 2009 Sessione invernale Anghini						
SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)	
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	TOTALE
Assistenza Sociale	2	16.000	5.000	5.000	20.000	20.000
Sport e ricreazione	2	96.270	2.000	2.000		
Attività religiose	1	1.260	1.000	1.000		
Istruzione	1	10.575	2.000	2.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	1	98.000	10.000	10.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>7</b>	<b>222.105</b>	<b>20.000</b>	<b>20.000</b>		<b>20.000</b>

Nel corso del 2009 la Fondazione ha raccolto sul territorio 214.769 euro destinati ad incremento del patrimonio ed 682.591 euro transitanti sul conto economico.

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2009 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 473.670,84 euro da cui il fondo Sfida Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2009 la cifra di 7.266.767 euro, registrando un incremento del 7% rispetto all'anno precedente.

## 4. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

### *La Commissione Centrale di Beneficenza,*

viste le consolidate indicazioni della Autorità di vigilanza, da ultimo impartite con Decreto 10 marzo 2009 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze;

rilevato che gli accantonamenti effettuati negli scorsi anni non hanno permesso di fare fronte all'inflazione tempo per tempo maturata;

ritenuto pertanto opportuno disporre, in linea con le richiamate indicazioni, un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio nella percentuale del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così da perseguire il prioritario fine della salvaguardia del patrimonio;

preso atto della Relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera all'unanimità di:

- disporre, in linea con le consolidate indicazioni dell'Autorità di vigilanza, un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2009 nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio;
- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2009, costituito dalla relazione del Consiglio di amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dei relativi prospetti allegati;
- demandare al Presidente l'incarico di provvedere alla ripartizione dell'accantonamento ai fondi speciali per il volontariato ex articolo 15 L. 266/1991, di € 8.472.035, ricompresi nella voce 6 del passivo dello stato patrimoniale;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto.



**5. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL  
BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2009**



**Relazione del Collegio Sindacale  
sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2009**

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della Fondazione Cariplo

Signori Commissari,

Il bilancio dell'esercizio 2009 della Fondazione Cariplo che viene sottoposto alla Vostra approvazione, redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica del 19 aprile 2001, dettate per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2000, e sostanzialmente confermate dal Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze anche per l'esercizio 2009 con il decreto dell' 11 marzo 2009, è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa corredata dai prospetti delle voci e delle variazioni al bilancio precedente. E' corredata inoltre dalla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

Abbiamo esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio che si è chiuso alla data del 31 dicembre 2009 e che è stato redatto dagli amministratori ai sensi di legge e da questi puntualmente comunicato al Collegio Sindacale unitamente alla relazione degli amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa. Il bilancio di esercizio è stato sottoposto a revisione contabile da parte della Reconta Ernst & Young S.p.A. che ha rilasciato apposita relazione in data 13 aprile 2010.

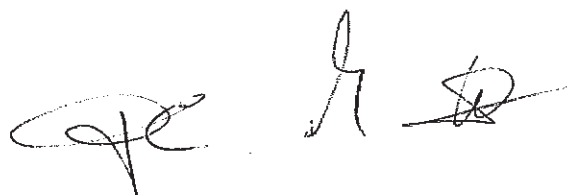
Si ricorda che ai sensi dello statuto compete al revisore contabile il controllo della corretta tenuta delle scritture contabili, delle risultanze delle stesse e della loro concordanza con i dati del bilancio.

Il bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 30 marzo 2010, è rappresentato in sintesi dalle sottoriportate evidenze contabili.

Per lo Stato Patrimoniale:

(+) Attivo	€	7.465.264.933
(-) Patrimonio netto	€	6.396.596.164
(-) Erogazioni deliberate fino al 31.12.09 e non liquidate	€	499.442.216
(-) Fondi ed altre passività	€	569.226.553

Il Conto Economico conferma il risultato anzidetto con i seguenti dati riepilogativi:



(+) Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	317.701.319
(-) Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	150.206.176
(-) Accantonamenti a riserve e fondi	€	167.495.143

Si precisa che il totale delle erogazioni deliberate nel corso dell'esercizio ammonta a 175.499.261 € di cui 25.293.085 € deliberate mediante utilizzo di fondi accantonati negli esercizi precedenti mentre 150.206.176 € con fondi dell'esercizio.

La nota integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dall'atto di indirizzo; la relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa, oltre ad illustrarne la storia, il quadro normativo che la regola, il contesto di riferimento, la missione e la strategia, effettua una dettagliata esposizione dell'attività istituzionale, dei progetti e delle iniziative, dell'andamento della gestione, dei programmi in corso e futuri e delle erogazioni dell'esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti.

Il Collegio, nominato dalla Commissione Centrale di Beneficenza del 10 maggio 2007, ha vigilato affinché l'attività della Fondazione, nel corso dell'esercizio 2009, fosse svolta nell'osservanza della legge e dello Statuto; nel rispetto dei principi di corretta amministrazione; disponendo di una struttura operativa e di sistemi amministrativo-contabili e di controllo, atti ad assicurare la dovuta affidabilità nella corretta rappresentazione dei fatti di gestione.

Nello svolgimento delle proprie funzioni di vigilanza e controllo il Collegio ha effettuato 10 riunioni per le verifiche di competenza ed ha partecipato a tutte le riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e del Consiglio di Amministrazione. Essendo stato presente a tali riunioni il Collegio ha ottenuto tutte le informazioni sulle operazioni di rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Fondazione ed ha controllato, anche attraverso il riesame delle deliberazioni della Commissione Centrale e del Consiglio d'Amministrazione, che le stesse fossero conformi alla legge ed allo Statuto e non comportassero operazioni in potenziale conflitto di interessi con la Fondazione, e non manifestamente imprudenti, tali da comprometterne l'integrità del patrimonio, od estranee alle finalità ed ai settori di intervento.

Il Collegio ha altresì attivato incontri periodici raccogliendo informazioni dai responsabili delle varie funzioni, al fine di vigilare, per quanto di propria competenza:

- sulle scelte volte a mantenere l'assetto organizzativo adeguato alle esigenze operative della Fondazione che sono in continua evoluzione;



- sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile attingendo informazioni dall'esame di documenti interni oltre che dalle persone addette e dal lavoro svolto dalla Società di revisione.

Il Collegio ha inoltre effettuato analitiche verifiche relative agli assetti organizzativi ed alle procedure concernenti l'ufficio legale, il settore amministrativo e di gestione del personale nonché, in particolare del fondamentale ambito operativo della Fondazione, costituito dal dipartimento che si occupa delle attività erogative.

Quanto alla salvaguardia dell'integrità del patrimonio, valutata a valori di libro, il Collegio, rilevando che sono stati accantonati gli importi massimi consentiti dall'autorità di vigilanza.

Infine il Collegio, informa di avere intrattenuto opportuni rapporti con la società di revisione Reconta Ernst & Young S.p.A. con scambi di dati ed informazioni nel corso di riunioni periodiche dalle quali non è emerso nessun fatto di rilievo o negativo.

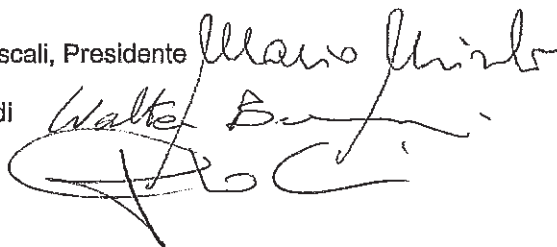
Dall'attività svolta e in precedenza illustrata non sono emersi fatti meritevoli di menzione ed il Collegio, per quanto precede, esprime il proprio parere favorevole all'approvazione del bilancio dell'esercizio 2009 come presentato dal Consiglio d'Amministrazione.

Milano, 13 aprile 2010

Prof. Avv. Mario Miscali, Presidente

Dott. Walter Bonardi

Dott. Paolo Corsi

The image shows three handwritten signatures in black ink. The top signature is 'Mario Miscali', the middle one is 'Walter Bonardi', and the bottom one is 'Paolo Corsi'. The signatures are written in a cursive, somewhat stylized script.

## 6. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE



**Fondazione Cassa di Risparmio  
delle Provincie Lombarde**

**BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2009**

**Relazione della società di revisione**

## Relazione della società di revisione

Alla Commissione Centrale di Beneficenza della  
Fondazione Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde

1. Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Fondazione Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde (di seguito la "Fondazione CARIPLLO") chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio compete agli Amministratori della Fondazione CARIPLLO. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

La Fondazione CARIPLLO è tenuta all'osservanza di norme speciali di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli Amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti dal Provvedimento emanato in data 19 aprile 2001 dall'Autorità di Vigilanza.

2. Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalle norme speciali di settore per la redazione del bilancio, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 14 aprile 2009.

3. A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria ed il risultato economico (avanzo residuo) della Fondazione CARIPLLO per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, in conformità ai principi e criteri contabili richiamati nel paragrafo 1. e descritti nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa.
4. Richiamiamo la Vostra attenzione sui seguenti fatti:
  - a) come consentito dalle specifiche norme di settore, il bilancio sottoposto all'approvazione della Commissione Centrale di Beneficenza include l'accantonamento di Euro 20.114.001 relativo al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni incluso nei fondi per l'attività d'istituto;



- b) come illustrato nella nota integrativa, tra i Fondi per rischi ed oneri è iscritto un importo di Euro 33.249.784 di cui Euro 628.880 accantonati nell'esercizio, determinato quale differenza tra il maggior dividendo distribuito dalla partecipata Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. negli esercizi 2005, 2006, 2007, 2008 e 2009 ed il dividendo preferenziale garantito dallo Statuto alla Fondazione in quanto azionista privilegiato. Tale fondo è stato prudenzialmente costituito in considerazione delle disposizioni statutarie di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., in forza delle quali tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2013, tali azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie, ovvero nella determinazione del valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati in caso di recesso (esercitabile nel periodo 1° ottobre - 15 dicembre 2012).

Milano, 13 aprile 2010

Reconta Ernst & Young S.p.A.



Guido Celona  
(Socio)

## 7. SCHEMI DI BILANCIO

### Stato patrimoniale

ATTIVO	31.12.2009		31.12.2008		Var. %
<b>1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>		15.390.131		14.374.558	7,07
a) beni immobili	12.930.904		11.763.415		9,92
di cui: beni immobili strumentali	12.930.904		11.763.415		9,92
b) beni mobili d'arte	2.267.842		2.267.842		(0,00)
c) beni mobili strumentali	75.731		173.610		(56,38)
d) altri beni	115.654		169.691		(31,84)
<b>2) Immobilizzazioni finanziarie</b>		1.569.923.427		2.051.932.585	(23,49)
a) altre partecipazioni:	1.447.733.184		1.924.841.817		(24,79)
di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000		62.400.000		
b) titoli di debito	122.190.243		127.090.768		(3,86)
<b>3) Strumenti finanziari non immobilizzati</b>		5.873.589.386		5.259.020.265	11,69
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	5.346.924.198		5.221.428.924		2,40
b) strumenti finanziari quotati:	473.745.246				N.D.
di cui: titoli di capitale	473.745.246				N.D.
c) strumenti finanziari non quotati:	52.919.942		37.591.341		40,78
di cui: titoli di capitale	3.044.841		2.410.639		26,31
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	49.875.101		35.180.702		41,77
<b>4) Crediti</b>		1.271.331		80.194.871	(98,41)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	1.271.331		2.484.627		(48,83)
<b>5) Disponibilità liquide</b>		5.037.903		11.595.861	(56,55)
<b>6) Ratei e risconti attivi</b>		52.755		32.073	64,48
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>		7.465.264.933		7.417.150.213	0,65



## 7. SCHEMI DI BILANCIO

PASSIVO	31.12.2009		31.12.2008		Var. %
<b>1) Patrimonio netto</b>		6.396.596.164		6.285.400.702	1,77
a) fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577		
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	573.366.509		509.826.245		12,46
f) riserva per l'integrità del patrimonio	454.027.130		406.371.932		11,73
g) riserva da donazione	88.633		88.633		
h) avanzo (disavanzo residuo)					
<b>2) Fondi per l'attività d'istituto</b>		513.160.437		539.172.286	(4,82)
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	406.957.799		386.843.798		5,20
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	36.704.511		37.614.889		(2,42)
di cui: fondo per le attività istituzionali	28.187.040		17.670.614		59,51
di cui: fondo altri interventi			4.265.521		(100)
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	5.013.429		9.189.184		(45,44)
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	1.282.672		4.268.200		(69,95)
di cui: fondo per la realizzazione del progetto Sud	2.221.370		2.221.370		(0,00)
d) Altri fondi:	69.498.127		114.713.599		(39,42)
di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	26.619.281		78.988.644		(66,30)
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		34.406.811		
di cui: altri	8.472.035				N.D.
di cui: fondo proventi da incassare			1.318.144		(100)
<b>3) Fondi per rischi ed oneri</b>		37.197.222		38.850.512	(4,26)
<b>4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		760.383		581.475	30,77
<b>5) Erogazioni deliberate</b>		499.442.216		529.942.312	(5,76)
a) nei settori rilevanti	499.442.216		529.942.312		(5,76)
<b>6) Fondo per il volontariato</b>		15.549.727		20.568.777	(24,40)
<b>7) Debiti</b>		2.385.150		2.491.098	(4,25)
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	2.385.150		2.491.098		(4,25)
<b>8) Ratei e risconti passivi</b>		173.634		143.051	21,38
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		7.465.264.933		7.417.150.213	0,65

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	5		5	
Beni presso terzi	655.875.896	122.190.243	653.962.109	127.090.768
Garanzie e impegni				



## 7. SCHEMI DI BILANCIO

### Conto economico

	2009		2008		Var. %
<b>1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</b>		319.474.084		(152.791.323)	(309,09)
<b>2) Dividendi e proventi assimilati</b>		16.779.252		250.132.749	(93,29)
<i>a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali</i>	16.305.454		249.510.574		(93,47)
<i>c) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	473.798		622.175		(23,85)
<b>3) Interessi e proventi assimilati</b>		3.096.825		4.119.770	(24,83)
<i>a) da immobilizzazioni finanziarie</i>	3.050.409		3.814.605		(20,03)
<i>b) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	2.740		5		54.691
<i>c) da crediti e disponibilità liquide</i>	43.676		305.160		(85,69)
<b>4) Rivalutazione/ Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		(10.049.493)		(2.486.716)	304,13
<b>5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati</b>				1.125.262	(100,00)
<b>6) Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati</b>		150.902		100.105	50,74
<b>7) Oneri</b>		(11.432.939)		(22.345.833)	(48,84)
<i>a) compensi e rimborsi spese organi statuari</i>	(2.071.795)		(2.840.186)		(27,05)
<i>b) per il personale</i>	(3.778.143)		(3.578.878)		5,57
<i>c) per consulenti e collaboratori esterni</i>	(1.081.218)		(965.386)		12,00
<i>d) per servizi di gestione del patrimonio</i>	(669.314)		(642.667)		4,15
<i>e) ammortamenti</i>	(728.317)		(793.232)		(8,18)
<i>f1) accantonamenti</i>	(530.335)		(3.873.436)		(86,31)
<i>f2) accantonamenti extra dividendi CDP</i>	(628.880)		(7.366.880)		(91,46)
<i>g) altri oneri</i>	(1.944.937)		(2.285.168)		(14,89)
<b>8) Proventi straordinari</b>		182.688		111.915	63,24
<i>di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie</i>			110.799		N.D.
<b>9) Oneri straordinari</b>		(500.000)			N.D.
<b>10) Imposte</b>				(13.850)	(100,00)
<b>Avanzo dell'esercizio</b>		317.701.319		77.952.079	307,56





## 7. SCHEMI DI BILANCIO

	2009		2008		Var. %
11) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. N.153/1999		(63.540.264)		(15.590.416)	307,56
12) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio		(150.206.176)		(42.953.299)	249,70
a) nei settori rilevanti	(150.206.176)		(42.953.299)		249,70
13) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991		(8.472.035)		(2.078.722)	307,56
14) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto		(47.827.646)		(5.636.830)	748,48
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	(20.114.001)				N.D.
b) ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:					
- al fondo erogazioni per attività istituzionali	(19.241.610)		(3.558.108)		440,78
- al fondo per la realizzazione del progetto Sud			(2.078.722)		(100,00)
d) agli altri fondi	(8.472.035)				N.D.
15) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio		(47.655.198)		(11.692.812)	307,56
Avanzo / disavanzo residuo					

## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *Criteria di Valutazione*

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001, e per quanto riguarda la misura degli accantonamenti sulla base del Decreto 11 marzo 2009 del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'Economia e delle Finanze.

**IL BILANCIO È PREDISPOSTO  
SECONDO L'ATTO DI INDIRIZZO  
DEL MINISTRO DEL TESORO  
DEL 19 APRILE 2001**

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo

e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2009 non hanno subito variazioni.

#### **Immobilizzazioni immateriali**

Riguardano i programmi informatici e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet della Fondazione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi.

#### **Immobilizzazioni materiali**

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%. Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi. I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.

#### **Immobilizzazioni finanziarie**

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle in società strumentali e alle obbligazioni



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### **LE PARTECIPAZIONI SONO CONTABILIZZATE COL METODO DEL COSTO MEDIO PONDERATO**

sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie e alla Fondazione Opera Immacolata Concezione (prestito obbligazionario solidale).

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto. Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la predetta rettifica. Il valore di bilancio di Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. è stato determinato in rapporto al patrimonio netto della conferitaria Cariplo S.p.A. risultante dall'ultimo bilancio approvato prima della decorrenza degli effetti della scissione, successivamente rettificato in seguito alla scissione parziale di beni effettuata a favore di Vapra S.p.A. e alla svalutazione operata nell'esercizio 2002.

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

#### **Strumenti finanziari non immobilizzati**

Sono costituiti da gestioni patrimoniali individuali, quote di fondi comuni di investimento e da titoli di capitale.

Le gestioni patrimoniali individuali vengono iscritte al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio.

Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, sono iscritte all'ultimo valore reso noto nel 2009 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Next", "Clessidra", "Clessidra II", "F2I", "Cloe", "Armilla", "Euromed", "Abitare Sociale 1", "TTVenture" e "PPP Italia" assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio.

I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### Crediti

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; comprendono le operazioni di pronti contro termine.

### Disponibilità liquide

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

### Riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. n. 153/1999

E' determinata in misura pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio, in osservanza ai criteri di cui al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze dell'11 marzo 2009.

### Riserva per l'integrità del patrimonio

E' determinata, per l'esercizio 2009, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, percentuale massima consentita in base al menzionato Decreto 11 marzo 2009 del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.

### Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

### Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2009.

**LA RISERVA  
OBBLIGATORIA È PARI  
AL 20% DELL' AVANZO  
D'ESERCIZIO**



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

### Fondo per rischi ed oneri

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

### Erogazioni deliberate

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

### Fondi regionali per il volontariato ex articolo 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti.

L'accantonamento viene effettuato, a seguito della sentenza del 1° giugno 2005 del Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, assumendo a riferimento il paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo.

### Debiti

Vengono iscritti al valore nominale.

### Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *Informazioni di carattere generale*

Nella determinazione del carico fiscale, si è tenuto conto delle innovazioni introdotte dall'articolo 2, comma 4, Decreto legge 12 luglio 2004, n. 168, convertito con modifiche con Legge 30 luglio 2004, n. 191, che ha abrogato l'articolo 12, comma 2, Decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153. L'IRES viene pertanto quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 10 "Imposte".

**LA FONDAZIONE NON  
SVOLGE ALCUNA ATTIVITÀ  
COMMERCIALE E NON HA  
PARTITA IVA**

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci - ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa e per prestazioni professionali occasionali e per prestazioni di lavoro dipendente, è portata ad incremento dei costi cui la stessa si riferisce.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico e l'imposta viene rilevata nell'apposita voce 10 imposte.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I.V.A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

### **Controversie fiscali pendenti**

- Ricorso contro il diniego all'esonero dalla ritenuta d'acconto sui dividendi ex articolo 10-bis, Legge 29 dicembre 1962, n. 1745, ed ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come da provvedimento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, notificato il 10 novembre 1997, riguardante i dividendi la cui distribuzione doveva essere deliberata nell'anno 1998. La Fondazione è risultata soccombente in primo grado e ha proposto ricorso. La Commissione Tributaria Regionale della Lombardia, con sentenza deposi-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

tata il 21 giugno 2001, in riforma della sentenza di primo grado, ha annullato l'atto di diniego dell'Ufficio. L'Ufficio medesimo ha proposto ricorso avanti alla Corte di Cassazione il 20 settembre 2002; la Fondazione ha proposto controricorso per resistere al ricorso dell'Ufficio. La Corte, con sentenza n. 25854/09 del 6/11-10/12/2009, ha accolto il ricorso dell'ufficio cassando la sentenza impugnata.

- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano contro l'avviso di accertamento del II Ufficio Imposte Dirette di Milano, relativo all'esercizio 1 ottobre 1992/30 settembre 1993, di 48.824.793,55 euro per Irpeg, di cui 16.274.931,18 euro di maggiore imposta e 32.549.862,37 euro per sanzioni. L'accertamento riguarda il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 6 novembre 2000; l'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria regionale della Lombardia con sentenza del 5 maggio/14 giugno 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado. La Corte, con sentenza n. 25860/09 del 6/11-10/12/2009, ha accolto il ricorso dell'ufficio cassando con rinvio la sentenza impugnata; stante gli accordi informali raggiunti con l'ufficio Milano 1 dell'Agenzia delle Entrate, che con nota del 28 ottobre 2009, ha precisato che l'iscrizione al ruolo riguarderà il minore importo di 8.536,52, non si è provveduto alla riassunzione della causa. Con riferimento alle relative sanzioni, pari ad 32.549.862,37 euro, la Fondazione ha ritenuto di non effettuare alcun accantonamento nella convinzione che tali sanzioni non siano dovute stante il quadro giurisprudenziale dell'epoca dell'accertamento ed una recentissima pronuncia della Corte di Cassazione che, in fattispecie identica, ne ha dichiarato la inapplicabilità per incertezza normativa.
- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sull'istanza di rimborso presentata al Centro di Servizio delle Imposte Dirette e Indirette di Milano in data 23 novembre 1999. La Fondazione ha applicato, per l'esercizio 1 ottobre 1997/30 settembre 1998, l'aliquota Irpeg in misura piena del 37% ed ha presentato successivamente istanza di rimborso chiedendo l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, stante l'incertezza in materia, per evitare l'applicazione di eventuali sanzioni e considerato che la dichiarazione dei redditi avrebbe comunque chiuso con un credito Irpeg di 4.061.174,84 euro. La Commissione ha accolto il ricorso con sentenza depositata il 18 gennaio 2002; l'Ufficio ha proposto appello, respinto dalla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia con sentenza del 29 marzo/28 luglio 2004, impugnata dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nel conseguente procedimento, chiedendo la conferma della statuizione di secondo grado. La Corte, con sentenza n. 25860/09 del 6/11-10/12/2009, ha accolto il ricorso dell'ufficio cassando con rinvio la sentenza impugnata; nel quadro dei men-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

zionati accordi con l'amministrazione finanziaria non si è proceduto alla riassunzione della causa.

- Ricorsi alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso gli avvisi di accertamento del II° Ufficio Imposte Dirette di Milano relativi agli esercizi 1993/1994, 1994/1995 e 1995/1996, per complessivi 71.668.481,66 euro, notificati il 17 novembre 2000, con i quali viene accertata una maggiore Irpeg, senza l'irrogazione di sanzioni. Gli accertamenti riguardano il mancato riconoscimento della riduzione alla metà dell'aliquota Irpeg ex articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, come di seguito indicato:

1. esercizio 1993/1994: maggiore Irpeg accertata per 17.793.554,10 euro;
2. esercizio 1994/1995: maggiore Irpeg accertata per 35.587.108,20 euro;
3. esercizio 1995/1996: maggiore Irpeg accertata per 18.287.819,36 euro.

- La Commissione ha respinto i ricorsi con sentenze depositate in data 30 novembre 2001 e impugnate dalla Fondazione avanti alla Commissione Tributaria Regionale della Lombardia; gli appelli sono stati accolti con sentenze depositate il 20 giugno 2005, impugnate dall'Amministrazione finanziaria avanti la Corte di Cassazione; la Fondazione si è costituita nei conseguenti procedimenti, chiedendo la conferma delle statuizioni di secondo grado. La Corte, con sentenze nn. 25740/09, 25738/09 e 25739/09 del 6/11-10/12/2009, ha accolto i ricorsi dell'ufficio cassando con rinvio le sentenze impugnate; stante gli accordi informali raggiunti con l'ufficio Milano 1 dell'Agenzia delle Entrate, che con note del 28 ottobre 2009 e 16 dicembre 2009, ha precisato che l'iscrizione al ruolo riguarderà i minori importi, limitatamente agli esercizi 1994/95 e 1995/96 (essendo nulla dovuto per l'esercizio 1993/94), di 18.287.819,37 euro (di cui 17.299.288,84 euro riferiti a credito all'epoca ceduto alla Cariplo S.p.A.) e di 988.530,52 euro; non si è pertanto provveduto alla riassunzione delle cause.
- Ricorso alla Commissione Tributaria Provinciale di Milano avverso il silenzio-rifiuto formatosi sulla istanza di rimborso dell'IRES versata in eccedenza per il periodo 2004; la Fondazione, a seguito dell'abrogazione dell'articolo 12, comma 2, del Decreto n. 17 maggio 1999, n. 153, che riconosceva espressamente il diritto alla riduzione alla metà dell'aliquota dell'imposta, ha, per il periodo in questione, versato, a titolo di acconto IRES, 391.511,10 euro, applicato, in sede di dichiarazione dei redditi, l'aliquota piena del 33% e presentato quindi istanza di rimborso delle somme indebitamente versate (pari all'intera imposta di competenza dell'esercizio), per mancata applicazione dell'agevolazione; la Commissione ha accolto la domanda della Fondazione con sentenza n. 187/26/08 del 20 febbraio/17 settembre 2008, appellata dall'Agenzia delle Entrate, Ufficio di Milano 1, con atto del 24 dicembre 2008.





## 8. NOTA INTEGRATIVA

Si precisa che tutti i suddetti crediti d'imposta verso l'Erario, in quanto non più ritenuti esigibili sono stati stornati mediante utilizzo dell'apposita "Riserva per crediti d'imposta verso l'erario" a suo tempo costituita. Rimangono accantonati a tale riserva ed ai fondi rischi gli interi importi summenzionati comprensivi anche degli interessi maturati tempo per tempo.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non ci sono fatti di rilievo da segnalare accaduti dopo la chiusura dell'esercizio.

### Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31/12/2008

#### ATTIVO

##### 1. Immobilizzazioni materiali ed immateriali 15.390.131 euro

###### a) Beni immobili strumentali 12.930.904 euro

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23. Nel corso dell'esercizio è stato perfezionato l'acquisto dell'unica porzione immobiliare facente parte dello stabile che ancora non era di proprietà della Fondazione. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione. Gli incrementi dell'esercizio si riferiscono all'acquisto della suddetta porzione immobiliare ed ai lavori di costruzione dei due piani interrati di parcheggio che sono terminati nel mese di giugno 2009.

Descrizione	Valore lordo al 31.12.2008	Incrementi dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2009
Milano - Via Manin 23	14.438.018	1.650.134	(3.157.248)	12.930.904

###### b) Beni mobili d'arte 2.267.842 euro

Sono costituiti da n. 43 dipinti, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione. Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 mln di euro.

Descrizione	Valori al 31.12.2008	Incrementi dell'esercizio	Decrementi	Valori al 31.12.2009
Dipinti	2.267.842	-	-	2.267.842



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *c) Beni mobili strumentali 75.731 euro*

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2008	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori netti al 31.12.2009
<i>Hardware</i>	284.742	11.940	(30.679)	(249.335)	16.668
<i>Attrezzature d'ufficio</i>	46.760	-	(18.087)	(25.889)	2.784
<i>Macchine ed impianti</i>	601.928	-	(19.215)	(578.084)	4.629
<i>Attrezzature varie</i>	54.774	3.681	(8.996)	(46.038)	3.421
<i>Mobili ed arredi</i>	815.948	1.754	(69.411)	(700.062)	48.229
<i>Automezzi</i>	82.400	-	-	(82.400)	-
<i>Totale</i>	1.886.552	17.375	(146.388)	(1.681.808)	75.731

Gli incrementi si riferiscono principalmente al rinnovo di alcuni personal computer in dotazione. I decrementi sono da ricondurre ad un serie di beni non più suscettibili di utilizzazione ed interamente ammortizzati nel corso degli esercizi.

### *d) Altri beni 115.654 euro*

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2008	Incrementi	Decrementi	Importi già ammortizzati	Valori netti al 31.12.2009
<i>Software</i>	926.097	71.340	-	(883.303)	114.134
<i>Sito Internet</i>	35.743	-	-	(34.223)	1.520
<i>Totale</i>	961.840	71.340	-	(917.526)	115.654

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici, dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software e dai costi sostenuti per la realizzazione del sito internet della Fondazione. Gli incrementi si riferiscono principalmente agli stati avanzamenti lavori relativi al nuovo programma software che la Fondazione sta sviluppando.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 2. Immobilizzazioni finanziarie 1.569.923.427 euro

#### a) Altre partecipazioni 1.447.733.184 euro

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2009

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2008)	Dividendo percepito nel 2009	Quota % C.S.	Valore di bilancio
Intesa Sanpaolo S.p.A.	Torino	Banca	1.068.659.742	-	4,680	1.201.538.987
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	1.389.442.521	6.288.800	2,567	89.965.237
Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.	Milano	Immobiliare / Finanziaria	2.629.497*	-	100	62.400.000
Futura Invest S.p.A.	Milano	Investimenti in Private Equity	(2.727.116)	-	57,700	44.704.631
Sinloc S.p.a.	Padova	Consulenza	(133.291)	400.000	10,000	4.905.600
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	(1.932.187)	-	5,000	2.465.515
Meridiana S.p.A.	Olbia	Trasporti aerei	(23.859.329)	-	3,394	1.971.727
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	59.438	-	9,000	1.782.406
Polaris S.A.	Lussemburgo	Società di gestione del risparmio	352.969	12.261	48,276	1.633.811
Extrabanca S.p.A.	Milano	Banca	306.793	-	4,230	1.060.000
F2I SGR S.p.A.	Milano	Società di gestione del risparmio	3.837.122	-	5,714	857.142
Banca Popolare Etica S.c.r.l.	Padova	Banca	1.269.947	-	0,167	41.317
Fondazione per il Sud	Roma	Attività filantropica	-	-	11,457	34.406.811

\* dato relativo al bilancio 2009



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2009

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2008 *	Valore di bilancio al 31.12.2008	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2009	Valore di mercato al 31.12.2009*
<i>Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	1.407.519.774	1.201.538.987	-	-	1.201.538.987	1.746.921.705
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	444.018.568	393.310.468	-	(393.310.468)	-	-
<i>A2A S.p.A.</i>	44.567.615	50.006.503	-	(50.006.503)	-	-
<i>Mediaset S.p.A.</i>	28.834.843	25.296.278	-	(25.296.278)	-	-
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	4.337.248	7.653.968	-	(7.653.968)	-	-
<i>A.C.S.M. Agam S.p.A.</i>	470.120	992.318	-	(992.318)	-	-
<i>Totale partecipazioni quotate</i>	1.929.748.168	1.678.798.522	-	(477.259.535)	1.201.538.987	1.746.921.705
<i>Cassa Depositi e prestiti S.p.A.</i>		89.965.237	-	-	89.965.237	
<i>Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.</i>		62.400.000	-	-	62.400.000	
<i>Futura Invest S.p.A.</i>		44.704.631	-	-	44.704.631	
<i>Sinloc S.p.A.</i>		4.905.600	-	-	4.905.600	
<i>Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.</i>		2.314.613	150.902	-	2.465.515	
<i>Meridiana S.p.A.</i>		1.971.727	-	-	1.971.727	
<i>Gius. Laterza &amp; Figli S.p.A.</i>		1.782.406	-	-	1.782.406	
<i>Polaris S.A.</i>		1.633.811	-	-	1.633.811	
<i>Extrabanca S.p.A.</i>		1.060.000	-	-	1.060.000	
<i>F2I SGR S.p.A.</i>		857.142	-	-	857.142	
<i>Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.</i>		41.317	-	-	41.317	
<i>Fondazione per il Sud</i>		34.406.811	-	-	34.406.811	
<i>Totale partecipazioni non quotate</i>		246.043.295	150.902	-	246.194.197	
<i>Totale generale</i>		1.924.841.817	150.902	(477.259.535)	1.447.733.184	

\* indicato solo per le società quotate

Nel mese di ottobre 2009 la Commissione Centrale di Beneficenza ha deliberato, in tema di indirizzi per la gestione del patrimonio, il trasferimento di tutte le partecipazioni quotate, con la sola esclusione di Intesa Sanpaolo S.p.A., dal portafoglio immobilizzato al portafoglio non immobilizzato.

Il piccolo incremento della partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è relativo al ripristino del valore originario della partecipazione, effettuato, tramite una rivalutazione dell'interessenza, che ha preso a riferimento il patrimonio netto pro quota.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

*Andamento della società controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.*

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con un utile di 2.629.497 euro.

**IL BILANCIO DELLA  
CONTROLLATA INIZIATIVE  
PATRIMONIALI SPA CHIUDE  
CON UN UTILE  
DI 2,6 MILIONI DI EURO**

Si ricorda che l'attivo patrimoniale della società, alla data di chiusura dell'esercizio, ricomprende tra le voci più significative: l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi); la partecipazione detenuta nell'Ente Lombardo per il Potenziamento Zootecnico S.p.A.; un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 725 dipinti, n. 118 sculture e n. 51

oggetti d'arte; liquidità composta da una gestione patrimoniale individuale in gestione a Polaris Investment SGR S.p.A.. L'esercizio 2009 è stato caratterizzato da un miglioramento del margine operativo lordo che risulta ora negativo per circa 91.000 euro (150.000 euro nel 2008). La società chiude quest'anno il bilancio con un utile di 2,6 mln di euro grazie alla rivalutazione delle gestioni patrimoniali per oltre 3 mln di euro.

### ***b) Titoli di debito 122.190.243 euro***

#### *b. 1) Obbligazioni 122.190.243 euro*

Sono composte da obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

#### *b. 1. a) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – Prestito solidale 2000/2010 -516.000 euro*

E' costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per 516.000 euro e destinato al finanziamento della Fondazione Opera Immacolata Concezione – Onlus di Padova, per il perseguimento dei suoi scopi istituzionali di solidarietà sociale. Tasso fisso 2,5% annuo. Rimborso in unica soluzione alla scadenza finale del 1° dicembre 2010.

#### *b. 1. b) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – Teatro alla Scala 1998/2034 - 11.081.098 euro*

E' la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'im-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

mobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito 13.944.336 euro, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat.

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Intesa Sanpaolo S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2008	Rimborsi avvenuti nel 2009	Valori di bilancio al 31.12.2009
<i>Fondazione Teatro alla Scala</i>	<i>01.01.2034</i>	<i>11.391.473</i>	<i>310.375</i>	<i>11.081.098</i>

*b. 1. c) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità 110.593.145 euro*

La Fondazione Cariplo aveva destinato una parte del proprio patrimonio a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario. Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Intesa Sanpaolo S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al netto delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse a sostegno del finanziamento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio non sono state approvate nuove operazioni richiedenti finanziamenti e sono state sottoscritte obbligazioni per 14,7 mln di euro, riferibili a interventi deliberati nel corso di precedenti esercizi. I finanziamenti deliberati assommano ora a 333,7 mln di euro, di cui 244,5 mln di euro già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a 133,9 mln di euro.

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
<i>Interventi pro - università</i>	<i>293.596.757</i>	<i>209.442.010</i>	<i>84.154.747</i>	<i>112.753.237</i>	<i>96.688.773</i>
<i>Interventi pro - sanità</i>	<i>40.147.251</i>	<i>35.073.129</i>	<i>5.074.122</i>	<i>21.168.757</i>	<i>13.904.372</i>
<i>Totale</i>	<i>333.744.008</i>	<i>244.515.139</i>	<i>89.228.869</i>	<i>133.921.994</i>	<i>110.593.145</i>

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2009



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2008	Sottoscrizione obbligazioni nel 2009	Rimborsi incassati nel 2009	Obbligazioni in essere al 31.12.2009
<i>Università degli studi di Milano</i>	<i>01.07.2009</i>	<i>2.582.284</i>		<i>2.582.284</i>	
<i>Amministrazione Prov.le di Novara</i>	<i>01.07.2010</i>	<i>568.103</i>		<i>284.052</i>	<i>284.051</i>
<i>Università Pontificia Lateranense</i>	<i>01.07.2011</i>	<i>201.418</i>		<i>67.139</i>	<i>134.279</i>
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>01.01.2012</i>	<i>921.876</i>		<i>263.394</i>	<i>658.482</i>
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>01.01.2012</i>	<i>2.349.879</i>		<i>671.394</i>	<i>1.678.485</i>
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>01.01.2012</i>	<i>5.242.038</i>		<i>1.497.725</i>	<i>3.744.313</i>
<i>Università Bocconi – Milano</i>	<i>01.01.2012</i>	<i>7.953.436</i>		<i>2.272.410</i>	<i>5.681.026</i>
<i>Fondazione Collegio Universitario S. Caterina da Siena – Pavia</i>	<i>01.01.2012</i>	<i>90.380</i>		<i>25.823</i>	<i>64.557</i>
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>01.07.2012</i>	<i>9.089.641</i>		<i>2.272.410</i>	<i>6.817.231</i>
<i>Università degli Studi di Brescia</i>	<i>01.07.2012</i>	<i>371.849</i>		<i>92.962</i>	<i>278.887</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2013</i>	<i>1.673.326</i>		<i>371.848</i>	<i>1.301.478</i>
<i>Università Bocconi – Milano</i>	<i>01.01.2013</i>	<i>6.972.161</i>		<i>1.549.372</i>	<i>5.422.789</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2013</i>	<i>418.332</i>		<i>92.962</i>	<i>325.370</i>
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	<i>01.01.2013</i>	<i>3.116.564</i>		<i>692.568</i>	<i>2.423.996</i>
<i>Università degli Studi di Brescia</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>1.225.041</i>		<i>245.006</i>	<i>980.035</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>686.895</i>		<i>137.376</i>	<i>549.519</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>284.052</i>		<i>56.810</i>	<i>227.242</i>
<i>Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	<i>01.07.2013</i>	<i>200.000</i>		<i>40.000</i>	<i>160.000</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>772.079</i>		<i>140.378</i>	<i>631.701</i>
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	<i>01.01.2014</i>	<i>321.518</i>		<i>58.458</i>	<i>263.060</i>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2008	Sottoscrizione obbligazioni nel 2009	Rimborsi incassati nel 2009	Obbligazioni in essere al 31.12.2009
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.01.2014	1.461.020		265.640	1.195.380
<i>Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	01.01.2014	202.632		36.842	165.790
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.01.2014	772.483		140.450	632.033
<i>Università degli Studi di Brescia</i>	01.07.2014	1.334.319		222.386	1.111.933
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.01.2015	2.197.130		338.020	1.859.110
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.01.2015	572.367		88.058	484.309
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.01.2015	965.640		148.560	817.080
<i>Istituto Universitario Lingue Moderne - Milano</i>	01.01.2015	3.172.335		488.052	2.684.283
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.01.2015	3.145.171		483.872	2.661.299
<i>Università degli Studi di Bergamo</i>	01.01.2015	1.300.000		200.000	1.100.000
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.01.2015	3.095.074		476.166	2.618.908
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.07.2015	317.023		45.290	271.733
<i>Università degli Studi del Piemonte Orientale A. Avogadro – Novara</i>	01.07.2015	95.109		13.586	81.523
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.07.2015	1.764.000		252.000	1.512.000
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.07.2016	496.000		62.000	434.000
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.07.2016	1.519.159		189.894	1.329.265
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	01.07.2017	7.332.862		814.762	6.518.100
<i>Università degli Studi di Pavia</i>	01.01.2018	11.284.583		1.187.851	10.096.732
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.01.2018	1.136.200		119.600	1.016.600
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.07.2018		13.517.940		13.517.940
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	01.07.2019	910.347		82.758	827.589





## 8. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2008	Sottoscrizione obbligazioni nel 2009	Rimborsi incassati nel 2009	Obbligazioni in essere al 31.12.2009
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>1.437.816</i>			<i>1.437.816</i>
<i>Università Bocconi – Milano</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>23.757.017</i>			<i>23.757.017</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2020</i>	<i>827.585</i>		<i>68.966</i>	<i>758.619</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>	<i>896.551</i>		<i>68.966</i>	<i>827.585</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>		<i>1.250.000</i>		<i>1.250.000</i>
<b>Totale</b>		<b>115.033.295</b>	<b>14.767.940</b>	<b>19.208.090</b>	<b>110.593.145</b>

Si riassumono i finanziamenti già deliberati e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio:

Interventi pro-università:	
<i>Politecnico di Milano</i>	<i>51.077.587</i>
<i>Università degli Studi di Milano</i>	<i>13.854.276</i>
<i>Università degli Studi di Pavia</i>	<i>10.488.700</i>
<i>Opera per l'educazione Cristiana di Brescia</i>	<i>5.000.000</i>
<i>Università degli Studi Piemonte orientale "A. Avogadro" – Novara</i>	<i>2.397.073</i>
<i>Università di Mantova</i>	<i>714.569</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>339.628</i>
<i>Collegio Nuovo – Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	<i>282.914</i>
<b>Totale interventi pro Università non ancora erogati</b>	<b>84.154.747</b>

Interventi pro-sanità:	
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei tumori – Milano</i>	<i>2.474.122</i>
<i>Azienda Sanitaria Locale di Brescia</i>	<i>1.500.000</i>
<i>Cooperativa Sociale Solidarietà – Tavernerio (CO)</i>	<i>1.100.000</i>
<b>Totale interventi pro Sanità non ancora erogati</b>	<b>5.074.122</b>
<b>Totale generale interventi non ancora erogati</b>	<b>89.228.869</b>

*b. 1. d) Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. – 2004/2009 zero euro*

Era costituito dal prestito obbligazionario sottoscritto dalla Fondazione per 150.000 euro. Tasso fisso 3% annuo. Rimborsato in unica soluzione alla scadenza finale dell'1 aprile 2009.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 3. Strumenti finanziari non immobilizzati 5.873.589.386 euro

#### *a) Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale 5.346.924.198 euro*

Nell'agosto 2007 sono stati sottoscritti con Polaris Italia Investment SGR S.p.A. due contratti di gestione patrimoniale per la somma complessiva di oltre 5 miliardi di euro. Le gestioni patrimoniali investono in fondi comuni di investimento.

La società di gestione è interamente controllata da Polaris S.A., in cui la Fondazione ha assunto una partecipazione pari al 48%.

Il primo contratto di gestione patrimoniale ha un benchmark di tipo monetario; il secondo contratto di gestione ha invece un *benchmark* di tipo bilanciato.

Per entrambe le gestioni Polaris Italia Investment SGR S.p.A. ha proposto alla Fondazione di investire in fondi lussemburghesi promossi da Polaris S.A. e gestiti dai migliori *asset manager* a livello internazionale.

Si riepilogano di seguito la composizione all'interno delle due gestioni ed i rendimenti delle medesime alla data di chiusura di bilancio.

## 8. NOTA INTEGRATIVA

	Gestore comparto	Valore di bilancio al 31 dicembre 2008	Sottoscrizioni esercizio 2009	Riscatti /switch esercizio 2009	Rivalutazioni / Svalutazioni esercizio 2009	Valore di bilancio al 31 dicembre 2009	Rendimento 2009 *
<b>GESTIONE MONETARIA</b>							
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	69.116.352	-	(15.232.420)	2.171.519	56.055.451	3,51%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	89.596.889	-	(20.972.001)	4.475.291	73.100.179	5,58%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	231.469.069	-	(60.157.306)	17.530.236	188.831.999	8,84%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	230.281.540	-	(53.860.479)	12.977.940	189.399.001	6,24%
	Polaris Fund Geo Global Cash Plus	99.596.201	-	(20.606.535)	1.857.992	80.847.658	2,05%
	Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	228.300.084	-	(47.685.217)	3.988.544	184.603.411	1,95%
	Liquidità su conto corrente	1.322.912			1.113.333	1.113.333	
	Capital gain di competenza	(1.643.216)			(5.365.150)	(5.365.150)	
	Valore complessivo	948.029.831	-	(218.513.958)	43.001.522	768.585.882	
<b>GESTIONE BILANCIATA</b>							
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 1	504.610.759	-	-	17.727.404	522.338.163	3,51%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 2	109.639.561	-	-	6.113.188	115.752.749	5,58%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 3	91.632.116	-	-	8.101.087	99.733.203	8,84%
	Polaris Fund Geo Global Bond Total Return 4	35.590.847	-	-	2.221.801	37.812.648	6,24%
	Polaris Fund Geo Global Cash Plus	148.425.299	-	(3.040.263)	2.989.797	148.374.833	2,05%
	Polaris Fund Geo Global Diversified Strategies	319.436.277	-	(4.181.252)	6.162.398	321.417.423	1,95%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 3	122.004.344	-	3.046.709	5.881.634	130.932.687	4,81%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 5	293.932.232	-	(7.645.512)	11.452.555	297.739.275	3,98%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 6	204.623.037	-	(5.986.255)	10.238.735	208.875.517	5,12%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 7	255.203.480	-	-	30.914.240	286.117.720	12,11%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 8	349.909.071	-	(9.577.445)	12.717.086	353.048.712	3,72%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 9	3.044.203	-	(3.044.203)	**	-	0,10%
	Polaris Fund Geo Short Term Bond 10	300.175.277	-	-	16.363.612	316.538.889	5,45%
	Polaris Fund Geo European Equity Total Return	329.073.789	-	4.181.252	42.428.540	375.683.581	12,70%
	Polaris Fund Geo Global Balanced 1	771.125.584	-	-	65.263.686	836.389.270	8,46%
	Polaris Fund Geo Global Balanced 3	163.820.374	-	9.026.518	18.831.311	191.678.203	10,85%
	Polaris Fund Geo Equity Global 1	128.678.784	-	9.577.445	35.515.399	173.771.628	25,55%
	Polaris Fund Geo Equity Global 2	136.407.967	-	7.645.512	29.079.393	173.132.872	20,11%
	Liquidità su conto corrente	6.066.092				5.652.825	
	Capital gain di competenza	-				(16.651.882)	
	Valore complessivo	4.273.399.093	-	2.506	(322.001.866)	4.578.338.316	
	TOTALE GESTIONI PATRIMONIALI	5.221.428.924	-	(218.511.452)	(365.003.388)	5.346.924.198	

\* I rendimenti indicati si intendono al netto delle commissioni e al lordo della fiscalità. \*\* A questo importo vanno aggiunti 2.506 di plusvalenza realizzata su tale comparto.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *b) Strumenti finanziari quotati 473.745.246 euro*

di cui: titoli di capitale 473.745.246 euro

Titolo	Valore di bilancio al 31.12.2008	Trasferimenti dal portafoglio immobilizzato	Svalutazioni dell'esercizio	Valore di bilancio al 31.12.2009	Valore di mercato al 31.12.2009
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>		393.310.468		393.310.468	445.904.895
<i>A2A S.p.A.</i>		50.006.503		50.006.503	51.405.290
<i>Mediaset S.p.A.</i>		25.296.278		25.296.278	40.811.407
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>		7.653.968	(3.061.587)	4.592.381	4.592.381
<i>Acsm Agam S.p.A.</i>		992.318	(452.702)	539.616	539.616
<i>Totale</i>		477.259.535	(3.514.289)	473.745.246	543.253.589

Le sopraindicate partecipazioni sono state trasferite dal portafoglio immobilizzato al portafoglio non immobilizzato sulla base della specifica delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 27 ottobre 2009 in tema di indirizzi per la gestione del patrimonio.

Alla data di chiusura del bilancio le partecipazioni risultano ancora nel portafoglio della Fondazione; si è proceduto quindi a svalutare le due partecipazioni il cui valore di mercato era inferiore a quello di bilancio.

### *c) Strumenti finanziari non quotati 52.919.942 euro*

di cui: titoli di capitale 3.044.841 euro

#### *c. 1) Azioni Mandarin Capital Partners S.C.A. SICAR 1.359.572 euro*

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 9.018 azioni di tipo A e 36.072 azioni di tipo B della SICAR lussemburghese Mandarin Capital Partners S.C.A.. La sottoscrizione complessiva comporterà un impegno della fondazione per 4.995.972 euro.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2008	Sottoscrizioni	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero azioni sottoscritte
<i>Azioni A</i>	18.036	-	-	18.036	9.018
<i>Azioni B</i>	1.168.326	282.348	(109.138)	1.341.536	11.039
<i>Totale generale</i>	1.186.362	282.348	(109.138)	1.359.572	



## 8. NOTA INTEGRATIVA

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di aziende industriali italiane interessate a crescere tramite progetti di internazionalizzazione in Cina e di aziende cinesi caratterizzate da una forte crescita e una strategia di accesso nei mercati europei. Sponsor dell'iniziativa è il gruppo Intesa Sanpaolo che investirà nella società 75 mln di euro.

Alla data di chiusura del bilancio la SICAR ha approvato il suo secondo bilancio al 31 dicembre 2008 che chiude con una perdita di 7,16 mln di euro. Si è provveduto a riallineare il valore di bilancio svalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2008.

*c. 2) Azioni Equinox TWO S.C.A. euro 1.685.269*

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere sino a 5 mln di euro delle azioni della SICAR lussemburghese Equinox TWO S.C.A..

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2008	Sottoscrizioni	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero azioni sottoscritte
Azioni	1.224.277	632.209	(171.217)	1.685.269	1.295

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di rischio di imprese promettenti al fine di finanziarne lo sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.

Alla data di chiusura del bilancio la società ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2008 che chiude con una perdita di 6,53 mln di euro. Si è provveduto a riallineare il valore di bilancio svalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2008.

**di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio 49.875.101 euro**

*c. 3) Fondo Clessidra Capital Partner 11.543.970 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, *leverage buy out* e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 mln di euro, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
13.005.356	2.335.000	-	(3.796.386)	11.543.970	451,65	22.582.375

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 23.087,94 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 11.543.970 euro. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2009, a svalutare il valore di bilancio del fondo; ciò ha comportato una svalutazione pari a 3.796.386 euro. Non sono stati effettuati rimborsi nel 2009.

### *c. 4) Fondo Next 3.708.007 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al *venture capital* universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 15 mln di euro; pari a 300 quote da nominali 50.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
2.770.191	1.335.000	(6.297)	(390.887)	3.708.007	105,30	5.265.000

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2009 la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari al 67% della perdita complessiva del periodo.

### *c. 5) Fondo Cloe 9.888.521 euro*

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Pirelli RE SGR S.p.A. ed è riservato ad in-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 12 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 98% nelle città di Roma, Milano e Bologna.

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2011. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione / Rivalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte
10.462.136	(573.615)	-	9.888.521	80,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo pari a 330.518 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2009 è pari a 229.823,641; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 18.385.891 euro.

### *c. 6) Fondo Armilla 2.000.000 euro*

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Pirelli RE SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom italia S.p.A..

La sottoscrizione del fondo è avvenuta nel settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009

Valore di bilancio al 31.12.2008	Sottoscrizioni esercizio 2009	Svalutazione / Rivalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte
2.000.000	-	-	2.000.000	8,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo netto pari a 143.280 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2009 è pari a 292.984,45; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.343.876.

### *c. 7) Fondo Euromed 705.320 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.).



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 4.950.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
324.081	495.000	-	(113.761)	705.320	99,00	1.163.250

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 7.124,447 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 705.320 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 113.761 euro per riallinearlo al valore di mercato.

*c. 8) Fondo Abitare Sociale 1 - 2.474.381 euro*

Il fondo immobiliare etico chiuso Abitare Sociale 1 è promosso a partire dalla fine del 2007 da Polaris Investment Italia SGR S.p.A. ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica nell'"Abitare Sociale". Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 mln di euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
2.477.029	-	-	2.648	2.474.381	49,05	2.500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 50.447,987 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 2.474.381 euro. Tenuto conto di quanto sopra la Fondazione ha provveduto a svalutare il valore di bilancio del fondo per 2.648 euro per riallinearlo al valore di mercato.

*c. 9) Fondo PPP Italia 787.064 euro*

Il fondo PPP Italia , fondo chiuso di tipo riservato, è promosso da Fondaco SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni con possibilità di proroga triennale per completare lo smobilizzo degli investimenti. Il fondo ha lo scopo di effettuare acquisizioni di partecipazioni di minoranza in





## 8. NOTA INTEGRATIVA

società di capitali non quotate operanti nel settore del partenariato pubblico privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e/o gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2007. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 mln di euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
331.643	593.000	-	(137.579)	787.064	500	1.228.750

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 3.935,321 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 787.064 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 137.579 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### *c. 10) Fondo Italiano per le Infrastrutture F2I - 13.619.871 euro*

Il fondo mobiliare chiuso F2I è promosso da F2I SGR S.p.A. ha una durata di 15 anni ed è specializzato nell'investimento in operazioni attinenti al settore delle infrastrutture con particolare attenzione al trasporto di persone e merci, al trasporto di elettricità e gas, ad altre reti di trasporto, alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e ai servizi pubblici locali e alle infrastrutture sociali.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 60.300.000 euro da sottoscrivere per 60 mln tramite quote A e per 300.000 euro tramite quote C. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Tipo quote	Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
Quote A	3.387.512	11.384.790	-	(1.220.192)	13.552.110	60,00	15.220.448
Quote C	-	76.004	-	(8.243)	67.761	6,00	76.004
Totale	3.387.512	11.460.794	-	(1.228.435)	13.619.871	66,00	15.296.452

Il bilancio del fondo calcola il valore complessivo del fondo alla data del 31 dicembre 2009 pari a 418.308.483 euro, con un valore unitario delle quote A pari 225.868,511 e delle quote C pari a 11.293,426; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare i valori di bilancio delle quote del fondo per 1.228.435 euro per riallinearli ai rispettivi valori di mercato.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *c. 11) Fondo TTVenture 1.121.982 euro*

Il fondo mobiliare chiuso TTVenture è promosso da Fondamenta SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni, ed è riservato ad investitori qualificati. Si propone di investire prevalentemente in Italia, in settori di attività caratterizzati dall'impiego di tecnologie innovative allo scopo di favorire processi di innovazione, di sviluppo e di trasferimento di tecnologie.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10.000.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
381.894	1.012.097	-	(272.009)	1.121.982	32,32	1.616.153

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 34.711,494 euro per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 1.121.982 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 272.009 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### *c. 12) Fondo Clessidra II - 4.025.985 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra II è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage *buy out* e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di dieci anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 mln di euro, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2009:

Valore di bilancio al 31.12.2008	Richiami esercizio 2009	Rimborsi esercizio 2009	Svalutazione anno 2009	Valore di bilancio al 31.12.2009	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
40.860	4.298.271	-	(313.146)	4.025.985	93,18	4.659.242

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2009 pari a 8.051,97; la Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 313.146 euro per riallinearlo al valore di mercato.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 4. Crediti 1.271.331 euro

#### *Crediti d'imposta verso l'erario zero euro*

Si riferivano quasi interamente a crediti Irpeg verso l'erario risultanti dalle dichiarazioni dei redditi, principalmente per l'applicazione dell'aliquota Irpeg ridotta alla metà ai sensi dell'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601, richiamato dall'articolo 12, comma 2, D. lgs. 153/1999. Sono stati eliminati interamente utilizzando le apposite riserve costituite tempo per tempo in bilancio in quanto, a seguito delle sentenze della Corte di Cassazione già descritte in nota integrativa, non sono più ritenuti esigibili.

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Credito esercizio 1992/1993</i>	-	16.260.510
<i>Credito esercizio 1993/1994</i>	-	17.793.554
<i>Credito esercizio 1995/1996</i>	-	17.299.289
<i>Credito esercizio 1997/1998</i>	-	2.809.885
<i>Credito IRAP</i>	-	4.097
<i>Totale</i>	-	54.167.335

Si ricorda che il credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995, pari a 17.299.289 euro, è stato ceduto, nell'esercizio 1995/1996, alla conferitaria Cariplo S.p.A. ai sensi dell'articolo 43 ter, D.P.R. 29.9.1973, n. 602, introdotto dall'articolo 3, comma 94, lett. b), Legge 549/1995.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### **Altri crediti 1.271.331 euro**

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Crediti verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni</i>	778.285	2.278.806
<i>Crediti verso Progetto Nord Uganda</i>	225.609	-
<i>Crediti verso Centro Servizio Volontariato Lombardia</i>	93.286	-
<i>Crediti verso Fondazioni per progetto AGER</i>	78.563	64.464
<i>Crediti verso Fondazione Housing Sociale</i>	64.700	62.276
<i>Crediti verso Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.</i>	18.465	14.392
<i>Crediti per anticipi concessi a dipendenti su TFR</i>	6.474	6.474
<i>Crediti per cauzioni</i>	3.278	3.278
<i>Crediti verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice</i>	2.164	582
<i>Crediti verso INAIL</i>	257	1.297
<i>Crediti diversi</i>	250	1.325
<i>Crediti per imposte differite attive su gestioni patrimoniali 2008</i>	-	23.547.006
<i>Crediti verso Ente beneficiario</i>	-	30.000
<i>Crediti per anticipi a fornitori</i>	-	14.537
<i>Crediti verso INPS</i>	-	3.099
<b>Totale</b>	<b>1.271.331</b>	<b>26.027.536</b>

Sono da intendersi tutti esigibili entro l'esercizio successivo. I positivi risultati del 2009 delle gestioni patrimoniali, ed il relativo capital gain maturato, hanno totalmente azzerato i crediti di imposte differite attive.

### **5. Disponibilità liquide 5.037.903 euro**

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Conto corrente n. 38010126 Intesa Sanpaolo S.p.A. - Sede Milano</i>	5.034.065	11.589.972
<i>Cassa contanti</i>	3.268	5.519
<i>Valori bollati</i>	570	370
<b>Totale</b>	<b>5.037.903</b>	<b>11.595.861</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 6. Ratei e risconti attivi 52.755 euro

#### *Ratei attivi 959 euro*

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Interessi attivi obbligazioni intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	959	3.926
<i>Totale</i>	959	3.926

#### *Risconti attivi 51.796 euro*

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Corsi di formazione</i>	18.165	-
<i>Abbonamenti vari</i>	7.232	3.308
<i>Canone rassegna stampa</i>	6.817	6.756
<i>Abbonamento Arel</i>	4.488	4.488
<i>Canone abbonamento Ned Davis</i>	4.459	3.835
<i>Polizze assicurative auto</i>	4.310	4.912
<i>Canoni telefonici</i>	3.069	2.717
<i>Altri</i>	3.256	2.131
<i>Totale</i>	51.796	28.147



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### PASSIVO

#### 1. Patrimonio netto 6.396.596.164 euro

##### 1. a) o di dotazione 3.394.641.811 euro

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:

Valore di bilancio dell'azienda conferita	3.390.402.043
Riserva per opere d'arte	2.173.941
Fondo per l'acquisto di opere d'arte	2.065.827
<b>Totale fondo di dotazione</b>	<b>3.394.641.811</b>

##### 1. b) Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) 1.643.044.722 euro

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

##### 1. c) Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. 232.311.577 euro

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a 4.451.318.066 euro, ed il corrispondente valore di carico di 4.219.006.489 euro.

##### 1. d) Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio 99.115.782 euro

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente Statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi 99.115.782 euro; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partecipazioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica dei predetti accan-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

tonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2009 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

### **1. e) Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 573.366.509**

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2009 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro dell' 11 marzo 2009.

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
Accantonamento esercizio 2007	88.366.274
Accantonamento esercizio 2008	15.590.416
Accantonamento esercizio 2009	63.540.264
<b>Totale</b>	<b>573.366.509</b>

### **1. f) Riserva per l'integrità del patrimonio 454.027.130 euro**

E' costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio, misura massima consentita dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell' 11 marzo 2009, per le motivazioni esposte nel commento alla voce di conto economico.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

<i>Accantonamento esercizio 1999/2000</i>	64.028.613
<i>Accantonamento esercizio 2001</i>	40.049.364
<i>Accantonamento esercizio 2002</i>	33.387.676
<i>Accantonamento esercizio 2003</i>	29.400.262
<i>Accantonamento esercizio 2004</i>	35.156.811
<i>Accantonamento esercizio 2005</i>	66.283.197
<i>Accantonamento esercizio 2006</i>	60.098.491
<i>Accantonamento esercizio 2007</i>	66.274.706
<i>Accantonamento esercizio 2008</i>	11.692.812
<i>Accantonamento esercizio 2009</i>	47.655.198
<i>Totale</i>	454.027.130

### 1. g) *Riserva da donazioni euro 88.633*

Riguarda la donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara e di un dipinto di Ottavio Grolla.

Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2009 nelle voci componenti il patrimonio netto.

Descrizione	Valori al 31.12.2008	Variazioni eserc- zio 2009	Valori al 31.12.2009
<i>Fondo di dotazione</i>	3.394.641.811	-	3.394.641.811
<i>Riserva ex art. 7 Legge 218/1990</i>	1.643.044.722	-	1.643.044.722
<i>Riserva per plusvalenza vendita conferi- taria Cariplo S.p.A.</i>	232.311.577	-	232.311.577
<i>Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio</i>	99.115.782	-	99.115.782
<i>Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999</i>	509.826.245	63.540.264	573.366.509
<i>Riserva per l'integrità del patrimonio</i>	406.371.932	47.655.198	454.027.130
<i>Riserva da donazione</i>	88.633	-	88.633
<i>Avanzo residuo</i>	-	-	-
<i>Totale</i>	6.285.400.702	111.195.462	6.396.596.164





## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 2. Fondi per l'attività d'istituto 513.160.437 euro

#### 2. a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni 406.957.799 euro

Valore di bilancio al 31 dicembre 2008	386.843.798
Utilizzi esercizio 2009	-
Accantonamenti esercizio 2009	20.114.001
Valore di bilancio al 31 dicembre 2009	406.957.799

Come già esplicitato nei criteri di valutazione il Fondo di stabilizzazione ha la precisa funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale. In questo esercizio non è stato utilizzato.

#### 2. b) Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti 36.704.511 euro

##### b. 1) per le attività istituzionali 28.187.040 euro

Valore al 31 dicembre 2008	17.670.614
Stanziamenti esercizio 2009	169.447.786
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2009	(158.931.360)
Valore al 31 dicembre 2009	28.187.040

##### b. 2) Fondo altri interventi zero euro

Valore al 31 dicembre 2008	4.265.521
Erogazioni deliberate nell'esercizio 2009	(4.265.521)
Valore al 31 dicembre 2009	-

##### b. 3) Fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie 5.013.429 euro

Valore al 31 dicembre 2008	9.189.184
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2009	(4.175.755)
Accantonamenti esercizio 2009	-
Valore al 31 dicembre 2009	5.013.429

##### b. 4) Fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie 1.282.672 euro

Valore al 31 dicembre 2008	4.268.200
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(2.985.528)
Valore al 31 dicembre 2009	1.282.672



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli esercizi 2006, 2007 e 2008.

*b. 5) Fondo per la realizzazione del progetto Sud 2.221.370 euro*

Si riferisce ai fondi residui derivanti dagli accantonamenti effettuati negli scorsi esercizi in relazione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) e il mondo del volontariato per la realizzazione del progetto Sud.

Valore al 31 dicembre 2008	2.221.370
Assegnazioni dell'esercizio	-
Valore al 31 dicembre 2009	2.221.370

### **2. d) Altri fondi 69.498.127 euro**

*d. 1) Riserva per crediti d'imposta verso l'erario 26.619.281 euro*

Risulta così composta alla data del 31 dicembre 2009.

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizi 1992/1993 - 1993/1994 - 1995/1996	-	51.353.353
Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.; ricavo della cessione euro 17.299.289, interessi maturati dall'1.6.1996 sul ricavo della cessione euro 9.319.992	26.619.281	26.143.550
Riserva credito d'imposta verso l'erario esercizio 1997/1998	-	1.491.741
<b>Totale</b>	<b>26.619.281</b>	<b>78.988.644</b>

Il fondo riguardante i crediti d'imposta verso l'erario degli esercizi 1992/1993, 1993/1994 e 1995/1996 è stato utilizzato per stornare i crediti d'imposta relativi a quegli esercizi in quanto i medesimi, come già descritto in nota integrativa, non sono più ritenuti esigibili.

*d. 2) Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud 34.406.811 euro*

E' stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione per il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *d. 3) Fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud 8.472.035 euro*

L'accantonamento viene effettuato in attuazione degli impegni assunti con l'adesione all'accordo stipulato tra l'Associazione tra le Casse di Risparmio Italiane (ACRI) e il mondo del volontariato nell'ottobre del 2005. In base a tale accordo le Fondazioni di origine bancaria accantonano annualmente un importo pari a quello dovuto in base all'articolo 15 della Legge 266/1991, calcolato applicando i criteri dell'atto di indirizzo; tali risorse vengono destinate:

- per il 40% al Progetto Sud;
- per il 40% al sostegno di azioni e servizi a favore del volontariato delle regioni meridionali;
- per il 20% a integrazione delle somme per il finanziamento dei Centri di servizio al volontariato.

A seguito degli impegni assunti in occasione della costituzione della Fondazione per il Sud, la quota riferita al Progetto Sud viene attribuita, per cinque anni decorrenti dal 2005, alla medesima Fondazione. La destinazione del residuo 60% viene effettuata sulla base delle indicazioni fornite dall'Acri.

### *d. 4) Fondo proventi da incassare zero euro*

Il fondo, che era composto dalle ritenute d'acconto subite sui dividendi incassati nell'esercizio 1997/1998, è stato utilizzato nell'esercizio per azzerare i crediti d'imposta a cui si riferiva in quanto, a seguito delle note sentenze della Corte di Cassazione, tali crediti non risultano ora più esigibili.

### **3. Fondi per rischi ed oneri 37.197.222 euro**

Accoglie gli accantonamenti relativi a fronteggiare i maggiori dividendi percepiti dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (vedi apposito paragrafo nel conto economico), gli accantonamenti per il contenzioso fiscale in essere con l'Amministrazione finanziaria e le spese legali relative a tale contenzioso.

Si riepiloga di seguito la movimentazione del fondo in relazione all'esercizio 2009.

<i>Valore al 31 dicembre 2008</i>	<i>38.850.512</i>
<i>Utilizzi esercizio 2009</i>	<i>[2.336.774]</i>
<i>Accantonamenti esercizio 2009</i>	<i>683.484</i>
<i>Valore al 31 dicembre 2009</i>	<i>37.197.222</i>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Gli utilizzi dell'esercizio sono da ricondurre in gran parte (due mln di euro) alla chiusura del contenzioso in essere con un gestore finanziario estero per il riconoscimento di commissioni di overperformance; la transazione si è chiusa con il pagamento da parte della Fondazione della somma di due mln e mezzo di euro di cui 500.000 euro contabilizzati nel bilancio 2009 tra gli oneri straordinari.

### 4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 760.383 euro

Ricomprensive gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore; tutti i dipendenti hanno optato per il mantenimento del fondo in azienda (in alternativa all'investimento in fondi pensione).

<i>Valore al 31 dicembre 2008</i>	581.475
<i>Decrementi per utilizzi anno 2009</i>	(11.373)
<i>Accantonamenti esercizio 2009</i>	190.281
<i>Valore al 31 dicembre 2009</i>	760.383

### 5. Erogazioni deliberate 499.442.216 euro

<i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2008</i>	529.942.312
<i>Contributi assegnati nel 2009</i>	171.369.206
<i>Contributi assegnati nel 2009 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie</i>	4.175.755
<i>Contributi revocati nel 2009</i>	(5.107.232)
<i>Contributi pagati nel 2009 per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie</i>	(10.277.492)
<i>Contributi pagati nel 2009</i>	(190.660.333)
<i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2009</i>	499.442.216

### 6. Fondo per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991 15.549.727 euro

Nel corso dell'esercizio 2009 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

<i>Valore al 31 dicembre 2008</i>	20.568.777
<i>Pagamenti effettuati nell'esercizio 2009</i>	(13.491.085)
<i>Accantonamenti esercizio 2009</i>	8.472.035
<i>Valore al 31 dicembre 2009</i>	15.549.727

## 8. NOTA INTEGRATIVA

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

Regione	ACCANTONAMENTI											Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2009
	Quadriennio 92/96	Quadriennio 96/2000	Quadriennio 2001/2004	Esercizio 2005 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2006 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2007 (con ulteriore riparto)	Esercizio 2008	Esercizio 2009	Totale accantonato				
Abruzzo	392.507	516.457	479.937	400.000	362.728	400.000	70.000	-	2.621.629	(2.551.629)	70.000		
Basilicata	-	1.342.788	254.937	-	-	-	-	-	1.597.725	(1.597.725)	-		
Calabria	-	2.737.222	1.699.302	700.000	634.640	700.000	125.000	-	6.596.164	(5.970.527)	625.637		
Campania	392.508	2.840.512	2.521.394	641.840	581.754	641.085	109.361	-	7.728.454	(5.837.782)	1.890.672		
Emilia Romagna	392.507	-	-	-	-	-	-	-	392.507	(392.507)	-		
Friuli Venezia Giulia	392.507	413.166	254.937	864.852	606.576	500.000	90.000	-	3.122.038	(2.509.686)	612.352		
Lazio	392.507	516.457	1.306.583	1.334.370	906.552	1.000.000	175.000	-	5.631.469	(4.026.606)	1.604.863		
Liguria	392.507	-	-	1.354.943	1.247.669	1.000.000	175.000	-	4.170.119	(3.863.562)	306.557		
Lombardia	4.463.915	17.045.910	12.513.571	9.167.059	10.005.964	12.638.365	1.039.361	-	66.874.145	(65.575.378)	1.298.767		
Marche	-	154.937	-	-	-	-	-	-	154.937	(154.937)	-		
Molise	-	-	-	300.000	271.912	300.000	50.000	-	921.912	(871.912)	50.000		
Piemonte	538.842	697.217	-	-	-	-	-	-	1.236.059	(1.236.059)	-		
Puglia	392.507	3.408.615	2.273.040	720.848	453.543	500.000	90.000	-	7.838.553	(7.748.553)	90.000		
Sardegna	392.507	1.885.400	1.200.401	250.000	226.505	250.000	45.000	-	4.249.813	(3.850.958)	398.855		
Sicilia	-	1.704.307	2.523.040	500.000	453.543	500.000	90.000	-	5.770.890	(5.677.997)	92.893		
Toscana	392.507	312.375	-	-	-	-	-	-	704.882	(704.882)	-		
Umbria	-	516.457	-	100.000	90.816	100.000	20.000	-	827.273	(806.175)	21.098		
Veneto	392.508	-	-	-	-	-	-	-	392.508	(376.510)	15.998		
In attesa di riparto	-	-	-	-	-	-	-	8.472.035	8.472.035	-	8.472.035		
<b>Totale</b>	<b>8.927.829</b>	<b>34.091.820</b>	<b>25.027.142</b>	<b>16.333.912</b>	<b>15.842.202</b>	<b>18.529.450</b>	<b>2.078.722</b>	<b>8.472.035</b>	<b>129.303.112</b>	<b>(113.753.385)</b>	<b>15.549.727</b>		



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 7. Debiti 2.385.150 euro

#### 7.1) Debiti tributari 378.211 euro

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni e addizionali regionali e comunali</i>	377.005	390.566
<i>Saldo Irap</i>	1.206	
<i>Imposta sostitutiva su vendita azioni</i>		13.850
<b>Totale</b>	<b>378.211</b>	<b>404.416</b>

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

#### 7.2) Altri debiti 2.006.939 euro

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Verso fornitori</i>	669.697	1.110.253
<i>Verso fondo Euromed</i>	495.000	
<i>Verso enti previdenziali e assistenziali</i>	292.923	273.423
<i>Fatture da ricevere</i>	270.241	220.959
<i>Verso dipendenti per ferie e permessi</i>	212.896	195.103
<i>Debiti verso Acri</i>	27.733	
<i>Diversi</i>	20.900	10.126
<i>Verso amministratori, sindaci e collaboratori</i>	9.108	37.407
<i>Verso European Foundation Center</i>	5.441	
<i>Verso enti per erogazioni in attesa di coordinate bancarie corrette</i>	3.000	5.600
<i>Verso azionisti Polaris per conguaglio dividendi 2007</i>		233.811
<b>Totale</b>	<b>2.006.939</b>	<b>2.086.682</b>

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

### 8. Ratei e risconti passivi 173.634 euro

#### Ratei passivi 173.634 euro

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti</i>	111.777	104.225
<i>Compenso per revisione</i>	45.776	24.000
<i>Costo dipendenti distaccati</i>	10.500	10.500
<i>Costi diversi</i>	5.581	4.326
<b>Totale</b>	<b>173.634</b>	<b>143.051</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 8.1) Conti d'ordine

#### Beni di terzi

Descrizione	Quantità al 31.12.2009
Fotocopiatrici in locazione	5
Totale	5

#### Beni presso terzi

Descrizione	Valori nominali al 31.12.2008	Quantità al 31.12.2008
<i>Presso Intesa Sanpaolo S.p.A.:</i>		
- obbligazioni	122.190.243	
- azioni		655.852.676
- opere d'arte		34
<i>Presso Polaris Investment Italia SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		49
<i>Presso F2I SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		66
<i>Presso Mandarin Capital Partner (azioni)</i>		20.057
<i>Presso Clessidra SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		1.000
<i>Presso Pirelli RE SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		88
<i>Presso Fondaco SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		200
<i>Presso Fondamenta SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		32
<i>Presso Equinox Two (azioni)</i>		1.295
<i>Presso Finlombarda SGR S.p.A.</i>		
- quote fondi comuni di investimento		399
<b>Totali</b>	<b>122.190.243</b>	<b>655.875.896</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### Conto economico

#### 1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali 319.474.084 euro

Per un maggiore dettaglio dei rendimenti dei singoli fondi detenuti all'interno delle gestioni patrimoniali si rimanda all'apposita tabella dello stato patrimoniale.

Descrizione	2009	2008	
<i>Gestione monetaria</i>	37.642.319		11.599.551
- rivalutazione comparti	43.001.522	19.570.333	
- svalutazione comparti	-	(6.697.660)	
- interessi su operazioni di pronti contro termine	-	314.207	
- interessi su conto corrente	5.947	55.887	
- capital gain	(5.365.150)	(1.643.216)	
<i>Gestione bilanciata</i>	281.831.765		(164.390.874)
- rivalutazione comparti /plusvalenze	322.004.372	93.988.302	
- svalutazione comparti	-	(282.168.973)	
- imposte differite attive	-	23.547.006	
- interessi su conto corrente	26.281	242.791	
- capital gain	(40.198.888)	-	
<b>Totale</b>	<b>319.474.084</b>		<b>(152.791.323)</b>

Si precisa che grazie al risultato dell'esercizio 2009 è stato azzerato il credito per imposte differite attive stanziato nel bilancio dello scorso esercizio per oltre 23,5 mln di euro, pari al 12,5% della perdita maturata nel 2008 all'interno della gestione bilanciata.

#### 2. Dividendi e proventi assimilati 16.779.252 euro

##### 2. a) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali 16.305.454 euro

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso lo 0,86% se raffrontati al valore di carico netto di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco e lo 0,51% sul prezzo di borsa delle partecipazioni quotate alla data dello stacco, come di seguito illustrato.





## 8. NOTA INTEGRATIVA

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2009	Rendimento % 2009		Dividendo percepito anno 2008	Rendimento % 2008	
		Su valore di bilancio	Su valore di borsa		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
<i>Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	-	-	-	210.739.761	17,54	8,21
<i>Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.</i>	6.288.800	6,99	n.d.	11.679.200	12,98	n.d.
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	3.417.290	0,87	0,96	20.503.679	5,21	3,22
<i>Mediaset S.p.A.</i>	2.704.156	10,69	8,98	3.059.966	12,10	7,22
<i>A2A S.p.A.</i>	3.401.305	6,80	7,89	3.401.305	6,80	4,02
<i>Sinloc S.p.A.</i>	400.000	8,15	n.d.	-	-	-
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	81.642	0,97	1,61	-	0,00	0,00
<i>Polaris S.A.</i>	12.261	0,75	n.d.	75.777	5,41	n.d.
<i>A.C.S.M.-Agam S.p.A.</i>	-	-	-	28.105	2,83	4,19
<i>Gius.Laterza &amp; Figli S.p.A.</i>	-	-	-	22.781	1,28	n.d.
<b>Totale</b>	<b>16.305.454</b>	<b>0,86</b>	<b>0,51</b>	<b>249.510.574</b>	<b>12,92</b>	<b>7,12</b>

*n.d. non determinabile*

Si evidenzia peraltro che sul dividendo percepito nel 2009 dalla Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. è correlato un accantonamento di 0,628 mln di euro descritto nell'apposita sezione della nota integrativa; tenendo conto dell'accantonamento il rendimento della partecipazione scenderebbe al 6,29%.

Si sottolinea che le Assicurazioni Generali, contemporaneamente alla distribuzione del dividendo sopradescritto, hanno anche deliberato una assegnazione gratuita di azioni che, alla data di stacco, per la Fondazione Cariplo, avevano un valore di mercato di oltre 14 mln di euro.

### **2. b) da strumenti finanziari non immobilizzati 473.798 euro**

Si riferiscono interamente ai dividendi distribuiti dai fondi chiusi Cloe ed Armilla nel corso del 2009; i dividendi vengono esposti al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte. I rendimenti netti dei fondi risultano pari rispettivamente al 3,34% e al 7,16% per l'anno 2009. Il confronto con lo scorso esercizio mostra una flessione da ricollegarsi alla crisi del settore immobiliare.

Descrizione	2009	2008
<i>Dividendi fondo Cloe</i>	330.517	468.565
<i>Dividendi fondo Armilla</i>	143.281	153.610
<b>Totale</b>	<b>473.798</b>	<b>622.175</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 3. Interessi e proventi assimilati 3.096.825 euro

#### 3. a) da immobilizzazioni finanziarie 3.050.409 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala</i>	3.038.150	3.799.380
<i>Interessi su obbligazioni solidali</i>	11.288	11.288
<i>Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. 1.4.2009</i>	971	3.937
<b>Totale</b>	<b>3.050.409</b>	<b>3.814.605</b>

Le obbligazioni emesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2009, è risultato pari al 2,40% netto su base annua (2,95% nel 2008); la diminuzione degli interessi percepiti su tali obbligazioni è riconducibile in gran parte alla flessione del tasso di interesse ottenuto; lo stock esistente di obbligazioni sottoscritte scende da 127 mln di euro di fine 2008 a 122,2 mln di euro di fine 2009.

I rendimenti delle obbligazioni Intesa Sanpaolo avevano un rendimento fisso annuo lordo pari al 3%; le obbligazioni solidali hanno invece un rendimento lordo pari al 2,50% annuo.

#### 3. b) da strumenti finanziari non immobilizzati 2.740 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Interessi su Fondo Clessidra per ingresso nuovi sottoscrittori</i>	2.740	-
<i>Altri</i>	-	5
<b>Totale</b>	<b>2.740</b>	<b>5</b>

#### 3. c) da crediti e disponibilità liquide 43.676 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Interessi su conto corrente presso Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	43.676	305.160
<b>Totale</b>	<b>43.676</b>	<b>305.160</b>

Sul conto corrente attualmente in essere è in vigore una convenzione con Intesa Sanpaolo S.p.A. che consente alla Fondazione di ottenere tassi di interesse attivi pari all'Euribor ad un mese meno 25 punti base. La diminuzione di tale voce è da ricondurre al forte ribasso dei tassi di interesse avvenuta nel 2009.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 4. Rivalutazione / svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati (10.049.493) euro

Descrizione	2009	2008
Svalutazione Fondo Clessidra I	(3.796.386)	(850.801)
Svalutazione azioni Fiera Milano S.p.A.	(3.061.587)	-
Svalutazione Fondo F2I	(1.228.435)	(448.146)
Svalutazione azioni ACSM Agam S.p.A.	(452.702)	-
Svalutazione Fondo Next	(390.887)	(300.041)
Svalutazione Fondo Clessidra II	(313.146)	(320.111)
Svalutazione Fondo TT Venture	(272.009)	(222.163)
Svalutazione Equinox II S.C.A.	(171.217)	-
Svalutazione Fondo PPP	(137.579)	(142.305)
Svalutazione Mandarin Capital Partners	(109.137)	(72.709)
Svalutazione Fondo Euromed	(113.760)	(107.469)
Svalutazione Fondo Abitare Sociale 1	(2.648)	(22.971)
<b>Totale</b>	<b>(10.049.493)</b>	<b>(2.486.716)</b>

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni, sulle svalutazioni, e sui rendimenti dei vari fondi, e dei singoli comparti all'interno di essi, si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute nella parte esplicativa della nota integrativa riguardante lo stato patrimoniale.

### 5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati zero euro

Descrizione	2009	2008
Plusvalenza su rimborsi Fondo Clessidra	-	1.125.262
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>1.125.262</b>

Non sono state effettuate negoziazioni di strumenti finanziari non immobilizzati.

### 6. Rivalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati 150.902 euro

Descrizione	2009	2008
Rivalutazione partecipazione Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	150.902	100.105
<b>Totale</b>	<b>150.902</b>	<b>100.105</b>

La partecipazione detenuta nell'Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A. è stata rivalutata sulla base del patrimonio netto pro quota della medesima alla data del 31 dicembre 2008; in tale modo si è proceduto a riallineare il valore di bilancio della partecipazione sino al costo storico di acquisto.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 7. Oneri 11.432.939 euro

#### 7. a) *Compensi e rimborsi spese organi statutari 2.071.795 euro*

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da tre Sindaci effettivi e due supplenti.

Descrizione		2009		2008
<i>Commissione Centrale di Beneficenza:</i>		<i>1.077.180</i>		<i>1.314.250</i>
<i>Gettoni di presenza</i>	<i>923.250</i>		<i>1.126.000</i>	
<i>Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)</i>	<i>136.013</i>		<i>169.771</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	<i>17.917</i>		<i>18.479</i>	
<i>Consiglio di Amministrazione:</i>		<i>739.051</i>		<i>1.262.151</i>
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	<i>661.200</i>		<i>1.161.000</i>	
<i>Oneri accessori (Irap, Contributi Inps, etc.)</i>	<i>77.851</i>		<i>101.151</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	-		-	
<i>Collegio Sindacale:</i>		<i>255.564</i>		<i>263.785</i>
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	<i>243.600</i>		<i>251.400</i>	
<i>Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)</i>	<i>8.170</i>		<i>8.185</i>	
<i>Rimborsi spese</i>	<i>3.794</i>		<i>4.200</i>	
<i>Totale</i>		<i>2.071.795</i>		<i>2.840.186</i>

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 628.988 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di Sottocommissioni (727.917 euro lo scorso anno).

La forte riduzione dell'importo rispetto allo scorso esercizio è da ricondursi alla decisione di tutti i membri del Consiglio di Amministrazione di rinunciare alla metà del compenso fisso per l'intero esercizio 2009 abbinata alla scelta, su base volontaria, effettuata dalla maggior parte dei componenti la Commissione Centrale di Beneficenza, di dimezzare, per l'esercizio 2009, l'importo del gettone di presenza alle sedute del predetto organo.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 7. b) Per il personale 3.778.143 euro

La Fondazione opera ora solo con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze; l'ultima risorsa distaccata da Intesa Sanpaolo S.p.A. ha cessato il rapporto lavorativo per il raggiungimento dei limiti di età alla fine del mese di settembre 2009.

Descrizione		2009		2008
<i>Stipendi e oneri personale dipendente:*</i>		3.686.459		3.446.800
- stipendi	2.455.778		2.253.682	
- contributi Inps e premi Inail	691.972		645.775	
- trattamento di fine rapporto	182.111		168.515	
- corsi di formazione e aggiornamento	53.727		116.733	
- altri oneri (buoni pasto, rimborsi, Irap, polizze etc.)	302.871		262.095	
<i>Stipendi e oneri personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>		91.684		132.078
<b>Totale</b>		<b>3.778.143</b>		<b>3.578.878</b>

\*all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 393.803.

Nel corso dell'anno si sono avute 5 nuove assunzioni a livello impiegatizio (di cui tre a tempo determinato in sostituzione di maternità) e una risorsa assunta come quadro e 3 uscite a livello impiegatizio e una a livello di quadro.

Alla data del 31 dicembre 2009 il personale risulta così composto:

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Personale dipendente:</i>	58	55
- di cui dirigenti	8	4
- di cui quadri *	7	7
- di cui impiegati **	43	44
<i>Personale distaccato da Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	-	1
di cui quadri direttivi		1
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>56</b>

\* di cui due risorse distaccate

\*\* di cui una risorsa part time e tre risorse a tempo determinato in sostituzione di maternità



## 8. NOTA INTEGRATIVA

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2009	31.12.2008
<i>Ufficio attività filantropiche *</i>	32	29
<i>Servizio Amministrativo **</i>	6	5
<i>Servizio Comunicazione***</i>	5	5
<i>Segreterie</i>	4	4
<i>Servizi generali</i>	5	4
<i>Unità strategica gestione patrimonio e fund raising</i>	3	4
<i>Servizio Legale</i>	1	2
<i>Ufficio Fondazioni Comunitarie</i>	-	2
<i>Altri distacchi (Assifero)</i>	1	-
<i>Fondazione Housing Sociale (distaccato)</i>	1	1
<b>Totale</b>	<b>58</b>	<b>56</b>

\* di cui due risorse a tempo determinato

\*\* di cui una risorsa a tempo determinato

\*\*\* di cui una risorsa part time

### 7. c) Per consulenti e collaboratori esterni 1.081.218 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Collaborazioni a progetto e Segreteria Generale</i>	738.284	654.140
<i>Consulenze diverse</i>	124.017	92.887
<i>Consulenze legali, fiscali e notarili</i>	72.514	29.655
<i>Revisione contabile</i>	51.092	45.120
<i>Ricerche giuridiche</i>	36.120	-
<i>Consulenze di progettazione</i>	31.627	34.584
<i>Ricerche personale</i>	27.564	54.000
<i>Consulenza per il progetto Jessica</i>	-	55.000
<b>Totale</b>	<b>1.081.218</b>	<b>965.386</b>

### 7. d) Per servizi di gestione del patrimonio 669.314 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Commissioni di gestione Polaris</i>	525.816	535.205
<i>Valutazione etica portafoglio</i>	84.000	48.099
<i>Abbonamento Bloomberg</i>	25.705	23.416
<i>Incarico a consulenti esterni</i>	18.720	17.160
<i>Canone abbonamento strategist - Ned Davis Research</i>	15.073	13.446
<b>Totale</b>	<b>669.314</b>	<b>642.667</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

La valutazione etica del portafoglio si riferisce all'intero esercizio mentre nel 2008 si riferiva a poco più di 6 mesi.

### 7. e) Ammortamenti 728.317 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Immobile della sede</i>	482.645	433.141
<i>Beni immateriali</i>	130.416	193.129
<i>Macchine e impianti</i>	53.064	96.238
<i>Hardware</i>	22.244	26.091
<i>Automezzi</i>	15.000	15.000
<i>Mobili e arredi</i>	12.253	17.282
<i>Attrezzature d'ufficio</i>	8.142	8.800
<i>Attrezzature varie</i>	4.553	3.551
<i>Totale</i>	728.317	793.232

### 7. f) Accantonamenti 1.159.215 euro

#### f. 1) Accantonamenti generici 530.335 euro

Descrizione	2009	2008
<i>Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario</i>	475.730	-
<i>Accantonamento per contenzioso fiscale</i>	54.605	1.673.436
<i>Accantonamento per contenzioso con Franklin Templeton</i>	-	2.000.000
<i>Accantonamento a fondo rischi ed oneri</i>	-	200.000
<i>Totale</i>	530.335	3.873.436

L'accantonamento per il contenzioso fiscale si riferisce nel 2009 a interessi passivi su posizioni che l'Agenzia delle Entrate, sentita in maniera informale, andrebbe a richiedere alla Fondazione Cariplo in relazione alle cause relative agli esercizi 1992/93, 1993/94, 1994/95 e 1995/96. Tali posizioni si riferiscono a esercizi in cui la differenza tra l'aliquota d'imposta Irpeg (che era del 37%) ed il credito d'imposta spettante alla Fondazione (36%) fonda la richiesta da parte dell'Agenzia delle Entrate del pagamento delle imposte e dei relativi interessi.

L'accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario è relativo agli interessi che spettano all'erario in relazione alla restituzione da parte della Fondazione, a seguito della già citata sentenza della Corte di Cassazione, del credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A..



## 8. NOTA INTEGRATIVA

f. 2) *Accantonamenti extra dividendi CDP 628.880 euro*

Descrizione	2009	2008
<i>Accantonamento prudenziale extra dividendo CDP</i>	<i>628.880</i>	<i>7.366.880</i>

L'accantonamento relativo all'extra dividendo Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. viene effettuato a titolo prudenziale e in via cautelativa in relazione ad una interpretazione dello statuto della partecipata che non si condivide e per la quale si esprimono riserve.

In base alle disposizioni statutarie anche per il dividendo percepito nel 2009 compete alla Fondazione, quale titolare di azioni privilegiate, un dividendo preferenziale, il cui ammontare è pari al tasso di inflazione maggiorato del 3%. Lo statuto della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. prevede peraltro che il valore di liquidazione spettante agli azionisti privilegiati, a seguito di recesso (da esercitare nel periodo 1 ottobre – 15 dicembre 2012), sia decurtato delle somme percepite in eccedenza rispetto al dividendo preferenziale; analogamente tale differenziale verrebbe considerato nella determinazione del rapporto di conversione quando, con effetto dal 1° gennaio 2013, le azioni privilegiate saranno convertite in azioni ordinarie. La legittimità di tali disposizioni statutarie appare peraltro dubbia. La somma si riferisce ai dividendi percepiti nel corso del 2009.

Con le modifiche statutarie che la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. ha approvato è stato abolito il dividendo preferenziale a partire dai dividendi che saranno distribuiti nel 2010.





## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 7. g) Altri oneri 1.944.937 euro

Descrizione		2009		2008
<b>Attività di comunicazione e iniziative proprie:</b>		<b>514.278</b>		<b>880.198</b>
- presentazione bandi Fondazione	165.251		260.207	
- seminari, convegni e riunioni	139.958		347.182	
- annual report, dppp e bilancio	57.025		62.062	
- materiale e attività varie	28.593		32.916	
- agende	27.816		34.104	
- strenne natalizie (libri e dvd)	23.292		29.705	
- rassegna stampa	16.511		25.111	
- quaderni manageriali e guida alla rendicontazione	15.549		52.735	
- ricerche di mercato	15.360			
- foto e video	14.880		20.289	
- traduzioni	10.043		15.887	
<b>Manutenzioni e riparazioni hardware, software, mobili ed impianti</b>		<b>427.500</b>		<b>425.828</b>
<b>Contributi associativi:</b>		<b>271.836</b>		<b>256.576</b>
- A.C.R.I.	236.836		230.576	
- Associazione Globus et Locus	26.000		26.000	
- altri	9.000			
<b>Cancelleria, stampati, abbonamenti e materiale di consumo vario</b>		<b>142.164</b>		<b>132.444</b>
<b>Energia elettrica</b>		<b>103.018</b>		<b>77.627</b>
<b>Gestione immobile sede e imposte accessorie</b>		<b>89.864</b>		<b>95.063</b>
<b>Premi assicurativi</b>		<b>71.633</b>		<b>64.021</b>
<b>Altri costi per progetti</b>		<b>68.768</b>		<b>53.247</b>
<b>Spese di trasferta</b>		<b>58.910</b>		<b>63.165</b>
<b>Telefoniche e trasmissione dati</b>		<b>52.808</b>		<b>52.669</b>
<b>Rappresentanza, ospitalità e omaggistica</b>		<b>47.581</b>		<b>63.640</b>
<b>Gestione automezzi</b>		<b>27.849</b>		<b>22.807</b>
<b>Postali, trasporto e corrispondenza</b>		<b>23.676</b>		<b>20.828</b>
<b>Noleggio attrezzature d'ufficio</b>		<b>15.678</b>		<b>15.224</b>
<b>Qfd</b>		<b>11.928</b>		<b>21.748</b>
<b>Varie</b>		<b>17.446</b>		<b>40.083</b>
<b>Totale</b>		<b>1.944.937</b>		<b>2.285.168</b>



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 8. Proventi straordinari 182.688 euro

Descrizione		2009		2008
<i>Sopravvenienza per rimborso interessi</i>		178.000		-
<i>Altre sopravvenienze attive</i>		4.620		1.066
<i>Altre plusvalenze</i>		68		50
<i>Plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie:</i>		-		110.799
- su azioni Fiera Milano S.p.A.	-		110.799	
<b>Totale</b>		<b>182.688</b>		<b>111.915</b>

La sopravvenienza si riferisce al rimborso effettuato da un gestore di Polaris Investment S.A. in relazione alla ritardata chiusura delle posizioni in essere all'interno di un comparto del fondo Polaris Geo.

Le plusvalenze sono iscritte al lordo delle imposte sostitutive che vengono evidenziate a parte nella voce imposte.

### 9. Oneri straordinari 500.000 euro

Descrizione		2009		2008
<i>Chiusura contenzioso con gestore</i>		500.000		
<b>Totale</b>		<b>500.000</b>		

L'importo si riferisce interamente alla chiusura del contenzioso che Polaris Investment S.A. aveva in essere con un gestore in relazione al riconoscimento di commissioni di *overperformance*. Nel bilancio dello scorso esercizio, a fronte di una richiesta del gestore di 3 mln di euro, la Fondazione aveva accantonato 2 mln di euro in attesa di definire la questione.

La chiusura della transazione, avvenuta nel mese di luglio 2009, a 2,5 mln di euro, ha quindi comportato un ulteriore onere di 500.000 euro a carico della Fondazione.

### 10. Imposte zero euro

L'imponibile fiscale ai fini Ires, relativo all'anno 2009 viene interamente compensato con le deduzioni spettanti sulle erogazioni effettuate per il finanziamento della ricerca in favore di Università, fondazioni universitarie di cui all'articolo 59, comma 3, della legge 23 dicembre 2000, n. 388, e di istituzioni universitarie pubbliche, degli enti di ricerca pubblici, delle fondazioni e delle associazioni regolarmente riconosciute a norma del regolamento di cui al decreto del Presidente della Repubblica 10 febbraio 2000, n. 361, aventi per og-



## 8. NOTA INTEGRATIVA

getto statutario lo svolgimento o la promozione di attività di ricerca scientifica, ovvero degli enti di ricerca vigilati dal Ministero dell'istruzione, dell'università e della ricerca, ivi compresi l'ISS e l'ISPESL, nonché degli enti parco regionali e nazionali.

Descrizione	2009	2008
<i>Imposta sostitutiva su cessione azioni Fiera Milano S.p.A.</i>	-	13.850
<i>Totale</i>	-	13.850

### **11. Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/99 63.540.264 euro**

L'accantonamento è stato effettuato anche per l'esercizio 2009, nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, così come previsto dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro dell' 11 marzo 2009.

Nello scorso esercizio, l'accantonamento effettuato era ammontato a 15.590.416 euro.

### **12. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio 150.206.176 euro**

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2009, a valere sui proventi del medesimo esercizio, riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nelle sedute del 4 novembre 2008, del 28 aprile 2009, del 29 settembre 2009 e del 27 ottobre 2009, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti 169.447.786 euro. A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi 150.206.176 euro (42.953.299 euro nel 2008).

Si fa inoltre presente che sempre nell'esercizio 2009 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi 25.293.085 euro, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a 175.499.261 euro (211.643.417 euro nello scorso esercizio).

### **13. Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991 8.472.035 euro**

L'accantonamento è stato calcolato nella misura di un quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria ex



## 8. NOTA INTEGRATIVA

articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. d), D. lgs. 153/1999:

Avanzo dell'esercizio	317.701.319
Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 (20%)	(63.540.264)
Totale	254.161.055
Importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50%)	(127.080.528)
Ammontare sul quale viene calcolato l'accantonamento	127.080.528
Accantonamento (un quindicesimo)	8.472.035

Lo scorso esercizio l'accantonamento era ammontato a 2.078.722 euro.

In attesa di una approfondita verifica dei flussi delle assegnazioni dei fondi per il volontariato nelle diverse regioni italiane si è deciso, seguendo anche l'orientamento espresso dall'Acri, di attendere a determinare la destinazione regionale delle somme accantonate ai fondi speciali per il volontariato.

Regione	Accantonamento 2009	Accantonamento 2008
Lombardia		1.039.361
Abruzzo		70.000
Calabria		125.000
Campania		109.361
Friuli		90.000
Lazio		175.000
Liguria		175.000
Molise		50.000
Puglia		90.000
Sardegna		45.000
Sicilia		90.000
Umbria		20.000
In attesa di destinazione	8.472.035	-
Totale	8.472.035	2.078.722



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### 14. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto 47.827.646 euro

Descrizione accantonamenti:	2009	2008
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	20.114.001	
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:		
b1) al fondo per le attività istituzionali:	19.241.610	3.558.108
b2) al fondo per la realizzazione del progetto Sud		2.078.722
d) altri fondi	8.472.035	
<b>Totale</b>	<b>47.827.646</b>	<b>5.636.830</b>

L'accantonamento ad altri fondi si riferisce all'extra-accantonamento fatto in relazione al protocollo d'intesa 5.10.2005 (progetto Sud) di cui è fornita spiegazione dettagliata nell'apposita sezione del passivo in nota integrativa.

### 15. Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio 47.655.198 euro

La misura massima dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio è stata fissata nel 15% dell'avanzo dell'esercizio dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro dell' 11 marzo 2009.

L'accantonamento in esame viene determinato nella misura massima consentita dal citato Decreto 11 marzo 2009 e, congiuntamente all'accantonamento alla riserva obbligatoria, permette alla Fondazione di incrementare il patrimonio nella misura dell'1,77%, in linea con i criteri di legge, che impongono di operare in primo luogo per la salvaguardia del patrimonio; la misura dell'accantonamento è motivata dal fatto che l'andamento dell'inflazione dal 2 gennaio 1998, data di dismissione della partecipazione nella conferitaria Cariplo S.p.A., è superiore alla complessiva misura degli accantonamenti effettuati nel medesimo periodo.

Avanzo dell'esercizio 2009	317.701.319
Accantonamento esercizio 2009 (15%)	47.655.198

Nell'esercizio 2008 l'accantonamento era ammontato a 11.692.812 euro.



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *Destinazione dei proventi netti dell'esercizio 2009*

Descrizione		2009	%		2008	%
<i>Proventi netti</i>		329.134.258	100		100.297.912	100
<i>Spese di funzionamento</i>		(11.432.939)	(3,47)		(22.345.833)	(22,28)
<i>Avanzo dell'esercizio</i>		317.701.319	96,53		77.952.079	77,72
<i>Accantonamento a riserva obbligatoria</i>		(63.540.264)	(19,31)		(15.590.416)	(15,54)
<i>Accantonamento a riserva per l'integrità del patrimonio</i>		(47.655.198)	(14,48)		(11.692.812)	(11,66)
<i>Accantonamento a fondo stabilizzazione delle erogazioni</i>		(20.114.001)	(6,11)			
<i>Attività erogative:</i>		(186.391.857)	(56,63)		(50.668.851)	(50,52)
<i>erogazioni nei settori rilevanti</i>	(169.447.786)			(48.590.129)		
<i>erogazioni in altri settori</i>	(8.472.035)					
<i>per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991</i>	(8.472.035)			(2.078.722)		
<i>Avanzo residuo</i>						



## 8. NOTA INTEGRATIVA

### *Principali indici di bilancio (dati in percentuale)*

	Esercizio 2009		Esercizio 2008	
<i>Indice di redditività e patrimoniali:</i>				
<i>Proventi netti / Patrimonio netto medio</i>		5,19		1,60
<i>Redditività ordinaria/ Patrimonio netto medio</i>		5,19		1,58
<i>Partecipazione nella conferitaria/patrimonio a valori di mercato</i>		25,10		21,57
<i>Dividendo conferitaria/ Valore di mercato conferitaria alla data di stacco</i>		0,00		8,21
<i>Indici di operatività:</i>				
<i>Spese di funzionamento / Patrimonio netto medio*</i>		0,15		0,22
<i>Spese di funzionamento / Avanzo dell'esercizio **</i>		3,07		17,91
<i>Indici sulla destinazione delle attività erogative nei settori rilevanti:</i>		2,96		0,81
<i>Erogazioni / Patrimonio netto</i>	2,83		0,78	
<i>Erogazioni per il volontariato / Patrimonio netto</i>	0,13		0,03	
<i>Indici sull'assegnazione delle erogazioni:</i>		2,90		3,27
<i>Erogazioni / Patrimonio netto medio</i>	2,77		3,24	
<i>Per il volontariato / Patrimonio netto medio</i>	0,13		0,03	

\* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe allo 0,16%

\*\* ricomprendendo l'extra accantonamento CDP la voce ammonterebbe al 3,26%

## 9. ALLEGATI

### Schemi di bilancio al 31.12.2010 di Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali SPA

#### Stato patrimoniale

ATTIVITA'		31.12.2009	31.12.2008	Var. %
<b>A) CREDITI V/SOCI PER VERSAMENTI DOVUTI</b>				
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>				
I	Immobilizzazioni immateriali	4.970	12.042	(58,7)
4)	Conc., licenze, marchi e diritti	4.970	12.042	(58,7)
II	Immobilizzazioni materiali	18.689.639	19.401.982	(3,67)
1)	Terreni e fabbricati	9.983.275	10.611.383	(5,92)
4)	Altri beni	8.706.364	8.790.599	(0,96)
III	Immobilizzazioni Finanziarie	3.265.656	3.265.656	
1)	Partecipazioni in:			
-	imprese controllate	3.265.656	3.265.656	
-	imprese collegate			
-	imprese controllanti			
-	altre imprese			
3)	Altri titoli			
	<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>21.960.265</b>	<b>22.679.680</b>	<b>(3,17)</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>				
I	Rimanenze			
II	Crediti	8.984.750	9.098.735	(1,25)
1)	Verso clienti	68.689	70.581	(2,68)
4)	Verso controllante	4.315	16.031	(73,08)
4 bis)	Crediti Tributarî	8.880.075	8.953.206	(0,82)
4 ter)	Imposte anticipate			
5)	Verso altri	31.671	58.917	(46,25)
III	Attività finanziarie	34.844.450	31.926.449	9,14
6)	Altri titoli	34.844.450	31.926.449	9,14
IV	Disponibilità liquide	502.004	28.911	1.636
1)	Depositi bancari e postali	501.467	27.499	1.724
3)	Denaro e valori in cassa	537	1.412	(61,98)
	<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>44.331.204</b>	<b>41.054.095</b>	<b>7,98</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>		<b>799</b>	<b>7.414</b>	<b>(89,23)</b>
	Ratei attivi			
	Risconti attivi	799	7.414	(89,23)
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>66.292.268</b>	<b>63.741.189</b>	<b>4,00</b>





## 9. ALLEGATI

PASSIVITÀ		31.12.2009		31.12.2008		Var. %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>						
I	Capitale		52.000.000		52.000.000	
II	Riserva da sovrapprezzo azioni					
III	Riserve di rivalutazione					
IV	Riserva legale		10.400.000		10.400.000	
V	Riserva azioni proprie in portafoglio					
VI	Riserve statutarie					
VII	Altre riserve		1.000.481		4.595.907	(78,23)
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo					
IX	Utile (perdita) del periodo		2.629.497		(3.595.426)	(173,1)
	<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>		<b>66.029.978</b>		<b>63.400.481</b>	<b>4,15</b>
<b>B) FONDO PER RISCHI ED ONERI</b>						
	2) Fondo per imposte		562		972	(42,17)
	3) Altri					
	<b>Totale (B)</b>		<b>562</b>		<b>972</b>	<b>(42,17)</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>			<b>6.495</b>		<b>4.371</b>	<b>48,58</b>
<b>D) DEBITI</b>						
	5) Acconti					
	6) Debiti verso fornitori		170.552		246.642	(30,85)
	a) esigibili entro esercizio successivo	170.552		246.642		(30,85)
	b) esigibili oltre esercizio successivo					
	8) Debiti verso controllante		18.465		14.392	28,30
	11) Tributari		15.491		14.926	3,79
	a) esigibili entro esercizio successivo	15.491		14.926		3,79
	b) esigibili oltre esercizio successivo					
	12) Istituti di previdenza sociale		3.349		4.581	(26,89)
	13) Altri debiti		40.933		53.199	(23,06)
	a) esigibili entro esercizio successivo	40.933		53.199		(23,06)
	b) esigibili oltre esercizio successivo					
	<b>Totale debiti (D)</b>		<b>248.790</b>		<b>333.740</b>	<b>(25,45)</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>			<b>6.443</b>		<b>1.625</b>	<b>296,5</b>
	Ratei passivi		1.568		1.625	(3,49)
	Risconti passivi		4.875			N.D.
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>			<b>66.292.268</b>		<b>63.741.189</b>	<b>4,00</b>



## 9. ALLEGATI

CONTO ECONOMICO		2009	2008	Var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1)	Ricavi delle vendite e prestazioni	459.111	401.195	14,44
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>459.111</b>	<b>401.195</b>	<b>14,44</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
7)	Per servizi	277.762	274.331	1,25
8)	Per godimento di beni di terzi	15.997	15.675	2,05
9)	Per il personale	39.944	40.694	(1,84)
a)	salari e stipendi	28.265	28.569	(1,06)
b)	oneri sociali	8.355	8.461	(1,25)
c)	trattamento di fine rapporto	2.124	2.066	2,80
e)	altri costi	1.200	1.598	(24,91)
10)	Ammortamenti e svalutazioni	600.284	616.081	(2,56)
a)	amm.to immobilizzazioni immateriali	8.572	9.203	(6,86)
b)	amm.to immobilizzazioni materiali	589.196	593.029	(0,65)
d)	svalutaz. crediti compresi nell'att. circolante e delle disponibilità liquide	2.516	13.849	(81,83)
14)	Oneri diversi di gestione	216.702	220.563	(1,75)
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.150.689</b>	<b>1.167.344</b>	<b>(1,43)</b>
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		(691.578)	(766.149)	(9,73)
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
16)	Altri proventi finanziari:	3.231.506	215.476	1.400
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	3.023.851		N.D.
d)	proventi diversi dai precedenti	207.655	215.476	(3,63)
17)	Interessi e altri oneri finanziari	(5.576)	(15.355)	(63,68)
	- verso altri	(5.576)	(15.355)	(63,68)
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>3.225.930</b>	<b>200.121</b>	<b>1.512</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE</b>				
19)	Svalutazioni:		3.038.167	(100)
c)	di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		3.038.167	(100)
	<b>Totale delle rettifiche (D)</b>		<b>3.038.167</b>	<b>(100)</b>
<b>E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI</b>				
20)	Proventi:	97.261	6.359	1.430
a)	plusvalenze da alienazioni	72.069		N.D.
b)	altri proventi straordinari	25.192	6.359	296,2
21)	Oneri:	(2.526)		N.D.
a)	minusvalenze da alienazioni	(2.526)		N.D.
	<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>94.735</b>	<b>6.359</b>	<b>1.390</b>
<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>		<b>2.629.087</b>	<b>(3.597.836)</b>	<b>(173,1)</b>
22)	Imposte sul reddito del periodo	410	2.410	(82,98)
23)	<b>Risultato del periodo</b>	<b>2.629.497</b>	<b>(3.595.426)</b>	<b>(173,1)</b>
26)	<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>2.629.497</b>	<b>(3.595.426)</b>	<b>(173,1)</b>

## 9. ALLEGATI

### Elenco dei contributi

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1	Associazione A Piccoli Passi - MILANO	per il progetto "Famiglie amiche, famiglie solidali"	50.000,00
2	A Piccoli Passi Società cooperativa sociale - MILANO	per il progetto "Ponte Lambro solidale: le microcomunità per persone con disabilità - Servizio Sperimentale per la Vita in Autonomia delle persone con disabilità"	140.000,00
3	A.B.E.O. - Associazione Bambino Emopatico Oncologico - MANTOVA	per la realizzazione di un'area dedicata allo svago e al gioco dei bambini denominata "Abeobolla"	100.000,00
4	A.B.R. Associazione Anna Biagi Rubini onlus - MILANO	per il progetto "Ricominciare a volare" - formazione di 5 ragazzi e uno stage finale presso un artigiano del settore per il completamento della formazione specifica	20.000,00
5	Accademia Concertante d'Archi di Milano onlus - MILANO	per l'iniziativa "Uno Stradivari per la Gente - 2009"	10.000,00
6	Accademia dei Georgofili - FIRENZE	per l'organizzazione e la divulgazione dei risultati delle Giornate di Studio e Seminari proposti nel territorio lombardo su argomenti e temi connessi agli aspetti scientifici, tecnici, culturali, associativi e sociali dell'Agricoltura e dell'Ambiente italiani, con particolare riferimento alla situazione della Pianura Padana (a cura della sezione Nord Ovest dell'accademia in Milano)	20.000,00
7	Accademia di Studi Storici Aldo Moro - ROMA	per le iniziative programmate per l'anno 2009-2010 (supporto al gruppo di lavoro di ricerca storiografica su Aldo Moro, iniziativa pubblica sulla ricerca storiografica, commemorazione della morte di Aldo Moro, organizzazione degli archivi in possesso dell'Accademia, segnalazione delle tesi di laurea su Aldo Moro, preparazione degli atti del convegno "Il governo delle società nel XXI secolo" ed ulteriore sviluppo del sito web)	70.000,00
8	ACRA - Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO	per il progetto "Ecuador: rimesse per lo sviluppo"	328.680,00
9	ACRA - Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America Latina - MILANO	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	84.870,84
10	African Medical and Research Foundation - ROMA	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	84.767,00
11	Agenzia InnovA21 per lo Sviluppo Sostenibile - SEVESO	per il progetto "Io mi muovo sostenibile!"	45.000,00
12	Agenzia InnovA21 per lo Sviluppo Sostenibile - SEVESO	per il progetto "Riduco, Riuso, Riciclo: corso di sopravvivenza ai rifiuti e scoperta del loro valore"	49.500,00
13	Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della provincia di Como - COMO	per il progetto "Creatività in formazione"	15.200,00
14	Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro della Provincia di Milano - MILANO	per il progetto "A scuola di teatro"	18.000,00
15	Agenzia per lo Sviluppo e la Promozione Turistica della Provincia di Bergamo - BERGAMO	per la mostra "Loro dell'Anima" - Icone russe dal sec. XIV al XIX del Museo Tretiakov di Mosca - 14 marzo - 14 giugno 2009, Spazio Viterbi della Provincia di Bergamo	10.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
16	Agenzia provinciale per l'orientamento, il lavoro e la formazione - PAVIA	per il progetto "La cena di Trimalcione" - una lettura creativa e ragionata del Satyricon di Petronio	17.800,00
17	Alekoslab Cooperativa sociale a r.l. - MILANO	per il progetto "Eco-Energie. Strategie energetiche diffuse per l'ecologia e l'economia"	28.800,00
18	Alisei ong - ROMA	per il progetto "Appoggio all'indipendenza energetica e socio-economica nell'area rurale di Sorata (Dipartimento di La Paz in Bolivia) attraverso l'autocostruzione di Micro-Centrali Idroelettriche Eco-compatibili (MCI)"	140.000,00
19	Almo Collegio Borromeo - PAVIA	per il restauro del complesso degli affreschi della Cappella, per l'acquisto dell'arredo del contiguo museo per materiale artistico di proprietà e per l'acquisto di scaffalature per il completamento dell'archivio storico del Collegio Borromeo	150.000,00
20	Amici della Casa di Accoglienza S. Ambrogio - onlus - MILANO	per il progetto di ampliamento del servizio di accoglienza agli anziani	20.000,00
21	Anffas Pavia Onlus - PAVIA	per il progetto "Casa Satellite a Pavia"	130.000,00
22	ARCA - Centro Mantovano di solidarietà onlus - MARCARIA	per la ristrutturazione di caseggiati a scopo terapeutico (per il recupero dei tossicodipendenti, alcolisti e cocainomani)	150.000,00
23	Arca di Noè - Società cooperativa sociale - MILANO	per il progetto "Cambiamo dimensione: da piccola a media impresa sociale"	350.000,00
24	Arci Milano - MILANO	per il progetto "Cant'Autori"	50.000,00
25	Arcidiocesi di Milano - MILANO	per l'adesione al Fondo Famiglia Lavoro a sostegno delle famiglie in difficoltà	1.000.000,00
26	Arcidiocesi di Milano - MILANO	per l'adesione al Fondo Famiglia Lavoro a sostegno delle famiglie in difficoltà (II° assegnazione)	500.000,00
27	Arcidiocesi di Milano - MILANO	per le iniziative programmate in occasione del rito di beatificazione di Don Carlo Gnocchi (Milano, 25/10/2009)	40.000,00
28	Arciragazzi Brescia - BRESCIA	per il progetto "Dasmì ya vast - aiutiamoci reciprocamente"	77.000,00
29	Ariella Vidach - AIEP - MILANO	per il progetto "NAO - Nuovi Autori Oggi"	90.000,00
30	Associazione Culturale Ci.T.T.À Dolci - BRESCIA	per il progetto "Brescia Contemporanea Piattaforma artistica delle nuove creatività - anno 2010"	70.000,00
31	Associazione Scuola Superiore del Commercio, del Turismo, dei Servizi e delle Professioni - MILANO	per il Corso di Laurea Economia e Gestione Aziendale relativo all'anno accademico 2007/2008 (curriculum Gestione delle Imprese del Terziario e dei Servizi Commerciali)	75.000,00
32	Associazione Gestione Opere Assistenziali della Cariplo - AGOAL - MILANO	per l'accoglienza di bambini biellorussi presso il villaggio marino di Follonica	15.000,00
33	Associazione "Amici del C.E.F.A. di Milano" - MILANO	per il progetto pilota di lotta alla povertà urbana attraverso la costruzione di un sistema integrato di servizi socio-economici con i gruppi vulnerabili della città di Dar es Salaam (Tanzania)	130.000,00
34	Associazione ADL a Zavidovici onlus - BRESCIA	per il progetto "La città di Eufemia - trovare rifugio in comunità accoglienti"	300.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
35	Associazione Agenzia di Solidarietà onlus - MILANO	per il progetto "Nuove scommesse per il futuro" (avvio di buone prassi per il reinserimento lavorativo e sociale di detenuti ed ex detenuti attraverso attività di informazione e consulenza)	20.000,00
36	Associazione Ambaradan - TORRE BOLDONE	per il progetto "Residenza Inlinese"	150.000,00
37	Associazione Amici del Museo delle Grigne onlus - ESINO LARIO	per il progetto "Vestire il paesaggio"	50.000,00
38	Associazione Amici della Familia Christi - VITERBO	per il programma di attività del 2009	7.000,00
39	Associazione Amici della Scala - MILANO	per la pubblicazione delle quattro monografie sugli artisti dello spettacolo alla Scala (volumi 29, 30, 31, 32)	10.000,00
40	Associazione Amici di Edoardo onlus - MILANO	per il progetto "Un anno di musica in favore del Barrio's" - organizzazione di due iniziative da svolgersi nell'anno 2009 (un benefit/dinner e un corso di introduzione alla musica in otto appuntamenti con cadenza mensile)	15.000,00
41	Associazione Amici di Fratel Venzo - GALLARATE	per la realizzazione di due progetti previsti nell'anno 2009, che hanno come scopo quello di divulgare e valorizzare le opere del pittore Mario Venzo	2.000,00
42	Associazione Apertamente onlus - MILANO	per il progetto "Confronti. L'adolescente di fronte alla fragilità del genitore. Prevenire il disagio e favorire il passaggio all'età adulta"	73.000,00
43	Associazione Arca di Noè - OMEGNA	per il progetto "Arcademia verso una riqualificazione gestionale dell'attività"	165.000,00
44	Associazione Arci Solaria - MILANO	per la realizzazione della seconda edizione della rassegna teatro diversità dal titolo "Aditi 2009"	2.000,00
45	Associazione ARTS - Auditorium delle Arti e dello Spettacolo - BERGAMO	per il progetto "Auditorium Rete delle Arti e dello Spettacolo - III annualità"	130.000,00
46	Associazione Attivecomeprima - MILANO	per il progetto "Per una migliore efficacia del sostegno psicologico a persone che si ammalano di cancro" (attività di sostegno psicologico di gruppo)	10.000,00
47	Associazione Avvocato di strada onlus - BOLOGNA	per il progetto "Tante Buone Cause" - attivazione di uno sportello nella città di Milano, presso la Stazione Centrale, che erogherà consulenza e assistenza legale gratuita a persone in condizioni di marginalità e senza dimora	15.000,00
48	Associazione Bambini senza sbarre - MILANO	per il progetto editoriale "Scrittura senza sbarre - genitorialità e carcere: agenzia editoriale di informazione, approfondimento, ricerca e formazione"	40.000,00
49	Associazione Banco di Solidarietà Nonsolopane - VARESE	per il progetto "Condividi il bisogno, condividi la vita" - Mutuo sostegno alimentare tra famiglie	100.000,00
50	Associazione Benemeriti del Comune e della Provincia di Milano - MILANO	per la ristampa con aggiornamento del Volume "I Benemeriti di Milano e Provincia" (20.000 euro) e per l'organizzazione di incontri culturali nel campo economico, sociale, sportivo e di solidarietà (5.000 euro)	25.000,00
51	Associazione BEST - Milano - MILANO	per l'organizzazione di un corso "Autumn Course: Nothing else Materials: from Nano to Macro worlds", il cui scopo è quello di fornire una preparazione parallela a quella universitaria e di promuovere lo scambio culturale tra studenti di tutta Europa	4.000,00
52	Associazione Brescia mostre grandi eventi - BRESCIA	per la mostra "La Valla delle Incisioni" (Brescia, Palazzo Martinengo, 21 marzo - 8 maggio 2009)	10.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
53	Associazione Casa Magica onlus - MILANO	per il progetto "Ci riescol Complesso di interventi per ridurre l'insuccesso e sostenere la crescita dei ragazzi oltre la scuola" (attivazione di percorsi formativi per i volontari, creazione di programmi di intervento personalizzati secondo le esigenze di ciascun ragazzo e monitoraggio costante dei risultati)	10.000,00
54	Associazione Casamica onlus - MILANO	per la realizzazione della quarta casa di accoglienza per bambini ammalati e le loro famiglie	50.000,00
55	Associazione Centro Orientamento Educativo - BARZIO	per il progetto "Miglioramento della qualità e della redditività dell'attività dei produttori agricoli e dei pescatori dei territori di Rungu e di Niangara"	140.000,00
56	Associazione Centro Orientamento Educativo - BARZIO	per l'organizzazione del 19° Festival del Cinema africano, d'Asia e America Latina (Milano, 23-29 marzo 2009)	20.000,00
57	Associazione Centro Orientamento Educativo - BARZIO	per la costruzione e l'avvio del "Foyer Universitaire S. Paul" per la formazione umana alla bonne gouvernance	300.000,00
58	Associazione Centro Studi Cesare Cantù - BRIVIO	per il progetto "Cesare Cantù dalla Lombardia all'Europa"	10.000,00
59	Associazione CESPI - ROMA	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	43.158,00
60	Associazione Children in Crisis Italy onlus - MILANO	per il progetto Pepita (creazione di un'orchestra classica giovanile permanente nella città di Milano)	30.000,00
61	Associazione CISV - TORINO	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	167.973,86
62	Associazione Comunità Il Gabbiano onlus - PIEVE FISSIRAGA	per il progetto "Un posto chiamato casa"	140.000,00
63	Associazione Comunità Emmanuel onlus - LECCE	per il progetto "Verso casa"	120.000,00
64	Associazione Comunità Mamrè - ISEO	per l'ampliamento della casa albergo per anziani "Refedim" di Clusane, al fine di migliorare l'organizzazione e la qualità del servizio	100.400,00
65	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	74.396,00
66	Associazione Cooperazione Internazionale COOPI - MILANO	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	30.465,00
67	Associazione Coro Voci del Lario - COMO	per il festival corale "Itine-Lario-Como In-Canto"	5.000,00
68	Associazione COSPE - FIRENZE	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	126.131,10
69	Associazione Culturale Il Baniano - MILANO	per il progetto "Sintesi"	13.000,00
70	Associazione Culturale Alma Rosè - MILANO	per il progetto "Nuove risorse umane per crescere"	140.000,00
71	Associazione Culturale Aprile - MILANO	per il progetto "Laboratorio creativo sullo spazio pubblico"	120.000,00
72	Associazione Culturale Araucaima Teater - RANICA	per il progetto "Residenza teatrale multidisciplinare - La mansion di Araucaima Teater"	150.000,00
73	Associazione Culturale Arte & Arte - COMO	per la XIX Edizione della mostra d'arte tessile contemporanea "... e lucean le stelle ... 2009 miniartexil cosmo"	5.000,00
74	Associazione Culturale Artedanzae20 - MILANO	per il progetto "Giovane Danza D'Autore 2009"	40.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
75	Associazione Culturale Comteatro - CORSICO	per il progetto "Com...Solidiamoci! Il Comteatro: persone e strumenti che crescono"	130.000,00
76	Associazione Culturale Danzarte - BRESCIA	per il progetto "Incontri ravvicinati - Percorsi di danza, musica e teatro per il pubblico giovane"	70.000,00
77	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Cantiere creativo per la formazione e per lo sviluppo della creatività artistica della persona"	130.000,00
78	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Palcoscenici insieme - Rete per la promozione e la valorizzazione del teatro di tradizione in provincia di Varese"	70.000,00
79	Associazione Culturale Educarte - BUSTO ARSIZIO	per la celebrazione della "Giornata della Memoria" (Busto Arsizio, Teatro Sociale, 26-27 gennaio 2009)	7.000,00
80	Associazione Culturale Festival del Teatro e della Comicità Città di Luino - MILANO	per il progetto "Scuola del Teatro comico Luino - Lago Maggiore"	15.000,00
81	Associazione Culturale Il Cappellaio Matto - BERGAMO	per il progetto "Family care - Teatri in rete per la Famiglia e le Nuove Generazioni"	100.000,00
82	Associazione Culturale Iniziativa Subalpina - TORINO	per la sesta edizione del Convegno di Iniziativa Subalpina (Stresa, ottobre 2009)	3.000,00
83	Associazione Culturale Ital Watinoma - VILLASANTA	per il progetto "Incontri africani - Sviluppo integrato del villaggio rurale di Koubri e attività di sensibilizzazione su tematiche interculturali e ambientali in Italia"	60.000,00
84	Associazione Culturale Le Muse - CREMA	per l'evento culturale con finalità di carattere educativo e sociale denominato "Crema del Pensiero", che si svolgerà dal 28 al 31 maggio 2009	5.000,00
85	Associazione Culturale Leonardo da Vinci - MILANO	per il progetto "Teatro Leonardo da Vinci"	310.000,00
86	Associazione Culturale LetterAltura - VERBANIA	per la terza edizione del festival "Lago Maggiore LetterAltura"	10.000,00
87	Associazione Culturale NO'HMA - MILANO	per il programma di attività 2008/2009	250.000,00
88	Associazione Culturale Officina - MILANO	per il Festival letterario "Officina Italia" (Milano, Palazzina Liberty, dal 20 al 22 maggio 2009)	10.000,00
89	Associazione Culturale Olga Fiorini - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Street cult - La Scuola e il Territorio Riscoprono con le Emozioni e l'Esperienza Teatrale valori Civili, Uguaglianza, Legalità e Tolleranza"	15.000,00
90	Associazione Culturale Perypeze Urbane - MILANO	per il progetto "DanceMe"	55.000,00
91	Associazione Culturale Secondo Maggio - MILANO	per il progetto "Atelier Musicale 2009 - Insieme / Richiami" - rassegna di sedici concerti di musica classica e jazz	20.000,00
92	Associazione Culturale Sentieri selvaggi - MILANO	per il progetto "Nuova economia per la musica contemporanea: migliorare l'efficacia delle strategie di distribuzione per le produzioni di sentieri selvaggi"	80.000,00
93	Associazione Culturale Sottosopra - VERBANIA	per il progetto "Promozione dell'agricoltura e della sicurezza alimentare in Madagascar"	140.000,00
94	Associazione Culturale Teatro della Cooperativa - MILANO	per il progetto "Teatro in periferia"	180.000,00
95	Associazione Culturale Teatro In-folio - MEDA	per il progetto "Carie vive - dalla cultura nasce la ricchezza della comunità"	150.000,00
96	Associazione Culturale Terra Insubre - VARESE	per la terza edizione del festival Insubria Terra d'Europa, Varese 2009	10.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
97	Associazione dei comuni per l'agenda21 Isola Bergamasca Dalmine-Zingonia - DALMINE	per il progetto "Pedalata assistita per tragitti intermodalità - per una ciclabilità estesa ed elettrificata all'interno dei comuni di Agenda21 Isola Bergamasca, Dalmine-Zingonia"	120.000,00
98	Associazione di promozione sociale e culturale UNITRE - PORLEZZA	per la seconda edizione del Premio Antonio Fogazzaro	5.000,00
99	Associazione di Terra Santa - ATS - MILANO	per il progetto "Sebastiya: l'archeologia per lo sviluppo" (con l'obiettivo di rilanciare l'educazione culturale e professionale della popolazione locale mediante il supporto dei piccoli artigiani, dei giovani e delle donne del villaggio)	130.000,00
100	Associazione di Volontariato Noi come Voi onlus - GALLIATE	per il progetto "Apri le braccia" - costruzione e allestimento interno di un centro diurno e residenziale per portatori di handicap	1.000.000,00
101	Associazione di volontariato Peonia - MILANO	per il progetto "Integrazione tra la comunità cinese e italiana per mezzo dell'insegnamento della lingua italiana e l'organizzazione di eventi culturali e sociali"	30.000,00
102	Associazione di volontariato Rut - SAREZZO	per il progetto di accoglienza casa Rut - manutenzione straordinaria edificio sito in via Dossena n. 2 a Sarezzo	50.000,00
103	Associazione Diakonia onlus - BERGAMO	per il progetto "C.A.R.E. for the homeless - Comunità Accoglienti e Reti integrate per l'Empowerment dei senza dimora"	300.000,00
104	Associazione Donatrici Italiane Sangue Cordone Ombelicale - ADISCO - Regione Lombardia - MILANO	per l'organizzazione di un evento musicale, il cui ricavato andrà a sostegno della ricerca delle cellule staminali del cordone ombelicale (Milano, Teatro Studio, giugno 2009)	5.000,00
105	Associazione Ecomuseo Val Taleggio - TALEGGIO	per il progetto "SelviCulture: gestire le risorse boschive vallari valorizzando le identità locali"	34.300,00
106	Associazione Educatori senza Frontiere onlus - MILANO	per il progetto "Finca de la Esperanza"	100.000,00
107	Associazione Emergency onlus - Life Support for Civilian war victims - MILANO	per il progetto "Sotto lo stesso cielo - Storie di stelle, pianeti, sole, luna da paesi apparentemente lontani"	10.000,00
108	Associazione Ensemble Isabella Leonarda - NOVARA	per il progetto "I luoghi storici della musica dei Borromeo, Sforza e Visconti"	35.000,00
109	Associazione Ente Festival Pianistico Internazionale di Brescia e Bergamo - BRESCIA	ad integrazione del contributo già concesso per l'organizzazione della 46° edizione del festival	50.000,00
110	Associazione Festival Dei Due Mondi - SPOLETO	per il Festival di Spoleto (edizione 2009)	10.000,00
111	Associazione Fiera S. Giuseppe Artigiano - OSNAGO	per la XIII edizione dell'iniziativa "Manifesta" - Rassegna del sociale in Provincia di Lecco (Osnao, Fiera San Giuseppe Artigiano, dal 15 al 17 maggio 2009)	10.000,00
112	Associazione Fondazione Franco Verga C.O.I. - MILANO	per il progetto "Iniziativa per l'integrazione" - anno 2009	50.000,00
113	Associazione Formazione Professionale Patronato San Vincenzo - BERGAMO	per il progetto "Altre strade"	125.000,00
114	Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane - ACRI - ROMA	per il progetto "Alleviare le sofferenze della popolazione di Gaza" (copertura dei costi dei voli umanitari per la spedizione di generi di prima necessità e di medicinali nonché dei biglietti aerei del personale medico destinato ad operare nell'ambito delle strutture ospedaliere palestinesi)	7.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
115	Associazione fra le Casse di Risparmio Italiane - ACR I - ROMA	per iniziative di sostegno ai territori abruzzesi colpiti dal terremoto	1.000.000,00
116	Associazione GAIA - Animali e Ambiente - MILANO	per la pubblicazione de "I libri di Gaia", collana editoriale e multimediale per la valorizzazione delle eccellenze della provincia di Milano, per la salute, lo sviluppo sostenibile e i nuovi stili di vita	20.000,00
117	Associazione Ghislierimusica - PAVIA	per il progetto "Circuito Lombardo di Musica Antica 2010"	145.000,00
118	Associazione Giovanni Secco Suardo - LURANO	per il progetto "Innovazione e tradizione per la conservazione programmata delle coperture di edifici storici (restauranti e non restauranti)"	70.000,00
119	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO	per il progetto "La cultura e la ricerca della musica" - programma 2009	50.000,00
120	Associazione Good Samaritan onlus - CARONNO VARESI NO	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	62.112,00
121	Associazione Hendel - MILANO	per il progetto "Miglioramento gestionale in vista di un'autosufficienza economica e dello sviluppo di un centro di musica antica a Milano"	125.000,00
122	Associazione IBVA - Istituto Beata Vergine Addolorata - MILANO	per il progetto "Centro italiano per tutti - progetto / corsi innovativi" che ha l'obiettivo di sostenere corsi specifici a carattere sperimentale per tipologie di utenti svantaggiati (corsi per donne non alfabettizzate, corsi per sinofoni e laboratori linguistici per ragazzi stranieri)	10.000,00
123	Associazione Innovazione Culturale - MILANO	per il progetto "Cantiere creativo per la formazione giovanile sulle nuove tecnologie digitali e HD nella rappresentazione teatrale trasmessa in radio, televisione e su piattaforme multimediali"	70.000,00
124	Associazione Insieme nelle Terre di Mezzo - onlus - MILANO	per il progetto "Fà la cosa giusta - edizione 2009 (sezione economia carceraria)"	50.000,00
125	Associazione Internettabile onlus - MILANO	per il progetto "Pulsante Radio Web" (allestimento di una cabina di trasmissione radio via internet e realizzazione di alcuni programmi che trattino varie tematiche)	35.000,00
126	Associazione Irrigazione Est Sesia - NOVARA	per il progetto "Il bacino culturale della Lomellina"	50.000,00
127	Associazione Italia Nostra - BRESCIA	per la realizzazione del progetto "Brescia città medioevale: conoscere per conservare"	10.000,00
128	Associazione Journal of Public Law - ROMA	per la realizzazione di una nuova rivista giuridica di diritto pubblico in lingua inglese	10.000,00
129	Associazione La Nostra Famiglia - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Eugenio Medea - PONTE LAMBRO	per la realizzazione di opere di adeguamento e ristrutturazione della sede di Castiglione Olona (VA) - 1° assegnazione	500.000,00
130	Associazione Laboratorio E20 - MILANO	per il progetto "Subway-Letteratura 2009 - Nuova Edizione Provincia di Milano/Migrart "	40.000,00
131	Associazione Libera Istituzione per la Tutela dell'Anziano - LITA - MILANO	per il concerto alla memoria di "Giovanni Marra", presso il Tempio Civico di San Sebastiano di Via Torino	1.000,00
132	Associazione L'isola che c'è - COMO	per il progetto "Como car pooling - Kilometri Condivisi 2010"	24.000,00
133	Associazione L'isola che c'è - COMO	per il progetto "Corto circuito 2010 - L'agricoltura biologica, locale, partecipata motore di sostenibilità"	55.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
134	Associazione locale famiglie di disabili intellettivi e relazionali ANFFAS Onlus Centro Lario e Valli - Menaggio - GRANDOLA ED UNITI	per la costruzione di una piscina per disabili	100.000,00
135	Associazione LULE onlus - ABBIATEGRASSO	per il progetto "Fuoriluogo - Progetto interprovinciale per l'intercettazione della prostituzione sommersa in luoghi indoor e la realizzazione di percorsi di inclusione sociale a favore delle vittime di tratta e sfruttamento sessuale"	243.000,00
136	Associazione Mani Tese - MILANO	per il progetto "Consolidamento delle associazioni contadine nella zona di El Girba, Sudan"	136.000,00
137	Associazione Mani Tese - MILANO	per la realizzazione di un concerto di musica classica "Il requiem di Mozart" (Milano, Chiesa di Santa Maria del Carmine, domenica 5 aprile 2009)	3.500,00
138	Associazione Mecenate 90 - ROMA	per il progetto di trasformazione dell'assetto organizzativo-gestionale della Pinacoteca di Brera (1° fase - studio di fattibilità)	25.000,00
139	Associazione Med - MILANO	per il progetto "Superuovo"	120.000,00
140	Associazione Medea - Medicina e Arte onlus - CREMONA	per la creazione di una struttura operativa che faccia da coordinamento tra ospedale e territorio della provincia di Cremona per l'assistenza ai malati terminali e alle loro famiglie con l'obiettivo di rafforzare l'autonomia dell'individuo mantenendo il più possibile la persona nel proprio ambiente di vita [copertura delle spese del personale e acquisto di materiale e attrezzature]	100.000,00
141	Associazione MEF - Master in Economia e Finanza - NAPOLI	per il Master in Economia e Finanza MEF (XIV edizione)	25.000,00
142	Associazione Monastero di Bose - MAGNANO	per la XVII edizione del Convegno ecumenico internazionale di spiritualità ortodossa (Monastero di Bose, dal 9 al 12 settembre 2009)	10.000,00
143	Associazione Museo di Storia Quarnese - QUARNA SOTTO	per l'ampliamento del Museo al fine di realizzare una sezione naturalistica fruibile al pubblico (spostamento ed ammodernamento dell'attuale centrale termica ed adeguamento alle vigenti norme di sicurezza, costruzione di un nuovo servizio igienico per i visitatori ed abbattimento delle barriere architettoniche)	141.790,00
144	Associazione Musica Rara - MILANO	per il progetto "Promozione Associazione e recupero opere"	70.000,00
145	Associazione musicale orchestra sinfonica di Lecco - LECCO	per il progetto "La tradizione musicale europea tra chiesa, piazza e teatro - Lo spettacolo dal vivo con giovani talenti, protagonisti; gli stage per giovani direttori d'orchestra; la promozione del benessere e lo sviluppo della persona attraverso la formazione musicale"	65.000,00
146	Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi del Lavoro - MILANO	per la celebrazione della 19° giornata regionale della Lombardia dedicata alle Vittime degli Incidenti sul Lavoro	5.000,00
147	Associazione Nazionale per lo Studio dei Problemi del Credito - ROMA	per l'attività di educazione finanziaria programmata per l'anno scolastico 2009-2010, da realizzarsi attraverso l'Osservatorio sul Credito	80.000,00
148	Associazione Nazionale Vigili del Fuoco Volontari - CASALPUSTERLENGO	per l'acquisto di un mezzo antincendio 4x4 idoneo al servizio anche in condizioni meteorologiche avverse	100.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
149	Associazione Olinda onlus - MILANO	per il progetto "Amleto! Ovvero L'incontro mancato - Se l'occhio ha una visione spaventosa il cuore s'arresta e rimane sospeso"	50.000,00
150	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO	per la stagione concertistica 2009-2010	50.000,00
151	Associazione OSIS Bepi Tomai - Osservatorio sull'Impresa Sociale - MILANO	per il progetto "Sviluppo del Terzo Settore e prospettive per l'Impresa Sociale in Lombardia" - attività di elaborazione sui temi chiave, attività editoriale e Festival dell'Impresa Sociale	50.000,00
152	Associazione Padre Monti - SARONNO	per il progetto "The great Gig in the school"	7.500,00
153	Associazione Parlamento Europeo Giovani - PEG - LUCCA	per l'organizzazione della III Sessione Regionale del Parlamento Europeo dei Giovani (Milano, 7-9 maggio 2010)	10.000,00
154	Associazione per gli Studi di Lavoro e le Relazioni Industriali - MILANO	per l'assistenza logistica e didattica agli studenti stranieri ed italiani dei corsi di dottorato della "Graduate school in social economic and political sciences"	20.000,00
155	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO	per il progetto "Impara il russo, impara la Russia" - promozione e realizzazione dei corsi di gruppo di lingua russa, 2° edizione	20.000,00
156	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO	per il progetto "Impara il russo, impara la Russia" - promozione e realizzazione dei corsi di gruppo di lingua russa	20.000,00
157	Associazione per la Commissione Nazionale Unesco Italia onlus - ROMA	per il sostegno alla "Settimana di Educazione allo Sviluppo Sostenibile" nell'ambito del "DESS - Decennio dell'Educazione allo Sviluppo Sostenibile 2005-2014"	5.000,00
158	Associazione per la diffusione della cultura teatrale - Hystrio - MILANO	per il Premio Hystrio 2009 (Milano, 18-19-20 giugno 2009)	5.000,00
159	Associazione per l'Agricoltura Biodinamica - MILANO	per il progetto di rilancio del metodo agricolo biodinamico per la ricostituzione del paesaggio agricolo, per la salute della terra e per la produzione di alimenti sani	50.000,00
160	Associazione Pietro Mongini - MILANO	per il progetto "Aequationes 2009 - percorso culturale e umano tra arti, musica e letteratura" - Milano e la Lombardia in Italia e nel mondo	20.000,00
161	Associazione Porto franco Milano - MILANO	per il progetto di prevenzione al disagio giovanile e dispersione scolastica "Diventare grandi"	20.000,00
162	Associazione Progetto Giovani - BRESCIA	per la ristrutturazione di una vecchia cascina sita nel parco Pescheto in Brescia che verrà adibita a sede del Gruppo Alpini Bottonaga	100.000,00
163	Associazione Promoarte - CASSANO VALCUVIA	Per il progetto "Un teatro globale"	58.000,00
164	Associazione regionale lombarda Turismo Verde - MILANO	per il progetto "Coltiviamo la sostenibilità"	56.000,00
165	Associazione Rete Italia America Latina - RIAL - MILANO	per l'organizzazione della IV Conferenza Nazionale Italia - America Latina e Caraibi	30.000,00
166	Associazione Scuola Montessori - COMO	per il progetto "La qualità nella professionalità docente: lo sviluppo di competenze formative per la società contemporanea" (giornate di approfondimento, corsi di formazione per docenti, visite alla scuola primaria Montessori da parte di studenti di scuole superiori con indirizzo psico-socio-pedagogico)	3.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
167	Associazione Senegalesi Torino - TORINO	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	1.050,00
168	Associazione Serate Musicali - MILANO	per il progetto "Per una Milano proiettata nel futuro: verso una nuova età dell'oro" (organizzazione di concerti)	20.000,00
169	Associazione Settimane Musicali di Stresa - Festival Internazionale - STRESA	per il progetto "Musica ragazzi! Music-pass giovani per la musica"	175.000,00
170	Associazione Sportiva Atletica Riccardi - MILANO	per il progetto "Sviluppo talento giovani e rilancio campioni 2009" - che si propone di portare alcuni giovani atleti verso importanti traguardi agonistici nazionali	50.000,00
171	Associazione sportiva dilettantistica Basket Femminile Varese 95 - VARESE	per la partecipazione al 30° Trofeo Città di Varese Memorial "E. Garbosi"	5.000,00
172	Associazione Sportiva Diversamente Abili Briantea 84 onlus - CANTU'	per la costruzione di una palestra dotata di attrezzature e servizi che permettano di svolgere l'attività sportiva (pallacanestro e calcio a cinque) a persone con disabilità	100.000,00
173	Associazione Stretta di Mano - CURTATONE	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° assegnazione)	17.302,50
174	Associazione sviluppo e promozione a.s.p. onlus - MILANO	per la prima edizione del Festival delle Letterature e della Società, finalizzato alla promozione della cultura e della solidarietà	10.000,00
175	Associazione Teatro delle Moire - CUSANO MILANINO	per il progetto "HT - Home Theatre"	150.000,00
176	Associazione Teatro invito - VALMADRERA	per il progetto "Nuovo teatro invito"	150.000,00
177	Associazione Teatro Sala Fontana - MILANO	per il progetto "Teatro senza rete"	100.000,00
178	Associazione Terre d'Acqua - PIADENA	per il progetto "L'opera galleggiante. Itinerari di prosa, musica e danza tra Oglio e Po" - Considerazioni su un progetto teatrale e culturale che partendo dai fiumi raggiunge le terre e le genti	25.000,00
179	Associazione Trait d'Union - ATU - TORINO	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità).	14.796,00
180	Associazione Unione Pescatori Aurora - ARCI - MILANO	per la presentazione del volume commemorativo "Album di famiglia" in occasione dell'80° anniversario della Fondazione Aurora	5.000,00
181	Associazione Valeria - MILANO	per il progetto "Fuori e dentro San Vittore" (organizzazione di due percorsi paralleli: uno con classi di scuole secondarie superiori ed uno con ospiti di San Vittore)	30.000,00
182	Associazione Varese Europea - VARESE	per il progetto "I quattro cantieri"	50.000,00
183	Associazione Veto di Maya - MILANO	per il progetto "Famigliarmente" - Pediatria e Psicologia: fare sistema nel sistema relazionale della famiglia	20.000,00
184	Associazione Viafarini - MILANO	per il progetto "Memories and encounters - Programma di residenza per artisti internazionali a Milano presso VIR Viafarini-in-residence"	60.000,00
185	Associazione Villa del Grumello - COMO	per il recupero architettonico-ambientale del manufatto denominato "Serre"	100.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
186	Associazione Voce Amica - MILANO	per il progetto "Più forza all'ascolto" - organizzazione di corsi di aggiornamento e di approfondimento sulle tematiche riguardanti le più diffuse problematiche individuali, condizioni di disagio e specifiche patologie e realizzazione di una campagna di comunicazione volta a raggiungere il più vasto pubblico nell'area metropolitana e i più diversificati target	10.000,00
187	Associazione Volontari Contrada dei Calimali onlus - FAGNANO OLONA	per il progetto "Corridoio ecologici di connessione fra i plus del bacino del medio Olona e interventi pilota di tutela e valorizzazione"	65.250,00
188	Associazione Volontaria Emergenza 2000 - MILANO	per l'acquisto di un'ambulanza attrezzata per il soccorso	15.000,00
189	Associazione Volontariato Giustizia Territorio - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Non solo accoglienza..."	320.000,00
190	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI - COMO	per il progetto "Comunità Si-Cura"	150.000,00
191	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI (Nucleo Az. Banca Intesa) - MILANO	per la gestione dell'attività (anno 2008)	5.000,00
192	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani - ACLI - CREMONA	per la creazione di un Centro polifunzionale di servizi per la comunità cremonese	1.400.000,00
193	Atelier, la Voce dell'Arte - VERBANIA	per il progetto "Comporre e Rappresentare nel XXI secolo"	55.000,00
194	Autorità d'Ambito Cremonese - CREMONA	per il progetto "Strumenti economici nel servizio idrico integrato"	90.000,00
195	Av Turnè - MILANO	per il progetto "Dr. Caligari"	20.000,00
196	Azienda Ospedaliera Fatebenefratelli e Oftalmico - Presidio Ospedaliero Macedonio Melloni - Milano - MILANO	per l'acquisto di apparecchiature sanitarie (ecografo destinato al Dipartimento di Emergenza e Accettazione)	30.000,00
197	Azienda Ospedaliero - Università Maggiore della Carità di Novara - NOVARA	per l'acquisto di un acceleratore lineare altamente innovativo per la cura dei tumori	1.000.000,00
198	Azienda Pubblica di Servizi alla Persona Luigina Milanese e Paolo Frosi - TRIGOLO	per la realizzazione di una comunità alloggio per anziani	1.200.000,00
199	Azienda Regionale Emergenza Urgenza - AREU - LECCO	per l'acquisto di 22 automediche per il costo complessivo di 1.265.000 euro (manutenzione inclusa) e per il noleggio di 9 automediche per il costo complessivo di 455.625 euro (manutenzione inclusa)	1.000.000,00
200	Azienda Sanitaria Locale Novara - BORGOMANERO	per la realizzazione del film "Voci", regia di Vanni Vallino, a cura del Dipartimento di Salute Mentale	2.000,00
201	Azienda Sanitaria Locale Novara - BORGOMANERO	per l'acquisto di nuove tecnologie per Oculistica (apparecchiature per chirurgia oftalmica), Chirurgia (lettino operatorio) e Ortopedia (intensificatore di brillantezza ad alta definizione) da assegnare ai presidi ospedalieri di Arona e Borgomanero.	100.000,00
202	Azienda Sperimentale Vittorio Tadini - LODI	per il progetto "Valore dell'acqua, danno ambientale da inquinamento da nitrati di origine agricola e costi/benefici dell'adozione di buone pratiche agricole"	95.000,00
203	Azienda Servizi alla Persona Istituti Milanese Martini e Stelline e Pio Albergo Trivulzio - MILANO	per il progetto "La vita fragile. La cittadinanza silente attraverso gli archivi: benefattori e assistenza nella Milano tra XIX e XX secolo"	270.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
204	Banco Informativo Tecnologico e Biomedico - PESCHIERA BORROMEO	per il progetto "Dall'ospedale agli ospedali" - che consiste nel ritiro delle apparecchiature elettromedicali e degli arredi dismessi ma funzionanti dagli ospedali e case di cura lombardi per il loro riutilizzo nei paesi in via di sviluppo	50.000,00
205	Biblioteca Nazionale Braidense - Istituto del Ministero per i Beni e le Attività Culturali - MILANO	per il progetto "Letteratura dialettale milanese" - organizzazione della seconda mostra sulla letteratura dialettale milanese dal terzo decennio dell'Ottocento fino ai giorni nostri	20.000,00
206	Caritas Cremonese - CREMONA	per il progetto "Un servizio-segno delle Chiese di Cremona e di Crema a favore delle famiglie che hanno perso il lavoro" (costituzione di un fondo di solidarietà intitolato "Fondo famiglie solidali") in partnership con la Caritas di Crema	100.000,00
207	Caritas Italiana - ROMA	per la presentazione del "Dossier Statistico Immigrazione Caritas/Migrantes 2009"	15.000,00
208	Casa della Cultura - MILANO	per il progetto "Dentro la crisi tra incertezze e idee nuove" - approfondimenti e ricerche sulle cause e le implicazioni politiche e sociali della grande crisi finanziaria in atto	50.000,00
209	Casa di Riposo Città di Tirano - TIRANO	per gli interventi di adeguamento normativo dell'attuale struttura imposti in materia di RSA	1.500.000,00
210	Casa Famiglia Gerico - MILANO	per l'adeguamento strutturale della "Casa Famiglia Gerico" alle vigenti normative per l'accREDITAMENTO CDD	10.000,00
211	Casa Maria Ausiliatrice delle Salesiane di Don Bosco - LECCO	per il progetto "Per una scuola di qualità" (introduzione di due nuove sezioni ad indirizzo tecnologico ed economico sociale, interventi di ristrutturazione e acquisto di attrezzature per l'attività laboratoriale)	100.000,00
212	Centre Culturel Francais de Milan - MILANO	per il progetto "Letteratura contemporanea francese" (realizzazione delle manifestazioni "FFF: Festival della Fiction Francese e Italia" e "Francia: un dialogo in poesia" dedicate alla prosa e alla poesia)	30.000,00
213	Centro Ambrosiano di Aiuto alla Vita - MILANO	per l'organizzazione di una festa dedicata ai bambini, il cui scopo è quello di offrire un momento di festa e allo stesso tempo sensibilizzare l'opinione pubblica sulle attività svolte dal CAV	5.000,00
214	Centro Culturale di Milano - MILANO	per l'iniziativa culturale "Cosa narrano i cieli di Galileo? 1609 - 2009, il cannocchiale di Galilei compie 400 anni" (Milano, marzo-giugno 2009)	10.000,00
215	Centro Culturale Teatro Camuno - BRENO	per il progetto "Teatro camuno... in cammino"	165.000,00
216	Centro di Assistenza alla Famiglia Ce.A.F. Consultorio per la Famiglia - SAN GIULIANO MILANESE	per il progetto "Viaggio alla conoscenza di sé" - percorso psico-socio-educativo di prevenzione al disagio giovanile (destinato ai bambini dai 3 ai 13 anni) - incontri all'interno delle classi utilizzando giochi e attività individuali o in piccoli gruppi	20.000,00
217	Centro di Cultura Scientifica "A. Volta" - COMO	per il programma dell'anno accademico 2009/2010 del Landau Network (euro 155.500) e per il programma di attività 2009 del Centro Volta (euro 24.500)	180.000,00
218	Centro di Formazione ed Informazione dell'America Latina - CEFIAL - MILANO	per l'organizzazione della "Giornata di riflessione sulle donne"	5.000,00
219	Centro di formazione professionale per attività inerenti al reinserimento sociale - Casa di carità onlus - TORINO	per il progetto "Pratiche di inclusione sociale"	110.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
220	Centro di Resistenza Culturale Il Trebbo - MILANO	per il progetto "Trebbo 2009/12"	140.000,00
221	Centro Europeo Teatro e Carcere - MILANO	per il progetto "Donne per un Teatro dei Diritti"	50.000,00
222	Centro Internazionale di Documentazione Alpina "Terre Alte - Oscellana" - DOMODOSSOLA	per il progetto Media Land: promozione territoriale ed extraterritoriale di visite immersive a 360° del patrimonio storico, artistico e culturale della Provincia del VCO" (acquisizione di patrimoni audio e video; catalogazione di archivi storici; realizzazione di prodotti audio e video)	100.000,00
223	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente - MILANO	per il progetto "Percorsi integrati di promozione e supporto alla pace in medio oriente 2009"	20.000,00
224	Centro Laici Italiani per le Missioni - MILANO	per il progetto "Viaggio intorno al terzo millennio - parole, immagini e suoni di mondi attuali e possibili"	20.000,00
225	Centro Laici Italiani per le Missioni - MILANO	per il progetto "Sviluppo socio-economico attraverso il turismo sostenibile nella provincia di Inhambane (Mozambico)"	150.000,00
226	Centro per la formazione e l'aggiornamento DIESSE Didattica e Innovazione scolastica - Lombardia - MILANO	per il progetto "1989 - Il disordine della storia" - che consiste nell'allestimento di una mostra, una tavola rotonda con personalità e testimoni e la creazione di un fascicolo didattico per le classi delle scuole secondarie di 1° e 2° grado e Centri di formazione professionale della Lombardia in occasione del ventennale della caduta del muro di Berlino	20.000,00
227	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO	per la realizzazione della XXXV edizione delle Giornate internazionali di studio del Centro Pio Manzù "La potenza nomade" (Rimini, Teatro Novelli 23-24-25 ottobre 2009)	10.000,00
228	Centro Studi Tocqueville Acton - MILANO	per il progetto "Ethics & Public Policy - 2009" - varie attività di ricerca e formazione realizzate da docenti universitari, intellettuali, giovani ricercatori e studenti universitari al fine di elaborare nuove politiche pubbliche	70.000,00
229	Centro Studi Tocqueville Acton - MILANO	per l'organizzazione di un evento di riflessione sul rapporto tra economia etica e diritto	3.000,00
230	Centro Teatrale Bresciano - BRESCIA	per il progetto "Muse - itinerari bresciani di teatro musica e danza 2009-10"	150.000,00
231	Centro Universitario Europeo per i Beni Culturali - RAVELLO	per il progetto "Ravello Lab - colloqui internazionali" 2009	30.000,00
232	CESVI Fondazione onlus - BERGAMO	per il Premio Takunda 2009 (Bergamo, Teatro Donizetti, 11 maggio 2009)	10.000,00
233	CESVI Fondazione onlus - BERGAMO	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	113.128,00
234	Chiesa Cattedrale di Como - COMO	per la ristrutturazione, il consolidamento statico, l'adeguamento degli impianti e l'eliminazione delle barriere architettoniche del fabbricato destinato ad alloggio dei Canonici	100.000,00
235	Chiesa Cattedrale di Santa Maria Assunta - CREMA	per interventi di restauro e conservazione della Cattedrale di Crema	1.200.000,00
236	Ciclobby - MILANO	per il progetto "CICLOmilano"	75.000,00
237	Circolo Arci Equinozio - MILANO	per il progetto "Giornata della Memoria 2009" (Milano, Libreria Archivi del 900, 27 gennaio 2009)	1.500,00
238	Circolo Didattico di Manerbio - MANERBIO	per il progetto "Hocus per imparare a raccontare"	22.000,00
239	Circolo Filologico Milanese - MILANO	per il progetto "Informatizzazione della Biblioteca del Circolo Filologico Milanese"	50.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
240	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO	per il Corso di formazione alla politica "Punti di vista sulla fase. Emergenze della società, proposte della politica"	10.000,00
241	Circolo Musicale Mantovano - MANTOVA	per il concerto sinfonico per Sant'Andrea che si svolgerà presso il Teatro Sociale di Mantova il 25 settembre 2009	3.000,00
242	Circolo Volontariato Legambiente Solidarietà - GESSATE	per l'accoglienza di alcuni bambini bielorussi provenienti dalle zone contaminate di Cernobyl	7.000,00
243	Città Solidale s.c.s. onlus - BRESCIA	per il progetto "La piattaforma della solidarietà"	50.000,00
244	Clarabella società cooperativa sociale agricola onlus - ISEO	per il progetto "Cascina Clarabella - sviluppo sociale e salute per il territorio della Franciacorta"	200.000,00
245	Club Alpino Italiano-Sezione di Lecco - LECCO	per l'Assemblea Nazionale dei delegati delle Sezioni Italiane (Lecco, Palataurus di Rivabella, 23 e 24 maggio 2009)	10.000,00
246	Comin Cooperativa sociale di solidarietà onlus - MILANO	per il progetto "Familiarmente. La Madia: luogo di incontro e di sostegno per le famiglie"	180.000,00
247	Comitato Ballo più Ballo - MILANO	per la mostra "Ballo+ballo" (Milano, Padiglione d'Arte Contemporanea, dal 20 aprile al 7 giugno 2009)	5.000,00
248	Comitato contro la Tossicodipendenza e l'Emarginazione - C.C.T.E. Zona 5 - MILANO	per attività rivolte ai preadolescenti e adolescenti (laboratorio creativo) e per attività fisica non agonistica per adolescenti e giovani (laboratorio di capoeira)	30.000,00
249	Comitato Italo-Svizzero per la pubblicazione delle opere di Carlo Cattaneo - MILANO	per il proseguo della pubblicazione dell'Edizione nazionale dei Carteggi di Carlo Cattaneo	30.000,00
250	Comitato Nazionale per le celebrazioni del centenario della nascita di Lalla Romano - MILANO	per il progetto "Milano di ieri, Milano di domani"	2.500,00
251	Comitato Organizzatore di Festivaletteratura - MANTOVA	per il progetto "Scritture Giovani"	130.000,00
252	Comitato Senegalese per Parma - CSPP - PARMA	per le attività previste dal Progetto Senegal (2° annualità)	7.488,00
253	Compagnia delle Opere - Opere Sociali - MILANO	per la creazione di percorsi formativi per l'organizzazione non profit al fine di potenziare, sviluppare ed innovare le attività educative rivolte ai propri soci	50.000,00
254	Comune di Abbiategrasso - ABBIATEGRASSO	per il progetto "Le strade del Teatro - festival internazionale di teatro urbano"	35.000,00
255	Comune di Albaredo per San Marco - ALBAREDO PER SAN MARCO	per il progetto "Piazza degli eventi: Ecomuseo Valle del Bitto di Albaredo" che consiste nell'allestimento di una struttura destinata ad ospitare eventi/attività culturali e didattiche	100.000,00
256	Comune di Albiate - ALBIATE	per il progetto "Formazione del PLIS Almasolis quale nuovo parco per la Brianza Centrale"	60.000,00
257	Comune di Almenno San Bartolomeo - ALMENNO SAN BARTOLOMEO	per il progetto "Sistema Culturale Lemine"	390.000,00
258	Comune di Arese - ARESE	per il progetto "Arese in Movimento - Progettiamo una mobilità Sostenibile"	86.000,00
259	Comune di Bagolino - BAGOLINO	per il progetto "La gestione integrata del patrimonio culturale di Bagolino"	600.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
260	Comune di Bollate - BOLLATE	per il progetto "Walkabout - percorsi extraurbani tra musica e teatro"	90.000,00
261	Comune di Borgomanero - BORGOMANERO	per la realizzazione di opere di adeguamento normativo e sistemazione della copertura di Villa Marazza	900.000,00
262	Comune di Bregnano - BREGNANO	per l'ampliamento del sagrato della Chiesa, la realizzazione di una rampa per l'eliminazione delle barriere architettoniche, la sistemazione delle aree limitrofe con riqualificazione delle pavimentazioni e miglioramento del contesto urbano	100.000,00
263	Comune di Brescia - BRESCIA	per il recupero e valorizzazione dei prati e dei boschi nel Parco delle Colline di Brescia	315.000,00
264	Comune di Bresso - BRESSO	per il progetto "BressoinBici"	80.000,00
265	Comune di Busto Arsizio - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Una famiglia per crescere: rete a sostegno dell'affido familiare"	240.000,00
266	Comune di Busto Arsizio - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Sistema di bike sharing sul territorio cittadino"	72.300,00
267	Comune di Cantù - CANTU'	per il progetto "Interscambio auto - bici mediante bike-sharing in Comune di Cantù"	43.800,00
268	Comune di Carpignano Sesia - CARPIGNANO SESIA	per il recupero funzionale dell'edificio da adibire a biblioteca comunale (3° lotto)	100.000,00
269	Comune di Casalmaggiore - CASALMAGGIORE	per il progetto "Bike sharing - Biccincittà"	39.600,00
270	Comune di Casalmoro - CASALMORO	per il progetto di sviluppo e valorizzazione del parco locale di interesse sovracomunale del fiume Chiese	150.000,00
271	Comune di Casei Gerola - CASEI GEROLA	per lo studio di fattibilità per l'ampliamento del Parco delle Fologhe (PLIS Casei Gerola, Pavia) e interventi di miglioramento e valorizzazione dell'area	100.000,00
272	Comune di Cernusco sul Naviglio - CERNUSCO SUL NAVIGLIO	per il progetto "Bike Sharing Casa-Lavoro fra i comuni di Cernusco sul Naviglio, Carugate e Pioltello"	143.800,00
273	Comune di Cesano Maderno - CESANO MADERNO	per il progetto "Sistema integrato di gestione delle ville del Nord-Milano"	670.000,00
274	Comune di Comerio - COMERIO	per il progetto di valorizzazione turistico-culturale del Sentiero 10"	400.000,00
275	Comune di Como - COMO	per il progetto "Conservazione programmata: le torri e le mura medioevali di Como"	200.000,00
276	Comune di Como - COMO	per l'organizzazione della mostra "Chagall, Kandinsky, Malevic - Maestri dell'Avanguardia russa" a cura dell'Assessorato alla Cultura	20.000,00
277	Comune di Como - COMO	per il progetto "Sfidaffido: insieme per cambiare le regole del gioco"	50.000,00
278	Comune di Corsico - CORSICO	per il progetto "Buonmercato - portale per la Filiera Corta. Progetto per la promozione della conservazione dell'ambiente e lo sviluppo sostenibile delle comunità locali"	100.000,00
279	Comune di Cremona - CREMONA	per la quarta edizione del "Festival di mezza Estate 2009"	10.000,00
280	Comune di Cremona - CREMONA	per il recupero e la valorizzazione della Lanca Bosconello	170.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
281	Comune di Erba - ERBA	per il progetto "Piano di gestione per la salvaguardia, la valorizzazione e la fruizione degli aspetti naturalistici e paesaggistici della riserva naturale regionale Valle Bova. Individuazione di SIC e istituzione del monumento naturale buco del piombo"	47.000,00
282	Comune di Fenebrò - FENEGRÒ	per interventi di recupero e di ampliamento dell'edificio San Giovanni da destinare a centro medico polifunzionale con sala prelievi e ai servizi socio-sanitari	100.000,00
283	Comune di Gallarate - GALLARATE	per la progettazione e messa in opera dei sistemi espositivi destinati alla collocazione delle opere della collezione permanente, sia delle opere conservate nei musei - a cura del GAM Civica Galleria d'Arte Moderna	100.000,00
284	Comune di Gorgonzola - GORGONZOLA	per il progetto "Obiettivo ambiente"	70.400,00
285	Comune di Gorla Maggiore - GORLA MAGGIORE	per la realizzazione del Parco dell'Acqua	600.000,00
286	Comune di Gurro - GURRO	per la realizzazione di un centro di aggregazione	100.000,00
287	Comune di Laveno Mombello - LAVENO MOMBELLO	per il progetto "Proposta di istituzione del PLIS Torbiera di Mombello"	11.880,00
288	Comune di Legnano - LEGNANO	per il progetto "Piano della mobilità ciclistica dell'Alto Milanese"	89.800,00
289	Comune di Lodi - LODI	per il restauro degli affreschi settecenteschi di una piccola chiesa barocca sita in Via delle Orfane nel complesso conventuale di Santa Chiara Nuova. L'intervento riguarda, inoltre, il restauro delle parti lignee e la realizzazione dell'impianto di illuminazione per consentirne l'uso pubblico.	100.000,00
290	Comune di Lomagna - LOMAGNA	per le opere di completamento del Centro Diurno Integrato per anziani "Corte Brusca"	150.000,00
291	Comune di Magenta - MAGENTA	per il progetto "Mobilità sostenibile alternativa all'auto privata nel Comune di Magenta"	105.000,00
292	Comune di Marano Ticino - MARANO TICINO	per la costruzione di un nuovo centro di aggregazione sociale al fine di garantire un luogo stabile per le varie attività in favore della popolazione maranese	100.000,00
293	Comune di Milano - MILANO	per il progetto "Analisi e caratterizzazione delle condizioni microclimatiche della Villa Belgioioso. Progetto finalizzato alla predisposizione di un protocollo programmatico di intervento nei musei in edifici storici"	156.000,00
294	Comune di Milano - MILANO	per l'organizzazione della mostra scientifica "Darwin 1809-2009", a cura della Direzione Centrale Cultura	70.000,00
295	Comune di Milano - MILANO	per la sistemazione ed il riallestimento del Castello Sforzesco (V ed ultima assegnazione)	5.200.000,00
296	Comune di Milano - MILANO	per il progetto "Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare nel Comune di Milano"	200.000,00
297	Comune di Milano - MILANO	per il progetto "Sistema Milano"	500.000,00
298	Comune di Morbegno - MORBEGNO	per il progetto "Valltellina Terra di Teatro - Valltellina Terra di Musica 2009/2010"	130.000,00
299	Comune di Nave - NAVE	per la realizzazione del volume "Nave nell'arte"	5.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
300	Comune di Novara - NOVARA	per il completamento del restauro e risanamento conservativo del Castello Visconteo Sforzesco di Novara (7°stralcio) nonché per la sistemazione museografica ed allestitiva dello stesso	600.000,00
301	Comune di Novara - NOVARA	per la ristrutturazione del Palazzo del Civico Broletto in Novara	2.000.000,00
302	Comune di Pavia - PAVIA	per il progetto di acquisizione, riordino, tutela e conservazione dell'Archivio fotografico Chiolini (a cura del settore Cultura, Turismo e Promozione della città)	225.000,00
303	Comune di Pavia - Settore Polizia Locale Mobilità - PAVIA	per interventi finalizzati alla Mobilità sostenibile	150.000,00
304	Comune di Piuro - PIURO	per il progetto "Savogno tra passato e futuro" per i lavori di completamento del recupero del vecchio nucleo di Savogno	180.000,00
305	Comune di Ponte in Valtellina - PONTE IN VALTELLINA	per il progetto "Tecnologie applicate alla conservazione: la Chiesa di S. Ignazio di Ponte in Valtellina"	60.000,00
306	Comune di Romano di Lombardia - ROMANO DI LOMBARDIA	per il progetto "Progettazione partecipata per la mobilità non motorizzata del comune di Romano di Lombardia (BG)"	52.500,00
307	Comune di San Giuliano Milanese - SAN GIULIANO MILANESE	per il progetto "Il Pane e le rose: per nuovi stili di vita nel Parco Sud"	63.500,00
308	Comune di Sant'Angelo Lodigiano - SANT'ANGELO LODIGIANO	per il restauro e la riqualificazione funzionale del palazzo "ex Municipio" sito in Via Partigiani, nel centro storico di Sant'Angelo Lodigiano	200.000,00
309	Comune di Seveso - SEVESO	per il progetto "Bosco delle querce: area sorgente di biodiversità"	85.000,00
310	Comune di Seveso - SEVESO	per il progetto "Riqualificazione ambientale e paesistica del torrente Seveso/Taro Certesa supporto alla connessione ecologica e fruibilità dell'ambiente naturale con ricostruzione della relazione fiume/territorio - mitigazione rischio dissesto idrogeologico"	145.000,00
311	Comune di Sizzano - SIZZANO	per il progetto "Interventi di incremento della biodiversità nel PLIS di neo istituzione - Parco del Lambro Meridionale e Ticinello"	130.000,00
312	Comune di Sizzano - SIZZANO	per il progetto "Parco culturale Ludovico il Moro - I 100 castelli di Novara"	200.000,00
313	Comune di Solaro - SOLARO	per il progetto "Verso un Monumentenwacht in Lombardia. Attivare e gestire un servizio ispettivo per un Sistema di Ville Gentilizie del Nord Milano"	95.000,00
314	Comune di Teglio - TEGLIO	per la ristrutturazione, la riqualificazione e la valorizzazione degli edifici agricoli siti nella "Valle dei Mulini"	140.000,00
315	Comune di Torrazza Coste - TORRAZZA COSTE	per il progetto "Fitodepurazione - la diffusione di una scelta sostenibile"	201.000,00
316	Comune di Travedona Monate - TRAVEDONA-MONATE	per il progetto "Piano della mobilità sostenibile per i comuni dell'area di Agenda21Laghi"	61.200,00
317	Comune di Trequanda - TREQUANDA	per il progetto "Estate Trequandina 2009"	5.000,00
318	Comune di Urgnano - URGNANO	per il progetto "La Casa dei colori"	170.000,00
319	Comune di Varese - VARESE	per il progetto "CIRCOLOinbici"	140.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
320	Comune di Verbania - VERBANIA	per il progetto "Housing sociale M.A.S."	50.000,00
321	Comune di Vergiate - VERGIATE	per il progetto "Un girotondo per Crescere" - progetto multidimensionale di gestione dei servizi per minori e famiglie	100.000,00
322	Comune di Villa di Chiavenna - VILLA DI CHIAVENNA	per il progetto "Sulla via dell'acqua: dalla Maira alla Mera" (arredo dell'area denominata "Puri - Belmetta"; ristrutturazione di un fabbricato ad uso polivalente da adibire a sala multimediale; intervento di ripristino dello stato originario del ponte doganale sul fiume Lovero e produzione di un dvd didattico per scuole elementari e medie)	100.000,00
323	Comune di Voghera - VOGHERA	per il progetto "Studio di fattibilità per l'istituzione di un PLIS nel territorio comunale di Voghera"	60.000,00
324	Comune Tavazzano con Villavesco - TAVAZZANO CON VILLAVESCO	per il progetto "Studio di fattibilità PLIS della Muzza - Comune di Tavazzano con Villavesco"	15.688,00
325	Comunità Montana della Valchiavenna - CHIAVENNA	per il progetto "Valorizzazione e tutela della biodiversità e dell'ecoturismo sostenibile del SIC/ZPS - Valle dei Ratti"	48.000,00
326	Comunità del Garda - GARDONE RIVIERA	per il progetto "Sistema Culturale-Ecomuseo del Garda"	480.000,00
327	Comunità Montana Antigorio Divedro Formazza - CRODO	per l'organizzazione di una serie di incontri sul tema "La conoscenza e l'evolversi dei saperi"	8.000,00
328	Comunità Montana Cusio Mottarone - OMEGNA	per i laboratori di creatività e animazione per i giovani del territorio	8.000,00
329	Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi - LOVERE	per il progetto "Il minore, la sua famiglia e la comunità di appartenenza; soggetti attivi per la realizzazione di un sistema di diritti"	110.000,00
330	Comunità Montana di Valle Camonica - BRENO	per il progetto "Distretto Culturale della Valle Camonica: un laboratorio per l'arte e l'impresa"	3.800.000,00
331	Comunità Montana di Valle Camonica - BRENO	per il progetto "Grandi Carnivori: diffondere la conoscenza per educare alla convivenza"	90.000,00
332	Comunità Montana Valli del Lario e del Ceresio - GRAVEDONA	per il progetto "Le Tre Pievi - Tra Montagna e Lago"	600.000,00
333	Comunità Montana Valsassina, Valvarrone, Val d'Esino e Riviera - BARZIO	per il progetto "Insetti Pronubi: mezzi di connessione e diffusione di specie vegetali rare ed endemiche del parco regionale della Grigna Settentrionale"	89.800,00
334	Comunità Montana Valtellina di Morbegno - MORBEGNO	per interventi di riqualificazione urbana della piazza di Caspano in Comune di Civo	170.000,00
335	Comunità Nuova onlus - MILANO	per il progetto "CN AID - amiamo lavorare con gli esseri umani" (servizi in favore di persone migranti e tossicodipendenti) - 2° annualità	200.000,00
336	Comunità Nuova onlus - MILANO	per la continuazione del progetto "Minori in carcere"	70.000,00
337	Comunità Sociale Cremasca a.s.c. - CREMA	per il progetto "Affido... una rete possibile per minori e famiglie"	150.000,00
338	Conferenza dei Rettori delle Università Italiane - CRUI - ROMA	per l'organizzazione del G8 University Summit	150.000,00
339	Conferenza Episcopale Italiana - ROMA	a titolo di concorso al fondo nazionale di garanzia costituito per le famiglie che abbiano perso ogni tipo di reddito in adesione all'iniziativa promossa dall'Acri di Roma nei riguardi delle proprie associate.	132.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
340	Congregazione Figlie Povere di San Giuseppe Calasanzio Oasi Giulio Salvatori - FIRENZE	per il rifacimento della copertura dei tetti e la rimozione della copertura in amianto negli stabili di Via Tonezza, 7 e 13 in Milano	50.000,00
341	Congregazione Suore Angeliche di S. Paolo - ROMA	per interventi urgenti di ristrutturazione e consolidamento della Chiesa Sacra Famiglia (Milano)	50.000,00
342	ConnectingCultures - MILANO	per il progetto "Milano e oltre: creatività giovanile verso nuove ecologie urbane"	120.000,00
343	Conservatorio Statale di Musica "L. Campiani" - MANTOVA	per la ristrutturazione e il riuso di alcuni locali della nuova sede del Conservatorio (abbattimento delle barriere architettoniche ed inserimento di una piattaforma elevatrice)	150.000,00
344	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - ROMA	per il programma di attività 2009	70.000,00
345	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA	per il progetto "Advanced metal-oxide heterostructures for nanoscale ReRAM"	157.500,00
346	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA	per il progetto "MOCVD growth and study of chalcogenide nanowires for phase change devices - MONADS"	167.000,00
347	Consiglio Nazionale delle Ricerche - ROMA	per il progetto "OSEA - Oxides for Spin Electronic Applications"	124.999,00
348	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto per l'Energetica e le Interfasi - UOS di Lecco - ROMA	per il progetto "PARS&C: optimisation of Pseudoelastic Alloys for Rehabilitation Splints & their Customisation according to the clinical conditions of individual patients"	110.000,00
349	Consorzio Area Science Park Trieste - TRIESTE	per il progetto "Technology Foresight" con riferimento al contesto geografico comprendente la Lombardia e le province Verbano-Cusio-Ossola e Novara	140.000,00
350	Consorzio Consolida - LECCO	per il progetto "L'uomo e le sue maschere"	13.500,00
351	Consorzio Consolida - LECCO	per il progetto "Il Giglio: dalla criminalità organizzata alla comunità, la riconversione è possibile" (riprogettazione ed utilizzo di due stabili confiscati alle organizzazioni criminali da destinare a centro di aggregazione per anziani e a casa di accoglienza temporanea per adulti in difficoltà)	200.000,00
352	Consorzio di solidarietà sociale Gino Mattarelli - CGM - BRESCIA	per l'organizzazione della Convention "Cooperare Cambia - Nuovo welfare, nuovi scenari" (Genova, 11-13 novembre 2009)	30.000,00
353	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali - FIRENZE	per il progetto "Chemical Control and Doping Effects in Prictide High-temperature Superconductors"	135.000,00
354	Consorzio Interuniversitario Nazionale per la Scienza e Tecnologia dei Materiali - FIRENZE	per il progetto "Designing new oxide ion conductors: from theoretical prediction to experimental observation"	100.000,00
355	Consorzio Lodigiano per i Servizi alla Persona - LODI	per la realizzazione di una comunità educativa per minori e mini appartamenti idonei all'ospitalità delle mamme con figli piccoli costrette a lasciare la propria abitazione, nel comune di S. Stefano Lodigiano	100.000,00
356	Consorzio Parco del Lura - CADORAGO	per il progetto pilota di riqualificazione del sottobacino del torrente Lura: azioni per la salvaguardia delle sorgenti e recupero della continuità fluviale in corrispondenza dei nodi	150.000,00
357	Consorzio Parco del Lura - CADORAGO	per il progetto "Piano strategico per la mobilità ciclistica quotidiana e per il turismo nella bassa comasca e nel saronnese lungo l'asse della Valle del Torrente Lura	112.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
358	Consorzio Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto "NaturaMenteArte 2010: i frutti della rete del teatro natura"	90.000,00
359	Consorzio Parco pineta Appiano Gentile e Tradate - CASTELNUOVO BOZZENTE	per interventi di trattamento delle acque reflue con sistemi naturali di fitodepurazione	540.000,00
360	Consorzio Parco regionale dei Colli di Bergamo - BERGAMO	per il progetto "Parco dei Colli di Bergamo: interventi a favore della biodiversità - le zone umide"	80.000,00
361	Consorzio Parco Regionale Monte Barro - GALBIATE	per il progetto "Mitigazione degli effetti del cambiamento climatico sulla flora lombarda e del Piemonte nord orientale attraverso progetti pilota di reintroduzione"	108.000,00
362	Consorzio per la Gestione del Parco Adda Nord - TREZZO SULL'ADDA	per la conservazione della biodiversità del Parco Adda Nord	150.000,00
363	Consorzio Pro Loco Lago d'Orta e Alto Novarese - MIASINO	per il progetto "Biodiversità? Salviamola mangiandola!"	98.000,00
364	Consorzio Proodos onlus - NAPOLI	per la prosecuzione delle attività del progetto "Un wine bar per i giovani di Forcella"	50.000,00
365	Consorzio Servizi Val Cavallina - CASAZZA	per il progetto di riqualificazione fluviale del fiume Cherio in Val Cavallina	600.000,00
366	Consorzio Sistema Bibliotecario Nord-Ovest - CSBNO - NOVATE MILANESE	per il progetto "Media Library On Line" (realizzazione di un portale digital asset management per la gestione di tutti i problemi di licensing e copyright in un sistema per distribuire oggetti digitali attraverso un network di enti che collaborano condividendo i costi e le risorse digitali)	400.000,00
367	Consulta Periferie Milano - MILANO	per l'iniziativa "Concerti in Periferia"	5.000,00
368	Cooperativa sociale New Operator - FERRERA ERBOGNONE	per il progetto "LINK: tra sogni ed esperienze"	50.000,00
369	Cooperativa sociale Re Tech Life onlus - USMATE VELATE	per il progetto "Re Tech Life Ambiente ed Occupazione"	250.000,00
370	Cooperativa del Sole - Cooperativa sociale onlus - CORBETTA	per il progetto "Energia&grano. Ambiente giusto con più gusto"	64.800,00
371	Cooperativa di Bessimo onlus - MALONNO	per il progetto "Restiamo insieme"	150.000,00
372	Cooperativa di Bessimo onlus - MALONNO	per il progetto "So - Stare?"	225.000,00
373	Cooperativa sociale Lotta contro l'emarginazione onlus - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto "Sistemi di emersione e inclusione socio lavorativa di adulti vittime di sfruttamento del lavoro"	182.000,00
374	Cooperativa sociale Arti e Mestieri onlus - PAVIA	per il progetto "L'Alveare: la stampa come opportunità di reinserimento lavorativo per persone svantaggiate"	110.000,00
375	Cooperativa sociale AttivaMente - COMO	per il progetto "Torre Rotonda Residenza Coop AttivaMente"	150.000,00
376	Cooperativa sociale Casa del Giovane S.c.r.l. - PAVIA	per il progetto "Camminando si apre il cammino"	90.000,00
377	Cooperativa sociale Chimera - ALBINO	per il progetto "Abitare"	85.000,00
378	Cooperativa sociale Co.Esa - MILANO	per il progetto "Un, due, tre, quarto!"	295.000,00
379	Cooperativa sociale Comunità del Giambellino - MILANO	per il progetto "Case e azioni per l'integrazione sociale"	170.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
380	Cooperativa sociale Comunità del Giambellino - MILANO	per il progetto "La Foresta Blu. Azioni integrate per affrontare il disagio minorile e sostenere le famiglie multiproblematiche"	150.000,00
381	Cooperativa sociale Il Cantiere - VERTOVA	per il progetto "Legami per crescere"	100.000,00
382	Cooperativa sociale In cammino onlus - SAN PELLEGRINO TERME	per il progetto "Figli a Scarico: supporti a minori in famiglie difficili e lontane dai servizi"	190.000,00
383	Cooperativa sociale Ippogrifo - SONDRIO	per il progetto "Servizio Affidi Minori e Famiglie: comunità in rete per l'affido"	110.000,00
384	Cooperativa sociale Koala - CREMA	per il progetto "Lavorare è un'impresa" - apertura di un laboratorio artigianale nel Comune di Cremona per la produzione e vendita di pasta fresca e prodotti da forno e istituzione di un fondo straordinario "Borse Lavoro" per le famiglie e i soggetti delle fasce deboli	134.635,00
385	Cooperativa sociale Koinè - ALME'	per il progetto "Abili domani" (terza annualità)	200.000,00
386	Cooperativa sociale La Quercia - ROVERBELLA	per il progetto "Costruiamo insieme una casa per il futuro dei nostri figli: Vengo a vivere con te"	86.000,00
387	Cooperativa sociale La Ruota - PAVIA	per il progetto "Fuoco amico"	100.000,00
388	Cooperativa sociale l'Alternativa - CREMA	per il progetto "Diversamente accoglienti"	180.000,00
389	Cooperativa sociale Parsifal - COMO	per il progetto "La Darsena dei giovani" (realizzazione di un centro giovanile, di una sede di monitoraggio formativo-educativo, un centro risorse autonome e inclusione per minori, uno sportello servizi, una serie di laboratori creativi, azioni di accompagnamento e sostegno per costruire impresa, un giornale scritto dai giovani un laboratorio di Emotional Leadership)	100.000,00
390	Cooperativa sociale Porta Aperta onlus - RONCOFERRARO	per il progetto "S.F.E.R.A. (Sensibilizzazione, Formazione, Educazione, Responsabilità, Accoglienza)"	208.000,00
391	Cooperativa sociale Prospettive - centro studi di promozione sociale - COMO	per il progetto "GrinheCim. La casa delle arti e dei mestieri"	100.000,00
392	Cooperativa sociale Risorsapiù - SAN DONATO MILANESE	per il progetto "Residenzialità leggera"	150.000,00
393	Cooperativa sociale Tuttinsieme - MILANO	per il progetto "Reti per contenere, reti per sciogliere"	99.600,00
394	Cooperative Riunite Epochè Altremetà - MILANO	per la realizzazione di una residenza assistita che si colloca tra le comunità psichiatriche classiche e le RSA	50.000,00
395	Coordinamento di Iniziative Popolari di Solidarietà Internazionale - MILANO	per il progetto "Kiwicha (Amaranto) - Agricoltura Biodinamica Autoctona per lo sviluppo umano e sociale quale unica alternativa per la lotta alla fame nella regione Salta - Argentina"	100.000,00
396	Coordinamento di Iniziative Popolari di Solidarietà Internazionale - MILANO	per la Campagna "Libera l'acqua" (Milano, Teatro S. Fedele, sabato 21 marzo 2009)	5.000,00
397	Coordinamento Lombardo Comunità di accoglienza - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto "Per i giovani giornalisti del redattore Sociale Milano - In mare aperto. Le notizie sociali e una professione nella tempesta" (Milano, Villaggio Barona)	3.000,00
398	Corpo Musicale Santa Cecilia - RHO	per l'organizzazione di una serie di eventi musicali in occasione della celebrazione del centenario di costituzione del Corpo Musicale S. Cecilia di Passirana di Rho	5.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
399	Corsorzio Alintec - MILANO	per il progetto "Erasmus per giovani futuri imprenditori" (scambi di esperienze tra gli imprenditori che si trasferiscono in un altro paese dell'UE e collaborano per un periodo massimo di 6 mesi con un imprenditore già affermato nella sua PMI)	35.435,40
400	Associazione CRT - MILANO	per il progetto "Multiscena"	100.000,00
401	Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare dell'America Latina - MILANO	per il progetto "R.ED.E.S. Reti internazionali di Educazione ambientale per un'Economia Sostenibile"	120.000,00
402	Diocesi di Bergamo - BERGAMO	per il progetto di conservazione programmata del Duomo di Bergamo (scavi archeologici) e della Chiesa di Santa Croce presso il Vescovado (scavi archeologici)	115.000,00
403	Diocesi di Brescia - BRESCIA	per il progetto "Brescia accoglie il Papa nel ricordo di Paolo VI" - varie attività organizzate in occasione della visita del Papa a Brescia (08/11/09)	100.000,00
404	Diocesi di Crema - CREMA	per interventi di adeguamento strutturale dei locali messi a disposizione in comodato gratuito dal Seminario Vescovile di Crema al fine di realizzare un nuovo archivio storico diocesano per la tutela e la valorizzazione del patrimonio archivistico e per una sua fruibilità pubblica	200.000,00
405	Diocesi di Lodi - LODI	per l'adesione al Fondo di solidarietà per le famiglie in difficoltà	250.000,00
406	Diocesi di Mantova - MANTOVA	per il progetto "Donne solidali"	420.000,00
407	Direzione Didattica Statale "Cesare Battisti" - MILANO	per il progetto "Tante storie, un nuovo racconto. Linee di continuità educativa e didattica nella scuola interculturale"	24.866,00
408	Direzione Didattica Statale 3° Circolo - Monza - MONZA	per il progetto "Un mondo nella rete"	56.000,00
409	Domenico Rusconi cooperativa sociale onlus - LECCO	per il progetto "Ruscon NATUR"	100.000,00
410	EFrem - Economia di Riconciliazione onlus - BRESCIA	per la realizzazione di quattro impianti fotovoltaici in Burundi e in Kenya, che serviranno come applicazione concreta delle competenze acquisite da alcuni giovani precedentemente formati	140.000,00
411	EMIT - Ente morale istruzione tecnica G. Feltrinelli - MILANO	per la realizzazione delle iniziative in occasione del centenario di EMIT	15.000,00
412	Ente di gestione dei parchi e delle riserve naturali del Lago Maggiore - ARONA	per il progetto "L'altro Lago - Salvaguardia di habitat prioritari e miglioramento della fruibilità nelle aree protette del Lago Maggiore"	250.000,00
413	Ente di Gestione del Parco Regionale Campo dei Fiori - BRINZIO	per il progetto "Le connessioni ecologiche nelle selve castanili nel Parco Regionale Campo dei Fiori: valutazione e sviluppo di sistemi di gestione"	96.000,00
414	Ente Lombardo Potenziamento Zootecnico S.p.A. - CASALPUSTERLENGO	per le attività di ricerca programmate nell'ambito del piano di risanamento e rilancio dell'Ente	500.000,00
415	Euromobility - MILANO	per l'avvio di un programma di sensibilizzazione e promozione dell'Ecoguida rivolto alle aziende di Trasporto Pubblico della Regione Lombardia	100.000,00
416	European Foundation Centre - BRUXELLES	per l'organizzazione della "Host Committe - AGA 2009"	25.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
417	European Foundation Centre - BRUXELLES	per la prosecuzione nel 2009 dell'iniziativa European Forum on Philanthropy and Scientific Research	30.000,00
418	FARE Cultura Contemporanea Applicata - MEDA	per il progetto "Artinresidence.it"	130.000,00
419	Federation Internationale Cinema Television Sportifs - FICTS - MILANO	per l'organizzazione dell'evento internazionale dedicato al cinema e alla televisione sportiva "Sport Movies & TV 2009 - 27th Milano International facts festival"	30.000,00
420	Federazione Servizi Pubblici Cultura Turismo Sport Tempo Libero - ROMA	per la pubblicazione del VI Rapporto Annuale Federculture	20.000,00
421	FEM Italia - Organizzazione Non Lucrativa di Utilità Sociale - TRENTO	per il progetto "Modelli microimprenditoriali e servizi per lo sviluppo socio-economico dei Working Poor in India"	698.030,00
422	Fly Fishing Club Vigevano - VIGEVANO	per interventi di riqualificazione del Ramo dei Prati nel Comune di Cassolnovo	110.000,00
423	FONDACA - Fondazione per la cittadinanza attiva - ROMA	per la V edizione del Master in Corporate Citizenship	8.000,00
424	Fondazione "Scuola Materna di Tabiago" Don Luigi Boffa - LECCO	per l'ampliamento della scuola materna finalizzato alla realizzazione di un asilo nido	150.000,00
425	Fondazione Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala - MILANO	per il sostegno dell'attività formativa e artistica nel settore dello spettacolo dal vivo (corsi di musica, danza, palcoscenico e management)	80.000,00
426	Fondazione Adollescere - VOGHERA	per il progetto "Rigenerare speranza. Percorsi di sostegno per minori a grave rischio di emarginazione"	95.000,00
427	Fondazione Agenzia di ricerca per la SLA - Sclerosi Laterale Amiotrofica - MILANO	per le attività del secondo anno della Fondazione	400.000,00
428	Fondazione Alcide De Gasperi - ROMA	per la pubblicazione dell'epistolario di Alcide De Gasperi	150.000,00
429	Fondazione Aldo Aniasi - MILANO	per il progetto "Milano negli anni delle amministrazioni Aniasi" - analisi e studio degli atti e dei documenti che riguardano gli esordi del centro-sinistra milanese mediante il recupero del materiale necessario presso vari archivi milanesi	50.000,00
430	Fondazione Amici di Sissi - CODOGNO	per la realizzazione di una microstruttura a S. Fiorano in grado di ospitare 3/5 pazienti con una bassa soglia di disabilità psichica che saranno accompagnati nel percorso verso l'acquisizione della capacità di gestirsi l'abitazione, con l'obiettivo di inserirli successivamente nell'attività lavorativa svolta nelle serre per la coltivazione e la commercializzazione dei fiori	100.000,00
431	Fondazione Amintore Fanfani - ROMA	per la pubblicazione integrale dei diari di Amintore Fanfani	100.000,00
432	Fondazione Antonio Stradivari - CREMONA	per la XII edizione del Concorso Triennale Internazionale degli strumenti ad Arco "Antonio Stradivari" - manifestazioni di Luteria in Festival 2009	3.000,00
433	Fondazione Ariel - Centro Disabilità Neuromotorie Infantili - ROZZANO	per il progetto "Vademecum Ariel" - guida pratica alla normativa sulle disabilità nell'area dei minori	5.000,00
434	Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori - MILANO	per il progetto "Dal mondo del libro al Portalelettere - dalla cultura editoriale alla promozione della lettura"	50.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
435	Fondazione ART per la ricerca sui trapianti - MILANO	per il progetto "Studi di allotrapianto di rene nel primate non umano: nuovi approcci nella ricerca sul rigetto cronico"	533.550,00
436	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli onlus - MILANO	per interventi di manutenzione straordinaria volti alla sicurezza delle opere e dei visitatori del Museo Poldi Pezzoli	30.000,00
437	Fondazione AVSI - CESENA	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	100.050,00
438	Fondazione Bagatti Valsecchi onlus - MILANO	per l'allestimento di un nuovo ambiente didattico al Museo Bagatti Valsecchi	37.000,00
439	Fondazione Banco Alimentare onlus - MILANO	per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2009 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi	250.000,00
440	Fondazione Benedetto Ravasio - BERGAMO	per il progetto "Si torna in scena"	165.000,00
441	Fondazione Bergamo nella storia - BERGAMO	per il progetto "Dal museo alla città"	360.000,00
442	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA	per il rafforzamento delle strutture e delle attività della Biblioteca (anno 2009)	25.000,00
443	Fondazione Biblioteca di Via Senato - MILANO	per l'organizzazione della mostra "La Scapigliatura e Angelo Sommaruga"	25.000,00
444	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO	per il progetto "Con-viviamo. Dalla marginalità alla cittadinanza"	320.000,00
445	Fondazione Carlo Perini - MILANO	per il programma di iniziative culturali e per le ricerche del 2009	30.000,00
446	Fondazione Casa della Carità "Angelo Abriani" - MILANO	per il programma di attività 2009	500.000,00
447	Fondazione Cassa di Risparmio Salernitana - SALERNO	per la creazione del 2° asilo nido comunale	110.000,00
448	Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea CDEC onlus - MILANO	per il progetto "I salvati: la sorte dei cittadini ebrei durante l'occupazione tedesca e la repubblica sociale italiana (quinto anno)"	15.000,00
449	Fondazione Centro di Studi Filosofici di Gallarate - PADOVA	per la creazione di un sistema di accesso online all'Enciclopedia Filosofica	15.000,00
450	Fondazione Centro Lombardo Incremento Floro Orto Frutticoltura - VERTEMATE CON MINOPRIO	per il programma di attività 2009 e per la prosecuzione del progetto "Biolomb"	600.000,00
451	Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale onlus - MILANO	per il programma di attività 2009 dell'Osservatorio "Giordano dell'Amore" sui rapporti tra diritto ed economia	200.000,00
452	Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale onlus - MILANO	per l'attività culturale, scientifica e sociale	50.000,00
453	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor - MILANO	per il progetto "Modelling Parkinson's disease by iPS technology: generation of human affected dopaminergic neurons and analysis of their molecular and physiological pathogenetic bases"	400.000,00
454	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor - MILANO	per il progetto "Novel Oncogenic Targets for the Treatment of Multiple Myeloma"	379.000,00
455	Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor - MILANO	per il progetto "Studio della plasticità genomica e trascrizionale delle leucemie acute in risposta ad immunoterapia cellulare"	450.000,00
456	Fondazione Cogeme onlus - ROVATO	per il progetto "La Terra nel cuore. Un progetto educativo per il territorio"	85.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
457	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO	per il programma di attività istituzionale 2009	100.000,00
458	Fondazione Cologni delle Arti e dei Mestieri - MILANO	per la costituzione di una cattedra universitaria presso l'Università Cattolica "Valorizzazione dei mestieri d'arte italiani" e attività di ricerca accademica connessa alla tematica della cattedra, con pubblicazione e presentazione del volume	100.000,00
459	Fondazione Comunità Domenico Tardini onlus - ROMA	per la realizzazione di eventi culturali e di formazione - anno 2009	30.000,00
460	Fondazione Corrente - MILANO	per il programma di attività 2009/2010	70.000,00
461	Fondazione CRUI - ROMA	a sostegno della ricerca sullo stato dell'Università italiana	100.000,00
462	Fondazione Culturale "1860 Gallarate Città" onlus - GALLARATE	per il progetto "Sipari Uniti. Verso il consolidamento della Rete dell'Innovazione in Provincia di Varese"	175.000,00
463	Fondazione Culturale Ambrosianum - MILANO	per il "Rapporto sulla città di Milano 2009"	55.000,00
464	Fondazione Culturale Responsabilità Etica onlus - PADOVA	per il progetto "Giusti - Green Jobs - Università Scuole Territorio Imprese"	85.000,00
465	Fondazione della Camera dei Deputati - ROMA	per la realizzazione del volume "Storia fotografica di Montecitorio"	25.000,00
466	Fondazione della Comunità del Novarese - onlus - NOVARA	per la creazione di un "Fondo Emergenza Lavoro" con l'obiettivo di dare sollievo e sostegno alle famiglie di lavoratori monoreddito che hanno perso il lavoro	200.000,00
467	Fondazione della Provincia di Lecco onlus - LECCO	per le iniziative in occasione del Decennale della Fondazione	10.000,00
468	Fondazione di Religione e di Culto Alma Tovini Domus - BRESCIA	per interventi di adeguamento strutturale di una parte della sede (in uso all'Istituto C. Arici) al fine di ricavare nuove aule per l'attività scolastica e per la sistemazione del portico del cortile per uso ludico/sportivo degli alunni	100.000,00
469	Fondazione DNart - MILANO	per l'organizzazione della mostra "Massimiliano e Carlotta" che si svolgerà a Monza	20.000,00
470	Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - MILANO	per il programma di iniziative organizzate in vista e a conclusione del rito di Beatificazione di Don Carlo Gnocchi (Milano, 25/10/2009)	20.000,00
471	Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - MILANO	per la manifestazione lirica "Note di cuore" (Salice Terme - PV, 29 maggio 2009)	5.000,00
472	Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - MILANO	per la realizzazione di interventi strutturali e gestionali sul Centro di riabilitazione per bambini disabili a Siroki Brijeg (Bosnia Erzegovina)	300.000,00
473	Fondazione E. A. Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa - MILANO	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2009	800.000,00
474	Fondazione Eni Enrico Mattei - MILANO	per il progetto "M.A.I.S. - Multistakeholder Activities and Initiatives for sustainable food Systems"	100.000,00
475	Fondazione Enti Locali - MILANO	per la pubblicazione della rassegna foglio informatore e promozione di convegni e corsi di formazione e aggiornamento	30.000,00
476	Fondazione Etica - BRESCIA	per la ricerca "Come vengono spesi i soldi dei cittadini - La politica letta nei bilanci dei Comuni" (euro 59.000) e per la ricerca "Conviene ai cittadini, conviene ai partiti - L'attuazione dell'art. 49 della Costituzione" (euro 46.000)	105.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
477	Fondazione Fabio Moreni onlus - CREMONA	per il progetto "Una cascina in memoria di Fabio"	1.400.000,00
478	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO	ad integrazione del contributo già stanziato per la ristrutturazione del centro di accoglienza di Via Saponaro (Milano)	1.000.000,00
479	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO	per il progetto "Il sorriso di San Francesco" - completamento del nuovo studio dentistico con la strumentazione mancante a disposizione delle persone povere	20.000,00
480	Fondazione Fratelli di San Francesco d'Assisi - MILANO	per il progetto "Unità mobile: dal giorno alla notte"	50.000,00
481	Fondazione Gaetano Bertini Malgarini onlus - MISSAGLIA	per le attività di sensibilizzazione e promozione culturale nell'ambito della salute mentale	3.000,00
482	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO	per l'attività scientifica dell'anno 2009	100.000,00
483	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO	per l'attività istituzionale del 2009	400.000,00
484	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA	per il programma di iniziative culturali del 2009	500.000,00
485	Fondazione Giovanni e Irene Cova - MILANO	per il progetto "Percorso formativo sulle tecniche plastiche e decorative della ceramica"	25.000,00
486	Fondazione Gioventù Musicale d'Italia - MILANO	per il sostegno alle attività 2009 (rassegne concertistiche in luoghi di interesse storico, festival in luoghi d'arte e concerti straordinari)	30.000,00
487	Fondazione Giuliano e Maria Carmen Magnoni - MILANO	per la prosecuzione del progetto "Un campo nel cortile - sport e interventi socio-educativi per una migliore qualità della vita nelle periferie"	100.000,00
488	Fondazione Giuseppe Di Vittorio - ROMA	per l'organizzazione di alcune iniziative, in occasione del quarantesimo anniversario dell'esplosione della bomba in Piazza Fontana (convegno nazionale a Milano, pellegrinaggio laico al salone della Banca dell'Agricoltura nel quale esplose la bomba, spettacolo per i milanesi, stampa e diffusione degli atti del convegno, realizzazione e diffusione di un DVD con la replica dello spettacolo)	25.000,00
489	Fondazione Hangar Bicocca - Spazio per l'Arte Contemporanea - MILANO	per il progetto "Chiavi in mano"	60.000,00
490	Fondazione Housing Sociale - MILANO	per il progetto "Fattibilità e percorso attuativo di un modello di promozione dell'housing sociale. Il caso del quartiere Aler Lorenteggio"	60.000,00
491	Fondazione Housing Sociale - MILANO	per un intervento emblematico sotto il profilo energetico da realizzare presso l'insediamento di Milano Figino	500.000,00
492	Fondazione Humanitas per la Ricerca - ROZZANO	per il progetto "Structural biology and role in inflammation and cardiovascular pathology of the long pentraxin PTX3"	247.500,00
493	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO	per il progetto "Inhibitors of Apoptosis Proteins (IAPs) as anticancer therapeutics"	403.000,00
494	Fondazione IRCCS Istituto Nazionale dei Tumori - MILANO	per il progetto di ricerca "Il ruolo delle credenze/pratiche religiose e della spiritualità sulla qualità di vita e sull'adattamento alla malattia dei pazienti oncologici in fase avanzata di malattia" (2° assegnazione)	32.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
495	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO	per il programma di attività 2009	850.000,00
496	Fondazione Istituto Europeo di Oncologia - MILANO	per il progetto "Genetic screens for modulators of Myc-dependent oncogenesis and for new therapeutic targets"	277.725,00
497	Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita - GERENZANO	per il progetto di ricerca "Nuovo farmaco Antinfiammatorio"	200.000,00
498	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - onlus - CESANO BOSCONE	per la ristrutturazione del complesso denominato "Piccola Casa della Divina Provvidenza" sito in Casbeno (VA)	500.000,00
499	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - onlus - CESANO BOSCONE	per l'acquisto e la ristrutturazione di un complesso immobiliare sito in Via Zurigo a Milano al fine di trasferire alcuni centri diurni e alcuni servizi dalla sede poichè le strutture che oggi ospitano i suddetti servizi non sono adeguabili alla normativa vigente	500.000,00
500	Fondazione La Gregoriana - ROMA	per la quarta edizione del corso di formazione destinato ai Diplomatici dei Paesi dell'America Latina (sessione di Milano, maggio 2010)	30.000,00
501	Fondazione Legambiente Innovazione - LODI	per il progetto "Laboratorio viviconstile - Progetti e conoscenze in movimento per la sostenibilità"	85.000,00
502	Fondazione Legambiente Innovazione - LODI	per il Convegno Internazionale "La custodia del Territorio, nuova pratica di conservazione e gestione della natura e del paesaggio - L'esperienza della Catalunya a confronto con le realtà della Regione Lombardia" (Acquario Civico di Milano - Sala Vitman, venerdì 17 aprile)	5.000,00
503	Fondazione Legambiente Innovazione - LODI	per il progetto "Verso Copenaghen e Copenaghen in diretta" (attività di comunicazione sui lavori della Conferenza)	10.000,00
504	Fondazione Legambiente Innovazione - LODI	per l'organizzazione del Premio all'innovazione amica dell'ambiente - 2009	40.000,00
505	Fondazione Lombardia Film Commission - MILANO	per il film "Barbarossa" di Renzo Martinelli	15.000,00
506	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA	a sostegno dell'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina	150.000,00
507	Fondazione Maddalena di Canossa - BERGAMO	per la realizzazione di un impianto sportivo polivalente, conforme ai requisiti Coni, a servizio dell'attività scolastica	250.000,00
508	Fondazione Monserrate onlus - MILANO	per il progetto pilota per strutturare il collegamento in rete dei servizi che operano per la formazione, l'accompagnamento e l'inserimento al lavoro delle persone disabili a Beijing	85.000,00
509	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE	per il progetto "Senza cozzar dirocco" - mostra sui cent'anni di storia dell'azienda aeronautica Caproni	100.000,00
510	Fondazione Opera Caritas S. Martino - BRESCIA	per il progetto "L'Ottavo Giorno" - realizzazione di un magazzino di raccolta e stoccaggio da utilizzare come base logistica per incrementare la rete di raccolta e distribuzione dei generi alimentari alle famiglie bisognose	399.600,00
511	Fondazione Opere Pie Riunite di Codogno - CODOGNO	per il progetto "Una rete di solidarietà sociale per la RSA e il CDI"	100.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
512	Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde - MILANO	a copertura delle perdite	6.750,00
513	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano "Giuseppe Verdi" - MILANO	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2009	700.000,00
514	Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena - MILANO	per il progetto "La chiesa dell'Annunciata nell'Ospedale Maggiore di Milano"	100.000,00
515	Fondazione Ospedale Maggiore Policlinico, Mangiagalli e Regina Elena - MILANO	per il progetto "Salvaguardia e conoscenza del patrimonio culturale dell'Ospedale Maggiore"	60.000,00
516	Fondazione Paolo Fagetti onlus - OLGiate COMASCO	per il progetto "La Casa di Paolo e Piera"	150.000,00
517	Fondazione Parco Tecnologico Padano - LODI	per il progetto "DRYRICE - Sviluppo di varietà di riso tolleranti alla carenza idrica per una risicoltura ecosostenibile in Italia"	270.000,00
518	Fondazione per il Libro la Musica e la Cultura - TORINO	per la "Biennale del Libro di Viaggio" (Arona, dal 15 al 18 ottobre 2009)	5.000,00
519	Fondazione per l'assistenza delle scuole industriali commerciali ed operarie di Biella e circondario - BIELLA	per le iniziative programmate in favore di studenti meritevoli -anno 2009/2010	15.000,00
520	Fondazione per l'Istituto Italiano di Scienze Umane - MILANO	per l'organizzazione del "Forum della Cultura"	75.000,00
521	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO	per il progetto "Scuola Euromediterranea 2009" - corso di introduzione all'imprenditorialità rivolto a giovani imprenditori del bacino mediterraneo	50.000,00
522	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO	per il Rapporto sulla sussidiarietà 2009 "Sussidiarietà e pubblica amministrazione"	30.000,00
523	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO	per le attività relative all'Intergruppo Parlamentare per la Sussidiarietà - anno 2009	50.000,00
524	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA	per dotare la Biblioteca Dossetti delle risorse necessarie al suo buon funzionamento	50.000,00
525	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - BOLOGNA	per il programma di attività 2009 del Comitato di Studi su Achille Ratti / Pio XI (convegni scientifici e seminari)	30.000,00
526	Fondazione Pier Lombardo - MILANO	per l'esecuzione delle opere aggiuntive nell'ambito dell'intervento di recupero e risanamento conservativo nonché adeguamento tecnologico del teatro Franco Parenti, curato dalla Fondazione Pier Lombardo	300.000,00
527	Fondazione Piero e Lucille Corti onlus - BESANA IN BRIANZA	per il progetto Nord-Uganda (2° annualità)	67.983,00
528	Fondazione Piero Fojanini di Studi Superiori - SONDRIO	per l'organizzazione di conferenze per diffondere e valorizzare la multifunzionalità dei vigneti terrazzati di Valtellina	110.000,00
529	Fondazione Piero Varenna - MILANO	per l'attivazione di un servizio ambulatoriale privato, gratuito o a basso costo, ad elevata integrazione professionale, per i disturbi depressivi nel territorio milanese	70.000,00
530	Fondazione Pietro Bembo - MILANO	per la pubblicazione della collana "Biblioteca di scrittori italiani" - 2010	50.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
531	Fondazione Pio Istituto Buon Pastore - MILANO	per i lavori di adeguamento e opere di rinnovamento delle strutture: Comunità mamme e bambini, Uffici della Direzione Scolastica e Comunità educativa Il Mondo (rifacimento servizi sanitari)	40.000,00
532	Fondazione Pubblicità Progresso - MILANO	per il programma di attività 2009	300.000,00
533	Fondazione Roberto Franceschi - MILANO	per il progetto didattico "Diritto al lavoro" anni scolastici 2009-2011	20.000,00
534	Fondazione Romano Romanini - BRESCIA	per l'organizzazione del XII Concorso internazionale di violino "Città di Brescia" e per la rassegna violinistica dei vincitori di grandi concorsi in preparazione del concorso	100.000,00
535	Fondazione Salvatore Maugeri Clinica del Lavoro e della Riabilitazione IRCCS - PAVIA	per il progetto "A translational approach to sudden death and genetic abnormalities in calcium handling. From the clinics to the bench and back"	398.000,00
536	Fondazione Sansi - COSIO VALTELLINO	per il progetto "Spazi vitali - una nuova struttura per l'offerta di servizi integrati e innovativi finalizzati alla promozione della vitalità sociale delle persone con disabilità intellettiva e fisica"	200.000,00
537	Fondazione Serena - MILANO	per il progetto "Nuovi spazi per il centro clinico Nemo" - ampliamento del centro che permetterà l'accoglienza di nuovi pazienti affetti da distrofia muscolare, atrofia spinale e SLA riducendo così la lunga lista d'attesa oggi esistente	50.000,00
538	Fondazione Sodalitas - MILANO	per il progetto "Essere felici a scuola" - la prevenzione del bullismo attraverso la formazione alle relazioni interpersonali - anno scolastico 2009/2010	30.000,00
539	Fondazione Stelline - MILANO	per il progetto "Renato Birolli - Scritti e documenti" (pubblicazione di un volume e organizzazione di un convegno)	20.000,00
540	Fondazione Talenti - ROMA	per il programma di attività 2009	250.000,00
541	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO	a titolo di contributo "una tantum" di carattere straordinario finalizzato a favorire l'equilibrio economico - finanziario della gestione annuale	800.000,00
542	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO	a titolo di impegno per il sostegno dell'attività istituzionale 2010	2.983.000,00
543	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO	a titolo di impegno per il sostegno dell'attività istituzionale 2011	2.983.000,00
544	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO	per l'attività istituzionale del 2009	6.200.000,00
545	Fondazione Teatro Amilcare Ponchielli - CREMONA	per il progetto "Coproduzione lirica nell'ambito del Circuito Lirico Lombardo"	200.000,00
546	Fondazione Teatro Fraschini - PAVIA	per il progetto "Creare e consolidare reti per la diffusione delle arti dal vivo attraverso la formazione critica ed il consolidamento dello spettatore"	150.000,00
547	Fondazione Terre des Hommes Italia onlus - MILANO	per il progetto "Promozione della corretta comunicazione a favore dei minori"	5.000,00
548	Fondazione Università IULM - MILANO	per il "progetto Musica 2009" - creazione di un sistema di osservazione permanente che sia in grado di fotografare il "sistema musica" in Italia, attraverso una ricerca effettuata da docenti e ricercatori	20.000,00
549	Fondo per l'Ambiente Italiano - MILANO	per la gestione dei beni culturali lombardi del F.A.I.	250.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
550	Forum Nazionale del Terzo Settore - ROMA	per la Ricerca sulle Reti di rappresentanza delle organizzazioni del Terzo Settore - 1° Rapporto Annuale da svolgersi a Milano	40.000,00
551	Foundation Lindau Nobelprizewinners Meeting at Lake Costance - BERLINO	per il progetto "I giovani talenti lombardi incontrano i Premi Nobel: 60th Meeting of Nobel Laureates" (Lindau, 27 giugno - 2 luglio 2010)	25.000,00
552	Gasparina di Sopra Società Cooperativa Sociale - ROMANO DI LOMBARDIA	per il progetto "Orizzonti"	210.000,00
553	Gruppi di Volontariato Vincenziano A.I.C. Italia - Gruppo di Milano - MILANO	per il progetto "Rete di coesione sociale a sostegno dei minori che vivono in realtà familiari problematiche"	59.000,00
554	Gruppo Cronisti Lombardi - MILANO	per il "Premio Regionale Cronisti Guido Vergani"	4.000,00
555	Gruppo Italiano per la Lotta alla Sclerodermia - G.I.L.S. - MILANO	per l'organizzazione della XVI° Giornata Italiana per Lotta alla Sclerodermia "La riabilitazione del paziente sclerodermico" (Milano, 13 marzo 2010)	20.000,00
556	Gruppo Sportivo Dilettantistico Non Vedenti Milano - MILANO	per il progetto di promozione e diffusione dell'attività sportiva e motoria per disabili visivi	20.000,00
557	Guardia di Finanza - Comando Provinciale Como - COMO	per la ristrutturazione di un immobile ubicato presso il centro logistico della Guardia di Finanza (Rebbio) da destinare ad asilo nido a disposizione delle famiglie delle forze di polizia e della cittadinanza di Como	100.000,00
558	I.C.S. "Gino Capponi" - MILANO	per il progetto "aula laboratorio discipline artistiche" - realizzazione di un palco in legno completo di tutte le attrezzature necessarie (luci, tendaggi, scenografie, sipario e quinte) a sostegno delle attività artistiche dell'istituto	20.000,00
559	I.I.S. "Liceo d'Arconate e d'Europa" - INVERUNO	per il progetto "Teatro"	5.500,00
560	I.I.S. "Alessandrini" - ABBIATEGRASSO	per il progetto "Laboratorio teatrale"	10.000,00
561	I.P.S.S.C.T. "L.V. Bertarelli" - MILANO	per il progetto "Note colorate di tutto il mondo"	2.800,00
562	I.P.S.S.C.T. "Marignoni-Polo" - MILANO	per il progetto "Piccola scuola di volo - Laboratorio di teatro e danza"	17.200,00
563	I.S. "De Simoni" - SONDRIO	per il progetto "Teatro e comunicazione"	13.500,00
564	I.S.I.S. "Andrea Ponti" - GALLARATE	per il progetto "Futuro. Futurismo. La meccanica del teatro"	6.000,00
565	I.S.I.S. "Carlo Facchinetti" - CASTELLANZA	per il progetto "Laboratorio teatrale: teatrando insieme"	4.737,00
566	I.S.I.S. "Einaudi" - DALMINE	per il progetto "Tutti insieme teatrando la matematica"	14.000,00
567	I.T.C.S. "Schiaparelli - Gramsci" - MILANO	per il progetto "Emozioni e sentimenti - Un percorso di consapevolezza"	16.000,00
568	Il Barone Rosso Società cooperativa sociale - SAN GIOVANNI BIANCO	per il progetto "Il barone rosso 2 - Volando più in alto"	115.000,00
569	Il Calabrone Società cooperativa sociale onlus - BRESCIA	per la costruzione della nuova sede della cooperativa denominata Nuovo Nido	100.000,00
570	Il Centro del Sole, Circolo di Legambiente - VERBANIA	per il progetto "Car pooling nel VCO"	15.150,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
571	Il Centro del Sole, Circolo di Legambiente - VERBANIA	per il progetto "La promozione dell'uso intelligente dell'energia"	3.000,00
572	Il Ponte Cooperativa sociale onlus - SERMIDE	per la costruzione di un Centro Polifunzionale per Disabili a Poggio Rusco (MN)	100.000,00
573	Il Pugno Aperto Società cooperativa sociale - BERGAMO	per il progetto "Diamoci una mano: la collaborazione della Comunità Locale nella costruzione della rete per l'accoglienza"	240.000,00
574	Il Pugno Aperto Società cooperativa sociale - BERGAMO	per il progetto "Abitare Solidale"	400.000,00
575	Il Talento Cooperativa sociale onlus - LECCO	per il progetto "Mi fido di te in tutte le lingue del mondo"	120.000,00
576	Intervita onlus - MILANO	per la Campagna "Siamo Pari": sensibilizzazione sui temi dei diritti delle donne e della parità	5.000,00
577	I.P.S.S.C.T.P. "Zenale e Butinone" - TREVIGLIO	per il progetto "A scuola"	7.000,00
578	Iris Network - TRENTO	per le attività 2009 del progetto IRIS Network	70.000,00
579	IS.PA.RO Società cooperativa sociale onlus - CORTE FRANCA	per il progetto "Biomass Cologne"	250.000,00
580	ISAP - Istituto per la Scienza dell'Amministrazione Pubblica - MILANO	per la conservazione e l'incremento dei volumi e delle riviste (italiane e straniere) della biblioteca specializzata e per l'introduzione di un servizio visione dell'intero schedario attraverso il sito dell'Istituto	20.000,00
581	I.S.I.S. "E. Stein" di Gavirate - GAVIRATE	per il progetto "Appropriarsi del Teatro"	7.000,00
582	Istituto S.Caterina Suore Agostiniane Serve Gesù - VOGHERA	per la "Festa della Famiglia" 2009	2.000,00
583	Istituto Comprensivo "Innocenzo IX" - CRODO	per il progetto "High School Musical"	10.000,00
584	Istituto Comprensivo di Rudiano - RUDIANO	per il progetto "Volapuk. Mappe mentali, un linguaggio del mondo"	24.000,00
585	Istituto comprensivo "Giusti - D'Assisi" - MILANO	per il progetto "Imparando"	36.678,00
586	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO	per il progetto "Canaçari - Preservazione ambientale, sviluppo di attività produttive e turismo sostenibile nelle comunità tradizionali del Médio Rio Amazonas - Brasile"	120.000,00
587	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO	per il progetto "Reti per lo sviluppo locale e transnazionale. Creazione di micro e piccole imprese multisettoriali in Sri Lanka"	396.740,00
588	Istituto dei Ciechi di Milano - MILANO	per la realizzazione della mostra "Dialogo nel buio"	60.000,00
589	Istituto di Istruzione Superiore "C. Marzoli" - PALAZZOLO SULL'OGGIO	per il progetto "Il Sogno del Musical. Viaggio nel mondo dello spettacolo musicale"	10.000,00
590	Istituto di Istruzione Superiore "Camillo Golgi" - BRENO	per il progetto "I colori del Mediterraneo"	10.000,00
591	Istituto di Istruzione Superiore "G. Galilei" - OSTIGLIA	per il progetto "Laboratorio Teatrale: l'identità ritrovata"	8.800,00
592	Istituto di Istruzione Superiore "Giuseppe Torno" - CASTANO PRIMO	per il progetto "I giovani e le arti espressive - Un laboratorio di teatro musicale 2^ edizione"	10.000,00
593	Istituto di Istruzione Superiore "Giuseppe Torno" - CASTANO PRIMO	per il progetto "Il Mondo InTorno"	32.941,00
594	Istituto di Istruzione Superiore "V. Floriani" - VIMERCATE	per il progetto "Mondi con (divisi) - suono dunque sono"	18.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
595	Istituto di Istruzione Superiore "Vincenzo Benini" - MELEGNANO	per il progetto "Laboratorio musicale"	6.200,00
596	Istituto di Istruzione Superiore "Vittorio Bachelet" - ABBIATEGRASSO	per il progetto "Trebisonda - Laboratori teatrali per orientare e promuovere persone"	12.000,00
597	Istituto di Istruzione Superiore "A. Maserati" - VOGHERA	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
598	Istituto di Istruzione Superiore "A. Volta" - PAVIA	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
599	Istituto di Istruzione Superiore "C. Calvi" - VOGHERA	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
600	Istituto di Istruzione Superiore Statale "Primo Levi" - SAREZZO	per il progetto "Ricerca Comunicazione Integrazione"	15.000,00
601	Istituto di Istruzione Superiore "Vilfredo Federico Pareto" - MILANO	per il progetto "La Banda d'Affori"	11.200,00
602	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Cell-permeable JNK inhibitor peptide as new potential treatment for Alzheimer disease"	295.000,00
603	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Novel therapeutic strategies for Alzheimer's disease and other amyloidoses: analysis of their efficacy in transgenic C.elegans expressing human amyloid proteins"	400.000,00
604	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Novel tumour vascular targets: investigation with optical imaging in adult zebrafish"	242.745,00
605	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Valutazione della diffusione nell'ambiente di una serie di nuovi inquinanti emergenti e non convenzionali, per orientare la programmazione di interventi a difesa dell'ambiente e in particolare dell'acquifero superficiale e sotterraneo"	100.000,00
606	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Valutazione della diffusione nell'ambiente di una serie di nuovi inquinanti emergenti e non convenzionali, per orientare la programmazione di interventi a difesa dell'ambiente e in particolare dell'acquifero superficiale e sotterraneo"	100.000,00
607	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per l'acquisto di attrezzature per la sterilizzazione dei materiali nell'ambito del progetto di realizzazione della nuova sede presso il parco scientifico denominato Kilometro Rosso a Bergamo	150.000,00
608	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per l'organizzazione di un concerto benefico (Milano, Teatro alla Scala 14/12/2009)	100.000,00
609	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO	per il progetto "Role of damage-associated molecular patterns (DAMP)-mediated signalling in seizures"	300.000,00
610	Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Centro San Giovanni di Dio-Fatebenefratelli" - MILANO	per il progetto "Proteomica nei disturbi della cognitiv� e del movimento: identificazione dei meccanismi molecolari associati all'esordio ed alla variabilit� clinica della demenza frontotemporale"	330.000,00
611	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO	per la sesta edizione della ISEO Summer School dal 20 al 27 giugno 2009	10.000,00
612	Istituto di Tecnologie Biomediche - Consiglio Nazionale Ricerche - SEGRATE	per il progetto "MudPIT proteomic profiles of sub-types of gastric cancer and correlation with histological data"	293.000,00
613	Istituto di Istruzione Superiore "A. Cesaris" - CASALPUSTERLENGO	per il progetto "Volontariato - solidariet� e musica"	10.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
614	Istituto d'Istruzione Superiore "Bailla Pinchetti" - TIRANO	per il progetto "Musica da vedere, teatro da sentire"	18.000,00
615	Istituto d'Istruzione Superiore "Bailla Pinchetti" - TIRANO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
616	Istituto d'Istruzione Superiore "Bertrand Russell" - MILANO	per il progetto "Copione e spartito - Anno secondo"	10.000,00
617	Istituto d'Istruzione Superiore "Bertrand Russell" - MILANO	per il progetto "Musica al Tito Livio"	10.000,00
618	Istituto d'Istruzione Superiore "Italo Calvino" - ROZZANO	per il progetto "Il resto del Calvino - Teatro e Musica"	15.000,00
619	Istituto d'Istruzione Superiore "Piero della Francesca" - SAN DONATO MILANESE	per il progetto "Teatro & Dintorni"	9.000,00
620	Istituto d'Istruzione superiore "Bertrand Russell" - GARBAGNATE MILANESE	per il progetto "L'atto creativo"	10.000,00
621	Istituto Figlie di Betlem - MILANO	per il progetto "Acqua e Terra" (Comenius Partenariato, manutenzione alla struttura, attrezzature informatiche e orto scolastico)	30.000,00
622	Istituto d'Istruzione superiore "Decio Celeri" - LOVERE	per il progetto "La scuola del teatro, il teatro della scuola"	10.000,00
623	Istituto Istruzione Superiore "Gerolamo Cardano" - MILANO	per il progetto teatrale "Fare Teatro"	8.200,00
624	Istituto Istruzione Superiore ITG e MAG.LI - MANTOVA	per il progetto "Il Teatro di Isabella & C."	18.000,00
625	Istituto Italiano della Donazione - MILANO	per il programma di attività dell'Istituto	60.000,00
626	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO	per il programma di attività in campo scientifico e letterario 2008/2009	40.000,00
627	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO	per attività di studio, ricerca e divulgazione attraverso conferenze, incontri e pubblicazioni - anno 2009	30.000,00
628	Istituto Magistrale Statale "Alessandro Manzoni" - VARESE	per il progetto "Opera - il teatro musicale come contaminazione di linguaggi espressivi"	11.000,00
629	Istituto Magistrale Statale "Gaetana Agnesi" - MILANO	per il progetto "Agnesorchestra - anno II e III"	10.000,00
630	Istituto Magistrale "T. Ciceri" - COMO	per il progetto "LAIV - Laboratorio di teatro - musica"	7.500,00
631	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - MILANO	per lo svolgimento dell'attività istituzionale 2009	150.000,00
632	Istituto Oblati S. Giuseppe - ASTI	per il progetto "Casa dei Padri - L'innovazione nella tradizione" - Progetto di miglioramento e potenziamento di struttura storica di importanza sovra-locale, finalizzato al recupero e alla valorizzazione dell'ambiente, all'innovazione, alla formazione delle persone e allo sviluppo socio economico del territorio	1.000.000,00
633	Istituto Oikos onlus - VARESE	per il progetto "Energia per la vita - Percorso educativo sul risparmio energetico"	89.300,00
634	Istituto Oikos onlus - VARESE	per il progetto "Sviluppo sostenibile e conservazione dell'ambiente nella regione transfrontaliera Dzungarian Gobi (Mongolia-Cina)	145.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
635	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - MILANO	per la pubblicazione di periodici su temi di politica internazionale e dell'Annuario della Politica Estera Italiana (40.000 euro), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della pubblica amministrazione e la formazione internazionale di funzionari pubblici lombardi (20.000 euro), per il Master in Diplomacy and International Cooperation (Development and Emergencies) - anno 2009 (60.000 euro)	120.000,00
636	Istituto per la Storia dell'Arte Lombarda - MILANO	per il progetto "La produzione serica in Lombardia, dal 15° al 20° secolo / PSL. Fase 2: Tessuti, ricami e filati metallici nella Milano spagnola: 1535-1706"	130.000,00
637	Istituto per lo Studio delle Macromolecole - CNR - ROMA	per il progetto "Polymeric Additives with Covalently Bonded Stabilizers (PACK-BOSs): Design and preparation of lasting polyolefin films with no risk of food contamination and degradation"	240.000,00
638	Istituto Professionale "Antonio Parma" - SARONNO	per il progetto "Il teatro come spazio di relazione"	14.500,00
639	Istituto Professionale di Stato "Caterina da Siena" - MILANO	per il progetto "Il teatro è un incontro"	14.000,00
640	Istituto Professionale di Stato "Giovanni Falcone" - PALAZZOLO SULL'OGGIO	per il progetto "Laboratorio teatrale"	12.200,00
641	Istituto Professionale di Stato per l'Industria e l'Artigianato "G. P. Romegjalli" - MORBEGNO	per il progetto "Laboratorio di teatro musicale W.S.S. dal musical West Side Story (liberamente tratto)"	14.500,00
642	Istituto Professionale di Stato per l'Industria e l'Artigianato "Leonardo Da Vinci" - COMO	per il progetto "Moon in september"	7.500,00
643	Istituto Professionale Internazionale per l'Artigianato Liutario e del legno "Antonio Stradivari" - CREMONA	per il progetto "Dell'eleganza e dell'armonia - un laboratorio di teatro musicale multimediale e multiculturale"	15.000,00
644	Istituto Professionale "Paolo Frisi" - MILANO	per il progetto "BARboomBAR"	10.000,00
645	Istituto Professionale per i Servizi Alberghieri della Ristorazione "Amerigo Vespucci" - MILANO	per il progetto "La scuola e il suo doppio: la musica, la parola e il corpo nei linguaggi giovanili"	18.000,00
646	Istituto Professionale Statale "Ciro Pollini" - MORTARA	per il progetto "La scuola è teatro...il teatro è scuola"	13.500,00
647	Istituto Professionale Statale "Ciro Pollini" - MORTARA	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
648	Istituto Professionale Statale per i Servizi Alberghieri e della Ristorazione "D. Zappa" - BORMIO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
649	Istituto Religioso Comunità dei SS. Pietro e Paolo - BUCCINASCO	per l'incremento del patrimonio librario della biblioteca: graduale completamento della dotazione di base necessaria alla formazione dei monaci	10.000,00
650	Istituto Scolastico "Enrico De Nicola" - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto "A spasso con Dante"	4.500,00
651	Istituto sindacale per la cooperazione allo sviluppo Lombardia onlus - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto di sicurezza alimentare in Burundi	86.000,00
652	Istituto Sperimentale Statale "Maffeo Vegio" - LODI	per il progetto "Forma Fluens - Nel linguaggio delle arti"	16.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
653	Istituto Statale "Ettore Conti" - MILANO	per il progetto "Ad alta voce insieme"	13.500,00
654	Istituto Statale "Ettore Conti" - MILANO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
655	Istituto Statale Istruzione Superiore "Europa unita - F. Enriques" - LISSONE	per il progetto "Laboratorio Teatrale"	8.200,00
656	Istituto Statale Istruzione Superiore "Valceresio" - BISUSCHIO	per il progetto "Teatro a scuola. Rido, piango, penso, cresco"	7.500,00
657	Istituto Suore di Santa Dorotea di Cemmo - Ramo onlus - CAPO DI PONTE	per il progetto "Che cercate?" (decima edizione di un itinerario formativo annuale destinato principalmente agli studenti delle scuole superiori e ai loro docenti)	30.000,00
658	Istituto Suore Francescane Missionarie di Gesù Bambino - MILANO	per interventi di implementazione della sicurezza scolastica (scuola elementare e scuola dell'infanzia)	30.000,00
659	Istituto Superiore "Bonomi Mazzolari" - MANTOVA	per il progetto "Labor-Teatro 2"	10.000,00
660	Istituto Superiore "F. Gonzaga" - CASTIGLIONE DELLE STIVIERE	per il progetto "LABOLAIV"	17.200,00
661	Istituto Superiore "Ivan Piana" - LOVERE	per il progetto "Laboratorio di teatro"	10.000,00
662	Istituto Superiore "Lorenzo Lotto" - TRESORE BALNEARIO	per il progetto "Danze e costumi in Lombardia nell'Ottocento: dall'età napoleonica alla Belle Epoque"	5.500,00
663	Istituto Superiore di Scienze Religiose di Milano - MILANO	per l'attività dell'anno accademico 2009/2010 (Realizzazione del biennio di specializzazione in Scienze Religiose e lo sviluppo dei corsi del Dipartimento per la formazione permanente dei docenti)	30.000,00
664	Istituto Superiore di Stato "Giovanni Falcone" - BERGAMO	per il progetto "Le lingue a teatro"	17.000,00
665	Istituto Superiore di Studi Religiosi - GAZZADA SCHIANNO	per il risanamento murario e conservazione preventiva di Villa Cagnola	7.000,00
666	Istituto Superiore Istruzione Statale "Leonardo da Vinci" - COLOGNO MONZESE	per il progetto "Linguaggi - Educazione all'immagine - Laboratorio di Teatro Musicale dell'I.S.I.S. Leonardo da Vinci di Cologno Monzese"	10.000,00
667	Istituto Superiore Statale "Simone Weil" - TREVIGLIO	per il progetto "Laboratorio di Teatro aperto a tutti gli indirizzi dell'Istituto Superiore Statale "Simone Weil" di Treviglio (BG) indirizzo Classico, Linguistico ed Artistico"	6.898,00
668	Istituto Tecnico "Luigi Casale" - VIGEVANO	per il progetto "Recitando musicalmente"	14.000,00
669	Istituto Tecnico Agrario "Stanga" - CREMONA	per il progetto "Laboratorio di Arti Espressive"	17.500,00
670	Istituto Tecnico Commerciale "Enrico Tosi" - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Musica e teatro"	10.000,00
671	Istituto Tecnico Commerciale "Giovanni Falcone" - CORSICO	per il progetto "La scuola come...compagnia!"	18.000,00
672	Istituto Tecnico Commerciale Statale "G. Parini" - LECCO	per il progetto "Word and Image/ Image and Music: Immagina la Musica...Suona la Parola!"	8.200,00
673	Istituto Tecnico Commerciale Statale "Gino Zappa" - SARONNO	per il progetto "Appropiarsi di sé"	14.500,00
674	Istituto Tecnico Commerciale Statale con corsi sperimentali "Primo Levi" - BOLLATE	per il progetto "Storia e storie"	17.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
675	Istituto Tecnico Commerciale Statale "Pietro Verri" - MILANO	per il progetto "Laboratorio di teatro"	10.000,00
676	Istituto Tecnico Commerciale Turistico "A. Bordini" - PAVIA	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
677	Istituto Tecnico Industriale "Enrico Fermi" - MANTOVA	per il progetto "Lettere parlanti"	18.000,00
678	Istituto Tecnico Industriale di Setificio "P. Carcano" - COMO	per il progetto "Pangea - quando gli uomini abitavano un solo continente. Educazione allo sviluppo: conoscere se stesso per riconoscersi nell'altro"	8.000,00
679	Istituto Tecnico Industriale "Giorgi" - MILANO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
680	Istituto Tecnico Industriale Statale - Liceo scientifico tecnologico "Ettore Molinari" - MILANO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
681	Istituto Tecnico Industriale Statale - Liceo scientifico tecnologico "Ettore Molinari" - MILANO	per il progetto "TeatraImusicando l'integrazione"	7.732,00
682	Istituto Tecnico Industriale Statale "G. Marconi" - DALMINE	per il progetto "La vocalità e il ritmo nella musica moderna"	7.420,00
683	Istituto Tecnico Industriale Statale "Giacomo Fauser" - NOVARA	per il progetto "Contaminazioni - Per uscire dai luoghi comuni"	11.200,00
684	Istituto Tecnico Industriale Statale "E. Mattei" - SONDRIO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
685	Istituto Tecnico Industriale Statale - Liceo scientifico tecnologico "Janello Torriani" - CREMONA	per il progetto "La fabbrica delle arti"	9.000,00
686	Istituto Tecnico "M. L. King" - MUGGIO	per il progetto "I have a dream: Laboratorio di teatro musicale"	17.000,00
687	Istituto Tecnico Statale ad Ordinamento Speciale "Albe Steiner" - MILANO	per il progetto "Teatro musicale"	18.000,00
688	Istituto Tecnico Statale Commerciale e per Geometri "Luigi Einaudi" - MAGENTA	per il progetto "Perdersi in un sogno. Viaggio in tre tappe tra labirinti teatrali e miraggi pittorici"	5.000,00
689	Istituto Tecnico Statale Commerciale - Periti Aziendali corrispondenti lingue estere "Elsa Morante" - LIMBIATE	per il progetto "Teatrando: alla ricerca di sé"	3.300,00
690	Istituto Uomo e Ambiente - MILANO	per il convegno "Casa-energia" (Milano, Società Umanitaria, 6 maggio 2009)	5.000,00
691	Italian Scientists and Scholars in North America Foundation - CALIFORNIA	per il simposio dal titolo "Insieme per la ricerca: scienziati italiani d'Italia e Usa per una nuova governance del sistema"	4.000,00
692	I.T.C.-I.T.P.A. "Gadda-Rosselli" - GALLARATE	per il progetto "La realtà è nei sogni"	16.000,00
693	I.T.I.S. "Augusto Righi" - CORSICO	per il progetto "Musica insieme"	14.800,00
694	Jonas Pavia onlus, Associazione di Jonas onlus - PAVIA	per il progetto "Giocare a vivere: fare rete attorno al disagio dell'infanzia negata"	98.000,00
695	La Bitta Società cooperativa sociale onlus - DOMODOSSOLA	per il progetto "Il mio bagaglio"	320.000,00
696	La Bonne Semence - OLTRE IL COLLE	per il progetto "I vicini diversi: proposte abitative di vicinanza solidale"	400.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
697	La grande casa Società cooperativa sociale onlus - SESTO SAN GIOVANNI	per il progetto "A corte aperta - dove l'affido è spazio e opportunità di accoglienza e relazione tra famiglie"	130.000,00
698	La Perla Nera Società cooperativa sociale - STROZZA	per il progetto "Ergolab: sviluppo di una serigrafia etica"	200.000,00
699	La Stravaganza - Organizzazione Musicoterapica di volontariato - MILANO	per l'organizzazione dello spettacolo "Ostinati e contrari" con lo scopo di integrare vari linguaggi umani e artistici	20.000,00
700	L'Africa Chiama onlus - FANO	per il progetto "Microcredito a Kanyama - Lusaka (Zambia)"	60.000,00
701	Lega delle Autonomie Locali - Legautonomie - MILANO	per lo svolgimento dell'attività 2009	30.000,00
702	Lega Italiana Protezione Uccelli onlus - PARMA	per il progetto "Parchi in Rete" definizione di una Rete Ecologica del Verbano-Cusio-Ossola basata su Parchi, Riserve e Siti Rete Natura 2000"	328.400,00
703	Legambiente Lombardia onlus - MILANO	per il progetto "In bici tra fiera ed expo"	60.000,00
704	Legambiente Lombardia onlus - MILANO	per il progetto "Criteri, metodi e procedure per il rilevamento dei consumi di suolo su scala comunale"	65.000,00
705	Legambiente Lombardia onlus - MILANO	per il progetto "Think Green, persone che hanno cura del territorio"	82.400,00
706	Legionari di Cristo - GOZZANO	per la ristrutturazione della facciata esterna dell'Istituto Gentile, sede del Noviziato per l'Italia	100.000,00
707	Libera Impresa Nuove Usanze Sociali - Società cooperativa sociale onlus - ALMENNO SAN BARTOLOMEO	per il progetto "Una porta aperta - centro per le famiglie"	72.000,00
708	Libera Università di Lingue e Comunicazione IULM (Milano) - MILANO	per il progetto "Portale Storia d'Italia 1861-2011"	200.000,00
709	Liceo Artistico Statale "A. Frattini" - VARESE	per il progetto "Artichorus"	10.000,00
710	Liceo Artistico Statale "B. Munari" sede coordinata di Cremona - CREMA	per il progetto "Teatro LAIV"	11.500,00
711	Liceo Artistico Statale "Paolo Candiani" - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Laboratorio permanente arti performative"	10.000,00
712	Liceo Artistico Statale di Brera - MILANO	per il progetto "Tessere"	18.000,00
713	Liceo "B. Cairoli" - VIGEVANO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
714	Liceo Classico "Alessandro Volta" - COMO	per il progetto "Le ultime sette parole" - Progetto di Laboratorio Teatrale	8.000,00
715	Liceo Classico "Paolo Sarpi" - BERGAMO	per il progetto "Dante"	9.800,00
716	Liceo Ginnasio Statale "Alessandro Manzoni" - MILANO	per il progetto "Oltre i venti"	9.125,00
717	Liceo Ginnasio Statale "Beccaria" - MILANO	per il progetto "Teatro libera tutti"	4.200,00
718	Liceo Ginnasio Statale "Carducci" - MILANO	per il progetto "Iperborei"	18.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
719	Liceo Ginnasio Statale ed Istituto Magistrale "Clemente Rebora" - RHO	per il progetto "Teatro di classe"	16.500,00
720	Liceo Ginnasio Statale "Giovanni Berchet" - MILANO	per il progetto "Coro Schubert"	5.000,00
721	Liceo Scientifico "Carlo Donegani" - SONDRIO	per il progetto "Espressioni"	5.000,00
722	Liceo Scientifico "G. B. Grassi" - LECCO	per il progetto "Laboratorio di informatica musicale e di teatro in lingua"	10.000,00
723	Liceo Scientifico "L. Da Vinci" e Ginnasio Liceo Classico "G. Pascoli" - GALLARATE	per il progetto "Risonanze espressive: Musica Teatro Danza"	18.000,00
724	Liceo Scientifico "Donato Bramante" - MAGENTA	per il progetto "Viaggio nell'infinito tra numeri, musica, parole e teatro"	11.800,00
725	Liceo Scientifico "G. B. Vico" - CORSICO	per il progetto "Teatro Scientifico"	18.000,00
726	Liceo Scientifico "S. Dorotea" - ROMA	per il progetto "Rivivere il mito: dal testo alla scena"	6.800,00
727	Liceo Scientifico Statale "Annibale Calini" - BRESCIA	per il progetto "Calini Ensemble"	13.500,00
728	Liceo Scientifico Statale "E. Fermi" - CANTU'	per il progetto "Teatro da inventare"	15.000,00
729	Liceo Scientifico Statale "Elio Vittorini" - MILANO	per il progetto "Teatro per crescere e per comunicare"	10.000,00
730	Liceo Scientifico Statale "G. Gandini", con sezione classica "P. Verri" - LODI	per il progetto "L'eroe avventuroso dal mondo antico al mondo moderno. Lavoro teatrale su tema/testo derivato da altri testi preesistenti. Laboratorio teatrale, a cui si affiancano laboratorio di scrittura, laboratorio di scenografia, laboratorio di danza"	11.500,00
731	Liceo Scientifico Statale "G. Novello" con annessa sezione Liceo Classico - CODOGNO	per il progetto "La donna protagonista nella vita"	5.200,00
732	Liceo Scientifico Statale "Galileo Ferraris" - VARESE	per il progetto "Arte & Scienza dello Spettacolo: il Palcoscenico luogo d'incontro"	17.000,00
733	Liceo Scientifico Statale "M.G. Agnesi" - MERATE	per il progetto "+ TEATRO + MUSICA al Liceo"	3.500,00
734	Liceo Scientifico Statale "Paolo Giovio" - COMO	per il progetto "Laboratorio di comunicazione ed educazione al linguaggio teatrale e musicale"	10.000,00
735	Liceo Scientifico Statale "T. Taramelli" - PAVIA	per il progetto "Vestire la parola". Dalla commedia dell'arte all'arte della commedia	7.000,00
736	Liceo Scientifico Statale con annessa sezione di Ginnasio-Liceo Classico "Marie Curie" - MEDA	per il progetto "Laboratorio Teatrale"	15.000,00
737	Liceo Scientifico Statale "Ettore Majorana" - RHO	per il progetto "La rivoluzione come cambiamento dell'individuo e della società: il 68, la rivoluzione scientifico-tecnologica, la rivoluzione che verrà"	18.000,00
738	Liceo Scientifico Statale "Ettore Majorana" - RHO	per il progetto "Scuola 21 - sperimentazione"	27.000,00
739	Liceo Scientifico Statale "G. Terragni" - OLGiate COMASCO	per il progetto "Terragni Musica"	14.200,00
740	Liceo Scientifico Statale "Piero Bottoni" - MILANO	per il progetto "Il Bottoni che suona"	10.000,00
741	Liceo Scientifico Statale "Primo Levi" - SAN DONATO MILANESE	per il progetto "Inferno"	7.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
742	Liceo Scientifico Statale "Vittorio Veneto" - MILANO	per il progetto "Teatro e musica double v"	18.000,00
743	L'Impronta - Associazione onlus - MILANO	per il progetto "Abitare il polo sud: percorsi di residenzialità nella zona sud Milano"	550.000,00
744	MEDInaTERRANEA - MILANO	per il progetto "Aljjarida: informazione, conoscenza e dialogo" - realizzazione di un periodico mensile in lingua araba e italiana da distribuire gratuitamente a Milano	20.000,00
745	Mentoring USA/Italia - onlus - SALERNO	per la realizzazione di n. 10 programmi Mentoring da realizzarsi nelle scuole della Lombardia entro l'anno scolastico 2009-2010	150.000,00
746	Metropoli patriarcale di Aquileia - Arcidiocesi ortodossa di Milano e di Longobardia - MILANO	per lo svolgimento delle attività 2009	5.000,00
747	Milagro Società cooperativa sociale a r.l. - MILANO	per il progetto "Atticus"	200.000,00
748	Missione Sogni - MILANO	per la presentazione del film "Knowledge is the beginning", la straordinaria storia dell'orchestra arabo-israeliana voluta da Daniel Barenboim (Milano, Teatro Franco Parenti, 17 giugno)	1.500,00
749	Monastero Maria Madre della Chiesa delle Monache del Terzo Ordine Regolare di San Francesco d'Assisi - PADERNO DUGNANO	per il completamento parziale del Nuovo Monastero di Paderno Dugnano (località Incirano)	300.000,00
750	Monastero San Benedetto - Suore Benedettine dell'Adorazione Perpetua - MILANO	per interventi di ristrutturazione dell'edificio in cui è previsto il servizio di accoglienza di giovani ragazze	20.000,00
751	Movimento di Volontariato Italiano - MO.V.I. Federazione Regionale Lombarda - MILANO	per il convegno dal titolo "C'è un futuro per il volontariato?" (Milano, 28-29 marzo 2009)	10.000,00
752	Museo d'Arte Sacra San Martino - ALZANO LOMBARDO	per il consolidamento e il restauro conservativo della volta della navata centrale della Basilica	200.000,00
753	Misocamorfosi - SEVESO	per il progetto "Notturmi, luci, suoni, emozioni nelle Ville e nei Parchi della Lombardia - edizione 2010 Sogni d'Italia"	60.000,00
754	Naga onlus - MILANO	per il progetto "Assistenza socio-sanitaria a stanieri e nomadi non iscritti al S.S.N. - anno 2009"	30.000,00
755	Novae Terrae - MILANO	per l'organizzazione di quattro seminari di studio da tenersi tre a Roma ed uno a Milano, sul contributo all'azione politica ed economica della dimensione religiosa e sul contributo della dottrina sociale della Chiesa alla riflessione economica	10.000,00
756	Nuova Associazione Culturale delle Arti e delle Corti - MILANO	per il progetto "Il ritmo delle città - Una Rete per il jazz in Lombardia"	115.000,00
757	Opera Cardinal Ferrari onlus - MILANO	per l'acquisto di un abbattitore di temperatura da utilizzare nella mensa del Centro Diurno dell'Opera Cardinal Ferrari	5.000,00
758	Opera Diocesana per la Preservazione e Diffusione della Fede - MILANO	per opere di manutenzione straordinaria (rifacimento del tetto) del complesso scolastico sito in Via Aspromonte, Lecco	150.000,00
759	Opera Pia Collegio Gallio - COMO	per il progetto "Opera Pia Collegio Gallio"	85.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
760	Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna - ONDA - MILANO	per il progetto "Informati Donna" - realizzazione e distribuzione in Lombardia di tre pubblicazioni trattanti rispettivamente il tema del dolore, del diabete e dell'HPV	20.000,00
761	Osservatorio Permanente Giovani-Editori - FIRENZE	per il progetto "Il Quotidiano in classe" (Regione Lombardia - anno scolastico 2009/2010)	150.000,00
762	Palazzo Litta Associazione Culturale - MILANO	per il progetto "Generazione"	50.000,00
763	Parco Oglio Sud - CALVATONE	per interventi di riqualificazione del corso d'acqua Gambaara nel tratto ricadente nel Comune di Volongo (CR)	389.000,00
764	Parrocchia Beata Vergine Annunziata - AZZIO	per il progetto "Progettare e programmare la manutenzione. La chiesa di Sant'Antonio e Sant'Eusebio ad Azzio: attività di studio per intraprendere una strategia di conservazione programmata"	25.000,00
765	Parrocchia Beata Vergine del Rosario - CASTIGLIONE OLONA	per opere di risanamento conservativo della Chiesa Madonna in Campagna	100.000,00
766	Parrocchia Beata Vergine Immacolata - ANDALO VALTELLINO	per il restauro e il risanamento conservativo della Chiesa	100.000,00
767	Parrocchia dei SS. Giacomo e Agostino - CREMONA	per la conservazione e il restauro delle superfici interne della Chiesa Parrocchiale (2°stralcio esecutivo del terzo lotto)	108.000,00
768	Parrocchia dei SS. MM. Protaso e Gervaso - GORGONZOLA	per i lavori di manutenzione straordinaria (asporto e smaltimento amianto e rifacimento manto di copertura) dell'oratorio maschile di San Luigi	150.000,00
769	Parrocchia della Presentazione del Signore - MESERO	per il progetto "Monitoraggio post intervento: verso una strategia di conservazione programmata per il Santuario di Santa Gianna Beretta Molla a Mesero (MI)"	22.000,00
770	Parrocchia della Purificazione B.V. Maria - SAN BERNARDINO VERBANO	per il restauro conservativo della Chiesa Parrocchiale (intervento sulle strutture portanti, rifacimento del tetto in beole, restauro degli affreschi interni, risanamento dell'umidità)	200.000,00
771	Parrocchia di S. Giorgio in S. Pietro al Po in Cremona - CREMONA	per il restauro conservativo delle coperture del complesso architettonico parrocchiale (chiesa, campanile e refettorio) 2°parte	150.000,00
772	Parrocchia di S. Stefano Protomartire - VALVERDE	per le opere di ristrutturazione del centro polivalente annesso alla Parrocchia	25.000,00
773	Parrocchia di San Basilio - MILANO	per la ristrutturazione dei locali dell'ex asilo Galimberti (1°lotto)	50.000,00
774	Parrocchia di San Brinzio - COSSOGNO	per il restauro conservativo dell'oratorio di Inoca situato nel Comune di Cossogno (rifacimento delle coperture, consolidamento delle volte, ricucitura delle murature verticali)	100.000,00
775	Parrocchia di San Giorgio Lomellina - SAN GIORGIO DI LOMELLINA	per il consolidamento statico e la sistemazione della copertura della Chiesa	200.000,00
776	Parrocchia di San Gottardo - LOREGLIA	per il restauro del campanile della Chiesa con l'inserimento di una nuova scala	135.000,00
777	Parrocchia di San Lorenzo - VEROLANUOVA	per il progetto "Indagini diagnostiche e conoscitive per la conservazione e la manutenzione programmata della chiesa della Disciplina in Verolanuova (Brescia)"	65.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
778	Parrocchia di San Michele Arcangelo - OSTIANO	per il progetto "La conservazione programmata del patrimonio culturale: un sistema innovativo per la gestione dei piani di conservazione programmata ed ottimizzazione delle procedure di rilievo tramite laser scanner con modellizzazione tridimensionale. Sviluppo ed applicazione del metodo al caso della Pieve di Ostiano (CR)"	130.000,00
779	Parrocchia di San Rocco - NOVARA	per la risistemazione di alcune strutture della Parrocchia per la realizzazione di un centro di ascolto e di intervento in situazioni di povertà e disagio e centro sperimentale di giustizia riparativa	100.000,00
780	Parrocchia di Sant'Andrea Apostolo - MANTOVA	ad integrazione del contributo già stanziato per i lavori di restauro del pronao e vestibolo (2° lotto)	55.000,00
781	Parrocchia di Santo Stefano Protomartire - CASALMAGGIORE	per il restauro conservativo con riqualificazione funzionale del Palazzo Abbaziale	1.300.000,00
782	Parrocchia Madonna Pellegrina - NOVARA	per opere di riqualificazione dell'area antistante il Santuario della Madonna del Bosco	100.000,00
783	Parrocchia Prepositurale SS. Nome di Maria - MILANO	per il recupero degli affreschi emersi durante i lavori di restauro delle superfici interne del Santuario dei SS. Faustino e Giovita	80.000,00
784	Parrocchia Purificazione di Maria Vergine - MASSINO VISCONTI	per il progetto "Unità... mente - Piano Educativo Integrato del Vergante"	30.000,00
785	Parrocchia S. Eusebio - GROSOTTO	per il completamento della ristrutturazione dell'oratorio parrocchiale (interventi di adeguamento e miglioramento energetico e abbattimento delle barriere architettoniche)	100.000,00
786	Parrocchia S. Francesca Romana - MILANO	per le opere di consolidamento fondazionale del salone, cine-teatro, aule di catechismo, ingresso cappella e oratorio S. Giuseppe ubicato in Milano	30.000,00
787	Parrocchia S. Giorgio - VARZO	per interventi di ristrutturazione e messa a norma del fabbricato denominato "Complesso Alveare" da destinare ad attività socio-assistenziali e di utilità sociale	135.000,00
788	Parrocchia S. Giorgio Martire - MONTANASO LOMBARDO	per la ristrutturazione, l'ampliamento e l'adeguamento degli impianti della Scuola Materna "Giovanni XXIII" (unica nel Comune di Montanaso Lombardo)	100.000,00
789	Parrocchia S. Lorenzo - CHIAVENNA	per il rifacimento del tetto del Cinema Victoria e per il completamento del restauro del Portico della Collegiata di San Lorenzo	100.000,00
790	Parrocchia S. Maria Assunta - LECCO	per il progetto "Diamo spazio alla famiglia" - realizzazione di una nuova struttura da adibire a consultorio CELAF (Centro lecchese di assistenza alla famiglia) a servizio del territorio provinciale	100.000,00
791	Parrocchia S. Maria Assunta - INZAGO	per l'installazione di un nuovo impianto di riscaldamento nella Chiesa parrocchiale S. Maria Assunta	30.000,00
792	Parrocchia S. Maria Assunta in Certosa - MILANO	per il consolidamento della torre campanaria e rifacimento del castello di sostegno delle campane	20.000,00
793	Parrocchia S. Martino in Lambrate - MILANO	per la riqualificazione del centro sportivo parrocchiale (sistemazione del campo da calcio, creazione di un campo da basket/volley e un'area gioco bmbi protetta)	100.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
794	Parrocchia S. Mattia Apostolo - CREVOLADOSSOLA	per la ristrutturazione e l'ampliamento di un salone parrocchiale in località Oira di Crevoladossola	156.000,00
795	Parrocchia S. Rocco in Borgo - LODI	per la costruzione di nuovi spogliatoi presso il campo parrocchiale della Madonna utilizzata in comodato dall'Associazione sportiva Azzurra	100.000,00
796	Parrocchia S. Vittore Martire - CORBETTA	per il progetto "Campagna diagnostica e Piano di conservazione della cripta di S. Materno nella Basilica di S. Vittore in Corbetta (MI)"	13.000,00
797	Parrocchia San Bovio - PESCHIERA BORROMEO	per il progetto "Vox Domini" che intende completare il concerto di campane e autorizzarne il suono in occasione del 150° anniversario del restauro dello stesso campanile con la dotazione di tre campane	8.000,00
798	Parrocchia San Lorenzo Martire (Duomo) - VOGHERA	per il risanamento conservativo delle cappelle laterali e per il restauro conservativo ed integrativo dei dipinti e delle decorazioni presenti nella navata sinistra del Duomo	300.000,00
799	Parrocchia San Martino in Greco - MILANO	per il restauro del campanile e della Chiesa parrocchiale di San Martino	50.000,00
800	Parrocchia San Pancrazio - BOVISIO-MASCIAGO	per il recupero degli spazi parrocchiali per centro cine-teatrale, socio-culturale ed assistenziale denominato "La Campanella"	100.000,00
801	Parrocchia San Pietro - SERLE	per il progetto "Promuovere diagnostica e conservazione programmata per il patrimonio diffuso ecclesiastico. Il caso della B.V. Annunziata di Serle"	39.000,00
802	Parrocchia Santa Marcellina in Muggiano - MILANO	per il progetto "Un salone per l'incontro" (ristrutturazione del salone parrocchiale)	15.000,00
803	Parrocchia Santa Maria Assunta - GALLARATE	per interventi di restauro conservativo e adeguamento funzionale della Chiesa di S. Antonio di Gallarate	100.000,00
804	Parrocchia Santa Maria Assunta - GALLARATE	per il progetto "Pianificare la manutenzione di un patrimonio diffuso. Verso una strategia di conservazione programmata dei beni culturali della parrocchia di S. Maria Assunta a Gallarate (VA)"	65.000,00
805	Parrocchia Santa Maria Nascente - MEDA	per il progetto "Conoscenza e conservazione. Attività finalizzate alla redazione del piano di conservazione della Chiesa Santa Maria, attualmente Santuario S. Crocifisso a Meda (MI)"	40.000,00
806	Parrocchia Santa Tecla nel Duomo di Milano - MILANO	per il progetto "Dialoghi di quaresima 2009"	3.000,00
807	Parrocchia Sant'Eufemia - NOVARA	per il progetto "La tenda di Sara. La nuova vita di Casa Gonella - realizzazione di un centro polivalente, all'interno della Casa Gonella, di aiuto alla maternità e all'infanzia e di sostegno alle donne in difficoltà"	200.000,00
808	Parrocchia Sant'Idelfonso - MILANO	per il progetto "Oratorio, amico di tutti" (riordino e messa a norma dei locali sottostanti alla chiesa; abbattimento delle barriere architettoniche; realizzazione di un campo sportivo coperto polivalente e ricostruzione della palazzina inagibile presente in oratorio da adibire a luogo di incontro)	100.000,00
809	Parrocchia SS. Annunziata - Santuario SS. Crocifisso - COMO	ad integrazione del contributo già stanziato per la ristrutturazione dell'immobile in Como (V.le Varese, 23)	300.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
810	Parrocchia SS. Bartolomeo Apostolo e Martino Vescovo - CASALPUSTERLENGO	per il progetto "In oratorio, lontano dalla strada" (ricostruzione degli spogliatoi utilizzati dalla Polisportiva Oratoriana, che si occupa di educare attraverso lo sport e di sottrarre i ragazzi alla strada; abbattimento delle barriere architettoniche ed adeguamento della struttura alle norme igienico sanitarie)	100.000,00
811	Parrocchia SS. Michele e Biagio - CANTU'	per il rifacimento della copertura del tetto dell'edificio di culto	100.000,00
812	Parrocchia SS. Pietro e Paolo in Abbiate Guazzone - TRADATE	per la programmazione di spettacoli, laboratori, convegni e incontri sulla cultura teatrale, a cura del Piccolo Teatro Cinema Nuovo di Abbiate Guazzone	100.000,00
813	Parrocchia SS. Gervasio e Protasio - BORMIO	per la riqualificazione e il restauro delle Chiese Collegiate, di Sant'Ignazio e di San Vitale	100.000,00
814	Paso Lavoro Società cooperativa sociale - MERATE	per il progetto "Social green"	80.000,00
815	PIMEdit onlus - MILANO	per la settima edizione della "Festa del Commercio Equo e Solidale" (Milano, dal 15 al 17 maggio 2009)	10.000,00
816	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "Interazioni fra superfici in micro e nano dispositivi"	102.800,00
817	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "L'At@nte dei Catasti Storici e delle Carte Topografiche della Lombardia. Navigare oggi nel tempo del territorio di domani: viaggiare nel territorio lungo i percorsi d'acqua - percorsi tematici: Acque e territorio"	200.000,00
818	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "Local micro-tailoring of conjugated polymer emission by spatially resolved nanoparticles implantation for next-generation light-emitting devices"	127.500,00
819	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "Nanostructured MATerials for innovative HYbrid Solar cells - MATHYS"	220.000,00
820	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "New-Generation Fluorinated Materials as Smart Reporter Agents in 19F MRI (Materiali Fluorurati di Nuova Generazione come Agenti di Contrasto Intelligenti in 19F RMN)"	420.000,00
821	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "Novel tubular norbornene homo- and co-polymers with dysyndiotactic sequences: structural and morphological modification for advanced applications"	125.000,00
822	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "Polarized Optical Near-fields for Data Encoding and Retrieving (PONDER)"	100.000,00
823	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "PoliUniPool - Un sistema di car pooling per il Politecnico di Milano e l'Università degli Studi di Milano"	61.500,00
824	Politecnico di Milano - MILANO	per il progetto "SOFT (Smart, Organic, Flexible and Translucent)-PV: creazione di una cella fotovoltaica organica, flessibile e traslucida su substrato di polimero fluorurato per integrazione in facciate intelligenti"	215.000,00
825	Progetto Quotidiano Prima Pagina - MILANO	per la distribuzione del giornale "Popotus" ai bambini più svantaggiati ospitati negli ospedali pediatrici per lunghe degenze	10.000,00
826	Progetto Quotidiano Prima Pagina - MILANO	per la distribuzione gratuita del giornale "Popotus"	10.000,00
827	Progetto "Filiere corta" - MILANO	autorizzazione alla spesa di 360.000,00 euro per l'affidamento di un incarico per il progetto "Nutrire Milano, energie per il cambiamento"	360.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
828	Provincia del Verbano Cusio Ossola - VERBANIA	per il convegno pubblico sulle "Aree protette della Provincia del Verbano-Cusio-Ossola" (Tecno parco del lago Maggiore, 3 aprile 2009)	3.000,00
829	Provincia di Bergamo - BERGAMO	per l'organizzazione della mostra "Ottocento tra realtà e sogno: il lungo secolo della pittura lombarda e italiana. Dipinti della collezione di Fondazione Cariplo"	100.000,00
830	Provincia di Cremona - CREMONA	per il progetto "Join the fragments - mettiamo in rete importanti nuclei per la conservazione della biodiversità della pianura cremonese"	150.000,00
831	Provincia di Cremona - CREMONA	per il progetto "La fabbrica della Bioenergia"	1.000.000,00
832	Provincia di Cremona - CREMONA	per il progetto "Solidali attraverso il lavoro" che consiste in: - sensibilizzazione del territorio provinciale e delle istituzioni in ordine all'affidamento di commesse alle cooperative sociali e all'inserimento lavorativo di persone disabili; - sostegno alle cooperative sociali di tipo B nel mantenimento dei posti di lavoro di persone disabili; - costituzione di un gruppo tecnico di valutazione delle istanze ed erogazione di contributi finanziari alle cooperative a titolo di integrazioni salariali; - riconoscimento di incentivi economici alle imprese aventi sede nel territorio provinciale, che assumono persone che appartengono a categorie fragili; - integrazione del reddito dei lavoratori sospesi o espulsi dal ciclo produttivo appartenenti a categorie svantaggiate mediante la concessione di assistito da garanzia pubblica	200.000,00
833	Provincia di Cremona - CREMONA	per la II Edizione del "Cremona - Festival del Racconto" (16-19 aprile 2009)	10.000,00
834	Provincia di Cremona - CREMONA	per il progetto "Attività di spettacolo dal vivo per il pubblico e per le scuole promosso dal Sistema Teatrale Cremonese nei Teatri della provincia di Cremona"	150.000,00
835	Provincia di Lecco - LECCO	per il progetto "C'è aria di spettacolo. Rassegne e festival in provincia di Lecco (terza edizione)"	150.000,00
836	Provincia di Lecco - LECCO	per la riqualificazione e conservazione della Villa Monastero in Varenna	200.000,00
837	Provincia di Lecco - LECCO	per l'organizzazione del "Premio letterario Azzeccagarbugli al romanzo poliziesco" - quinta edizione 2009	5.000,00
838	Provincia di Lecco - LECCO	per l'organizzazione di un incontro di studio sul tema "Nuovi poteri e dialettica degli interessi"	5.000,00
839	Provincia di Mantova - MANTOVA	per il progetto "Piano Provinciale per la Mobilità Sostenibile"	149.700,00
840	Provincia di Milano - MILANO	per il progetto "Festa del Teatro"	5.000,00
841	Provincia di Sondrio - SONDRIO	per il progetto "Multimediale: la biblioteca moltiplica le opportunità di ascolto e visione, e ti collega al web"	100.000,00
842	Provincia di Varese - VARESE	per la creazione di un network di gestione e controllo della specie esotica invasiva <i>Silurus glanis</i> , per la tutela e l'incremento della biodiversità in siti della Rete Natura 2000	196.000,00
843	Provincia d'Italia della Compagnia di Gesù - ROMA	per l'organizzazione di alcune attività (un convegno, un'esecuzione di musiche per coro e orchestra composte da missionari gesuiti in Cina e una mostra) in occasione del IV centenario della morte di P. Matteo Ricci - 1610-2010	150.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
844	Provincia Italiana della Congregazione dei Figli dell'Immacolata Concezione - Istituto Immacolata Concezione - ROMA	per il progetto "Comunità mamma con bambino"	220.000,00
845	Provincia Religiosa San Marziano di Don Orione Piccolo Cottolengo - MILANO	per la ristrutturazione del reparto RSA (corpo B - 1° piano - Suor Marziana) e per la realizzazione di un'infrastruttura di distribuzione e trattamento dei fluidi	300.000,00
846	Reach Italia onlus - CINISELLO BALSAMO	per il progetto "Recupero delle terre fortemente degradate per la sicurezza alimentare nel Sahel Burkinaabè"	149.000,00
847	Associazione SAGRA - NOVARA	per il progetto "BIO-G.A.S. (Energia pulita per la nostra alimentazione)"	25.000,00
848	Salute e Sviluppo ONG - ROMA	per il progetto "Sviluppo del settore zootecnico per la comunità di Saaba, Burkina Faso"	95.000,00
849	Santuario S. Maria dei Miracoli presso S. Celso - MILANO	per i restauri interni del Santuario S. Maria dei Miracoli presso San Celso (navata centrale e interno della cupola del Dolcebuono)	500.000,00
850	Scuola d'arte "Andrea Fantoni" - BERGAMO	per il progetto "Recitare"	15.500,00
851	Scuola Europa - MILANO	per il progetto "Coro Europa"	10.000,00
852	Scuola Materna "Centro per la Famiglia Città Alta" - BERGAMO	per il restauro, il risanamento conservativo e l'adeguamento igienico-sanitario della scuola materna e per la formazione della nuova "sezione primavera" con servizi annessi	100.000,00
853	Scuola Normale Superiore di Pisa - PISA	per l'acquisizione immobiliare del Palazzo della Canonica (Piazza dei Cavalieri - Pisa)	300.000,00
854	Social Lario Rete - ERBA	per la creazione di cinque sedi del "CRAS - Centro Risorse Autonomie e inclusione Sociale per minori, giovani e famiglie" nelle località Ponte Lambro, Albavilla, Albese con Cassano e Como (2 sedi)	100.000,00
855	Società Agraria di Lombardia - MILANO	per il programma di informazione e divulgazione 2009	25.000,00
856	Società cooperativa sociale Alice - MILANO	per il progetto "Pais al femminile - percorso aziendale, imprenditoriale e di sviluppo al femminile"	60.000,00
857	Società cooperativa sociale Il Melo - GALLARATE	per l'acquisto di arredi speciali e strumentazione domotica per la sicurezza e per le procedure preliminari e di avviamento della residenza del "Progetto Synergy" nel comune di Cardano al Campo	100.000,00
858	Società cooperativa sociale La Cordata - MILANO	per il progetto "La cordata microcomunità approdi"	80.000,00
859	Società cooperativa sociale La Formica - LODI	per il progetto "Worktraining"	120.000,00
860	Società cooperativa sociale SocioLario onlus - CASSINA RIZZARDI	per il progetto "Red LatinoAmericana de la Seda (ReLASEda)"	50.000,00
861	Società Italiana Marketing - PARMA	per l'organizzazione del "Premio marketing per l'Università - XXII edizione. Il caso FAI"	38.000,00
862	Società sportiva Rugby Como ASD - CERNOBBIO	per la promozione dei valori di squadra e della famiglia, Como 2009	2.000,00
863	Società Umanitaria - MILANO	per l'organizzazione del 1° concorso internazionale 2009 per l'attribuzione di borse di studio a studenti degli istituti di alta formazione musicale di Francia, Italia, Lettonia, Lituania, Paesi Bassi e Portogallo	30.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
864	Società Umanitaria - MILANO	per l'organizzazione della XXV Stagione de "I Concerti dell'Umanitaria 2009/2010 Kreisleriana"	45.000,00
865	Solidarietà Educativa - PEGOGNAGA	per il progetto "Familynet"	210.000,00
866	Solidarietà 90 cooperativa sociale - LAVENO-MOMBELLO	per il progetto "Sviluppo dell'attività florovivaistica per l'assunzione di persone disabili"	120.000,00
867	Solidarietà e Servizi cooperativa sociale - BUSTO ARSIZIO	per il progetto "Residenza Dopo di noi - Durante noi per disabili a Cassano Magnago"	150.000,00
868	Spazio Aperto Società cooperativa sociale - MILANO	per il progetto "ReCycle-it"	150.000,00
869	Spazio Prevenzione Onlus - Progetti e Percorsi Salute - MERATE	per il progetto "Percorsi personalizzati di psico-oncologia per piccoli pazienti oncologici in provincia di Milano" (offerta di un servizio gratuito di sostegno psicologico ai bambini malati e ai loro famigliari)	10.000,00
870	Special Olympics Italia onlus - ROMA	per il progetto "Athletes leadership programs (ALPs) + giochi europei Varsavia 2010"	50.000,00
871	Stazione Sperimentale Carta, Cartoni e Paste per carta - MILANO	per il progetto "Oligomeri aromatici da fonti rinnovabili ignocellulosiche per lo sviluppo di composti a matrice bioplastica"	188.000,00
872	Takla Improvising Group - MELZO	per il progetto "Making Arts - azioni performative in tempo reale"	145.000,00
873	Teatro Officina - MILANO	per il progetto "Crescita delle risorse umane in funzione di un ricambio generazionale"	149.000,00
874	Terrenuove Istituto di ricerca interpersonale e interculturale - MILANO	per il progetto "Adolescenti Stranieri di Seconda Generazione (ASSG)"	70.000,00
875	Touring Club Italiano - TCI - MILANO	a sostegno delle attività e iniziative incluse nel piano di ristrutturazione strategica dell'Associazione	80.000,00
876	Unione Giuristi Cattolici Italiani - UGIS - ROMA	per il progetto "IUSTITIA - Rivista trimestrale"	50.000,00
877	Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione Milano - MILANO	per il progetto "Una città possibile" (acquisto di un furgone adatto al trasporto di persone disabili)	20.000,00
878	Unione Italiana Sport per Tutti - Comitato Provinciale Milano - MILANO	per il progetto sportivo per il disagio mentale e l'emarginazione "SportivaMente"	15.000,00
879	UniverLecco-Sondrio Associazione per la promozione insediamenti universitari nelle Province di Lecco e Sondrio - LECCO	per la promozione della cultura scientifica e tecnologica nel territorio lecchese attraverso i progetti "PolizKids" e "Museo miniere Resinelli"	150.000,00
880	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per il progetto "Le tradizioni associative della Lombardia moderna e contemporanea: tutela della persona, mutua assistenza e solidarietà"	100.000,00
881	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per il "programma borse di studio - Master in giornalismo"	15.000,00
882	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per la mostra di arte sacra contemporanea (primavera 2009)	3.000,00
883	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per la pubblicazione del volume di Scritti giuridici del prof. Giorgio Pastori a cura dell'Istituto Giuridico	5.000,00
884	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per il Programma di alti studi dottorali "Lombardia e Europa"	490.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
885	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO	per il progetto "Scouting Talents. Employability e sviluppo della conoscenza a servizio della crescita umana"	385.500,00
886	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE	per il progetto "Ruolo degli Enterovirus nella patogenesi del diabete in età pediatrica e delle patologie tiroidee autoimmuni associate"	290.000,00
887	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE	per il progetto "Boke Insubria"	17.100,00
888	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE	per il progetto "Educazione all'imprenditorialità internazionale: dalla creazione di impresa alla raccolta di capitali"	400.000,00
889	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE	per il progetto "Nanocristalli di interesse tecnologico e biomedicale: aspetti strutturali e funzionali"	150.000,00
890	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE	per il progetto "STELLA: A School for Training in Experiments with Lasers, Laser applications and gravitational physics"	400.000,00
891	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA	per il progetto "Iniziativa per incentivare la mobilità sostenibile nell'Università"	39.800,00
892	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA	per il progetto "Studio della non linearità di guide ottiche in silicio periodicamente stressato per nuove sorgenti laser nel medio infrarosso"	130.000,00
893	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "A micro biodevice for the assessment of neuroprotective factors in Parkinson's Disease"	360.000,00
894	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "A multilevel approach to study neuronal and synaptic development: two processes impaired in mental retardation"	150.000,00
895	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Archivi della moda del Novecento in Lombardia"	220.000,00
896	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Arte e cultura russa a Milano e Lombardia nel Novecento"	130.000,00
897	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Functional polymers for the inhibition of Mannose Binding Lectin, a potential new target for stroke therapy"	200.000,00
898	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Hdl quantity or quality to improve cardiovascular prevention: insights from inherited hdl disorders"	100.000,00
899	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Hybrid multifunctional microdevices to probe cell biology"	395.000,00
900	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Il cortile del Richini (Università degli Studi di Milano, Via Festa del Perdono)"	213.000,00
901	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Imaging di processi molecolari nella progressione neoplastica come strumento per l'identificazione di biomarcatori oncologici per uso clinico"	300.000,00
902	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Innovative biotechnological approaches for improved fruit development and production"	322.000,00
903	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "International Crimes, Italian law making policy and prospective legislation"	160.000,00
904	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Internazionalizzazione delle lauree magistrali"	200.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
905	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Materiali polimerici innovativi per l'assorbimento quantitativo e reversibile di contaminanti delle acque inorganici ed organici"	211.000,00
906	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "MIMESIS: Marine Invertebrate Models & Engineered Substrates for Innovative bio-Scaffolds"	322.720,00
907	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Nanoparticelle metalliche: la stabilità come requisito per le loro applicazioni"	100.000,00
908	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto di ricerca "L'impatto della recessione sulla società lombarda: la perdita del lavoro e le sue conseguenze" a cura del dipartimento di Studi Sociali e Politici	100.000,00
909	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Peroxisome proliferator-activated receptors (PPARs) in the regulation of glucose and lipid metabolism: a multidisciplinary approach for the identification and characterization of new ligands to improve therapeutical interventions in diabetes, obesity and metabolic syndrome"	315.800,00
910	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Profili e funzioni di microRNA nell'autoimmunità: il modello dell'artrite reumatoide"	500.000,00
911	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "The regulation of neuroplasticity in the response to therapeutic drugs for mood disorders. The role of micro RNA"	300.000,00
912	Università Carlo Cattaneo (Castellanza VA) - CASTELLANZA	per il progetto di ateneo "Sperimentazione di nuovi percorsi di studio per promuovere l'eccellenza"	347.000,00
913	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO	per l'organizzazione del X Convegno Nazionale della Società Italiana di storia della Ragioneria "Contabilità e Bilanci per l'amministrazione economica" (Milano, 5-6 novembre 2009)	6.000,00
914	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - NOVARA	per il progetto "Formazione post-laurea di eccellenza in tecnologie biomedicali innovative: creazione di un network multidisciplinare per aumentare le sinergie, l'internazionalizzazione e le ricadute economiche sul territorio del processo formativo e di ricerca"	425.000,00
915	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - NOVARA	per il progetto "Identificazione di geni coinvolti nel deficit di gh mediante ricerca di riarrangiamenti genomici sul cromosoma X"	200.000,00
916	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - NOVARA	per il progetto "Identificazione e studio dell'Autoimmunità per lo sviluppo di innovative strategie diagnostiche e terapeutiche per le malattie autoimmuni"	370.000,00
917	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - NOVARA	per il progetto "NutriAI Network 2010: Internazionalizzazione ed Eccellenza per l'Innovazione nella Qualità delle Produzioni Alimentari del Territorio e per lo Sviluppo di Knowledge nel campo Nutraceutico-Salutistico"	430.000,00
918	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - NOVARA	per il progetto "Ruolo delle cellule mieloidi nella progressione tumorale: identificazione di nuovi bersagli terapeutici"	510.000,00
919	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO	per il progetto "Polo BIOBER 2"	240.000,00
920	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO	per il progetto di internazionalizzazione per promuovere l'eccellenza negli studi graduate e post graduate	246.500,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
921	Università degli Studi di Milano - MILANO	per i progetti "Fondazioni e promozione dell'eccellenza nel sistema educativo: esperienze di successo nel Regno Unito e negli USA" (38.000 euro) e "Laboratorio sulla qualità delle istituzioni universitarie" (18.000 euro), a cura del Dipartimento di Studi del Lavoro e del Welfare	56.000,00
922	Università degli Studi di Milano - MILANO	per i progetti "Valore di segnalazione del voto di diploma e grading standard nelle scuole secondarie superiori" (50.000 euro) e "La produttività e l'eccellenza scientifica delle università lombarde" (26.000 euro), a cura del Centro interdipartimentale di ricerca su Lavoro, Formazione e Welfare	76.000,00
923	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Effetti dei cambiamenti climatici sulla migrazione degli uccelli: la Rondine come modello di studio scientifico, applicazione conservazionistica e disseminazione della cultura scientifica in materia ambientale" a cura del dip. di Biologia	103.000,00
924	Università degli Studi di Milano - MILANO	per il progetto "Valorizzazione agronomica delle risorse delle zone di esondazione in Amazzonia (VARZEA)"	50.000,00
925	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Development of NMR techniques for tissue engineering studies"	385.000,00
926	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Etero-strutture ibride a semiconduttore con pompaggio di cristalli singoli organici mediante trasferimento di energia"	100.100,00
927	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Genomica funzionale della progressione della Leucemia Mieloide Cronica in Crisi Blastica"	415.000,00
928	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Materiali porosi contenenti nanocanali di dimensioni modulabili per lo stoccaggio di idrogeno e metano e l'implementazione di fonti energetiche pulite"	120.000,00
929	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "New materials and structures for organic photovoltaic cells with improved efficiency and stability"	275.000,00
930	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "EXTRA PLUS per la formazione di eccellenza presso Università e Centri di Ricerca Internazionali"	387.500,00
931	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "QUADIS2 (Quantum Dot Integration on Silicon 2)"	146.500,00
932	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Sistemi organici multicomponente per up-conversion non coerente a bassissima potenza, con applicazione nella tecnologie fotovoltaiche e delle sorgenti di luce"	110.000,00
933	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Sviluppo di fotocatalizzatori di seconda generazione per l'energia e l'ambiente"	180.000,00
934	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "The Iron-Hypoxia link: identification of potential markers for Hypoxia-related disorders"	120.000,00
935	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Una Partnership per il dottorato di ricerca tra università di Milano-Bicocca e il Politecnico di Milano: una nuova realtà di formazione superiore per la Lombardia"	360.000,00
936	Università degli Studi di Milano - MILANO	per la pubblicazione degli Scritti del Prof. Giuseppe Pericu, a cura del Dipartimento di Diritto Pubblico, Processuale Civile, Internazionale ed Europeo	10.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
937	Università degli Studi di Milano - MILANO	per le attività del Laboratorio Immigrazione e Società (LIMeS), a cura del Dipartimento di Studi Sociali e Politici	10.000,00
938	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Mercoledì Verdi della Università Bicocca (Green Wednesday) a cura dell'Ufficio Mobility Manager"	2.000,00
939	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio" a cura del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio	135.000,00
940	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO	per il progetto "Tossicità del particolato atmosferico e marker molecolari di rischio" a cura del Dipartimento di Scienze dell'Ambiente e del Territorio	135.000,00
941	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Aortic Valve Sparing: toward an innovative PROsthesis design (through the exploitation of advanced materials and computational mechanics) - AVAS_PRO"	383.435,00
942	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Azioni di internazionalizzazione per il post-laurea nell'ambito delle tecnologie dell'ICT e biomediche"	443.358,00
943	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Carbon nanotube saturable absorbers and new ultrafast lasers"	138.348,00
944	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Development and safety assessment of nanostructured compounds applicable to boron neutron capture therapy"	380.000,00
945	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Fotoconversione di CO2 su nanoparticelle"	125.000,00
946	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "La filologia musicale oggi: il retaggio storico e le nuove prospettive" a cura del Dipartimento di Scienze Musicologiche e Paleografico-Filologiche	3.000,00
947	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per l'acquisto di attrezzature e apparecchiature nell'ambito del progetto di costituzione di un Centro di Eccellenza Lombardo per la "produzione e ricerca di radioisotopi e radiofarmaci per il settore biomedico" Consorzio DIRAC	1.500.000,00
948	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "PHOTonic ENhancement In Chemical Sensors: nanomaterials for optics"	180.000,00
949	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "The role of ACCN1 gene in multiple sclerosis susceptibility and pathogenesis"	175.000,00
950	Università degli Studi di Pavia - PAVIA	per il progetto "Towards effective redesign of oxidative enzymes for biocatalytic and biotechnological applications especially in the area of green chemistry"	359.000,00
951	Università Vita-Salute San Raffaele (Milano) - MILANO	per il progetto "Formazione post-universitaria di eccellenza in medicina molecolare (FPEMM)"	490.000,00
952	Università Vita-Salute San Raffaele (Milano) - MILANO	per il progetto "Studio multidisciplinare della patogenesi della Leucemia Linfatica Cronica per identificare nuovi bersagli molecolari terapeutici"	200.000,00
953	Vedogiovane s.c.s. Impresa Sociale onlus - ARONA	per il progetto "Verso una rete di luoghi educativi e di spazi di aggregazione giovanile"	1.000.000,00
954	Veneranda Biblioteca Ambrosiana - MILANO	per l'allestimento e lo start up dell'esposizione integrale del Codice Atlantico di Leonardo da Vinci presso la Biblioteca Ambrosiana e la Sacrestia del Bramante presso S. Maria alle Grazie in Milano	150.000,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
955	Veneranda Biblioteca Ambrosiana - MILANO	per il restauro, risanamento conservativo e ristrutturazione della cripta della Chiesa di Santa Maria Maddalena al Santo Sepolcro in Milano	500.000,00
956	VentiVenti - MORBEGNO	per il progetto "Link. Collegamenti in campo"	75.000,00
957	Verdi Ambiente e Società onlus - ROMA	per i progetti "Politiche regionali e locali a favore della bicicletta per ridurre l'inquinamento" e "Emissioni e conferenza sul clima - COP 15 di Copenhagen", da svolgersi presso la sede di Milano	50.000,00
958	Vita Comunicazione Società cooperativa sociale - MILANO	per il programma di eventi 2009	100.000,00
959	Vitadacani - Associazione a tutela diritti animali - ARESE	per il progetto "Appetito Buono: percorsi di educazione ambientale per un'alimentazione sostenibile"	63.000,00
960	Volontariato Internazionale per lo Sviluppo - ROMA	per il progetto "Sostegno per l'autosviluppo di alcune comunità indigene dell'Ecuador attraverso il potenziamento di filiere produttive di piante amazzoniche"	40.000,00
961	WWF Italia - ROMA	per la creazione e l'avviamento di un database per il monitoraggio expert based delle aree prioritarie della Lombardia	34.000,00
962	WWF Italia - ROMA	per il progetto "WA Mer Gente di Mare"	140.000,00
<b>Erogazioni deliberate in favore delle Fondazioni di Comunità (trasferimenti, erogazioni sfida e contribuzioni patrimoniali)</b>			
963	Fondazione della Comunità Bergamasca - onlus - BERGAMO	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	367.514,09
964	Fondazione della Comunità Bergamasca - onlus - BERGAMO	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo	1.695.000,00
965	Fondazione della Comunità Bresciana - onlus - BRESCIA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia	1.998.000,00
966	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca onlus - COMO	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	404.216,99
967	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca onlus - COMO	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Como	1.162.000,00
968	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale, rapportato agli accantonamenti patrimoniali 2006	184.592,09
969	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	138.768,51
970	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	162.290,00

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
971	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	141.900,00
972	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	33.250,00
973	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	161.315,00
974	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	42.790,00
975	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di erogazione sfida	397.272,50
976	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - onlus - CREMONA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Cremona	723.000,00
977	Fondazione della Provincia di Lecco onlus - LECCO	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lecco	698.000,00
978	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	390.146,90
979	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di erogazione sfida	227.157,50
980	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di erogazione sfida	2.540,00
981	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di erogazione sfida	8.700,00
982	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di erogazione sfida	205.133,50
983	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di erogazione sfida	2.500,00
984	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - onlus - LODI	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Lodi	620.000,00
985	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	234.713,58
986	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento	755.000,00
987	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	61.008,00
988	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	175.284,50
989	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	24.159,84
990	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	243.124,00
991	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	40.941,35
992	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	120.290,85

## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
993	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	112.419,38
994	Fondazione Comunitaria Nord Milano - LEGNANO	a titolo di erogazione sfida	75.451,22
995	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	27.800,00
996	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	140.000,00
997	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	15.000,00
998	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	15.000,00
999	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	15.000,00
1000	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	59.000,00
1001	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	60.000,00
1002	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	7.000,00
1003	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona - MAGENTA	a titolo di erogazione sfida	71.000,00
1004	Fondazione comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	246.955,34
1005	Fondazione comunitaria del Ticino Olona - LEGNANO	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento	520.000,00
1006	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	45.320,00
1007	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	95.560,00
1008	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	158.130,00
1009	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	100.510,00
1010	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	78.850,00
1011	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di erogazione sfida	182.237,00
1012	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	376.758,28
1013	Fondazione della Comunità di Monza e Brianza onlus - MONZA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Monza	940.000,00
1014	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova onlus - MANTOVA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Mantova	749.000,00
1015	Fondazione della Comunità del Novarese - onlus - NOVARA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Novara	723.000,00
1016	Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus - PAVIA	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Pavia	1.188.000,00
1017	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	369.390,67



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1018	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di erogazione sfida	40.000,00
1019	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di erogazione sfida	40.000,00
1020	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di erogazione sfida	23.350,00
1021	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di erogazione sfida	138.500,00
1022	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di erogazione sfida	152.300,00
1023	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO	a titolo di trasferimento delle risorse stanziati per le erogazioni sul territorio della provincia di Sondrio	620.000,00
1024	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE	a titolo di trasferimento delle risorse stanziati per le erogazioni sul territorio della provincia di Varese	1.543.000,00
1025	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale	272.471,19
1026	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA	a titolo di trasferimento delle disponibilità stanziati per le erogazioni sul territorio della provincia del Verbano-Cusio-Ossola	620.000,00
1027	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA	a titolo di erogazione sfida	113.492,08
1028	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA	a titolo di erogazione sfida	144.903,39
1029	Fondazione Comunitaria del VCO - VERBANIA	a titolo di erogazione sfida	215.275,37
<b>Erogazioni deliberate a supporto dei "Progetti della Fondazione" e delle attività di valutazione/monitoraggio</b>			
1030	Progetto Agro Alimentare - MILANO	per le attività 2009 del Progetto Agro-Alimentare	2.000.000,00
1031	Progetto Audit energetico - MILANO	per il piano di attività 2009 dell'iniziativa Audit GIS	67.464,00
1032	Progetto Biodiversità - MILANO	per l'attuazione del "Progetto Biodiversità. La connessione ecologica per la biodiversità", secondo quanto previsto dal Piano esecutivo approvato in data 21/07/2009	200.000,00
1033	Progetto Distretti Culturali - MILANO	per il piano esecutivo della quarta fase del progetto "Distretti Culturali"	390.000,00
1034	Progetto EST Educare alla Scienza e alla Tecnologia - MILANO	per la realizzazione e la distribuzione di due pubblicazioni	100.000,00
1035	Progetto Fondazioni4Africa - MILANO	per spese di gestione, comprensive delle attività di coordinamento, comunicazione, audit, escluse le spese per il conferimento dell'incarico di monitoraggio e valutazione	47.000,00
1036	Progetto Incubatore - MILANO	per la costituzione di un incubatore di imprese, nell'ambito del progetto "Incubatore di Bioscienze. Modello di gestione e di governance di un Incubatore di imprese ad alto contenuto tecnologico" (oneri per le attività del terzo anno)	2.000.000,00
1037	Progetto LabforCulture - OLANDA	per l'adesione alla piattaforma online per la cooperazione culturale transfrontaliera in collaborazione con le maggiori istituzioni culturali europee, già sostenuta da altre fondazioni filantropiche	10.000,00



## 9. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1038	Progetto LAIV Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo - MILANO	per il funzionamento dei Laboratori e per la gestione generale del Progetto LAIV (2009), come da delibera CdA 03/02/2009	660.000,00
1039	Progetto Lavoro & Psiche - MILANO	per l'attuazione del piano esecutivo della seconda fase del progetto Lavoro & Psiche (1° di 2 posizioni erogative)	1.000.000,00
1040	Progetto Lavoro & Psiche - MILANO	per l'attuazione del piano esecutivo della seconda fase del progetto Lavoro & Psiche (1° di 2 posizioni erogative)	1.000.000,00
1041	Progetto Mobility Management per il sistema universitario milanese - MILANO	per la realizzazione di un servizio di assistenza per la riparazione e la manutenzione delle biciclette, basato su una ciclofficina mobile con utilizzo di un camper attrezzato, a cura dell'Associazione +bc	63.600,00
1042	Progetto Neglected Tropical Disease - NTD - MILANO	per le attività di referaggio legate al Progetto Neglected Tropical Disease	4.671,67
1043	Progetto Patrimonio Artistico della Fondazione - MILANO	per la realizzazione degli interventi previsti dal Piano del Progetto Valorizzazione del patrimonio artistico della Fondazione Cariplo	82.016,00
1044	Progetto Scuola 21 - MILANO	per la realizzazione degli interventi previsti dal piano esecutivo della seconda fase del Progetto "Scuola 21"	329.000,00
1045	Progetto Sito Internet - Educazione Ambientale - MILANO	per l'attuazione del piano esecutivo della seconda fase del progetto "Sito Internet per la valorizzazione dei progetti di educazione ambientale"	30.000,00
1046	Progetto Vaccini - MILANO	per attività di valutazione svolta dai membri del Comitato Scientifico nell'ambito dell'iniziativa Vaccini	16.600,00
1047	Progetto Valutazione Ricerca Applicata - MILANO	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Ricerca Applicata 2009	150.000,00
1048	Progetto Valutazione Ricerca Scientifica - MILANO	per l'attività di valutazione dei progetti svolta dai membri del Comitato Scientifico per il Bando Ricerca Medica di base 2009	240.000,00
1049	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - TORINO	per il monitoraggio delle attività della seconda fase del progetto LAIV	21.392,00
1050	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - MILANO	per la valutazione dei progetti finanziati nell'ambito del bando "Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale"	256.108,00
1051	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - MILANO	per la valutazione dei progetti finanziati nell'ambito del bando "Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale"	76.550,00
1052	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - MILANO	per l'acquisto delle banche dati Thompson Reuters: Essential Science Indicators e InCites per la realizzazione del "Progetto per lo studio di fattibilità di uno strumento di valutazione ex-post dei progetti di ricerca scientifica"	25.000,00

## 9. ALLEGATI



NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1053	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - MILANO	per le attività del Comitato di valutazione relativo al Bando "Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa"	28.000,00
1054	Incarichi e Iniziative dell'Ufficio Valutazione - MANTOVA	per le attività di monitoraggio e valutazione del "Distretto Culturale della Valle Camonica: un laboratorio per l'arte e l'impresa"	69.500,00

*Fondazione Cariplo rispetta la natura: questo bilancio è stampato su carta riciclata 100%*

