

CORSO DI PROJECT MANAGEMENT

OBIETTIVI FORMATIVI CORSO BASE

Il corso PM Base si propone i seguenti obiettivi formativi:

- comprensione della logica progettuale e delle sue differenti applicazioni nel corso della vita delle aziende non profit
- conoscenza delle fasi caratterizzanti il ciclo del progetto e del ruolo dei diversi stakeholder coinvolti in ogni fase: il Project Cycle Management (PCM)
- comprensione delle attività chiave da intraprendere in ognuna delle fasi della gestione del ciclo di progetto ed acquisizione degli strumenti basilari
- acquisizione delle competenze basilari per la compilazione di un budget di progetto, per il relativo controllo dei costi

PROGRAMMA CORSO BASE

I modulo – docenti: Federica Bandini/Giuliana Baldassarre/Luca Brusati

9.00 – 11.00

- Presentazione della struttura e dei contenuti del corso e dei relativi obiettivi formativi
- Presentazione del test di verifica dell'apprendimento, del suo utilizzo e delle finalità

11.00 – 13.00

- Il project management: prime definizioni, finalità ed inquadramento generale degli strumenti
- Analisi delle applicazioni del project management nella vita delle organizzazioni non profit, focalizzazione delle possibili applicazioni del PM nelle organizzazioni che operano nel settore ambientale

14.00 – 16.00

- La logical framework
- Il ruolo ed il coinvolgimento degli stakeholder nella misurazione e nella valorizzazione dei risultati raggiunti

16.00 – 18.00

- L'albero dei problemi e delle soluzioni

II modulo – docenti: Luca Brusati/Niccolò Cusumano

09.00 – 11.00

- Inquadramento concettuale del Project Cycle Management (PCM) e delle fasi che lo compongono

11.00 – 13.00

- Gli attori coinvolti nelle fasi del PCM: il ruolo assunto dagli stakeholder e la comunicazione a loro rivolta

14.00 – 16.00

- Analisi delle prime due fasi del ciclo di progetto: Pianificazione e Progettazione
- La realizzazione ed il monitoraggio del progetto: gestione dei tempi, delle risorse e degli imprevisti

16.00 – 18.00

- Esercitazione in gruppi di lavoro sulla costruzione della Work Breakdown Structure (WBS) e del GANTT relativi a un progetto a valenza ambientale

Sarà fornita, tramite la piattaforma di e-learning SDA Bocconi, un'esercitazione individuale per la costruzione di WBS e GANTT su uno o più dei progetti finanziati, previa autorizzazione delle organizzazioni

III modulo – docenti: Giuliana Baldassarre/Niccolò Cusumano

9.00 – 11.00

- La costruzione ex-ante degli indicatori di valutazione e monitoraggio
- La differenza cruciale tra output e outcome e la costruzione dei relativi indicatori

11.00 – 13.00

- Esercitazione in gruppi di lavoro sulla costruzione degli indicatori di output e risultato

14.00 – 16.00

- La valutazione come fase cruciale del ciclo di progetto

16.00 – 18.00

- La peer review del progetto

Sarà fornita, tramite la piattaforma di e-learning SDA Bocconi, un'esercitazione individuale per la costruzione degli indicatori su uno o più dei progetti finanziati, previa autorizzazione delle organizzazioni

IV modulo – docenti: Veronica Vecchi

09.00-11.00

- La matrice di finanziabilità
- Il project management per la progettazione finanziata: logiche, strumenti

11.00 – 13.00

- La costruzione di un budget di progetto

14.00 – 16.00

- La progettazione della pista di controllo

16.00 – 18.00

- Esercitazione guidata in gruppi di lavoro: la predisposizione del budget di progetto
- Sistematizzazione generale dei contenuti trattati
- Conclusione del corso

Sarà data la possibilità ai partecipanti di accedere ai Convegni internazionali e non svolti da SDA Bocconi in tema di non profit e di ambiente

OBIETTIVI FORMATIVI CORSO AVANZATO

Il Corso PM Avanzato, rivolto ad un target con una conoscenza generale delle logiche e degli strumenti basilari di progettazione, mirerà al raggiungimento di obiettivi formativi più specifici:

- capacità di costruire indicatori per il monitoraggio e la valutazione ex ante, in itinere ed ex post dei progetti
- capacità di individuare il percorso critico di ogni progetto ed orientarne l'andamento tramite una gestione per obiettivi
- acquisizione delle competenze utili alla costruzione e gestione dei team di progetto: dalla selezione delle competenze, alla gestione del tempo, della motivazione e dei risultati
- capacità di analisi della dimensione economico e finanziaria del progetto: conto economico, budget e piano economico e finanziario
- capacità di applicare i principali criteri di valutazione di convenienza e finanziabilità: VAN (Valore Attuale Netto), TIR (Tasso Interno di Rendimento) e DSCR (Debt Service Cover Ratio)
- comprensione delle logiche per l'utilizzo del project management per la costruzione di partnership di valore

PROGRAMMA CORSO AVANZATO

I modulo – docenti: Federica Bandini/Giuliana Baldassarre/Luca Brusati

9.00 – 11.00

- Presentazione della struttura e dei contenuti del corso e dei relativi obiettivi formativi
- La definizione dei ruoli e delle responsabilità. Il ruolo del project manager nel ciclo di progetto

11.00 – 13.00

- Il rapporto con gli stakeholder e la comunicazione a loro rivolta

14.00 – 16.00

- La definizione degli obiettivi progettuali delle aziende non profit e dei relativi output previsti
- La logical framework come chiave di lettura per la definizione del progetto

16.00 – 18.00

- Allineamento delle conoscenze del Pm mediante l'utilizzo di casi e esercitazione guidata

II modulo – docenti: Federica Bandini/Alessandra Saggin

9.00 – 11.00

- Le variabili critiche di successo per un team progettuale:
 - la selezione delle competenze
 - la gestione del tempo e dei carichi di lavoro
 - la comunicazione interna ed esterna

11.00 – 13.00

- La motivazione del team di lavoro per il raggiungimento degli obiettivi

14.00 – 16.00

- La gestione dei volontari nei team di progetto e l'integrazione tra personale dipendente e volontari

16.00 – 18.00

- La gestione delle sedi decentrate: matrice responsabilità/autonomia organizzativa e finanziaria

III modulo – docenti: Giuliana Baldassarre/Marco Sampietro

9.00 – 11.00

- La buona proposta progettuale: come rispondere ad un bando di gara

- Il monitoraggio e la misurazione delle performance: criteri guida per la costruzione degli indicatori
- 11.00– 13.00
 - Analisi dei formulari: valutazione sull'opportunità di partecipare ai bandi Esercitazione di gruppo
- 14.00 – 16.00
 - Il rischio di progetto e gli strumenti di analisi e controllo durante il processo
- 16.00 – 18.00
 - Discussione guidata sui rischi di progetto relativi ai progetti in atto

IV modulo – docenti: Veronica Vecchi

- 9.00 – 11.00
 - La dimensione economico e finanziaria del progetto: il break even point e i principali criteri di valutazione di convenienza e finanziabilità: VAN (Valore Attuale Netto), TIR (Tasso Interno di Rendimento) e DSCR (Debt Service Cover Ratio)
- 11.00 – 13.00
 - Il esercizio guidata in gruppi di lavoro sulla compilazione del piano economico-finanziario di un progetto ambientale
- 14.00 – 16.00
 - I progetti cofinanziati e la costruzione di budget complessi
- 16.00 – 18.00
 - La progettazione della “pista di controllo” e il monitoraggio dei progetti finanziati
 - Conclusioni del corso

Le attività formative si avvarranno di un ambiente online costituito da un'apposita piattaforma di e-learning orientata alla didattica collaborativa. La piattaforma di e-learning sarà utilizzata come:

- strumento organizzativo per la messa a disposizione e diffusione delle informazioni operative relative alle attività (calendari, avvisi, ecc.)
- repository delle docenze erogate e materiale didattico distribuito in formato digitale
- strumento per la distribuzione dei materiali metodologici a supporto delle attività (griglie, ecc.)
- strumento di interazione orizzontale tra partecipanti per le discussioni e gli approfondimenti proposti dai docenti
- strumento di interazione con i Tutor di Progetto

La piattaforma sarà a disposizione delle organizzazioni per un anno dopo la chiusura del corso, dando l'opportunità ai partecipanti di confrontarsi con i colleghi.

Il materiale didattico cartaceo utilizzato a supporto dei corsi di sarà fornito ai partecipanti all'inizio di ogni modulo. La consegna sarà effettuata a cura di SDA Bocconi presso la sede di svolgimento del corso.

Le slide dei docenti, le esercitazioni e gli articoli di approfondimento saranno altresì resi disponibili sulla piattaforma.