

20°

ANNUAL REPORT 2010  
Edizione 2011



fondazione  
cariplo

20°

ANNUAL REPORT 2010  
Edizione 2011

# ANNUAL REPORT 2010

## I. L'IDENTITÀ

.1 Vent'anni	p. 8
.2 La missione	p. 12
.3 I settori di intervento	p. 14
.4 Gli enti strumentali	p. 18
.5 Gli organi	p. 20

## II. L'ATTIVITÀ EROGATIVA

.1 I Piani di Azione	p. 22
.2 Le modalità di erogazione	p. 26
.3 Quasi 1.200 contributi erogati nel 2010	p. 28
.4 La valutazione dell'attività erogativa	p. 76
.5 L'Osservatorio	p. 80

## III. LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Patrimonio, l'importanza del "Tute Servare"	p. 82
---	-------

## IV. SCHEMI DI BILANCIO

Stato patrimoniale	p. 86
Conto economico	p. 89



Il Rapporto Annuale che avete in mano rappresenta una buona occasione per tracciare un "bilancio nel bilancio", riportando una sintesi dei vent'anni di attività della nostra Fondazione di cui nel 2011 si celebra l'anniversario. Vent'anni fa l'Italia e la Lombardia erano in una situazione particolare: si iniziava a parlare di crescita zero della popolazione, di boom dell'immigrazione, di devianza giovanile. L'economia del Paese era in difficoltà, il settore della ricerca rappresentava un fattore di sviluppo determinante, emergevano le grandi

tematiche ambientali. Quante similitudini con lo scenario di oggi... Fondazione Cariplo si è mossa in questo contesto, analizzandolo e cercando di anticipare i bisogni. A realizzare queste attività e questi progetti, nei diversi settori, sono gli enti nonprofit: un mondo ricco e variegato che ha a cuore il bene comune, come Fondazione Cariplo. Fondazione Cariplo da giovane sta diventando adulta, proprio come le persone. Vent'anni sono importanti per tutti. E spesso sono un'età fondamentale per il futuro.

A handwritten signature in gold ink, appearing to read 'W. Funari'.

20

# ANNI DI IMPEGNO PER IL NON PROFIT

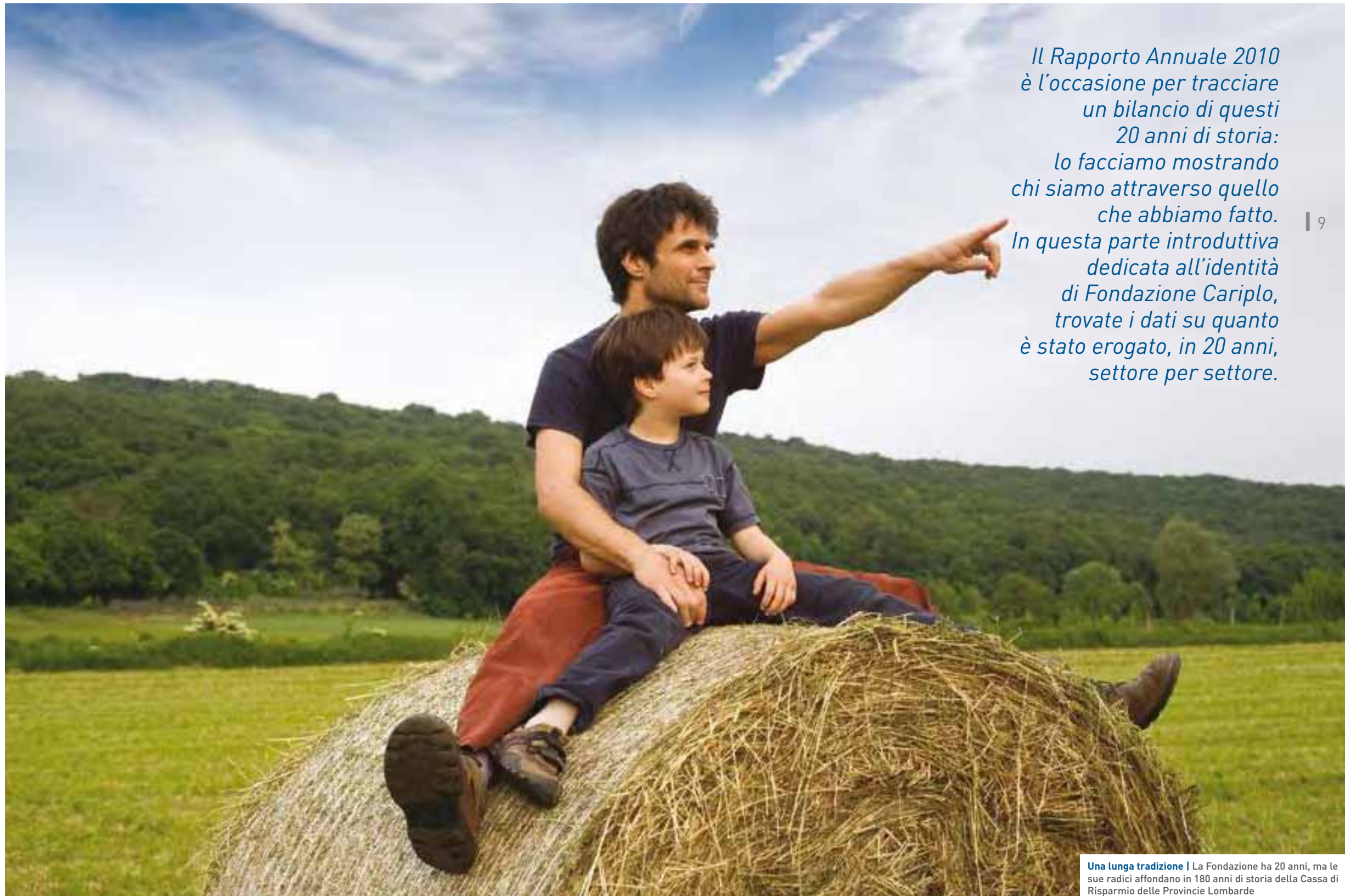
*grazie a tutti coloro  
che nel board  
o come dipendenti  
sono stati in Fondazione*

# Fondazione

Vent'anni insieme al nonprofit.  
Diamo credito ai progetti migliori,  
eppure non siamo una banca.

Il 16 dicembre 2011 Fondazione Cariplo compie 20 anni: vent'anni di impegno a fianco del nonprofit, vent'anni di storia con 180 anni di tradizione filantropica.

Fondazione Cariplo prosegue infatti la missione filantropica della Cassa di Risparmio delle Provincie Lombarde, la storica banca lombarda che donava in beneficenza una parte dei propri utili, come nella tradizione delle antiche Casse di Risparmio e dei Banchi del Monte. L'applicazione della legge Amato-Ciampi del 1991 ha imposto alle Casse di Risparmio una profonda trasformazione, che ne ha modificato la fisionomia giuridica e l'assetto operativo. Il 1991 rappresenta quindi la "data di nascita" delle Fondazioni di origine bancaria: da quel momento, infatti, l'esercizio del credito è stato affidato esclusivamente alle Casse di Risparmio, divenute società per azioni, mentre l'attività di beneficenza è stata destinata a nuovi soggetti privati appositamente costituiti, le Fondazioni.



*Il Rapporto Annuale 2010  
è l'occasione per tracciare  
un bilancio di questi  
20 anni di storia:  
lo facciamo mostrando  
chi siamo attraverso quello  
che abbiamo fatto.  
In questa parte introduttiva  
dedicata all'identità  
di Fondazione Cariplo,  
trovate i dati su quanto  
è stato erogato, in 20 anni,  
settore per settore.*



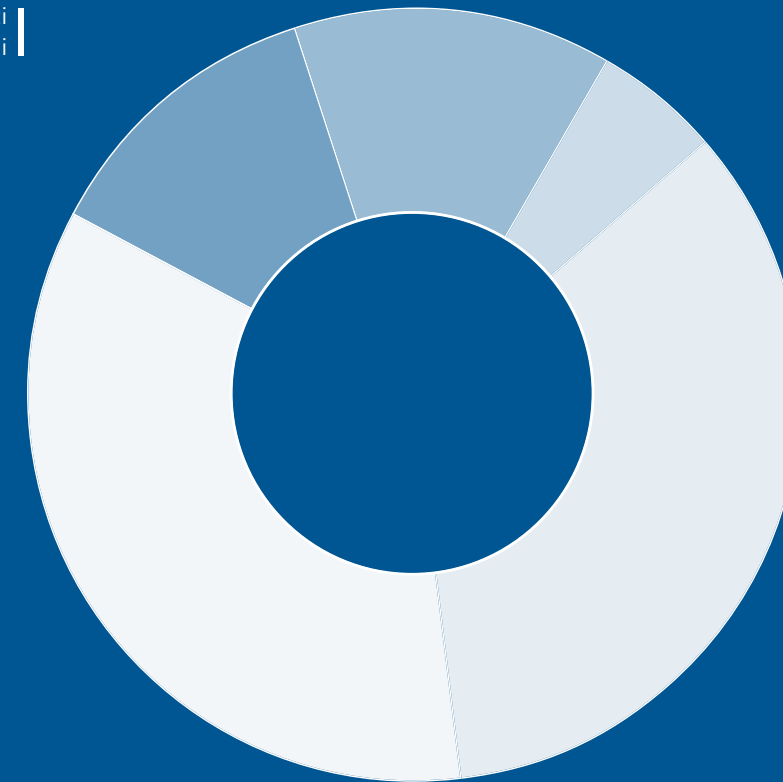
# 91

**UNA STORIA ANCORA GIOVANE,  
UN LUNGO CAMMINO**

Nei 20 anni della sua storia Fondazione Cariplo ha percorso un lungo cammino di modernizzazione, con l'obiettivo di realizzare la sua missione e soddisfare i migliori requisiti di accountability e trasparenza, dotandosi di personale giovane e qualificato ed aprendosi costantemente allo scenario internazionale. Dal 1991 ad oggi ha erogato circa 2 miliardi di euro (con una media, negli ultimi anni, di 190 milioni di euro e 1.000 progetti finanziati all'anno) a sostegno di enti nonprofit che operano nel campo dell'Arte e della Cultura, dei Servizi alla Persona, della Ricerca Scientifica e dell'Ambiente, favorendo in modo determinante l'innovazione e la coesione sociale. I progetti presentati vengono sottoposti ad un rigoroso processo di selezione e valutazione che ne garantisce la validità e la coerenza con le strategie della Fondazione, dettate dai Piani di Azione, i documenti di indirizzo che orientano tutta l'attività erogativa.

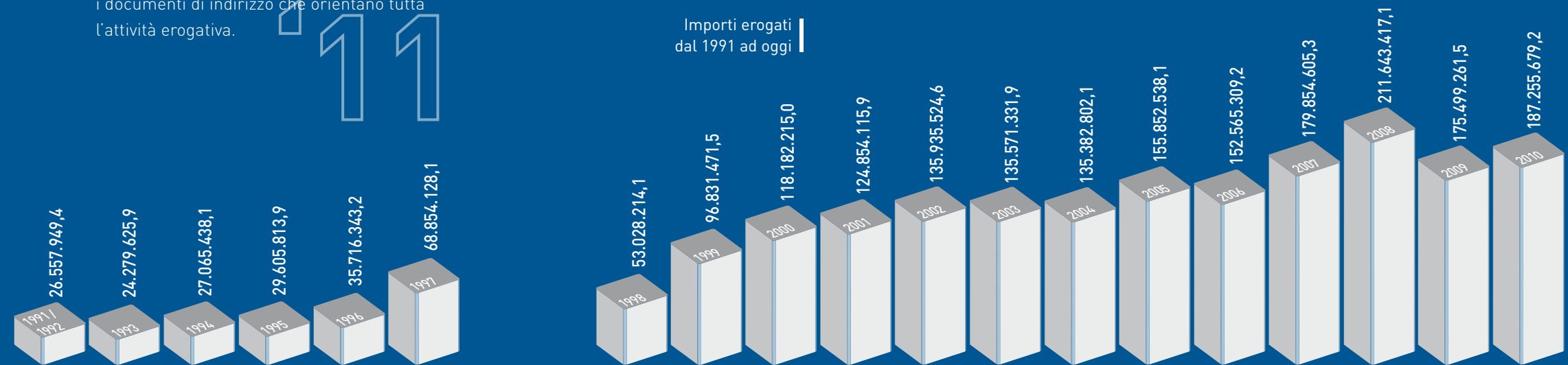
Totale progetti 24.226  
**€ 2.074.535.784**

Contributi erogati  
dal 1991 ad oggi



# 11

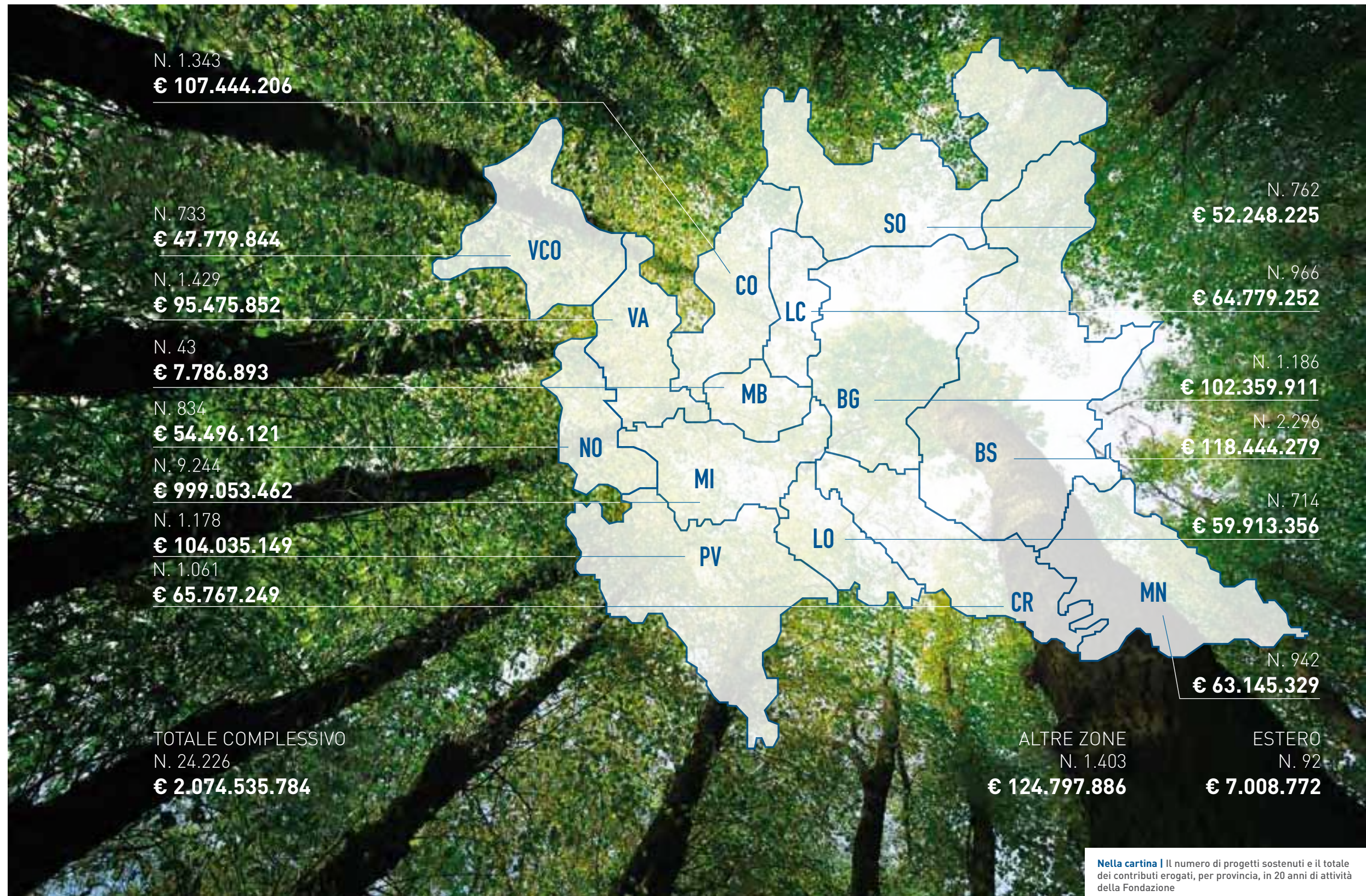
Importi erogati  
dal 1991 ad oggi



.2 LA MISSIONE

12 |

Fondazione Cariplo sostiene iniziative di utilità sociale sulla base del principio di sussidiarietà, quindi operando non in sostituzione, ma in affiancamento ad altri soggetti, pubblici e privati, che agiscono nell'interesse collettivo. La Fondazione interviene soprattutto per individuare bisogni emergenti, dare risposte nuove a bisogni radicati e diffondere ad ampio raggio le soluzioni di successo. Il territorio di riferimento della Fondazione comprende prevalentemente la Lombardia e le province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Al di fuori di questa area geografica, la Fondazione finanzia progetti di carattere internazionale, specie nei paesi in via di sviluppo.



Nella cartina | Il numero di progetti sostenuti e il totale dei contributi erogati, per provincia, in 20 anni di attività della Fondazione



### 3 I SETTORI DI INTERVENTO

Per rispondere al meglio alle esigenze dei propri stakeholder, Fondazione Cariplo si è strutturata in quattro principali aree di attività cui fanno capo anche specifici uffici di staff: Ambiente, Arte e Cultura, Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico, Servizi alla Persona. La strategia erogativa a cui si rifà ogni settore d'intervento è delineata nei Piani di Azione.

#### AMBIENTE

Tutela e valorizzazione del patrimonio naturale, uso razionale delle risorse, educazione alla sostenibilità. Per centrare questi obiettivi, Fondazione Cariplo finanzia iniziative di enti nonprofit in grado di incidere sull'orientamento delle politiche locali, sulle azioni degli attori economici e sugli stili di vita dei cittadini.

Contributi erogati nell'area AMBIENTE nei 20 anni di attività

1991-1992	€ 738.966,75
1993	€ 21.174,72
1994	€ 51.645,69
1995	€ 29.954,49
1996	€ 481.854,29
1997	€ 793.277,79
1998	€ 1.048.923,97
1999	€ 1.474.484,42
2000	€ 1.397.248,29
2001	€ 2.823.986,30
2002	€ 3.333.754,00
2003	€ 1.350.900,00
2004	€ 6.733.000,00
2005	€ 4.425.400,00
2006	€ 6.824.240,00
2007	€ 8.318.076,00
2008	€ 13.741.000,00
2009	€ 11.495.332,00
2010	€ 16.510.720,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 81.593.938,71</b>

Sostenibilità ambientale  
Mobilità sostenibile  
Educazione ambientale  
Biodiversità  
Tutela del suolo  
Sostenibilità energetica  
Tutela delle acque

#### ARTE E CULTURA

Due i fronti d'azione: da un lato, supporto ad iniziative per valorizzare i beni e le attività culturali e favorire l'innovazione della produzione culturale; dall'altro, contributi a interventi per estendere una domanda di cultura che incentivi la partecipazione dei cittadini, con particolare attenzione alle fasce sociali svantaggiate. La vastità dei problemi che affliggono il settore spinge la Fondazione a sostenere "buone pratiche" da diffondere successivamente sul territorio.

Contributi erogati nell'area ARTE E CULTURA nei 20 anni di attività

1991-1992	€ 11.136.997,56
1993	€ 7.222.133,03
1994	€ 10.292.210,90
1995	€ 11.179.407,87
1996	€ 16.431.953,93
1997	€ 40.323.792,22
1998	€ 27.798.799,30
1999	€ 31.891.406,25
2000	€ 36.294.937,55
2001	€ 39.035.337,07
2002	€ 48.480.120,07
2003	€ 46.152.792,30
2004	€ 45.002.642,67
2005	€ 46.537.678,68
2006	€ 53.462.582,00
2007	€ 52.532.769,00
2008	€ 55.539.830,92
2009	€ 60.442.610,00
2010	€ 65.773.600,00
<b>TOTALE</b>	<b>€ 705.531.601,32</b>

Archivi culturali  
Distretti culturali  
Musica  
Spettacolo dal vivo  
Creatività giovanile  
Residenze teatrali  
Sistemi culturali  
Innovazione nel restauro  
Laboratori per le scuole

## RICERCA SCIENTIFICA

Promuovere la creazione di reti e partnership, la partecipazione a progetti internazionali, lo sviluppo del capitale umano, l'innalzamento del livello qualitativo della produzione e della comunicazione scientifica e valorizzare i risultati della ricerca applicata. Questo l'orizzonte di intervento della Fondazione nel settore ricerca. Per mettere adeguatamente a frutto le proprie risorse, Fondazione Cariplo tiene conto anche delle iniziative già intraprese da altri.

Contributi erogati nell'area RICERCA SCIENTIFICA nei 20 anni di attività

1991-1992	€ 304.709,57
1993	€ 1.595.851,82
1994	€ 1.118.129,19
1995	€ 921.875,56
1996	€ 1.291.142,23
1997	€ 4.126.490,60
1998	€ 4.162.126,12
1999	€ 8.128.515,09
2000	€ 7.433.880,58
2001	€ 5.086.583,94
2002	€ 9.181.393,01
2003	€ 11.223.064,00
2004	€ 15.805.342,00
2005	€ 30.421.632,23
2006	€ 13.051.199,00
2007	€ 48.502.055,19
2008	€ 41.682.845,00
2009	€ 32.889.787,07
2010	€ 37.990.735,05
<b>TOTALE</b>	<b>€ 274.917.357,25</b>



Vaccini **Sostegno**  
all'Università  
Ricerca  
biomedica  
d'eccellenza  
Giovani  
ricercatori  
Ricerca agroalimentare  
Materiali avanzati  
**Trasferimento**  
**tecnologico**

## SERVIZI ALLA PERSONA

Finanziamento ad iniziative che migliorano la sostenibilità del nostro sistema di welfare; risposte concrete a necessità emergenti ma ancora trascurate dai policy maker; nuove soluzioni per affrontare bisogni già conosciuti, promozione dell'eccellenza, diffusione della conoscenza e delle "buone pratiche".  
L'impegno della Fondazione in ambito sociale si riassume così. L'ottica è quella di offrire un contributo all'innovazione delle politiche di welfare comunitario.

Contributi erogati nell'area SERVIZI ALLA PERSONA nei 20 anni di attività



Inserimento lavorativo  
per persone in difficoltà  
**Housing sociale**  
**Disabilità** Lavoro  
e malattia psichiatrica  
Coesione sociale  
Tutela  
dell'infanzia Cooperazione  
internazionale  
**Intercultura**

1991-1992	€ 13.260.696,07
1993	€ 14.775.012,05
1994	€ 14.286.745,67
1995	€ 16.864.124,21
1996	€ 13.818.984,42
1997	€ 22.523.562,39
1998	€ 18.556.533,59
1999	€ 38.534.192,32
2000	€ 46.995.061,08
2001	€ 37.139.533,22
2002	€ 46.633.387,02
2003	€ 53.612.354,00
2004	€ 47.823.350,00
2005	€ 43.867.155,33
2006	€ 34.478.500,00
2007	€ 44.552.713,11
2008	€ 66.445.636,12
2009	€ 44.267.249,30
2010	€ 46.322.565,30
<b>TOTALE</b>	<b>€ 664.757.355,20</b>

## .4 GLI ENTI STRUMENTALI

18

*Per raggiungere i propri obiettivi, Fondazione Cariplo è affiancata da alcuni enti, chiamati comunemente Fondazioni specializzate*

### **Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla Multietnicità – ISMU**

Sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, offre un centro di servizio per lo studio dei problemi relativi all'assistenza di gruppi etnici che gravitano nel territorio della regione Lombardia. (PRESIDENTE: PAOLO RAINERI)

### **Fondazione Opere Sociali Cassa di Risparmio delle Province Lombarde**

Costituita nel 1965, opera prevalentemente nel settore dell'assistenza agli anziani e della formazione scolastica dei giovani. (PRESIDENTE: GIUSEPPE GUZZETTI)

### **Fondazione Centro Lombardo per l'incremento della Floro - Orto - Frutticoltura - Scuola di Minoprio**

Divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnico agronomiche, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con enti e università estere. (PRESIDENTE: FRANCO EZIO PALLAVICINI)

### **Fondazione Housing Sociale – FHS**

Attiva dal 2004, crea le condizioni per realizzare nuove residenze su terreni ottenuti a condizioni agevolate, gestiti da operatori del settore nonprofit. Gli alloggi sono concessi in locazione a canoni calmierati a famiglie di nuova costituzione o monoreddito, studenti, anziani, immigrati e altri soggetti a rischio di esclusione. Fondazione Cariplo ha inserito l'housing sociale fra le proprie linee di attività a partire dal 2000. La Fondazione ha quindi costituito una Fondazione ad hoc come veicolo per promuovere un fondo immobiliare etico specializzato in questo ambito. (PRESIDENTE: FELICE SCALVINI)

### **Fondazione Giordano dell'Amore**

Istituita a Milano nel 1967 come Centro per l'assistenza economica ai Paesi africani (Finafrica) su iniziativa del Professor Giordano Dell'Amore, allora Presidente della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, offre formazione tecnica, professionale e manageriale, assistenza e consulenza in materia economica e finanziaria a istituzioni governative, enti pubblici e privati, individui, gruppi e associazioni appartenenti ad aree, fasce sociali e paesi in via di sviluppo, o che necessitano di sostegno internazionale in seguito a rivolgimenti politici ed economici. (PRESIDENTE: FEDERICO MANZONI)

**Partnership** | Fondazione Cariplo promuove da sempre la realizzazione di reti tra soggetti e ha delegato nel tempo alcune funzioni a Fondazioni specializzate

19

## 5 GLI ORGANI

(elenco aggiornato al 31/12/2010)

20

### PRESIDENTE

Giuseppe Guzzetti

### COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Commissari:** Alberto Albertini, Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Roberto Camagni, Antonella Carnelli de Micheli Camerana, Francesco Cesarini, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Ugo Dozzio Cagnoni, Alberto Ferruzzi, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Luigi Galassi, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Paolo Mantegazza, Federico Manzoni, Guido Martinotti, Piercarlo Mattea, Mario Molteni, Remigio Moratti, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Marco Pierotti, Renzo Rebecchi, Virginio Rigoldi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti, Graziano Tarantini, Carlo Vimercati, Gustavo Zagrebelsky

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Consiglieri:** Angelo Abbondio, Carlo Cerami, Rocco Corigliano, Bruno Ermolli, Marco Frey, Luca Galli

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente:** Andrea Bignami

**Sindaci Effettivi:** Walter Bonardi, Flavio Pizzini

**Sindaci Supplenti:** Paolo Corsi, Carlo Bellavite Pellegrini

### SEGRETARIO GENERALE

Pier Mario Vello

## 5 GLI ORGANI

### LE COMMISSIONI CONSULTIVE

21

### COMMISSIONE PER GLI INDIRIZZI, IL MONITORAGGIO E LA VALUTAZIONE DELLA GESTIONE DEL PATRIMONIO E DELLE PARTECIPAZIONI DELLA FONDAZIONE

**Coordinatore:** Francesco Cesarini

**Membri:** Mario Anghinoni, Roberto Camagni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Elio Fontana, Giovanni Gaiti, Federico Manzoni, Graziano Tarantini

### COMMISSIONE PER LA COMUNICAZIONE E LA TRASPARENZA DELLE ATTIVITÀ EROGATIVE E FILANTROPICHE DELLA FONDAZIONE

**Coordinatore:** Federico Manzoni

**Membri:** Antonella Carnelli de Micheli Camerana, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Luigi Galassi, Fabrizio Gnocchi, Piercarlo Mattea

### COMMISSIONE PER LA REDAZIONE DEI DOCUMENTI PROGRAMMATICI PLURIENNALI, PER L'INDIRIZZO E LA VALUTAZIONE DELLE ATTIVITÀ EROGATIVE E FILANTROPICHE DELLA FONDAZIONE

**Sottocommissione Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico**

**Coordinatore:** Paolo Mantegazza

**Membri:** Alberto Albertini, Giovanni Azzaretti, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Fabrizio Gnocchi, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Marco Pierotti, Gustavo Zagrebelsky

### Sottocommissione Servizi alla Persona

**Coordinatore:** Alberto Fontana

**Membri:** Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Giovanni Gaiti, Fabrizio Gnocchi, Teresa Gospar, Mario Molteni, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Virginio Rigoldi, Sergio Silvotti, Carlo Vimercati

### Sottocommissione Arte e Cultura

**Coordinatore:** Mario Romano Negri

**Membri:** Alfredo Ambrosetti, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Antonella Carnelli de Micheli Camerana, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Giorgio Gaspari, Guido Martinotti, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Sergio Silvotti

### Sottocommissione Ambiente

**Coordinatore:** Ugo Dozzio Cagnoni

**Membri:** Giovanni Battista Armelloni, Marco Antonio Dell'Acqua, Andrea Di Stefano, Alberto Ferruzzi, Renzo Rebecchi, Roberto Ripamonti, Carlo Vimercati

*Per agire con maggiore efficacia, il board della Fondazione è suddiviso in gruppi di lavoro*

### .1 I PIANI DI AZIONE

22 |

I Piani di Azione sono documenti programmatici che Fondazione Cariplo ha messo a punto dal 2004 per definire il proprio ambito di attività. I Piani di Azione stabiliscono le priorità di intervento, le modalità di utilizzo dei diversi strumenti erogativi, i risultati attesi e i criteri per effettuare l'attività di monitoraggio e verifica dei progetti finanziati.

*Non più erogazioni a fondo perduto, ma vincolate a precise linee strategiche. Questo il vademecum per una moderna filantropia*



| 23

#### ➤ PIANO DI AZIONE 1 "PROMUOVERE IL MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI EDUCATIVI PER LA CRESCITA DELLA PERSONA NELLA COMUNITÀ" 1

- Bando con scadenza "Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio"
- a) Linea d'azione "Sostenere l'educazione e la pratica delle arti dal vivo"
- Progetto LAIV - Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo
- b) Linea d'azione "Promuovere l'educazione alla sostenibilità ambientale"
- Progetto Educambiente
- Progetto Scuola 21

#### ➤ PIANO DI AZIONE 2 "PROMUOVERE LA FORMAZIONE DI CAPITALE UMANO DI ECCELLENZA" 2

- Bando con scadenza riservato alle Università "Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza"
- Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori"

#### ➤ PIANO DI AZIONE 3 "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE A LIVELLO LOCALE" 3

- Bando con scadenza "Tutelare e valorizzare la biodiversità"
- Bando senza scadenza "Tutelare la qualità delle acque"
- Bando con scadenza "Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"
- Bando con scadenza "Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata"
- Progetto Rete Biodiversità
- Progetto Audit GIS - PAES
- Progetto Interventi a sostegno del risparmio energetico

#### ➤ PIANO DI AZIONE 4 "PROMUOVERE LA RAZIONALIZZAZIONE E IL RINNOVAMENTO DELL'OFFERTA CULTURALE" 4

- Bando senza scadenza "Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni"
- Bando con scadenza "Diffondere le metodologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico"
- Bando senza scadenza "Produce e diffondere nuovi contenuti culturali attraverso gli archivi storici e i beni librari"
- Progetto Distretti culturali
- Progetto Artgate

## ➤ PIANO DI AZIONE 5 “FAVORIRE L'ACCESSO ALLA CULTURA E LA PARTECIPAZIONE DEL PUBBLICO” 5

- Bando con scadenza “Incrementare la presenza di pubblico nei luoghi della cultura”
- Bando senza scadenza “Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali”
- Bando senza scadenza “Promuovere la buona gestione nel campo dello spettacolo dal vivo”
- Bando con scadenza “Favorire la coesione (e l'inclusione) sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura”
- Bando senza scadenza “Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale”
- Progetto Être - Esperienze Teatrali di Residenza

## ➤ PIANO DI AZIONE 6 “AUMENTARE I LIVELLI DI ECCELLENZA SCIENTIFICA DEI GRUPPI ATTIVI NELLA RICERCA MEDICA DI BASE ATTRAVERSO IL SOSTEGNO DI PROGETTI DI GRANDE IMPATTO SULLA COMUNITÀ SCIENTIFICA INTERNAZIONALE” 6

- Bando con scadenza “Ricerca scientifica in ambito biomedico”
- Bando a invito “Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive”
- Progetto NOBEL - Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia

## ➤ PIANO DI AZIONE 7 “PROMUOVERE LA VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA ATTRAVERSO IL SOSTEGNO DI PROGETTI SU TECNOLOGIE EMERGENTI CON FORTI RICADUTE APPLICATIVE” 7

- Bando con scadenza “Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati”
- Progetto Ager - Agroalimentare e Ricerca
- Progetto TT Venture - Fondo per il Trasferimento Tecnologico

## ➤ PIANO DI AZIONE 8 “SOSTENERE I DISABILI E LE LORO FAMIGLIE NELLA COSTRUZIONE DI PROSPETTIVE DI VITA AUTONOMA” 8

- Bando senza scadenza “Sostenere il dopo di noi durante noi”
- Progetto Amministratore di sostegno

## ➤ PIANO DI AZIONE 9 “FAVORIRE L'ACCESSO AD ABITAZIONI DIGNITOSE (HOUSING SOCIALE)” 9

- Bando senza scadenza “Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli”
- Progetto Emergenza Dimora - percorsi di accoglienza e di ospitalità sociale

## ➤ PIANO DI AZIONE 10 “RIDURRE I DIVARI TRA IL NORD E IL SUD DEL MONDO” 10

- Bando senza scadenza “Creare partnership internazionali per lo sviluppo”
- Bando con scadenza “Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale”
- Progetto Malawi
- Progetto Fondazioni4Africa

## ➤ PIANO DI AZIONE 11 “GARANTIRE E TUTELARE IL DIRITTO ALL'INFANZIA” 11

- Bando senza scadenza “Tutelare l'infanzia e garantire il diritto del minore a vivere in famiglia”
- Bando con scadenza “Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare”

## ➤ PIANO DI AZIONE 12 “FAVORIRE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DI PERSONE SVANTAGGIATE” 12

- Bando senza scadenza “Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio”
- Progetto Lavoro&Psiche

## ➤ PIANO DI AZIONE 13 “PROMUOVERE LA FILANTROPIA DI COMUNITÀ” 13

- Progetto Fondazioni di Comunità

## ➤ PIANO DI AZIONE 14 “PROMUOVERE PERCORSI DI COESIONE SOCIALE NELLE COMUNITÀ TERRITORIALI” 14

- Bando con scadenza “Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa”
- Bando con scadenza “Promuovere nelle comunità territoriali percorsi di inclusione per soggetti in condizione di marginalità”

## ➤ PIANO DI AZIONE 15 “SVILUPPARE, SISTEMATIZZARE E DIFFONDERE LA CONOSCENZA PER ORIENTARE LE DECISIONI E I COMPORTAMENTI IN MODO SOSTENIBILE” 15

- Bando con scadenza “Educare alla sostenibilità”
- Bando con scadenza “Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano”

*Fondazione Cariplo assegna contributi attraverso numerosi strumenti erogativi*



#### **BANDI CON SCADENZA**

I Bandi con scadenza sono lo strumento principale per sollecitare annualmente le richieste di contributo. Richiedono la presentazione dei progetti entro un termine prestabilito.

#### **BANDI SENZA SCADENZA**

I Bandi senza scadenza rappresentano linee erogative che la Fondazione ha deciso di mantenere per un periodo minimo di 3 anni. Non prevedono termini per la presentazione delle richieste: in questo modo le organizzazioni hanno più tempo per proporre interventi in linea con l'approccio innovativo della Fondazione. La procedura include l'obbligo di presentare un preprogetto da discutere in un colloquio, a seguito del quale l'ente può inoltrare formale domanda di contributo.

#### **I PROGETTI DELLA FONDAZIONE**

I Progetti sono interventi promossi dalla Fondazione con un notevole coinvolgimento di staff e risorse. Si tratta di iniziative a cui la Fondazione partecipa nella fase di ideazione, reperimento degli strumenti necessari alla realizzazione (individuazione degli attori coinvolti e dei mezzi economici), valutazione e diffusione dei risultati.

#### **EROGAZIONI EMBLEMATICHE MAGGIORI**

Con le Erogazioni Emblematiche "maggiori" Fondazione Cariplo cofinanzia iniziative di rilevante impatto sul territorio della Lombardia e delle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Il contributo, pari a 7,5 milioni di euro, è destinato ogni anno a due province "a rotazione".

#### **EROGAZIONI EMBLEMATICHE MINORI**

Le Erogazioni Emblematiche "minori" sono intermedie dalle Fondazioni di Comunità, che provvedono a indire un bando, curare l'istruttoria e formulare una proposta di assegnazione. La delibera e l'erogazione del contributo spettano poi a Fondazione Cariplo.

#### **EROGAZIONI TERRITORIALI**

Le Erogazioni Territoriali sono contributi per progetti di piccole dimensioni la cui gestione è stata affidata alle Fondazioni di Comunità. Gli unici contributi territoriali che Fondazione Cariplo assegna direttamente riguardano la città di Milano (e parte della sua provincia).

#### **EROGAZIONI ISTITUZIONALI**

Le Erogazioni Istituzionali sono concesse a organizzazioni particolarmente significative per il territorio in cui operano, in quanto espressione di eccellenza nell'ambito del proprio settore.

#### **PATROCINI**

I Patrocini vengono disposti direttamente dal Presidente della Fondazione a favore di eventi e manifestazioni culturali e possono essere onerosi: il contributo eventualmente concesso è di solito di modesta entità.

#### **I PROGRAM RELATED INVESTMENTS**

I Program Related Investments (PRI) non sono erogazioni, ma una modalità di investimento del patrimonio che si allinea alla missione istituzionale. Alla scadenza prevedono il rientro delle risorse investite e il loro successivo riutilizzo per ulteriori finanziamenti. Possono avere natura obbligazionaria o azionaria. La Fondazione Cariplo ha avviato in Italia l'esperienza dei PRI nel 1998, con finanziamenti per opere infrastrutturali a supporto di ricerca, sanità e istruzione. La Fondazione ha poi trasferito questa operatività a partner specializzati, conservando un ruolo nella valutazione e nel monitoraggio delle iniziative. Contemporaneamente sono stati ideati nuovi PRI di natura azionaria, coerenti con i Piani di Azione. Rientrano in questo ambito le iniziative Abitare Sociale 1 e TT Venture (descritte successivamente).

### .3 QUASI 1.200 CONTRIBUTI EROGATI NEL 2010

Nell'esercizio 2010 sono stati assegnati ad enti nonprofit 1.193 contributi, per un complessivo ammontare di 187.255.679,16 euro. Nel 2010, a causa della congiuntura economica, si è fatto ricorso per un ammontare di 56.502.491 euro al Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni, per non far mancare il sostegno di Fondazione Cariplo al Terzo Settore in un momento di crisi economica. In questo senso è proseguito l'impegno di Fondazione Cariplo anche nella riduzione dei tempi dei pagamenti: l'ente, infatti, riceve il contributo dalla Fondazione non a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione, ma dopo aver

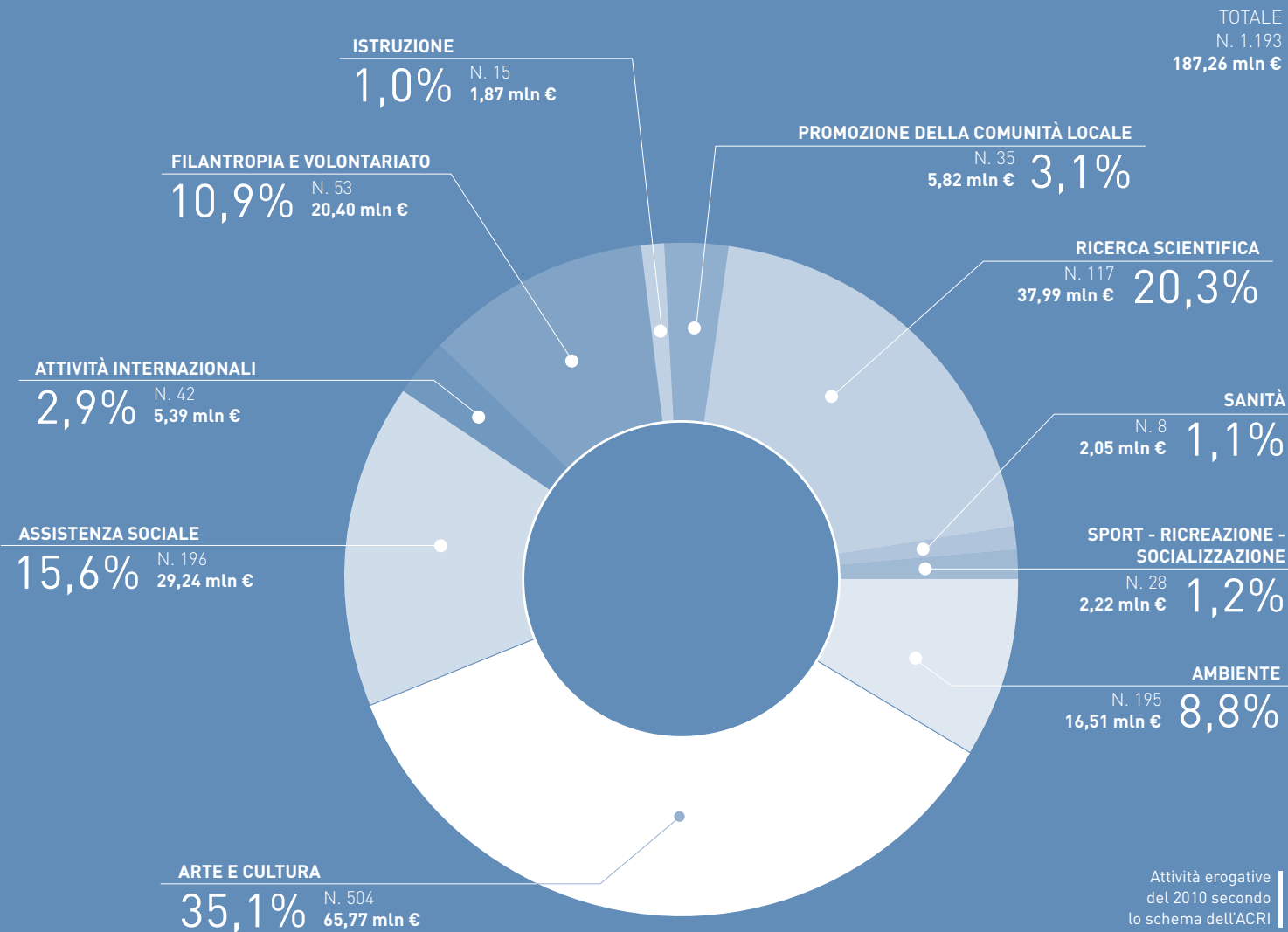
dimostrato l'effettiva realizzazione delle azioni previste dal progetto finanziato. Per Fondazione Cariplo l'ammontare annuo dei finanziamenti effettivamente erogati in favore degli enti beneficiari ("pagamenti") è quindi un parametro importante in quanto rappresenta un indicatore sintetico del grado di progressione dei progetti, della quantità di risorse che vengono immesse nel "circuito nonprofit" e del livello di servizio garantito. Nel 2010 sono stati effettuati 2.330 pagamenti per complessivi 156.929.194,43 euro, di cui 26.522.082 euro per 382 richieste riguardanti contributi deliberati nell'esercizio e 130.407.112 euro per 1.948 richieste riguardanti gli anni precedenti.

STRUMENTO EROGATIVO	2010		
	n.	mln €	%
Bandi	553	97,07	51,8%
Progetti	34	5,05	2,7%
Progetto Fondazioni di Comunità	37	4,84	2,6%
Erogazioni istituzionali	19	10,32	5,5%
Azioni coerenti con PDA	30	3,60	1,9%
Ricerca e valutazione PDA	5	0,58	0,3%
Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità	15	14,55	7,8%
Erogazioni extrabando	227	23,26	12,4%
Erogazioni emblematiche	10	15,00	8,0%
Erogazioni emblematiche provinciali	104	11,99	6,4%
Patrocinio	159	1,00	0,5%
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.193</b>	<b>187,26</b>	<b>100%</b>

*Un segno di profonda fiducia da parte della Fondazione in un momento di grave crisi economica e sociale*



Lo Statuto prevede come settori di intervento: ricerca scientifica, istruzione, arte, conservazione e valorizzazione dei beni e delle attività culturali, conservazione e valorizzazione dei beni ambientali, sanità, assistenza alle categorie sociali deboli, trasferimento di tecnologie al sistema delle imprese.



AREA	n.	mln €	%
<b>AMBIENTE</b>	195	16,51	9,9%
<b>ARTE E CULTURA</b>	504	65,77	39,4%
<b>RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO</b>	117	37,99	22,8%
<b>SERVIZI ALLA PERSONA</b>	319	46,32	27,8%
- Assistenza sociale	196	29,24	
- Attività internazionali	42	5,39	
- Istruzione	15	1,87	
- Sanità	8	2,05	
- Addestramento e avviamento professionale	2	0,13	
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	21	3,74	
- Sviluppo, recupero e gestione del patrimonio abitativo	12	1,96	
- Attività ricreative e di socializzazione	23	1,96	
<b>ALTRI SETTORI</b>	5	0,26	0,2%
- Prom. dello sviluppo econ.-soc. della comunità			
- Attività sportive	5	0,26	
- Attività religiose			
<b>TOTALE</b>	<b>1.140</b>	<b>166,86</b>	<b>100%</b>
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	53	20,40	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.193</b>	<b>187,26</b>	

Dati riaggregati in base alle quattro aree filantropiche di Fondazione Cariplo (Ambiente, Arte e Cultura, Ricerca Scientifica, Servizi alla Persona). A queste aree si aggiunge il raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato", dal carattere intersettoriale

AREA	2008		2009		2010		TOT. triennio		MEDIA triennio		%
	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	n.	mln €	
AMBIENTE	175	13,7	106	11,5	195	16,5	476	41,7	159	13,9	7%
ARTE E CULTURA	512	55,5	488	60,4	504	65,8	1.504	181,8	501	60,6	32%
RICERCA	149	41,7	105	32,9	117	38,0	371	112,6	124	37,5	20%
SERVIZI ALLA PERSONA	330	66,4	263	44,3	319	46,3	912	157,0	304	52,3	27%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	79	28,7	67	21,7	53	20,4	199	70,8	66	23,6	12%
ALTRI SETTORI	15	5,5	25	4,7	5	0,3	45	10,5	15	3,5	2%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.260</b>	<b>211,6</b>	<b>1.054</b>	<b>175,5</b>	<b>1.193</b>	<b>187,3</b>	<b>3.507</b>	<b>574,4</b>	<b>1.169</b>	<b>191,5</b>	<b>100%</b>

(\*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Andamento delle erogazioni dell'ultimo triennio

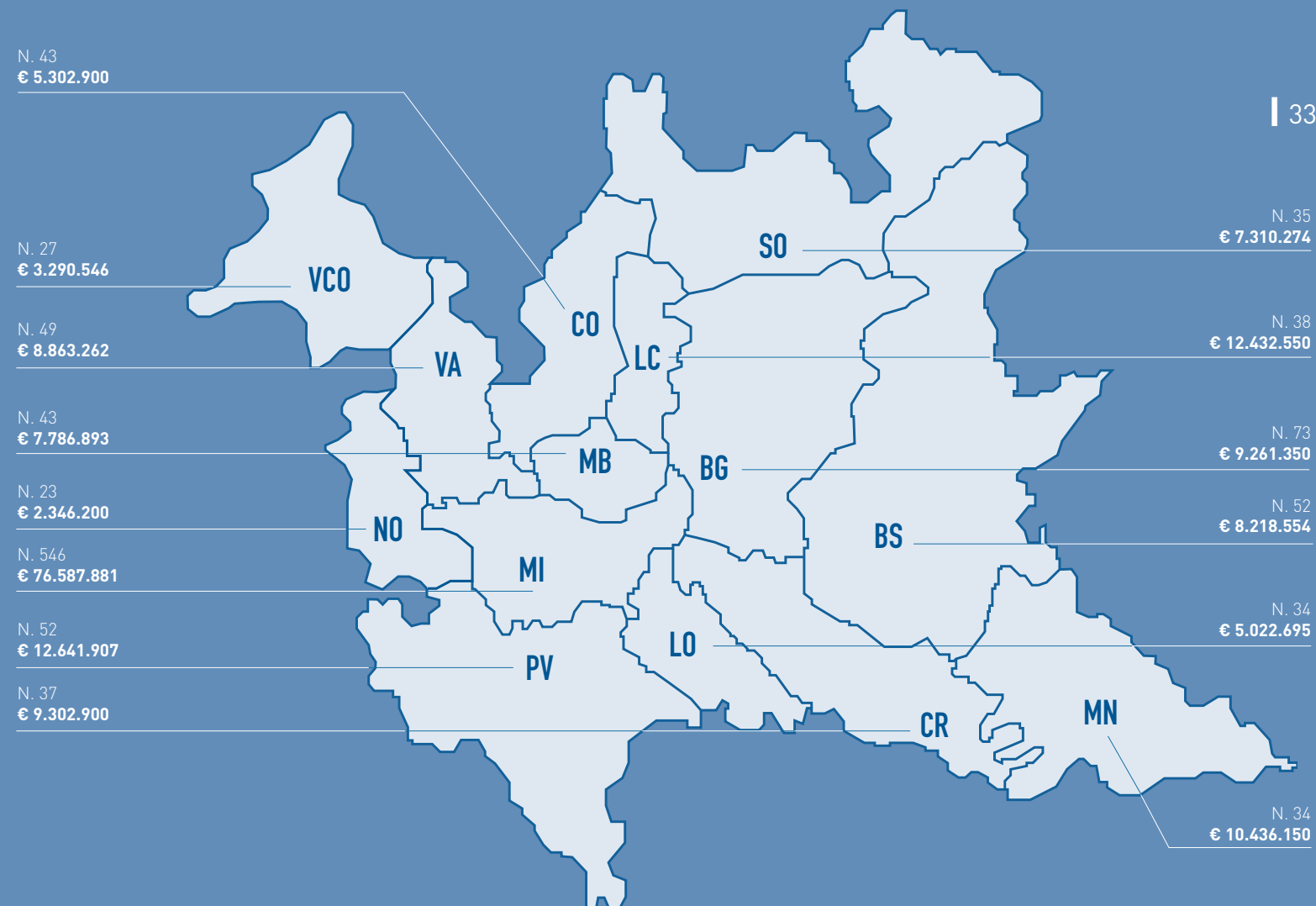
## RIPARTIZIONE DELLE EROGAZIONI SUL TERRITORIO

Il territorio di riferimento di Fondazione Cariplo comprende la Lombardia e le province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. È in questa area geografica che vengono assegnati prevalentemente i contributi. In aggiunta, Fondazione Cariplo concede patrocini nel resto d'Italia a favore di iniziative di particolare rilievo e in linea con la propria missione istituzionale e finanziamenti all'estero, soprattutto nel campo della cooperazione internazionale.

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (provincia)	Totale		Interventi nella provincia		Interventi all'Estero		Progetti della Fondazione	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	73	9.261.350	69	8.932.700	3	309.000	1	19.650
BRESCIA	52	8.218.554	48	7.298.600	2	890.000	2	29.954
COMO	43	5.302.900	40	5.085.900	2	199.000	1	18.000
CREMONA	37	9.302.900	36	9.283.872			1	17.645
LECCO	38	12.432.550	36	12.043.400			2	389.150
LODI	34	5.022.695	32	4.867.695	1	140.000	1	15.000
MILANO	546	76.587.881	509	69.587.811	22	2.692.213	15	4.307.857
MONZA E BRIANZA	43	7.786.893	39	7.610.199	1	66.797	3	109.897
MANTOVA	34	10.436.150	33	10.421.100			1	15.050
PAVIA	52	12.641.907	49	12.570.407			3	71.500
SONDRIO	35	7.310.274	33	7.248.774	1	42.000	1	19.500
VARESE	49	8.863.262	43	8.567.626	4	275.424	2	20.212
NOVARA	23	2.346.200	23	2.346.200				
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	27	3.290.546	27	3.290.546				
ALTRE ZONE (Piemonte)	19	1.386.000	17	1.251.000	2	135.000		
ALTRE ZONE	80	6.506.000	73	5.838.000	6	653.000	1	15.000
ESTERO	8	561.000			8	561.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.193</b>	<b>187.255.676</b>	<b>1.107</b>	<b>176.243.830</b>	<b>52</b>	<b>5.963.434</b>	<b>34</b>	<b>5.048.415</b>

(\*) Nel corso dell'esercizio 2009 la provincia di Cremona e quella di Novara hanno beneficiato, come da programma pluriennale, delle erogazioni emblematiche (euro 7.500.000,00 per ciascuna).

Numero di contributi  
e importi erogati  
per provincia nel 2010



TOTALE COMPLESSIVO  
N. 1.193  
€ 187.255.679

ALTRE ZONE (Piemonte)  
N. 19  
€ 1.386.000

ALTRE ZONE  
N. 80  
€ 6.506.000

ESTERO  
N. 8  
€ 561.000

# Piano di Azione

## 1 "PROMUOVERE IL MIGLIORAMENTO DEI PROCESSI EDUCATIVI PER LA CRESCITA DELLA PERSONA NELLA COMUNITÀ"

34 |

**Obiettivo del PdA** | Modificare l'atteggiamento delle giovani generazioni, aumentandone le conoscenze e le competenze, nonché la capacità di tradurle in comportamenti concreti

### Bando con scadenza "Promuovere percorsi di integrazione interculturale tra scuola e territorio"

Il bando, nato dalla sperimentazione del progetto Interculture



negli anni 2007-2009, sostiene interventi pedagogici di qualità per promuovere il successo scolastico e la socializzazione tra i ragazzi sia a scuola che nel tempo extra-scolastico. Il bando si propone inoltre di promuovere il dialogo e le relazioni tra studenti italiani e stranieri e tra le loro famiglie, favorendo esperienze educative di cittadinanza attiva capaci di attivare le risorse del territorio in un'ottica di condivisione di diritti, doveri e opportunità per tutti.

#### ATTIVITÀ 2010

132  
PROGETTI  
PERVENUTI

30  
CONTRIBUTI  
DELIBERATI

74  
PROGETTI  
VALUTATI

€2.000.000  
TOTALE  
EROGATO

- i progetti sostenuti dalla Fondazione nel corso del 2010 hanno riguardato prevalentemente l'Italiano come lingua seconda e le relazioni tra scuola e famiglia
- inoltre, ad ottobre 2010 Fondazione Cariplo e Fondazione Bertelsmann, che hanno condiviso il modello sulle *Competenze per il dialogo interculturale* e i risultati della sperimentazione del progetto Interculture, hanno organizzato a Milano il workshop "Non c'è cittadinanza senza dialogo" per facilitare la condivisione delle esperienze e delle conoscenze nel campo interculturale

[www.fondazione-cariplo.it/interculture](http://www.fondazione-cariplo.it/interculture)

### a) Linea d'azione "Sostenere l'educazione e la pratica delle arti dal vivo"

#### > PROGETTO LAIV - LABORATORIO DELLE ARTI INTERPRETATIVE DAL VIVO



Il Progetto LAIV, avviato nel 2006, nasce per diffondere l'educazione e la pratica amatoriale delle arti performative attraverso il sostegno a laboratori di teatro, musica e teatro musicale in cui sono protagonisti gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado della Lombardia e delle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. LAIV è realizzato in collaborazione con le istituzioni scolastiche e gli enti del settore specializzati in interventi formativi con adolescenti ed in partnership con l'Ufficio Scolastico Regionale e la Regione Lombardia.

#### ATTIVITÀ 2010

110 progetti realizzati



- partecipazione dei docenti ad un percorso formativo durante i laboratori
- organizzazione di un primo corso di formazione per gli operatori che conducono i laboratori nelle scuole
- aggiornamento dell'area riservata del sito [www.progettolaiv.it](http://www.progettolaiv.it)
- terza edizione di LAIV action, 9 giornate di spettacoli nel maggio 2010 a Bergamo, Gallarate e Lecco, concluse dalla X Giornata di Fondazione Cariplo "Tutti insieme dal vivo!", a Milano

[www.progettolaiv.it](http://www.progettolaiv.it)

| 35

## b) Linea d'azione "Promuovere l'educazione alla sostenibilità ambientale"



36 |

### > PROGETTO EDUCAMBIENTE

La banca dati Educambiente raccoglie i progetti e i materiali didattici che sono stati realizzati grazie al bando "Promuovere l'educazione ambientale", attivo tra il 2003 e il 2008 con un impegno economico di 9 milioni di euro e contributi a 153 progetti. Il sito si pone come strumento per consentire ad insegnanti, educatori e associazioni di sviluppare analoghi progetti educativi. La banca dati, in continuo aggiornamento, è on line da gennaio 2010. A breve, servirà come archivio elettronico anche per i risultati del bando "Educare alla sostenibilità".

[www.fondazioneocariplo.it/educambiente](http://www.fondazioneocariplo.it/educambiente)

### > PROGETTO SCUOLA 21

Il progetto Scuola 21 promuove l'educazione alla sostenibilità ambientale nella scuola di secondo grado attraverso l'utilizzo di una metodologia didattica interdisciplinare applicata ai temi dell'ambiente. A conclusione delle prime fasi del progetto (nel 2010 è stato deliberato un budget di 300.000 euro per la fase 3), l'iniziativa è in corso di diffusione attraverso un bando (2011).



### ATTIVITÀ 2010

570  
studenti

200  
docenti

26  
classi

13  
dirigenti  
scolastici

13 SCUOLE HANNO  
TERMINATO LA SPERIMENTAZIONE  
SU TRE Percorsi  
INTERDISCIPLINARI:

- energeticamente consapevoli
- un mondo biodiverso
- valorizzare la qualità ambientale dei territori

4 SCUOLE STANNO PORTANDO  
AVANTI LA SPERIMENTAZIONE  
SUL Percorso INTERDISCIPLINARE:

- il clima cambia, noi cambiamo

180  
studenti

80  
docenti

8  
classi

4  
dirigenti  
scolastici

[www.fondazioneocariplo.it/Scuola21](http://www.fondazioneocariplo.it/Scuola21)

# Piano di Azione

## 2 "PROMUOVERE LA FORMAZIONE DI CAPITALE UMANO DI ECCELLENZA"



| 37

Obiettivo del PdA | Sostenere e favorire lo sviluppo del capitale umano, con un focus particolare sull'eccellenza negli studi universitari e post-universitari

## Bando con scadenza riservato alle Università "Promuovere la formazione del capitale umano di eccellenza"

Il bando è pensato per promuovere l'eccellenza negli studi universitari e post-universitari attraverso il sostegno a progetti innovativi in grado di connettere strettamente attività formative e didattiche e di favorire la ricerca e l'inserimento in un contesto internazionale avanzato. La Fondazione ha stabilito 2 linee di intervento: i "Progetti di Ateneo", per iniziative proposte da singole università, e i "Progetti in partnership", per iniziative di collaborazione tra università sulla base di tematiche condivise.

### ATTIVITÀ 2010

24 PROGETTI PERVENUTI		16 CONTRIBUTI DELIBERATI	
13 D'ATENE0	11 IN PARTNERSHIP	9 D'ATENE0	7 IN PARTNERSHIP

€ 5.000.000 TOTALE EROGATO	
€ 2.780.000 D'ATENE0	€ 2.220.000 IN PARTNERSHIP

Sulla linea "Progetti di Ateneo", le università hanno promosso soprattutto interventi trasversali alle Facoltà - Dipartimenti per:

- potenziare l'internazionalizzazione, attraverso programmi di mobilità e il reclutamento di professori dall'estero
- offrire insegnamenti in lingua straniera a numerosi gruppi di studenti italiani (*graduate o post-graduate*)
- incrementare l'attrattività degli atenei verso i migliori studenti stranieri attraverso lo sviluppo di programmi di formazione altamente competitivi
- creare reti internazionali di collaborazione didattica e scientifica capaci di innescare, nel medio termine, ulteriori iniziative virtuose

Sulla linea "Progetti in partnership", gli Atenei hanno attivato collaborazioni a livello di dottorato per:

- ridurre la frammentazione territoriale
- avvicinarsi agli standard qualitativi internazionali



## Bando senza scadenza "Promuovere progetti internazionali finalizzati al reclutamento di giovani ricercatori"

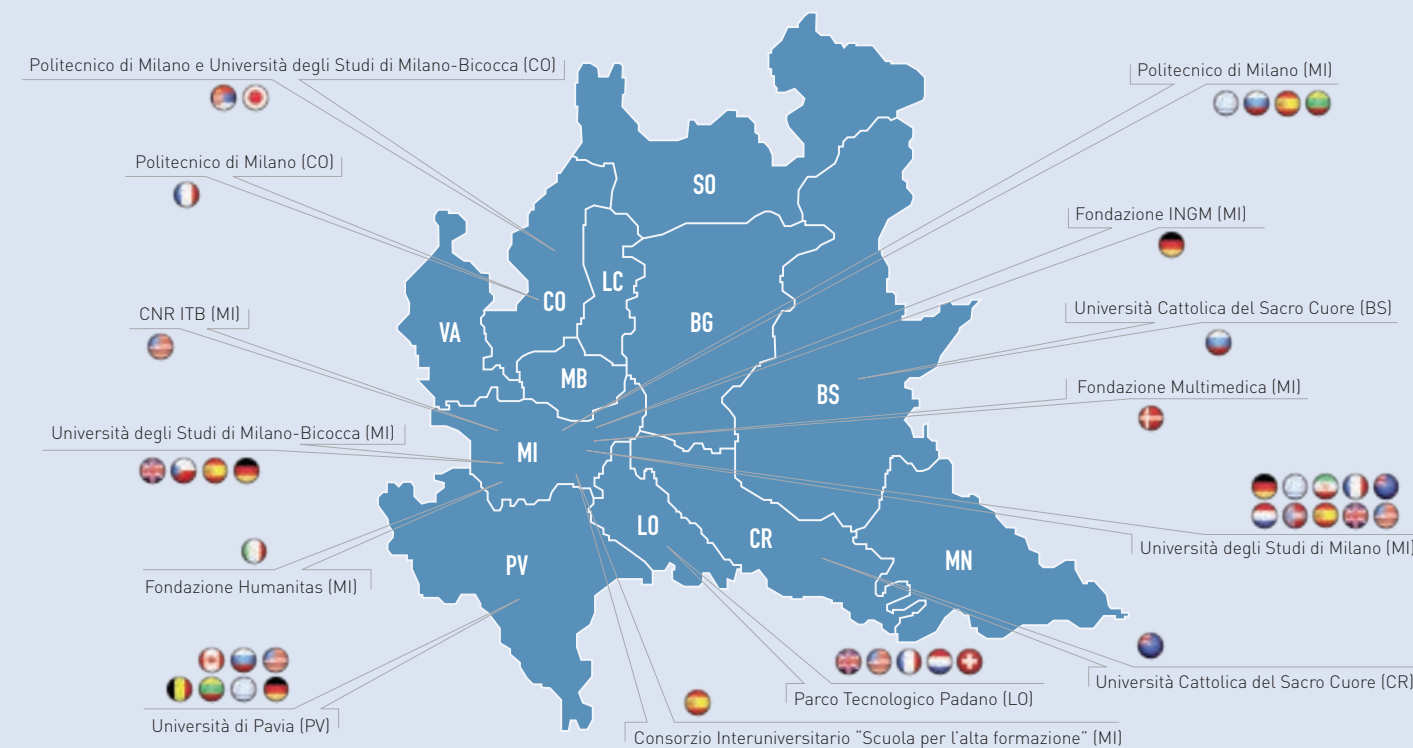
Il bando favorisce l'internazionalizzazione e lo scambio tra laboratori, valorizzando le risorse umane che operano nel settore della ricerca. In particolare, l'iniziativa sostiene progetti diretti da autorevoli ricercatori stranieri di qualsiasi nazionalità, che si trasferiscono in Lombardia per guidare un team di giovani ricercatori italiani. Questi hanno l'opportunità di trascorrere

periodi di studio presso laboratori stranieri, sulla base di chiari e condivisi programmi di lavoro. È possibile richiedere contributi in quattro settori: scienza dei materiali, biotecnologie non mediche, medicina riparativa e policy making (quest'ultimo dal 2009), ambiti con un forte impatto a livello socio-economico e l'esigenza di un approccio multidisciplinare.

### ATTIVITÀ 2010

12 PROGETTI PERVENUTI	6 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 1.289.336 TOTALE EROGATO
-----------------------	-------------------------	----------------------------

Organizzazioni beneficiarie dei contributi: ogni bandierina rappresenta la nazionalità del ricercatore straniero reclutato per la realizzazione del progetto sostenuto dalla Fondazione



# Piano di Azione

## 3 "PROMUOVERE LA SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE A LIVELLO LOCALE"

40 |



Obiettivo del PdA | Promuovere progetti di sviluppo sostenibile favorendo la diffusione di cultura, comportamenti e stili di vita compatibili con l'ambiente

### Bando con scadenza "Tutelare e valorizzare la biodiversità"

Il bando punta a sostenere interventi di tutela e valorizzazione della biodiversità nei siti della Rete Natura 2000 e in altre aree naturalistiche (come PLIS, Parchi, Riserve) e la realizzazione di studi di fattibilità (soprattutto per l'ampliamento o la ripermimetrazione dei confini territoriali di Parchi e altre aree protette, la creazione di nuove zone protette e le realizzazione di corridoi ecologici su vasta scala).

48  
PROGETTI  
PERVENUTI

24  
CONTRIBUTI  
DELIBERATI

41  
PROGETTI  
VALUTATI

€ 3.413.000  
TOTALE  
EROGATO

#### Nel 2010 sono stati assegnati contributi a:

- 14 progetti per la tutela e la valorizzazione della biodiversità
- 7 progetti per la redazione di studi di fattibilità relativi all'ampliamento/riperimetrazione/creazione di nuove aree verdi
- 3 progetti per studi di fattibilità relativi alla connessione ecologica su vasta scala

### Bando senza scadenza "Tutelare la qualità delle acque"

Il bando sostiene progetti innovativi, condivisi e replicabili per migliorare la qualità delle acque. I contributi vengono assegnati sia alla redazione di strumenti di analisi economica (obiettivo 1), sia ad interventi di tipo strutturale (obiettivo 2).

16  
PROGETTI  
PERVENUTI

6  
CONTRIBUTI  
DELIBERATI

7  
PROGETTI  
VALUTATI

€ 2.850.000  
TOTALE  
EROGATO

#### Nel 2010, per l'obiettivo 2, Fondazione Cariplo ha finanziato:

- 4 progetti di riqualificazione fluviale
- 2 progetti di fitodepurazione

| 41



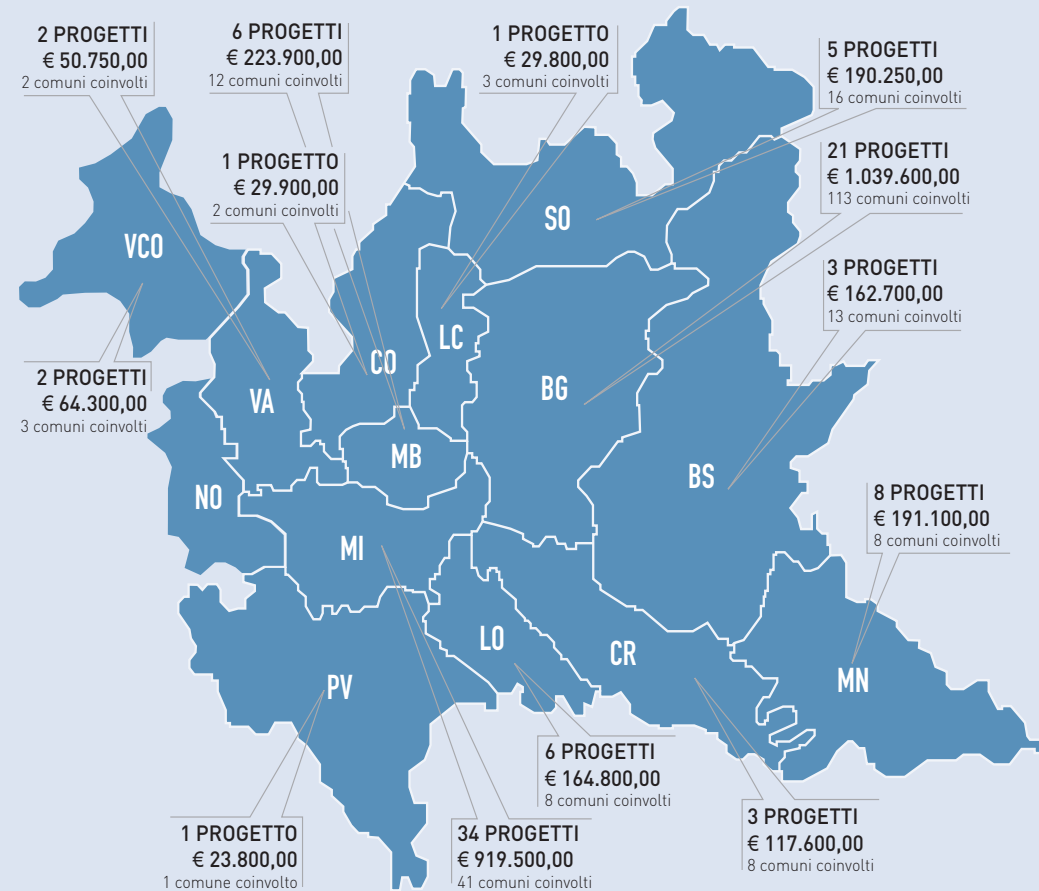
## Bando con scadenza "Promuovere la sostenibilità energetica nei comuni piccoli e medi"

Il bando, alla prima edizione, promuove politiche e interventi a livello locale per ridurre le emissioni di gas climalteranti in vista delle scadenze del Patto dei Sindaci (Covenant of Mayors), iniziativa di tipo volontario della Commissione Europea che impegna le città aderenti a predisporre appositi Piani di Azione funzionali alla riduzione delle emissioni di gas serra di oltre il 20% entro il 2020. Possono partecipare

al bando i Comuni con meno di 30.000 abitanti nel territorio delle province lombarde, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Nel giugno 2010 è stato siglato un Protocollo d'intesa tra l'Associazione delle Fondazioni di origine bancaria (ACRI) e l'Associazione nazionale dei comuni italiani (ANCI) per creare anche al di fuori della Lombardia strumenti e collaborazioni simili a quelli avviati grazie al bando.

### ATTIVITÀ 2010

**232** PROGETTI PERVENUTI  
**203** PROGETTI VALUTATI  
**93** CONTRIBUTI DELIBERATI  
**€ 3.208.000** TOTALE EROGATO



**TOTALE**  
**93 PROGETTI**  
**€ 3.208.000,00**  
 230 comuni coinvolti

#### Il bando ha fatto registrare una straordinaria adesione da parte dei comuni:

- 232 le domande di contributo, che hanno coinvolto 650 Amministrazioni comunali
- 93 i raggruppamenti selezionati da Fondazione Cariplo (tra i quali erano comprese 230 Amministrazioni comunali o Comunità montane), con l'assegnazione complessiva di fondi per 3.208.000 euro

## Bando con scadenza "Promuovere forme di mobilità sostenibile alternative all'auto privata"

Il bando sostiene progetti per diffondere forme di mobilità sostenibile alternative all'utilizzo dell'auto privata che siano in grado di ridurre le emissioni di CO<sub>2</sub> e di altri inquinanti atmosferici e la congestione nei centri urbani, nonché di tutelare pedoni e ciclisti. Per questa terza e ultima edizione, il bando ha messo a disposizione un budget di 1.500.000 euro. In questi anni, grazie al contributo della Fondazione, sono stati avviati numerosi progetti di bike-sharing.

### ATTIVITÀ 2010

**45** PROGETTI PERVENUTI  
**17** CONTRIBUTI DELIBERATI  
**37** PROGETTI VALUTATI  
**€ 1.550.000** TOTALE EROGATO



## PROGETTO RETE BIODIVERSITÀ



Il progetto consiste nella redazione di uno studio di fattibilità (sugli aspetti politici, sociali, giuridici, economici, tecnici e amministrativi) per la realizzazione di uno o due corridoi ecologici tra l'area del Parco Regionale del Campo dei Fiori e il Parco Regionale della Valle del Ticino. Lo scopo è contribuire alla salvaguardia di flora e fauna in un'area naturalistica ricca di biodiversità creando un collegamento che consenta il movimento di individui necessari a mantenere in buono stato di sopravvivenza gli animali e l'habitat. In più, l'iniziativa intende sperimentare l'iter e gli strumenti politico-amministrativi indispensabili alle Amministrazioni locali per avviare interventi di questo genere in futuro. Al progetto, coordinato da Fondazione Cariplo, partecipano la Provincia di Varese (capofila, destinataria di un contributo di 250.000 euro), LIPU, Fondazione Lombardia per l'Ambiente, Fondazione Rete Civica di Milano, Idrogea e Studio Bertolotti.

### ATTIVITÀ 2010

- è stato completato lo studio di fattibilità
- è stato redatto il documento "Verso il Contratto di Rete", che impegna i comuni e la Provincia a tutelare i corridoi ecologici individuati sul territorio di propria competenza. Il "Contratto di Rete" definitivo, che descriverà i compiti di tutti i soggetti firmatari per la realizzazione, la gestione e il mantenimento della rete ecologica, verrà sottoscritto entro il 2011



### > PROGETTO AUDIT GIS-PAES

Obiettivo del progetto è diffondere i risultati degli audit realizzati attraverso il bando Audit Energetico (annualità 2006, 2007 e 2008), a cui hanno partecipato 649 comuni, pari a circa

44 |

il 40% di tutti i comuni sotto i 30.000 abitanti delle province della Lombardia, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Lo strumento è una banca dati delle informazioni raccolte che utilizza una rappresentazione georeferenziata (GIS) accessibile dal sito della Fondazione. Al momento non esiste in Italia una valutazione sistematica dei consumi energetici degli edifici pubblici con un database così significativo.

### ATTIVITÀ 2010



→ ampliamento banca dati  
Raccoglie i risultati del nuovo bando "Promuovere la sostenibilità energetica" attraverso la nuova sezione sul Patto dei Sindaci, denominata Piano di Azione per l'Energia Sostenibile (PAES)

La nuova sezione offre, tra l'altro, alcune statistiche riguardanti:

- consumi energetici a livello comunale nell'anno base (elettrici e termici; in kWh; procapite)
- CO<sub>2</sub> emessa a livello comunale nell'anno base (totale e procapite)
- n° e tipologia di azioni previste dai PAES
- fabbisogno finanziario delle azioni
- riduzione dei consumi energetici e delle emissioni CO<sub>2</sub> prevista per il 2020 rispetto alla baseline

Nel 2010 la Fondazione ha stanziato, per queste attività, 41.280 euro.

[www.webgis.fondazionecariplo.it](http://www.webgis.fondazionecariplo.it)

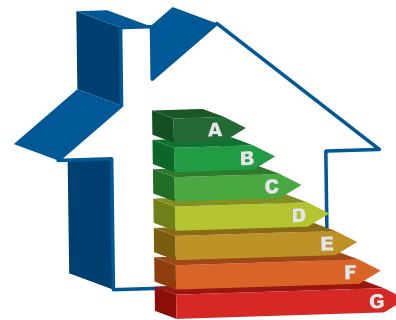
### > PROGETTO INTERVENTI A SOSTEGNO DEL RISPARMIO ENERGETICO

Il progetto è nato dalla collaborazione tra Fondazione Cariplo e Fondazione Housing sociale per sostenere le spese aggiuntive di progettazione e realizzazione di edifici con elevate prestazioni energetiche nell'ambito della nuova edilizia sociale.

Nel 2009 Fondazione Cariplo ha messo a disposizione della Fondazione Housing Sociale un primo contributo di 500.000 euro servito a realizzare un sistema di "trigenerazione"\* nel quartiere milanese di Figino.

Nel 2010 è seguita una seconda tranche di 250.000 euro. L'intervento consentirà ai nuovi edifici residenziali di:

- migliorare la classe energetica di progetto da B ad A
- contenere la bolletta energetica per gli abitanti, per combattere la c.d. fuel poverty
- ridurre, o se possibile azzerare, il bilancio di produzione di CO<sub>2</sub>



Nel 2012 è previsto un ulteriore contributo di 250.000 euro.

\* La trigenerazione è un particolare sistema di cogenerazione che, oltre a produrre energia elettrica, consente di utilizzare l'energia termica recuperata dalla trasformazione anche per produrre energia frigorifera, ovvero acqua refrigerata da utilizzare per il condizionamento o per i processi industriali.

# Piano di Azione

## 4 "PROMUOVERE LA RAZIONALIZZAZIONE E IL RINNOVAMENTO DELL'OFFERTA CULTURALE"



| 45

**Obiettivo del PdA** | Valorizzare i beni culturali come fattore di crescita economica, sociale e culturale del territorio



### Bando senza scadenza "Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni"

Il bando sostiene iniziative per la gestione integrata dei beni culturali che siano in grado di favorire la valorizzazione del patrimonio culturale e la promozione di sviluppo economico locale. L'obiettivo di Fondazione Cariplo è creare o potenziare sistemi culturali integrati che, attraverso interventi per la messa in rete e la promozione dei beni culturali, diventino un volano per la crescita economica del territorio. I progetti di gestione integrata sostenuti dalla Fondazione riguardano sia la tutela, sia la valorizzazione del patrimonio culturale.

#### ATTIVITÀ 2010

<b>31</b> PRE-PROGETTI PERVENUTI	<b>14</b> PROGETTI PERVENUTI
<b>9</b> CONTRIBUTI DELIBERATI	<b>€ 6.340.000</b> TOTALE EROGATO

Attivo dal 2004, il bando è fortemente consolidato.

I progetti che si candidano a ricevere un contributo sono presentati di solito da enti pubblici locali (Comuni, Consorzi di Comuni, Comunità Montane) in partnership con altri soggetti nonprofit pubblici e privati ed hanno una durata biennale o triennale.

### Bando con scadenza "Diffondere le metodologie innovative per la conservazione programmata del patrimonio storico-architettonico"

Il bando dà sostegno a progetti che, sfruttando l'innovazione tecnologica (nuove tecniche di indagine e nuovi materiali) e di processo (nuovi metodi di prevenzione e conservazione), migliorino la qualità dei processi di conservazione del patrimonio storico-architettonico, indispensabile ad una gestione sostenibile dei beni culturali.

#### ATTIVITÀ 2010

<b>14</b> PRE-PROGETTI PERVENUTI	<b>11</b> PROGETTI PERVENUTI
<b>11</b> CONTRIBUTI DELIBERATI	<b>€ 1.535.000</b> TOTALE EROGATO

A presentare domanda di contributo sul bando sono solitamente enti pubblici o enti ecclesiastici detentori di beni, con la collaborazione scientifica di facoltà universitarie della Regione: salvo eccezioni, i progetti hanno durata annuale.



### Bando senza scadenza "Produrre e diffondere nuovi contenuti culturali attraverso gli archivi storici e i beni librari"

Scopo del bando è offrire contributi a progetti per utilizzare gli archivi storici e i beni librari come strumento di diffusione di conoscenza e cultura al vasto pubblico, su tematiche storiche, scientifiche, artistiche, religiose e politiche. Se adeguatamente valorizzato, il patrimonio materiale rappresentato dagli archivi storici, dai beni librari e dai beni artistici può rivelarsi una fondamentale risorsa per approfondire, divulgare e facilitare la comprensione di determinati temi.

#### ATTIVITÀ 2010

<b>6 PROGETTI VALUTATI</b>	
<b>4</b> CONTRIBUTI DELIBERATI	<b>€ 575.000</b> TOTALE EROGATO

Il bando, pubblicato dal 2000, è giunto nel 2009 alla sua ultima edizione.

Nel corso del 2010 sono stati deliberati contributi a favore di 6 progetti presentati alla fine dell'anno precedente.



### > PROGETTO DISTRETTI CULTURALI

Il Progetto Distretti culturali nasce con l'obiettivo di promuovere il patrimonio culturale e lo sviluppo economico in Lombardia e nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Un distretto culturale è un territorio in cui sono presenti numerosi beni

culturali e ambientali, servizi e attività produttive in sinergia tra loro. Dopo la conclusione delle fasi 1 (2005-2006: studio generale di pre-fattibilità sul territorio realizzato dal Politecnico di Milano per Fondazione Cariplo), 2 (2007: selezione attraverso bando di 11 territori in cui avviare studi di fattibilità operativa per verificare le condizioni istituzionali ed economiche necessarie allo sviluppo dei distretti), 3 (2008-2010: realizzazione degli studi di fattibilità operativa e accompagnamento degli enti coinvolti da parte di un Comitato tecnico messo a disposizione dalla Fondazione), il progetto è giunto alla fase 4 (2009-2013). In questa fase Fondazione Cariplo è impegnata a sostenere, accompagnare e monitorare il processo di realizzazione dei distretti sul territorio, promuovendo i primi risultati dell'iniziativa, la metodologia seguita e l'apprendimento acquisito. Collabora al Progetto la Regione Lombardia, con cui la Fondazione Cariplo ha sottoscritto un Protocollo d'Intesa per verificare la possibilità di cofinanziamento dei potenziali distretti.

DISTRETTO CULTURALE	ENTE PROPONENTE	CONTRIBUTO
Valle Camonica	Comunità Montana di Valle Camonica (BS)	3.800.000
Oltrepò Mantovano	Comune di Suzzara (MN)	3.168.000
Regge dei Gonzaga	Comune di Mantova	3.455.000
Provincia di Cremona	Provincia di Cremona	2.600.000
Provincia di Monza e Brianza	Provincia di Monza e Brianza	3.660.000
Valtellina	Provincia di Sondrio	3.585.000

per un totale di **€ 20.268.000**

di cui DELIBERATI NEL 2009	<b>€ 3.800.000</b>
di cui DELIBERATI NEL 2010	<b>€ 16.468.000</b>



Da ottobre 2011, 135 opere d'arte della collezione Cariplo saranno visibili al pubblico all'interno del nascente Museo dell'Ottocento presso le Gallerie di Piazza Scala, a Milano. Il Museo dedicherà particolare attenzione ai ragazzi.

Nella sezione ArtL@b del portale Artgate verrà infatti lanciato un concorso, rivolto agli studenti di dieci scuole secondarie di secondo grado della Lombardia, per la creazione di opere d'arte che partano dalla reinterpretazione di un'opera Cariplo. I vincitori potranno esporre le loro creazioni all'interno dello spazio museale.



CONCORSO PER STUDENTI

## > PROGETTO ARTGATE

Artgate è un portale per far conoscere e valorizzare il patrimonio artistico di Fondazione Cariplo, una grande collezione che comprende 767 dipinti, 116 sculture e 51 oggetti e arredi datati tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento, con opere che spaziano dalla scultura lapidea tardo antica, a quella lignea di età medievale, alla pittura italiana rinascimentale e barocca, per finire con alcuni capolavori dell'Ottocento pittorico lombardo. Il sito Artgate permette di visualizzare l'intera raccolta d'arte (collezione on line) utilizzando criteri di ricerca per l'approfondimento di opere, autori e periodi storici, o di strutturare un percorso di visita in ambiente tridimensionale (galleria virtuale).

## ATTIVITÀ 2010

106  
nuove schede  
di opere

49  
nuove schede  
bibliografiche  
di artisti

- aggiornamento bibliografico delle schede già inserite
- ampliati i contenuti del portale
- pubblicata la versione inglese

[www.artgate-cariplo.it](http://www.artgate-cariplo.it)

# Piano di Azione

## 5 "FAVORIRE L'ACCESSO ALLA CULTURA E LA PARTECIPAZIONE DEL PUBBLICO"



**Obiettivo del PdA** | Sostenere le organizzazioni che operano nel campo della musica e del teatro promuovendo l'innovazione nella proposta artistica, la capacità organizzativa e gestionale, la diffusione delle attività in un'ottica di rete e partnership

## Bando con scadenza "Incrementare la presenza di pubblico nei luoghi della cultura"

Il bando offre contributi a progetti fortemente innovativi per aumentare, orientare e diversificare la partecipazione delle persone nei luoghi della cultura, favorendo l'incontro tra diverse tipologie di pubblico e rimuovendo le eventuali barriere (economiche, sociali, culturali, di orario, ecc.) che ostacolano l'accesso delle persone.

## ATTIVITÀ 2010

91 PROGETTI PERVENUTI

30

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.000.000

TOTALE  
EROGATO

Il bando è stato pubblicato per la prima volta e in via sperimentale nel 2010. Hanno presentato richiesta di contributo gli enti pubblici o privati che operano a vario titolo nei "luoghi della cultura". I progetti che hanno ottenuto fondi nel 2010 hanno interessato 10 delle 14 province del territorio di riferimento della Fondazione.

## Bando senza scadenza "Migliorare la gestione e l'organizzazione degli enti musicali e teatrali"

Il bando si propone di incentivare le organizzazioni private che promuovono iniziative nel campo della musica e del teatro in Lombardia e nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola ad una migliore gestione delle proprie attività. I soggetti che presentano domanda di contributo, oltre a prefiggersi chiari obiettivi di "buona gestione", devono distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici.

### ATTIVITÀ 2010

#### 4 PROGETTI PERVENUTI

4

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.395.000

TOTALE  
EROGATO

Il bando, lanciato nel 2006, si è chiuso nel 2009. Nel corso del 2010 sono stati deliberati contributi per i 4 progetti pervenuti negli ultimi mesi dell'anno precedente.



## Bando senza scadenza "Promuovere la buona gestione nel campo dello spettacolo dal vivo"

Il bando sostiene progetti per la buona gestione e la sostenibilità economica presentati dalle organizzazioni private che promuovono iniziative in campo musicale e teatrale in Lombardia e nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Per aggiudicarsi un contributo, le organizzazioni sono tenute a dimostrare una programmazione di qualità, la creazione di percorsi artistici e l'uso di linguaggi originali e l'applicazione di una corretta politica del lavoro. Il bando prevede la messa a punto di specifiche iniziative di miglioramento e di aggregazione. I progetti possono essere presentati esclusivamente da enti che operano nel settore della musica o del teatro ed avere durata biennale o triennale.

### ATTIVITÀ 2010

107

PRE-PROGETTI  
PERVENUTI

37

PROGETTI  
PERVENUTI

24

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.835.800

TOTALE  
EROGATO

Nel 2010, i progetti beneficiari di contributo hanno interessato 7 province delle 14 di competenza di Fondazione.

## Bando con scadenza "Favorire la coesione (e l'inclusione) sociale mediante le biblioteche di pubblica lettura"

Il bando punta a favorire la coesione sociale attraverso il sostegno a progetti che riescano a modificare l'offerta e l'organizzazione delle biblioteche di pubblica lettura. Migliorare l'accessibilità di spazi, servizi e patrimonio documentale delle biblioteche, incentivare la creatività, promuovere il riconoscimento reciproco tra soggetti diversi, accrescere il coinvolgimento dei cittadini e le azioni di volontariato sono tra gli obiettivi principali del bando. Pubblicato per la prima volta nel 2009 con la Fondazione Vodafone Italia, che ha incrementato il budget della Fondazione Cariplo con 200.000 euro, il bando è stato riproposto autonomamente da Fondazione Cariplo nel 2010.

I progetti sono presentati da partenariati composti da una o più biblioteche (anche sotto forma di sistemi/consorzi di biblioteche) ed una o più organizzazioni nonprofit dei settori sociale e/o culturale. I progetti sostenuti nel 2010 hanno interessato 13 delle 14 province del territorio di competenza di Fondazione.

### ATTIVITÀ 2009

75

PROGETTI  
PERVENUTI

30

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.000.000

TOTALE  
EROGATO

### ATTIVITÀ 2010

62

PROGETTI  
PERVENUTI

21

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.261.000

TOTALE  
EROGATO

### TOTALE

137

PROGETTI  
PERVENUTI

251

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 2.261.000\*

TOTALE  
EROGATO

\* A cui vanno aggiunti i 200.000 euro stanziati e deliberati da Fondazione Vodafone Italia.

(NB: le delibere di contributo delle edizioni 2009 e 2010 del bando sono state assunte tutte nel 2010).



## Bando senza scadenza "Valorizzare la creatività giovanile in campo artistico e culturale"

Il bando sostiene l'avvio di progetti a carattere fortemente innovativo, destinati e gestiti principalmente dai giovani, per lo sviluppo delle capacità creative e la sperimentazione e produzione di nuove forme artistiche.

Attraverso il bando, Fondazione Cariplo mira a intercettare, convogliare, stimolare e valorizzare le energie creative che si connotano per qualità, efficacia e competenza.

### ATTIVITÀ 2010

91 PRE PROGETTI PERVENUTI	37 PROGETTI PERVENUTI
24 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 1.000.000 TOTALE EROGATO

Il bando, pubblicato nel 2008 in forma sperimentale e con scadenza, dal 2009 è stato proposto nella modalità senza scadenza. I progetti sono in genere presentati da enti privati nonprofit (in prevalenza associazioni culturali). Le iniziative destinatarie di contributo nel 2010 hanno interessato 9 delle 14 province di competenza della Fondazione.

52 |

## ► PROGETTO ÊTRE - ESPERIENZE TEATRALI DI RESIDENZA



Être sostiene l'avvio di residenze teatrali nel territorio lombardo per dare impulso alle giovani compagnie di produzione nell'ambito del teatro, soprattutto contemporaneo. Il sistema di residenza proposto, che non è vincolato a modelli rigidi come quelli maggiormente diffusi in Italia, è in grado, secondo la Fondazione, di favorire la crescita delle compagnie sul piano artistico e organizzativo e il loro insediamento a livello territoriale. Fondazione Cariplo ha selezionato i progetti di residenza attraverso un bando pubblicato dal 2007 al 2009, in collaborazione con un comitato di autorevoli operatori del settore: complessivamente sono state scelte e sostenute 22 residenze teatrali in 12 delle province del territorio in cui opera la Fondazione.

### Nel 2008

[www.etreassociazione.it](http://www.etreassociazione.it)

si è costituita l'Associazione Être tra le compagnie per gestire le attività delle residenze in un'ottica di sostenibilità.

### ATTIVITÀ 2010

La Fondazione  
→ ha rinnovato il proprio sostegno all'Associazione Être

L'Associazione:  
→ si è occupata dell'organizzazione del Festival Luoghi Comuni



→ ha collaborato con Fondazione Cariplo per organizzare un convegno internazionale sulle nuove forme organizzative del teatro, che ha messo in evidenza la sostenibilità e la dinamicità delle residenze teatrali



Le partecipazioni al Fringe Festival di Edimburgo hanno permesso ad alcune residenze di far conoscere all'estero le proprie produzioni e di ospitare nelle proprie programmazioni compagnie europee innovative di qualità.

[www.progettoetre.it](http://www.progettoetre.it)

# Piano di Azione

## 6 "AUMENTARE I LIVELLI DI ECCELLENZA SCIENTIFICA DEI GRUPPI ATTIVI NELLA RICERCA MEDICA DI BASE ATTRAVERSO IL SOSTEGNO DI PROGETTI DI GRANDE IMPATTO SULLA COMUNITÀ SCIENTIFICA INTERNAZIONALE"

| 53



**Obiettivo del PdA** | Promuovere la produzione scientifica di eccellenza, finanziando progetti di livello internazionale sul significato dell'espressione genica nelle malattie

## Bando con scadenza "Ricerca scientifica in ambito biomedico"

Il bando assegna contributi a progetti di ricerca per identificare e comprendere le basi molecolari delle patologie umane. Non è vincolante che i progetti presentati alla Fondazione si focalizzino esclusivamente su determinate malattie, è importante invece che privilegino l'aspetto metodologico, l'approccio sperimentale e le ricadute applicative. I progetti sostenuti finora hanno dimostrato piani di ricerca basati su robuste ipotesi di lavoro e un approccio multidisciplinare, che prevedeva l'integrazione di diversi settori medico-biologici, in virtù di partnership tra più enti di ricerca, anche stranieri. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta grazie al supporto di esperti stranieri indipendenti.

### ATTIVITÀ 2010

<b>196</b> PROGETTI PERVENUTI	<b>169</b> PROGETTI VALUTATI
<b>28</b> CONTRIBUTI DELIBERATI	<b>€ 7.996.820</b> TOTALE EROGATO
<b>€ 250.000</b> COSTI PEER REVIEW	

## Bando a invito "Promuovere nuovi approcci vaccinali contro le patologie infettive"

Finalità del bando è il sostegno a progetti di ricerca per ampliare la conoscenza del sistema immunitario e della biologia degli organismi patogeni e sviluppare approcci innovativi per la produzione di nuovi vaccini contro le malattie infettive. La Fondazione focalizza la propria attenzione su progetti che, pur senza coinvolgere direttamente un partner industriale, possano mostrare al settore industriale le potenzialità di sviluppo del prodotto vaccino, innescando un processo produttivo che potrà essere intrapreso solo a seguito del proprio supporto (è noto quali siano i costi e la complessità del processo di produzione di nuovi vaccini). Nel 2009 si è conclusa la valutazione di opportunità, condotta sulla base delle idee progettuali pervenute nell'ambito di un "Concorso di idee" bandito a fine 2008 e dei relativi giudizi espressi da esperti esterni indipendenti. A conclusione di tale valutazione è stato lanciato un bando a invito, che rappresenta il primo strumento erogativo messo a punto dalla Fondazione per il finanziamento della ricerca sui vaccini. Nel corso del 2010 è avvenuta la selezione dei progetti.

### ATTIVITÀ 2010

<b>31</b> PRE-PROGETTI PERVENUTI	<b>12</b> PROGETTI INVIATI
<b>12</b> PROGETTI VALUTATI	<b>5</b> CONTRIBUTI DELIBERATI
<b>€ 2.347.459</b> TOTALE EROGATO	<b>€ 31.600</b> COSTI PEER REVIEW



### > PROGETTO NOBEL

NOBEL (Network Operativo per la Biomedicina di Eccellenza in Lombardia) è un progetto nato nel 2005 per promuovere la produzione scientifica di eccellenza attraverso il sostegno di 7 piattaforme tecnologiche e l'inserimento di giovani scienziati in progetti di ricerca a carattere fortemente interdisciplinare. Il progetto ha potuto contare su un budget di 13 milioni di euro e sulla consulenza scientifica del premio Nobel Renato Dulbecco. 6 piattaforme - Genetica, Espressione Genica e Modelli Animali - sono state affidate all'Università degli Studi di Milano, al Consiglio Nazionale delle Ricerche, alla Fondazione Humanitas e alla Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor in collaborazione con il Policlinico S. Matteo di Pavia. La settima piattaforma - Bioinformatica - è stata invece realizzata dall'Università di Trento - Centro CoSBI grazie ad un cofinanziamento tra Cariplo e Caritro (Fondazione Cassa di Risparmio di Trento e Rovereto). Nel 2010 si è concluso il sostegno economico di Fondazione Cariplo.

### NOBEL ha prodotto i seguenti risultati:

- 30 partner di progetto finanziati
- 18 collaborazioni attivate tra laboratori NOBEL non appartenenti alla stessa piattaforma
- accesso gratuito alle tecnologie acquisite a gruppi di ricerca esterni al progetto, da parte del 40% dei laboratori
- tutti i partner di progetto hanno rispettato l'investimento previsto per nuove tecnologie



[www.fondazionecariplo.it/nobel](http://www.fondazionecariplo.it/nobel)

# Piano di Azione

**7** "PROMUOVERE LA VALORIZZAZIONE DELLA CONOSCENZA ATTRAVERSO IL SOSTEGNO DI PROGETTI SU TECNOLOGIE EMERGENTI CON FORTI RICADUTE APPLICATIVE"

56 |

## Bando con scadenza "Ricerca scientifica e tecnologica sui materiali avanzati"

Il bando sostiene progetti di ricerca a carattere precompetitivo nell'area della scienza dei materiali, dominio altamente strategico perché realizza trovati scientifici da applicare in diversi ambiti: dalla microelettronica alla sanità, dal comparto chimico all'industria tessile. Gli studi finanziati hanno riguardato la struttura della materia, la sintesi di nuove molecole, la caratterizzazione e preparazione di nuovi materiali e la progettazione di dispositivi di nuova concezione, distinguendosi per approcci di ricerca integrati (con la combinazione di ricerche teoriche e attività sperimentali), metodologie solide e affidabili, capacità di risolvere un problema concreto e coinvolgimento di team multidisciplinari. Per valutare i progetti la Fondazione si è servita di esperti stranieri indipendenti.

### ATTIVITÀ 2010

131 PROGETTI PERVENUTI	126 PROGETTI VALUTATI
24 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 4.976.120 TOTALE EROGATO

€ 160.000 COSTI PEER REVIEW



| 57

### > PROGETTO AGER

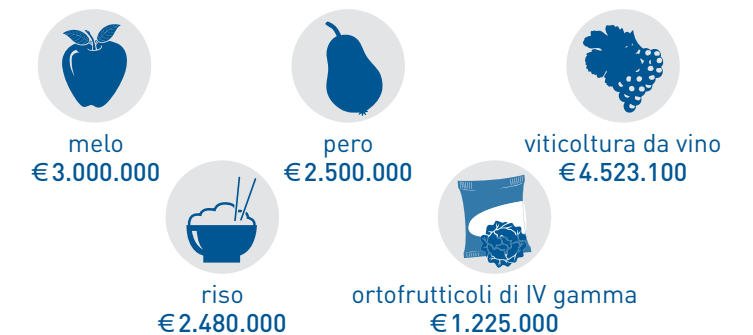
AGER - Agroalimentare e Ricerca - è un progetto triennale di collaborazione fra 13 Fondazioni per promuovere la ricerca scientifica nel settore agroalimentare. Il progetto ha un budget complessivo di 27 milioni di euro (2 milioni messi a disposizione da Fondazione Cariplo per il triennio), che permette di finanziare la ricerca nei comparti:

- ortofrutticolo: melo, pero e prodotti pronti al consumo ("IV gamma")
- cerealicolo: frumento duro e riso
- vitivinicolo
- zootecnico: filiera del suino

Ager vuole contribuire al miglioramento dei processi produttivi, al potenziamento delle tecnologie, alla valorizzazione del capitale umano e al rafforzamento di reti di collaborazione - spesso già esistenti - tra operatori specializzati, università e centri di ricerca, in un settore chiave per l'economia italiana.

Viene rivolta particolare attenzione a progetti condivisi e con forti ricadute applicative. Gli enti di ricerca destinatari di contributo sono selezionati attraverso le "call for ideas" e i bandi, con il supporto di esperti esterni che garantiscono la terzietà del giudizio.

### Nel 2010 sono stati finanziati i settori:



[www.progettoager.it](http://www.progettoager.it)



#### > PROGETTO TT VENTURE

TT Venture è il primo fondo italiano di venture capital specializzato nel processo di Trasferimento Tecnologico. L'obiettivo è ridurre il divario tra centri di ricerca, imprese e investitori, sostenendo lo sviluppo di iniziative ad alto contenuto tecnologico, in particolare nei campi della biomedicina, della scienza dei materiali, dell'agro-food e nel settore energetico-ambientale. A fine 2010 il portafoglio del Fondo era costituito da tredici investimenti, quattro dei quali in altri fondi di venture capital, come previsto dalla strategia di investimento del Fondo, e da nove in società operative.

L'obiettivo di investire in altri fondi di venture capital è creare una partnership internazionale di collaborazione. Inoltre, questa struttura a rete fa sì che le opportunità dei singoli fondi siano sottoposte in via prioritaria a TT Venture per un eventuale coinvestimento. Altro vantaggio per il Fondo è la possibilità di partecipare ai comitati investimenti e avere accesso al network di conoscenze dei fondi partecipati. Il 2010 si è concluso con 5 progetti in fase di due diligence (analisi) che caratterizzeranno l'attività di investimento del team di TT Venture nel 2011.

# Piano di Azione

8 "SOSTENERE I DISABILI E LE LORO FAMIGLIE NELLA COSTRUZIONE DI PROSPETTIVE DI VITA AUTONOMA"



**Obiettivo del PdA** | Offrire prospettive alle famiglie di disabili, aiutando a pensare le strategie di gestione e favorendo il raggiungimento dell'autonomia possibile da parte dei disabili

## Bando senza scadenza "Sostenere il dopo di noi durante noi"

Il bando, pubblicato nel 2003 e chiuso nel 2009, si proponeva di sostenere e incentivare la creazione di soluzioni residenziali di piccole dimensioni per rispondere alle esigenze abitative delle persone con disabilità, garantendo un'attenzione particolare alle loro dinamiche affettive e relazionali e stimolandone l'autonomia.

### ATTIVITÀ 2010\*

22  
PROGETTI  
VALUTATI

11  
PROGETTI  
DELIBERATI

€ 2.459.000  
TOTALE EROGATO

\* i progetti arrivati a dicembre 2009 sono stati valutati dalla Fondazione nei primi mesi del 2010.

Tra i progetti sostenuti, c'è stata una prevalenza dei percorsi di sperimentazione di autonomia abitativa nel "durante noi", con un grande coinvolgimento delle famiglie per far emergere la consapevolezza del diritto alla vita adulta dei figli e l'importanza di costruire in anticipo lo scenario di vita nel "dopo di noi".



### avviate 14 residenze

9 appartamenti protetti + 5 comunità

- 2 per persone con disabilità motoria
- 2 per persone con disabilità acquisita
- 10 per persone con disabilità psichica

### PROGETTO AMMINISTRATORE DI SOSTEGNO



Il progetto sostiene la diffusione e il consolidamento dell'istituto dell'Amministratore di Sostegno nel territorio lombardo, in coerenza alla legge 6/2004. Questa figura di protezione giuridica è nata per rappresentare e sostituire chiunque, a causa di un'infermità o di una menomazione fisica o psichica, si trovi nell'impossibilità di provvedere ai propri interessi. Il progetto, di durata triennale (2009-2012), prevede due fasi: l'analisi dello stato di applicazione della legge 6/2004 in Lombardia e la redazione di piani di intervento provinciali, mirati a creare servizi di supporto alla diffusione dell'Amministratore di Sostegno; l'effettiva realizzazione dei piani di intervento provinciali. L'iniziativa, che ha un budget di 1.200.000 euro (garantiti per metà da Fondazione Cariplo), è promossa da Fondazione Cariplo, Coordinamento regionale dei CSV, Comitato di gestione del Fondo Speciale per il Volontariato in Lombardia, Regione Lombardia, insieme ad Associazione Ledha e Associazione Oltre noi... la vita in qualità di partner attuatori.

### ATTIVITÀ 2010

14  
TERRITORI

- hanno concluso la fase di esplorazione con le organizzazioni che si occupano di persone fragili
- hanno formalizzato la rete delle associazioni coinvolte
- hanno redatto il progetto per implementare il sistema di protezione giuridica.

Il Gruppo operativo di progetto supporterà le organizzazioni per interagire con le realtà istituzionali (ASL, Comuni, tribunali), in un'ottica di sussidiarietà.

[www.progettoads.net](http://www.progettoads.net)

# Piano di Azione

## 9 "FAVORIRE L'ACCESSO AD ABITAZIONI DIGNITOSE (HOUSING SOCIALE)"



**Obiettivo del PdA** | Affrontare l'emergenza abitativa con iniziative di prima accoglienza, costruire e rafforzare l'autonomia abitativa dei soggetti deboli, favorire l'accesso al mercato della casa in affitto



## Bando senza scadenza "Diffondere e potenziare gli interventi di housing sociale temporaneo a favore di soggetti deboli"

Il bando sostiene progetti per aumentare e migliorare l'offerta abitativa destinata alle fasce deboli della popolazione con difficoltà di accesso alla casa e proporre percorsi di accompagnamento individuale e reinserimento sociale mirati al raggiungimento dell'autonomia abitativa degli ospiti. I territori hanno compreso sempre meglio l'importanza di offrire ai soggetti in difficoltà accoglienza temporanea e percorsi di reale emancipazione dal bisogno. È aumentata inoltre la valorizzazione delle risorse territoriali, in particolare di edifici spesso inutilizzati, ma con un forte valore simbolico per la comunità locale (aspetto che facilita il coinvolgimento degli abitanti al progetto e alle sue finalità sociali).

### ATTIVITÀ 2010

35 PRE-PROGETTI PERVENUTI	10 PROGETTI VALUTATI
8 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 1.483.000 TOTALE EROGATO

Anche nel 2010 hanno partecipato al bando enti e territori nuovi, a conferma dell'interesse rispetto ai temi proposti. Il bando verrà modificato nel 2011 per ampliare la gamma dei progetti finanziabili.

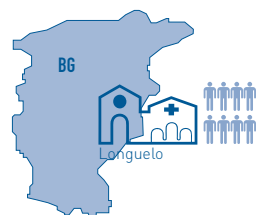
## PROGETTO EMERGENZA DIMORA - PERCORSI DI ACCOGLIENZA E DI OSPITALITÀ SOCIALE

Il progetto vuole offrire una risposta innovativa al problema abitativo dei senza dimora: non più i classici dormitori, bensì l'avvio di micro-strutture di ospitalità notturna o semiresidenziale, distribuite sul territorio. Questa soluzione valorizza le capacità di accoglienza dei territori e favorisce il processo di recupero e reinserimento sociale delle persone prese in carico. Il contenimento dei costi e la costruzione del necessario consenso tra gli abitanti sono ulteriori elementi che qualificano l'iniziativa. Avviato nel 2006, a seguito di un'analisi di fattibilità e di progettazione con i territori, il progetto ha portato nel 2008 alla selezione di cinque interventi, tre nella Diocesi di Milano e due in quella di Bergamo.

### ATTIVITÀ 2010



→ nel territorio della diocesi di Milano è avvenuta l'inaugurazione dello spazio di accoglienza della parrocchia di S. Martino in Villapizzone, che ora è in grado di ospitare 10 persone. Gli altri due interventi - Varese e Sesto San Giovanni - partiranno nel 2011



→ a Bergamo, le due strutture di accoglienza, una di proprietà del Comune di Bergamo e una di proprietà della Parrocchia di Longuelo, sono abitate e gestite da un gruppo di 5 giovani volontari che accolgono per la notte 8 ospiti selezionati da un servizio di filtro appositamente creato dal progetto



→ inoltre si è consolidato il modello di ospitalità ed è proseguita la formazione del secondo gruppo di volontari, così da avviare l'intervento verso la conclusione del biennio di sperimentazione sostenuto da Fondazione Cariplo

# Piano di Azione

## 10 "RIDURRE I DIVARI TRA IL NORD E IL SUD DEL MONDO"



**Obiettivo del PdA** | Sostegno alla cooperazione decentrata e promozione di forme di sviluppo sociale ed economico sostenibile, che favoriscano la crescita delle comunità locali

## Bando senza scadenza "Creare partnership internazionali per lo sviluppo"

Il bando, pubblicato nel 2002 e giunto quest'anno all'ultima edizione, sostiene iniziative di cooperazione fondate sul partenariato tra soggetti italiani e organizzazioni dei paesi in via di sviluppo di Africa, America Latina e Asia per favorire un duraturo ed equo sviluppo attraverso la partecipazione delle comunità locali e il rafforzamento delle capacità endogene di crescita. Il bando, inoltre, dà sostegno a percorsi educativi sui temi di pace, giustizia sociale e sostenibilità ambientale, con l'obiettivo di aumentare la consapevolezza della società civile italiana rispetto alle questioni dello sviluppo e della crescente interdipendenza tra i popoli.

### ATTIVITÀ 2010

81 PRE-PROGETTI PERVENUTI	112 PROGETTI VALUTATI*
33 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 3.548.000 TOTALE EROGATO

(\*) Le iniziative valutate comprendono anche i pre-progetti della fine dell'anno precedente, formalizzatisi nel corso del 2010.

### Principali ambiti di intervento dei progetti finanziati nel 2010:

- sostegno alle attività locali tradizionali (pesca, allevamento, agricoltura, artigianato, etc.)
- realizzazione di microimprese agricole e/o di allevamento
- creazione di imprese sociali
- integrazione sociale e lavorativa e crescita professionale dei soggetti maggiormente svantaggiati e/o a rischio di esclusione
- sicurezza alimentare e nutrizione
- sviluppo socio-economico attraverso la tutela e la valorizzazione dell'ambiente
- sostegno allo sviluppo della filiera del mercato equo e solidale

## Bando con scadenza "Promuovere progetti paese attraverso azioni di sviluppo locale e transnazionale"

Il bando promuove progetti che incidano in modo consistente sullo sviluppo sociale ed economico di Albania, Burkina Faso, Ghana, Marocco, Egitto, Perù, Bangladesh e Filippine, attraverso il coinvolgimento di soggetti attivi nella cooperazione internazionale con esperienza di lavoro in questi territori e competenze specifiche in grado di integrarsi tra loro. Lanciato nel 2009 insieme alla Fondazione Peppino Vismara, nel 2010 il bando ha assunto la formula della scadenza a due fasi. Il bando prevede la presentazione di progetti triennali che adottino una logica multi-dimensionale e di co-sviluppo.

### ATTIVITÀ 2010

12 PROGETTI PERVENUTI FASE1	4 PROGETTI PERVENUTI FASE2
2 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 1.450.000 TOTALE EROGATO



### > PROGETTO MALAWI

Project Malawi è un piano di interventi per combattere l'AIDS e rilanciare l'economia in uno dei 15 paesi più poveri del mondo, avviato nel 2005 da Banca Intesa Sanpaolo e Fondazione Cariplo, con la Comunità di Sant'Egidio, Save the Children, CISP (Comitato Italiano per lo Sviluppo dei Popoli) e la rete di guide e scout del Malawi MAGGA- SAM.



Scopo principale del progetto è sostenere il rilancio sociale ed economico dei contesti locali, grazie a una strategia integrata che prevede quattro ambiti di azione: sanità, aiuto agli orfani, educazione e prevenzione, sviluppo locale e microfinanza. La parte sanitaria del progetto ha come obiettivo la lotta all'Aids, in particolare il rallentamento della trasmissione verticale madre-figlio, ed è gestita dalla Comunità di Sant'Egidio attraverso il protocollo D.R.E.A.M. (Drug Resources Enhancement Against Aids and Malnutrition).

Nel 2008 è partito il secondo triennio del progetto, che si concluderà nel 2011. In questa fase, il contributo complessivo di Fondazione Cariplo alle organizzazioni ammonta a 3.000.000 di euro.



### > PROGETTO FONDAZIONI4AFRICA

Lanciata nel 2008 da Fondazione Cariplo con le Fondazioni Cariparma, Compagnia di San Paolo e Monte dei Paschi di Siena, Fondazioni4Africa è un'iniziativa di cooperazione internazionale a favore degli sfollati del Nord Uganda e delle popolazioni rurali del Senegal. Il progetto, che ha durata triennale e un budget complessivo di 10,5 milioni di euro (a cui si aggiungono 600.000 euro della Fondazione privata Umano Progresso, per il Nord Uganda), mira a costruire un comune percorso di analisi dei bisogni e co-progettazione insieme a diverse organizzazioni partner - ONG italiane e associazioni

di migranti - nell'ottica di rispondere in maniera integrata ai problemi dello sviluppo. In Nord Uganda, l'obiettivo è sostenere il rientro degli sfollati dai campi IDP (Internally Displaced People: sfollati interni) ai villaggi d'origine o verso altri luoghi di insediamento, per promuovere la pace e uno sviluppo locale sostenibile. In Senegal, lo scopo è migliorare le condizioni economiche e sociali delle popolazioni che vivono in ambito rurale e peri-urbano. Il progetto vede coinvolte, in tutti gli ambiti di azione, alcune associazioni di migranti senegalesi residenti in Italia.

### ORGANIZZAZIONI PARTECIPANTI

- |   |   |
|---|---|
| <p><b>Nord Uganda</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ AMREF (African Medical and Research Foundation)</li> <li>→ AVSI (Associazione Volontari per il Servizio Internazionale)</li> <li>→ CESVI (Cooperazione e Sviluppo)</li> <li>→ COOPI (Cooperazione Internazionale)</li> <li>→ Fondazione Corti</li> <li>→ Good Samaritan</li> </ul> | <p><b>Senegal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>→ ACRA (Associazione di Cooperazione Rurale in Africa e America latina)</li> <li>→ CESPI (Centro Studi Politica Internazionale)</li> <li>→ CISV (Comunità Impegno Servizio Volontariato)</li> <li>→ COOPI (Cooperazione Internazionale)</li> <li>→ COSPE (Cooperazione per lo Sviluppo dei Paesi Emergenti)</li> <li>→ 4 associazioni di migranti (Associazione senegalesi di Torino, Associazione Trait d'Union, Stretta di Mano e Associazione CSPP - Comunità Senegalese della Provincia di Parma)</li> </ul> |
|---|---|

Nel 2010 → € 1.000.000  
IL CONTRIBUTO DI FONDAZIONE CARIPLIO  
PER IL TERZO ANNO CONSECUTIVO DI PROGETTO

# Piano di Azione

11

"GARANTIRE E TUTELARE IL DIRITTO ALL'INFANZIA"

66 |

**Obiettivo del PdA** | Tutelare i minori soli o che vivono in situazioni di disagio, con percorsi di accompagnamento che assicurino i diritti fondamentali, ma anche un vero e proprio diritto all'infanzia

## Bando senza scadenza "Tutelare l'infanzia e garantire il diritto del minore a vivere in famiglia"

Il bando promuove interventi a sostegno di minori privi di supporto familiare e di minori inseriti in contesti familiari multiproblematici, favorendo in particolare linee di intervento sul tema dello sfruttamento (sessuale e lavorativo), dell'abuso, del maltrattamento e dell'evasione scolastica che agiscano sul versante del sommerso e possano evitare l'allontanamento del minore dalla famiglia. Dopo la prima pubblicazione nel 2003, nel 2010 il bando è giunto all'ultima edizione.

### ATTIVITÀ 2010

69 PRE-PROGETTI PERVENUTI	60 PROGETTI PERVENUTI
23 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 3.066.000 TOTALE EROGATO

#### I progetti sostenuti nel 2010 hanno riguardato:

- l'accompagnamento all'autonomia di neo-maggiorenni
- l'aggancio e l'inserimento di minori stranieri
- l'integrazione di famiglie straniere e i ricongiungimenti
- il reinserimento post-carcere e misure alternative alla pena
- il sostegno alla genitorialità in carcere
- la realizzazione di comunità mamma-bambino e di Centri diurni per presa in carico minori

Come tema prevalente degli interventi si è confermato il sostegno alla genitorialità fragile.

## Bando con scadenza "Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare"

Il bando sostiene la pratica dell'affido familiare attraverso l'impegno congiunto degli enti pubblici e del privato sociale, promuovendo soprattutto il ruolo dell'associazionismo familiare e delle reti della società civile per sensibilizzare e accompagnare le famiglie affidatarie e sollecitare l'investimento delle politiche pubbliche su questi temi. Proposto per la prima volta nel 2009 nella versione con scadenza, il bando è stato trasformato in strumento senza scadenza nel 2010.

### ATTIVITÀ 2010

21 PRE-PROGETTI PERVENUTI	2 PROGETTI PERVENUTI
2 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 434.000 TOTALE EROGATO



| 67

# Piano di Azione

## 12 "FAVORIRE L'INSERIMENTO LAVORATIVO DI PERSONE SVANTAGGIATE"

68 |



Obiettivo del PdA | Favorire l'inserimento in forma stabile e qualificata di persone svantaggiate attraverso il potenziamento del sistema delle cooperative sociali di inserimento lavorativo

### Bando senza scadenza "Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio"

Il bando si propone di favorire l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone svantaggiate, attraverso il sostegno a piani di avvio o di sviluppo di imprese sociali che garantiscano un miglior posizionamento nel mercato di riferimento, una maggiore sostenibilità delle attività e un potenziamento dei processi di inserimento lavorativo.

#### ATTIVITÀ 2010

32 PRE-PROGETTI PERVENUTI	26 PROGETTI VALUTATI
16 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 2.400.000 DI CONTRIBUTI DELIBERATI

#### I progetti finanziati hanno riguardato:

- l'avvio di nuovi settori (6)
- interventi di sviluppo di settori già esistenti (8)
- lo start-up di impresa, prevalentemente di servizi in ambiti innovativi e di particolare valore sociale e imprenditoriale (2)

#### 72 Persone svantaggiate di cui è previsto l'inserimento lavorativo



- disabili psichici, fisici e sensoriali
- tossicodipendenti
- alcolisti
- detenuti
- ammessi a misure alternative
- minori in età lavorativa in situazioni di difficoltà familiare
- appartenenti a nuove categorie di svantaggio
- fasce deboli della popolazione

I contributi sono stati assegnati a cooperative sociali di inserimento lavorativo della Regione Lombardia, in particolare nelle Province di Milano, Brescia, Bergamo e Como

### PROGETTO LAVORO&PSICHE



Lavoro&Psiche si propone di validare e diffondere un modello innovativo di integrazione lavorativa di persone affette da disturbi psichiatrici gravi. Gli aspetti più significativi sono:

- l'attivazione di Tavoli Tecnici per l'integrazione lavorativa all'interno degli Organismi di Coordinamento per la Salute Mentale (OCSM) della Regione Lombardia
- la presenza di una nuova figura professionale interamente dedicata all'inserimento lavorativo (il "Coach") che, in sinergia con i servizi territoriali e con il supporto dei Tavoli Tecnici, promuove tutti gli interventi di integrazione lavorativa
- la valutazione che, mediante l'utilizzo di una rigorosa metodologia (lo studio controllato randomizzato), misura gli effetti dell'intervento sulla condizione lavorativa e sullo stato di benessere complessivo dei pazienti psichiatrici coinvolti



#### Dei 300 pazienti selezionati:

- 150 (gruppo di controllo) usufruiranno dei servizi territoriali ordinari
- 150 (gruppo sperimentale) saranno supportati dal Coach per due anni

Fondazione Cariplo, al termine del progetto - previsto per dicembre 2012 - diffonderà presso la comunità scientifica e i policy maker i risultati della sperimentazione prodotti da Asvapp (Associazione per lo sviluppo della Valutazione e dell'Analisi delle Politiche Pubbliche) che si occupa della gestione dello studio controllato randomizzato.

| 69

# Piano di Azione

**13** "PROMUOVERE LA FILANTROPIA DI COMUNITÀ"

70 |

**Obiettivo del PdA** | Sostenere le Fondazioni di Comunità fornendo assistenza tecnica e coordinamento per raggiungere gli obiettivi condivisi e diffondere l'esperienza e la cultura del dono

## > PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Le Fondazioni di Comunità promuovono la filantropia e svolgono una funzione di intermediazione tra potenziali donatori/investitori e le organizzazioni nonprofit che realizzano progetti di utilità sociale nei capoluoghi di provincia della Lombardia, a Novara e nel Verbano-Cusio-Ossola, nei settori della cultura, dell'istruzione, della ricerca, dell'assistenza sociale, della sanità, del volontariato, dell'ambiente, dello sport e della ricreazione. Le Fondazioni di Comunità si ispirano al sofisticato modello di filantropia delle Community Foundations, inaugurato negli Stati Uniti nel 1914 e poi rapidamente esportato nel resto del mondo. Con l'avvio del progetto delle Fondazioni di Comunità, nel 1998, Fondazione Cariplo ha adattato tale modello alle esigenze delle comunità locali, contribuendo allo start up delle singole Fondazioni attraverso un'erogazione "sfida" per garantire a ciascuna un'adeguata dotazione patrimoniale. Fino ad oggi sono sorte in Italia 26 Fondazioni di Comunità, di cui 15 costituite direttamente da Fondazione Cariplo.

## PATRIMONIO DELLE FONDAZIONI DI COMUNITÀ:

**216**  
milioni di euro

**+6%** rispetto  
al 2009

**2010**

→ **4.200 donazioni**

oltre 13 milioni di euro

→ **23 milioni di euro erogati**

2.200 progetti di utilità sociale



| 71

Nel 2010 anche la Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus ha raggiunto l'obiettivo di raccolta, portando ad 8 le Fondazioni che hanno vinto la "sfida":

- Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus
- Fondazione della Comunità Bresciana Onlus
- Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus
- Fondazione della Provincia di Lecco Onlus
- Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus
- Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus
- Fondazione della Comunità del Novarese Onlus
- Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus

# Piano di Azione

## 14 "PROMUOVERE PERCORSI DI COESIONE SOCIALE NELLE COMUNITÀ TERRITORIALI"

72 |



**Obiettivo del PdA** | Migliorare le condizioni di benessere delle comunità locali, promuovendo la coesione e l'inclusione sociale per prevenire e contrastare situazioni di marginalità

### Bando con scadenza "Promuovere la coesione sociale nelle comunità territoriali sulla base di studi di fattibilità operativa"

Il bando sostiene progetti per rafforzare le relazioni e i servizi all'interno di comunità locali in condizioni di fragilità. Tra i vari obiettivi, il bando punta a migliorare le relazioni tra gli abitanti e l'utilizzo delle risorse del territorio (umane, economiche, ambientali), coinvolgere maggiormente i cittadini (partecipazione, responsabilità, mutualità, volontariato) ed accrescere le responsabilità dei soggetti del territorio. Lanciato nel 2008 nella modalità a due fasi, il bando ha sostenuto la realizzazione di 21 studi di fattibilità operativa, che hanno consentito la presentazione di progetti triennali; l'iter di valutazione da parte di Fondazione Cariplo si è concluso nel gennaio 2010 con l'assegnazione dei contributi.

#### ATTIVITÀ 2010

20 PROGETTI PERVENUTI

13

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 7.671.000

TOTALE  
EROGATO

**Per il bando sarà utilizzato un sistema di monitoraggio che consentirà di raccogliere dati riguardanti:**

- le azioni e le realizzazioni dei soggetti proponenti
- i ruoli dei vari enti coinvolti
- le reazioni delle comunità alle diverse azioni proposte

**Si cercherà di rilevare cambiamenti sui seguenti aspetti:**

- partecipazione in forma di volontariato
- adesione a realtà associative
- donazioni
- presenza ad eventi pubblici
- utilizzo dei luoghi progettuali
- utilizzo dei servizi attivati grazie al progetto
- coinvolgimento del territorio in forma di nuove progettualità



| 73

### Bando con scadenza "Promuovere nelle comunità territoriali percorsi di inclusione per soggetti in condizione di marginalità"

Il bando si muove a favore di categorie sociali fortemente marginalizzate: persone vittime di sfruttamento, senza dimora, gruppi rom e sinti, rifugiati o beneficiari di protezione sussidiaria o umanitaria. Lo strumento è l'assegnazione di contributi a progetti con due obiettivi: la presa in carico di persone e gruppi deboli con attenzione ai bisogni di tipo primario, relazionale, lavorativo e abitativo; la realizzazione di un cambiamento significativo nelle comunità territoriali di riferimento in termini di maggiore responsabilità e capacità di accoglienza.

#### ATTIVITÀ 2010

16 PROGETTI PERVENUTI

9

CONTRIBUTI  
DELIBERATI

€ 1.900.000

TOTALE  
EROGATO

I progetti sostenuti nel 2010 hanno interessato 5 delle 14 province di competenza della Fondazione.

Il bando ha finanziato interventi di durata pluriennale, in prevalenza triennale.

# Piano di Azione

15

“SVILUPPARE, SISTEMATIZZARE E DIFFONDERE LA CONOSCENZA PER ORIENTARE LE DECISIONI E I COMPORTAMENTI IN MODO SOSTENIBILE”

74 |

Obiettivo del PdA | Sostenere e favorire lo sviluppo del capitale umano, con un focus particolare sull'eccellenza negli studi universitari e post-universitari

## Bando con scadenza “Educare alla sostenibilità”

Il bando sostiene progetti per diffondere comportamenti volti alla conservazione dell'ambiente attraverso percorsi educativi che promuovano lo sviluppo sostenibile delle comunità e dei territori. Il budget a disposizione del bando è pari a 1.500.000 euro. I progetti finanziati puntano a diffondere conoscenza e a responsabilizzare sulle conseguenze di azioni individuali e collettive, sviluppare capacità di azione responsabile, modificare atteggiamenti e comportamenti diffusi non sostenibili e innescare azioni virtuose conseguenti.

### ATTIVITÀ 2010

91 DOMANDE PERVENUTE	26 DOMANDE VALUTATE
20 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 1.205.500 TOTALE EROGATO



| 75



## Bando con scadenza "Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano"

Il bando assegna contributi per realizzare studi di fattibilità o censimenti di aree geografiche a rischio di urbanizzazione che favoriscano la conoscenza sullo stato del suolo e il sostegno alla sua tutela e valorizzazione. L'obiettivo è salvaguardare e qualificare gli spazi aperti sia in città, sia nelle aree peri-urbane. I risultati dell'iniziativa verranno inseriti in un'apposita banca dati pensata per divulgare le conoscenze prodotte. Il budget del bando ammonta a un milione di euro.

### ATTIVITÀ 2010

23 PROGETTI PERVENUTI	14 PROGETTI VALUTATI
12 CONTRIBUTI DELIBERATI	€ 499.100 TOTALE EROGATO

[www.fondazioneCARIPLO.it/spaziaperti](http://www.fondazioneCARIPLO.it/spaziaperti)

## .4 LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

76 |

Da oltre quattro anni la Fondazione ha strutturato, all'interno dell'Unità Strategica per la Filantropia, l'Ufficio Valutazione dell'Attività Erogativa, con l'obiettivo di conoscere, monitorare e valutare le azioni finanziate o direttamente intraprese.

La valutazione delle attività della Fondazione è finalizzata a:

### 1. RENDERE CONTO DELL'USO DELLE RISORSE (ACCOUNTABILITY)

Lo scopo è produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative per dare conto alla comunità di riferimento delle risorse impiegate (input) e delle realizzazioni (output) prodotte. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di restituzione agli stakeholder, in una logica di trasparenza, di informazioni dettagliate relative all'utilizzo delle risorse della Fondazione

### 2. RIFLETTERE CRITICAMENTE PER MIGLIORARE LA GESTIONE

Si tratta di analizzare e riflettere sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle realizzazioni che tali strumenti rendono possibili, per aumentarne l'efficacia

### 3. RESTITUIRE CONOSCENZA PER LA PROGRAMMAZIONE DELLA FONDAZIONE E DEGLI ALTRI DECISORI PUBBLICI

Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle policies avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività di indirizzo. L'Ufficio si è dotato di una serie di strumenti operativi, ciascuno in relazione agli obiettivi dell'attività filantropica della Fondazione e agli strumenti erogativi che la realizzano

### ➤ RENDERE CONTO

**Progetto Ren.de.re.** (Rendicontazione delle realizzazioni): consiste nella produzione di dati descrittivi (quantitativi e qualitativi) sulle attività realizzate dagli enti beneficiari. Nel caso dei bandi, prevede questionari ad hoc per ciascun bando, la raccolta delle risposte on-line al momento della rendicontazione finale, l'elaborazione statistica dei dati aggregati e la predisposizione di report periodici. Nel caso dei progetti, si accompagna al monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività, per osservare la relazione fra stato di avanzamento e situazione economica (durante il progetto) e ricostruire il quadro generale di ciò che è stato realizzato (al termine del progetto).

### ➤ RIFLETTERE CRITICAMENTE

**Valutazioni ex post:** sono analisi retrospettive dei risultati ottenuti attraverso singoli bandi. Hanno lo scopo di identificare buone pratiche e apprendere lezioni sulle modalità di relazione tra gli enti e la Fondazione.

**Progetto Feedback:** è la rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che partecipano ai bandi riguardo ai processi di selezione e di erogazione dei contributi. Il database è aggiornato in tempo reale mediante questionari standardizzati compilabili on-line. I report semestrali consentono confronti temporali, fra singoli bandi e con altri enti erogatori.

**Analisi critica dell'implementazione (su progetti) / Monitoraggio (su bandi):** si tratta di osservazioni e analisi sistematiche dello stato di avanzamento dei progetti per contribuire alla loro riuscita. L'attenzione è rivolta soprattutto alle modalità di gestione, alle difficoltà affrontate e alle soluzioni adottate, ai comportamenti degli attori coinvolti e alla percezioni dei beneficiari.

### ➤ RESTITUIRE CONOSCENZA

**Approfondimenti qualitativi sull'implementazione, i risultati, gli effetti:** consistono nella realizzazione di analisi retrospettive volte ad evidenziare lo specifico contesto in cui i progetti sono stati realizzati e a rilevare le percezioni degli attori coinvolti. L'obiettivo finale è trarre informazioni utili riguardo la replicabilità dei modelli sperimentati.

**Analisi degli effetti** (soprattutto dei progetti): valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando metodologie quantitative scientificamente inoppugnabili (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto "su cosa");
- identificazione di una variabile trattamento (effetto "di cosa");
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.

| 77



## IL QUADRO DELLE ATTIVITÀ: STRUMENTI VALUTATIVI ED EROGATIVI (2010)

	Ren.de.re	Valutazioni ex-post	Feedback	Monitoraggio(bandi) Accompagnamento critico dell'implementazione (progetti)	Analisi degli effetti
Bandi	Ricerca medica di base Inserimenti lavorativi Archivi storici (*) Educazione ambientale Dopo di noi (*) Housing sociale (*) Infanzia negata e diritto alla famiglia (*) Conservazione programmata (*)	Ricerca medica di base (*)	Tutti	Affidi Coesione sociale (*) Promuovere Progetti Paese (*)	Affidi (*)
Progetti	LAIV Scuola 21 Distretti culturali Être Fondazioni4Africa Project Malawi Lavoro&Psiche			LAIV Scuola 21 Biodiversità Distretti culturali Project Malawi Fondazioni4Africa Lavoro&Psiche	Lavoro&Psiche Distretti culturali

(\*) In avvio.

## I NUMERI PARLANO DI NOI

I risultati che gli enti nonprofit hanno saputo raggiungere nel 2010 grazie al sostegno di Fondazione Cariplo sono nei numeri frutto della nostra attività di monitoraggio e valutazione. Alcuni esempi ci sembrano particolarmente significativi:



### PROGETTO LAIV

**9.300** ore  
di laboratorio inserite nei programmi scolastici

**5.500** studenti  
che hanno partecipato alle attività laboratoriali

### BANDO INSERIMENTO LAVORATIVO (ANNI 2003-2009)

**576** persone  
inserite al lavoro

**36** imprese  
aviate



### PROGETTO FONDAZIONI4AFRICA NORD UGANDA

**145.000** persone  
coinvolte in attività di sensibilizzazione in tema di HIV/AIDS, violenza di genere e diritti delle donne

**5.000** persone  
che hanno utilizzato servizi di counseling e test dell'HIV

**200.000** vaccini  
somministrati

**174** gruppi  
di sanità di villaggio (VHT) avviati, con attività di sensibilizzazione in ambito di educazione alla salute e assistenza sanitaria domiciliare



### PROGETTO ÊTRE

**58** produzioni  
realizzate

**311** artisti  
impegnati nell'ideazione e messa in scena degli spettacoli

**30.500** spettatori  
presenti alle performance

**60.000** presenze  
ai 18 Festival organizzati nelle Residenze

## .5 L'OSSERVATORIO

80 |

L'Osservatorio è uno strumento per favorire la produzione e la sistematizzazione di conoscenza strettamente finalizzata alla pianificazione strategica e alle azioni di Fondazione Cariplo. Offre supporto alla struttura nel comprendere i cambiamenti sociali e l'evoluzione dei bisogni della popolazione nel territorio di intervento della Fondazione e nell'individuare le iniziative che possano essere validamente intraprese per rispondere ai mutamenti sociali.

L'obiettivo si concretizza nel sostegno ad attività:

1. di indirizzo generale, analizzando l'evoluzione dei problemi già affrontati e osservando l'emergere di nuovi problemi;
2. di indirizzo specifico, stabilendo le azioni da avviare e gli strumenti operativi necessari.



### NEL 2010 L'OSSERVATORIO:

- ha affidato ad alcuni esperti esterni la redazione di ricerche operative o analisi delle migliori pratiche su temi ritenuti prioritari dalla Fondazione. Queste attività hanno portato alla pubblicazione dei *Quaderni dell'Osservatorio* numero:



### 3) STRANIERI SI NASCE... E SI RIMANE?

a cura di P. Canino



### 4) OLTRE LA FAMIGLIA: STRUMENTI PER L'AUTONOMIA DEI DISABILI

a cura di L. Beltrametti (coordinatore), G. Costa, S. Di Pasquale, A. Fusaro, D. Maggi, M. Marazzini

- ha lavorato con la Compagnia di San Paolo e la Fondazione Cariparo ad un progetto di fattibilità operativa sulle Pari Opportunità nella scelta dei percorsi formativi scolastici (che entrerà nella fase pilota presumibilmente nell'anno scolastico 2011/2012)

- ha continuato a supportare gli Uffici attraverso:
  1. la realizzazione di brevi ricerche documentali
  2. l'elaborazione di dati relativi alle erogazioni
  3. l'elaborazione di dati provenienti da fonti istituzionali

| 81

## PATRIMONIO, L'IMPORTANZA DEL "TUTE SERVARE"

Il motto contenuto nel logo di Fondazione Cariplo recita *Tute servare munifice donare*: conservare con cura, donare con generosità. Una corretta gestione del patrimonio rappresenta lo strumento fondamentale per reperire le risorse da destinare alle erogazioni.

Il Regolamento per gli impieghi del patrimonio, aggiornato nel marzo 2010, definisce gli obiettivi, l'orizzonte temporale, il benchmark della Fondazione, gli investimenti diretti e indiretti, Mission Connected Investments, e i relativi criteri di valutazione degli stessi, le competenze della Commissione Centrale di Beneficenza e del Consiglio di Amministrazione e le modalità di utilizzo del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

### MISSION CONNECTED INVESTMENTS

INIZIATIVE	IMPEGNO	CAPITALE VERSATO	CAPITALE DA VERSARE	RIMBORSI	CAPITAL GAIN - DIVIDENDI	FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI
<b>PE-VC domestico</b>						
Futura Invest SPA	65.600.000	67.100.000		12.757.935		52.842.065
TTV	10.000.000	3.120.060	6.879.940			10.000.000
Next	15.000.000	7.725.000	7.275.000	97.415		14.902.585
Euromed	4.950.000	1.262.250	3.687.750			4.950.000
Clessidra Capital Partner	25.000.000	22.922.375	2.077.625	5.208.010	16.523.928	3.268.062
Clessidra Capital Partner II	25.000.000	5.009.702	19.990.298			25.000.000
Equinox Two	5.000.000	2.057.187	2.942.813			5.000.000
Fondamenta <sup>2</sup>	70.000.000		70.000.000			70.000.000
<b>Immobiliare domestico</b>						
Abitare Sociale 1	10.000.000	2.500.000	7.500.000			10.000.000
Cloe	20.000.000	20.000.000		10.611.930	9.418.531	-30.461
Armilla	2.000.000	2.000.000		36.904	571.726	1.391.370
Social & Human Purpose - quote C	10.000.000	2.650.000	7.350.000			10.000.000
Altri fondi immobiliare domestico <sup>2</sup>	60.000.000		60.000.000			60.000.000
<b>Iniziative infrastrutturali</b>						
Cassa Depositi e Prestiti <sup>1</sup>	89.965.237	89.965.237			63.904.866	26.060.371
PPP	10.000.000	4.060.050	5.939.950			10.000.000
F2i	60.329.424	16.591.177	43.738.247	761.168		59.568.256
F2i SGR <sup>1</sup>	857.143	857.143			387.453	469.690
Sinloc Srl <sup>1</sup>	4.905.600	4.905.600			600.000	4.305.600
<b>Iniziative a sostegno dello sviluppo economico e dell'impresa sociale</b>						
Mandarin Capital Partners	4.995.972	2.463.990	2.531.982			4.995.972
Banca Prossima	13.500.000		13.500.000			13.500.000
Extrabanca	1.060.000	1.060.000				1.060.000
Microfinanza 1	70.000.000	32.542.400	37.457.600			70.000.000
<b>Totale</b>	<b>578.163.376</b>	<b>288.792.169</b>	<b>290.871.206</b>	<b>29.473.362</b>	<b>91.406.504</b>	<b>457.283.510</b>

<sup>1</sup> - Partecipazione al capitale sociale.

<sup>2</sup> - La delibera della Commissione Centrale di Beneficenza del 27 Ottobre 2009 ha previsto l'investimento di 70 mln di euro in ciascuno dei seguenti settori: fondi di private equity e venture capital domestici, fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana e fondi immobiliari domestici ad apporto per gli enti nonprofit ed il costituendo fondo di microfinanza promosso da Polaris SGR e gestito da Fondamenta SGR. Di questi rimangono da investire 60 mln di euro in fondi immobiliari domestici di housing sociale e rigenerazione urbana.

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale almeno decennale, di conservare il valore di mercato del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione europeo, e di sostenere un tasso di erogazione del 3% del valore del patrimonio contabile al 2 Gennaio 1998, rivalutato annualmente in base alle riserve di legge. La Fondazione ritiene che tali obiettivi siano sostenibili in base ad un benchmark corrispondente ad una allocazione tendenziale del patrimonio netto per il 40% su investimenti azionari diversificati e senza rischio di cambio, per il 53% su investimenti monetari-obbligazionari diversificati e senza rischio di cambio e per il 7% sui Mission Connected Investments.

#### PERFORMANCE

Al 31 Dicembre 2010 il valore del patrimonio netto a prezzi di mercato risultava pari a circa 6,36 mld di euro. Alla data del 29 Dicembre 2009 la stima del valore del patrimonio netto a prezzi di mercato era pari a circa 6,96 mld di euro. Il tasso di rendimento a prezzi di mercato del patrimonio netto nel 2010 è stato pari al -6,96% contro il 3,21% del benchmark della Fondazione. La sottoperformance del patrimonio netto rispetto al benchmark è principalmente imputabile al risultato della componente azionaria euro, e in misura minore alla componente azionaria extra euro.

#### GRUPPO POLARIS

Il 1 Agosto 2007 la Fondazione ha affidato la quasi totalità dei suoi attivi non immobilizzati, pari a 5.306.000.000 euro, alle gestioni individuali di Polaris Investment Italia SGR.

Il Gruppo Polaris, unica piattaforma di gestione del risparmio senza scopo di lucro, completamente riservata agli investitori istituzionali, in primis nonprofit, è composto da Polaris Investment SA e da Polaris Investment Italia SGR.

Le due linee di gestione affidate a Polaris Investment Italia SGR investono nei comparti del fondo Polaris-Geo, di diritto lussemburghese, armonizzato e sottoposto alla duplice vigilanza italiana (MEF, Banca d'Italia e CONSOB) ed Europea (CSSF).

Il fondo è gestito da Polaris Investment SA e la gestione dei comparti è delegata a gestori selezionati fra i migliori al mondo. Dal 2010 Polaris Investment Italia SGR è attiva anche nel campo della Social Finance, agendo in qualità di organo di controllo e promotore del fondo "Microfinanza 1", fondo di diritto italiano riservato agli investitori professionali nonprofit, che nasce dall'esigenza di coinvolgere i principali operatori del nostro Paese in un importante progetto su scala internazionale finalizzato allo sviluppo economico e sociale delle popolazioni più povere.



#### ETICA SGR, L'ADVISOR ETICO

Dal 2008 il patrimonio di Fondazione Cariplo è sottoposto ad una valutazione sotto il profilo sociale e ambientale. L'analisi viene condotta da Etica Sgr, società di gestione del risparmio specializzata in investimenti etici. Fondazione Cariplo è il primo investitore istituzionale italiano ad aver compiuto una scelta simile. Etica passa al vaglio gli investimenti della Fondazione per ottenere un rating etico dei singoli comparti e individuare eventuali titoli incompatibili con una condotta socialmente responsabile.

La procedura prevede l'invio su base trimestrale delle black lists da parte di Etica SGR a Polaris Investment Italia SGR. Le black lists evidenziano i titoli obbligazionari e azionari considerati eticamente controversi. Polaris Investment Italia SGR trasmette a sua volta le black lists ai vari gestori delegati, che entro una settimana sono tenuti ad adeguare i portafogli alle black lists.

Nel 2010 la Fondazione ha ulteriormente raffinato i criteri di screening adottati per l'identificazione delle pratiche considerate eticamente controverse: questa modifica ha incrementato sensibilmente il numero di imprese inserite nelle black lists.

#### ASSET ALLOCATION

Alla fine dell'esercizio 2010 il patrimonio netto della Fondazione risultava essere investito per il 17,92% in strumenti di mercato monetario, per il 40,99% in strumenti obbligazionari, per il 41,09% in strumenti azionari (euro ed extra-euro).

#### PARTECIPAZIONI

Al 31 Dicembre 2010 il controvalore a prezzi di mercato del portafoglio partecipazioni quotate risultava essere pari a circa 1,53 mld di euro e rappresentavano circa il 24% del patrimonio netto della Fondazione. Il portafoglio partecipazioni della Fondazione, costituito in larga parte da titoli finanziari (Intesa Sanpaolo, Assicurazioni Generali, Mediaset, A2A, Fiera Milano ed ACSM-AGAM) ha fatto registrare un rendimento a prezzi di mercato year to date pari al -27,38%. Nel corso del 2010 la Fondazione non ha effettuato alcuna operazione di compravendita relativamente al portafoglio partecipazioni. L'ammontare di dividendi complessivamente incassati grazie al portafoglio partecipazione quotate nell'esercizio 2010 è pari a 56,69 mln di euro, molto superiore rispetto al 2009, in cui la Fondazione ha incassato solamente 9,60 mln di euro, a causa della mancata erogazione del dividendo di Intesa Sanpaolo.

## STATO PATRIMONIALE

86

ATTIVO		31.12.2010		31.12.2009		Var. %
		(valore in €)		(valore in €)		
<b>1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>			14.896.468		15.390.131	(3,21)
a)	beni immobili	12.473.926		12.930.904		(3,53)
	di cui: beni immobili strumentali	12.473.926		12.930.904		(3,53)
b)	beni mobili d'arte	2.267.842		2.267.842		(0,00)
c)	beni mobili strumentali	75.912		75.731		0,24
d)	altri beni	78.788		115.654		(31,88)
<b>2) Immobilizzazioni finanziarie</b>			1.545.492.783		1.569.923.427	(1,56)
a)	altre partecipazioni:	1.447.661.542		1.447.733.184		(0,00)
	di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000		62.400.000		
b)	titoli di debito	97.831.241		122.190.243		(19,94)
<b>3) Strumenti finanziari non immobilizzati</b>			5.896.574.973		5.873.589.386	0,39
a)	strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	5.327.313.111		5.346.924.198		(0,37)
b)	strumenti finanziari quotati:	473.637.101		473.745.246		(0,02)
	di cui: titoli di capitale	473.637.101		473.745.246		(0,02)
c)	strumenti finanziari non quotati:	95.624.761		52.919.942		80,70
	di cui: titoli di capitale	3.823.806		3.044.841		25,58
	di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	91.800.955		49.875.101		84,06
<b>4) Crediti</b>			1.999.831		1.271.331	57,30
	di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	1.999.831		1.271.331		57,30
<b>5) Disponibilità liquide</b>			881.038		5.037.903	(82,51)
<b>6) Ratei e risconti attivi</b>			58.859		52.755	11,57
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>			<b>7.459.903.952</b>		<b>7.465.264.933</b>	<b>(0,07)</b>

87

PASSIVO		31.12.2010		31.12.2009		Var. %
		(valore in €)		(valore in €)		
<b>1) Patrimonio netto</b>			6.454.832.005		6.396.596.164	0,91
a)	fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		-
b)	riserva da donazione	88.633		88.633		-
c)	riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577		232.311.577		-
d)	riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	606.644.132		573.366.509		5,80
e)	riserva per l'integrità del patrimonio	478.985.348		454.027.130		5,50
f)	riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		-
g)	riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		-
h)	avanzo (disavanzo residuo)	-		-		-
<b>2) Fondi per l'attività d'istituto</b>			426.917.050		513.160.437	(16,81)
a)	fondo di stabilizzazione delle erogazioni	350.455.308		406.957.799		(13,88)
b)	fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	12.471.342		36.704.511		(66,02)
	di cui: fondo per le attività istituzionali	9.489.300		28.187.040		(66,33)
	di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	1.366.626		5.013.429		(72,74)
	di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	1.615.416		1.282.672		25,94
	di cui: fondo per la realizzazione del progetto Sud	-		2.221.370		(100)
c)	Altri fondi:	63.990.400		69.498.127		(7,93)
	di cui: riserva per crediti d'imposta verso l'erario	27.311.252		26.619.281		2,60
	di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		34.406.811		-
	di cui: altri	2.272.337		8.472.035		(73,18)
<b>3) Fondi per rischi ed oneri</b>			34.738.097		37.197.222	(6,61)
<b>4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>			960.053		760.383	26,26
<b>5) Erogazioni deliberate</b>			521.574.516		499.442.216	4,43
a)	nei settori rilevanti	521.574.516		499.442.216		4,43
<b>6) Fondo per il volontariato</b>			17.724.239		15.549.727	13,98
<b>7) Debiti</b>			3.006.608		2.385.150	26,06
	di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	3.006.608		2.385.150		26,06
<b>8) Ratei e risconti passivi</b>			151.384		173.634	(12,81)
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>			<b>7.459.903.952</b>		<b>7.465.264.933</b>	<b>(0,07)</b>

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
<b>Beni di terzi</b>	6	-	5	-
<b>Beni presso terzi</b>	655.882.968	97.831.241	655.875.896	122.190.243
<b>Garanzie e impegni</b>		-		-

## IV. SCHEMI DI BILANCIO

### CONTO ECONOMICO

		2010	2009	Var. %
<b>1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</b>		115.930.624	319.474.084	(63,71)
<b>2) Dividendi e proventi assimilati</b>		66.263.167	16.779.252	294,91
a)	da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali	52.582.648	16.305.454	222,49
b)	da strumenti finanziari non immobilizzati	13.680.519	473.798	2.787
<b>3) Interessi e proventi assimilati</b>		958.419	3.096.825	(69,05)
a)	da immobilizzazioni finanziarie	939.978	3.050.409	(69,19)
b)	da strumenti finanziari non immobilizzati	-	2.740	(100)
c)	da crediti e disponibilità liquide	18.441	43.676	(57,78)
<b>4) Rivalutazione (Svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		(2.003.234)	(10.049.493)	(80,07)
<b>6) Rivalutazione (Svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie</b>		-	150.902	(100,00)
<b>7) Oneri</b>		(14.586.039)	(11.432.939)	27,58
a)	compensi e rimborsi spese organi statutari	(2.541.785)	(2.071.795)	22,69
b)	per il personale	(3.940.977)	(3.778.143)	4,31
c)	per consulenti e collaboratori esterni	(1.082.942)	(1.081.218)	0,16
d)	per servizi di gestione del patrimonio	(3.192.785)	(669.314)	377,02
e)	ammortamenti	(647.160)	(728.317)	(11,14)
f1)	accantonamenti	(1.236.709)	(530.335)	133,19
f2)	accantonamenti extra dividendi CDP	-	(628.880)	(100,00)
g)	altri oneri	(1.943.681)	(1.944.937)	(0,06)
<b>8) Proventi straordinari</b>		2.001	182.688	(98,90)
	di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie	-	-	-
<b>9) Oneri straordinari</b>		(176.820)	(500.000)	(64,64)
<b>10) Imposte</b>		-	-	-
<b>AVANZO DELL'ESERCIZIO</b>		<b>166.388.118</b>	<b>317.701.319</b>	<b>(47,63)</b>
<b>11) Accantonamenti alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Leg. n.153/1999</b>		(33.277.623)	(63.540.264)	(47,63)
<b>12) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio</b>		(95.418.539)	(150.206.176)	(36,47)
a)	nei settori rilevanti	(95.418.539)	(150.206.176)	(36,47)
<b>13) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n.266/1991</b>		(4.437.017)	(8.472.035)	(47,63)
<b>14) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto</b>		(8.296.721)	(47.827.646)	(82,65)
a)	al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	-	(20.114.001)	(100,00)
b)	ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:			
	- al fondo erogazioni per attività istituzionali	(8.296.721)	(19.241.610)	(56,88)
	- al fondo per la realizzazione del progetto Sud	-	-	-
c)	agli altri fondi	-	(8.472.035)	(100,00)
<b>15) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio</b>		(24.958.218)	(47.655.198)	(47,63)
<b>AVANZO/DISAVANZO RESIDUO</b>		<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

/@/.

## CONTATTI

90 |

### SERVIZI GENERALI

**Paolo Baretta**  
tel +39 02 6239260

**Sergio Cataldi**  
tel +39 02 6239205

**Davide Cascione**  
tel +39 02 6239218

**Carmelo Germanà**  
tel +39 02 6239260

**Attilio Galli**  
tel +39 02 6239343

**Katia Gatti**  
tel +39 02 6239343

### IL SEGRETARIO GENERALE

**Pier Mario Vello**  
tel +39 02 6239325  
e-mail: piermariovello@fondazionecariplo.it

### SEGRETERIA DI PRESIDENZA

**Paola Anselmi**  
Segreteria di Presidenza  
tel +39 02 6239294  
e-mail: presidenza@fondazionecariplo.it

**Maria Pia Bruno**  
Segreteria di Vicepresidenza  
tel +39 02 6239349  
e-mail: vicepresidenza@fondazionecariplo.it

### SEGRETERIA GENERALE

**Cristina Castello**  
tel +39 02 6239249  
e-mail: cristinacastello@fondazionecariplo.it

**Francesca Nugnes**  
tel +39 02 6239282  
e-mail: segreteriagenerale@fondazionecariplo.it

**Barbara Laurino**  
(da dicembre 2010)  
tel +39 02 6239282  
e-mail: segreteriagenerale@fondazionecariplo.it

### Relazioni Internazionali

**Patricia Frias**  
tel +39 02 6239204  
e-mail: patriciafrias@fondazionecariplo.it

### AMMINISTRAZIONE CONTRIBUTI

**Luigi Maruzzi**  
Grants Administrator  
tel +39 02 6239402  
e-mail: luigimaruzzi@fondazionecariplo.it

**Luca Borgonovo**  
tel +39 02 6239312  
e-mail: lucaborgonovo@fondazionecariplo.it

**Lucia Cattaneo**  
tel +39 02 6239509  
e-mail: luciacattaneo@fondazionecariplo.it

**Claudio De Francesco**  
tel +39 02 6239401  
e-mail: claudiodefrancesco@fondazionecariplo.it

**Clemente Andrea Savy**  
tel +39 02 6239510  
e-mail: clementeandreasavy@fondazionecariplo.it

### ATTIVITÀ FILANTROPICHE

#### Unità Strategica per la Filantropia

**Gian Paolo Barbetta**  
Responsabile Unità Strategica per la Filantropia  
tel +39 02 6239406  
e-mail: gianpaolobarbetta@fondazionecariplo.it

**Stefano Cima**  
Valutazione dell'Attività Erogativa  
tel +39 02 6239318  
e-mail: stefanocima@fondazionecariplo.it

**Paolo Canino**  
Valutazione dell'Attività Erogativa  
tel +39 02 6239231  
e-mail: paolocanino@fondazionecariplo.it

**Area Ambiente**  
**Elena Jachia**  
Direttore Area Ambiente  
tel +39 02 6239272  
e-mail: elenajachia@fondazionecariplo.it

**Valeria Garibaldi**  
Risorse naturali - Educazione alla sostenibilità  
tel +39 02 6239462  
e-mail: valeriaribaldi@fondazionecariplo.it

**Paolo Siccardi**  
Biodiversità - Mobilità sostenibile  
tel +39 02 6239328  
e-mail: paolosiccardi@fondazionecariplo.it

**Andrea Trisoglio**  
Progetto Scuola 21  
tel +39 02 6239266  
e-mail: andreatrisoglio@fondazionecariplo.it

**Area Arte e Cultura**  
**Cristina Chiavarino**  
Direttore Area Arte e Cultura  
Cultura e aree urbane - Sale culturali polivalenti  
tel +39 02 6239329 - fax +39 02 6239235  
e-mail: cristinachiavarino@fondazionecariplo.it

**Andrea Rebaglio**  
Vice Direttore Area Arte e Cultura  
Cultura e aree urbane - Sale culturali polivalenti  
tel +39 02 6239403 - fax +39 02 6239235  
e-mail: andrearebaglio@fondazionecariplo.it

**Andrea Baldioli**  
Conservazione e metodologie innovative  
Gestione integrata dei beni  
tel +39 02 6239251  
e-mail: andreabaldioli@fondazionecariplo.it

**Chiara Bartolozzi**  
Progetto LAIV - Biblioteche di pubblica lettura  
tel +39 02 6239507  
e-mail: chiarabartolozzi@fondazionecariplo.it

**Lorenza Gazzerro**  
Progetto Distretti culturali  
tel +39 02 6239323  
e-mail: lorenzagazzerro@fondazionecariplo.it

**Lucia Molino**  
Progetto Artgate  
tel +39 02 6239324  
e-mail: luciamolino@fondazionecariplo.it

**Elisabetta Rivolta**  
Sale culturali polivalenti - Nuovo Pubblico  
tel +39 02 6239298  
e-mail: elisabettarivolta@fondazionecariplo.it

**Alessandro Rubini**  
Progetto Distretti culturali - Creatività giovanile  
tel +39 02 6239217  
e-mail: alessandrорubini@fondazionecariplo.it

**Alessandra Valerio**  
Progetto Ètre - Buona gestione della cultura - Nuovo pubblico  
tel +39 02 6239511  
e-mail: alessandravalerio@fondazionecariplo.it

**Area Ricerca Scientifica**  
**Carlo Mango**  
Direttore Area Ricerca Scientifica  
tel +39 02 6239309  
e-mail: cartomango@fondazionecariplo.it

**Rita Bacchella**  
Ricerca applicata e innovazione tecnologica - Ricerca Agroalimentare  
tel +39 02 6239214  
e-mail: ritabacchella@fondazionecariplo.it

**Antonella Bertolotti**  
Project manager Progetto NOBEL  
tel +39 02 6239218 - cell +39 335 5497030  
e-mail: antonellabertolotti@fondazionecariplo.it

**Lucia Brambilla**  
Scienze della vita  
tel +39 02 6239200  
e-mail: luciabrambilla@fondazionecariplo.it

**Silvia Pigozzi**  
Scienze della vita  
tel +39 02 6239201  
e-mail: silviapigozzi@fondazionecariplo.it

**Simona Pinnavaia**  
Progetto Ager - Agroalimentare e Ricerca  
tel +39 02 6239214  
e-mail: simonapinnavaia@fondazionecariplo.it

**Riccardo Porro**  
Ricerca applicata e innovazione tecnologica - Capitale umano e recruitment  
tel +39 02 6239259  
e-mail: riccardoporro@fondazionecariplo.it

**Diana Pozzoli**  
Ricerca applicata e innovazione tecnologica - Capitale umano e recruitment  
tel +39 02 6239326  
e-mail: dianapozzoli@fondazionecariplo.it

**Area Servizi alla Persona**  
**Davide Invernizzi**  
Direttore Area Servizi alla Persona  
tel +39 02 6239322  
e-mail: davideinvernizzi@fondazionecariplo.it

**Monica Villa**  
Vice Direttore Area Servizi alla Persona  
Progetto Amministratore di Sostegno  
tel +39 02 6239460  
e-mail: monicavilla@fondazionecariplo.it

**Viviana Bassan**  
Coesione sociale - Housing sociale  
tel +39 02 6239226  
e-mail: vivianabassan@fondazionecariplo.it

**Bruna Bellini**  
Cooperazione internazionale  
tel +39 02 6239216  
e-mail: brunabellini@fondazionecariplo.it

**Elena Cabrini**  
Infanzia negata e diritto alla famiglia  
tel +39 02 6239404  
e-mail: elenacabrini@fondazionecariplo.it

**Maria Pia Chiappiniello**  
Educazione interculturale - Dopo di noi  
tel +39 02 6239313  
e-mail: mariapiachiappiniello@fondazionecariplo.it

**Claudia Di Ioa**  
Progetto Fondazioni di Comunità  
tel +39 02 6239495  
e-mail: claudiadiioia@fondazionecariplo.it

**Beatrice Fassati**  
Infanzia negata e diritto alla famiglia  
tel +39 02 6239404  
e-mail: beatricefassati@fondazionecariplo.it

**Filippo Petrolati**  
Inserimento lavorativo - Progetto Lavoro&Psiche  
tel +39 02 6239448  
e-mail: filippopetrolati@fondazionecariplo.it

**Cristina Toscano**  
Progetto Fondazioni4Africa  
tel +39 02 6239212  
e-mail: cristinatoscano@fondazionecariplo.it

**Katarina Wahlberg**  
Inclusione sociale - Housing sociale  
tel +39 02 6239420  
e-mail: katarinawahlberg@fondazionecariplo.it

### COMUNICAZIONE E RELAZIONI ESTERNE

**Dario Bolis**  
Direttore Comunicazione e Relazioni Esterne  
tel +39 02 6239285 - cell +39 334 6240971  
e-mail: dariobolis@fondazionecariplo.it

**Luca Arzuffi**  
Coordinamento editoria e web  
tel +39 02 6239407 - cell +39 328 2168920  
e-mail: lucaarzuffi@fondazionecariplo.it

**Bianca Longoni**  
Ufficio stampa  
tel +39 02 6239405  
e-mail: biancalongoni@fondazionecariplo.it

**Pasquale Napoli**  
Eventi e marketing sociale  
tel +39 02 6239321  
e-mail: pasqualenapoli@fondazionecariplo.it

**Giulia Serio**  
Editoria e web  
tel +39 02 6239317  
e-mail: giuliaserio@fondazionecariplo.it

### UFFICIO LEGALE

**Francesco Pierotti**  
Direttore Ufficio Legale  
tel +39 02 6239233  
e-mail: francescopierotti@fondazionecariplo.it

**Mariachiara De Benedetto**  
Ufficio Legale  
tel +39 02 6239255 fax  
e-mail: mariachiaradebenedetto@fondazionecariplo.it

### AMMINISTRAZIONE

**Paolo Proserpio**  
Direttore Amministrativo  
tel +39 02 6239316  
e-mail: paoloproserpio@fondazionecariplo.it

**Elisa Altavilla**  
tel +39 02 6239228  
e-mail: elisaaltavilla@fondazionecariplo.it

**Donatella Denti**  
tel +39 02 6239446  
e-mail: donatelladenti@fondazionecariplo.it

**Alessandro Pagliosa**  
tel +39 02 6239229  
e-mail: alessandropagliosa@fondazionecariplo.it

**Mauro Russo**  
ICT support  
tel +39 02 6239347  
e-mail: maurorusso@fondazionecariplo.it

### GESTIONE PATRIMONIO E FUND RAISING

**Francesco Lorenzetti**  
Chief Financial and Fund Raising Officer  
tel +39 02 6239215  
e-mail: florenzetti@fondazionecariplo.it

**Raffaella Abate**  
Financial Officer  
tel +39 02 6239424  
e-mail: raffaellaabate@fondazionecariplo.it

**Alessio Bellincampi**  
Financial Officer  
tel +39 02 6239319  
e-mail: alessiobellincampi@fondazionecariplo.it

**Matteo Cecchinello**  
Financial Officer  
tel +39 02 6239280  
e-mail: matteocecchinello@fondazionecariplo.it

| 91

**FOTOGRAFIE DI:**

Luca Arzuffi: pp. 43, 45, 46, 50 (in alto), 57, 70, 74

Alessandro Giacomel: p. 75 (in alto)

Angelo Redaelli: p. 52

Marino Sanvito: p. 49





fondazione  
cariplo