



BENESSERE

GIOVANI

COMUNITÀ

# BILANCIO DI MISSIONE ESERCIZIO 2014

APPROVATO DALLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA  
IN DATA 28 APRILE 2015



fondazione  
**cariplo**

## INDICE

>	1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE -----	3
	- L' IDENTITÀ -----	3
	- LA GESTIONE DEL PATRIMONIO -----	26
	- L' ATTIVITÀ EROGATIVA -----	44
	I DATI -----	44
	LE AREE SETTORIALI DI INTERVENTO -----	54
	AMBIENTE -----	54
	ARTE E CULTURA -----	74
	RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO -----	95
	SERVIZI ALLA PERSONA -----	118
	- LA VALUTAZIONE DELL' ATTIVITÀ EROGATIVA -----	138
	- L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE -----	190
	- FILANTROPIA E VOLONTARIATO -----	194
	- IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ -----	195
>	2. DELIBERAZIONE -----	211
>	3. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE -----	213
>	4. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE -----	219
>	5. SCHEMI DI BILANCIO -----	223
>	6. NOTA INTEGRATIVA -----	227
>	7. ALLEGATI -----	283
	Schemi di bilancio di Fondazione Cariplo - Iniziative patrimoniali S.p.A. ----	287
	Elenco contributi -----	290



# 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE

## L'IDENTITÀ

### *La storia: una lunga tradizione*

#### La storia

**LA FONDAZIONE  
NASCE NEL 1991,  
MA HA DUECENTO ANNI  
DI TRADIZIONE ALLE  
SPALLE**

La Fondazione Cariplo rappresenta la continuazione storica della Cassa di Risparmio delle Province Lombarde, istituita a Milano il 12 giugno 1823. Formalmente è nata nel 1991, a seguito del processo di ristrutturazione del sistema bancario dettato dalla legge "Amato-Carli". Le sue radici però affondano in tempi molto più remoti. Nel 1816, l'Impero austriaco, dopo aver sconfitto Napoleone, si trovò ad amministrare un ampio territorio italiano, compresa la Lombardia.

In considerazione delle terribili condizioni di povertà create per le devastazioni prodotte dalla lunga stagione delle guerre napoleoniche, l'Amministrazione austriaca decise di affidare a un gruppo di notabili milanesi di provata onestà e capacità il compito di organizzare e gestire un'attività filantropica di sostegno alle fasce più disagiate della popolazione, nonché di finanziamento alle attività economiche.

Venne creato un organismo, la Commissione Centrale di Beneficenza (nome che ancora oggi contraddistingue l'organo di indirizzo della Fondazione) che, raccolto un cospicuo patrimonio, grazie soprattutto a donazioni private, iniziò la propria attività.

Si pose allora il problema di come utilizzare le ampie risorse rimaste disponibili grazie agli oculati investimenti della Commissione. Venne così la







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

proposta, da parte dell'Amministrazione austriaca, di creare, sulla scorta dell'esperienza della Cassa di Risparmio di Vienna, la Cassa di Risparmio di Milano che, negli anni successivi, venne espandendosi in tutto il territorio lombardo, acquisendo la denominazione di Cassa di Risparmio delle Province Lombarde.

La Cassa di Risparmio delle Province Lombarde nacque dunque nel 1823, per impulso del conte Giovanni Pietro Porro, in una delle più fiorenti regioni dell'impero austriaco con la funzione di favorire la formazione del risparmio familiare nell'area lombarda.

Nel secondo dopoguerra, la Cassa fu fra i protagonisti della ricostruzione di Milano. Gli anni Cinquanta, quelli del boom economico italiano, videro accrescere l'impegno nel credito a medio termine, soprattutto a favore delle imprese di minori dimensioni, attraverso la costituzione del Mediocredito Lombardo.

### Il quadro normativo

**LA LEGGE AMATO-CARLI  
E LA SENTENZA  
DELLA CORTE  
COSTITUZIONALE  
DEL 2003: PASSAGGI  
FONDAMENTALI  
NELLA STORIA DELLA  
FONDAZIONE**

Formalmente la Fondazione Cariplo è nata nel dicembre 1991, in seguito al processo di ristrutturazione dettato dalla legge "Amato-Carli" e finalizzato ad avviare un ampio processo di trasformazione del sistema creditizio italiano. La legge prevedeva, come accennato, che le originarie Casse di Risparmio conferissero le loro attività creditizie a nuove società per azioni.

Le Casse conferenti, che hanno poi assunto la denominazione di Fondazioni, hanno inizialmente mantenuto il pacchetto azionario di controllo delle nuove società. Le Fondazioni avevano, quale missione istituzionale, quella di proseguire nell'attività filantropica di beneficenza svolta fino ad allora dalle Casse.

A fine anni '90, in ottemperanza alla riforma Ciampi-Amato (legge delega n.461 del 1998 e decreto legislativo n.153 del 1999) la Fondazione ha completato definitivamente il processo di dismissione del controllo di Cariplo Spa, avviando un importante progetto industriale di sviluppo, basato sull'integrazione fra Cariplo e Banco Ambrosiano Veneto, che ha portato alla costituzione di Banca Intesa, gruppo creditizio ai vertici del sistema nazionale, e che ha permesso alla Fondazione di proiettarsi, grazie ai proventi derivanti dalla cessione della propria partecipazione, tra le prime fondazioni al mondo per patrimonio.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

La Corte Costituzionale, nella sentenza n. 300 del 2003, ha chiarito, rafforzato e confermato la natura giuridica privata delle Fondazioni di origine bancaria, ed ha utilizzato la peculiare espressione "soggetti dell'organizzazione delle libertà sociali", che ben rappresenta



la collocazione delle Fondazioni all'interno di quella "società di mezzo" che si situa a livello intermedio tra le istituzioni pubbliche e la comunità dei cittadini.

La detenzione di pacchetti azionari più o meno rilevanti delle aziende di credito, da elemento finalistico della riforma diviene, pertanto, mezzo per il raggiungimento degli scopi di utilità sociale cui è improntata l'operatività delle Fondazioni. Le fondazioni di origine bancaria hanno dunque l'onore e l'onere di ricoprire un ruolo finora vacante nel panorama istituzionale italiano (a differenza di altri scenari, europei e soprattutto nordamericani), gestendo e amministrando, in piena autonomia, importanti patrimoni, vincolati al perseguimento del pubblico interesse, ma svincolati dai pubblici poteri. Per fare questo è tuttavia necessario riuscire a declinare il concetto di "utilità sociale", espresso dal legislatore, mediante l'individuazione di finalità specifiche che sappiano esaltare le caratteristiche istituzionali di queste organizzazioni; in particolare si tratta di caratterizzare l'azione delle fondazioni di origine bancaria valorizzandone le differenze rispetto all'intervento pubblico.

### ***Il contesto di riferimento: la Lombardia, Novara e il Verbano Cusio Ossola territori all'avanguardia ed esigenti***

Per le sue peculiarità, Milano e la regione Lombardia possono essere considerate a tutti gli effetti un'area pilota, non solo per la forza trainante che hanno sempre dimostrato, ma soprattutto perché il livello di infrastrutturazione sociale e civile, da un lato, e l'emersione di nuovi bisogni sociali, dall'altro, costituiscono il terreno ideale per l'esercizio della funzione filantropica della Fondazione.

La Lombardia è la regione italiana che presenta la maggiore concentrazione di persone, attività economiche e ricchezza: con quasi 10 mln di abitanti ospita il 16,4% della popolazione nazionale complessiva. L'economia lombarda rappresenta oltre un quinto (22,3%) del PIL nazionale. In Lombardia lavora il 19,2% del totale degli occupati italiani, con un tasso di disoccupazione pari, secondo l'ultimo dato disponibile relativo al terzo trimestre 2013, al 7,7% contro l'12,8% a livello nazionale. E' anche la regione con la più alta spesa per ricerca



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

**IN LOMBARDIA  
SI CONTANO 1802  
FONDAZIONI, IL 29%  
DEL TOTALE  
NAZIONALE**

e sviluppo – il 22,2% del totale nazionale - e occupa il 20,9% del personale addetto a tale funzione. Considerando solamente il mondo delle imprese, tali quote salgono, rispettivamente, al 28,0% ed al 26,7%. Limitando l'analisi alle istituzioni nonprofit, l'incidenza regionale raggiunge il 52,7% delle spese e il 37,5% dell'occupazione (dati Istat, 2014 riferiti al 2012).

Oltre al noto rilievo sul versante economico-finanziario, la Lombardia presenta un analogo livello di sviluppo delle infrastrutture sociali e civili. È la regione con il più alto numero di università, ospita 5 dei 16 atenei privati attivi in Italia ed evidenzia un particolare sviluppo anche nel settore nonprofit. Secondo gli ultimi dati censuari disponibili (Istat, 2013) le istituzioni *nonprofit* lombarde rappresentano il 15,3% del totale nazionale, i volontari sono il 17,1%, gli addetti retribuiti il 24,4%, tutti dati in forte crescita rispetto alla rilevazione precedente (1999). In particolare, la regione evidenzia un radicamento delle organizzazioni attive nella "cooperazione e solidarietà internazionale" (862 pari al 24,2% del totale nazionale), nella "filantropia e promozione del volontariato" (1.060, pari al 21,9%) e nell'"istruzione e ricerca" (2.998, pari al 19,3%).

Con riferimento alle forme giuridiche, la principale peculiarità della Lombardia sono le fondazioni; se ne contano infatti 1.802, il 29% del totale nazionale, che occupano 50.380 addetti, pari al 54,9% degli addetti complessivi di questo tipo di istituzioni. Molto sviluppata è infine anche la cooperazione sociale: in Lombardia hanno sede circa 1.750 cooperative sociali, che rappresentano 15,5% delle istituzioni, il 19,7% del personale retribuito e il 28,2% dei volontari attivi a livello nazionale in questo settore.

La presenza di un sostanziale benessere non mette però il territorio lombardo al riparo da problemi sociali. Anzi, proprio le condizioni di contesto rappresentano un terreno fertile per l'emersione di nuovi fenomeni che necessitano di nuove risposte. Si pensi, ad esempio, ai flussi migratori, che determinano una presenza di cittadini stranieri pari all'11,3% della popolazione regionale - a fronte di un dato medio nazionale dell'8,1% - e al 22,9% degli stranieri residenti in Italia; oppure ai problemi di pressione ambientale, consumo del territorio, inquinamento delle acque e dell'aria, congestione da traffico determinati dall'intensità delle attività economiche svolte nella regione.

Proprio questo contesto costituisce il laboratorio sociale nel quale trova la massima possibilità di successo il ruolo della Fondazione che mira a mobilitare le risorse del territorio nell'ideazione, sperimentazione e valutazione di risposte innovative a problemi emergenti e sedimentati in campi e settori non presidiati dalla pubblica amministrazione e dalle imprese private.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### *La missione e la strategia*

#### La missione

La Fondazione è una risorsa volta ad aiutare le istituzioni sociali e civili a servire meglio la propria comunità.

È una risorsa, perché dispone di un patrimonio (economico, di professionalità e di reputazione) che non è utilizzato per perseguire finalità di profitto ma messo gratuitamente a disposizione della comunità, delle istituzioni e delle organizzazioni attive sul territorio per facilitare il convergere dei loro sforzi, competenze e disponibilità, così da agevolare la risoluzione di problemi rilevanti per la collettività.

È volta ad aiutare, perché la Fondazione svolge un ruolo sussidiario rispetto a quello delle organizzazioni che le comunità sono in grado di esprimere autonomamente, sia nella società civile sia a livello istituzionale. La Fondazione non si propone dunque, con la propria azione, di sostituirsi agli enti che perseguono finalità di pubblico interesse e che sono autonoma espressione del tessuto sociale; né tantomeno all'azione dei poteri pubblici. Una simile funzione sostitutiva delle organizzazioni sociali e delle istituzioni non sarebbe, infatti, né opportuna (poiché le organizzazioni più vicine al livello ove i problemi si generano sono probabilmente meglio attrezzate per risolvere i problemi stessi), né legittima (poiché la Fondazione non trova origine e legittimazione nella scelta politica dei cittadini e neppure in una loro libera decisione associativa). Al contrario, l'azione della Fondazione mira a valorizzare l'insieme delle risorse e della capacità delle comunità a farsi direttamente carico dei suoi problemi. La Fondazione sostiene la progettualità delle organizzazioni nonprofit della società civile che rappresentano le fondamentali infrastrutture sociali del nostro sistema pluralistico e democratico. Sono queste, infatti, le organizzazioni che maggiormente necessitano di essere rinforzate per aumentare il pluralismo delle risposte ai bisogni, per migliorare il tessuto delle relazioni umane tra le persone,





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

per creare un clima di fiducia e di reciproca comprensione, per aumentare le occasioni di partecipazione di tutti i cittadini alla vita delle comunità, per ridurre i rischi di esclusione sociale e civile che in alcuni casi possono assumere caratteristiche anche più gravi di quelli derivanti dalla sola privazione economica. L'azione della Fondazione Cariplo mira dunque a dare contenuto e sostegno concreto alla pratica della sussidiarietà attraverso il rafforzamento delle infrastrutture sociali. La Fondazione serve meglio la propria comunità avviando quelle azioni che mirano a dare risposta a bisogni insoddisfatti e/o inespressi sul piano sociale, culturale ed economico oppure a identificare risposte più efficaci ed efficienti a bisogni già noti.

La formula "Fondazioni espressione delle libertà sociali", ribadita dalla Corte Costituzionale nel 2003 con le sentenze nn. 300 e 301, indica espressamente l'esistenza di una missione definita, di un obiettivo dell'attività umana non puramente residuale, complementare e accessoria, ma strutturale e costitutivo dell'esperienza di vita comune: una dimensione autonoma e non semplicemente di soccorso o supporto alle possibili carenze del "pubblico" o del "privato a fine di lucro". Il rafforzamento del Terzo Settore e il sostegno allo sviluppo economico delle comunità, attraverso la cultura, la ricerca scientifica e la tutela dell'ambiente, trovano qui il riconoscimento delle proprie buone ragioni costituzionali, indipendenti e complementari rispetto a quelle degli altri due settori.

Questa missione costituzionale delle fondazioni di origine bancaria, strutture della società civile radicate in secoli di attività a vantaggio delle loro comunità di riferimento, ne comporta la loro autonomia.

**LA CRISI ECONOMICA  
SPINGE PIÙ CHE MAI  
LA FONDAZIONE A  
PROMUOVERE UN NUOVO  
RUOLO AGGREGANTE TRA  
IL SOGGETTO PUBBLICO E  
IL MERCATO**

La crisi economica internazionale, che ha duramente colpito l'Italia, e la conseguente recessione, sollecitano una riflessione a tutto campo alla Fondazione e la spingono oggi più che mai a farsi soggetto promotore di un nuovo ruolo propositivo e aggregante tra il soggetto pubblico e il mercato. È sempre più emergente la necessità di investire sulle risorse eccellenti dei territori all'interno di una condivisione delle visioni di lungo termine. È necessario quindi

creare le condizioni affinché le organizzazioni e le persone possano reagire alle situazioni critiche e formare comunità resilienti.

Per fare questo è essenziale che la Fondazione prosegua nell'ascolto del territorio, promuovendo la capacità di lettura comune dei problemi e la loro analisi intersettoriale e interdisciplinare.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### La visione

L'azione della Fondazione Cariplo, risorsa sussidiaria al servizio delle organizzazioni della società civile e delle istituzioni, è orientata a migliorare le condizioni di vita delle persone attraverso lo sviluppo sociale ed economico delle comunità di riferimento, a favorire il riconoscimento — ribadito anche dalla Costituzione Italiana — della loro unicità e dignità e il raggiungimento della loro autonomia.



Dal punto di vista delle persone, la Fondazione — attraverso criteri meritocratici — vuole contribuire a creare le condizioni che consentano a ognuno di sviluppare appieno le proprie capacità, di realizzare la propria personalità e di perseguire liberamente la propria vocazione. Questa libera realizzazione personale è spesso condizionata, e nello stesso tempo può trarre giovamento, dall'esistenza di una vita di relazione ricca e significativa con le altre persone. Proprio nella costruzione di una rete significativa di relazioni personali risiede spesso, il reale "ben-essere" delle persone.

### Il ruolo e le funzioni della Fondazione Cariplo

Missione e visione devono tradursi nella precisa determinazione del ruolo e delle funzioni che la Fondazione intende svolgere attraverso la sua azione filantropica, ovvero i "modi" più appropriati per ottenere un migliore impatto sociale.

### Soggetto filantropico innovatore

La Fondazione Cariplo si propone di svolgere il peculiare ruolo di "soggetto filantropico innovatore" che — in considerazione della sua natura privata e indipendente — attiva nuove e più efficaci soluzioni ai problemi che caratterizzano il sistema sociale ed economico entro cui essa agisce. Il ruolo di soggetto innovatore è garantito dal fatto che la Fondazione non risponde né alle logiche dei cicli politici e della gestione del consenso né ai vincoli economici di mercato, potendo assumere rischi preclusi ad altri soggetti.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

**LA FONDAZIONE  
PROMUOVE LA  
COLLABORAZIONE  
TRA ISTITUZIONI  
FILANTROPICHE,  
ISTITUZIONI PUBBLICHE E  
IMPRESE**

Sostenere la capacità di ideare, sperimentare e valutare nuovi modelli d'intervento consente di aumentare l'efficacia delle politiche, riducendo gli sprechi e concentrando l'azione collettiva sui modelli più efficaci. Sostenere attività innovative significa dar voce a quei progetti capaci di rispondere alle esigenze della collettività attraverso miglioramenti nei processi e nei contenuti.

### **Soggetto catalizzatore orientato alla creazione di partnership nazionali e internazionali**

La Fondazione promuove la collaborazione con altre istituzioni filantropiche locali, nazionali e internazionali, istituzioni pubbliche e imprese, perché dall'interazione tra questi soggetti derivano le condizioni di successo di una comunità e di un territorio. Nessun soggetto da solo — in un contesto a complessità crescente — può infatti risolvere oggi i problemi collettivi. Attivazione e convergenza di forze diverse, negoziazione dei rispettivi apporti, lavoro di rete in grado di integrare energie pubbliche e privato-sociali, possono innescare soluzioni più robuste e con maggiori probabilità di successo.

La possibilità della Fondazione di contribuire alla risoluzione dei problemi collettivi non deriva solo dalle risorse messe a disposizione, ma anche dalla sua capacità di individuare priorità, cogliere opportunità, progettare soluzioni condivise, esercitando così una funzione "segnalatica" e anticipatrice delle risposte più efficaci.

La Fondazione può, in tal senso, diventare un autentico catalizzatore delle risorse del territorio, in grado di convocare attorno a tavoli progettuali tutti gli attori interessati a rispondere a un bisogno della collettività per identificare soluzioni e mettere in moto risposte che tengano conto di tutti gli interessi coinvolti. La creazione di occasioni di confronto e la costituzione di vere e proprie *partnership* tra soggetti collettivi e agenzie di varia natura per affrontare problemi della comunità può consentire di conseguire diversi risultati apprezzabili: migliora la comunicazione tra attori e servizi diversi, sviluppa l'attitudine ad analizzare i problemi e a progettare gli interventi, incoraggia la definizione di aree di competenza specializzata, favorisce l'integrazione delle iniziative, stimola a introdurre processi di riflessione critica.

### **Valorizzazione, crescita e diffusione della conoscenza**

La Fondazione è sempre più la sede di convergenza di competenze e di esperienze maturate sia nell'esercizio della sua attività *grant making*, sia attraverso il sostegno di progetti di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITÀ

organizzazioni e l'esecuzione di progetti propri e del Terzo Settore, delle istituzioni scientifiche, culturali e ambientali, sia attraverso l'analisi dei problemi che essa affronta in prima persona.

La Fondazione può svolgere non solo il ruolo di sostenitore filantropico ma anche quello di sviluppare, aggregare, diffondere e valorizzare la conoscenza. Lo può fare favorendo il confronto e il dibattito, promuovendo la discussione e l'apprendimento dai successi e dagli errori, rendendo disponibile la conoscenza maturata.

Al ruolo di sostenitore filantropico si affianca così quello di promotore della conoscenza, valore aggiunto non secondario nella società attuale, connotata da una forte richiesta di competenze avanzate.

### I principi dell'azione della Fondazione Cariplo

La Fondazione svolge il proprio ruolo e le proprie funzioni adottando alcuni principi di fondo che ne caratterizzano l'azione filantropica. Si tratta di principi che identificano lo stile operativo della Fondazione.

#### Scelta erogativa

Per svolgere le proprie funzioni – in particolare quelle di catalizzatore degli attori e delle conoscenze – la Fondazione decide di adottare il modello del *grant-maker* e di non svolgere attività operativa e gestionale diretta. Agire da *grant-maker* non significherà tuttavia limitarsi alla pura e semplice erogazione di contributi, ma svolgere questa attività con una prospettiva strategica, selezionando priorità di intervento coerenti con le funzioni che la Fondazione intende svolgere.

**LA FONDAZIONE È  
UN GRANT-MAKER,  
NON SVOLGE ATTIVITÀ  
OPERATIVA DIRETTA**

#### Promozione degli approcci imprenditoriali a favore dell'auto-sostenibilità

Una crescita matura delle comunità si fonda sulla presenza d'istituzioni e organizzazioni professionalmente evolute, solide e durevoli. La Fondazione può incentivare in esse l'adozione di consapevoli approcci imprenditoriali volti all'auto-sostenibilità dei progetti e degli enti finanziati.

L'azione della Fondazione non mirerà dunque a risolvere in prima persona i problemi (scopo impossibile da realizzare date le risorse limitate a disposizione), ma contribuirà ad ac-





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

crescere le capacità sociali di creare soluzioni ai problemi stessi, anche grazie al sostegno di soggetti in grado di divenire autonomi che di quei problemi si facciano espressamente carico. Questa funzione di sostegno alla creazione e al consolidamento di soggetti sociali autonomi caratterizzerà l'azione e l'attitudine della Fondazione nei confronti dell'intero Terzo Settore.

Il ruolo della Fondazione Cariplo si caratterizzerà per il sostegno al decollo di progetti e organizzazioni che siano poi in grado di camminare sulle proprie gambe, raccogliendo finanziamenti da altri soggetti "filantropici", trovando sostegno nell'amministrazione pubblica e/o reggendosi sul mercato quando ciò sia possibile. Se così non fosse, le risorse della Fondazione si troverebbero vincolate per lunghi periodi e difficilmente potrebbero essere dirottate verso usi alternativi.

Questo ruolo di promotore degli approcci imprenditoriali può essere svolto non solo attraverso il finanziamento filantropico, ma anche attraverso l'avvio di progetti propri e partecipati o tramite investimenti patrimoniali o forme miste comprese entro gli ambiti dei *Mission/Programme Related Investment* o della *Venture Philanthropy*. In questo senso, la ricerca degli strumenti più adatti e flessibili potrà rappresentare un mezzo efficace per incentivare un'ottica di lungo termine nel Terzo Settore.

### Venture Philanthropy

Per fornire risposte più adeguate a bisogni più complessi e rilevanti, la Fondazione si prefigge di realizzare una maggiore integrazione fra attività filantropica e attività di gestione del patrimonio. Facendo tesoro delle esperienze sin qui realizzate, ad esempio nel settore dell'*housing* sociale e del trasferimento tecnologico, la Fondazione si prefigge di esplorare nuove modalità di intervento nel settore dell'*"Impact investing"*, coerenti con la Strategia dei quattro settori prioritari di intervento: Arte e cultura, Ambiente, Servizi alla Persona e Ricerca scientifica.

### Soggetto aperto al confronto nazionale e internazionale

La Fondazione Cariplo, pur operando prevalentemente nel territorio della Lombardia, di Novara e del Verbano Cusio Ossola, è consapevole che molti dei problemi sociali, ambientali, culturali e scientifici trovano una comunanza di analisi e di approcci operativi su tavoli internazionali. Pur in contesti differenti, alcune fondazioni internazionali si stanno confrontando con problemi sociali e culturali simili a quelli del nostro territorio. Il particolare status delle fondazioni, che le assegna a un ambito filantropico e non competitivo, permette lo scambio delle conoscenze, l'apertura e la trasparenza dei dati e degli esiti, quando non addirittura la messa a punto di progetti o metodi comuni d'intervento.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

Poiché la Fondazione intende misurarsi con le migliori competenze oggi disponibili, è aperta a confronti nazionali e internazionali sui temi per essa rilevanti e intende svolgere un ruolo di primario attore nel dibattito della Filantropia internazionale. Il confronto dei progetti implementati e/o sostenuti nel proprio territorio con altre realizzazioni eccellenti può proficuamente attivare processi interni di miglioramento.

Inoltre, la consolidata esperienza della Fondazione le permette di esprimere la propria voce attenta anche negli indirizzi e nelle tendenze della filantropia internazionale.

### Trasparenza e Carta delle Fondazioni

La Fondazione, si è detto, è al servizio della società in cui opera. Da questo discende anche la necessità di adottare comportamenti trasparenti e aperti che non solo rendano conto di quanto fatto ma che indirizzino il fare con criteri di obiettività e scientificità.

L'Acri, Associazione delle Casse di Risparmio Italiane, a cui la Fondazione Cariplo è associata, ha stilato nel 2012 la "Carta delle Fondazioni" e ne ha raccomandato l'adozione da parte dei propri associati. La Carta stabilisce rigorosi criteri di gestione e di trasparenza. La Fondazione Cariplo, ha accolto tali criteri e unitamente al proprio Codice Etico, è quindi in grado di porsi a livelli di eccellenza delle prassi etiche.

### Obiettivi Strategici

I recenti mutamenti sociali ed economici, e in particolare gli effetti della grande crisi economica e finanziaria, hanno posto all'attenzione nuovi fenomeni di esclusione. S'impongono, quindi, nuove priorità, che sono espressione di fenomeni complessi che toccano trasversalmente tutti i settori in cui la Fondazione Cariplo opera: l'ambiente, la ricerca scientifica, la cultura, i servizi alla persona. Per affrontare questi problemi, la Fondazione orienterà la propria attività in particolare verso alcuni obiettivi strategici





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITÀ

trasversali. Diventano oggi prioritari — anche se non esclusivi — gli aspetti legati alla crescita culturale e professionale dei giovani e alla loro valorizzazione sociale, le ripercussioni sul tessuto sociale della crisi del welfare pubblico e la necessità di operare in senso globale sul benessere della persona e per la difesa della sua dignità all'interno delle comunità. A queste sfide si affiancano gli obiettivi settoriali che hanno finora contraddistinto l'intervento della Fondazione.



### *Crescita dei giovani e loro valorizzazione sociale.*

La difficoltà di realizzazione personale dei giovani in ambito sociale, professionale e di partecipazione attiva rappresenta un fattore di criticità cruciale per lo sviluppo del paese.

Nell'affrontare tale rischio di esclusione sociale, il ruolo di analisi e intervento della Fondazione può essere strategico per offrire un più ampio spettro di scelte ai giovani, nell'ambito educativo, della formazione del capitale umano, dell'accesso al lavoro e della partecipazione alla vita pubblica, anche attraverso il coinvolgimento delle organizzazioni della società civile.

### *Coesione sociale, beni comuni e welfare comunitario*

La crisi economica ha amplificato le conseguenze di profonde trasformazioni sociali e demografiche di lungo periodo, mettendo a rischio il sistema delle relazioni sociali, il patrimonio culturale, il capitale umano e la qualità ambientale dei territori. La Fondazione intende contribuire al miglioramento della coesione sociale attraverso la crescita di reti di prossimità e favorendo lo sviluppo del protagonismo delle comunità. In questo senso, la Fondazione può svolgere un ruolo catalizzatore di risorse e di attivatore di progetti di welfare sussidiario condiviso dalle comunità. Il rafforzamento dei vincoli di convivenza civile attraverso il sostegno al welfare di comunità può diventare quindi un obiettivo nel quale la vita dei singoli s'integra nella dimensione di un comune benessere sociale.

### *Benessere della persona*

La complessità dell'essere umano nella sua globalità cognitiva, affettiva e relazionale e nella sua natura biologica non riceve l'attenzione necessaria a garantire il raggiungimento dei sempre più elevati livelli di qualità della vita a cui si aspira nelle società contemporanee. Per rispondere a tale bisogno, la Fondazione si propone di contribuire ad individuare



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L' IDENTITA'

le condizioni che consentano a ciascuna persona di perseguire uno stato di benessere complessivo, che abbracci le tre dimensioni dell'essere umano, quella fisica, quella psicologica-emozionale e quella sociale.

### *La struttura e i processi di governo e di gestione*

#### **Gli Organi**

##### PRESIDENTE

Giuseppe Guzzetti

##### COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Commissari:** Giovanna Alquati, Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti<sup>1</sup>, Cesare Cadeo, Renato Cerioli, Marco Antonio Dell'Acqua, Ugo Dozzio Cagnoni, Andrea Flumiani, Alberto Fontana, Elio Fontana, Giovanni Fosti, Giorgio Gaspari, Vera Kupper Staub, Mauro Magatti, Alberto Mantovani, Maria Caterina Marazzini, Andrea Mascetti, Rodolfo Mastro, Maria Grazia Mattei, Remigio Moratti, Carlo Maria Mozanica, Mario Romano Negri, Giorgio Pastori, Adriana Calogero Pavin, Giovanni Peli, Paola Pessina, Marco Pierotti, Riccardo Previtali, Renzo Rebecchi, Don Gino Rigoldi, Enrico Rossi, Sergio Silvotti, Carla Torselli, Carlo Vimercati, Francesca Zanetta.

##### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**Presidente:** Giuseppe Guzzetti

**Vice Presidenti:** Carlo Sangalli, Mariella Enoc

**Consiglieri:** Catia Bastioli, Paola Bignardi, Sonia Cantoni, Cristian Chizzoli, Rocco Corigliano, Arnoldo Mosca Mondadori.

<sup>1</sup> Deceduto in data 27/02/2015



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### COLLEGIO SINDACALE

**Presidente:** Andrea Bignami

**Sindaci Effettivi:** Giovanni Frattini, Damiano Zazzeron

**Sindaci Supplenti:** Luigi Bolis, Paolo Corsi.

### SEGRETARIO GENERALE

Sergio Urbani (in carica dal 19/01/2015)

### **Le Commissioni Consultive**

Trovandosi di fronte a numerosi e diversi contesti, la Fondazione Cariplo si è strutturata al suo interno in modo da poter valutare ciascun caso sulla scorta di analisi approfondite, realizzate grazie al ricorso di periodici incontri delle commissioni e sottocommissioni consultive. Ecco l'elenco dei componenti.

**Commissione per gli indirizzi, il monitoraggio e la valutazione della gestione del patrimonio e delle partecipazioni della Fondazione:**

**Coordinatore:** Vera Kupper Staub

**Membri:** Mario Anghinoni, Marco Antonio Dell'Acqua, Ugo Dozzio Cagnoni, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Andrea Mascetti, Mario Romano Negri, Riccardo Previtali, Renzo Rebecchi, Carlo Vimercati.

*CdA: Rocco Corigliano*

**Commissioni per la redazione dei documenti programmatici pluriennali, per l'indirizzo e la valutazione delle attività erogative e filantropiche della Fondazione:**

**Sottocommissione Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico:**

**Coordinatore:** Alberto Mantovani

**Membri:** Giovanna Alquati, Giovanni Azzaretti<sup>1</sup>, Renato Cerioli, Andrea Flumiani, Alberto



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L' IDENTITA'

Fontana, Elio Fontana, Giorgio Gaspari, Remigio Moratti, Carlo Maria Mozzanica, Marco Pierotti, Enrico Rossi.

*CdA: Catia Bastioli.*

### **Sottocommissione Servizi alla Persona:**

**Coordinatore:** Alberto Fontana

**Membri:** Maurizio Ambrosini, Giovanni Battista Armelloni, Giovanni Azzaretti, Renato Cerioli, Andrea Flumiani, Giovanni Fosti, Mauro Magatti, Maria Caterina Marazzini, Rodolfo Masto, Maria Grazia Mattei, Carlo Maria Mozzanica, Adriana Calogero Pavin, Paola Pessina, Don Gino Rigoldi, Sergio Silvotti, Carla Torselli, Carlo Vimercati, Francesca Zanetta.

*CdA: Paola Bignardi.*

### **Sottocommissione Arte e Cultura:**

**Coordinatore:** Mario Romano Negri

**Membri:** Maurizio Ambrosini, Mario Anghinoni, Cesare Cadeo, Marco Antonio Dell'Acqua, Giovanni Fosti, Giorgio Gaspari, Alberto Mantovani, Andrea Mascetti, Maria Grazia Mattei, Remigio Moratti, Giorgio Pastori, Paola Pessina, Riccardo Previtali, Renzo Rebecchi, Sergio Silvotti, Carla Torselli, Francesca Zanetta.

*CdA: Arnoldo Mosca Mondadori.*

### **Sottocommissione Ambiente:**

**Coordinatore:** Ugo Dozzio Cagnoni

**Membri:** Giovanna Alquati, Mario Anghinoni, Giovanni Battista Armelloni, Cesare Cadeo, Andrea Flumiani, Maria Caterina Marazzini, Giorgio Pastori, Adriana Calogero Pavin, Giovanni Peli, Renzo Rebecchi, Enrico Rossi, Carlo Vimercati, Francesca Zanetta.

*CdA: Sonia Cantoni.*



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### Il personale

Parallelamente e di concerto con le strategie, la Fondazione ha operato negli ultimi anni per inserire nel proprio organico persone con requisiti e competenze specifiche per l'attività che sono chiamate a svolgere. Alla data del 31 dicembre 2014 l'organico della Fondazione si compone di 65 dipendenti (63,1 full time equivalent) e 11 collaboratori a progetto; l'età media del personale è di 41 anni.

#### Consistenza del personale dipendente e assimilato per titolo di studio

Titolo di studio	31.12.2014
Laurea	64
Diploma	7
Altro	5
Totale	76

### Gli enti strumentali

Per il perseguimento delle proprie finalità, la Fondazione Cariplo collabora anche con altri enti:

**La Fondazione per le Iniziative e lo Studio sulla multietnicità - ISMU** - (Presidente: Mariella Enoc), sorta nel 1991 come Istituto e divenuta Fondazione nel 1993, opera nel campo delle iniziative e dello studio sulla multietnicità con lo scopo di offrire alla collettività un centro gratuito di servizio per lo studio delle problematiche relative all'assistenza di gruppi etnici gravitanti nel territorio della regione Lombardia.

**La Fondazione Minoprio** (Presidente: Antonio Redaelli), divenuta ente privato nel 1981, si pone come obiettivi il perfezionamento della produzione, degli scambi e delle conoscenze della floro-orto-frutticoltura, attraverso iniziative scientifiche e tecnico-agricole, fornendo servizi e intrattenendo rapporti di collaborazione con Enti e Università estere.

**La Fondazione Housing sociale - FHS** - (Presidente: Francesco Abba Legnazzi) si costituisce nel giugno 2004 per volontà di Fondazione Cariplo con la partecipazione di Regione Lombardia e ANCI Lombardia, al fine di sperimentare soluzioni innovative per il finanziamento, la realizzazione e la gestione di iniziative di edilizia sociale promuovendo i valori della sussidiarietà, del pluralismo e dell'auto organizzazione.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

FHS è oggi un soggetto privato nonprofit che opera su scala nazionale per finalità di interesse pubblico e sociale e che si propone come centro di competenza, luogo di incontro e approfondimento di esperienze e questioni sul settore dell'housing sociale; ha assunto un ruolo di partner qualificato per lo studio e realizzazione delle progettazioni concrete all'interno del sistema nazionale dei fondi per l'abitare sociale e affianca quindi operatori pubblici e privati nella strutturazione di operazioni complesse e innovative per valorizzare e incrementare l'offerta abitativa in locazione. In particolare FHS offre una progettazione integrata tra il progetto urbano (definizione delle caratteristiche dell'insediamento e linee guida per la realizzazione degli immobili), il progetto sociale (individuazione dei servizi da insediare, *start-up* della comunità, formazione del gestore sociale e continuo monitoraggio dell'operazione) e il piano finanziario (analisi economico-finanziaria dell'investimento).

**FHS È UN SOGGETTO  
NON PROFIT CHE OPERA  
COME CENTRO DI  
COMPETENZA E INCONTRO  
SULL'HOUSING SOCIALE**

Nel 2014 la collaborazione tra Fondazione Cariplo e Fondazione Housing Sociale ha riguardato in particolare i seguenti progetti: Via Padova36 (ex Maison du Monde), Cenni di Cambiamento, Figino Borgo Sostenibile, AbitAgiovani", "Sottosoglia".

La **Fondazione Giordano dell'Amore** (Presidente: Federico Manzoni) è una Fondazione di diritto privato nata nel 1977 ma attiva dal 1967 su iniziativa del Prof. Giordano Dell'Amore (Finafrica). Dal 2006 opera con la missione di attivare e catalizzare le competenze e le risorse degli attori italiani per sviluppare progetti e modelli d'intervento nel settore della microfinanza nei paesi industrializzati e in via di sviluppo che siano in linea con *best practices* consolidate e diano un contributo rilevante allo sviluppo e all'innovazione del settore. La fondazione svolge, tra l'altro, le seguenti attività: organizzazione di *workshop* dal taglio fortemente operativo, su temi specifici della microfinanza, coinvolgendo esperti settoriali; assegnazione del Premio Europa e del Premio Internazionale, consistente in un fondo da destinare alla realizzazione di progetti di microfinanza, delle istituzioni operanti in linea con i principi di *best practices*; organizzazione dell'annuale conferenza Internazionale "*Present and Future of Microfinance: Transparency, Client Protection and Social Impact for a Sustainable Growth*". Membro della rete Italiana di Microfinanza (RITMI), dell'*European Microfinance Network* (EMN), dell'*European Microfinance Platform* (e.MFP) e dell'Ente Nazionale per il Microcredito, la Fondazione persegue l'obiettivo di divenire una piattaforma di supporto per il disegno e l'implementazione di progetti di microfinanza nel sud e nel nord del mondo in linea con le tendenze e le *best practices* del settore, favorendo lo scambio e la collaborazione dei diversi attori del settore.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### *Il bilancio della comunicazione*

#### **Oltre i numeri, puntiamo alle persone e alle emozioni**

Chi fa comunicazione sa che è buona regola, anche in questo ambito, partire dai dati per valutare le performance, mettendoli in relazione con gli obiettivi strategici: il bilancio è uno strumento importante per darne conto. I dati di cui disponiamo cristallizzano un trend in crescita; sempre più contatti, attraverso diversi canali, sempre più interazione. Eppure l'aspetto più significativo, che non emerge dai dati, è il

radicale cambio di impostazione nelle modalità, nei temi e nelle scelte comunicative che sta affiancando e arriverà a sostituire il modo di comunicazione istituzionale adottato fino ad oggi, che ha comunque portato notevoli risultati. Nel 2014 ha preso corpo una visione diversa che abbiamo riassunto in alcune parole chiave: ascolto, creazione, visione, emozione, pensiero, racconto.

**ASCOLTO, CREAZIONE,  
VISIONE, EMOZIONE,  
PENSIERO, RACCONTO:  
QUESTE LE PAROLE CHIAVE  
DELLA COMUNICAZIONE 2014**

Nella primavera dello scorso anno è nato un gruppo di lavoro sulla comunicazione, coordinato dal compianto Segretario Generale, Pier Mario Vello, che ha posto le basi per questo passaggio verso una comunicazione fatta di sintesi, non per forza legata al valore economico delle erogazioni, ma fatta utilizzando l'emozione e il racconto per distillare le cose più importanti di ciò che facciamo. Nel gruppo di lavoro sono quindi entrati a far parte rappresentanti degli organi, dipendenti e collaboratori, con una logica intersettoriale. Il gruppo ha condiviso la visione e un piano della comunicazione che è stato presentato a dicembre alla Commissione Centrale di Beneficenza, alla presenza dei membri del Consiglio di Amministrazione.

#### **I dati**

Alcuni dati servono a definire in senso assoluto la mole di informazioni e il pubblico che le riceve e soprattutto servono per sottolineare gli sviluppi sul fronte della comunicazione digitale, cui prestare sempre più attenzione sviluppando progetti di comunicazione integrata con gli altri media tradizionali.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

### La presenza e la reputazione sul web

Sul fronte del web: dal 1 gennaio al 31 dicembre il sito istituzionale [fondazione.cariplo.it](http://fondazione.cariplo.it) ha avuto più di 422.953 visite (nel 2013 erano state 385mila, +10%), una media di oltre 32.500 visite al mese. Considerando agosto un mese poco attivo, la media salirebbe a 41.500. Due dati però aggiungono ulteriore valore: più della metà delle visite è un pubblico nuovo (nuove sessioni 50,35%); e non si tratta di visite 'toccata e fuga' perché mediamente ogni visita porta alla lettura di più di tre pagine con circa 3 minuti impiegati. Un buon tempo, considerato che il web porta spesso a fenomeni di rapida lettura. C'è un elemento su tutti che mostra il passo in avanti fatto in questi anni: ancora nel 2011, uno dei punti di debolezza della notorietà della fondazione era il pubblico giovane, ancora poco avvezzo a relazionarsi con Fondazione Cariplo. La scelta di puntare sui nuovi media ha pagato: già nel 2013, infatti, c'era stato lo storico sorpasso: più del 51% dei visitatori al sito aveva un'età compresa tra i 18 e i 34 anni; nel 2014 questa componente è cresciuta ancora: il 61% dei visitatori ha un'età compresa in quella fascia.

Cresce notevolmente la quota dei visitatori che raggiungono il sito mediante dispositivi mobili: 34.835 attraverso smartphone (nel 2013 erano 18mila), 24.674 con tablet (contro 16mila dello scorso anno), anche se la maggior parte continua a collegarsi da computer.



### La visibilità internazionale in vista del 2015, anno di Expo

Il 2015 è un anno che mette Milano al centro dell'esposizione mondiale: Fondazione Cariplo sarà protagonista di sette eventi internazionali, sui temi dell'agroalimentare, dell'impresa sociale e in generale della filantropia, ospitando a Milano centinaia di rappresentanti delle organizzazioni filantropiche e non profit del pianeta.

Questo fatto porta Fondazione Cariplo a dover essere sempre più visibile anche all'estero: i dati di sintesi dell'accesso di visitatori al sito internet mostrano già nel 2014 una crescita di interesse in questo senso, con quasi 21mila visite dall'estero (nel 2013 erano state circa 20mila); 2677 visitatori dagli Stati Uniti, 2434 dal Regno Unito, 1552 dal Brasile, 1544 dalla



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'



Svizzera, 1468 dalla Francia, 1399 dalla Germania, 1166 dalla Spagna, 1148 dal Belgio, 460 dai Paesi Bassi.

### I social network: sempre più fan, sempre più interazione

La pagina Facebook ha avuto nel 2014 un forte incremento per numero di fan: da 5652 a 8725 "Mi piace". Il 38% di essi sono nella fascia fra i 25 e 34 anni, 26% nella fascia fra i 35 e i 44 anni, il 15% fra i 45 e 54 anni, segno che il canale raggiunge un pubblico mediamente giovane, ma non solo: anche la fascia di età superiore è presente e partecipa alle conversazioni.

Milano è sempre la città più coinvolta (3368 fan) ma si contano fan da 37 paesi nel mondo!

Per quanto riguarda Twitter il profilo, aperto a settembre 2012, aveva 2361 followers a febbraio 2014, che sono quasi raddoppiati dopo un anno: a febbraio 2015 contava infatti 4473 followers.

Il canale YouTube fino ad oggi è stato usato come strumento di servizio, in appoggio a quelli già a disposizione, per promuovere le attività istituzionali: nel 2014 ha toccato le 42.542 visualizzazioni contro le 21.690 dell'anno precedente.

### Il caso della campagna #menotassepiuerogazioni

I social network sono uno strumento importante per creare una comunità attorno a Fondazione Cariplo; ma possono essere anche un potente strumento di condivisione dal basso di campagne mirate ad un obiettivo: è stato il caso, sul finire dell'anno, dell'attività di informazione e sensibilizzazione



sulla questione della tassazione sulle rendite dei patrimoni delle fondazioni. Fondazione Cariplo ha sostenuto e promosso in maniera molto proattiva la campagna #menotassepiuerogazioni: l'attività ha di fatto preso il via con la pubblicazione di un videointervento



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

del presidente Guzzetti che spiegava il problema. In pochi giorni il video è stato visualizzato oltre 6000 volte, per poi arrivare a oltre 7100 visualizzazioni.

L'esempio della campagna è utile per comprendere la logica crossmediale con cui opera oggi Fondazione Cariplo, integrando i diversi strumenti: la campagna è infatti stata sostenuta dalla fondazione mediante:

- UFFICIO STAMPA:
  - \* Più di 100 articoli su tutti i principali giornali
  - \* 10 passaggi TV (tra cui TG1 RAI e TG La7)
  - \* 10 passaggi RADIO (tra cui Radio24, RadioRAI, Radio Montecarlo)
- Direct Mailing su DB Fondazione (circa 12mila indirizzi)
- Coinvolgimento delle Fondazioni di Comunità
- Contatto diretto con enti

CANALE/PARAMETRO	CONTATTI CERTI	CONTATTI POTENZIALI	STIMA MIN	STIMA MAX
<i>Like Pagina FB #menotassepiuerogazioni</i>	1.915	229.800	11.490	45.960
<i>TW con hashtag (Topsy)</i>	1.500		1.500	1.500
<i>TW account reachable 20 gg (Tweetreach)</i>		2.752.400	137.620	550.480
<i>YT video Guzzetti</i>	7.145		7.145	7.145
		<b>TOTALE:</b>	<b>157.755</b>	<b>605.085</b>

L'obiettivo ora è di rendere i social più utili a comunicare storie, valori, emozioni (oltre che informazioni di servizio) attorno ai quali unire le comunità virtuali.

### Gli eventi, momenti di ascolto

La comunità virtuale di Fondazione Cariplo si unisce a quella reale e cioè a tutte quelle persone incontrate nel corso dell'anno in occasione degli eventi organizzati: 25 le iniziative, i convegni, le conferenze, gli appuntamenti organizzati direttamente dall'Ufficio Comunicazione nel 2014; a questi hanno partecipato oltre 5300 persone (a cui si aggiungono più di 9mila persone che hanno seguito gli eventi attraverso le dirette streaming, allestite in alcune specifiche occasioni); la maggior parte degli eventi ha visto la presenza (anche in streaming) di traduttori nella lingua dei segni per le persone che non sentono.

Gli eventi stanno diventando sempre più un luogo di ascolto; con le moderne tecnologie infatti vengono raccolte in diretta anche domande a cui vengono date risposte in tempo reale.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'IDENTITA'

**DAL 1 GENNAIO AL 31  
DICEMBRE 2014 SONO  
STATI 24.770 GLI ARTICOLI  
DELLA NOSTRA RASSEGNA  
STAMPA CHE HANNO CITATO  
FONDAZIONE CARIPLO**

Da segnalare che nel 2014 la Fondazione per la prima volta nella sua storia ha organizzato una mostra: "Da Tiepolo a Carrà", allestita da ottobre 2014 a gennaio 2015 alle Gallerie d'Italia Piazza Scala, ha portato a Milano opere di altre fondazioni di origine bancaria. La mostra ha avuto un grande successo di pubblico e per l'occasione sono stati organizzati momenti di laboratorio per i bambini. Sempre a riprova della necessità di comunicare in maniera

cross-mediale, la mostra è stata promossa con strumenti che comprendevano video e campagne sui social, sui treni e attività di ufficio stampa.

### Le relazioni con i media

L'attività di ufficio stampa è intensa e costante: dal 1 gennaio al 31 dicembre 2014 sono stati 24.770 gli articoli, raccolti dalla nostra rassegna stampa quotidiana, che hanno parlato o citato Fondazione Cariplo; l'anno precedente erano stati circa 15mila: un incremento pertanto di notevole entità.

Il monitoraggio avviene sulla totalità delle testate italiane e dei siti internet (circa 4.000 testate tradizionali e 7.000 siti internet). Sul fronte delle radio e delle tv (regionali/nazionali) sono stati realizzati 150 passaggi, raddoppiando di fatto i passaggi del 2013, che erano stati 86.

Un discorso a parte merita la pubblicazione di articoli su riviste scientifiche, aspetto che va sottolineato per la sua importanza e per la sua autorevolezza. Per ciò che riguarda l'attività di divulgazione su riviste specialistiche, grazie alle elaborazioni ISI Thomson sul database Web of Science, nel corso del 2014 si registrano complessivamente 527 articoli in riviste internazionali e scientifiche peer-reviewed. Tali pubblicazioni riportano espressamente l'acknowledgement a Fondazione Cariplo. Nella tabella seguente si riporta l'elenco delle 20 riviste più importanti per impact factor su cui sono stati pubblicati articoli originati da progetti di ricerca finanziati da Fondazione Cariplo.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L' IDENTITA'

RIVISTA	DOCUMENTI	IMPACT FACTOR
<i>New England Journal Of Medicine</i>	3	54,4
<i>Nature</i>	8	42,4
<i>Nature Reviews Genetics</i>	1	39,8
<i>Lancet</i>	1	39,2
<i>Nature Reviews Molecular Cell Biology</i>	1	36,5
<i>Nature Materials</i>	3	36,4
<i>Nature Reviews Immunology</i>	1	33,8
<i>Nature Nanotechnology</i>	1	33,3
<i>Cell</i>	5	33,1
<i>Science</i>	6	31,5
<i>Nature Reviews Neuroscience</i>	1	31,4
<i>Chemical Society Reviews</i>	4	30,4
<i>Nature Photonics</i>	3	30,0
<i>Nature Genetics</i>	4	29,6
<i>Physiological Reviews</i>	2	29,0
<i>Nature Medicine</i>	5	28,1
<i>Progress in Polymer Science</i>	1	26,9
<i>Nature Methods</i>	1	26,0
<i>Nature Immunology</i>	1	25,0
<i>Lancet Oncology</i>	5	24,7
<i>Totale</i>	57	33,1

Fonte: InCites, 2015 (analisi basata sul database Web of Science)

### Lo storytelling

Nel 2014 è nata una nuova visione: sono stati avviati infatti grandi progetti di storytelling e narrazione, ad esempio sul progetto Distretti Culturali, sul progetto Welfare di Comunità, o ancora sull'housing sociale, con il progetto di georeferenziazione, tutti di facile fruizione sul web.



## LA GESTIONE DEL PATRIMONIO<sup>2</sup>

### Performance mercati 2014

Il 2014 è stato un anno particolarmente positivo per i mercati mondiali, ed è stato caratterizzato da una congiuntura macroeconomica in miglioramento, da politiche monetarie espansive e da tassi di inflazione contenuti.

Il mercato azionario statunitense, il cui peso rappresenta più del 50% della capitalizzazione azionaria mondiale, ha fatto registrare nuovi massimi storici, con l'indice S&P 500 che ha terminato il 2014 ben oltre la soglia dei 2.000 punti, beneficiando di una solida crescita economica, di una costante creazione di nuovi posti di lavoro e di una perdurante politica monetaria accomodante da parte della banca centrale americana.

**I MERCATI AZIONARI EUROPEI HANNO FATTO REGISTRARE PERFORMANCE POSITIVE GRAZIE ALLE POLITICHE ESPANSIVE VARATE DALLA BCE E ALLA SVALUTAZIONE DELL'EURO CONTRO LE PRINCIPALI VALUTE MONDIALI**

I mercati azionari europei, seppur caratterizzati da una crescita economica più contenuta, da tensioni causate dal debito pubblico dei paesi periferici dell'area euro e dalla crisi ucraina, hanno fatto registrare performance positive grazie alle politiche espansive varate dalla BCE ed alla svalutazione dell'euro contro le principali valute mondiali, che ha stimolato le esportazioni internazionali.

I mercati obbligazionari mondiali hanno allo stesso modo tratto beneficio dalle politiche espansive delle principali banche centrali mondiali, banca centrale giapponese, FED e BCE, che hanno mantenuto il costo del denaro sui minimi storici, varando inoltre massicci programmi di riacquisto di titoli di stato per iniettare ulteriore liquidità sui mercati finanziari.

<sup>2</sup> In ossequio alla normativa vigente, il bilancio della Fondazione, debitamente certificato, non recepisce integralmente le valutazioni di mercato di tutti i propri assets. Cionondimeno la rappresentazione a prezzi di

mercato del patrimonio è parte integrante dell'articolato insieme di criteri prudenziali adottato dalla Fondazione in relazione alla propria gestione finanziaria.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

INDICE	VALUTA	RENDIMENTO LORDO 2014
S&P 500	USD	13,5%
NASDAQ COMPOSITE	USD	15,6%
JAPAN NIKKEI 225	JPY	9,6%
EURO STOXX 50	EUR	2,4%
BOFA MERRILL LYNCH GLOBAL BROAD MARKET	EUR	7,6%
FTSE ALL-WORLD TR	EUR	20,4%

### **Performance d'esercizio del patrimonio a prezzi di mercato**

Il tasso di rendimento per l'esercizio 2014 del patrimonio a prezzi di mercato della Fondazione, al netto delle imposte maturate, è pari al 17,81%, largamente superiore rispetto al rendimento del *benchmark* di riferimento della Fondazione.

Tale overperformance è principalmente imputabile all'apprezzamento della partecipazione in Intesa Sanpaolo SPA tra il 31 Dicembre 2013 e la data di affidamento in gestione, 9 Aprile 2014, oltre che al positivo contributo della QUAMSIV SICAS SIF e della gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate.

SETTORE	PATRIMONIO		BENCHMARK	
	RENDIMENTO NETTO 2014	CONTRIBUTO	RENDIMENTO NETTO 2014	CONTRIBUTO
MONETARIO EURO	0,14%	0,02%	0,11%	0,01%
OBBLIGAZIONARIO PAESI SVILUPPATI	6,06%	2,10%	5,86%	2,22%
OBBLIGAZIONARIO PAESI EMERGENTI	6,95%	0,13%	6,96%	0,14%
AZIONARIO GLOBALE	25,90%	11,03%	8,86%	3,61%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	5,02%	0,35%	1,63%	0,12%
CONTRIBUTO ASSET ALLOCATION	4,61%	4,18%		
PATRIMONIO A PREZZI DI MERCATO		17,81%		6,10%





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Per quanto concerne la performance contabile, l'esercizio 2014 si chiude con un avanzo d'esercizio<sup>3</sup> pari a 545.676.427 Euro, rispetto ad un preventivo<sup>4</sup> per l'esercizio 2014 pari a 187.905.533 Euro. Per quanto riguarda il contributo degli strumenti finanziari all'avanzo d'esercizio:

- il risultato della gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate nel 2014 è stato pari a 51.033.876 Euro, al netto delle imposte maturate ed al lordo delle commissioni di gestione, ed al lordo della svalutazione di Intesa Sanpaolo SPA dal 9 Aprile 2014 al 31 Dicembre 2014, pari a -55.226.107 Euro;
- la rivalutazione della Quamvis Sca Sicav-Fis nel 2014, al lordo delle imposte maturate, è stata pari a 400.698.354 Euro, ed il risultato della negoziazione pari a 5.036.479 Euro.

### **Analisi di redditività pluriennale**

Al fine di analizzare la redditività pluriennale del patrimonio della Fondazione è opportuno calcolare due misure:

- il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto, per verificare se, realizzate le erogazioni, la Fondazione ha effettivamente incrementato il valore del patrimonio;
- il tasso di rendimento interno del patrimonio, che ne rappresenta la redditività complessiva, calcolato sulla base del valore iniziale e finale del patrimonio netto a prezzi di mercato e sulla base delle erogazioni realizzate nell'intero arco temporale (ivi inclusi gli accantonamenti al fondo erogazioni, al Fondo stabilizzazione delle erogazioni ed al fondo per il volontariato).

Tra il 1998 ed il 2014 la stima del valore del patrimonio netto a prezzi di mercato è passata da 6,18 Mld di Euro a 6,90 Mld di Euro e la Fondazione ha erogato circa 3,23 Mld di Euro (ivi inclusi gli ulteriori accantonamenti di cui sopra ed al netto delle revoche) corrispondenti ad una media di circa 190,05 Mln di Euro l'anno. Ciò corrisponde ad una percentuale prossima al 2,82% del valore medio del patrimonio a prezzi di mercato e prossima al 3,13% del valore contabile medio.

<sup>3</sup> Per maggiori dettagli riguardanti l'avanzo d'esercizio si rimanda alla Nota Integrativa.

<sup>4</sup> Approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza il 5 Novembre 2013.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Tra il 1998 ed il 2014 il tasso di variazione periodale del valore di mercato del patrimonio netto risulta pari a 11,54%, ed il tasso di rendimento interno al netto della fiscalità e delle erogazioni risulta pari al 3,71% su base annua, ovvero al 80,88% cumulato.

L'elevata diversificazione del patrimonio della Fondazione ed il rispetto puntuale delle regole prudenziali di investimento hanno consentito alla Fondazione di proteggere il proprio patrimonio, riuscendo a incrementarne il valore di mercato dopo le erogazioni, seppur in maniera inferiore rispetto al tasso d'inflazione italiana, a causa delle tre crisi finanziarie occorse dal 2001.

### **Principali accadimenti 2014**

Si riportano di seguito i principali accadimenti avvenuti nell'esercizio 2014:

- Gennaio 2014: la Fondazione ha perfezionato la vendita di 112.558 azioni di Cassa Depositi e Prestiti alla Fondazione Banco di Sicilia. Il prezzo unitario di vendita è stato pari a circa 64,19 Euro per azione per complessivi 7,225 Mln di Euro. Il prezzo di cessione coincide con quello al quale la Fondazione ha acquistato, nell'Aprile 2013, 1.045.897 azioni dal Ministero dell'Economia e delle Finanze.
- Aprile 2014: il Consiglio di Amministrazione della Fondazione ha deliberato la vendita delle partecipazioni quotate affidate in gestione a Quaestio Capital Management SGR SPA e integralmente coperte, in Assicurazioni Generali SPA (23.693.140 azioni ordinarie) ed in Mediaset SPA (7.116.200 azioni ordinarie). Il processo di disinvestimento della partecipazione in Mediaset SPA si è concluso nel Maggio 2014, generando una liquidità pari a circa 22,6 Mln di Euro. Il processo di disinvestimento della partecipazione in Assicurazioni Generali SPA è avvenuto in più tranche e si è concluso nel luglio 2014, generando una liquidità pari a circa 375,4 Mln Euro, la gran parte reinvestita nella Quamvis Sca Sicav-Fis.
- Aprile 2014: affidamento in gestione a Quaestio Capital Management SGR SPA della partecipazione in Intesa SanPaolo SPA. La partecipazione è stata conferita al valore di libro pari a 1,985 euro per ogni azione contro un valore di mercato a tale data pari a 2,494 euro per ogni azione.
- Aprile 2014: in concomitanza col predetto affidamento, il benchmark della gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate è stato modificato come segue: 50% Azioni ordinarie Intesa Sanpaolo SpA; 15% indice azionario mondiale (FTSE All World Developed TR in Local Currency); 35% indice monetario euro (JPM Cash Index Euro Currency 1 Month). Nel Settembre 2014, perfezionata la copertura del 50% del titolo Intesa SanPaolo SPA e completato il processo di dismissione delle partecipazioni Mediaset SPA e Generali SPA di cui al punto precedente, la Fondazione, continuando nel percorso



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

di diversificazione intrapreso negli ultimi esercizi, ha deciso di ridurre gradualmente (dal 50% al 30%) il peso di Intesa Sanpaolo SPA nel benchmark della gestione, con aumento pari passu dell'indice delle borse mondiali. Si è proceduto quindi ad una nuova modifica del benchmark della gestione: 30% Azioni ordinarie Intesa Sanpaolo SPA; 35% indice azionario mondiale (FTSE All World Developed TR in Local Currency); 35% indice monetario euro (JPM Cash Index Euro Currency 1 Month). Entro la fine del 2014 è stata perfezionata la copertura del titolo Intesa San Paolo SPA sino al 70% delle azioni detenute al fine di riallinearsi al suddetto banchmark.

- Giugno 2014: la Fondazione ha partecipato alla costituzione di BF Holding (corrispettivo versato pari a 50 Mln di Euro, corrispondente ad una percentuale di partecipazione al capitale sociale pari al 35,71%) che a sua volta ha acquistato il 79,24% della società Bonifiche Ferraresi SPA (il 60,37% da Banca d'Italia e la restante parte in seguito all'IPO obbligatoria). Tale investimento rientra nel portafoglio *Mission Connected Investments*.
- Luglio 2014: la Fondazione ha aderito all'OPA di Fincantieri SPA, acquistando 11 Mln di azioni ad un prezzo per azione pari a 0,78 Euro, per un investimento complessivo pari a circa 8,5 Mln di Euro. Al 30 Dicembre 2014 il prezzo di mercato di Fincantieri SPA era pari a 0,769 Euro/azione.
- Luglio 2014: l'aliquota sulle rendite finanziarie è passata dal 20% al 26% con l'eccezione dei titoli di stato dei paesi inclusi nelle *white list*, la cui aliquota è rimasta al 12,5%.
- Novembre 2014: la Fondazione ha versato, secondo gli impegni precedentemente assunti, 17,5 Mln di Euro nel Fondo Immobiliare Cà Granda gestito da Investire Immobiliare SGR. Al Fondo sono stati conferiti 1.300 unità immobiliari di proprietà della Fondazione Policlinico, principalmente ubicati a Milano, per un valore complessivo di circa 311 Mln di Euro. In seguito all'apporto la Fondazione Policlinico ha ceduto circa un terzo delle sue quote al Fondo FIA gestito da CDPi SGR. Il Business Plan prevede che il Fondo cederà sul mercato circa il 50% del suo portafoglio immobiliare entro 5/7 anni dall'avvio dell'operatività e valorizzerà la parte rimanente in chiave di housing sociale. La Fondazione Policlinico reperirà in questo modo i circa 200 Mln di Euro necessari per la realizzazione del nuovo ospedale. Al 31 Dicembre 2014, i sottoscrittori del Fondo erano: Fondazione Policlinico (61,56%), FIA-CDP investimenti (33,17%) e Fondazione Cariplo (5,27%).
- Novembre 2014: la Fondazione ha investito 10 Mln di Euro in CDP Reti SPA. Si ricorda che CDP Reti SPA, in precedenza detenuta da CDP SPA, è ad oggi così partecipata: per il 59,1% da CDP, per il 35% da State Grid International Development Limited e per il 5,9% da trentatre Fondazioni Bancarie e Casse di Previdenza. La Fondazione detiene ad oggi lo 0,19% del capitale sociale. Si ricorda che CDP Reti SPA detiene a sua volta il 30% del capitale sociale di Snam SPA ed il 30% del capitale sociale di Terna SPA.
- Novembre 2014: la Fondazione ha approvato l'aumento di capitale di Banca Prossima conseguente al conferimento dei due rami di azienda di Intesa Sanpaolo e Banco di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Napoli maggiormente legati al business no profit. Conseguentemente a tale aumento di capitale, la partecipazione della Fondazione in Banca Prossima SPA si è diluita passando dall'11,25% al 7,88%.

- Novembre 2014: il CDA della Fondazione, al fine di aumentare il rendimento atteso di lungo periodo, senza tuttavia generare rischi eccessivi nel breve periodo, ha approvato un nuovo benchmark della Quamvis Sca Sicav-Fis e della gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate.

\* A far data dal 1 Gennaio 2015, il benchmark della Quamvis Sca Sicav-Fis sarà così composto: JPM Cash EUR 3M, (4,00%); FTSE All World North America, (8,50%); Russell 2000, (2,20%); FTSE All World Developed Europe, (9,80%); FTSE Japan, (2,80%); FTSE All World Developed Asia Pacific Ex Japan, (1,90%); FTSE All World Advanced Emerging Ex China GDP Weighted, (6,15%); FTSE Frontier 50, (0,65%); BofA ML US Treasury, (9,80%); BofA ML Euro Government, (5,00%); BofA ML Japan Government, (5,50%); BofA ML Australia Government, (0,45%); BofA ML Non-EMU Europe Government, (1,45%); BofA ML US Corporate, (9,15%); BofA ML US High Yield Index, (3,90%); BofA ML Euro Corporate Euroland Issuers, (4,55%); BofA ML Global High Yield European Issuers, (1,95%); BofA ML Japan Corporate (2,10%); BofA ML Australia Corporate, (2,00%); BofA ML Sterling Corporate & Collateralized All Stocks UK Issuers, (2,35%); BofA ML High Grade Emerging Markets Corporate Plus, (2,90%); BofA ML Sovereign Bond EM Euro Hedged Custom (Q687), (2,90%); BofA ML Euro Inflation-Linked Government, (3,00%); FTSE Italia All Share, (2,50%); JPM Cash EUR 3M + 2,5%, (4,50%).

\* A far data dal 31 Gennaio 2015, il benchmark della gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate sarà così composto: 35% indice monetario euro (JPM Cash Index Euro Currency 1 Month); 35% indice azionario mondiale paesi sviluppati *high dividend yield*; 30% Azioni ordinarie Intesa Sanpaolo SpA.

- Dicembre 2014: la società Polaris Real Estate è stata fusa per incorporazione nella società Investire Immobiliare SGR SPA. La partecipazione della Fondazione al capitale di quest'ultima società è pari ora all'8,65%.
- Dicembre 2014: il portafoglio dei *Program Related Investments* ammonta complessivamente a circa 30,746 Mln di Euro. Ad oggi risultano impegnati ma non ancora richiamati *Program Related Investments* accordati all'Università degli Studi di Pavia (pari a circa 10,4 Mln di Euro) ed a favore dell'Università degli studi di Milano (circa 8,58 Mln di Euro).
- Dicembre 2014: è stata varata la "Legge di stabilità 2015" che prevede, tra le altre cose, un aumento retroattivo (dall'1 Gennaio 2014) della tassazione su utili e dividendi percepiti dalle Fondazioni. Nello specifico la quota imponibile sui dividendi percepiti passa dal 5% al 77,74%: l'imposta effettivamente dovuta è quindi pari al 21,38% (ossia il 27,5% del 77,74%). Il legislatore ha inoltre riconosciuto un credito d'imposta pari alla maggiore IRES dovuta nel 2014, usufruibile a partire dal 2016 e per i due esercizi successivi.



### *Asset allocation*

La Fondazione si prefigge, entro un orizzonte temporale di lungo periodo (almeno trentennale), di fornire risorse finanziarie, al netto di costi ed imposte, che consentano di destinare alle attività istituzionali un importo minimo del 2% del valore di mercato del patrimonio netto, ed al contempo di preservare il valore di mercato del patrimonio netto, rivalutato in base al tasso di inflazione italiano.

La Fondazione ritiene che i propri obiettivi finanziari risultino sostenibili nel lungo periodo in base ad un *benchmark* strategico corrispondente a una allocazione tendenziale dell'patrimonio a prezzi di mercato così composta:

ASSET CLASS	INDICI	PESO %
MONETARIO EURO	JP MORGAN 1 MESE CASH IN EURO	13,00%
OBBLIGAZIONARIO GLOBALE (PAESI SVILUPPATI ED EMERGENTI)	BOFA-ML GLOBAL BROAD MARKET EURO HEDGED	38,00%
	BOFA-ML EMERGING MARKET SOVEREIGN CUSTOM HARD CURRENCIES EURO HEDGED	2,00%
AZIONARIO GLOBALE (PAESI SVILUPPATI ED EMERGENTI)	FTSE ALL WORLD LOCAL CURRENCY	40,00%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	INDICE INFLAZIONE ITALIANA + 2% ANNUO	7,00%

Al 31 Dicembre 2014 la stima del patrimonio netto a prezzi di mercato risultava essere pari a circa 6,90 Mld di Euro. Alla data del 31 Dicembre 2013 la stima del patrimonio netto a prezzi di mercato risultava essere pari a circa 6,48 Mld di Euro.

Al 31 Dicembre 2014 il totale attivo a prezzi di mercato della Fondazione, al lordo delle imposte maturate, risultava essere pari a 8,019 Mld di Euro. Il totale attivo a prezzi di mercato era investito nei seguenti strumenti:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

TIPOLOGIA ATTIVO	CONTROVALORE	PESO
INVESTIMENTI LIQUIDI DIVERSIFICATI AFFIDATI AL GRUPPO QUAESTIO	7.343.964.949	91,58%
- di cui QUAMSIV SICAS SIF	5.399.948.710	67,34%
- di cui gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate (tra cui ISP)	1.944.016.239	24,24%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	521.646.890	6,50%
ALTRI ASSET	153.792.186	1,92%
PATRIMONIO A PREZZI DI MERCATO	8.019.404.024	100,00%

Al 31 Dicembre 2014 il totale attivo a prezzi di mercato della Fondazione, al lordo delle imposte maturate, risultava essere investito nelle seguenti *asset classes*:

ASSET CLASSES	CONTROVALORE	PESO	BENCHMARK
MONETARIO EURO	1.449.331.699	18,07%	13,00%
OBBLIGAZIONARIO GLOBALE (PAESI SVILUPPATI ED EMERGENTI)	2.915.972.303	36,36%	40,00%
AZIONARIO GLOBALE (PAESI SVILUPPATI ED EMERGENTI)	3.132.453.132	39,06%	40,00%
MISSION CONNECTED INVESTMENTS	521.646.890	6,50%	7,00%
PATRIMONIO A PREZZI DI MERCATO	8.019.404.024	100,00%	100,00%

### ***Analisi di Responsabilità sociale degli investimenti liquidi***

Da molti anni la Fondazione, nell'effettuare i propri investimenti liquidi, ha adottato un approccio ispirato a criteri di responsabilità sociale al fine di evitare incoerenze con la propria attività istituzionale e contenere i rischi finanziari a lungo termine derivanti dall'investimento in strumenti finanziari emessi da stati o società di capitali caratterizzate da condotte gravemente lesive della dignità umana e dell'ambiente o coinvolti in produzioni di armi nucleari e di distruzione di massa.

La procedura operativa prevede la creazione, da parte di FTSE ESG di *black lists* che evidenziano emittenti obbligazionari ed azionari considerati eticamente controversi.

Per quanto riguarda i titoli di stato, l'analisi condotta da FTSE ESG prevede la creazione di *black lists* annuali che escludono dall'universo investibile le emissioni di tutti quei paesi compresi nella Lista A di Eiris, che comprende i paesi coinvolti in violazioni molto gravi dei diritti umani.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Per quanto riguarda le società di capitali, l'analisi condotta da FTSE ESG prevede la creazione di *black lists* trimestrali che escludono dall'universo investibile del FTSE All World Developed Index e del FTSE All World Emerging Index (che comprendono titoli quotati nei principali mercati azionari in paesi avanzati ed emergenti) le società produttrici di controversial weapons (mine antiuomo, bombe a grappolo, armi chimiche/biologiche, armi nucleari,) o coinvolte gravi violazioni dei principi adottati dal UN Global Compact, di seguito riportati.

DIRITTI UMANI	
PRINCIPIO I	Alle imprese è richiesto di promuovere e rispettare i diritti umani universalmente riconosciuti nell'ambito delle rispettive sfere di influenza; e di
PRINCIPIO II	assicurarsi di non essere, seppure indirettamente, complici negli abusi dei diritti umani.
LAVORO	
PRINCIPIO III	Alle imprese è richiesto di sostenere la libertà di associazione dei lavoratori e riconoscere il diritto alla contrattazione collettiva;
PRINCIPIO IV	l'eliminazione di tutte le forme di lavoro forzato e obbligatorio;
PRINCIPIO V	l'effettiva eliminazione del lavoro minorile;
PRINCIPIO VI	l'eliminazione di ogni forma di discriminazione in materia di impiego e professione.
AMBIENTE	
PRINCIPIO VII	Alle imprese è richiesto di sostenere un approccio preventivo nei confronti delle sfide ambientali;
PRINCIPIO VIII	di intraprendere iniziative che promuovano una maggiore responsabilità ambientale;
PRINCIPIO IX	e di incoraggiare lo sviluppo e la diffusione di tecnologie che rispettino l'ambiente.
CORRUZIONE	
PRINCIPIO X	Le imprese si impegnano a contrastare la corruzione in ogni sua forma, incluse l'estorsione e le tangenti.

Al 31 Dicembre 2014, nel patrimonio liquido della Fondazione, non sono presenti titoli emessi da emittenti presenti nelle *black list*<sup>5</sup>. Nel corso del 2014 si è verificato un solo breach attivo in un pool della Quamvis Sca Sicav Fis. Esso è stato immediatamente identificato, i titoli venduti, ed il gestore delegato ha rimborsato le perdite conseguenti.

<sup>5</sup> Dati forniti da Quaestio Capital Management SGR SPA.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Si segnala inoltre che il 13 Novembre 2014 la Fondazione è stata insignita del “Premio per l’investitore sostenibile dell’anno”<sup>6</sup>, istituito nel 2012 dal Forum per la Finanza Sostenibile, un’Associazione senza scopo di lucro che si prefigge di promuovere finanza sostenibile presso la comunità finanziaria italiana.

La giuria, sebbene abbia riscontrato ulteriori margini di miglioramento, ha apprezzato gli sforzi e i progressi realizzati dalla Fondazione nello strutturare un processo chiaro, trasparente e certificato ed ha auspicato che la Fondazione rafforzi ulteriormente l’integrazione di elementi ambientali, sociali e di governance all’interno della propria policy di investimento, considerando elementi ESG nella selezione e monitoraggio dei gestori e nell’attività di engagement con le società in portafoglio.

**TRA LE BUONE PRATICHE  
ANALIZZATE VIENE  
SOTTOLINEATO IL RUOLO  
DELLA FONDAZIONE  
CARIPLIO NEL PERSEGUIRE  
UNO STRETTO LEGAME TRA  
ATTIVITÀ ISTITUZIONALE/  
FILANTROPICA E IL PROPRIO  
PORTAFOGLIO FINANZIARIO**

Inoltre, nel Febbraio 2015, le Nazioni Unite (UNGC: *UN-Global Compact*; UNCTAD: *UN-Conference on Trade and Development*; UNEPFI: *UN-Environment Programme Finance Initiative*; UNPRI: *UN-Supported Principles for Responsible Investment*) hanno redatto un report strategico<sup>7</sup> con l’obiettivo di accrescere il contributo del settore privato allo sviluppo sostenibile.

Tra le buone pratiche analizzate viene sottolineato il ruolo della Fondazione Cariplo nel perseguire uno stretto legame tra attività istituzionale/filantropica e il

proprio portafoglio finanziario e nel destinare una parte del proprio portafoglio all’impact investments per produrre un rendimento sociale/ambientale tramite il proprio investimento.

<sup>6</sup> <http://www.finanzasostenibile.it> *sustainable development*”, <https://>

<sup>7</sup> “Private sector investment and sustainable development.” [www.unglobalcompact.org/resources/1181](http://www.unglobalcompact.org/resources/1181)

*The current and potential role of institutional investors, companies, banks and foundations in*





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Quamvis Sca Sicav-Fis*

Il patrimonio liquido della Fondazione è investito nel comparto Fund One della Quamvis Sca Sicav-Fis ("SICAV") gestita da Quaestio Capital Management SGR S.p.A. di cui la Fondazione è azionista col 37,65% tramite Quaestio Holding SA, società di diritto Lussemburghese ma domiciliata fiscalmente in Italia dalla sua costituzione. La SICAV è stata autorizzata alla distribuzione in Italia presso gli investitori professionali secondo la Direttiva AIFM.

La SICAV investe prevalentemente nei comparti del Quaestio Capital Fund ("QCF") un Fondo comune UCITS multicompartato e multimanager, autorizzato alla distribuzione in Italia sia presso investitori istituzionali che presso i privati.

A fine 2014 il controvalore<sup>8</sup> della SICAV era di 5.399.948.709 euro, pari al 67,34% del totale degli attivi ai prezzi di mercato della Fondazione. Alla data dell'ultimo NAV disponibile (7 aprile 2015) il controvalore era di 5.660.773.727 euro.

Nel corso del 2014<sup>9</sup> il rendimento della SICAV al netto delle commissioni e degli altri costi di gestione è stato dell'8,31%<sup>10</sup>, superiore a quello del benchmark di riferimento. Successivamente alla chiusura dell'esercizio, il rendimento della SICAV nel primo trimestre del 2015<sup>11</sup> è stato del 5,65% netto. Considerando l'intero periodo dal momento in cui è cominciata la gestione del QCF, ovvero il 22 novembre 2013, al 7 aprile 2015, il rendimento cumulato netto della SICAV è stato complessivamente del 14,67%, che è pari ad un rendimento medio annuo del 10,54%.

<sup>8</sup> Il dato si riferisce al 29 dicembre 2014, ultimo NAV dell'anno.

<sup>9</sup> Dal 27 dicembre 2013 al 29 dicembre 2014, rispettivamente ultimo NAV disponibile del 2013 e 2014.

<sup>10</sup> Tutti i rendimenti riportati in questa sezione sono al lordo delle imposte.

<sup>11</sup> Dal NAV del 29 dicembre 2014 a quello del 7 aprile 2015.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

### *Gestione patrimoniale delle partecipazioni quotate*

Al 31 Dicembre 2014 il portafoglio delle partecipazioni quotate risulta così composto:

PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONE QUOTATE	QUOTE	CONTROVALORE DI MERCATO AL 31/12/2013	QUOTE	CONTROVALORE DI MERCATO AL 31/12/2014
<i>INTESA SANPAOLO SPA ORD</i>	<i>767.029.267</i>	<i>1.376.050.505</i>	<i>767.029.267</i>	<i>1.857.744.885</i>
<i>A2A SPA</i>	<i>35.065.000</i>	<i>29.822.783</i>	<i>35.065.000</i>	<i>29.366.938</i>
<i>FIERA MILANO SPA</i>	<i>1.020.529</i>	<i>6.888.571</i>	<i>1.020.529</i>	<i>6.444.641</i>
<i>ACSM SPA</i>	<i>511.000</i>	<i>536.549</i>	<i>511.000</i>	<i>562.100</i>
<i>ASSICURAZIONI GENERALI SPA</i>	<i>23.693.140</i>	<i>405.152.694</i>	-	-
<i>MEDIASET SPA</i>	<i>7.116.200</i>	<i>24.522.425</i>	-	-
<i>TOTALE PORTAFOGLIO PARTECIPAZIONI QUOTATE</i>		<i>1.842.973.527</i>		<i>1.894.118.564</i>

Nel corso del 2014 le intere partecipazioni nelle Assicurazioni Generali Spa e Mediaset Spa sono state gradualmente liquidate. In data 9 aprile 2014, la partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa è stata conferita in un mandato di gestione patrimoniale individuale presso Quaestio Capital Management SGR Spa, nel quale erano già state conferite le altre partecipazioni in società quotate.

La Fondazione detiene, all'interno della gestione, 767.029.267 azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo Spa. Considerando il totale delle azioni ordinarie e risparmio non convertibili, pari a 16.778.580.344, la Fondazione deteneva il 4,571% del capitale della società. Rispetto al totale delle azioni ordinarie della Banca, pari a 15.846.089.783, la Fondazione detiene il 4,840%.

L'azionariato di Intesa Sanpaolo SPA risulta così composto (titolari di quote superiori al 2%):



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

AZIONISTA	N° AZIONI ORDINARIE	% DI POSSESSO
COMPAGNIA DI SAN PAOLO	1.506.372.075	9,506%
BLACKROCK INC.	775.978.889	4,897%
FONDAZIONE CARIPLLO	767.029.267	4,840%
FONDAZIONE C.R. PADOVA E ROVIGO	659.451.562	4,162%
ENTE C.R. FIRENZE	514.655.221	3,248%
NORGES BANK	321.954.711	2,032%
MERCATO	11.300.648.058	71,315%
TOTALE AZIONI ORDINARIE	15.846.089.783	100,000%

Nel corso del 2014 Intesa Sanpaolo SPA ha distribuito, un dividendo lordo, pervenuto alla Fondazione per il tramite della gestione patrimoniale, relativo all'esercizio 2013, pari a 38.351.463 Euro, corrispondente a 5 centesimi di Euro per ogni azione ordinaria detenuta.

Al 31 dicembre 2014, il controvalore di mercato della partecipazione in Intesa Sanpaolo SPA era pari a 1.857.744.885 Euro ed il peso della stessa rispetto al totale attivo a prezzi di mercato della Fondazione era pari al 23,17%.

Prima dell'affidamento in gestione, dal 31 dicembre 2013 al 9 aprile 2014, il rendimento lordo a prezzi di mercato della partecipazione in Intesa Sanpaolo SPA è stato pari al 39,02%.

Per maggiori dettagli e approfondimenti riguardanti l'affidamento in gestione di Intesa Sanpaolo SPA si rimanda alla specifica sezione in Nota Integrativa.

Il 10 febbraio 2015 il Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo SPA ha approvato i risultati d'esercizio consolidati al 31 dicembre 2014. Il gruppo ha registrato un significativo miglioramento della redditività, superiore agli obiettivi del piano di impresa 2014-2017, ha confermato una patrimonializzazione molto solida e in ulteriore miglioramento, una robusta liquidità, ed una diminuzione degli accantonamenti, che riflettono il miglioramento nel trend del credito e includono le rettifiche aggiuntive richieste *dall'Asset Quality Review*.

Il conto economico consolidato di Intesa Sanpaolo SPA per il 2014 registra:

- proventi operativi netti pari a 16.898 Mln di Euro, in aumento del 4% rispetto ai 16.248 Mln del 2013;
- un risultato della gestione operativa pari a 8.354 Mln di Euro, in crescita del 5,1% rispetto ai 7.950 Mln del 2013, ed un cost/income ratio inferiore rispetto al 2013;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

- un risultato ante imposte in forte crescita a 3.435 Mln di Euro nel 2014, +36,5% rispetto al 2013;
- un risultato netto consolidato è pari a 1.251 Mln di Euro, rispetto al risultato negativo per 4.550 Mln del 2013. Escludendo l'aumento retroattivo della tassazione della plusvalenza registrata nel 2013 sulla quota detenuta in Banca d'Italia, il risultato netto consolidato risulta essere pari a 1.690 Mln di Euro, in crescita del 38,8% rispetto ai 1.218 Mln del 2013, se si esclude l'impairment di goodwill e altre attività intangibili.

Quanto ai coefficienti patrimoniali, essi migliorano rispetto al 2013 e risultano largamente superiori rispetto ai requisiti normativi, posizionando Intesa Sanpaolo SPA tra le più solide in Europa:

- 13,6% per il Common Equity ratio (11,9% pro-forma a fine 2013),
- 14,2% per il Tier 1 ratio (12,3% pro-forma a fine 2013),
- 17,2% per il coefficiente patrimoniale totale (15,1% pro-forma a fine 2013).

Infine, il Consiglio di Gestione ha deliberato di proporre alla prossima Assemblea ordinaria la distribuzione di 7 centesimi di euro per azione ordinaria e 8,1 centesimi di Euro per azione di risparmio. Più precisamente, la proposta prevede la distribuzione di un monte di dividendi pari a 1.184.758.020,25 euro. Rapportando il dividendo unitario al prezzo dell'azione registrato il giorno precedente alla comunicazione dei risultati, risulterebbe un dividend yield pari al 2,8% per l'azione ordinaria e al 3,7% per l'azione di risparmio.

Al 31 dicembre 2014, il controvalore di mercato della gestione patrimoniale era pari a 1.944.016.239 euro<sup>12</sup>, il 24,24% del totale degli attivi a prezzi di mercato della Fondazione. Al 31 dicembre 2013 il valore della somma della gestione patrimoniale in essere e della partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa, che non era ancora stata conferita in gestione, era di 1.856.488.028 euro. Nel corso del 2014 l'incremento di valore delle partecipazioni detenute dalla Fondazione, direttamente o indirettamente attraverso la gestione patrimoniale, è dipesa anche dai dividendi distribuiti dalle partecipate e da prelievi dalla gestione a seguito dei disinvestimenti di alcune partecipate per 440.000.000 euro. Il portafoglio delle partecipazioni quotate nel corso del 2014 ha distribuito dividendi relativi all'esercizio 2013, al lordo delle imposte, pari a 50.193.516 euro. Tali dividendi sono stati reinvestiti all'interno della gestione.

<sup>12</sup> Il valore è al netto delle commissioni e degli oneri di gestione, ma prima delle imposte.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

Alla data del 31 marzo 2015 il controvalore della gestione patrimoniale era di 2.140.055.557 euro, con un incremento del 10,08% rispetto al dato di fine 2014.

L'obiettivo della gestione patrimoniale è quello di ridurre il rischio finanziario delle partecipazioni, e diversificarlo attraverso l'investimento di un ampio paniere di titoli azionari nel mondo, pur lasciando in capo alla Fondazione i diritti di proprietà nelle partecipate. L'obiettivo viene raggiunto con una gestione passiva indicizzata attraverso l'uso di derivati. Nel corso del 2014 la gestione ha gradualmente coperto le partecipazioni dal rischio finanziario, investendo contemporaneamente in un paniere di indici azionari che replica l'indice mondiale delle borse dei paesi avanzati. A fine 2014 l'esposizione ai rischi della gestione patrimoniale era così composta: per il 34,5% un rischio equivalente al mercato monetario, e per il 65,5% un rischio di mercato azionario, rappresentato per 35,5% dall'indice delle borse mondiali e per il 30% da Intesa Sanpaolo Spa.

Nel corso del primo trimestre del 2015 si è provveduto a incrementare la copertura dal rischio della partecipazione in Intesa Sanpaolo Spa, e a cambiare l'esposizione della gestione al mercato azionario investendo in un paniere diversificato nel mondo di società che pagano i dividendi più elevati. L'esposizione complessiva al rischio azionario della gestione patrimoniale alla fine del trimestre era pari al 65,1%.

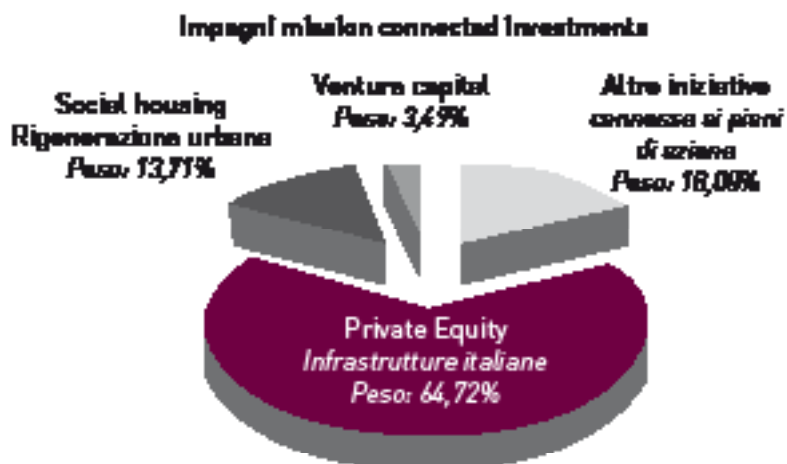
### ***Mission Connected Investments***

I *Mission Connected Investments* sono investimenti illiquidi che consentono di coniugare una moderata remunerazione del capitale con i propri scopi istituzionali.

Considerando gli impegni assunti dalla Fondazione al 31 Dicembre 2014 si ottiene la seguente suddivisione settoriale:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO



Il rendimento obiettivo complessivo del portafoglio *Mission Connected Investments* è pari al tasso tendenziale di inflazione italiana più uno spread pari al 2% annualizzato: si sottolinea come, considerando il tasso interno di rendimento al 31 Dicembre 2014, detto obiettivo è stato superato.

Per maggiori dettagli e approfondimenti riguardanti tali investimenti si rimanda alle tabelle successive ed alla specifica sezione in Nota Integrativa.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

IRR <sup>13</sup> MISSION CONNECTED INVESTMENTS	DATA DI VALUTAZIONE	MKT VALUE ALLA DATA DI VALUTAZIONE	RENDIMENTO (IRR)	RENDIMENTO OBIETTIVO (CAGR INFLAZ+2%)
ARMILLA	31/12/2014	2.078.789	7,04%	3,69%
BANCA PROSSIMA SPA*	31/12/2014	13.370.553	-0,27%	3,21%
BF HOLDING SPA*	31/12/2014	50.000.000	0,00%	1,10%
CASSA DEPOSITI E PRESTITI SPA*	31/12/2014	169.570.312	11,40%	3,46%
CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS I	31/12/2014	4.488.300	12,81%	3,65%
CLESSIDRA CAPITAL PARTNERS II	31/12/2014	6.953.680	12,93%	3,02%
CLOE	31/12/2014	9.580.429	9,89%	3,71%
EQUINOX II	31/12/2014	2.222.550	-9,54%	3,46%
EUROMED	31/12/2014	131.299	-39,46%	3,53%
EXTRABANCA SPA*	31/12/2014	632.991	-6,81%	3,66%
F2I - I (QUOTE A)	31/12/2014	103.841.133	6,26%	2,79%
F2I - I (QUOTE C)	31/12/2014	570.261	3,47%	2,83%
F2I - II (QUOTE A)	31/12/2014	4.140.881	0,09%	1,76%
F2I SGR SPA*	31/12/2014	1.179.006	9,11%	3,56%
FDF MICROFINANZA I	31/12/2014	52.501.915	0,86%	3,22%
FONDATA II	31/12/2014	12.971.944	10,63%	2,12%
FONDO CÀ GRANDA	31/12/2014	17.571.004	3,00%	1,22%
FONDO FEDERALE IMMOBILIARE LOMBARDIA (COMPARTO I)	31/12/2014	13.848.985	0,81%	2,96%
FONDO FEDERALE IMMOBILIARE LOMBARDIA (COMPARTO II)	31/12/2014	5.643.059	1,83%	2,44%
FUTURA INVEST SPA (EX FONDATA II)*	30/06/2014	18.496.850	-8,52%	3,83%
INNOGEST CP II	31/12/2014	102.550	-31,99%	2,05%
MANDARIN CAPITAL PARTNERS (QUOTE A)	30/06/2014	44.278	13,12%	3,88%
MANDARIN CAPITAL PARTNERS (QUOTE B)	30/06/2014	1.749.317	10,66%	3,76%
NEXT	31/12/2014	3.635.197	-17,54%	3,62%
PPP	31/12/2014	6.371.235	-3,90%	3,04%
SOCIAL & HUMAN PURPOSE - (QUOTE C)	31/12/2014	10.806.206	2,99%	2,48%
SINLOC SPA*	31/12/2013	5.249.450	5,01%	3,64%
TTV	31/12/2014	3.894.715	-19,99%	3,06%
PROGETTO ABIT@GIOVANI (FIL I)	ND	0	ND	ND
<b>TOTALE</b>	<b>31/12/2014</b>	<b>521.646.889</b>	<b>5,15%</b>	<b>3,59%</b>

\*Partecipazioni

13 Tasso interno di rendimento (IRR) dei singoli Mission

Connected Investments, calcolati dalla Direzione Finanza sulla base

dei versamenti, delle distribuzioni e del NAV di pertinenza della

Fondazione.

## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA GESTIONE DEL PATRIMONIO

FONDO/INIZIATIVA	IMPEGNO	CAPITALE VERSATO	VALORIZZAZIONE DI MERCATO	RIMBORSI	DIVIDENDI	FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI
<i>Altre iniziative connesse ai piani di azione</i>						
Banca Prossima SPA*	13.500.000	13.500.000	13.370.553	0	0	13.500.000
BF Holding SPA *	50.000.000	50.000.000	50.000.000	0	0	50.000.000
Extrabanca SPA*	1.060.000	1.060.000	632.991	0	0	1.060.000
FdF MicroFinanza I	70.000.000	50.872.470	52.501.915	0	0	70.000.000
<b>SUBTOTALE</b>	<b>134.560.000</b>	<b>115.432.470</b>	<b>116.512.460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>134.560.000</b>
<i>Private Equity - Infrastrutture italiane</i>						
Cassa Depositi e Prestiti SPA*	169.570.312	169.570.312	169.570.312	0	125.936.588	43.633.724
Clessidra Capital Partners I	25.000.000	24.608.625	4.488.300	5.484.509	16.523.928	2.991.563
Clessidra Capital Partners II	19.462.137	15.204.306	6.953.680	6.544.339	7.068.224	5.849.573
Equinox II	5.000.000	3.820.491	2.222.550	515.186	0	4.484.814
Euromed	2.475.000	1.801.800	131.299	54.709	0	2.420.291
F2i - I (quote A)	110.619.599	97.871.604	103.841.133	7.509.680	5.112.537	97.997.382
F2i - I (quote C)	647.460	575.269	570.261	37.548	25.563	584.349
F2i - II (quote A)	10.000.000	4.136.273	4.140.881	0	0	10.000.000
F2i SGR SPA*	1.016.821	1.016.821	1.179.006	0	483.401	533.420
Fondamenta II	70.000.000	12.571.313	12.971.944	2.312.870	0	67.687.130
Futura Invest SPA	48.155.239	48.155.239	18.496.850	0	0	48.155.239
Mandarin Capital Partners (quote A)	18.036	18.036	44.278	0	0	18.036
Mandarin Capital Partners (quote B)	4.977.936	4.533.714	1.749.317	4.509.012	294.201	174.723
PPP	10.000.000	8.805.022	6.371.235	1.315.142	213.190	8.471.668
Sinloc SPA*	4.905.600	4.905.600	5.249.450	0	640.000	4.265.600
<b>SUBTOTALE</b>	<b>481.848.140</b>	<b>397.594.423</b>	<b>337.980.496</b>	<b>28.282.995</b>	<b>156.297.632</b>	<b>297.267.512</b>
<i>Social housing - Rigenerazione urbana</i>						
Armilla	2.000.000	2.000.000	2.078.789	0	1.027.971	972.029
Cloe	20.000.000	20.000.000	9.580.429	11.181.443	9.960.104	-1.141.547
Fondo Federale Immobiliare Lombardia (comparto I)	30.000.000	13.500.000	13.848.985	0	0	30.000.000
Fondo Federale Immobiliare Lombardia (comparto II)	6.000.000	5.400.000	5.643.059	0	0	6.000.000
Fondo Immobiliare Cà Granda	17.500.000	17.500.000	17.571.004	0	0	17.500.000
Progetto Abit@Giovani (FIL - I)	16.500.000	0	0	0	0	16.500.000
Social & Human Purpose - (quote C) IULM	10.000.000	10.000.000	10.806.206	0	0	10.000.000
<b>SUBTOTALE</b>	<b>102.000.000</b>	<b>68.400.000</b>	<b>59.528.472</b>	<b>11.181.443</b>	<b>10.988.075</b>	<b>79.830.482</b>
<i>Venture capital</i>						
Innogest CP II	1.000.000	156.367	102.550	0	0	1.000.000
Next	15.000.000	12.241.500	3.635.197	1.845.697	0	13.154.303
TTV	10.000.000	7.659.122	3.894.715	0	0	10.000.000
<b>SUBTOTALE</b>	<b>26.000.000</b>	<b>20.056.989</b>	<b>7.632.462</b>	<b>1.845.697</b>	<b>0</b>	<b>24.154.303</b>
<b>TOTALE</b>	<b>744.408.140</b>	<b>601.483.882</b>	<b>521.646.889</b>	<b>41.310.135</b>	<b>167.285.707</b>	<b>535.812.297</b>

\* Partecipazioni

CAPITALE VERSATO MEDIO al 31/12/2014	DATA PRIMO VERSAMENTO
251.230.360	30/12/2003
208.595.843	
FLUSSI DI CASSA COMPLESSIVI al 31/12/2014	





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### L'ATTIVITÀ EROGATIVA

#### I dati

Nell'esercizio 2014 è stata deliberata la concessione di n. 1.046 contributi, per un complessivo ammontare di 149.440.112,14 euro<sup>14</sup>; tale importo raggiunge la somma di 163.991.483 euro grazie agli accantonamenti effettuati in favore dei fondi regionali per il volontariato ex art. 15 della Legge n.266/1991<sup>15</sup>.

Relativamente a tutte le assegnazioni, sono state utilizzate le risorse destinate agli specifici bandi e programmi (102.334.881,62 euro), implementate in corso d'anno da revoche, disponibilità già accantonate ed altre risorse rese necessarie per occorrenze sopravvenute (47.105.230,52 euro). Si precisa inoltre che tali contributi sono stati assegnati anche mediante l'utilizzo di somme reperite a titolo di cofinanziamenti esterni per un ammontare di 599.000,00 euro<sup>16</sup>.

I singoli contributi sono riportati nell'elenco allegato in appendice al presente bilancio.

CONTRIBUTI ASSEGNATI	Media su 3 anni		Anno 2014		Anno 2013		Anno 2012	
	n.	Mln €	n.	Mln €	n.	Mln €	n.	Mln €
ASSEGNAZIONI SU STANZIAMENTI DELL'ESERCIZIO	1.030	106,89	1.046	102,33	1.047	104,16	986	114,18
ASSEGNAZIONI SU DISP. RESIDUE/ ALTRE RISORSE		36,02		47,11		34,68	11	26,29
- di cui ad implementazione degli stanziamenti								25,33
<b>TOTALE</b>	<b>1.030</b>	<b>142,91</b>	<b>1.046</b>	<b>149,44</b>	<b>1.047</b>	<b>138,84</b>	<b>997</b>	<b>140,47</b>
Incremento rispetto all'esercizio prec. (euro)				8%		-1%		-14%
Incremento rispetto all'esercizio prec. (num.)			0%		5%		-23%	

14 Sono esclusi a) l'importo di 135.500,00 euro, che rappresenta la quota parte di n.1 contributo deliberato nel 2014 (importo originario = 200.000,00 euro) e successivamente divenuto oggetto di rettifica nel corso del medesimo esercizio; b) n.2 contributi

già revocati in esercizi precedenti che sono stati ripristinati - per un importo complessivamente pari a 750.000,00 euro - con provvedimento del 2014. Ove addizionati anche tali importi, il risultato complessivo salirebbe a 150.325.612,14 euro.

15 Per il dettaglio si veda l'apposita tabella in "Nota integrativa".

16 Tali cofinanziamenti sono stati messi a disposizione dalle Fondazioni di origine bancaria che hanno sostenuto il Bando "IUN- DER35" (550.000,00 euro), e dalla Fondazione Valduce (49.000,00

euro) in favore del progetto "Distretto della riabilitazione".



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Ripartizione generale delle risorse

L'attribuzione dei contributi è avvenuta sulla base del Documento Programmatico Previsionale di valenza annuale predisposto dal Consiglio di Amministrazione e approvato dalla Commissione Centrale di Beneficenza.

I contributi deliberati sono riferibili, in particolare, ai seguenti Progetti e Programmi di intervento:

- Bandi e progetti (n. 445 per 71.415.244,42 euro);
- Erogazioni istituzionali (n. 20 per 12.154.146,04 euro);
- Azioni coerenti con i Piani di Azione (n. 40 per 2.008.500,00 euro);
- Altri strumenti delle Aree filantropiche (n. 27 per 5.535.224,00 euro);
- Erogazioni extrabando (n. 211 per 21.040.008,81 euro);
- Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità (n.15 per 14.554.000,00 euro);
- Progetto Costituzione delle Fondazioni di Comunità (n. 12 per 1.087.370,91 euro);
- Erogazioni extrabando (n. 213 per 21.140.008,81 euro);
- Erogazioni emblematiche (n. 72 per 20.110.000,00 euro);
- Erogazioni per attività di patrocinio (n. 199 per 1.005.850,00 euro).

Il confronto fra quanto deliberato rispettivamente negli ultimi due esercizi è contenuto nella seguente tabella articolata per strumenti erogativi:

STRUMENTO EROGATIVO	2014			2013		
	n.	Mln /€	%	n.	Mln /€	%
<i>Bandi (*)</i>	420	68,01	45,51%	427	72,13	51,95%
<i>Progetti</i>	25	3,41	2,28%	34	5,05	3,64%
<i>Altri strumenti delle Aree filantropiche</i>	27	5,54	3,70%	12	1,68	1,21%
<i>Progetto Fondazioni di Comunità</i>	12	1,09	0,73%	18	2,44	1,76%
<i>Erogazioni istituzionali</i>	20	12,15	8,13%	20	12,78	9,20%
<i>Azioni coerenti con PDA</i>	40	2,01	1,34%	40	2,09	1,50%
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>	5	0,53	0,35%	1	0,01	0,01%
<i>Trasferimenti alle Fondazioni di Comunità</i>	15	14,55	9,74%	15	14,55	10,48%
<i>Erogazioni extrabando</i>	211	21,04	14,08%	225	21,04	15,15%
<i>Erogazioni emblematiche</i>	8	14,00	9,37%		0,00	0,00%
<i>Erogazioni emblematiche provinciali</i>	64	6,11	4,09%	60	6,10	4,40%
<i>Patrocinio</i>	199	1,01	0,67%	195	0,96	0,69%
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.046</b>	<b>149,44</b>	<b>100%</b>	<b>1.047</b>	<b>138,84</b>	<b>100%</b>

(\*) E' incluso anche il referaggio.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Ripartizione per settori d'intervento

L'attività erogativa svolta nei settori d'intervento statutariamente previsti come destinatari dell'attività istituzionale, può sintetizzarsi con l'ausilio dello schema diramato dall'Acri alle fondazioni di origine bancaria.

SETTORE	Anno 2014			Anno 2013		
	n.	Mln /€	%	n.	Mln /€	%
AMBIENTE	139	11,73	7,85%	129	10,49	7,55%
ARTE E CULTURA	495	49,14	32,88%	487	44,11	31,77%
ASSISTENZA SOCIALE	114	21,70	14,52%	135	15,93	11,47%
ATTIVITA' INTERNAZIONALI	45	3,86	2,59%	30	3,60	2,59%
FILANTROPIA E VOLONTARIATO	44	20,92	14,00%	36	19,87	14,31%
ISTRUZIONE	17	2,07	1,39%	12	1,56	1,13%
PREVENZIONE CRIMINALITA' E SICUREZZA PUBBL.	1	0,13	0,09%	1	0,08	0,06%
SVILUPPO LOCALE	57	9,24	6,19%	71	13,37	9,63%
RICERCA SCIENTIFICA	114	25,92	17,35%	110	26,39	19,01%
SANITA'	10	3,95	2,64%	8	1,66	1,20%
SPORT - RICREAZIONE - SOCIALIZZAZIONE	10	0,78	0,52%	28	1,79	1,29%
<i>Totale</i>	<i>1.046</i>	<i>149,44</i>	<i>100%</i>	<i>1.047</i>	<i>138,84</i>	<i>100%</i>

Una riaggregazione di tali dati in base alle quattro Aree d'intervento della Fondazione porta ad una ripartizione settoriale più idonea a fornire un quadro coerente con la pianificazione filantropica delle risorse erogative. Dato il carattere intersettoriale del raggruppamento "Filantropia e Promozione del Volontariato" (44 contributi per un ammontare complessivo di 20.916.724,95 euro), l'elaborazione tiene conto anche di tale peculiarità.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

AREA	n.	mln/€	%
AMBIENTE	139	11,73	9,12%
ARTE E CULTURA	495	49,14	38,24%
RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	114	25,92	20,17%
SERVIZI ALLA PERSONA	254	41,73	32,47%
- Assistenza sociale + Attività internazionali + Istruzione	176	27,63	
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati	14	1,86	
- Infrastrutture sociali a sostegno di progetti di sviluppo econ-soc.	5	0,28	
- Progetti di housing sociale	38	7,10	
- Interventi di microcredito			
- Interventi di prevenzione della criminalità	1	0,13	
- Altri servizi sanitari	6	1,15	
- Ospedali e case di cura per lunga degenza	2	1,40	
- Ospedali e case di cura specialistici	1	0,40	
- Ospedali e case di cura riabilitativi	1	1,00	
- SPORT, RICREAZIONE, SOCIALIZZAZIONE	10	0,78	
<b>Totale parziale</b>	<b>1.002</b>	<b>128,52</b>	<b>100%</b>
FILANTROPIA E VOLONTARIATO (*)	44	20,92	
<b>TOTALE COMPLESSIVO</b>	<b>1.046</b>	<b>149,44</b>	

(\*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n.266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.

Al fine di consentire una lettura più corretta e completa dei dati del 2014 appare utile rappresentare l'andamento per Area Filantropica dell'ultimo triennio:

AREA	2012		2013		2014		TOT. triennio		MEDIA triennio		
	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	n.	mln/€	%
AMBIENTE	195	10,8	129	10,5	139	11,7	463	33,0	154	11,0	8%
ARTE E CULTURA	440	48,8	487	44,1	495	49,1	1.422	142,0	474	47,3	33%
RICERCA	74	24,4	110	26,4	114	25,9	298	76,7	99	25,6	18%
SERVIZI ALLA PERSONA	249	36,4	285	38,0	254	41,7	788	116,1	263	38,7	27%
FILANTROPIA E VOLONT. (*)	39	20,1	36	19,9	44	20,9	119	60,9	40	20,3	14%
<b>Totale complessivo</b>	<b>997</b>	<b>140,5</b>	<b>1.047</b>	<b>138,8</b>	<b>1.046</b>	<b>149,4</b>	<b>3.090</b>	<b>428,7</b>	<b>1.030</b>	<b>142,9</b>	<b>100%</b>

(\*) Tale dato non comprende le somme destinate al Volontariato in base alla legge n. 266/1991, incluse le quote non più obbligatorie a seguito del Protocollo d'intesa intervenuto in materia.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Ripartizione per territorio

La ripartizione dei contributi per territorio riflette sostanzialmente il criterio statutario di prevalenza, riferito agli interventi localizzati nel territorio delle province lombarde, di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola.

Nel 2014 la Fondazione è intervenuta anche per la realizzazione di iniziative in campo internazionale, assegnando n. 51 contributi per 4.926.551,72 euro.

SEDE DELL'ORGANIZZAZIONE (Prov.)	Totale		Interventi nella provincia (sede)		Interventi in altre province		Interventi all'Estero		Progetti di FC e altre iniziative	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
BERGAMO	45	6.423.974	44	6.383.974	1	40.000				
BRESCIA	41	7.969.835	40	7.839.931			1	129.904		
COMO <sup>17</sup>	49	14.388.098	47	14.212.500			2	175.598		
CREMONA	23	4.292.300								
LECCO	37	5.542.253								
LODI	16	3.567.360	15	3.552.360	1	15.000				
MILANO	509	62.600.751	467	55.518.968			18	1.518.239	24	5.563.545
MONZA E BRIANZA	39	4.666.074	37	4.528.670			2	137.404		
MANTOVA	19	3.777.600								
PAVIA	28	4.727.727	27	4.695.659			1	32.068		
SONDRIO	11	2.366.420								
VARESE <sup>17</sup>	43	12.693.616	42	12.563.935			1	129.681		
NOVARA	34	1.986.750	33	1.966.750	1	20.000				
VERBANO-CUSIO-OSSOLA	18	2.095.883								
ALTRE ZONE (Piemonte)	31	2.312.498	21	1.586.750	5	208.000	5	517.748		
ALTRE ZONE	93	8.877.120	70	6.919.063	12	824.000	11	1.134.057		
ESTERO	10	1.151.853					10	1.151.853		
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.046</b>	<b>149.440.112</b>	<b>843</b>	<b>119.768.560</b>	<b>20</b>	<b>1.070.000</b>	<b>51</b>	<b>4.926.552</b>	<b>24</b>	<b>5.563.545</b>

<sup>17</sup> All'interno di tali Province sono ricompresi gli importi di euro 7.500.000 per ogni Provincia relativi alle erogazioni Emblematiche Maggiori. Tali erogazioni riguardano ogni anno due diverse Province individuate a

rotazione nell'ambito del territorio di azione della Fondazione.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### L'attività di pagamento dei contributi

Nel 2014 sono state processate n. 2.420 richieste di versamento del contributo per complessivi 152.663.339,89 euro<sup>18</sup>; tale importo si riferisce - quanto a 21.202.866,11 euro - a n. 409 richieste riguardanti assegnazioni dell'esercizio e - quanto a 131.460.473,78 euro - a n. 2.011 richieste riguardanti assegnazioni di esercizi precedenti. I dettagli sulla competenza temporale delle erogazioni sono contenuti nella seguente tabella:

ANNO DI COMPETENZA	Totale			
	n.	%	euro	%
Ante 2007	36	1,49%	5,3	3,49%
2007	22	0,91%	1,8	1,18%
2008	56	2,31%	7,6	5,00%
2009	99	4,09%	13,8	9,04%
2010	216	8,93%	20,4	13,35%
2011	343	14,17%	19,4	12,71%
2012	403	16,65%	26,2	17,17%
2013	836	34,55%	36,9	24,16%
2014	409	16,90%	21,2	13,89%
Da 2007 a 2014	2.384	98,51%	147,3	96,51%
Totale	2.420	100%	152,7	100%

Sul piano generale, si può notare come i dati fatti registrare nel 2014 rispecchino una dinamica pressoché costante nell'ultimo triennio, sia come numero di posizioni processate (2.457 nel 2013 e 2.489 nel 2012) sia come ammontare dei versamenti monetari (153,6 mln/€ nel 2013 e 158,8 mln/€ nel 2012).

Dall'incrocio fra strumento erogativo e tipologia di pagamento effettuato, è possibile stabilire il peso percentuale delle anticipazioni, che sono state concepite quali agevolazioni a diretto supporto dei progetti finanziati su bando. Le somme erogate a tale titolo rappresentano il 25% in termini di numero ed il 19% in termini di importo di tutti i pagamenti eseguiti in favore dei bandi nel corso del 2014.

<sup>18</sup> Si precisa che i dati in commento si riferiscono a tutte le posizioni erogative che hanno comportato un effort operativo nel corso del 2014 da parte della struttura filantropica preposta. Dal punto di vista meramente

contabile, invece, i pagamenti ammontano complessivamente a 149.245.830,09 euro.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

PAGAMENTI	Totale					
	n.	%	%	Mln €	%	%
<i>Anticipazioni per BANDI</i>	303	12,5%	25%	13,1	8,6%	19%
<i>Pagamenti complessivi per BANDI</i>	1.233	51,0%	100%	69,9	45,8%	100%
<i>Totale Pagamenti 2014</i>	2.420	100%	---	152,7	100%	---

Il sistema informativo della Fondazione permette di ottenere una serie di informazioni, fra le quali spiccano quelle sullo stato di avanzamento dei progetti sotto il profilo finanziario; una rappresentazione più dettagliata delle tipologie di erogazioni che rispondono a tale esigenza di monitoraggio degli interventi finanziati, è contenuta nella seguente tabella:

PAGAMENTI RIFERITI ALLO STATO DI AVANZAMENTO DEI PROGETTI FINANZIATI	n. Progetti		n. Pagamenti		Importo erogato	
	n.	%	n.	%	mln/€	%
<i>Pratica aperta</i>	882	46%	1.227	51%	86,12	56%
<i>Saldata con pagamenti solo 2014</i>	51	3%	112	5%	4,32	3%
<i>Saldo con pagamenti ante 2014</i>	499	26%	616	25%	35,28	23%
<i>Saldo secco</i>	465	25%	465	19%	26,94	18%
<i>Totale complessivo</i>	1.897	100%	2.420	100%	152,66	100%

Se, da un lato, i dati sopra esposti offrono una dimensione quantitativa soddisfacente sotto il profilo della rappresentazione numerica dei progetti trattati; dall'altro, occorre avvertire che l'attività svolta non emerge pienamente per quanto concerne l'ammontare effettivamente erogato grazie all'istruttoria curata dagli Uffici. Su tale punto, si ricorda che per alcuni bandi ed iniziative comuni cofinanziati da altre fondazioni e soggetti esterni (pubblici e privati), Fondazione Cariplo funge da *leading organization*, curandone l'istruttoria di pagamento che permette agli enti in questione di procedere con l'erogazione delle somme di pertinenza.

### La ridefinizione dei progetti finanziati

Come stabilito dalle norme interne, a seconda degli strumenti erogativi interessati (bandi o erogazioni extrabando) sono previste tipologie specifiche di iter istruttorio per l'esame e l'approvazione delle richieste di ridefinizione progettuale.

Si fornisce qui di seguito una sintesi delle dimensioni quantitative dell'operatività svolta nel 2014, che in particolare pone in luce una flessione rispetto al numero di fattispecie approvate con iter formale (207 vs. 268 fatte registrare nel 2013):



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

STRUMENTO EROGATIVO	RICHIESTE PERVENUTE		RIDEFINIZIONI CON ITER FORMALE			RIDEFINIZIONI GESTITE 'IN AUTONOMIA'		
			Totale	Approvate dal SG	Approvate dal CDA			
<i>Bandi</i>	456	100%	160	35%	140	20	296	65%
<i>Strumenti extrabando</i>	47	100%	47	100%	30	17	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>503</b>	<b>100%</b>	<b>207</b>	<b>41%</b>	<b>170</b>	<b>37</b>	<b>296</b>	<b>59%</b>

Attesa la funzione dei dati esposti in tabella, si precisa che la Fondazione ha fatto fronte anche ad un certo numero di ridefinizioni che in realtà non risultano ricomprese nel totale consuntivato perché – comportando modifiche di entità ed impatto meno significativi - sono state trattate direttamente in sede di erogazione degli acconti.

Si ricorda che le principali tipologie di modifica riguardano l'ammontare dei costi complessivi del progetto; la ripartizione dei costi complessivi fra le voci di spesa previste come articolazioni del "Piano economico"; il differimento della data di avvio degli interventi previsti; l'estensione della durata totale del progetto. In base alla speciale procedura introdotta nel 2010, il Segretario Generale è l'organo delegato ad accogliere (o, se del caso, rigettare) tali richieste di ridefinizione, nel rispetto di determinate soglie quantitative e con obbligo di rendere un'adeguata informativa al Consiglio di Amministrazione circa le decisioni assunte. Restano, invece, sottoposte al potere autorizzativo del Consiglio di Amministrazione le modifiche che superano i limiti prestabiliti nonché quelle che – in misura non trascurabile - coinvolgono le caratteristiche delle azioni da realizzare e l'individuazione dei soggetti attuatori (capofila e partner).

### I contributi revocati

Nel 2014 la Fondazione ha deliberato di revocare un importo complessivo di 10.202.632,16 euro relativi a n. 233 posizioni erogative.

Tra i progetti interessati vanno segnalati quelli che hanno subito una decurtazione di contributo ad esito dell'esame condotto dagli Uffici sulla rendicontazione prodotta. Si tratta di progetti che hanno realizzato solo parzialmente gli interventi prospettati in sede di presentazione della domanda di finanziamento oppure di progetti per i quali l'ente beneficiario ha dovuto sostenere un ammontare di spese eleggibili inferiori a quelle preventivate.

Le regole applicate sono perlopiù finalizzate a garantire il rispetto del principio di cofinanziamento, oltre che la correttezza con cui le spese vengono imputate al progetto finanziato dalla Fondazione Cariplo. Come previsto dalle norme sulla presentazione dei progetti, i requisiti di ammissibilità vengono verificati anche dopo l'assegnazione formale del contributo, fino all'erogazione dell'ultima tranche (saldo).





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nella tabella sottostante viene fornito il dettaglio relativo agli strumenti erogativi ed alla tipologia di revoca ed alle regole di riferimento:

STRUMENTO	Totale		Revoca integrale		Revoca parziale			
	n.	euro	n.	euro	Sub regole prec.		Sub Disciplinare	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro	n.	euro
<i>Bandi</i>	140	5.609.645	14	1.808.800	3	39.568	123	3.761.278
<i>Progetti di FC</i>	44	201.659	1	2.712	43	198.947		
<i>Altri strumenti coordinati dalle Aree</i>	5	205.549	2	199.000	3	6.549		
<i>Erogazioni istituzionali</i>	4	2.319.792			4	2.319.792		
<i>Erogazioni emblematiche</i>	8	658.794	3	450.000	5	208.794		
<i>Altri interventi extrabando</i>	9	1.149.968	3	100.000	6	1.049.968		
<i>Patrocini</i>	23	57.224	14	56.000	9	1.224		
<b>Totale complessivo</b>	<b>233</b>	<b>10.202.632</b>	<b>37</b>	<b>2.616.512</b>	<b>73</b>	<b>3.824.843</b>	<b>123</b>	<b>3.761.278</b>

### La formazione degli enti Beneficiari

Nel corso del 2014 la Fondazione ha organizzato diverse iniziative di formazione sulle procedure di erogazione e rendicontazione, destinate agli enti beneficiari. Partendo dal primo anno di avvio dell'attività, la tabella qui sotto riprodotta espone in dettaglio i dati suddivisi per tipologia di strumento erogativo:

STRUMENTO	Totale		2014		2013		2012		2011		2008-2010	
	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.	n.	Part.
<i>BANDI</i>	137	3.559	23	594	23	473	28	498	24	664	39	1.330
<i>BANDI (procedure di audit)</i>	5	186	2	20	3	166						
<i>EXTRABANDO</i>	29	775	6	173	4	72	4	137	7	128	8	265
<b>Totale</b>	<b>171</b>	<b>4.520</b>	<b>31</b>	<b>787</b>	<b>30</b>	<b>711</b>	<b>32</b>	<b>635</b>	<b>31</b>	<b>792</b>	<b>47</b>	<b>1.595</b>
<i>media per singolo incontro</i>		26		25		24		20		25		34

L'elaborazione dei dati medi per singolo incontro – che si sta attestando attorno a 25 partecipanti - mostra una particolare attenzione per il grado di efficacia delle iniziative, laddove si è inteso favorire la possibilità di una crescente interazione con i rappresentanti degli enti convocati.

In linea di continuità con le novità introdotte nel 2013, alcune delle sessioni formative hanno riguardato non solo l'ente beneficiario principale (Capofila) ma anche i singoli partner dei progetti presentati da una compagine di enti attuatori.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### L'attività di verifica dei progetti finanziati

Nel 2014 l'attività di verifica espletata nell'ambito delle procedure di erogazione è stata significativa sia per l'attivazione di nuove forme tecniche sia per l'incremento dei dati quantitativi.

Il numero delle certificazioni (AUP<sup>19</sup>) emesse da professionisti esterni sui rendiconti dei progetti 'pagati' nel 2014, è passato da 99 a 156; tale dato rafforza il grado di affidabilità delle dichiarazioni rilasciate dagli enti beneficiari nell'ambito della procedura di rendicontazione, fornendo un ulteriore elemento di assicurazione nei riguardi della Fondazione.

In termini monetari, le predette certificazioni sono collegate ad operazioni di liquidazione del contributo pari a 22,0 mln € (15,8 mln € nel 2013), somma che rappresenta il 14 % sul totale erogato nel 2014 (10% nel 2013).

In realtà, tra i progetti che hanno beneficiato di pagamenti nel 2014 compaiono numerosi altri casi interessati in varia misura alle attività di verifica, sebbene la certificazione non risulti ancora prodotta e trasmessa a Fondazione Cariplo. Inoltre, se articoliamo il dato per 'famiglia' di strumenti erogativi, scopriamo che più di 1/5 (22%) dell'ammontare erogato in favore di progetti finanziati attraverso i bandi trova riscontro positivo in un giudizio professionale esterno, come peraltro evidenzia il seguente prospetto:

	Totale BANDI + PROGETTI			Totale BANDI			Totale PROGETTI DI FC		
	Relazioni di audit.	n. prog.	Mln/€	Relazioni di audit.	n. prog.	Mln/€	Relazioni di audit.	n. prog.	Mln/€
Totale RELAZIONI DI AUDIT	156	153	22,0	140	105	15,4	16	48	6,6
Coverage rate <sup>(20)</sup> per strum. erogativo			28%			22%			86%
Coverage rate su importo erogato compl.			14%			10%			4%
Pagato 2014 per strum.erog.			77,6		1.233	69,9		80	7,7
Pagato totale			152,7		2.420	152,7		2.420	152,7

19 La sigla AUP (Agreed Upon Procedures) indica la relazione di audit rilasciata dal Revisore abilitato all'esito delle attività di verifica.

20 In questo particolare contesto di "revisione volontaria" su attività svolte da un soggetto filantropico, il termine "coverage rate" indica l'ammontare delle

erogazioni monetarie riferibili a progetti assistiti da verifiche esterne, espresso in misura percentuale rispetto all'importo complessivamente erogato nel

corso dell'anno.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Con riferimento invece all'aspetto qualitativo, si precisa che ciascuna iniziativa di verifica si distingue per il numero di certificazioni previste (variabile da 1 a 3 per ciascun progetto), per il loro scaglionamento lungo l'arco temporale di durata del progetto (preliminare, intermedia, finale) e per il numero di beneficiari interessati (soggetto attuatore unico oppure capofila e partner).

### *Le aree settoriali d'intervento*

#### AMBIENTE

---

Nel 2014 la Fondazione ha ampliato il proprio impegno in campo ambientale. L'ammontare complessivo di contributi in favore di iniziative e progetti selezionati dall'Area Ambiente è stato pari a 11.725.796 euro, con un incremento dell'11,8% rispetto all'anno precedente. Parallelamente è aumentato il numero dei contributi (+7,8%). Tali incrementi derivano dall'elevato numero di strumenti sviluppati dall'Area (7 bandi e 7 progetti gestiti direttamente).

Va sottolineato anche l'incremento della dimensione media dei contributi deliberati (+3,8%), che rispetto a due anni fa è salita del 52,5%.

Tutti i bandi promossi nel 2014 hanno ottenuto un elevato riscontro, esaurendo le risorse a disposizione. Particolare attenzione hanno suscitato i bandi *100 comuni efficienti e rinnovabili*, *Brezza e Comunità resilienti*, alla loro prima edizione.

Buoni riscontri continua ad avere il bando *Connessione ecologica*, il più consistente in termini di dotazione di budget dell'Area Ambiente: sebbene si sia ridotto il numero delle domande presentate – anche in relazione alla crescente difficoltà da parte degli enti pubblici territoriali a reperire cofinanziamenti per interventi realizzativi di dimensioni rilevanti –, le proposte hanno fatto registrare un deciso miglioramento della qualità.

Lo strumento *Capacity building* si riconferma particolarmente idoneo al sostegno delle organizzazioni private nonprofit; la parte progettuale è stata dedicata al rafforzamento delle competenze sul tema della resilienza, in concomitanza con l'uscita del nuovo bando *Comunità resilienti*. A tal fine sono stati organizzati una lecture da parte di Rob Hopkins, fondatore del movimento inglese delle Transition Town, e un ciclo di seminari di approfondimento tecnico a cura di RESilienceLAB.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nel 2014 è stata inoltre organizzata a Milano la seconda edizione del Convegno internazionale “Metropoli agricole” (13 maggio 2014), durante la quale sono stati presentati anche i progetti sostenuti dalla Fondazione Cariplo nell’area del Parco Agricolo Sud Milano, illustrati nel paragrafo dedicato alle Azioni coerenti con i PdA.

Dal punto di vista delle attività internazionali, l’Area Ambiente partecipa attivamente allo European Environmental Funders Group (EEFG), in seno allo European Foundation Center (EFC).

Proprio in collaborazione con EFC, oltre che UNDP e UN Habitat, Fondazione Cariplo ha ritenuto importante contribuire al Dialogo Internazionale sull’Agenda di Sviluppo Post 2015 – il processo che supporta la definizione dei nuovi Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDG) – mettendo in evidenza il ruolo che le fondazioni e i loro principali stakeholder possono svolgere nell’implementazione a livello locale di tali obiettivi.

E’ stato quindi organizzato a Milano l’incontro “Consultazione sulla Localizzazione dell’Agenda Post 2015: il ruolo delle Fondazioni” (30 settembre 2014), che si è focalizzato su alcune delle tematiche annoverate tra gli obiettivi prioritari dell’Agenda post 2015: nutrizione, sicurezza alimentare e agricoltura sostenibile e aspetti correlati quali il cambiamento climatico, acqua e servizi igienico-sanitari, biodiversità, città resilienti e sostenibili.

All’evento – che si inserisce in un più ampio accordo di collaborazione tra Fondazione Cariplo e United Nations Development Programme, siglato nel 2014 - hanno partecipato circa 40 delegati in rappresentanza di fondazioni italiane e straniere, ONG, centri di ricerca, Comune di Milano e Regione Lombardia.

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche ambientali nell’ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all’anno 2014.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Erogazioni dell'Area Ambiente nel triennio 2012-2014

STRUMENTO EROGATIVO	2014		2013		2012	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
<i>Bandi e progetti</i>	113	9.845.000,00	102	8.441.336,00	180	9.760.572,00
<i>Azioni coerenti con PDA</i>	7	384.000,00	10	606.000,00	6	394.000,00
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>						
<i>Erogazioni istituzionali</i>						
<i>Erogazioni sul territorio</i>	6	245.000,00	9	232.000,00	7	275.000,00
<i>Emblematici</i>	4	260.000,00	2	200.000,00		
<i>Altri interventi</i>	1	30.000,00				
<i>Altri strumenti dell'Area</i>	8	961.796,00	6	1.006.960,00	2	359.000,00
<i>Totale complessivo</i>	139	11.725.796,00	129	10.486.296,00	195	10.788.572,00

### Progetto e Bando *Scuola 21*



Il progetto e il bando, che s'inseriscono nell'ambito del Piano di Azione 1 relativo al miglioramento dell'offerta formativa scolastica, intendono contribuire all'ampliamento dell'offerta formativa della scuola secondaria di secondo grado e dei Centri di Formazione Professionale attraverso la diffusione di una metodologia didattico-formativa curriculare, interdisciplinare e orientata allo sviluppo di competenze chiave di cittadinanza.

Le attività progettuali sono coordinate da un Comitato di progetto, di cui fanno parte un esperto di sostenibilità ambientale, un rappresentante dell'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e un rappresentante dei Centri di Formazione Professionale (CFP) oltre che Fondazione Cariplo.

In particolare, nel corso del 2014 sono state svolte le seguenti attività:

- realizzazione della quarta e ultima edizione del bando (39 progetti presentati, di cui 24 finanziati);
- monitoraggio delle attività realizzate nell'ambito degli 82 progetti finanziati durante le precedenti edizioni del bando (anni 2011, 2012 e 2013).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- aggiornamento del sito internet [www.fondazionecariplo.it/Scuola21](http://www.fondazionecariplo.it/Scuola21) (nel 2014 sono stati registrati circa 93.000 accessi). Il sito contiene i materiali didattici elaborati dalle scuole partecipanti e mette in evidenza le buone pratiche realizzate. Nella sezione dedicata alla rassegna stampa sono consultabili i 47 articoli pubblicati su quotidiani e riviste nel corso del 2014 e i 30 nuovi video realizzati dagli studenti;
- promozione della "Comunità di pratica di Scuola 21" dedicata ai docenti e agli studenti ai coinvolti nei progetti finanziati nel corso delle diverse edizioni del bando (in totale i partecipanti sono 66).

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Scuola 21</i>	
<i>Domande pervenute</i>	39
<i>Domande ammesse alla valutazione</i>	29
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	24
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	550.000

Tra i contributi assegnati, si segnalano:

- Il progetto "Re-source" dell'Istituto Scolastico "Fiocchi" di Lecco (24.754 euro), incentrato sulla tematica rifiuti (intesi non come un costo ma come una risorsa) prevede un approccio interdisciplinare alla tematica affrontata e il coinvolgimento attivo di alcune realtà economiche del territorio.
- Il progetto "Energivori – Alla scoperta della filiera energetica nella ristorazione", proposto da APAF (Agenzia Provinciale per le Attività Formative) di Lecco (25.000 euro), è mirato ad analizzare la filiera della ristorazione a tutto tondo, esaminando i consumi di energia nelle fasi di coltivazione, raccolta e imballaggio dei prodotti agricoli, prendendo in considerazione l'impatto energetico delle attrezzature usate in cucina e considerando, infine, l'energia utilizzata per lo smaltimento dei rifiuti della ristorazione.
- Il progetto "Terre, suoni e atmosfere sulle rive del Molgora – tra indicatori ambientali e riqualificazione del Molgora" dell'Istituto Tecnico Industriale "Albert Einstein" di Vimercate (14.927 euro) intende scoprire e valorizzare la qualità ambientale del territorio vimercatese attraverso indicatori ambientali (per il suolo e l'aria) e le caratteristiche del paesaggio sonoro (suoni della natura e inquinamento acustico).



### Progetto Educambiente

L'esperienza della Fondazione Cariplo nell'ambito dell'educazione alla sostenibilità è ormai più che decennale. Il patrimonio delle realizzazioni finanziate nell'ambito di diversi bandi ha consentito di dare vita a kit didattici e materiali educativi di valore, potenzialmente riutilizzabili da molti altri educatori, scuole e associazioni. Per diffondere tale patrimonio di conoscenza nel 2009 è stato avviato il progetto "Educambiente" con l'obiettivo di realizzare una piattaforma che raccogliesse le esperienze dei progetti e i materiali prodotti. Tale banca dati è oggi accessibile alla pagina [www.fondazionecariplo.it/educambiente](http://www.fondazionecariplo.it/educambiente) e rappresenta un'importante fonte di conoscenza nel campo dell'educazione ambientale e alla sostenibilità.

**EDUCAMBIENTE  
RACCOGLIE LE  
ESPERIENZE E I  
MATERIALI PRODOTTI  
ATTRAVERSO I BANDI  
DI EDUCAZIONE ALLA  
SOSTENIBILITÀ**

La banca dati, infatti, accoglie e valorizza i diversi strumenti educativi dell'Area Ambiente, e in particolare:

- 153 progetti sviluppati attraverso il bando "Promuovere l'educazione ambientale" (2003-2008) con un impegno finanziario di circa 9 milioni di euro;
- 65 progetti realizzati nell'ambito del bando 2009-2011 "Educare alla sostenibilità" (4,5 milioni di euro);
- 30 progetti del bando 2012-2013 "Costruire comunità sostenibili" (2 milioni di euro).

Per le attività di aggiornamento della banca dati svolte nel 2014 sono stati deliberati 25.000€. Nel corso dell'anno sono stati inseriti nel database i progetti completati del bando "Educare alla sostenibilità", edizioni 2010 e 2011.

### Bando Connessione ecologica

Il bando, che trova collocazione nel Piano d'Azione 3 "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale", è attivo dal 2012 ed è mirato al miglioramento del patrimonio naturalistico attraverso la realizzazione e il potenziamento di corridoi ecologici terrestri e fluviali che possano mettere in collegamento aree naturalistiche importanti per il mantenimento della biodiversità. In particolare il bando agisce attraverso due diverse linee: 1) redazione di Studi di fattibilità su vasta scala; 2) interventi necessari alla realizzazione di corridoi



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ecologici sia su vasta scala che a scala locale funzionali al rafforzamento della matrice ambientale in un'ottica di miglioramento della connessione ecologica.

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Realizzare la connessione ecologica</i>	
<i>Domande pervenute</i>	25
<i>Domande ammesse alla valutazione</i>	24
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	24
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	4.250.000

In questa terza edizione del bando, a fronte di una diminuzione del numero di progetti inviati rispetto al 2013, si è rilevato un miglioramento della predisposizione formale della documentazione e una più elevata qualità tecnica delle proposte. I 25 progetti pervenuti hanno richiesto un contributo complessivo di 4,6 M€ per un valore complessivo delle realizzazioni previste pari a circa 8,3 M€. Tutti i 24 progetti ammessi alla valutazione di merito (su 25 pervenuti) sono stati finanziati, esaurendo il budget a disposizione del bando, pari a 4,25 M€.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 84.000 euro (per il progetto "Facciamo rete nell'area dell'Alto Sebino: connettere per conoscere e fruire il nostro territorio") e 550.000 euro (per il progetto "NATURALAMBRO - Interventi di completamento della rinaturazione ecologica del Lambro Settentrionale").

Tra i finanziamenti assegnati, si evidenziano:

- il contributo di 394.000 euro al Comune di Erba in qualità di ente gestore della Riserva Naturale Valle Bova per il progetto "R.I.SORG.I.V.E interventi di connessione ecologica tra Reticolo Idrografico e SORGenti del Lago di Alserio, di Importanza strategica per la Valorizzazione ambientale e la costituzione della rete ecologica". L'iniziativa prevede la realizzazione







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

di interventi nel territorio dell'alta valle del Lambro, finalizzati al recupero ambientale e allo sviluppo delle interconnessioni ecologiche tra l'area sorgente dei SIC Lago di Alserio e SIC Lago di Pusiano, il fiume Lambro e l'area sorgente del SIC Lago di Montorfano.

- il contributo di 143.000 euro alla Fondazione Lombardia per l'Ambiente per il progetto "ViNO (Vigneti e Natura in Oltrepò) - Gestione agricola per la rete ecologica (Studio di fattibilità)". Il progetto prevede la realizzazione di uno Studio di fattibilità per la conservazione, il miglioramento e il ripristino di funzionalità e connessione ecologica nell'Oltrepò pavese collinare. In particolare il progetto affiancherà alla pianificazione territoriale la gestione agricola - in particolare dei vigneti - come elemento fondamentale per la promozione della biodiversità e della connessione ecologica in quest'area, dove l'agricoltura ha un ruolo centrale.

### **Bando BREZZA: piste cicloturistiche connesse a VENTO**

Il bando BREZZA, presentato per la prima volta nel 2014, è mirato a favorire la fruizione sostenibile dei territori attraversati dalla dorsale cicloturistica che collega Torino con Venezia, denominata VENTO. Tale obiettivo è perseguito attraverso il sostegno a Studi di fattibilità di dorsali e piste cicloturistiche i cui tracciati si collochino lungo gli affluenti del fiume Po che si intersechino con il tracciato della dorsale VENTO. La valorizzazione di percorsi e piste ciclabili esistenti consentirà di collegare luoghi di valore naturalistico, paesaggistico, turistico, culturale ed enogastronomico presenti sul territorio, favorendo nuova occupazione in settori ambientalmente sostenibili.

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>BREZZA: piste cicloturistiche connesse a VENTO</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	22
<i>Domande ammesse alla valutazione</i>	9
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	9
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	1.094.000

Come evidenziato dall'elevato numero di pre-progetti pervenuti, il bando ha raccolto un notevole interesse da parte degli enti territoriali coinvolti. La Fondazione, determinata a sostenere progetti territoriali condivisi e non frammentari, ha sollecitato e favorito l'aggregazione di enti che intendevano presentare richieste di contributo per differenti tracciati nei medesimi territori. In questo modo le 22 proposte preliminari pervenute sono confluite in 9 progetti finali presentati da partenariati articolati e solidi.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Le 9 iniziative richiedevano un contributo totale (1,2 M€) ampiamente superiore alla disponibilità iniziale del bando (600.000 €) per un valore complessivo delle realizzazioni previste pari a circa 1,7 M€. Il finanziamento di tutti i progetti meritevoli ha pertanto richiesto l'utilizzo di un extra-budget pari a 494.000 €.

I progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 50.000 euro (per il progetto "Arco Azzurro") e 150.000 euro (per il progetto "Dal Lago di Como al Po seguendo la valle del Lambro").

Tra i finanziamenti assegnati, si evidenziano:

- il contributo di 149.800 euro al Comune di Cremona per il progetto "Musica nel VENTO – In bicicletta dalle Orobie al Po". L'iniziativa prevede la realizzazione di uno Studio di fattibilità per la costruzione, la promozione e il mantenimento di una trama portante di itinerari ciclo-turistici nell'area geografica compresa fra l'Adda, a occidente, e il fiume Serio a oriente fino a comprendere il Cremasco e il Cremonese con i suoi canali e navigli. Verrà inoltre sviluppato un preciso tema culturale, un modello di valorizzazione tematica del territorio, legato alla riscoperta del patrimonio musicale che, a partire da Cremona, si è diffuso e ha permeato di sé il territorio di pianura attraverso autori classici, interpreti, strumentisti, artigiani liutai.
- Il contributo di 145.000 euro alla Provincia di Milano per il progetto "BREZZA SULL'ACQUA – Itinerario cicloturistico lungo l'asta del Fiume Ticino". L'iniziativa prevede la realizzazione di uno Studio che permetterà di connettere il fiume Po da Pavia alla Svizzera, seguendo il fiume Ticino, lungo percorsi d'acqua e mantenendo la connessione con Milano. Verrà approfondita l'analisi tecnica del tracciato con particolare attenzione alla messa in sicurezza della ciclopista e del completamento dei tracciati mancanti, nonché l'aspetto relativo alla governance dell'infrastruttura attraverso un processo di progettazione partecipata e condivisa.

### **Progetto Rete biodiversità - La connessione ecologica per la biodiversità**

Il progetto "Rete biodiversità - La connessione ecologica per la biodiversità" sta procedendo con la realizzazione delle azioni individuate nel precedente Studio di fattibilità. Quasi tutti i 52 comuni territorialmente interessati hanno deliberato in Consiglio Comunale l'adesione al Contratto di Rete quale documento che sancisce la volontà di salvaguardare il corridoio ecologico tra i Parchi del Campo dei Fiori e della Valle del Ticino e di recepire nei propri Piani





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

**FONDAZIONE CARIPLO HA  
COFINANZIATO ANCHE  
NEL 2014 PROGETTI  
EUROPEI PER LA TUTELA  
DELLA BIODIVERSITÀ**

di Governo del Territorio il disegno di rete ecologica. Una novità introdotta grazie al supporto della Regione Lombardia (anch'essa firmataria insieme alla Provincia di Varese del Contratto di Rete) riguarda l'applicazione della Valutazione di Incidenza semplificata all'interno delle aree del corridoio esterne ai siti Rete Natura 2000 ma indispensabili per un loro collegamento. Tale procedura potrà contribuire a garantire nel tempo la salvaguardia dei corridoi realizzati.

Contemporaneamente è proseguita la realizzazione delle attività previste nella Fase 2 di progetto, ovvero le opere di deframmentazione, di miglioramento di habitat e di comunicazione individuate nell'ambito del progetto europeo "TIB - TRANS INSUBRIA BIONET. Connessione e miglioramento di habitat lungo il corridoio ecologico insubrico Alpi - Valle del Ticino" (cofinanziato dalla Commissione Europea nell'ambito del programma LIFE+ 2010) e di azioni integrative non incluse nel Progetto TIB sostenute da Fondazione Cariplo. Queste ultime in particolare prevedono l'acquisizione della disponibilità di alcune aree necessarie per i cantieri delle opere di deframmentazione attraverso l'istituzione di una servitù perpetua in favore della Provincia di Varese.

Nel mese di gennaio 2014 ha preso avvio anche l'ultima fase di progetto, la Fase 2bis - che garantirà la realizzazione di ulteriori interventi di completamento della Rete ecologica previsti nello Studio di fattibilità ma non finanziati dal LIFE+ TIB precedentemente citato. Tra questi si citano, ad esempio, attività di miglioramento e potenziamento di zone umide a favore di specie faunistiche rare e minacciate, azioni di mantenimento di aree incolte e prative, attività di miglioramento di habitat lungo il torrente Tinella (VA), recupero e valorizzazione della funzione naturalistica dei prati magri e delle radure, etc.

### Progetto *Cofinanziamento progetti europei*

A valle delle positive esperienze acquisite con i progetti TIB - TRANS INSUBRIA BIONET approvato dalla UE nell'estate 2011, GESTIRE e LAMBRO VIVO approvati nell'estate del 2012 - la Fondazione ha deciso di proseguire anche nel 2014 l'attività di sostegno a progetti europei per la tutela della biodiversità in qualità di cofinanziatore. In particolare, sono stati deliberati contributi per tre progetti nell'ambito dei programmi di finanziamento europei.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Il primo progetto, dal titolo “BIOSOURCE - Enhancing Biodiversity by Restoring Source Areas for Priority and Other Species of Community Interest in Ticino Park (Migliorare la biodiversità ripristinando le aree sorgenti sia per le specie prioritarie che per altre specie di interesse comunitario nel Parco del Ticino)”, è stato proposto dal Parco Lombardo della Valle del Ticino in partenariato con Fondazione Lombardia per l'Ambiente e Graia Srl. Il progetto mira a conservare, riqualificare e incrementare gli habitat elettivi delle specie prioritarie (ad es. storione cobice tra i pesci e Moretta tabaccata tra gli uccelli) per la loro riproduzione, al fine di assicurarne una piena funzionalità come serbatoi di diversità e dispersione per le popolazioni. Il costo totale del progetto è pari a 3.565.000 € e la quota di cofinanziamento a carico della Fondazione Cariplo ammonta a 350.000 €.

Il secondo progetto, dal titolo “tWiN – the Winning Net - Lavorare con il volontariato per rendere vincente la percezione e la gestione della Rete Natura 2000”, è stato proposto dalla LIPU (Lega Italiana Protezione Uccelli) e mira a sviluppare e supportare una rete di gruppi di volontari (GLC - Gruppi Locali di Conservazione) con lo scopo di contribuire alla gestione attiva dei siti della Rete Natura 2000 e diffonderne una maggiore conoscenza e apprezzamento presso le comunità locali. Il costo totale del progetto è pari a 750.000 € e la quota di cofinanziamento a carico della Fondazione Cariplo ammonta a 150.000 €.

Il terzo progetto, dal titolo “LIFE IP GESTIRE 2020 - Nature Integrated Management to 2020”, è proposto dalla Regione Lombardia in collaborazione con ERSAF (Ente Regionale per i Servizi all'Agricoltura e alle Foreste), Corpo Forestale dello Stato, LIPU, WWF e Comunità Ambiente Srl. Si segnala che per tale iniziativa la Commissione Europea ha già approvato il cosiddetto *Concept note* (descrizione preliminare del progetto) e che, pertanto, entro aprile 2015, dovrà essere presentato il progetto di dettaglio. L'iniziativa mira a creare un sistema integrato di gestione della Rete Natura 2000 attraverso lo sviluppo di politiche e azioni di gestione attiva degli habitat e delle specie presenti. Il costo totale del progetto – qualora approvato - sarà pari a 16,6 M€ e la quota di cofinanziamento a carico della Fondazione Cariplo pari a 1,4 M€ sull'arco di 8 anni.

### **Progetto Agriseed**

L'iniziativa, le cui attività sono iniziate ad aprile 2014, è portata avanti congiuntamente dall'area Ambiente e dall'area Ricerca Scientifica.

In particolare il progetto intende promuovere nuova impresa giovanile nel settore dell'agricoltura sostenibile dal punto di vista ambientale ed economico, con riferimento prioritario all'ambito alimentare, zootecnico, forestale ed erboristico. Nel corso del 2014 sono state avviate le attività previste dallo studio di fattibilità nei territori pilota: Val d'Ossola, a cura



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

dell'Area Ambiente, Oltrepò Pavese, a cura dell'Area Ricerca Scientifica e Comuni di Brienno (CO) a cura del Settore Patrimonio.

Per quanto riguarda la sperimentazione nel Verbano Cusio Ossola sono stati raccolti i dati relativi all'uso del suolo e recepite le manifestazioni d'interesse di sette comuni dell'Alta Valle. Le aree indicate dai comuni per la realizzazione della sperimentazioni sono state quindi oggetto di sopralluoghi da parte del consulente agronomo del progetto. Sono state fatte alcune ipotesi di utilizzo per tali terreni, per i quali si ritiene possano essere sviluppati business plan per l'insediamento di aziende agricole condotte da giovani agricoltori.

Per le attività 2014 sono stati complessivamente deliberati 400.000 €, di cui 100.000 € per le attività relative alla sperimentazione nel Verbano Cusio Ossola.

### **Bando 100 comuni efficienti e rinnovabili**

I bandi dedicati alla realizzazione di audit energetici degli edifici comunali e alla promozione della sostenibilità energetica dei comuni attraverso la redazione dei PAES (Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile) promossi tra il 2006 e il 2012 hanno riscontrato una grandissima partecipazione, coinvolgendo, rispettivamente, 650 e 862 comuni. Tuttavia, per la nota mancanza di risorse dell'amministrazione pubblica, pochi comuni hanno potuto proseguire nella effettiva realizzazione di interventi di efficienza energetica.

Il bando 100 comuni efficienti e rinnovabili, che si inserisce nell'ambito del Piano d'Azione 3 "Promuovere la sostenibilità ambientale a livello locale", supporta le amministrazioni locali che vogliono realizzare interventi di riqualificazione energetica delle proprietà pubbliche in Partenariato Pubblico Privato, sostenendo in particolare i costi di assistenza tecnica degli interventi (ad es. assessment diagnostico, supporto tecnico e legale per la preparazione dei documenti di gara).

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>100 comuni efficienti e rinnovabili</i>	
<i>Pre progetti pervenuti</i>	95
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	37
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	17
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	1.887.680

Il bando ha evidentemente intercettato un bisogno particolarmente sentito da parte delle amministrazioni comunali, ovvero la realizzazione di interventi già pianificati nei Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile (PAES) e negli audit energetici. La prima edizione di questo strumento ha coinvolto complessivamente 72 comuni ed entro dicembre 2017 sono



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

previsti investimenti in Partenariato Pubblico Privato per un totale di circa 31 milioni di euro per la riqualificazione energetica di 185 edifici pubblici e degli impianti di illuminazione pubblica di 32 comuni.

Inoltre le opere comporteranno ulteriori benefici economico-ambientali in quanto si stima che saranno generati circa 50 nuovi posti di lavoro e un abbattimento di circa 5.500 tCO<sub>2</sub>, pari alle emissioni relative ai consumi annuali di energia elettrica di circa 3.900 famiglie.

In particolare, i progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 35.280 euro (per il Progetto "100 Comuni Efficienti - Proposta del Comune di Bussero" presentato da tale comune in provincia di Milano) e 323.500 euro (per il Progetto "Interventi finalizzati all'efficienza energetica e allo sviluppo delle fonti rinnovabili sugli edifici di proprietà comunale relativi al raggruppamento di Missaglia" del Comune di Missaglia - LC).

Tra i contributi assegnati si segnalano:

- Il progetto "Distretto Energia dei comuni di Castel Mella, Azzano Mella e Capriano del Colle" (137.300 euro), proposto dal comune di Castel Mella (BS), per il quale l'Assistenza Tecnica finanziata servirà a progettare un intervento, da realizzarsi in Partenariato Pubblico Privato, per la riqualificazione energetica di 6 edifici e degli impianti di illuminazione pubblica dei 3 comuni. Si stima che l'investimento complessivo sarà superiore ai 2 M€.
- Il progetto "Interventi finalizzati all'efficienza energetica e allo sviluppo delle fonti rinnovabili sugli edifici di proprietà comunale relativi al raggruppamento di Missaglia" (323.500 euro), proposto dal comune di Missaglia (LC) che, nei 15 comuni del raggruppamento, prevede interventi in Partenariato Pubblico Privato per 5 M€.

### **Progetto *Banche dati***

L'Area Ambiente si è da sempre avvalsa di strumenti di diffusione delle conoscenze acquisite tramite i progetti finanziati (a cominciare dal già citato "Educambiente"), non solo per valorizzare e comunicare i risultati raggiunti grazie al proprio sostegno, ma soprattutto per amplificarne l'efficacia a vantaggio di enti non selezionati o di altri territori non direttamente coinvolti dai progetti. In questo senso assumono particolare rilevanza le 3 banche dati georeferenziate attualmente in essere, ovvero:

- Audit GIS ([www.auditgis.fondazionecariplo.it](http://www.auditgis.fondazionecariplo.it)): contiene le informazioni relative alle edizioni 2006, 2007 e 2008 del bando, concernenti i consumi di circa 3.700 edifici e gli interventi (oltre 4.000) di efficienza energetica suggeriti per 1.350 edifici;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

	<b>Educambiente</b> (2009) <a href="http://www.fondazionecariplo.it/educambiente">www.fondazionecariplo.it/educambiente</a>
	<b>AuditGIS</b> (2009) <a href="http://www.auditgis.fondazionecariplo.it">www.auditgis.fondazionecariplo.it</a>
	<b>PAES</b> (2010) <a href="http://www.fondazionecariplo.it/paes">www.fondazionecariplo.it/paes</a>
	<b>Spazi Aperti</b> (2010) <a href="http://www.fondazionecariplo.it/spaziaperti">www.fondazionecariplo.it/spaziaperti</a>
	<b>ubiGreen</b>
	<b>Banca dati resilienza</b>

- PAES ([www.fondazionecariplo.it/paes](http://www.fondazionecariplo.it/paes)): contiene le informazioni relative ai Piani d'Azione per l'Energia Sostenibile degli agli 862 comuni finanziati attraverso il bando "Sostenibilità energetica" negli anni 2010-2011-2012;
- Spazi aperti ([www.fondazionecariplo.it/spaziaperti](http://www.fondazionecariplo.it/spaziaperti)): contiene le informazioni relative ai 24 progetti finanziati nell'ambito delle edizioni 2010 e 2011 del bando, ovvero i contenuti relativi al censimento di circa 1000 spazi aperti e 50 studi di fattibilità. È inoltre predisposta per raccogliere gli esiti dei 9 interventi realizzativi sostenuti dalle edizioni 2012 e 2013 in via di completamento.

Nel 2014 è stata attivata una quarta banca dati georeferenziata: *ubiGreen*. Tale strumento è predisposto per censire le aree di intervento relative ai 280 progetti finanziati nell'ambito dei bandi: "Gestione sostenibile delle acque" (2004-2006), "Tutelare la qualità delle acque" (2008-2011), "Tutelare e valorizzare la

biodiversità" (2007-2011) e "Realizzare la connessione ecologica" (dal 2012). *ubiGreen* si configura come un vero e proprio sito webGIS user friendly per la mappatura dei progetti naturalistici finanziati dall'Area Ambiente e per la consultazione e la diffusione delle relative informazioni. La banca dati si ispira ai principi della Direttiva INSPIRE (2007/2/CE), il cui obiettivo è la realizzazione di un'infrastruttura per l'informazione territoriale in Europa che agevoli la ricerca dei dati spaziali attraverso il web, nonché la definizione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche ambientali.

È inoltre in corso di definizione un progetto di razionalizzazione gestionale di tutte le banche dati dell'area e di riunificazione in un unico portale che faciliti l'individuazione e la comunicazione dei progetti sostenuti dalla Fondazione nell'ambito dei diversi bandi.

### **Bando Comunità resilienti**

Il bando, che si colloca nell'ambito del Piano di Azione 3 relativo alla promozione della sostenibilità ambientale a livello locale, promuove lo sviluppo di iniziative finalizzate ad accrescere la resilienza delle comunità locali rispetto a fattori di rischio di natura ambientale. In particolare, i progetti sostenuti si collocano in due ambiti d'intervento: cura del territorio e promozione di sistemi di economia locale sostenibile.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Costruire comunità sostenibili</i>	
<i>Domande pervenute</i>	59
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	42
<i>Contributi deliberati</i>	12
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	1.000.000

Il bando *Comunità resilienti* rappresenta – insieme al bando *Capacity building* - il principale strumento erogativo dell'area Ambiente dedicato alle organizzazioni private nonprofit, in continuità con il precedente bando *Costruire comunità sostenibili* (2012-13).

Rispetto all'edizione 2013 dello strumento precedente, il bando ha visto una partecipazione sensibilmente maggiore degli enti (da 44 a 59), con una richiesta di contributo totale pari a 4,6 M€ per un valore complessivo dei progetti di quasi 8 M€. I progetti meritevoli di contributo hanno esaurito il budget a disposizione (1 M€).

In particolare, i progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 55.000 euro (per il Progetto Orti Resilienti di Carate Brianza della cooperativa sociale Demetra) e 95.000 euro (per il Progetto Non solo lago – Strategie di resilienza per la cura e valorizzazione turistico-ambientale del territorio montano dell'Alto Lario dell'Istituto Oikos).

Tra i finanziamenti assegnati, si segnalano:

- il contributo di 90.000 euro alla Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese, per il progetto "Adapt Oltrepò Pavese – adattamento e prevenzione territoriale in Oltrepò Pavese". Il progetto mira a supportare la comunità locale in un percorso volto a superare le problematiche legate all'abbandono del bosco e alla vulnerabilità del sistema territoriale rispetto al dissesto idrogeologico
- Il contributo di 93.000 euro al GAL Valle Camonica Val di Scalve (BS), per il progetto "La capra bionda: l'importanza della fauna autoctona nell'ambiente adamellino". Nato dall'esigenza di impedire l'estinzione della razza autoctona







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

“capra bionda dell’Adamello”, il progetto prevede l’attivazione di un centro polifunzionale per la tutela di questa razza, che possa diventare punto di riferimento per tutto il comparto zootecnico tradizionale e per l’intera comunità locale. Il sostegno alla zootecnia di montagna contribuirà inoltre a impedire l’abbandono dei territori nelle valli adamelline.

- Il contributo di 95.000 euro all’Istituto Oikos Onlus (VA), per il progetto “Non solo lago. Strategie di resilienza per la cura e valorizzazione turistico-ambientale del territorio montano dell’Alto Lario”. Il progetto vuole contrastare l’abbandono e il degrado delle aree montane del territorio del Comune di Gravedona e Uniti (CO), in particolare all’interno del PLIS della Valle Albano, incentivando il sistema economico locale sostenibile e promuovendo la presa in carico della cura del territorio da parte della comunità locale. Il progetto propone l’ampliamento dell’offerta turistico-ricettiva locale improntata su criteri di sostenibilità e la promozione della filiera produttiva agro-pastorale locale.

### **Bando Salvaguardare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano - Interventi realizzati**

A settembre 2014 si è conclusa la selezione dei progetti presentati nell’ambito della seconda annualità del bando *Salvaguardare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano - Interventi realizzati - edizione 2013*, finalizzato a sostenere la realizzazione degli interventi individuati dagli studi di fattibilità finanziati nell’ambito del bando *Qualificare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano - edizione 2011*. Il budget a disposizione del bando era pari a 1 M€.

L’attività svolta nel 2014 relativa al bando 2013 è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Salvaguardare gli spazi aperti in ambito urbano e peri-urbano - Interventi realizzati</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	8
<i>Domande ammesse a valutazione</i>	4
<i>Contributi deliberati</i>	3
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	506.000

Tra i finanziamenti assegnati si segnala in particolare il contributo di 350.000 € al Comune di Legnano (MI), per il progetto “Realizzare le reti nel parco dei Mulini”. L’iniziativa appare significativa in quanto interessa un sistema di spazi aperti interni alla densa conurbazione dell’alto milanese lungo il fiume Olona, nei comuni di Canegrate, Legnano e San Vittore Olona. Le attività di salvaguardia previste risultano indispensabili per salvaguardare il paesaggio e l’agricoltura periurbana, qualificando al contempo i corridoi fluviali inseriti nella rete ecologica della Provincia di Milano. Il progetto presenta inoltre solide fonti di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

cofinanziamento. Si ritiene che proprio tale aspetto possa essere stato il fattore limitante la partecipazione di ulteriori enti al bando.

### Progetto e Bando *Capacity building*

I due strumenti si inseriscono nel Piano d'azione 15 "Sistematizzare e diffondere la conoscenza per orientare le decisioni e i comportamenti in modo sostenibile", tra i cui obiettivi caratterizzanti vi è il rafforzamento del "networking" tra le organizzazioni nonprofit operanti nel settore ambientale, finalizzato alla diffusione di conoscenze e alla moltiplicazione delle iniziative a tutela e valorizzazione del territorio.

Per implementare tale obiettivo è stato promosso il bando *Capacity Building*, giunto nel 2014 alla sua terza edizione. Le iniziative di rafforzamento selezionate hanno avuto come oggetto la sostenibilità gestionale dell'ente, il consolidamento delle competenze tecnico-scientifiche, la diversificazione delle attività, lo sviluppo del fundraising e di partnership durature con altri enti del settore. In particolare i progetti presentati nel 2014 sono stati 37, di cui 20 hanno ricevuto il contributo della Fondazione.

A integrazione delle attività di rafforzamento perseguite nell'ambito del bando, nel corso dell'anno sono stati organizzati alcuni momenti formativi, direttamente gestiti dall'Area Ambiente, con focus sul tema della resilienza, oggetto di un nuovo bando. In particolare, nel mese di marzo 2014, è stata organizzata una lecture di Rob Hopkins, uno dei fondatori del movimento delle Transition Town e, a seguire, sono stati promossi quattro incontri di formazione sul tema della resilienza a cura di RESilienceLAB, associazione di professionisti e docenti universitari esperti del tema.

E' stata inoltre gestita la comunità di pratica web tra le organizzazione partecipanti, denominata *GreeNet*.

L'attività 2014 relativa al bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Capacity building</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	37
<i>Progetti ammessi a valutazione</i>	32
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	20
<i>Importo contributi deliberati (euro)</i>	400.000

In particolare, i progetti finanziati hanno ricevuto contributi compresi tra 13.000 euro (per il Progetto Affrontare, Gestire e Risolvere: rafforzamento della competenze del personale per il miglioramento della gestione dei progetti europei della Fondazione Lombardia per



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

l'Ambiente) e 25.000 euro (per il Progetto R-INNOV-AZIONE-percorso formativo per ripar-tire con slancio della cooperativa sociale CAUTO – Cantiere di Autolimitazione).

Tra i contributi assegnati si segnalano:

- Il progetto “Coclea ai tempi della crisi: bioeconomy e agricoltura sostenibile come so-luzioni innovative di sviluppo locale” (23.000 euro), proposto dalla Cooperativa Sociale Coclea di San Pellegrino Terme (BG), prevede un ampliamento delle attività dell'ente agli aspetti agricoli e relativi alla bioeconomy come nuovi strumenti di cui dotare l'en-te per far fronte all'attuale crisi.
- Il progetto “Servizi innovativi in campo ambientale: i centri del riuso”, proposto dalla Cooperativa Sociale Mani Tese (20.000 euro), amplierà la propria attività proponen-do, in coerenza alle Direttive Europee e al Piano di Prevenzione Rifiuti del Ministero dell'Ambiente, l'attivazione dei centri del riuso, ovvero aree di selezione dei rifiuti da attivarsi all'interno delle piazzole di conferimento comunali. Nello specifico la Coo-perativa Mani Tese rafforzerà la propria competenza ambientale attraverso la for-mazione tecnica degli operatori, la definizione dei modelli operativi replicabili e la comunicazione più efficace verso l'esterno.
- Il progetto “PerCORSI” del FAI (21.000 euro) mira a includere la consapevolezza delle valenze ambientali – oltre che artistiche e paesaggistiche – dei beni gestiti dall'ente, promuovendo interventi concreti di sostenibilità ambientale e risparmio energetico.

Si sottolinea infine l'originalità di due progetti proposti da piccole associazioni attive in campo ambientale: a) il “Progetto Tu.Pa.Ca.” proposto dalle Federazione Speleologica Lombarda (13.000 euro), che si propone di rinnovare il Catasto delle grotte lombarde at-traverso la gestione informatizzata su piattaforma GIS, rendendo così disponibile on line la banca dati, che favorirà la consultazione, il controllo della qualità dei dati e l'aggiornamen-to da parte degli speleologi e degli enti cui spetta la gestione del territorio e delle acque sotterranee; b) “In fune” presentato dalla Croce Verde Bosisio e Croce Azzurra di Cadorago (20.500 euro), che permetterà ai volontari di realizzare interventi di soccorso in altezza o in condizione di instabilità su problematiche direttamenete connesse alla gestione del terri-torio e alla prevenzione dei danni ambientali nell'area di competenza delle due associazioni (98 comuni).

### *Altre attività erogative*

### *Erogazioni emblematiche*

Per quanto riguarda le erogazioni emblematiche minori è stato assegnato un contributo alle seguenti organizzazioni:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- Fondo per l'Ambiente Italiano – FAI (MI) per il progetto “Alpi Pedroria e Madrera, lasciato Tirinzoni, Talamona (SO): piano di recupero paesaggistico-ambientale” (60.000 €);
- Centro Ricerca Educazione Documentazione Ambientale – CREDA (MB) per il progetto “Il Mulino delle energie - Energie dall'acqua” (100.000 €);
- Scuola Agraria del Parco di Monza (MB) per il progetto “Frutteto matematico” (50.000€)
- Società Cooperativa Sociale NAZARETH (CR) per il progetto “Rigenera” (100.000 €).

### *Erogazioni territoriali*

I contributi disposti secondo tale modalità in provincia di Milano sono stati:

- Associazione culturale Eco dalle Città per il progetto “Ecogiornalismo di prossimità per le buone pratiche milanesi. Focus su spreco di cibo, riuso degli oggetti, mobilità sostenibile giovanile, orti e giardini condivisi e riforma dell'illuminazione pubblica” (35.000 €);
- Associazione per l'Agricoltura Biodinamica per il progetto “Formazione e valorizzazione dell'agricoltura biodinamica” (50.000 €);
- NeXt Nuova Economia per Tutti per il progetto “Cittadini per la sostenibilità: MOBilitarsi per una nuova economia per tutti” (40.000 €);
- Comitato per l'Ambiente e per lo Sviluppo Sostenibile per il progetto “Servizio di soccorso stradale per la ricarica rapida dei veicoli elettrici rimasti in panne” (80.000 €);
- Fondazione Riccardo Catella per il progetto “MiColtivo Orto a Scuola” (20.000 €);
- Società Agraria del Parco di Monza per il progetto “La scienza per l'agricoltura” (20.000 €).

### *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area*

È proseguita anche nel 2014 l'attività di individuazione di progetti non rientranti nei bandi ma ugualmente meritevoli di attenzione in quanto coerenti con i Piani di Azione di riferimento per l'Area.

Attraverso questo strumento erogativo si è dato spazio a proposte provenienti dalla società civile, da università e centri di ricerca, ma si sono anche avviate nuove linee di approfondimento e iniziative non inserite in strumenti erogativi standard. Nel 2014 i progetti sostenuti sono stati sette, per un ammontare complessivo di 384.000 euro.

Anche nel 2014 parte della dotazione di questo strumento è stata utilizzata per sostenere progetti relativi ai temi dell'agricoltura periurbana, dalla sostenibilità ambientale dei sistemi agricoli alla biodiversità agricola, dalla domanda individuale e collettiva di prodotti biologici alla diffusione di nuovi canali distributivi nell'area del Parco Agricolo Sud Milano



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

(PASM). Sono anche continuate le riunioni del Tavolo di coordinamento dei progetti finanziati, con lo scopo di far emergere sinergie e realizzare collaborazioni. In questo ambito, nel 2014 è stata organizzata a Milano la seconda edizione del convegno internazionale "Metropoli agricole".

In particolare, i progetti che hanno ricevuto un contributo nel 2014 in tale ambito sono:

- "GenuinaGente/Filiere agroalimentari sostenibili e Comunità locali 2.2" proposto da Forum Cooperazione e Tecnologia (FCT) di Milano. Il progetto, in continuità con le iniziative "Filiere agroalimentari sostenibili e Comunità locali", sostenuto tra il 2011 e il 2013 dalla Fondazione, ha come scopo principale quello di individuare modelli di governance delle reti di produzione e consumo sostenibile esistenti all'interno del Parco Agricolo Sud Milano. Il progetto rappresenta la seconda annualità di GenuinaGente 2 e mira a concludere gran parte delle attività in quell'ambito avviate (tra cui le sperimentazioni di "nuova agricoltura" in Zona 7 a Milano, attività relative agli orti dei comuni coinvolti - censimento degli orti demaniali, trasformazione eco-compatibile, orti spontanei, nuovi interventi dello Sportello Ambulante, raccolta delle buone pratiche, seminari sulla food policy ecc.). L'ente sta portando avanti da vari anni una strategia condivisa tra i vari enti del territorio (agricoltori, cittadini, amministrazioni pubbliche) volta alla sostenibilità ambientale agricola del Parco Sud Milano. Nel corso del tempo è stata costruita una solida rete di relazioni sociali tra i vari attori, ma soprattutto si è assistito a un coinvolgimento di molte amministrazioni (Comune di Cesano Boscone, Corsico, Locate Triulzi, Pieve Emanuele, Rozzano e vari consigli di Zona di Milano - contributo di 90.000 €).
- "Nutrire la città che cambia - Produzioni, imprenditori agricoli e distribuzione per la città multietnica" (seconda annualità) proposto dall'Associazione Solidarietà e Sviluppo (ASES) di Venezia. Il progetto, di durata triennale, ha lo scopo di verificare se parte dell'agricoltura lombarda possa rispondere alla sempre maggiore domanda di prodotti provenienti dalle comunità straniere in modo da migliorare la qualità delle produzioni e diminuire i costi ambientali legati al trasporto. La prima annualità si è conclusa a maggio 2014 con la sperimentazione di alcune coltivazioni in alcune aziende agricole delle province di Milano, Pavia e Cremona. La seconda annualità prevede invece l'asestamento delle produzioni e la semina di nuove varietà, oltre ad attività relative alla commercializzazione e diffusione. Il progetto ha il supporto scientifico della Facoltà di Agraria dell'Università di Milano (contributo di 26.000 €).

Sono state inoltre sostenute le seguenti iniziative:

- "European environmental funders group - grant request 2014" presentato dallo European Foundation Centre (EFC). L'iniziativa ha la finalità di promuovere la diffusione



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

e la valorizzazione delle attività ambientali da parte delle fondazioni europee, attraverso il consolidamento del gruppo europeo di fondazioni attive in campo ambientale (European Environmental Funders Group) coordinato da EFC. In particolare si vuole diffondere informazione e conoscenza sulle tematiche ambientali e sulle attività delle fondazioni in materia e aumentare le occasioni di apprendimento reciproco, riflessione congiunta e collaborazione, promuovendo anche un'espansione della filantropia ambientale (contributo di 20.000 €).

- “Osservatorio delle pratiche di resilienza” proposto da Politecnico di Milano Dipartimento e Studi Urbani DASTU. Oggetto del progetto è l'istituzione e l'avvio di un osservatorio nazionale sulle iniziative, i progetti e le pratiche che rafforzano la resilienza dei territori, sia a livello nazionale (a partire dal bando della Fondazione “Comunità resilienti”) che internazionale, allo scopo di diffondere le buone pratiche, fare rete, individuare gli ambiti di miglioramento. Le iniziative censite troveranno collocazione in una piattaforma informatica che le renderà disponibili al pubblico. Nel progetto sono coinvolti anche il DIST (Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio) del Politecnico di Torino, il CURSA (Consorzio Universitario per la Ricerca Socioeconomica e per l'Ambiente) e l'associazione RESilienceLAB (contributo di 57.000 €).
- “Verso la nuova Politica Agricola Comunitaria – Studio e monitoraggio della biodiversità negli ambienti agricoli del Parco Lombardo della Valle del Ticino” proposto dalla Fondazione Lombardia per l'Ambiente e col sostegno – anche economico – del Parco Regionale della Valle del Ticino, di Regione Lombardia D.G. Agricoltura, dell'Università di Torino – DISAFA e di Banca Intesa Sanpaolo. Con la prima fase di progetto, si vuole avviare un percorso relativo all'individuazione delle più corrette tecniche di gestione di habitat prioritari a livello europeo (marcite, erba medica, risaie, fasce tampone), che permettano di individuare misure di finanziamento che corrispondano ai maggiori requisiti ambientali che saranno richiesti da parte di Regione Lombardia attraverso il Piano di Sviluppo Rurale (PSR) 2014-2020 rivisto alla luce delle prossime indicazioni europee della Politica Agricola Comunitaria (contributo di 75.000 €).
- “Azioni preparatorie alla reintroduzione di Huso huso nel fiume Ticino” proposto dal Parco Lombardo della Valle del Ticino. Il progetto vuole in particolare avviare alcune azioni propedeutiche e preparatorie alla reintroduzione dello storione ladano (Huso huso), proposte all'interno del Progetto Life “BIOSOURCE” inviato alla Commissione europea nell'ambito dell'ultima Call di ottobre 2014 e di cui Fondazione Cariplo è partner-finanziatore. L'obiettivo specifico consiste nella realizzazione di una primissima e innovativa esperienza in Italia di allevamento dello storione ladano presso le strutture ittiche del Parco del Ticino e della Provincia di Milano al fine di permettere la reintroduzione di questa specie (contributo di 40.000 €).
- “LET - LANDSCAPE EXPO TOUR - FASE V. Azioni per promozione, approfondimento progettuale e attuazione interventi di segnaletica sul LET 1 – Ville Storiche e Groane”



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

proposto dall'Associazione Interessi Metropolitan. Il progetto prosegue nel completamento del percorso avviato nel 2010, che ha portato alla definizione di 10 circuiti per la valorizzazione territoriale denominati appunto "LET – Landscape Expo Tour". Obiettivo prioritario della presente proposta consiste in particolare nella predisposizione capillare di una segnaletica per l'identificazione e il miglioramento della fruizione dell'itinerario ciclo-turistico del LET 1 "Ville storiche e Groane" e la realizzazione di interventi di valorizzazione e di riqualificazione paesistico-ambientale del territorio circostante (contributo di 76.000 €).

### ARTE E CULTURA

---

Nel corso del 2014 la Fondazione ha deliberato 495 assegnazioni in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Arte e Cultura per un ammontare complessivo di 49.142.860,24 euro.

Come emerge dal confronto con gli anni passati, nel 2014 si è registrato un sensibile incremento (+11%) dell'ammontare deliberato rispetto al 2013 che riporta il dato complessivo in linea con gli esercizi precedenti (2012 e 2011).

In presenza di valori sostanzialmente stabili sulle altre voci, l'incremento si deve soprattutto alla crescita dei contributi emblematici concessi in corso di esercizio: 25 importanti assegnazioni per complessivi 11.625.000 euro. Coerentemente con questo dato si registra anche un incremento del valore del contributo medio, che risale dai 90.000 euro del 2013 a 100.000 euro circa.

Rispetto al bilancio 2013, si segnala altresì il decremento del volume delle assegnazioni alla voce "Bandi e progetti", che rappresenta l'ambito più rilevante dell'attività dell'Area; l'attività strategica (riconducibile alle voci "Bandi e progetti", "Azioni progettuali coerenti con i PDA", "Ricerca e valutazione PDA", "Erogazioni istituzionali" e "Altri strumenti dell'Area") rimane comunque attestata su valori prossimi ai 30 milioni di euro, pari al 60% dell'ammontare complessivo deliberato in ambito artistico e culturale.

Sono sostanzialmente quattro le linee d'azione che connotano l'attività dell'Area Arte e Cultura e all'interno delle quali trova coerente collocazione la quasi totalità dei contributi concessi nel corso dell'esercizio 2014:

- il patrimonio culturale come fattore di sviluppo locale;
- il consolidamento e l'internazionalizzazione degli operatori;
- l'innovazione culturale e l'impresa giovanile;
- la partecipazione dei cittadini alla vita culturale.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Tra le novità significative del 2014, si segnala la pubblicazione di due nuovi strumenti erogativi in due dei quattro ambiti di intervento: il bando *Patrimonio culturale per lo sviluppo*, che raccoglie l'esperienza già maturata attraverso le precedenti linee sulla valorizzazione e gestione integrata dei beni, e il bando *Protagonismo culturale dei cittadini*, che integra e rilancia le tematiche di tre differenti iniziative sviluppate negli anni passati: i bandi *Nuovo pubblico*, *Spazi culturali polivalenti* e *Biblioteche di pubblica lettura*.

La tabella seguente sintetizza i contributi destinati alle tematiche artistiche e culturali nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2014.

Erogazioni dell'Area Arte e Cultura nel triennio 2012-2014

STRUMENTO EROGATIVO	2014		2013		2012	
	n.	Euro	n.	Euro	n.	Euro
BANDI E PROGETTI	156	21.140.000,00	159	25.860.000,00	107	16.548.000,00
AZIONI PROGETTUALI COERENTI CON PDA	10	748.000,00	6	217.000,00	8	245.000,00
RICERCA E VALUTAZIONE PDA	1	50.010,24	1	12.000,00		
EROGAZIONI ISTITUZIONALI	10	6.150.000,00	10	6.450.000,00	11	18.450.000,00
EROGAZIONI SUL TERRITORIO	52	2.220.000,00	93	4.886.960,00	89	3.093.000,00
EROGAZIONI EMBLEMATICHE	25	11.625.000,00	16	1.444.475,10	7	6.430.000,00
PATROCINI	199	1.005.850,00	195	963.700,00	192	926.500,00
ALTRI INTERVENTI	36	5.104.000,00	6	3.976.352,50	26	3.088.646,00
ALTRI STRUMENTI DELL'AREA	6	1.100.000,00	1	300.000,00		
Totale complessivo	495	49.142.860,24	487	44.110.487,60	440	48.781.146,00

### Progetto LAIV – Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo

Il Progetto LAIV, avviato nel 2006, promuove la diffusione della pratica delle arti performative nelle scuole secondarie di secondo grado attraverso il sostegno triennale di laboratori di teatro, musica, teatro musicale. Partner istituzionali del progetto sono l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia e Regione Lombardia. Le ragioni dell'intervento risiedono nel valore formativo delle arti performative, che favoriscono lo sviluppo di competenze disciplinari specifiche e di competenze trasversali o "competenze chiave di cittadinanza".







In base al Format (il modello didattico di riferimento elaborato nell'ambito del Progetto LAIV) i percorsi sostenuti devono essere: i) ideati e realizzati in collaborazione tra gli istituti scolastici e gli enti del settore specializzati in interventi formativi, ii) formalmente inseriti nel Piano dell'offerta formativa, iii) integrati nel curriculum attraverso la sperimentazione di percorsi didattici interdisciplinari volti a promuovere l'analisi e la comprensione di temi o problemi complessi. Inoltre, la scuola deve mettere a disposizione del progetto un'équipe di almeno tre docenti, preferibilmente di ambiti disciplinari diversi, incaricata della promozione presso gli studenti, del coordinamento generale e della comunicazione con le altre componenti della comunità scolastica. Il Format richiede inoltre che i laboratori siano condotti con metodologie didattiche attive e promuove la loro adozione anche nell'insegnamento delle materie curriculari. A questo specifico ambito è dedicata una parte delle attività formative che il Progetto LAIV propone sia ai docenti che agli operatori, volte a

sviluppare le competenze necessarie per la prosecuzione delle attività laboratoriali nelle scuole dopo l'esaurirsi del contributo della Fondazione.

Nel 2014 è stato pubblicato il terzo ed ultimo bando di diffusione del Progetto LAIV che ha consentito di raggiungere complessivamente la cifra di 540 laboratori in 240 scuole coinvolte dall'inizio del progetto. Questa volta la Fondazione ha voluto in parte innovare il modello di intervento proponendo alle scuole di prevedere la realizzazione, oltre che dei tradizionali laboratori, anche di un'iniziativa ideata e gestita in autonomia dagli studenti, e che avesse una rilevanza a livello imprenditoriale o di cittadinanza attiva.

L'attività relativa al bando LAIV 2014 è riassumibile nella seguente tabella:

<i>LAIV - Laboratorio delle Arti Interpretative dal Vivo</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	72
<i>Ammessi alla valutazione</i>	64
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	58
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.200.000

Nel mese di maggio, al Teatro Franco Parenti di Milano, si è svolta la settima edizione di LAIV Action. Il Festival dei Laboratori di Arti Interpretative dal Vivo viene organizzato ogni



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

anno per promuovere lo scambio e l'apprendimento tra studenti, docenti e operatori e sostenere la rete tra le scuole che partecipano o hanno partecipato in passato a programma. Sono intervenuti 95 istituti, per un totale di più di 5.000 persone tra studenti, docenti e operatori. Il Festival ha visto avvicinarsi sui due palchi del teatro gli esiti dei laboratori e inoltre la proposta di alcune attività collaterali. Il Festival ha visto la presenza di un gruppo teatrale spagnolo: l'Institut Menéndez y Pelayo di Barcellona, protagonista di uno scambio di studenti organizzato con Fondazione La Caixa allo scopo di consentire a studenti operatori e docenti di confrontare modelli didattici affini e stabilire relazioni di amicizia con una scuola di un altro Paese.

Si è poi sperimentata la prima azione trasversale tra due progetti promossi dalla Fondazione: il concorso video "LAIVxiC". I giovani coinvolti nei laboratori LAIV sono stati invitati a produrre dei video sul tema "creatività/futuro"; sono pervenute una trentina di opere, da cui sono risultati quattro vincitori, i quali sono stati invitati a partecipare alla giuria di un altro progetto di Fondazione Cariplo, iC-innovazioneCulturale, incaricata di selezionare le migliori idee da immettere nel percorso di incubazione. Essi hanno anche raccontato la propria esperienza al pubblico di LAIV Action 2014.

### **Progetto Artgate - Patrimonio artistico di Fondazione Cariplo**



Fondazione Cariplo possiede una raccolta di opere d'arte di significativo pregio storico-artistico, costituita da 766 dipinti, 118 sculture, 53 oggetti e arredi di epoca compresa tra il primo secolo e la seconda metà del Novecento, nonché due edifici storici in Milano: Palazzo Melzi d'Eril (sede di Fondazione Cariplo) e Palazzo Confalonieri (sede del Centro Congressi Cariplo). La collezione spazia dalla scultura lapidea tardo-antica a quella lignea di età medievale, alla pittura italiana rinascimentale e dell'età barocca, ma raggiunge l'eccellenza con alcuni capolavori dell'Ottocento italiano, nella fattispecie lombardo.

Il Progetto Artgate è un complesso di interventi incentrati sulla collezione d'arte di Fondazione Cariplo, articolato in varie proposte culturali destinate al pubblico, quali l'allestimento di un sito internet dedicato, l'esposizione permanente di un nucleo di opere d'arte presso Gallerie d'Italia - Piazza Scala, prestiti temporanei, partecipazioni a eventi culturali in sinergia con altre istituzioni culturali e attività formative rivolte in particolare al mondo della scuola.

Il sito [www.artgate-cariplo.it](http://www.artgate-cariplo.it) è stato l'iniziale tassello della musealizzazione virtuale della raccolta di Fondazione Cariplo. Nel 2014 il sito si è presentato con una nuova veste grafica



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



e nuovi contenuti di approfondimento: è oggi il contenitore culturale in cui confluiscono le diverse attività culturali e didattiche svolte e i cui contenuti vengono accresciuti periodicamente con la pubblicazione di nuove schede di dettaglio di opere e artisti (a fine 2014 risultano redatte 578 schede dettagliate e 248 schede biografiche).

Nel corso del 2014 la raccolta d'arte ha visto accrescere la sua visibilità: Fondazione Cariplo è stata promotrice della rassegna "Da Tiepolo a Carrà. I grandi temi della vita nelle collezioni delle Fondazioni", ospitata

nelle prestigiose sale di Gallerie d'Italia - Piazza Scala (Milano, 24 Ottobre 2014 - 18 gennaio 2015). Il percorso pittorico di 23 capolavori ha svelato la varietà, la ricchezza, la qualità delle raccolte di Fondazione Cariplo e di altre 7 fondazioni di origine bancaria (Ente Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione Cassa di Risparmio di Ferrara, Fondazione Cassa dei Risparmi di Forlì, Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Macerata, Fondazione di Venezia). La mostra, curata dal Prof. Mazzocca è la seconda tappa espositiva del progetto "r'accolte" promosso dall'ACRI e finalizzato alla valorizzazione del patrimonio artistico delle fondazioni di origine bancaria. In ottica di divulgazione e avvicinamento del pubblico all'arte, alla rassegna sono state affiancate visite guidate per adulti e laboratori per bambini.

La tappa espositiva ha rappresentato un'importante occasione di consolidamento della partnership con Gallerie d'Italia Piazza - Piazza Scala (che ospita il nucleo ottocentesco della Raccolta Cariplo) e con Acri e completato e integrato l'attività di valorizzazione condotta nel 2014, in particolare attraverso la collaborazione con il Google Cultural Institute e con il FAI. L'Istituto di Cultura di Google supporta, con il Google Art Project, oltre 290 istituzioni (di oltre 40 Paesi) per rendere accessibili le loro collezioni: sono consultabili su Google Art Project circa 120 opere della collezione di Fondazione Cariplo e tre percorsi di approfondimento dedicati ai capolavori della raccolta, alla pittura risorgimentale e alla mostra "Da Tiepolo a Carrà". In occasione delle "Giornate di Primavera", promosse e organizzate dal FAI, Palazzo Melzi d'Eril ha aperto le sue porte a circa 2.000 visitatori che hanno apprezzato la bellezza dell'edificio settecentesco e i tesori d'arte che vi sono racchiusi.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Progetto**  
*fUNDER35 – il fondo per l'impresa culturale giovanile*



Il progetto fUNDER35 mira ad accompagnare le imprese culturali giovanili nell'acquisizione di modelli gestionali e di produzione tali da garantirne un migliore posizionamento sul mercato e una maggiore efficienza e sostenibilità. Si tratta di un'iniziativa sperimentale attorno alla quale hanno stabilito di concentrare le proprie risorse ben 10 fondazioni (Fondazione Cariplo, che si è assunta il ruolo di ente capofila, Fondazione Banco di Sardegna, Fondazione Cariparma, Fondazione Cassa di Risparmio della Spezia, Fondazione Cassa di Risparmio di Lucca, Fondazione Cassa di Risparmio di Modena, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, Fondazione Livorno e Fondazione del Monte di Bologna e Ravenna). L'impegno delle fondazioni è motivato dalla diffusa fragilità delle imprese culturali giovanili - aggravata dall'attuale crisi del bilancio pubblico - che si associa, peraltro, a una scarsa frequentazione dei cosiddetti "luoghi di cultura" da parte delle giovani generazioni.

Il progetto ha previsto la pubblicazione per tre anni di un bando rivolto a imprese nonprofit di natura privata aventi sede e operanti, da almeno due anni, nei territori di riferimento delle fondazioni e con organi collegiali di gestione composti in maggioranza da membri under 35. Le imprese selezionate sono state inoltre destinatarie di iniziative di monitoraggio periodico e di supporto connesse alle tematiche organizzative, gestionali e di innovazione tecnologica, con l'obiettivo di accompagnare il processo di miglioramento: sono inoltre state sviluppate attività di orientamento su tematiche fiscali, amministrative, di raccolta fondi a livello nazionale e internazionale da offrire agli enti finanziati in qualità di strumenti finalizzati all'ottimizzazione delle loro risorse interne.

Il terzo e ultimo bando del progetto fUNDER35 è stato pubblicato nella primavera 2014 nella modalità con scadenza. Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>fUNDER35 – il fondo per l'impresa culturale giovanile</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	47
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	21
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.000.000

I contributi deliberati ricomprendono 500.000,00 euro di cofinanziamenti ricevuti da 9 Fondazioni Bancarie.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



I 7 progetti beneficiari di contributo nel 2014, che interessano il territorio di competenza di Fondazione Cariplo, sono:

- il progetto “TRE – Teatri in Rete per Emergere”, proposto dall’associazione Teatro dei Gordi di Bovisio Masciago (MB) in partenariato con le associazioni Teatro Presente di Crevalcore (BO) e Compagnia Òyes di Milano, è volto al potenziamento organizzativo e al perseguimento dell’autonomia economica dei tre soggetti coinvolti (euro 75.000);
- il progetto “The sound of silence”, presentato dall’associazione Teatro Caverna di Bariano (BG), mira al raggiungimento della stabilità economica per il personale organizzativo e di una maggior libertà d’azione per il personale artistico, in modo da poter collaborare con realtà internazionali e organizzare scambi residenziali (euro 50.000);
- il progetto “La costruzione del volo”, proposto dalla cooperativa Aparte di Rho (MI), è teso all’ampliamento della struttura organizzativa, all’espansione sul mercato e alla differenziazione dell’offerta, oltreché all’attivazione e al consolidamento di relazioni durature con altre realtà teatrali del territorio (euro 40.000);
- il progetto “Tutto un altro film”, presentato dalla cooperativa Ragazzi e Cinema di Lecco, prevede di consolidare la presenza dell’organizzazione nel suo mercato di riferimento, anche mediante la differenziazione dell’offerta, di implementare una strategia di comunicazione efficace e di sviluppare la capacità organizzativa interna mediante l’acquisizione di competenze manageriali (euro 70.000);
- il progetto “RAMPA - Rinnovo e Ampliamento del Mercato e della Promozione progetti di ArteVOX”, proposto dall’associazione ArteVOX Produzioni di Vimercate (MB), contempla il potenziamento delle attività relative all’organizzazione interna, alla distribuzione e alla comunicazione, con lo scopo di consolidare l’identità dell’associazione su settori di mercato differenti, di fidelizzare il pubblico esistente e di aprirsi a uno nuovo (euro 30.000);
- il progetto “ANATRA”, presentato dall’associazione Bottega Rosenguild di Crema (CR), mira sia a un miglioramento dell’organico attraverso l’acquisizione di nuove competenze professionali sia al raggiungimento di nuovi target di pubblico, ad esempio educando i giovani al teatro partecipato (euro 35.000);
- il progetto “Art in Network”, proposto da The Blank. Bergamo contemporary art di Bergamo in partenariato con l’associazione That’s Contemporary di Milano, si propone di creare nuove reti attraverso lo sviluppo di servizi innovativi di comunicazione e di marketing finalizzati alla diffusione dell’arte contemporanea (euro 55.000).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Progetto iC–innovazioneCulturale



Il progetto punta a sostenere l'avvio e lo sviluppo di attività imprenditoriali mirate alla produzione e alla diffusione di servizi d'innovazione per la cultura. Questi servizi devono essere culturalmente validi

ed essere organizzati e offerti in maniera economicamente sostenibile. Il processo, avviato nel 2013, ha avuto pieno sviluppo nel corso del 2014 e si è composto di tre fasi:

1. raccolta d'idee;
2. accompagnamento;
3. avviamento.

Nel luglio 2013 è stato lanciato un bando d'idee nel quale sono state presentate 451 proposte d'innovazione culturale; il processo di valutazione, che ha coinvolto i partner Regione Lombardia, Fondazione Fitzcarraldo e Avanzi srl, si è concluso nel febbraio 2014 con la selezione delle 12 migliori proposte.

Le proposte selezionate sono state chiamate a partecipare a un percorso di *coaching* e formazione per l'elaborazione, a partire dalle 12 idee originarie, di altrettanti progetti di natura imprenditoriale. Il percorso è stato realizzato nel corso della primavera 2014 in collaborazione Avanzi srl, un'organizzazione specializzata nello sviluppo d'impresa in ambito culturale, selezionata attraverso una gara tra i principali incubatori sociali e culturali presenti sul territorio di riferimento di Fondazione Cariplo.

Al termine della fase di accompagnamento, sulla base dei *business plan* elaborati, è stato sostenuto l'avviamento di 12 progetti imprenditoriali con l'assegnazione di un contributo complessivo pari a 1.350.000 euro:

- Aedo: valorizzazione digitale e multimediale del patrimonio culturale.
- Arturo: piattaforma internazionale per esperienze educative nell'arte contemporanea.
- Bepart: movimento di immaginazione pubblica che consente di mostrare idee, progetti di arte, design e architettura negli spazi urbani grazie alla realtà aumentata.
- Calembour design: giocattoli che educano in maniera creativa al valore del patrimonio artistico e culturale italiano.
- MeetMuseum: piattaforma che permette ai musei di proporsi sul mercato delle location per eventi aziendali.
- Mostrami: web gallery per giovani artisti italiani e apertura di un mercato dell'arte low cost.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



- Movieday: piattaforma per scegliere quale film vedere, in che cinema in che giorno. Cinema on demand.
  - Musicraft: supporto al self-management, self-promotion e networking per musicisti emergenti.
  - Stagediving: piattaforma digitale che mette in contatto band, locali e community per l'organizzazione di concerti on demand.
  - Twletteratura: metodologia twitter per incentivare la lettura di testi e innovare in campo didattico, editoriale e del cultural heritage.
  - Urban Games Factory: casa di produzione di giochi urbani e immersive theatre.
- Youcraft: Atelier boutique digitale per la co-progettazione e la vendita di oggetti artigianali, unici, fatti in Italia.

Il sistema avviato intende diventare un punto di riferimento e uno stimolo per l'imprenditorialità e l'apertura all'innovazione all'interno del settore culturale. Il progetto si colloca all'interno di un accordo di programma tra Fondazione Cariplo e Regione Lombardia finalizzato al sostegno alla creatività e prevede l'integrazione con la linea regionale di sostegno alla mobilità internazionale.



### Progetto *Distretti culturali*

Il Progetto Distretti Culturali nasce con l'obiettivo di promuovere il patrimonio culturale e lo sviluppo economico in Lombardia e nelle province di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. Un distretto culturale è un territorio in cui sono presenti numerosi beni culturali e ambientali, servizi e attività produttive in sinergia tra loro. Il progetto si è sviluppato in 4 fasi:

1. nella fase 1 (2005-2006) Fondazione Cariplo ha affidato al Politecnico di Milano uno studio generale di pre-fattibilità sul territorio per individuare aree omogenee in cui sviluppare i distretti;
2. nella fase 2 (2007) la Fondazione ha selezionato, attraverso un bando, 11 territori in cui avviare studi di fattibilità operativa per verificare le condizioni istituzionali ed economiche per lo sviluppo dei distretti, promuovere le partnership tra soggetti pubblici e privati e accompagnare i territori nella pianificazione. In questa fase la Fondazione ha messo a disposizione degli enti un Comitato di esperti che ha fornito un supporto tecnico per la



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

realizzazione degli studi. Nello stesso tempo è stato sottoscritto un apposito Protocollo d'Intesa con Regione Lombardia in cui si afferma la condivisione degli obiettivi strategici e la collaborazione nella realizzazione del progetto al fine di far convergere risorse sul territorio in modo coerente ed efficace;

3. nella fase 3 (2008-2010) sono stati realizzati gli studi di fattibilità operativa da parte degli enti beneficiari. In questa fase la Fondazione ha fornito un servizio di accompagnamento svolto dal Comitato tecnico che ha predisposto strumenti a supporto dei diversi soggetti. Tale attività si è estrinsecata in incontri periodici di monitoraggio con i singoli gruppi di lavoro, realizzazione di strumenti di linee guida per la realizzazione di studi di fattibilità operativa, giornate di formazione trasversale per tutti gli enti, elaborazione di feedback intermedi da restituire ai soggetti beneficiari. Tra il 2009 e il 2010 il CdA di Fondazione Cariplo ha deliberato un contributo in favore della realizzazione di 6 distretti culturali.

Il **Distretto culturale della Valle Camonica** investe su laboratori creativi che progettino servizi moderni in grado di rilanciare l'offerta culturale e integrarla con l'offerta turistica locale, attualmente frammentata e poco attenta al patrimonio artistico e archeologico della Valle. L'ente capofila del Distretto è la Comunità Montana della Valle Camonica e coinvolge il Consorzio BIM, la Provincia di Brescia, associazioni e fondazioni locali e 42 comuni della Valle Camonica.

Il **Distretto culturale dell'Oltrepò Mantovano** investe sulla valorizzazione della cultura rurale e della filiera agricola-alimentare come fattore di riconoscimento del paesaggio e del lavoro della comunità. L'ente capofila è il Consorzio dei comuni dell'Oltrepò Mantovano e coinvolge la Provincia, tredici comuni, il Politecnico, il Consorzio agrituristico, la Camera di Commercio, l'Unione degli Industriali e il locale Sistema Bibliotecario.

Il **Distretto culturale "Le Regge dei Gonzaga"** punta sul tema dei Gonzaga per promuovere l'identità artistica e architettonica e l'attenzione per la convivialità che caratterizzano Mantova e il suo territorio. L'investimento è sulla creazione di una rete tra istituzioni e imprese in grado di scommettere sulla filiera del gusto e della conservazione come assi strategici per lo sviluppo del territorio. L'ente capofila è l'Associazione Regge dei Gonzaga e coinvolge il comune di Mantova, la Provincia e altri 12 comuni. Il sistema privato è rappresentato dalla Camera di Commercio, l'Unione degli Industriali, il Consorzio Agrituristico Mantovano, il Politecnico e organizzazioni culturali del territorio.

Il **Distretto culturale della Provincia di Cremona** punta sulla diversificazione del sistema di offerta culturale e investe sull'integrazione tra spettacolo, musica e artigianato artistico come asse di sviluppo economico e sociale del territorio. L'ente capofila è la Provincia di Cremona che coinvolge tutti gli enti del territorio attivando interventi con 8 comuni, Ca-





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



mera di Commercio, enti di formazione, fondazioni musicali e associazioni culturali.

Il **Distretto culturale della Brianza** punta sul patrimonio artistico e sulla cultura come risorsa per stimolare la capacità d'innovazione e creatività delle aziende locali. Una sfida molto ambiziosa ma coerente con la vitalità imprenditoriale del territorio. L'ente capofila è la Provincia di Monza e Brianza e il progetto coinvolge 5 comuni, 4 associazioni di categoria e 3 istituti di formazione e ricerca.

Il **Distretto culturale della Valtellina** investe sullo stretto rapporto che esiste tra paesaggio, produzione tipica e identità culturale del territorio, riportando

l'attenzione sugli storici insediamenti della mezza valle e sui tradizionali terrazzamenti retici che ne hanno modellato il paesaggio. L'ente capofila è la Fondazione Sviluppo Locale appositamente creata, cui aderiscono i principali attori pubblici e privati del territorio. Sostengono direttamente il Distretto la Provincia di Sondrio, 3 comunità montane, 4 comuni, le banche del territorio, A2A e altri enti pubblici e privati impegnati nello sviluppo locale.

4. nella fase 4 (2009-2015) - attualmente in corso - la Fondazione sostiene, accompagna e monitora il processo di realizzazione dei distretti sul territorio e ne promuove le metodologie. Per svolgere il proprio ruolo, la Fondazione ha messo in piedi una serie di procedure per il convenzionamento degli enti beneficiari, la rendicontazione e la valutazione. Nel corso del 2014, mentre i Distretti culturali stavano realizzando e ultimando le attività pianificate e perfezionano le proprie strategie di sviluppo territoriale, Fondazione Cariplo ha lanciato un'operazione innovativa di comunicazione del progetto basata sullo *story telling*.

### **Bando a due fasi "Cultura e aree urbane"**

Questa linea d'intervento biennale della Fondazione, lanciata per la prima volta nel 2011 e riproposta nel 2013, ha inteso promuovere, a partire dalle organizzazioni che operano in ambito urbano e in collaborazione con le pubbliche amministrazioni e con gli altri attori del territorio, pubblici e privati, idee innovative di valorizzazione della cultura attraverso processi di progettazione e gestione partecipata finalizzati agli obiettivi seguenti:

- dare vita a sistemi culturali urbani, capaci di favorire il rafforzamento e la pianificazione dell'offerta complessiva del territorio e, parallelamente, in grado di incentivare la partecipazione del pubblico alla cultura;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- condurre alla nascita di centri culturali urbani attraverso interventi di start-up o di rilancio di grandi spazi polifunzionali dedicati alla cultura, di proprietà sia pubblica sia privata.

La Fondazione ha previsto un processo di selezione articolato in due fasi: 1) nella prima fase, i soggetti partecipanti hanno proposto un'idea su cui intendevano sviluppare uno studio di fattibilità operativa degli interventi. Fondazione Cariplo ha selezionato un numero molto contenuto di idee coerenti con le finalità e i criteri del bando e cofinanziato la realizzazione di altrettanti studi di fattibilità, con l'obiettivo di trasformare le idee in progetti gestibili e sostenibili nel tempo; 2) nella seconda fase, ciascun soggetto vincitore della prima fase ha elaborato e presentato lo studio di fattibilità operativa dell'intervento con relativa richiesta di contributo. Fondazione Cariplo ha selezionato i migliori studi di fattibilità e cofinanziato la realizzazione dei relativi progetti.



Nel corso dell'esercizio 2014 si è conclusa la seconda fase del bando lanciato nel 2013, con la delibera dei contributi relativi ai progetti definitivi consegnati a Fondazione Cariplo nell'aprile 2014.

<i>Cultura e aree urbane (edizione 2013/14)</i>	
<i>Idee pervenute (2013)</i>	45
<i>Idee selezionate (2013)</i>	14
<i>Progetti pervenuti (2014)</i>	13
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	10
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	5.000.000

I 10 progetti beneficiari di contributo, che interessano 4 delle 14 province di competenza della Fondazione, sono riportati nella tabella che segue:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Organizzazione capofila (organizzazioni partner)	Provincia	Titolo del progetto	Contributo concesso (€)
<b>Arci Varese</b> (Circo di Note Associazione Culturale, Associazione COOPUF Iniziative Culturali, Associazione di Promozione Sociale Cortisonici, Associazione Filmstudio 90, Centro Gulliver, Cooperativa Sociale Naturart ONLUS, Ragtime - Il tempo dei ragazzi Associazione Culturale, Solevoci Associazione di Promozione Sociale, Associazione di Promozione Sociale Quattrocentocinquantuno, Associazione Culturale Progetto Zattera, ATL - Associazione Tempo Libero)	VA	Con>vergenze. Verso un sistema culturale varesino	500.000
<b>Associazione culturale ex-voto</b> (Università di Milano Bicocca - Dipartimento di Sociologia e ricerca sociale, Politecnico di Milano - Dipartimento di Architettura e Studi Urbani)	MI	Non Riservato	450.000
<b>Associazione Nocetum</b> (La Strada Società Cooperativa Sociale, Nocetum Società Cooperativa Sociale, Consorzio SiR Solidarietà in Rete, Associazione Cascine Milano, Vita Comunicazione società cooperativa sociale)	MI	MATER CULT - Milano: Agricoltura Territorio Cultura	550.000
<b>Associazione SONG Onlus</b> (Università degli Studi di Milano Bicocca, Fondazione I Pomeriggi Musicali)	MI	Più musica: un sistema musicale come fonte di crescita per i valori sociali e la cultura urbana	475.000
<b>Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori</b> (Associazione italiana editori)	MI	Copy in Milan	850.000
<b>Fondazione Artistica Poldi Pezzoli Onlus</b> (Fondazione Adolfo Pini, Fondazione Bagatti Valsecchi Onlus, FAI Fondo Ambiente Italiano, Comune di Milano)	MI	Di Casa in Casa. La famiglia alla scoperta della storia del territorio.	175.000
<b>Fondazione Luigi Micheletti</b> (Fondazione Brescia Musei, Università Cattolica del Sacro Cuore, Comune di Brescia)	BS	Culture in movimento. La metropolitana come rete culturale.	250.000
<b>Fondazione Opera Diocesana San Francesco di Sales</b> (Fondazione Opera Caritas San Martino, Associazione Centro Oratori Bresciani, Fondazione Museo Diocesano)	BS	Corpus Hominis. Arti, opere, cuore per la città celeste	650.000
<b>Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepo Pavese</b> (Fondazione Adolescere, Sistema Bibliotecario Integrato dell'Oltrepo Pavese, Comune di Voghera e Comune di Stradella)	PV	Oltre-cultura: per un sistema culturale in Oltrepò Pavese	300.000
<b>Cooperativa delle Arti e delle Corti</b> (Associazione Arci Orchestra di via Padova, Associazione Culturale Bollate Jazz Meeting, Associazione Culturale Scenaperta Altomilanese Teatri, Associazione Tieffe Spazio Mil, Associazione Culturale Artchipel Orchestra, Fortemente Associazione Culturale, Cooperativa Teatrale Quelli di Grock, Associazione Culturale Tetracordo, Associazione Culturale Musica Oggi, Associazione Culturale Secondo Maggio, Associazione Centro Didattico Produzione Musica)	MI	AREA M(USICA)	800.000



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bando senza scadenza "Patrimonio culturale per lo sviluppo"

La presente linea di intervento, in continuità con gli strumenti erogativi degli anni precedenti, intende promuovere la salvaguardia del patrimonio storico-architettonico e il miglioramento delle modalità di gestione dei beni. L'obiettivo della Fondazione è sostenere progetti di rifunzionalizzazione di immobili di interesse storico-architettonico, destinandoli a ospitare attività coerenti e compatibili con la natura stessa dei beni e funzionali allo sviluppo economico dei territori.

Il bando, pubblicato per la prima volta proprio nel 2014, è stato proposto nella modalità senza scadenza. Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

Patrimonio culturale per lo sviluppo	
Pre-progetti pervenuti	47
Progetti pervenuti	13
Contributi deliberati (n.)	9
Contributi deliberati (euro)	4.110.000

Nell'ambito del bando *Patrimonio culturale per lo sviluppo*, i progetti sono presentati da enti pubblici e privati nonprofit proprietari o titolari della gestione di beni culturali, i quali agiscono singolarmente o in partenariato con altri soggetti.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2014, che interessano 7 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il progetto "Le Trame dell'Arte Fondazione Antonio Ratti, tradizione tessile e creatività contemporanea: identità e prospettive del Lario tra patrimonio, ambiente e innovazione culturale", presentato dalla Fondazione Antonio Ratti di Como. L'iniziativa nasce dalla necessità di razionalizzare, potenziare e sviluppare l'attività e l'esperienza della Fondazione Antonio Ratti nel settore della formazione, dello studio e della sperimentazione tra arte contemporanea e manifattura tessile. L'organizzazione intende investire nella didattica e nella formazione, con una particolare attenzione al recupero dei saperi tecnici, e si propone di rafforzare il senso di appartenenza della comunità al patrimonio culturale e alla tradizione del tessile. In sinergia con altri rilevanti soggetti del territorio, il progetto punta a promuovere la creatività nell'ambito della produzione tessile e a favorire una maggiore fruizione pubblica di Villa Sucota con il suo parco, quale prestigioso bene storico-architettonico da adibire a sede delle attività e dei servizi promossi (euro 580.000).



### Bando a due fasi

#### *“Buone prassi di conservazione del patrimonio”*

Il bando si propone di sperimentare azioni che favoriscano il miglioramento delle politiche di conservazione del patrimonio, grazie all'adozione di innovazione tecnologica e di processo, come strumento indispensabile della gestione sostenibile dei beni culturali del territorio. Il bando *Buone prassi*, pubblicato per la prima volta e in via sperimentale nel 2013, è stato strutturato nella modalità a due fasi caratterizzate rispettivamente da una proposta preliminare di pianificazione ragionata della conservazione e da un successivo progetto più specifico di effettivi interventi prioritari sui beni. In questo modo

si intendono promuovere sia le buone pratiche nelle diverse forme di programmazione fondate sulla scientificità della diagnostica che le azioni preventive in termini di consolidamento strutturale. Con le “buone prassi” si intende continuare a sostenere inoltre l'approccio multidisciplinare e la trasversalità delle azioni, così come le attività di formazione e diffusione dei risultati, come utili strumenti di raccordo tra mondo della ricerca e mondo dell'applicazione per una progressiva responsabilizzazione dei proprietari e gestori dei beni. Pur con le difficoltà di tipo normativo in termini di sicurezza in cantiere, anche il tema della *community participation* viene riproposto come principio ispiratore di nuovi modelli di tutela e manutenzione nella prospettiva di virare l'attitudine all'assistenzialismo in un atteggiamento più costruttivo e responsabile da parte della comunità - custode dei beni.

Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Buone prassi di conservazione (edizione 2013/14)</i>	
<i>Proposte pervenute (2013)</i>	26
<i>Proposte selezionate (2013)</i>	8
<i>Progetti pervenuti (2014)</i>	7
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	6
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.500.000

Nell'ambito del bando *Buone prassi*, i progetti sono in genere presentati da enti pubblici o enti ecclesiastici detentori di beni di pregio storico-architettonico. Giunte da 5 delle 14 Province di competenza della Fondazione, tra le proposte che hanno beneficiato di un contributo si segnala:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- il progetto “Il sistema delle chiese alle Pertiche di Valle Sabbia - piano di conservazione preventiva e programma di messa in sicurezza” presentato della Chiesa di S. Marco Evangelista di Livemmo (BS) che in un contesto contraddistinto dalla percezione di un'inevitabile consunzione del patrimonio storico da parte della comunità, ha visto diventare strategico un innovativo processo mirato ad azioni semplici, condivise, immediate, a basso costo e lontane dalle logiche di assodato assistenzialismo per la conservazione dei beni. L'obiettivo del progetto è quello di rendere riconoscibile e leggibile un discreto numero di edifici di culto tipologicamente coerenti perseguendo un cambiamento di tipo culturale e di valorizzazione a sfondo sistemico: la costruzione di uno scenario d'insieme dettagliato dal punto di vista diagnostico, previsionale e prioritario nella scelta degli interventi ha indotto un significativo cambiamento di tipo gestionale con l'importante risultato di mettere in sicurezza i beni storico architettonici ottimizzando coscienziosamente le poche risorse economiche a disposizione. L'iniziativa è risultata forte del sostegno dalla Comunità Montana della Val Sabbia che riconosce nel sistema delle chiese uno degli elementi culturali in cui si rispecchia l'identità e l'eccellenza storico-culturale della valle (euro 120.000).

### Bando senza scadenza “*Cultura sostenibile*”

Il bando si rivolge alle organizzazioni private promotrici di iniziative nel campo della cultura che abbiano sede e svolgano le proprie attività nel territorio della regione Lombardia e delle province di Novara e del VCO. L'obiettivo della Fondazione è incentivare quei soggetti e quelle iniziative che, oltre a distinguersi per la qualità della programmazione e l'originalità dei percorsi artistici e dei linguaggi, nonché per una corretta politica del lavoro, si prefiggano chiari obiettivi di sostenibilità economica e “buona gestione”, tramite specifici progetti di miglioramento e di aggregazione. Il bando promuove inoltre azioni di coinvolgimento ed estensione del pubblico e di rinnovamento dell'offerta culturale, con un'attenzione particolare al ricambio generazionale e a politiche di collaborazione e aggregazione.

Il bando *Cultura sostenibile*, pubblicato per la prima volta nel 2013 come evoluzione e sintesi dei precedenti bandi *Buona gestione e Miglioramento gestionale*, è stato proposto nuovamente nella modalità senza scadenza. Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Cultura sostenibile</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	23
<i>Progetti pervenuti</i>	17
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	17
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	4.500.000





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



Nell'ambito del bando *Cultura Sostenibile*, i progetti devono necessariamente essere presentati da enti di natura privata e avere durata biennale o triennale.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2014, che interessano 8 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- il progetto "Corda, Voces et opera: un modello europeo per la creazione artistica e lo sviluppo culturale del territorio", presentato dall'Associazione Ghislierimusica di Pavia, ha l'obiettivo di stabilire sul territorio lombardo un centro di produzione di primo piano di musica antica, interconnesso con altri centri di prestigio sul piano internazionale, capace di favorire la nascita e lo sviluppo di nuovi progetti e di incrementare la ricchezza e la diffusione dell'offerta culturale in maniera qualificata e articolata, dando una concreta possibilità di sviluppo internazionale alle potenzialità del suo territorio (euro 480.000).

### **Bando senza scadenza "Protagonismo culturale dei cittadini"**

Questo nuovo bando, pubblicato per la prima volta proprio nel 2014 nella modalità senza scadenza, si pone in continuità con precedenti linee "Sale culturali polivalenti", "Nuovo Pubblico" e "Biblioteche di pubblica lettura". Il bando affronta il problema dell'insufficiente partecipazione del pubblico alla vita culturale e delle sperequazioni esistenti sul territorio a livello di offerta culturale; tale fenomeno sembra correlato non solo al livello socio-economico delle persone, ma anche alla difficoltà di queste ultime a riconoscersi nelle proposte, spesso autoreferenziali e non rispondenti ai bisogni o agli interessi del pubblico.

Il bando richiama le istituzioni culturali ad assumersi una responsabilità verso i cittadini e la società, ponendosi nei rispettivi territori come luoghi di aggregazione, di confronto, di scambio, di crescita del senso civico, di apertura verso il mondo, di sviluppo della consapevolezza di sé e degli altri, di elaborazione di nuove sintesi culturali. Vengono pertanto sostenuti progetti volti a: i) coinvolgere i cittadini nella produzione culturale, ii) dare spazio e visibilità alle forme di espressione artistica e culturale delle diverse componenti della società, iii) favorire l'incremento del pubblico alle iniziative artistiche e culturali.

Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

<i>Protagonismo culturale dei cittadini</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	103
<i>Progetti pervenuti</i>	25
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	22
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	2.230.000

Nell'ambito del bando *Protagonismo culturale dei cittadini*, i progetti sono presentati da enti pubblici e privati nonprofit proprietari o titolari della gestione di "luoghi della cultura", i quali agiscono in partenariato con enti del Terzo settore attivi nel medesimo territorio. Si ritiene un valore aggiunto che le iniziative siano sostenute da reti informali, costituite da attori della comunità in grado di contribuire positivamente grazie alle proprie specificità o competenze.

Tra i progetti beneficiari di contributo nel 2014, che interessano 8 delle 14 province di competenza della Fondazione, si segnala:

- Il progetto "La Cultura a misura di Bambino - Nuovi Protagonisti nei Luoghi di Cultura di Crema", presentato dall'Associazione Franco Agostino Teatro Festival di Crema (CR). Il progetto vede il FATF porsi a capo di una rete che raccoglie istituzioni titolari dei luoghi di cultura di Crema, volta a incentivare nella comunità una partecipazione attiva alle proposte culturali. Vengono individuate modalità di accesso alla cultura innovative e coinvolgenti, che interessano il Teatro S. Domenico, il Museo Civico e la Rete Bibliotecaria Cremasca, e che sono indirizzate in primo luogo al pubblico dei bambini e dei ragazzi e, di conseguenza, genitori, insegnanti e alla cittadinanza più ampia. Il progetto favorirà la creazione di un'offerta culturale originale e organica, nata dalla sinergia tra tutte le istituzioni cremasche. Saranno coinvolti nel progetto istituti scolastici del territorio per approfondire il percorso di formazione del pubblico rispetto alle arti performative. Infine, saranno coinvolti attivamente soggetti locali del terzo settore e volontari (euro 215.000).







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Altre attività erogative*

#### *Erogazioni istituzionali*

I 10 contributi assegnati nel 2014 con l'intento di riconoscere un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati in favore dei seguenti enti del settore:

- FAI – Fondo per l'Ambiente Italiano – Milano (euro 150.000);
- Fondazione Giorgio Cini - Venezia (euro 500.000);
- Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi – Milano (euro 900.000);
- Fondazione Piccolo Teatro - Milano (euro 800.000);
- Fondazione Pietro Bembo - Milano (euro 50.000);
- Fondazione Pubblicità Progresso – Milano (euro 150.000);
- Fondazione Lorenzo Valla - Roma (euro 150.000);
- Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale Onlus - Milano (euro 150.000);
- Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze (euro 100.000);
- Fondazione Teatro alla Scala - Milano (euro 3.200.000).

#### *Erogazioni territoriali e Altri interventi*

Fra gli 88 contributi disposti secondo tali modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

- Conservatorio di Musica G. Verdi di Milano per il progetto "Campus produttivo musicale per Expo 2015" (euro 70.000);
- Fondazione Lombardia Film Commission di Milano per il progetto "Più qualità lombarda nell'industria cinematografica - iniziative volte ad incrementare l'attrattiva delle location lombarde per produzioni nel campo cinematografico e della fiction televisiva" (euro 100.000);
- Politecnico di Milano per il progetto "Corpus dei disegni di architettura del Duomo di Milano XIV-XVIII secolo" (euro 30.000);
- Parrocchia S. Maria Assunta in Certosa di Milano per il progetto "La Certosa di Garegnano: un fiore all'occhiello di Milano da tutelare con mirate cure" (euro 90.000).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Erogazioni emblematiche*

Fra i 25 contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Comune di Como per il progetto "Tra ville e giardini del lago di Como - Navigare nella conoscenza" (euro 5.000.000);
- Comune di Luino (VA) per il progetto "Palazzo Verbania, gli archivi di Piero Chiara e Vittorio Sereni" (euro 1.000.000);
- Comune di Brescia per il recupero e la valorizzazione del teatro Romano di Brescia (euro 100.000);
- Comune di Cannobio (VB) per il progetto "Storie di Lago - progettazione e realizzazione di itinerari turistici supportati da nuove tecnologie" (euro 100.000).

### *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'area*

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati 10 progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Arte e Cultura.

Si segnalano in particolare:

- SmartIt - Società Mutualistica per Artisti Società Cooperativa Impresa Sociale per il progetto "Start-up SmartIt". Il progetto ha come obiettivo principale la nascita di SmartIt, declinazione italiana del modello SmartBe (soggetto nato in Belgio nel 1998, oggi conta 50.000 utenti, 114 milioni di euro di fatturato e 180 dipendenti full time equivalent) già "trasferito" in altri 8 paesi europei, una società cooperativa impresa sociale che offre agli artisti (persone fisiche e persone giuridiche) il supporto necessario per gestire la parte amministrativa del loro lavoro. Come già avvenuto negli altri paesi in cui si è diffuso il progetto SmartIt costituirà un "fondo" nel quale farà confluire le risorse provenienti dai conferimenti degli artisti soci (per la precisione, una percentuale dei compensi ottenuti) e le eventuali donazioni; il fondo così costituito servirà a garantire il pagamento del lavoro degli artisti soci in caso di ritardo/insolvenza da parte dei committenti. La presenza di Smart in molti paesi europei sta tra facilitando la nascita di una comunità europea degli artisti grazie alla disponibilità di una piattaforma di strumenti dedicata ai professionisti dei mestieri della creazione, allo sviluppo di una rete europea di sostegno alla mobilità di artisti e opere e alla graduale costruzione di uno statuto sociale e fiscale europeo dell'artista (euro 100.000);
- Associazione Culturale IT Independent Theatre per il progetto "IT Festival - Independent Theatre". Il progetto ha rappresentato un'occasione di incontro tra il teatro indipendente milanese e il pubblico, di scambio e confronto, di presentazione di percorsi artistici. L'iniziativa è stata co-progettata dalle compagnie partecipanti, alla ricerca di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

spazi e visibilità, accessibile al pubblico e agli operatori. Nel 2014 hanno risposto alla chiamata di IT 115 compagnie che da gennaio hanno partecipato attivamente all'organizzazione del festival e, con i propri spettacoli, ne hanno composto il programma. Peculiarità di IT festival nell'apertura a nuove compagnie non è il basarsi su una selezione artistica/estetica, ma su requisiti di professionalità e partecipazione attiva (euro 25.000).

### *Altri strumenti dell'Area - Attività internazionali*

Nel corso del 2014, nell'ambito dell'Area, sono stati deliberati contributi per 2 progetti di respiro europeo e in particolare in favore di:

- Hub Association, ente non profit che coordina la rete degli Impact Hub (spazi di coworking e di incubazione di progetti innovativi), per l'iniziativa "BENISI Scaling Programme" che si concretizzerà in percorsi di accompagnamento finalizzati alla crescita e alla scalabilità (attraverso l'espansione internazionale, la costituzione di partnership, la diffusione o il rafforzamento del modello di business esistente) di circa 85 innovazioni sociali individuate nell'ambito del progetto europeo BENISI – Building a European Network of Incubators for Social Innovation, rete europea di incubatori per l'innovazione sociale - di cui Fondazione Cariplo è partner (euro 300.000).
- European Cultural Foundation, fondazione olandese, per la realizzazione dell'iniziativa Tandem Europe, programma di innovazione e scambio tra manager della cultura (2014-2017). Il progetto aiuta le organizzazioni culturali a creare relazioni professionali di lunga durata, a generare e a condividere conoscenza ed esperienze e a cogliere opportunità di collaborazione con partner europei e non solo attraversando confini geografici e culturali. Nell'ambito del programma, due manager culturali di differenti organizzazioni operanti in paesi diversi (per un totale di circa 30 persone) daranno vita ad un tandem, una collaborazione in primis tra due professionisti e in seconda battuta tra due organizzazioni e contesti di riferimento. Ciascun membro di Tandem trascorrerà un periodo di lavoro nell'organizzazione dell'altro collaborando alla realizzazione di un progetto ideato insieme per portare innovazione culturale nella propria realtà. Nell'arco di un anno, il gruppo Tandem si incontrerà per attività di networking, workshop e tutoraggio. A conclusione del progetto ci sarà un momento di restituzione dell'esperienza e degli esiti e l'opportunità di connettersi al network pan-europeo in espansione del programma (euro 250.000).



## AREA RICERCA SCIENTIFICA E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Nel 2014 l'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico ha attuato un profondo rinnovamento nel portafoglio di strumenti erogativi pubblicando ben 6 nuovi bandi - di cui 2 in partnership con altri soggetti finanziatori - e lanciando 1 nuovo progetto. L'avvio di queste iniziative ha permesso di intervenire in maniera più incisiva nelle "sfide trasversali" legate ai giovani, al welfare di comunità e al benessere della persona. A tal proposito, a titolo esemplificativo, si ricorda che attraverso il bando *Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori* si è lavorato in maniera fattiva per promuovere le aspirazioni di vita e di lavoro dei giovani scienziati, gettando le basi per lo sviluppo di carriere indipendenti nel mondo della ricerca; al contempo, il *Progetto Distretto della riabilitazione* ha affrontato il tema della disabilità con un approccio globale, integrato e multidisciplinare così come auspicato dalla sfida benessere. Di queste iniziative si parlerà più diffusamente nelle pagine successive.

La partenza delle nuove attività ha consentito anche di intercettare domini tecnico- scientifici emergenti e con importanti risvolti a livello socio-economico quali la bioeconomia e la ricerca integrata sull'acqua; inoltre, sulla base dell'esperienza maturata nella realizzazione del *Progetto "RRI Tools - Ricerca e Innovazione Responsabile"* finanziato dalla Commissione Europea e della partecipazione ai lavori dell'*Expert Advisory Group su "Scienza con e per la Società"* nell'ambito del programma Horizon 2020, si è prestata maggiore attenzione al tema della disseminazione dei contenuti scientifici al largo pubblico, chiedendo ai ricercatori di declinare nei loro progetti i principi della Ricerca e Innovazione Responsabile.

Le novità introdotte si sono accompagnate anche alla conferma della strategia e dei metodi operativi sviluppati negli anni passati: in particolare, si è ribadito il sostegno a progetti eccellenti selezionati attraverso il ricorso a metodi di valutazione meritocratici basati sul giudizio di esperti internazionali indipendenti; nel 2014, per questa finalità, sono stati infatti reclutati 151 studiosi provenienti dai più rinomati centri di ricerca americani, asiatici ed europei. Inoltre, è continuato l'impegno e il coinvolgimento in network internazionali: a tal proposito, è possibile citare sia la partecipazione allo *Strategic Advisory Board dell'European Investment Bank Institute* sia l'adesione, in qualità di fondatore, alla *Global Alliance for the Future of Food*, una coalizione tra Fondazioni sul tema della sostenibilità e sicurezza delle produzioni agroalimentari. Sugli stessi temi, infine, si ricorda anche la collaborazione nella definizione e successiva implementazione della *Food Policy del Comune di Milano*; in questo ambito, l'Area - in quanto membro della cabina di regia - coordina i lavori attivando anche altre aree e competenze della Fondazione in un'ottica intersettoriale.

Con riferimento agli impegni finanziari, l'Area ha deliberato complessivamente 114 contributi per un ammontare di circa 26 milioni di euro, poco al di sotto di quanto deliberato nel 2013 e comunque in linea con l'impegno dell'area nel triennio. La tabella seguente



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

sintetizza proprio i contributi deliberati nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi presentano i principali strumenti utilizzati (bandi e progetti) e le altre attività erogative dell'anno 2014.

### Erogazioni dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico nel triennio 2012-2014

STRUMENTO EROGATIVO	2014		2013		2012	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
<i>Bandi e progetti</i>	86	19.536.382,70	79	22.348.973,92	54	17.220.179,00
<i>Azioni coerenti con PDA</i>	3	325.500,00	11	763.530,39	7	558.250,00
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>					1	56.000,00
<i>Erogazioni istituzionali</i>	2	774.500,00	2	850.000,00	2	900.000,00
<i>Erogazioni sul territorio</i>	6	335.000,00	14	2.039.575,07	5	235.000,00
<i>Emblematici</i>	2	1.420.000,00	3	270.000,00	1	4.000.000,00
<i>Altri interventi</i>	12	2.330.005,81	1	120.000,00	4	1.396.500,00
<i>Altri strumenti dell'Area</i>	3	1.200.000,00				
<i>Totale complessivo</i>	114	25.921.388,51	110	26.392.079,38	74	24.365.929,00

*Accordo di collaborazione tra Fondazione Cariplo e Regione Lombardia per la sperimentazione di iniziative di promozione, sviluppo, valorizzazione del capitale umano della ricerca con ricaduta diretta sul territorio lombardo.*

Nel 2012 Fondazione Cariplo e Regione Lombardia hanno sottoscritto un accordo di collaborazione triennale per sostenere il sistema della ricerca lombardo e valorizzarne il capitale umano. L'accordo, siglato il 29 giugno 2012, rientra nell'ambito del Piano di Azione *Promuovere la formazione di capitale umano di eccellenza* e prevede la realizzazione di iniziative sperimentali finalizzate a integrare le eccellenze scientifiche, favorire la ricerca di qualità e rafforzare la capacità di produrre innovazione.

Dopo l'esperienza dell'*Avviso congiunto per la presentazione di progetti integrati* - che ha portato a deliberare oltre 11 milioni di euro per il finanziamento di 17 progetti presentati da partenariati di Imprese, Organismi di ricerca e Università - nel corso del 2014 è stato lanciato l'*Avviso congiunto per l'incremento dell'attrattività del sistema ricerca lombardo e della competitività dei giovani ricercatori candidati su strumenti dell'European Research Council (ERC)*. Si precisa che tale strumento, inizialmente ideato e lanciato da Fondazione Cariplo, ha ricevuto il plauso di Regione Lombardia che ha deciso di raddoppiarne la dotazione finanziaria, che ora ammonta a oltre 4,9 milioni di euro, e ha chiesto di inserirlo tra le attività dell'*Accordo di collaborazione*.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Gli obiettivi dell'Avviso congiunto sono tre e corrispondono a tre sottomisure specifiche così articolate:

- A) Attrattività eccellenze: questa sottomisura è volta a reclutare ricercatori assegnatari di grant ERC nelle categorie starting e consolidator che, all'atto della domanda, abbiano implementato meno del 50% del budget della loro ricerca all'estero;
- B) Rafforzamento: questa sottomisura è volta a fortificare giovani ricercatori che abbiano già partecipato ad una call ERC starting grant senza ottenere un contributo ma ricevendo una valutazione buona o ottima e abbiano i requisiti per ricandidarsi in una futura call ERC starting grant;
- C) Nuove opportunità: questa sottomisura è volta a formare e accompagnare giovani ricercatori che siano in grado di dimostrare il proprio potenziale di indipendenza nella ricerca e che intendano candidarsi - per la prima volta - in una futura call ERC starting grant.

L'Avviso prevede diverse sessioni di valutazione nel corso dell'anno e rimarrà a disposizione delle organizzazioni per tutto il 2015 (o comunque fino alla consumazione dei fondi). Nel corso del 2014, è stata effettuata un'unica sessione di valutazione che ha permesso di raccogliere un numero significativo di progetti coerenti con le priorità identificate. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta dal comitato tecnico dell'accordo di collaborazione.

<i>Avviso congiunto per l'incremento dell'attrattività del sistema ricerca lombardo</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	<i>18</i>
<i>Progetti valutati</i>	<i>16</i>
<i>Contributi deliberati</i>	<i>16</i>
<i>Importo contributi deliberati su fondi FC</i>	<i>euro 1.106.664,70</i>
<i>Importo contributi deliberati su fondi RL</i>	<i>euro 1.145.121,30</i>

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 151.600 euro per il progetto "Intervento di potenziamento per la vincita di un ERC Starting Grant", presentato dall'Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" in risposta alla sottomisura B. Il progetto mira al consolidamento della carriera della Dr.ssa Ester Zito che 2013 ha partecipato ad un ERC Starting Grant ottenendo una buona valutazione ma rimanendo esclusa dal finanziamento. Partendo dalle osservazioni della commissione ERC, la proposta è finalizzata a rafforzare i dati preliminari alla base della sua ricerca rendendola così più appetibile per vincere un ERC Starting Grant;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- contributo di 160.000 euro per il progetto “IMPROVE - Implementazione di PeRcorsi formativi come Volano verso i futuri Erc starting grant”, presentato dall'Università degli Studi di Pavia in risposta alla sottomisura C. Il progetto attua un percorso di fortificazione e crescita professionale articolato in due fasi: la prima, personalizzata su ciascun candidato, contempla attività di ricerca sotto la supervisione dei tutor, periodi di training all'estero e partecipazione a corsi e congressi; la seconda, comune a tutti, è caratterizzata dalla partecipazione a corsi di progettazione europea. Si sottolinea, quale elemento che qualifica fortemente l'intervento, che preliminarmente alla presentazione della proposta l'Università degli Studi di Pavia ha effettuato una selezione interna, altamente meritocratica e selettiva, che ha portato all'individuazione di quattro giovani ricercatori altamente promettenti da accompagnare lungo questo percorso.

Sempre nell'ambito dell'Accordo di collaborazione con Regione Lombardia, è ascrivibile anche la stipula del “Protocollo di intesa per promuovere la sperimentazione di iniziative finalizzate all'innovazione e al potenziamento dei Poli Tecnico Professionali (PTP) al fine di sostenere le filiere produttive del territorio, la transizione tra scuola e lavoro e l'occupazione giovanile”. Nel corso del 2015 saranno pubblicati gli strumenti attuativi.



### **Bando con scadenza *Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento***

Il bando con scadenza *Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale* e ha l'obiettivo di sostenere progetti di ricerca di base per la comprensione dei meccanismi causali alla base delle patologie tipiche della persona anziana. L'edizione 2014 del bando ha identificato quali target patologici prioritari le malattie cardiovascolari e neurodegenerative, che includono alcune tra le malattie prevalenti nella fascia anziana della popolazione. Il bando ha selezionato progetti di ricerca basati su ipotesi di lavoro elaborate a partire da consistenti dati preliminari e i cui piani sperimentali adottassero un approccio interdisciplinare, grazie al concorso delle competenze apportate da ciascuna unità operativa coinvolta. Particolare attenzione è stata prestata alle qualifiche tecniche e alle capacità gestionali dei responsabili scientifici. Infine, laddove possibile sono stati premiati i progetti che coniugassero merito scientifico e attenzione alla formazione dei giovani laureati o dottorandi coinvolti, nonché alla disseminazione dei contenuti scientifici al largo pubblico,



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

in accordo con i principi della Ricerca e Innovazione Responsabile promossi dalla Commissione Europea. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a un panel di esperti esterni indipendenti.

<i>Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	101
<i>Progetti valutati</i>	81
<i>Contributi deliberati da CdA</i>	16
<i>Importo contributi deliberati</i>	euro 5.000.000,00
<i>Costi Peer Review</i>	euro 150.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 350.000 euro per il progetto “NF-kB pathway dysregulation in Parkinson’s disease”, presentato dall’Università degli Studi di Brescia in collaborazione con l’Università degli Studi di Verona. Il progetto riguarda lo studio del ruolo di alterazioni del fattore di trascrizione NF-kB e delle vie di trasduzione del segnale in cui questo è coinvolto, nella patogenesi della malattia di Parkinson. I proponenti hanno infatti recentemente verificato, in un modello murino privato di una delle componenti del complesso NF-kB (cRel), lo sviluppo di un fenotipo patologico analogo alla malattia in oggetto. Lo studio partendo dal modello animale propone di arrivare fino alla validazione nei pazienti;
- contributo di 340.000 euro per il progetto “Senile and systemic familial amyloidosis: crucial role of transthyretin cleavage in pathogenesis and treatment”, presentato dall’Università degli Studi di Pavia in collaborazione con la Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo. Il progetto riguarda lo studio dell’amiloidosi cardiaca, malattia associata a depositi anomali della proteina transtiretina nei tessuti del muscolo cardiaco, fino a comprometterne la funzionalità. Si tratta di un progetto che combina approcci biochimici rigorosi in una coorte relativamente ampia e clinicamente ben caratterizzata di pazienti, realizzando una stretta sinergia tra ricercatori clinici e di base;
- contributo di 342.000 euro per il progetto “Monoamine oxidases as molecular players of cardiac senescence and failure”, presentato dall’Università degli Studi di Pavia in collaborazione con l’Institut National de la Santé et de la Recherche Médicale, INSERM. Il progetto riguarda lo studio dell’insufficienza cardiaca e si concentra sul ruolo di particolari enzimi, le monoammine ossidasi, e sul ruolo dello stress ossidativo nell’insorgenza della malattia cardiovascolare nell’anziano. Il progetto prevede anche la messa a punto di un modello animale ad hoc per lo studio di questi meccanismi in vivo.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bando con scadenza *Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori*

Il bando con scadenza *Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Aumentare i livelli di eccellenza scientifica dei gruppi attivi nella ricerca medica di base attraverso il sostegno di progetti di grande impatto sulla comunità scientifica internazionale*. Lanciato per la prima volta nel 2014, ha l'obiettivo di contrastare il fenomeno della "fuga dei cervelli", offrendo a giovani meritevoli l'opportunità di portare avanti un progetto sotto la propria responsabilità e di porre così le basi per lo sviluppo di una carriera indipendente. Il bando ha selezionato progetti di ricerca riguardanti le basi molecolari delle patologie umane, basati su ipotesi chiaramente formulate ed elaborate a partire da solidi dati preliminari, che proponessero un piano sperimentale adeguatamente articolato. Particolare attenzione è stata inoltre prestata alla *leadership* dei giovani responsabili scientifici, nonché ai potenziali benefici in termini di carriera derivanti dalla conduzione del progetto grazie al finanziamento della Fondazione. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	339
<i>Progetti valutati</i>	105
<i>Contributi deliberati da CdA</i>	20
<i>Importo contributi deliberati</i>	euro 4.921.365,00
<i>Costi Peer Review</i>	euro 150.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 249.997 euro per il progetto "The functional importance of V-ATPase upregulation in human gliomas", presentato dalla Dr.ssa Valentina Vaira, che svolgerà la sua ricerca presso la Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecolare, in collaborazione con la Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare e l'Università degli Studi di Milano. Il progetto riguarda il ruolo dell'acidificazione intra- ed extra-cellulare nella patogenesi dei gliomi, tumori che colpiscono il sistema nervoso centrale. Il responsabile scientifico è una giovane ricercatrice che da poco dirige un proprio gruppo di ricerca: questo progetto costituisce per lei un'importante opportunità per consolidare la propria carriera, nonché per instaurare solide relazioni di collaborazione con i due partner di progetto;
- contributo di 250.000 euro per il progetto "The role of the adaptive immune response in dilated cardiomyopathy: pathogenic mechanism and therapeutic potential", presentato dal Dr. Marinos Kallikourdis, che svolgerà la sua ricerca presso la Fondazione Humanitas per la Ricerca, in collaborazione con l'Istituto di Ricerca Genetica e Biomedica del Consiglio Nazionale delle Ricerche. Il progetto riguarda il ruolo del siste-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ma immunitario e, in particolare, dei linfociti T nella patogenesi dell'insufficienza cardiaca. Il responsabile scientifico è un giovane ricercatore straniero che, dopo aver svolto gli studi e aver mosso i primi passi della propria carriera all'estero, da alcuni anni ha avviato in Italia un proprio laboratorio di ricerca che grazie allo svolgimento di questo progetto avrà la possibilità di rafforzare;

- contributo di 249.865 euro per il progetto "TG-Fbeta/BMP pathway and beta-catenin-dependent signaling are potential targets for new pharmacological therapies in Cerebral Cavernous Malformations (CCM)", presentato dalla Dr.ssa Noemi Rudini, che svolgerà la sua ricerca presso la Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare. Il progetto riguarda le malformazioni cavernose cerebrali, lesioni vascolari caratterizzate da agglomerati di capillari sanguigni abnormemente dilatati e fragili che insorgono soprattutto a livello di cervello e midollo spinale. In particolare, la ricerca mira ad investigare il possibile ruolo di due vie molecolari nel determinare le alterazioni delle cellule della parete dei vasi sanguigni che sono alla base di tali lesioni. Lo studio prende l'avvio da una recente pubblicazione apparsa sulla prestigiosa rivista *Nature*, dove la Dr.ssa Rudini appare come primo autore, e rappresenta per lei l'occasione di condurre un progetto di ricerca interamente sotto la propria responsabilità.



### **Bando con scadenza *Ricerca integrata sulle biotecnologie industriali***

Nell'ambito del Piano di *Azione Promuovere la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative*, è inserito il bando con scadenza *Ricerca integrata sulle biotecnologie industriali*. Questo filone di intervento, avviato nel 2014, è volto a sostenere progetti di ricerca a carattere precompetitivo realizzati nell'ambito della bioeconomia. Questo nuovo paradigma appare altamente strategico perché è in grado di alimentare, garantendo la sostenibilità ambientale, la crescita economica, sociale e occupazionale del nostro paese realizzando innovazioni trasferibili in diversi ambiti produttivi: dall'agricoltura alla silvicoltura, dalla pesca alla produzione alimentare, dalla produzione di pasta di carta e carta fino ai comparti dell'industria chimica, biotecnologica ed energetica. Il processo valutativo ha premiato le ricerche condotte da team qualificati e con competenze multidisciplinari, che sviluppano approcci di ricerca innovativi ed integrati, caratterizzati da chiari e robusti piani sperimentali, con metodologie allineate allo stato dell'arte e in grado di generare ricadute sia in termini di generazione di nuova conoscenza



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

sia in termini di potenziali valorizzazioni negli ambiti produttivi. Laddove possibile, sono stati premiati progetti che coniugassero merito scientifico e attenzione alla formazione dei giovani laureati o dottorandi coinvolti, nonché che prevedessero attività di disseminazione dei contenuti scientifici al largo pubblico, in accordo con i principi della Ricerca e Innovazione Responsabile promossi dalla Commissione Europea. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti che esercitano la propria attività di ricerca presso centri di ricerca esteri.

<i>Ricerca integrata sulle biotecnologie industriali</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	42
<i>Progetti valutati</i>	41
<i>Contributi deliberati da CdA</i>	11
<i>Importo contributi deliberati</i>	euro 3.135.500
<i>Costi Peer Review</i>	euro 64.500

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 300.000 euro per il progetto "Insect Bioconversion: from vegetable waste to Protein production for fish Feed (InBioProFeed)", presentato dall'Università dell'Insubria in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano e il CRA - Consiglio per la Ricerca e la Sperimentazione in Agricoltura. Il progetto è diretto allo sviluppo di processi innovativi per la trasformazione di materiali di scarto del comparto ortofrutticolo in prodotti ad elevato valore aggiunto per il settore della mangimistica;
- contributo di 290.000 euro per il progetto "From waste to resource: an integrated valorization of the rice productive chain residues", presentato dall'Istituto di scienze e tecnologie molecolari del Consiglio Nazionale delle Ricerche in collaborazione con l'Università degli Studi di Pavia, l'Università degli Studi di Milano e l'Istituto per lo Studio delle Macromolecole del Consiglio Nazionale delle Ricerche. Il progetto si propone di valorizzare i principali scarti della catena produttiva del riso creando, in accordo col concetto di bioraffineria, una gamma di bioprodotto a diverso valore aggiunto;
- contributo di 295.000 euro per il progetto "Gaining insights in the microbial degradation of polyethylene plastics to promote efficient bioremediation strategies (MICROPLAST)", presentato dall'Università Cattolica di Milano in collaborazione con il Politecnico di Torino. Il progetto studierà, utilizzando un microrganismo già isolato, la degradazione microbica del polietilene a bassa densità (LDPE), un materiale plastico ampiamente utilizzato nel packaging e difficilmente degradabile.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### **Bando con scadenza *Ricerca sull'inquinamento dell'acqua e per una corretta gestione della risorsa idrica***

Il bando con scadenza *Ricerca sull'inquinamento dell'acqua e per una corretta gestione della risorsa idrica* si inserisce nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* ed è stato lanciato per la prima volta nel 2014. Con questo strumento erogativo, Fondazione Cariplo si pone l'obiettivo di individuare e sviluppare approcci innovativi per approfondire lo studio delle problematiche legate all'inquinamento dell'acqua e di partecipare alla realizzazione di una corretta e consapevole gestione della risorsa idrica. I progetti finanziati si sono distinti per i piani di ricerca ben esposti e dettagliati, per una forte focalizzazione e per l'innovatività dei temi affrontati forieri di ricadute a livello nazionale e internazionale. Il bando ha inoltre prestato particolare attenzione alla promozione della comunicazione dei risultati della ricerca alla società civile affidando tale compito a giovani ricercatori, in accordo con i principi della Ricerca e Innovazione Responsabile promossi dalla Commissione Europea. La valutazione di merito dei progetti è stata condotta ricorrendo a esperti stranieri indipendenti.

<i>Ricerca sull'inquinamento dell'acqua e per una corretta gestione della risorsa idrica</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	67
<i>Progetti valutati</i>	66
<i>Contributi deliberati da CdA</i>	8
<i>Importo contributi deliberati</i>	Euro 2.112.000
<i>Costi Peer Review</i>	Euro 100.000

Tra i progetti finanziati, si segnalano:

- contributo di 280.000 euro per il progetto "BATA – Bacterial-assisted Adsorption Technology for Arsenic removal from water", presentato dall'Università degli Studi di Milano e dal Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Ricerca sulle Acque (IRSA); il progetto intende studiare la distribuzione delle forme di arsenico inorganiche e organiche presenti in acqua di falda, di ferro (FeII e FeIII) e di zolfo e valutare il grado di stress ossidativo tramite indicatori biologici;
- contributo di 297.921 euro per il progetto "BLASCO – Blending Laboratory and Satellite techniques for detecting CyanoBacteria in lakes", presentato dal Consiglio Nazionale delle Ricerche – Istituto per lo Studio degli Ecosistemi (ISE) e dal Consiglio Nazionale delle Ricerche – Istituto per lo Studio per il Rilevamento Elettromagnetico dell'Ambiente (IREA); il progetto si pone l'obiettivo di elaborare, a partire da immagini satellitari, una tecnica per identificare i cianobatteri potenzialmente tossici nei laghi,



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

seguendo la loro dinamica su larga scala spazio-temporale e minimizzando l'impiego dei lunghi e costosi monitoraggi tradizionali;

- contributo di 136.053 euro per il progetto "ReNuWal - Innovative Manure Management and Treatment Techniques to Reduce Nutrient Non point Source Pollution of Waters in Intensive Livestock Areas" presentato dall'Università degli Studi di Milano; il progetto prevede la messa a punto di alcune tecniche innovative per ridurre l'inquinamento diffuso di origine agricola derivante dalla fertilizzazione. Considerato che molte aziende hanno un surplus di azoto e gli effluenti hanno un rapporto azoto/fosforo sbilanciato rispetto a quello richiesto dalle colture, verrà studiata e messa a punto una soluzione tecnologica in grado di consentire l'eliminazione delle eccedenze di nutrienti consentendone la facile esportazione e/o la vendita.



### **Progetto AGER – Agroalimentare E Ricerca**

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative*, è stato avviato nel 2007 un progetto di collaborazione tra Fondazioni di origine bancaria finalizzato alla promozione della ricerca nel settore

agroalimentare. L'iniziativa, denominata AGER – AGroalimentare E Ricerca, ha portato alla costituzione di un'Associazione Temporanea di Scopo (ATS) sottoscritta da 13 Fondazioni che hanno messo a disposizione un budget complessivo di 27 milioni di euro. Fondazione Cariplo, capofila dell'iniziativa, ha partecipato con una contribuzione di 2 milioni di euro all'anno per i tre anni di durata del progetto. L'ATS ha individuato tra le strutture di AGER il Comitato di Gestione e il Comitato Scientifico che, mediante un lavoro congiunto, hanno definito metodologie e strumenti operativi. In tre anni di attività, sono stati assegnati oltre 25 milioni di euro a favore di 16 progetti di ricerca nell'ambito di alcuni comparti chiave dell'agroalimentare italiano: cerealicolo (frumento duro e riso), ortofrutticolo (melo, pero, IV gamma), vitivinicolo e suinicolo. I progetti prevedono la collaborazione scientifica tra università e centri di ricerca presenti sul territorio nazionale e internazionale. Qui di seguito i titoli dei progetti finanziati con l'indicazione dei capofila delle iniziative:

- "From Seed to Pasta" (settore Frumento) coordinato dalla Società Produttori Sementi di Bologna;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

- “Sostenibilità produttivo-ambientale, qualitativa ed economica della filiera frumento duro” (settore Frumento) coordinato dall’Università degli Studi di Padova;
- “Durum wheat adaptation to global change: effect of elevated CO<sub>2</sub> on yield and quality traits DuCO” (settore Frumento) coordinato dal CRA-GPG di Fiorenzuola D’Arda;
- “INNOVAPERO” (settore Pero) coordinato dall’Università di Bologna;
- “Selezione di nuovi portinnesti della vite resistenti agli stress abiotici mediante lo sviluppo e la validazione di marcatori fisiologici e molecolari - SERRES” (settore Viticoltura) coordinato dall’Università degli Studi di Milano;
- “Giallumi della vite: tecnologie innovative per la diagnosi e lo studio delle interazioni pianta/patogeno” (settore Viticoltura) coordinato dall’Università degli Studi di Udine;
- “Un database viticolo italiano, ad approccio multidisciplinare, per la conoscenza e la valorizzazione dei genotipi regionali” (settore Viticoltura) coordinato dall’Università degli Studi di Torino;
- “Qualità della mela nell’era della post-genomica, dalla creazione di nuovi genotipi alla post-raccolta: nutrizione e salute” (settore Melo) coordinato dalla Fondazione Edmund Mach - Istituto Agrario di San Michele all’Adige (FEM - IASMA);
- “RISINNOVA” (settore Riso) coordinato dal CRA-RIS di Vercelli;
- “Strategie innovative rispondenti ai bisogni delle imprese del comparto degli ortofrutticoli della IV gamma (STAYFRESH)” (settore IV gamma) coordinato dall’Università degli Studi di Udine;
- “Validazione di soluzioni territoriali e tecnologiche per la sostenibilità ambientale e la riduzione dei costi di gestione degli effluenti negli allevamenti di suini delle regioni del bacino padano-veneto - SEESPIG” (settore Suino) coordinato dall’Università degli Studi di Milano;
- “Filiera suino verde” (settore Suino) coordinato dall’Università degli Studi di Milano;
- “Advanced research in genomics and processing technologies for the Italian heavy pig production chainHepiget” (settore Suino) coordinato dall’Università degli Studi di Bologna;
- “Valorizzazione dei sottoprodotti e dei residui di vinificazione tramite estrazione e produzione di molecole ad alto valore aggiunto” (settore Enologia) coordinato dall’Università degli Studi di Udine;
- “Nuove metodologie analitiche per la tracciabilità geografica e varietale di prodotti enologici” (settore Enologia) coordinato dall’Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia;
- “Valorvitis” (settore Enologia) coordinato dall’Università Cattolica del sacro Cuore.







L'assegnazione dei contributi è stata effettuata mediante "Chiamate per idee" e "Bandi ad invito" e la valutazione dei progetti ha previsto il coinvolgimento di esperti esterni indipendenti. Per il monitoraggio amministrativo delle ricerche, il Comitato di gestione AGER ha stipulato un contratto con la Società di revisione esterna Reconta Ernst&Young. A fine 2014, ben 5 progetti su 16 risultavano conclusi sia dal punto di vista scientifico sia per quanto concerne l'espletamento di tutti i controlli amministrativi.

Con riferimento alle attività di comunicazione del progetto, ad integrazione delle specifiche iniziative riferite ai singoli progetti, si è promosso e collaborato alla realizzazione di una puntata della trasmissione di Linea Verde (RAI UNO), interamente dedicata ad alcune attività di ricerca finanziate. L'obiettivo

di ampliare il pubblico di riferimento dei risultati della ricerca, raccontati con linguaggio semplice ed immediato, è stato ampiamente raggiunto se si considerano i dati di ascolto della puntata (2.858.000 telespettatori con 19,31% di share) e alcuni *feedback* successivi alla messa in onda.

### **Progetto AGER II**

Nel corso del 2012 Fondazione Cariplo, in qualità di capofila dell'iniziativa e sulla scia dell'esperienza positiva di AGER- *AGroalimentare E Ricerca*, ha dato avvio a una campagna di raccolta di adesioni per una futura edizione dell'iniziativa. A tale scopo, sono stati presi contatti con le Fondazioni già partner e con altre Fondazioni in ambito ACRI. Nel dicembre 2012 il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cariplo ha deliberato lo stanziamento di 1 milione di euro a sostegno del primo anno dell'iniziativa, rafforzando con tale delibera il suo ruolo di catalizzatore per far leva sulle altre Fondazioni. A seguito di ciò, cinque Fondazioni già partner hanno deliberato a loro volta il relativo contributo.

Nel corso del 2013 molto lavoro è stato fatto per rafforzare l'interesse delle Fondazioni nei confronti dell'iniziativa, organizzando alcuni incontri finalizzati ad illustrare lo stato d'avanzamento del Progetto AGER e le prospettive della nuova edizione. Nell'ambito di questi incontri, l'attenzione delle Fondazioni si è concentrata attorno ad un numero ristretto di settori che risultano d'importanza per i rispettivi territori di riferimento e che al contempo rappresentano voci significative dell'agroalimentare italiano o comunque settori dotati di forti potenzialità di crescita, tenendo sempre in considerazione il fabbisogno specifico di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ricerca scientifica. In particolare, sono stati considerati favorevolmente i seguenti settori: Acquacoltura, Agricoltura di montagna, Mais, Olivo ed olio, Orticole e Prodotti caseari.

Nel corso dei primi mesi del 2014 è stato messo a punto il testo definitivo dell'Associazione Temporanea di Scopo. A seguito della sottoscrizione dell'Accordo da parte di 9 Fondazioni partner, il 14 aprile 2014 si è insediato il nuovo Comitato di gestione 'AGER 2'. In occasione di questa prima riunione è stata anche approvata la richiesta di adesione avanzata nel frattempo da parte della Fondazione di Bolzano, il cui delegato ha preso parte ai lavori già a partire da questo primo appuntamento.

A fronte di un budget complessivo pari a 7.220.000 di euro, si è imposta fin da subito la necessità di arrivare ad individuare tre, o al massimo quattro, settori d'intervento tra quelli precedentemente indicati. Per la selezione, il Comitato di gestione AGER (che, stando alla nuova *governance*, non è più affiancato da un Comitato scientifico interno) ha deciso di avvalersi della collaborazione di esperti esterni che sono stati coinvolti tramite la procedura delle audizioni, oltre che la compilazione preliminare di un questionario. L'obiettivo era quello di raccogliere informazioni e dati in merito al contesto economico del settore, alle criticità della filiera e alle possibili azioni di miglioramento, al fine di capire in che modo la ricerca scientifica possa contribuire alla risoluzione delle problematiche del settore, senza tralasciare l'eventualità che la ricerca anticipi alcuni fabbisogni mediante la proposta di azioni innovative. Per ognuno dei 6 settori, è stata prevista l'audizione di un gruppo di esperti *ad hoc*, con competenze tra loro diverse e complementari, così costituito: (almeno) due esperti scientifici, (almeno) un esperto di filiera, un economista agrario. Sono state organizzate tre giornate di audizioni, la prima delle quali si è tenuta il 10 luglio (settori 'Olivo ed Olio' e 'Mais'), la seconda il 10 novembre (Acquacoltura e Orticole) e la terza ed ultima si è tenuta il 1° dicembre. E' seguita una fase di rielaborazione e sintesi delle numerose informazioni raccolte che porterà all'inizio di marzo 2015 alla definizione dei settori d'intervento, cui seguirà il lancio dei bandi previsto per la primavera.

Nel dicembre 2014 il Consiglio di Amministrazione di Fondazione Cariplo ha deliberato lo stanziamento di 1 milione di euro a sostegno del terzo anno dell'iniziativa. Nel corso del 2014 sono state sostenute in via anticipata da parte di Fondazione Cariplo le prime spese di gestione relative alla fase di avvio della nuova edizione di AGER, pari a circa 12.500 euro.

Si riporta di seguito l'elenco delle Fondazioni partner e relativa situazione contributiva.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

FONDAZIONE	CONTRIBUZIONE (€)
Fondazione Cariplo	3.000.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo	1.500.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo	630.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Modena	600.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Parma	500.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Udine e Pordenone	450.000
Fondazione Banco di Sardegna	300.000
Fondazione con il Sud	60.000
Fondazione Cassa di Risparmio della Provincia di Teramo	30.000
Fondazione Cassa di Risparmio di Bolzano	150.000
TOTALE	€ 7.220.000

### Bando congiunto Fondazione Cariplo - Agropolis Fondation "CERES"

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* è proseguita la collaborazione tra Fondazione Cariplo e Agropolis Fondation, per il sostegno di progetti di ricerca agroalimentare condivisi tra ricercatori italiani, francesi e di paesi emergenti/in via di sviluppo, con un'attenzione particolare per gli aspetti legati allo sviluppo sostenibile e alla salvaguardia delle risorse ambientali.

Nel corso del 2014 sono state siglate le convenzioni per i 4 progetti finanziati a fine 2013 nell'ambito del Bando CERES, dedicato alle produzioni cerealicole. Tale attività ha richiesto la stretta collaborazione tra gli *officer* delle due fondazioni, nonché un coinvolgimento diretto degli enti capofila italiani e francesi dei 4 partenariati di ricerca. Le convenzioni declinano le linee guida per la gestione del contributo e la rendicontazione delle ricerche e delle spese sostenute. Particolare attenzione è posta agli aspetti di monitoraggio e valutazione *ex post*, che prevedrà anche il coinvolgimento di una società esterna per l'audit finanziario. Alle convenzioni è seguita la stipula degli Accordi di partenariato, che disciplinano i rapporti tra le organizzazioni coinvolte. A fine 2014 i 4 progetti erano tutti operativi.

### Progetto Agriseed

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* rientra anche il progetto Agriseed. Questa iniziativa, di natura intersettoriale, intende promuovere nuova impresa giovanile nel settore dell'agricoltura sostenibile, con riferimento prioritario all'ambito alimentare, zootecnico, forestale ed erboristico. Il carattere innovativo dell'iniziativa ha reso necessaria una sperimentazione secondo una logica bottom up, con l'avvio di progetti pilota distribuiti sul territorio.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Nel corso del 2014 l'Area Ricerca ha individuato il territorio di Godiasco e il contesto più allargato della Comunità Montana dell'Oltrepò Pavese quale area geografica emblematica nell'ambito della quale, con il coinvolgimento degli *stakeholders*, verranno sperimentate attività utili per:

- supportare, facilitando l'accesso alla terra, l'avvio di impresa giovanile in tema di agricoltura multifunzionale;
- diffondere modelli e protocolli di produzione agricola, caratterizzati dalla sostenibilità ambientale, economica e sociale dei processi;
- stimolare l'innovazione nelle filiere di produzione anche attraverso l'accesso a tecnologie avanzate;
- implementare tecniche agricole che contribuiscano alla manutenzione del territorio e alla prevenzione dei fenomeni di dissesto idrogeologico;
- coinvolgere gli agricoltori nel recupero di tradizioni culturali basate sul rispetto del territorio e dell'ambiente naturale.
- Durante il 2015 avrà avvio il percorso di progettazione partecipata.

### Progetto *TTVenture*

Nell'ambito del Piano di Azione *Potenziare la valorizzazione della conoscenza attraverso il sostegno di progetti di ricerca su tecnologie emergenti con forti ricadute applicative* si colloca infine anche il Progetto *TTVenture*.

*TTVenture* è il primo fondo italiano di venture capital specializzato nel processo di Trasferimento Tecnologico.

L'obiettivo è quello di ridurre il gap tra centri di ricerca, imprese ed investitori, sostenendo lo sviluppo di iniziative ad alto contenuto tecnologico, in particolare nei campi della biomedicina, della scienza dei materiali, dell'agroalimentare ed energetico-ambientale. Il portafoglio del Fondo alla data 31 Dicembre 2014 è costituito, complessivamente, da 21 investimenti, quattro dei quali in altri fondi di venture capital, come previsto dalla strategia di investimento del Fondo, e 17 (diciassette) in società operative. Nel 2014 non sono stati effettuati nuovi investimenti da parte del Fondo, che ha ceduto nel corso dell'anno 2 partecipate dirette. Alla luce della fase di vita del Fondo, la strategia di gestione non prevede tendenzialmente di operare nuove operazioni di investimento, ma di riservare le risorse del Fondo al sostegno del portafoglio attuale, favorendo processi di valorizzazione. Nell'ambito dell'attività di investimento del Fondo, la finalità di investire in altri fondi di venture capital è stata quella di creare partnership internazionali di collaborazione. Inoltre, questa struttura a rete fa sì che le opportunità dei singoli fondi siano sottoposte in via prioritaria a *TTVenture* per un eventuale coinvestimento. Altra opportunità per il Fondo è la possibilità di partecipare ai comitati investimenti ed avere accesso al network di conoscenze dei fondi partecipati. I fondi in portafoglio sono:





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA



- Axon Capital: fondo di investimento spagnolo. Il focus di investimento è relativo a due principali aree: scienza dei materiali, ICT & media.
- Vertis Venture: fondo promosso per investimenti in piccole e medie imprese localizzate nelle aree del Mezzogiorno d'Italia che introducono tecnologie digitali nei propri prodotti o processi.
- Sofimac Partners: specializzato nel settore delle bioscienze, e in particolare nelle apparecchiature medicali, ed opera in Francia, Svizzera e Italia.
- Terra Venture: fondo di investimento israeliano, specializzato nei settori delle tecnologie innovative per l'energia e l'ambiente, operante in Israele.

Per quanto riguarda gli investimenti diretti, nel periodo dall'inizio di operatività del Fondo sino al 31 dicembre 2014 sono stati complessivamente esaminati circa 900 progetti di investimento, ma nessun nuovo investimento è stato realizzato nel 2014. Le società presenti nel portafoglio di TTVenture al 31 dicembre 2014 sono:

- BlueGreen Biotech S.r.l.: attiva in ricerca e sviluppo di molecole derivate da microrganismi estremofili e da ciano batteri per applicazioni farmaceutiche e parafarmaceutiche, in collaborazione con Istituto Mario Negri di Milano.
- Directa Plus S.p.A.: società, fondata da un team internazionale di manager e ricercatori provenienti da grandi gruppi chimici multinazionali, che sta sviluppando due piattaforme tecnologiche per la produzione di nanoparticelle metalliche e grafene con applicazioni nell'industria automotive, fotovoltaica, materiali compositi e elettronica.
- Personal Factory S.p.A.: start up calabrese che ha sviluppato una nuova tecnologia per la produzione di materiali tecnici per edilizia attraverso una macchina di dimensioni e costi inferiori di due ordini di grandezza rispetto agli impianti tradizionali.
- M31 Italia S.r.l.: società con sede a Padova che opera come acceleratore privato di piccole imprese innovative nell'ambito dell'elettronica, ICT ed ottica. L'attività di tutoring ha l'obiettivo di aiutare a sviluppare idee imprenditoriali con supporti di natura consulenziale e gestionale.
- I-Pad S.r.l.: spinoff dell'Università degli Studi di Milano, incubato all'interno del polo tecnologico padano di Lodi, che a seguito dell'individuazione di sequenze geniche di organismi vegetali ha sviluppato una piattaforma di diagnostica delle principali fitopatie in culture da frutto e/o industriali.
- Glomeria Therapeutics S.r.l.: start-up abruzzese focalizzata sull'area delle disfunzioni renali, settore in cui sta sviluppando un sistema completo per la terapia dialitica peri-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

toneale che, rispetto a quanto presente oggi sul mercato, permetterebbe di migliorare la semplicità di utilizzo e di diminuire significativamente il rischio di infezioni, a costi competitivi.

- **Bionsil S.r.l.:** spin-off dell'Università di Milano-Bicocca che sta sviluppando kit diagnostici e teragnostici relativi alla farmacoresistenza dei tumori del colon-retto.
- **Biouniversa S.r.l.:** spin-off dell'Università di Salerno che opera nel settore della biologia molecolare, sviluppando una piattaforma diagnostica e terapeutica delle patologie che coinvolgono la morte cellulare nell'ambito oncologico e cardiaco.
- **Advances in Medicine S.r.l.:** società che si occupa dello sviluppo e commercializzazione di una serie di prodotti contenenti vari principi attivi con applicazioni in svariati campi, dal settore cosmetico a quello dei dispositivi medici, a quello farmaceutico.
- **TTSeed S.r.l.:** società partecipata al 100% da TTVenture, primo strumento italiano di seed capital a disposizione delle università e dei centri di ricerca italiani. Il focus di investimento sono i progetti di ricerca e le start-up altamente innovative, oltre alla formazione tecnica e manageriale dei futuri imprenditori. TTSeed ha effettuato alcuni investimenti diretti e ha avviato, nelle due edizioni dell'acceleratore di impresa Seedlab, sette progetti di impresa.
- **D-Orbit S.r.l.:** società nata dall'idea di quattro giovani imprenditori con un forte background nell'ambito dell'ingegneria aerospaziale. D-Orbit ha sviluppato un dispositivo con bassi costi di produzione ed elevata affidabilità con l'intento di effettuare il de-orbitaggio di satelliti. L'innovazione del device è stata confermata da diversi leader di settore e il riconoscimento di numerosi premi a livello internazionale.
- **Pilegrowth Tech S.r.l. (detenuta tramite il veicolo TTSeed S.r.l.):** il progetto Pilegrowth si riferisce ad un innovativo processo di crescita che permette di depositare su silicio differenti materiali semiconduttori, con applicazioni in diversi settori: dal fotovoltaico (celle ad alta efficienza per satelliti), ai sensori (raggi X e infrarossi) e all'elettronica (power electronics). La tecnologia ha conquistato la copertina della prestigiosa rivista *Science*.
- **Cogisen S.r.l.:** Cogisen sta sviluppando una tecnologia di realtà aumentata mediante l'utilizzo di tecnologie eye-tracking e body-tracking. La società può beneficiare di un forte background industriale grazie all'esperienza del fondatore in un'impresa leader di mercato del settore automotive. L'investimento ha recentemente visto l'ingresso di un nuovo investitore istituzionale nella compagine.
- **Cryptolab S.r.l. (detenuta tramite il veicolo TTSeed S.r.l.):** la società è focalizzata nello sviluppo di innovativi sistemi di crittografia nell'ambito del cloud computing con l'obiettivo di minimizzare la dispersione di informazioni e di dati sensibili grazie alla definizione di algoritmi molto più efficienti in termini di minore vulnerabilità e utilizzo di memoria rispetto agli standard già presenti sul mercato (RSA, AES).
- **Milkyway S.r.l. (detenuta tramite il veicolo TTSeed S.r.l.):** Milkyway, selezionata per l'edizione di Seedlab 2012, ha sviluppato e commercializza prodotti di eccellenza mec-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

canica brevettati focalizzandosi sulla nicchia di mercato delle biciclette e combinando una strategia commerciale, basata sul community commerce. La società ha partecipato al programma Seedlab e recentemente ha visto l'ingresso nella compagine sociale di un nuovo investitore istituzionale.

- **Semplus Corp.** (detenuta tramite il veicolo TTSeed S.r.l.): Semplus è il frutto di un'idea di tre giovani ricercatori della Scuola Superiore Sant'Anna di Pisa e dell'istituto Italiano di Tecnologia. Il progetto, selezionato durante l'edizione di Seedlab 2012, riguarda una tecnologia touch screen brevettata che consiste di moduli flessibili che possono essere installati su schermi, dispositivi di elettronica di consumo e vestiti dotandoli così di tecnologia multi-touch
- **Eucardia S.r.l.:** la società Eucardia è nata con l'intento di sviluppare un medical device impiantabile per il trattamento dell'insufficienza cardiaca destinato in primis a soggetti non trattabili chirurgicamente o per via farmacologica.

Nel corso del 2014 TTVenture ha ceduto le partecipazioni nelle seguenti società:

- **Fluidotecnica Sanseverino S.r.l.:** società di Bari attiva nel settore della filtrazione e purificazione delle acque.
- **TTAdvisor S.r.l.:** società partecipata al 100% da TTVenture, è attiva nell'ambito di advisory, fund raising e temporary management a startup tecnologiche. Ha inoltre ideato ed avviato SeedLab, il primo acceleratore di impresa europeo non operante su tecnologie specificamente digitali; grazie a SeedLab sono state avviate 25 imprese nelle edizioni 2012 e 2013, di cui circa un quarto sta efficacemente completando un percorso di fund raising.

### **Progetto *Distretto della riabilitazione***

Nell'ambito del Piano di Azione *Ricerca utile a migliorare le condizioni di benessere delle persone* è stato avviato nel 2014 il progetto Distretto della Riabilitazione che, tramite l'adozione di un approccio globale, integrato e multidisciplinare, ha come obiettivo quello di promuovere una migliore qualità della vita della persona che versa in condizioni di disagio temporaneo o permanente. Oggetto di intervento sono iniziative integrate di ricerca e sviluppo delle tecnologie per la abilitazione/riabilitazione motoria e cognitiva in grado di contribuire contemporaneamente al pieno inserimento/reinserimento e al mantenimento delle relazioni sociali della persona con disabilità e della sua famiglia. A seguito di una fase esplorativa, è stato individuato come modello di riferimento un approccio denominato 3.0 che integra la logica *top-down*, dall'alto verso il basso, con quella *bottom up*, in cui tutti gli attori coinvolti nel sistema R&S contribuiscono alle decisioni sulle modalità di intervento. Il modello prevede tre linee di sviluppo tecnologico:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

1. Tecnologie Avanzate (HT), ovvero tecnologie che utilizzano i risultati della ricerca innovativa e di frontiera applicandoli in ausili di ultima generazione;
2. Tecnologie Disponibili (AT), ovvero tecnologie caratterizzate da un elevato grado di traslationalità che applicano conoscenza e risultati già disponibili per la realizzazione di ausili di nuova generazione;
3. Tecnologie Mature (MT), ovvero tecnologie standard già applicate, con provata efficacia, in ausili disponibili sul mercato.

Figura 1 – Approccio riabilitazione 3.0



Considerato il diverso grado di sviluppo tecnologico e lo stato dell'arte delle tre linee precedentemente descritte è parso necessario affrontare in maniera distinta la linea delle tecnologie avanzate – alla frontiera della conoscenza – con un approccio *top-down* rispetto a quella delle tecnologie disponibili e mature che per il loro potenziamento necessitano di un approccio *bottom up* in grado di mettere in relazione diretta i fabbisogni del paziente/persona con le competenze disponibili. Sono dunque state identificate due linee di ricerca che rispondono agli obiettivi di stimolare nuove modalità di ricerca nell'ambito del benessere, di realizzare nuovi prodotti e di attuare una ricerca e innovazione responsabile (RRI).

**Linea 1 - Tecnologie Avanzate (HT)** – Per questa linea il CdA ha approvato, nel luglio 2014, due progetti di ricerca. Il primo, intitolato: "INCOGNITO - Integrated cognitive, sensory, and motor rehabilitation of hand functions", si concentra sulla riabilitazione dell'arto superiore ed in particolare della mano in persone con deficit neuro-motorio attraverso un approccio integrato che combina l'ambito cognitivo, sensoriale e motorio della riabilitazione tramite l'utilizzo di tecnologie di ultima generazione e le conoscenze psico-sociali più all'avanguardia sui temi della percezione del sé e del proprio corpo (body ownership e agency). Il progetto è condotto dal Centro di Medicina Riabilitativa "Villa Beretta" dell'ospedale Valduce e dalla École Polytechnique Fédérale de Lausanne EPFL. La ricerca, della durata complessiva pari a 3 anni e dal costo totale pari a euro 1.027.000, è finanziata da Fondazione Cariplo



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

(euro 588.000), Fondazione Valduce (euro 39.000), CARIGEST Foundation (euro 200.000) e EPFL (euro 200.000). La seconda ricerca intitolata "HEAD (Human Empowerment Aging and Disability): tecnologie e rete per tele-servizio di riabilitazione" si propone di realizzare una, o più, piattaforme tecnologiche atte alla terapia riabilitativa (anche domiciliare) e capaci di stimolare il potenziamento cognitivo (cognitive empowerment) mediante una partecipazione psico-fisica del paziente coniugando emozione, ascolto e attività. Il progetto è attuato dal Centro di Medicina Riabilitativa "Villa Beretta" dell'ospedale Valduce, dalla Fondazione San Camillo di Torino, dalla Fondazione Don Gnocchi di Milano, dalla Fondazione ASPHI onlus e dal Centro Ricerche RAI Torino. Il progetto ha una durata di 3 anni per un costo totale di euro 780.000 ed è finanziato mediante un contributo della Fondazione Cariplo pari a euro 770.000 e da un contributo della Fondazione Valduce pari a euro 10.000.

**Linea 2 - Tecnologie Disponibile e Mature (AT+MT)** - Per quanto riguarda le tecnologie disponibili e quelle mature il focus si è spostato sulla sistematizzazione delle tecnologie esistenti nel rispetto dei fabbisogni dei diversi soggetti coinvolti tra cui in primis il paziente, la famiglia e gli operatori sanitari (caregiver), i clinici, le associazioni di pazienti nonché il settore privato. Questo modello partecipativo verrà attuato tramite la realizzazione di tavoli (fisici e virtuali) di discussione che concorreranno attivamente alla definizione delle priorità di intervento e dei progetti/azione. L'avvio di tale attività è previsto per il 2015.



### **Progetto "RRI Tools - Ricerca e Innovazione Responsabile"**

Il progetto di ricerca "RRI Tools - incoraggiare la Ricerca e Innovazione Responsabile" rientra nell'ambito dell'Accordo Quadro di Collaborazione con la Fondazione "la Caixa" ed è stato finanziato dalla Commissione

Europea per un totale di 6.942.031,02 euro come Coordination e support action nell'ambito del Settimo Programma Quadro. Questo progetto, di durata triennale, riflette la mobilitazione europea sul tema della Ricerca e Innovazione Responsabile (RRI). Tramite un'analisi dello stato dell'arte ed una valutazione dei bisogni, sensibilità e punti di vista dei diversi stakeholder impegnati localmente nella pratica della ricerca ed innovazione, il progetto vuole realizzare una serie di strumenti adatti all'implementazione di una ricerca e innovazione effettivamente responsabile. L'obiettivo ultimo è quello di costituire e supportare una comunità di pratica in ambito RRI che coinvolga tutti coloro che, individualmente o attraverso organizzazioni, condividono e promuovono con e nelle loro attività quotidiane questa nuova visione dello sviluppo scientifico e sociale. La logica promossa da RRI, che riflette diversi anni di dibattito nell'ambito della scienza con e per la società, prevede che tutti gli





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

attori diversamente implicati nella e dalla ricerca ed innovazione (ricercatori, cittadini, policy maker, mondo dell'educazione e imprese) partecipino attivamente alla costruzione di nuovo sapere portando le loro diverse competenze e conoscenze secondo la natura propria del loro ruolo nei processi di ricerca, dei loro interessi, bisogni ed esigenze. Tutto questo con l'obiettivo di avvicinare ricerca, tecnologie e innovazioni, ai bisogni, valori e aspettative della società europea. La partecipazione degli attori nel processo di sviluppo e disseminazione del Toolkit è facilitata dall'organizzazione del progetto in 19 Hub, dislocate in altrettante nazioni, le quali promuoveranno i principi di RRI nei 30 paesi che caratterizzano l'area di riferimento della ricerca europea. Fondazione Cariplo agisce quale coordinatrice della Hub per l'Italia e la Svizzera ed è responsabile dello svolgimento di un pacchetto di attività, con un valore quantificabile in € 272.850, interamente finanziato attraverso i fondi europei.

Nel corso del 2014, l'Area ha partecipato a quattro meeting con i partner europei del progetto: il primo lo scorso gennaio a Bruxelles, per il lancio del progetto, successivamente a Barcellona e Copenaghen, per la definizione metodologica ed operativa delle attività del primo anno e l'ultimo lo scorso novembre a Roma, in occasione della Conferenza SIS-La ricerca e Innovazione Responsabile. Inoltre, in accordo con il programma operativo, l'Area Ricerca ha organizzato e realizzato due eventi, uno a Milano in settembre ed uno a Losanna, in ottobre, con rappresentanti dei diversi gruppi di interesse coinvolti nella produzione di conoscenza con l'obiettivo di gettare le basi per la comunità di pratica italiana e svizzera in tema di RRI e diffondere i principi e le modalità che sono proprie di questo modello di ricerca. Infine, sempre durante il 2014 il progetto ha allargato in maniera significativa qualità e quantità di partner della Hub, definendo tramite un *third party agreement*, un rapporto di partnership con la Fondazione Bassetti e tramite un *bilater agreement*, la partnership con l'École polytechnique fédérale de Lausanne.

Per avere un panorama più completo del progetto va infine detto che oltre alla Fondazione Cariplo e Fondazione "la Caixa", al progetto RRI Tools partecipano anche altri soggetti tra i quali si citano King Baudouin Foundation (Belgio), University College London (Regno Unito), Athena Institute (Paesi Bassi), Bonn Science (Germania), Science Animation (Francia), Ciência Viva (Portogallo), Foundation for Polish Science (Polonia), e da associazioni quali Euroscience, European Foundation Centre, European SchoolNet (Belgio), European Network of Science Centers and Museums (Belgio). Il panorama complesso e diversificato di soggetti citati ben rappresenta la logica riflessiva propria di una ricerca e innovazione responsabile che di fatto vuole essere inclusiva, trasparente, aperta sensibile a bisogni e valori sociali, oltre che recettiva e pronta al cambiamento.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Altre attività erogative*

#### *Premio Fondazione Cariplo per la ricerca di frontiera*

Nell'ambito delle *Altre attività erogative*, trova collocazione il *Premio Fondazione Cariplo per la ricerca di frontiera*, nato con l'intento di fornire uno strumento idoneo a selezionare e sostenere progetti eccezionalmente innovativi, in grado di sviluppare nuovi concetti scientifici, ipotesi di ricerca non convenzionali, approcci sperimentali non ortodossi, metodologie o tecniche di nuova concezione, con il potenziale ultimo di modificare gli esistenti paradigmi di ricerca o di crearne di nuovi. Con questo intervento, si intende offrire uno strumento per idee e progetti che, in virtù del loro elevato grado di innovazione, faticano a trovare fonti di finanziamento. Inoltre, si vuole creare un contesto favorevole alla ricerca di frontiera, ritenuta motore di progresso scientifico e sociale, e stimolare i ricercatori lombardi a intraprendere filoni di ricerca non ortodossi e trasformativi.

A seguito di una prima edizione del Premio lanciata a fine 2011 e dedicata alla Chimica al servizio del progresso e dell'umanità, nel corso del 2014 è stato pubblicato un bando congiunto con l'Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro (AIRC) denominato "*TRIDEO Transforming ideas in oncological research award*" con l'obiettivo di sostenere progetti di ricerca oncologica di frontiera presentati da ricercatori con meno di quarant'anni e operanti in Lombardia e nelle provincie di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola. L'ideazione, la definizione e la gestione dello strumento erogativo ha visto un impegno paritetico da parte di entrambi i soggetti finanziatori. La valutazione di merito dei progetti pervenuti è stata condotta ricorrendo a esperti internazionali indipendenti che hanno lavorato prima in remoto e poi, il 6 ottobre 2014, si sono riuniti a Milano per un *consensus meeting* nel quale hanno individuato i migliori progetti da proporre al contributo.

<i>Bando TRIDEO Transforming ideas in oncological research award</i>	
<i>Progetti pervenuti</i>	116
<i>Progetti valutati</i>	115
<i>Contributi deliberati</i>	12
<i>Importo contributi deliberati su fondi FC</i>	euro 479.447,29
<i>Importo contributi deliberati su fondi AIRC (la contribuzione maggiore di AIRC è dovuta alla presenza di soggetti non eleggibili per FC)</i>	euro 679.218,29
<i>Costi Peer Review + altre spese gestionali</i>	euro 100.000,00

Tra i progetti finanziati, si segnala:

- contributo di 99.220 euro per il progetto "Does obesity directly favor mutation accumulation in cancer?", presentato dal Dottor Luca Mazzarella che svolgerà la sua ricerca



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

presso la Fondazione IEO Centro Cardiologico Monzino con l'obiettivo di indagare, in maniera estremamente originale e innovativa, i meccanismi che legano l'obesità e la progressione tumorale con particolare riferimento alle leucemie.

Nel corso del 2015 sarà pubblicata la seconda edizione del bando TRIDEO, aperta ai ricercatori di tutta Italia con l'esclusione della Lombardia e delle provincie di Novara e del Verbano-Cusio-Ossola, già destinatarie dell'intervento nell'anno 2014.

### *Azioni progettuali coerenti con i Piani d'Azione*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si ricordano i seguenti:

- contributo di 45.500 euro a favore della Foundation Lindau Nobel prize winners Meeting at Lake Costance, per il progetto "I giovani talenti lombardi incontrano i Premi Nobel". Attraverso questa iniziativa un primo ristretto gruppo di giovani studenti delle università lombarde, scelti attraverso una review internazionale, ha incontrato 37 vincitori del Premio Nobel per la Medicina nell'ambito di una delle più importanti manifestazioni europee (64<sup>th</sup> Lindau Meeting, 29 Giugno - 4 Luglio 2014) volte a promuovere il dibattito scientifico e la crescita culturale di giovani talenti; nel mese di Agosto 2014 una ulteriore delegazione di giovani ha incontrato 18 vincitori del Premio Nobel per l'Economia nell'ambito del 5<sup>th</sup> Lindau Meeting of the Laureates of the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences in Memory of Alfred Nobel;
- contributo di 10.000 euro per la prosecuzione delle attività relative all' "European Forum on Philanthropy and Research Funding" dell'European Foundation Centre;
- contributo di 15.000 euro a favore della Fondazione Tronchetti Provera per la realizzazione di "TS Academy", un progetto di teatro scientifico che coinvolge studenti e docenti, esperti di formazione (Associazione Scienza Under 18) e attori professionisti (Piccolo Teatro di Milano);
- contributo di 270.000 euro a favore di Volkswagen Stiftung per per l'iniziativa multi-partner internazionale "European Foundations Initiative for African Research into Neglected Tropical Diseases (EFINTD)" e per il sostegno dell'African Research network for Neglected Tropical Diseases (ARNTD).

### *Erogazioni istituzionali*

Fra i contributi assegnati ad enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale si possono citare i finanziamenti in favore della Fondazione Ismu (euro 750.000) e del Centro Scientifico Volta di Como (euro 24.500).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Erogazioni sul territorio e Altri interventi*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si ricordano i seguenti:

- contributo di 400.000 euro a favore dell'Agenzia per la Ricerca sulla SLA, per le attività del settimo anno. L'Agenzia è stata creata grazie al concorso dei contributi di 4 soci fondatori: Fondazione Cariplo, Fondazione Telethon, Fondazione Vialli e Mauro per la ricerca e lo sport e Associazione Italiana Sclerosi Laterale Amiotrofica. L'Agenzia nasce per rendere più incisivi ed efficaci gli investimenti in ricerca sulla SLA, al fine di accelerarne le ricadute in clinica e offrire ai malati migliori speranze di cura e migliori condizioni e aspettative di vita;
- contributo di 490.005,81 euro per il "Progetto per la nascita di un Network strategico per gli studi sociali e politici nel Nord-Ovest (NASP)" presentato dall'Università degli Studi di Milano. Il Progetto NASP — che coinvolge oltre al capofila anche l'Università Cattolica del Sacro Cuore, l'Università di Pavia, l'Università di Brescia, l'Università del Piemonte Orientale, l'Università di Torino e l'Università di Genova — ha realizzato un'iniziativa di assoluto livello nell'ambito della formazione post-laurea tre percorsi di dottorato interuniversitari in discipline sociologiche e studi politici, competitivi a livello internazionale e dotati dell'idonea massa critica di studenti. Il contributo della Fondazione Cariplo è destinato all'attivazione di 7 borse di studio all'interno del XXX° ciclo di dottorato.
- contributo di 100.000 euro a favore di ENFAPI - Centro operativo di Como per la realizzazione di due nuovi laboratori, progettati sul modello dei Fab Lab, da inserire nel sistema di istruzione e formazione tecnica e professionale del territorio di Como. All'interno di questi spazi gli studenti e i giovani potranno apprendere in maniera diretta (hands on), in un processo immediato dall'ideazione (di prodotti, manufatti, tecnologie) alla realizzazione. Il contributo della Fondazione Cariplo è destinato all'attrezzaggio dei laboratori che prevede un set di attrezzature comuni (hardware, software e piccoli utensili) e si differenzia per i rispettivi ambiti di specializzazione: il primo laboratorio (sede: ENAIP Lombardia-Cantù) con un focus sul design legno-arredo-metalmeccanico prevede una dotazione aggiuntiva di macchine utensili, piccole apparecchiature per lavorazione dei metalli, il secondo (sede: ENFAPI Como - Lurate Caccivio) sul tessile prevede una dotazione aggiuntiva di plotter per la stampa su tessuti, telai, software per la progettazione dei tessuti.



### SERVIZI ALLA PERSONA

Nel corso del 2014 la Fondazione ha deliberato n. 254 assegnazioni per l'ammontare complessivo di 41.733.342,44 euro in favore di iniziative e progetti di competenza dell'Area Servizi alla Persona. L'ammontare complessivo dei contributi registra un incremento del 10% rispetto all'anno precedente.

La tabella seguente sintetizza i contributi deliberati nell'area Servizi alla Persona nell'ultimo triennio, mentre i paragrafi successivi illustrano nel dettaglio i principali strumenti (bandi e progetti) e le altre attività erogative relative all'anno 2014.

#### Erogazioni dell'Area Servizi alla Persona nel triennio 2012-2014.

STRUMENTO EROGATIVO	2014		2013		2012	
	n.	euro	n.	euro	n.	euro
<i>Bandi e progetti</i>	90	20.893.861,72	121	20.529.625,08	106	17.982.467,00
<i>Azioni coerenti con PDA</i>	18	496.000,00	13	500.000,00	9	250.000,00
<i>Ricerca e valutazione PDA</i>	4	479.757,72			1	11.000,00
<i>Erogazioni istituzionali</i>	7	2.320.000,00	7	2.720.000,00	7	3.720.000,00
<i>Erogazioni sul territorio</i>	63	2.306.295,00	98	5.840.500,00	75	2.264.000,00
<i>Emblematici</i>	41	6.805.000,00	39	4.190.000,00	13	5.200.000,00
<i>Altri interventi</i>	27	7.088.000,00	2	3.820.352,50	37	6.010.346,00
<i>Altri strumenti dell'Area</i>	4	1.344.428,00	5	375.000,00	1	1.000.000,00
<i>Totale complessivo</i>	254	41.733.342,44	285	37.975.477,58	249	36.437.813,00

Tra le novità del 2014 si segnala in particolare

- la delibera della prima edizione bando "Welfare di Comunità e Innovazione Sociale", finalizzato alla creazione di nuovi sistemi di welfare locali che siano in grado di coinvolgere la comunità e di riconnettere le risorse e le forze del territorio per rispondere meglio ai bisogni delle persone e delle famiglie;
- la delibera del bando rivolto al sostegno dell'abitare sociale temporaneo nell'ambito del progetto abitativo sperimentale "Figino Borgo Sostenibile". Il Bando rappresenta la seconda iniziativa nata grazie alla collaborazione fra Fondazione Cariplo, Comune di Milano, Fondazione Housing Sociale e Polaris, e ha permesso di rilanciare, dopo l'esperienza di "Cenni di Cambiamento", il percorso di coprogettazione con le organizzazioni del terzo settore che hanno deciso di attivare servizi di tipo residenziale all'interno della comunità che si insedierà nel complesso residenziale di Figino nella prima metà del 2015.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Progetto **Garantire pari opportunità agli studenti stranieri nella scelta dei percorsi scolastici***

Negli anni 2009 e 2010, Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo e Fondazione CariPa-Ro hanno definito un progetto inerente la promozione delle pari opportunità nei percorsi scolastici a favore degli alunni stranieri. Attraverso la realizzazione del progetto si intende affrontare il problema della “segregazione formativa” nella scelta della scuola secondaria di secondo grado fra gli stranieri che frequentano la scuola italiana. In particolare, tra gli studenti stranieri si rileva un più frequente abbandono al termine della secondaria di primo grado e una maggior preferenza per percorsi orientati all'immediato inserimento lavorativo (istituti professionali) rispetto ad alternative preliminari alla continuazione degli studi (istituti tecnici e licei). Alla luce di tali riflessioni, gli studi di fattibilità hanno portato alla decisione di realizzare un intervento di “discriminazione positiva” a favore degli alunni stranieri, sullo stile delle *affirmative actions*. Tale intervento si configura quindi come offerta di servizi mirati agli studenti stranieri, con l'obiettivo di garantire loro la possibilità di effettuare una scelta - riguardo al proseguimento degli studi - più libera da condizionamenti e/o pregiudizi culturali. L'iniziativa è accompagnata da una specifica valutazione di impatto, volta a rilevare se i servizi offerti risulteranno in grado di contrastare la “segregazione formativa” sopra richiamata, riducendo effettivamente i tassi di abbandono degli stranieri o incoraggiandoli a intraprendere con successo percorsi di studio maggiormente impegnativi.

Il disegno campionario per la valutazione controfattuale dei risultati di progetto è costituito da 67 scuole trattate e 85 scuole del gruppo di controllo, selezionate dall'Università Bocconi (Istituto Dondena) in base alle caratteristiche previste dal disegno progettuale.

Le attività del progetto, coordinate da Fondazione per la Scuola e da Fondazione ISMU in qualità di enti attuatori, seguiranno gli studenti oggetto di intervento per un periodo di 4 anni (nel secondo e terzo anno della scuola secondaria di primo grado, nel primo e secondo anno della secondaria di secondo grado). Il trattamento si compone di tre componenti: i protocolli di “Orientamento” e di “Ital-Studio” verranno realizzati nelle prime due annualità (2° e 3° media), il Protocollo di “Accompagnamento e sostegno allo studio” verrà realizzato nella terza e quarta annualità (1° e 2° superiore). La fase pilota permette al Comitato di Progetto e agli esperti dei vari protocolli di sviluppare soluzioni ai problemi emersi e di calibrare adeguatamente intensità e modalità del trattamento sul campo a beneficio del progetto a regime.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Attività svolte:

- anno scolastico 2011-12: attuazione del 1° e 2° modulo del Protocollo di Ital-studio e delle fasi 1, 2 e 3 del Protocollo di Orientamento nelle 5 scuole pilota (48 studenti);
- anno scolastico 2012-13: attuazione della prima annualità nelle scuole a regime e della seconda annualità nelle scuole pilota. La fase a regime (attuazione del 1° e 2° modulo del Protocollo di Ital-studio e delle fasi 1, 2 e 3 del Protocollo di Orientamento) ha riguardato 540 studenti delle classi seconde medie di 67 scuole. La fase pilota (attuazione del 3° e 4° modulo del Protocollo di Ital-Studio e delle fasi 4 e 5 del Protocollo di Orientamento) ha riguardato 44 studenti delle classi terza media delle 5 scuole;
- anno scolastico 2013-14: attuazione della seconda annualità nelle scuole a regime e della terza annualità per gli studenti del pilota. Gli studenti delle scuole a regime hanno ultimato il Protocollo di Orientamento (fasi 4 e 5) e il Protocollo di Ital-Studio (moduli 3 e 4). Gli studenti del pilota hanno invece testato la prima annualità del Protocollo di Accompagnamento;
- anno scolastico 2014-15: è in fase di attuazione la prima annualità del protocollo di Accompagnamento per gli studenti di prima superiore che hanno scelto di continuare il proprio iter di studio frequentando un liceo o un istituto tecnico (190 studenti). Gli studenti che partecipano invece al pilota termineranno le attività progettuali al termine dell'anno scolastico.

Il costo complessivo per il progetto ammonta a circa 3.162.000 euro e verrà coperto dalle Fondazioni promotrici sulla base del numero di scuole "trattate" nelle rispettive aree di attività (Piemonte e Liguria per Compagnia di San Paolo, Lombardia per Fondazione Cariplo, province di Padova e Rovigo per Fondazione CaripaRo). La Fondazione Cariplo ha già deliberato sul progetto risorse per 1.700.000 euro (1.000.000 euro nel 2011, 700.000 euro nel 2013) e ha previsto, per il 2015, uno stanziamento di ulteriori 200.000 euro.

### **Bando senza scadenza *Housing sociale per persone fragili***

Il bando sostiene progetti che dimostrino da un lato di aumentare l'offerta di alloggi destinati a servizi di ospitalità di natura temporanea, in grado, ove necessario, di attivare percorsi di accompagnamento e di sostegno all'autonomia delle persone ospitate, dall'altro di massimizzarne l'accessibilità economica favorendo così le categorie più deboli.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Negli ultimi anni il bando è stato progressivamente rivisto e ampliato per unificare all'interno di questo strumento altri bandi dell'area Servizi alla Persona connessi al tema dell'abitare sociale (spazi e servizi), superando quindi la "frammentazione" per target e valorizzando ancor di più l'impegno della Fondazione su questo tema. Alle progettualità aggiunte nel 2011, relative al "dopo di noi-durante noi" e all'accompagnamento abitativo dei neomaggiorenni (originariamente sostenute all'interno del bando connesso all'infanzia), il bando accoglie dal 2014 anche gli interventi prima finanziati sull'obiettivo 1 del bando "anziani" (alloggi per l'autonomia residua).

Queste le diverse tipologie di risposta finanziabili: alloggi per l'autonomia e l'inclusione sociale, alloggi per l'autonomia "potenziale", alloggi per l'autonomia "residua" e strutture di ricettività temporanea.

Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Housing sociale per persone fragili</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	50
<i>Progetti valutati</i>	30
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	22
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	3.541.260

Il bando ha finanziato 22 progetti, di cui 7 per la realizzazione di alloggi per l'autonomia, 7 a favore di alloggi per l'autonomia "potenziale", 1 alloggi per l'autonomia "residua", 3 per l'apertura di strutture di ricettività temporanea e 4 a risposta mista. Gli interventi finanziati mirano nel complesso ad attivare 119 appartamenti/alloggi e 362 posti letto.

I destinatari dei percorsi di accoglienza e accompagnamento previsti sono: singoli, nuclei monoparentali e famiglie in condizioni di fragilità (disagio sociale, emergenza abitativa, ...), neomaggiorenni, donne maltrattate, persone con disabilità, persone anziane, bambini malati, familiari di degenti, nuclei o singoli in difficoltà economica.

Agli enti gestori dei servizi è richiesta attenzione all'equilibrio tra aspetti di qualità sociale, sostenibilità e accessibilità economica, garantito sia da un forte lavoro di rete sul territorio, sia dalla disponibilità di un congruo titolo di possesso dell'immobile.

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- "Accogliere per curare", proposto da Fondazione Il Ponte del Sorriso (VA). Il progetto intende attivare una struttura di ricettività temporanea nella Città di Varese, nelle vicinanze dell'Ospedale del Ponte (primo ospedale pediatrico materno-infantile della



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Regione Lombardia in fase di ampliamento e completamento), per familiari di degen-  
ti per ospitalità di breve e medio-lungo periodo. La palazzina, ottenuta in comodato  
d'uso gratuito per 25 anni rinnovabili dall'Azienda Ospedaliera proprietaria, sarà ri-  
strutturata per ricavare 6 bilocali (4 posti letto ognuno) e 2 monolocali (2 posti letto  
ognuno) per una capacità ricettiva complessiva di 28 posti letto. L'accoglienza e il la-  
voro di mappatura/messa in rete saranno gestiti in collaborazione con i 350 volontari  
dell'Associazione Comitato Tutela Bambino in Ospedale, da cui nasce la Fondazione.  
I punti di forza sono: l'incremento significativo di posti letto a un costo molto accessi-  
bile, una significativa attivazione della comunità sia in termini di risorse umane che  
di risorse economiche, la disponibilità a mettersi in relazione con la rete attivata su  
Milano con il progetto "A casa lontani da casa" (contributo 270.000 euro).

- "Casa di seconda accoglienza: un ponte verso l'autonomia", proposto dall'Associa-  
zione L'altra metà del cielo-Telefono donna di Merate (LC). Il progetto consiste nella  
realizzazione di una casa di seconda accoglienza per donne vittime di violenza unendo  
due appartamenti contigui confiscati alla mafia di proprietà del Comune di Olginate e  
concessi in uso all'ente gratuitamente per 10 anni con vincolo di destinazione a fina-  
lità sociali. Gli immobili da ristrutturare potranno accogliere 3 donne e 6-8 bambini  
(9 posti letto). L'intervento sociale si compone dei servizi di accoglienza abitativa, di  
definizione di percorsi personalizzati di uscita dalla violenza, di sostegno psicologico  
e legale volti alla ricostruzione dell'autonomia. Il progetto si svolge in collaborazione  
col Comune di Olginate. I punti di forza sono: l'impegno concreto e competente sul  
tema della violenza di genere (raramente messo a fuoco dalle progettualità pervenute  
sul bando), la valorizzazione di un immobile confiscato alla mafia, la forte alleanza tra  
il privato sociale e l'ente pubblico (contributo 100.000 euro).

### **Progetto con scadenza a due fasi *Housing sociale per persone fragili nell'ambito del progetto abitativo sperimentale "BORGO SOSTENIBILE" (Bando finalizzato all'assegna- zione di alloggi)***

Il bando è promosso nell'ambito del più ampio pro-  
getto abitativo sperimentale di nuova edificazione  
"BORGO SOSTENIBILE", che è realizzato dal Fondo  
Immobiliare di Lombardia gestito da Investire Im-  
mobiliare Sgr - SpA in convenzionamento con il Co-  
mune di Milano, che ha ceduto al Fondo il diritto di  
superficie dell'area posta in via Rasario (Figino) per  
la durata di novant'anni. Il progetto "BORGO SOSTE-  
NIBILE" ha l'obiettivo di creare le condizioni ottimali  
per la formazione di una rete di rapporti di buon vi-  
cinato solidale e contesti relazionali che sviluppino







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

tematiche e stili di vita sostenibili, prevede inoltre l'inserimento di una serie di servizi collettivi di diversa natura.

Fondazione Cariplo intende sostenere la vocazione fortemente sociale e sperimentale del Progetto "BORGO SOSTENIBILE" mirando all'assegnazione di una quota di alloggi e di 2 ML di euro di contributi a fondo perduto per lo start up di servizi di tipo residenziale gestiti da soggetti di terzo settore. Il bando è stato l'esito di un confronto fra Fondazione Cariplo, Comune di Milano, Fondazione Housing Sociale e Polaris, e ha previsto la valutazione delle proposte progettuali in due fasi e un percorso di coprogettazione.

Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Housing sociale per persone fragili nell'ambito del progetto abitativo sperimentale "BORGO SOSTENIBILE"</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	9
<i>Pre-progetti ammessi a fase 2</i>	9
<i>Progetti valutati</i>	9
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	9
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.341.903

Nella prima fase, le organizzazioni hanno inviato entro il 30 aprile 2014 una manifestazione di interesse. È stata valutata la loro coerenza con il profilo di comunità del "BORGO SOSTENIBILE" e sono state quindi invitate a partecipare a un percorso di coprogettazione a partire da luglio, al termine del quale hanno presentato i progetti definitivi.

L'esito del percorso è stato positivo: gli enti ammessi alla seconda fase hanno presentato il proprio progetto definitivo, delineando rispetto al pre-progetto un intervento molto più contestualizzato e consapevole del contesto di Figino, con buone premesse di cantierabilità e innovatività. Nel 2015 i progetti entreranno pienamente nella fase implementativa.

Attraverso il bando sono stati assegnati 32 alloggi a organizzazioni non profit sui 323 totali. Di seguito si propone una tabella riassuntiva dei progetti sostenuti:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Organizzazione	Target	N° alloggi assegnati	Titolo di disponibilità
Fondazione l'Albero della Vita	nuclei mamma-bambino	2	locazione
Centro per il Bambino Maltrattato e la cura della crisi familiare	minori e nuclei mamma-bambino	6	locazione
Cooperativa sociale Spazio Aperto Servizi - Cooperativa sociale Genera	anziani autosufficienti soli e privi di reti di supporto	10	locazione
Cooperativa sociale ARIMO	minori e neomaggiorenni	5	2 cessione diretta 3 in locazione
BAAM! srl Impresa Sociale / Associazione La Porta Socchiusa	artisti	2	locazione
Cooperativa sociale A77	genitori separati (madri e padri), madri sole o nuclei monogenitoriali	1	patto di futura vendita
Cooperativa sociale Anita	persone con disabilità medio-lieve	1	patto di futura vendita
Fondazione DURANTE NOI Onlus	disabilità lieve + utenti adulti con difficoltà psicomotorie medio/gravi	4	locazione
Associazione Famiglie Sindrome di Williams	giovani persone con disabilità	1	locazione
		32	

### *Altri interventi sull'housing sociale*

Durante il 2014 sono state sostenute due ulteriori iniziative significative sul tema dell'housing.

#### **Progetto "Essere Opera Cardinal Ferrari, oggi: nuovi spazi, nuove risposte alle esigenze della città - Ristrutturazione ex Pensionato Trezzi" (550.000 euro)**

Il progetto intende ristrutturare il Pensionato E. Trezzi, nato nel 1965 per accogliere studenti e lavoratori. La chiusura del pensionato a dicembre del 2010 si è resa necessaria perché la struttura non soddisfaceva più i requisiti richiesti dalla normativa di riferimento e anche perché le camere - prevalentemente a tre letti e con i servizi in comune - risultavano poco competitive in confronto ad altri pensionati universitari della città.

Il complesso dell'Opera Cardinal Ferrari è organizzato su quattro piani fuori terra e un piano seminterrato; le aree un tempo destinate al Pensionato Trezzi si trovano ai piani primo, secondo e terzo per una superficie complessiva di circa 1.765 mq.

Il progetto intende focalizzarsi su tre tipologie di target: studenti e stagisti/lavoratori, madri carcerate con minori fino a 6 anni, parenti di degenti curati in strutture ospedaliere di Milano e hinterland.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Progetto Albergo sociale diffuso – alloggi sottosoglia Comune di Milano (400.000 euro)*

Il progetto è frutto di un lavoro congiunto tra Comune di Milano, Fondazione Housing sociale e Fondazione Cariplo.

Il progetto ha l'obiettivo di:

- valorizzare parte del patrimonio pubblico del Comune di Milano non assegnabile a fini ERP a causa delle ridotte dimensioni degli alloggi (c.d. "alloggi sottosoglia" – inferiori a 28,8 mq);
- rispondere, secondo i bisogni espressi dall'amministrazione comunale e più in generale dal territorio, al bisogno di soluzioni alloggiative di residenzialità sociale temporanea di persone in situazione di fragilità;
- promuovere una gestione più efficiente ed economicamente sostenibile.

Ciascun alloggio sottosoglia può ospitare al massimo una persona adulta. I possibili destinatari del progetto sono stati individuati in: mamme con bambini piccoli (0-2 anni), neo-maggiorenni in uscita da percorsi di sostegno, anziani autosufficienti, padri separati, adulti in emergenza sociale.

Gli spazi interessati dal progetto sono 37, di cui 35 alloggi e 2 spazi al piano terreno (portineria e laboratorio); tali spazi, di proprietà comunale, sono stati individuati grazie a un lavoro di mappatura del patrimonio residenziale comunale sottoutilizzato, promosso dal Comune di Milano in collaborazione con il Politecnico di Milano.

Gli alloggi sono localizzati in immobili di edilizia residenziale pubblica nei seguenti quartieri di Milano: 19 a Quarto Oggiaro, 7 a Niguarda, 11 in Isola-Garibaldi.

Il progetto sarà realizzato da ASM – Abitare Sociale Metropolitano Impresa Sociale che, supportata da Fondazione Housing Sociale, si occuperà di riqualificare gli alloggi e gestire i servizi residenziali.

Gli alloggi saranno messi a disposizione dal Comune di Milano (previo scorporo da patrimonio di edilizia residenziale pubblica) per 15 anni.

### **Bando a due fasi *Nutrire il pianeta 2014***

Il bando è stato elaborato in collaborazione con la Regione Lombardia e il Comune di Milano per strutturare un partenariato volto al finanziamento di progetti di cooperazione in-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

ternazionale nell'ambito della sicurezza alimentare in vista dell'Esposizione Universale del 2015 (EXPO 2015).

Obiettivo del bando è sostenere progetti che, in linea con la tematica oggetto di Expo 2015, favoriscano lo sviluppo sostenibile attraverso iniziative economiche e sociali locali capaci di contribuire attivamente alla lotta alla povertà nelle comunità in cui operano, con particolare attenzione alle categorie più vulnerabili. Il bando, dunque, ha finanziato progetti realizzati nell'ambito dell'agricoltura sostenibile (con particolare riferimento all'agricoltura urbana e peri-urbana) e della filiera delle produzioni alimentari, prestando attenzione tanto alla qualità e alla sicurezza del cibo che all'innovazione della filiera (produzione, conservazione, controllo e distribuzione dei prodotti), come pure alla valorizzazione della conoscenza delle tradizioni alimentari locali come elementi competitivi. Il bando intende valorizzare anche azioni in una prospettiva di sviluppo reciproco.



Le proposte sono state valutate in 2 fasi. Una prima fase in cui è stata richiesta la presentazione di una concept note e una seconda fase, ristretta alle concept notes selezionate, in cui sono state presentate le proposte di progetto dettagliate.

Al 31 dicembre 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Nutrire il pianeta 2014</i>	
<i>Progetti pervenuti in fase 1</i>	89
<i>Progetti ammessi a fase 2</i>	37
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	17
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	5.145.930
<i>di cui:</i>	
<i>Fondazione Cariplo</i>	1.909.931,72
<i>Regione Lombardia</i>	1.484.402,88
<i>Comune di Milano</i>	1.751.595,40

Rispetto alle aree geografiche si segnala, tra i progetti finanziati, una prevalenza di interventi da realizzarsi nell'Africa sub-sahariana rispetto alle altre aree geografiche. Tale sbilanciamento geografico dipende dalla tradizionale presenza delle organizzazioni e associazioni italiane in Africa e, di conseguenza, dalla minore capacità di progettazione e investimento strategico nelle altre aree.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Tra i progetti sostenuti si segnalano:

- “SRI-BIZ. Sviluppo Rurale Integrato attraverso Business sociali sostenibili. Tecnologia e innovazione applicate a due filiere alimentari tradizionali srilankesi: spezie e riso”, presentato dall’Istituto Cooperazione Economica Internazionale ICEI e realizzato in partenariato con l’associazione Overseas. Il progetto prevede la realizzazione di azioni che contribuiranno a valorizzare le filiere delle spezie e del riso, che si possono raggruppare in 4 tipologie: a) introduzione di produzioni agricole ad alto margine di profitto (spezie e varietà tradizionali di riso), ivi inclusa la fornitura ai beneficiari degli input agricoli; b) creazione di infrastrutture per la trasformazione dei prodotti; c) sviluppo della commercializzazione: rafforzamento e differenziazione del marketing: sviluppo del marchio, reti di distribuzione, packaging, networking; penetrazione in mercati di nicchia come quello del turismo, mercati locali e metropolitani d) attività di sensibilizzazione in Italia e in loco su consumo consapevole e produzione sostenibile (contributo 349.930 euro).
- “Caffè corretto. La via del caffè tra Guatemala, El Salvador e Italia”, presentato dal Movimento Africa70 e realizzato in partenariato con le Associazioni Soletterre e COE e con l’Università Bicocca. Il progetto propone un approccio integrale al tema dell’agricoltura sostenibile del caffè tra Guatemala ed El Salvador. L’azione si radica su 3 componenti. La prima mira a rafforzare le cooperative di coltivatori di caffè in un’ottica sud-sud e sud-nord, proponendo strategie sostenibili di lotta al fungo della roya e strumenti per il miglioramento della commercializzazione in chiave fair trade. La seconda introduce strategie per la diversificazione delle fonti di reddito: valorizzazione dei residui organici della coltivazione del caffè per generare prodotti ad alto valore aggiunto (bioeconomia) e sviluppo di circuiti di eco-turismo sulla Ruta del Cafè con il coinvolgimento di coltivatori locali e del settore agro-turistico. La terza prevede percorsi di educazione alla sovranità alimentare in loco (orti scolastici/comunitari) e in Italia (mediante interventi con target classici e innovativi come scuole, migranti, CAG, GAS) nonché promozione del progetto in ambito Expo 2015 (contributo 350.000 euro).

### **Progetto “Partenariato per uno sviluppo sostenibile tra Italia e Burkina Faso”**

Il progetto in Burkina Faso consiste in un’iniziativa triennale elaborata e sostenuta da 28 fondazioni afferenti all’ACRI (Associazione delle Fondazioni di origine bancaria), che ha l’obiettivo di contribuire alla piena realizzazione del diritto al cibo, migliorando le condizioni di vita delle popolazioni rurali e sostenendo la strategia nazionale di lotta alla povertà in Burkina Faso.

L’intervento è realizzato in collaborazione con ONG e soggetti italiani con una consolidata esperienza nel paese, associazioni della diaspora burkinabé, enti locali, organizzazioni im-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

pegnate in azioni di cooperazione decentrata e soggetti della società civile burkinabé. Le organizzazioni coinvolte nel primo anno di progetto sono: Fondazione ACRA-CCS, CESPI (Centro Studi Politica Internazionale), CISV (Comunità Impegno Servizio Volontariato), Fondazione Slow Food per la Biodiversità, LVIA (Associazione Italiana Volontari Laici) e Mani Tese.

Il progetto ha durata triennale; le attività hanno avuto inizio nel 2014.

Nel 2014 è stata deliberata la seconda annualità, con uno stanziamento di Fondazione Cariplo pari a 500.000 euro.

### ***Progetto "Assicurare l'accesso al parto assistito in 4 Distretti Africani attraverso un efficace e rafforzato rapporto Pubblico e Privato"***

L'iniziativa quinquennale dell'organizzazione Medici con l'Africa – CUAMM è stata avviata nel 2012 nell'ambito di un partenariato e co-finanziamento di quattro fondazioni di origine bancaria: Fondazione Cariparo, Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo e Fondazione Cariverona.

Obiettivi del progetto sono: raddoppiare il numero dei parti sicuri, da 16.000 a 32.000 all'anno, in cinque anni e migliorare l'accessibilità e la qualità delle prestazioni materne e neonatali, in 4 distretti e i rispettivi ospedali di riferimento in 4 paesi africani (Angola, Etiopia, Tanzania e Uganda)

Nel 2014 Fondazione CARIPLLO ha co-finanziato la terza annualità del progetto con un contributo di € 200.000.

### ***Progetto EDU'care: Iniziativa pilota per la promozione dell'imprenditorialità sociale in Marocco***

L'iniziativa nasce nell'ambito dell'accordo quadro di collaborazione in essere tra Fondazione Cariplo e la fondazione spagnola Obra Social La Caixa e rappresenta una prima opportunità concreta di confronto e operatività congiunta nell'area del Nord Africa.

Il progetto pilota, che vede come soggetti attuatori l'ong italiana Soletterre – Strategie di pace onlus e l'ong spagnola Casal dels Infants, ha come finalità la creazione di un "laboratorio" per lo studio e l'avvio di iniziative di imprenditorialità sociale in Marocco.

In questa prima fase, due associazioni comunitarie (Association Partenariat Ecole Entreprise AL JISR e Association Initiative Urbaine) verranno accompagnate nello sviluppo di



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

alcuni servizi socioeducativi che puntino a migliorare le opportunità educative dei bambini e dei giovani abitanti dei quartieri popolari di Casablanca.

Fondazione Cariplo ha cofinanziato la prima biennalITÀ nel 2013 con un contributo di € 100.000. Per il 2015 è prevista la delibera di un ulteriore contributo a sostegno della seconda fase del progetto.

### **Bando senza scadenza *Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare***



Il bando è finalizzato ad incentivare la pratica dell'affido familiare attraverso l'impegno congiunto del privato sociale e dell'ente pubblico con particolare attenzione alla promozione del ruolo dell'associazionismo familiare e delle reti della società civile come soggetto più idoneo a sensibilizzare e accompagnare le famiglie affidatarie e a sollecitare l'investimento delle politiche pubbliche tramite il sostegno agli enti territoriali che intendono ingaggiarsi in un percorso di miglioramento.

Il bando, attivo dal 2009, ha sostenuto complessivamente 41 progetti, coprendo tutte le province di riferimento di Fondazione Cariplo, per un totale di contributi deliberati pari a € 5.876.500. Il 2014 è stato l'ultimo anno di apertura del Bando. Tale scelta, maturata dagli organi di indirizzo di Fondazione Cariplo, è legata al significativo grado di coper-

tura territoriale dei progetti finanziati, alla durata dello strumento (5 anni) e all'avvio del nuovo strumento di Welfare Comunitario in cui potrebbero confluire progettualità specifiche sulla promozione e consolidamento dalla pratica dell'affido.

Nel 2014 sono state effettuate due sessioni di valutazioni, la prima ha seguito le modalità del bando senza scadenza mentre la seconda quelle del bando con scadenza, ossia comunicando alle organizzazioni una data (30 settembre 2014) entro la quale presentare le domande ed effettuando una valutazione di tipo comparativo tra i progetti pervenuti: è stata quindi elaborata una graduatoria finale che ha proposto al contributo le iniziative più meritevoli fino all'esaurimento delle risorse disponibili.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

Per l'anno 2014, l'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	14
<i>Progetti valutati</i>	14
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	8
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.000.000

Tra gli interventi sostenuti si segnalano i seguenti progetti:

- “Facciamo un patto? Un progetto per promuovere l'affido e l'accoglienza leggera come forme di cura verso i minori, le famiglie, le comunità” presentato dal Comune di Bolgare (BG). Il progetto, che insiste sull'Ambito territoriale di Grumello del Monte costituito da 8 comuni, si qualifica quale intervento di potenziamento dell'attuale Servizio Affidi in un'ottica di consolidare la collaborazione tra sistema pubblico e soggetti del privato sociale, potenziare i servizi rivolti alle famiglie, ai minori affidati e ai figli naturali e promuovere forme di accoglienza flessibili (affido diurno/accoglienza leggera). L'intervento prevede inoltre il coinvolgimento della popolazione straniera, attraverso la collaborazione dei mediatori interculturali, al fine di favorire affidi omoculturali ed eteroculturali. Il progetto è stato sviluppato in partenariato con le Cooperative AEPER e L'Impronta (contributo 80.000 euro).
- “Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare sul territorio della Provincia di Brescia” presentato dal Forum del Terzo Settore di Brescia (BS). La proposta intende mettere a sistema le buone prassi territoriali in tema di affido familiare, diffondendo modalità operative e strumenti nuovi e condivisi tra pubblico e privato, in grado di rafforzare e uniformare il “sistema affido” provinciale, ad oggi frammentato e con livelli di sviluppo “locali” diversi. Il progetto è stato sviluppato in partenariato con 13 realtà del territorio (contributo 246.000 euro).

### **Bando senza scadenza *Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio***

Il bando si propone di favorire l'inserimento lavorativo, in forma stabile e qualificata, di persone in condizioni di svantaggio, attraverso il sostegno a piani di sviluppo e di rilancio di imprese sociali che garantiscano un miglior posizionamento nel







## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

mercato di riferimento, una maggiore sostenibilità delle attività e un potenziamento delle funzioni organizzative, con particolare riferimento alla gestione dei percorsi di inserimento lavorativo.

Nell'anno 2014, l'attività relativa al Bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Favorire lo sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone in condizione di svantaggio</i>	
<i>Pre-progetti pervenuti</i>	20
<i>Progetti valutati</i>	16
<i>Contributi deliberati (n.)</i>	13
<i>Contributi deliberati (euro)</i>	1.817.000

Dei 13 progetti finanziati, 7 riguardano l'avvio di settori completamente nuovi per l'ente richiedente, mentre per gli altri si tratta dello sviluppo di settori già esistenti; in tutti i progetti sono fortemente presenti strategie di differenziazione di clientela: in particolare le cooperative si stanno orientando prioritariamente verso il mercato privato costruendo anche nuove sinergie con il mondo profit. I settori di intervento sono di tipologia molto ampia: frequente l'ambito ristorazione (gestione spazi ristoro, laboratori di produzione artigianale di pasta fresca, di pane, ecc.) ma anche altri tipi di servizi (lavanderia, turismo, gestione verde e pulizie, energie rinnovabili, welfare aziendale, ecc.) e attività più industriali o manifatturiere (riciclo creativo, confezionamento prodotti alimentari, componenti per ascensori, ecc.) dove spesso la stessa cooperativa segue l'intero ciclo produttivo, fino alla commercializzazione del prodotto finito. Sono 158 i posti di lavoro interessati dai progetti, di cui 100 legati a un importante progetto di riqualificazione di personale tramite aggregazione tra cooperative esistenti, e 58 creati ex novo grazie ai progetti di sviluppo. Sul totale complessivo dei 158 posti di lavoro, 81 sono relativi a persone in condizioni di svantaggio ai sensi della l. 381/91, prevalentemente disabili psichici, fisici e sensoriali, tossicodipendenti, detenuti, ammessi a misure alternative, minori in difficoltà; nei progetti è anche molto presente l'attenzione verso persone appartenenti a nuove forme di svantaggio e a giovani. I progetti consentiranno inoltre di attivare postazioni per tirocini e borse lavoro, propedeutici a un percorso di inserimento lavorativo di medio periodo. I contributi sono stati assegnati esclusivamente a cooperative sociali di inserimento lavorativo (quasi tutte attive da oltre 5 anni), tra queste, una è di tipo misto, per lo sviluppo del "ramo B"; la localizzazione dei progetti è molto eterogenea e copre 9 province di intervento di Fondazione Cariplo. Tra gli interventi finanziati, è presente un progetto realizzato attraverso contratto di rete; 9 dei 13 enti capofila beneficiari di contributo nel 2014 non avevano mai ottenuto un sostegno da Fondazione Cariplo sul bando.

Tra i progetti sostenuti si segnala:

- "Servizio di lavanderia" presentato dalla Cooperativa sociale Orizzonte (SO). L'en-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

te prevede di avviare una nuova attività imprenditoriale consistente in un servizio di lavanderia, rivolto prevalentemente al trattamento di abiti e piccoli capi provenienti dalle comunità residenziali (es. anziani) e da strutture alberghiere. Attraverso tale progetto di sviluppo, realizzato in collaborazione con una lavanderia industriale del territorio, l'ente intende creare almeno 4 nuovi posti di lavoro part time, di cui 2 per persone in condizioni di svantaggio, disabili fisici, psichici o ex tossicodipendenti. Tra i punti di forza: ben evidente la situazione di partenza e il percorso svolto dalla cooperativa; l'aver colto opportunità del territorio tali da favorire l'avvio del nuovo ramo (condivisione spazi e trasferimento di know how da azienda esistente, importante commessa iniziale da parte della Casa di riposo di Morbegno); attenzione verso inserimenti lavorativi di target diversi da quelli tradizionalmente seguiti dalla cooperativa e difficilmente collocabili nei settori esistenti; buona analisi di mercato, strategia chiara e completa; progetto considerato come "test" per ingresso in un settore nuovo per l'ente, ma con buone prospettive di crescita e di sostenibilità grazie anche al forte radicamento territoriale (contributo euro 100.000);

- "Rete Cooper" presentato dalla cooperativa sociale Energie Solidali di Mantova (MN). Il progetto è finalizzato alla creazione di un'unità strategica e operativa attraverso la formula del contratto di rete tra due cooperative sociali (Energie Solidali e Hike) e il consorzio Solco Mantova, nell'ambito del settore dell'igiene ambientale, all'interno del quale i tre enti operano da diversi anni. Il progetto rientra in un piano di rilancio triennale delle due cooperative, accompagnato dal consorzio, mirato a mantenere il proprio posizionamento nel mercato di riferimento, ma soprattutto giocando un ruolo più proattivo, ricercando maggiore efficacia ed efficienza e tutelando lo stato occupazionale di tutte le risorse umane coinvolte (oltre 100 posti di lavoro, di cui 44 per persone in condizioni di svantaggio); ciò anche a seguito del recente assorbimento da parte di Hike ed Energie Solidali delle attività e di parte del personale delle cooperative sociali Nastro Verde e Arcobaleno che nel 2013 hanno dichiarato la chiusura e la relativa cessazione dei servizi. Il progetto si sviluppa su tre azioni principali: sviluppo delle risorse umane, ristrutturazione e riorganizzazione delle attività delle due cooperative, realizzazione di un piano di investimenti al fine di dotarsi di attrezzature anche per eseguire in proprio il servizio "trasporto franco destino" prima esternalizzato (contributo euro 480.000).

### **Progetto Welfare di comunità e innovazione sociale**

Nel 2014 Fondazione Cariplo ha lanciato il progetto "Welfare di comunità e innovazione sociale", finalizzato a pensare e realizzare insieme ai territori un nuovo welfare a livello locale: un wel-





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

fare che sia in grado di coinvolgere la comunità e di riconnettere le risorse e le forze del territorio per rispondere meglio ai bisogni delle persone e delle famiglie.

Il progetto si è concretizzato nel lancio di un bando dedicato e nell'attivazione di una serie di servizi a supporto dei partenariati territoriali per massimizzarne la capacità progettuale e l'intervento sulle comunità di riferimento.

Le risorse complessivamente deliberate sullo strumento per il 2014 ammontano a € 10.500.000, di cui € 800.000 per la gestione, destinati prioritariamente ai servizi di supporto garantiti ai partenariati territoriali (facilitatore progettuale e fundraiser) e € 9.700.000 per la delibera dei contributi delle iniziative territoriali presentate sul bando.

L'attività relativa a tale bando è riassumibile nella seguente tabella:

<i>Welfare di comunità e innovazione sociale</i>	
<i>I FASE - Idee pervenute</i>	85
<i>II FASE - Studi di fattibilità realizzati</i>	19
<i>II FASE - Contributi deliberati (n.)</i>	7
<i>II FASE - Contributi deliberati (euro)</i>	9.700.000

L'edizione 2014 del bando Welfare di comunità e Innovazione sociale prevedeva tre fasi:

- FASE 1 (marzo – luglio): raccolta e selezione di idee progettuali provenienti da reti di attori territoriali pubblici e privati; delle 85 idee pervenute, elaborate all'interno di tutte le Province di intervento di Fondazione Cariplo, mostrando un grande interesse e una forte attivazione dei territori, ne sono state selezionate 20;
- FASE 2 (luglio –dicembre): definizione di studi di fattibilità triennali; in questa fase le reti sono state accompagnate da due facilitatori che hanno garantito un supporto sul piano metodologico (facilitatore progettuale) e nel potenziamento delle relazioni con l'ambiente esterno (fundraiser) con l'obiettivo di creare una funzione territoriale dedicata e una comunicazione orientata alla raccolta fondi; entro il termine indicato dalla Fondazione (28 novembre 2014) sono pervenuti 19 studi di fattibilità (uno in meno rispetto alle idee selezionate perché le reti territoriali di Crema e Cremona hanno condiviso l'opportunità di fondere in unico studio di fattibilità le loro idee, in un'ottica di integrazione, innovazione ed economia di scala); al termine della fase di selezione sono stati sostenuti 7 progetti che coinvolgono complessivamente 83 beneficiari di contributo.
- FASE 3 (2015 –2018): implementazione triennale delle progettazioni selezionate; questa fase sarà accompagnata da servizi, costantemente monitorata e alimentata da una comunità di pratica dedicata.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

I progetti selezionati prevedono di intervenire su singoli o più ambiti territoriali (tre progetti hanno un respiro provinciale) e sono stati formulati all'interno di reti territoriali ampie e rappresentative. Oltre al coinvolgimento di una pluralità di soggetti (anche di attori non convenzionali quali associazioni di categoria, imprese, università...), si registra un forte ingaggio al ripensamento dei propri ruoli dei due principali attori del nostro sistema di welfare: in particolare gli enti pubblici si sono effettivamente posti come attori e facilitatori del rinnovamento del sistema e il terzo settore si è posto in una logica collaborativa e propositiva anche per cercare di andare oltre il mercato ristretto delle risorse governate dagli enti pubblici. Si sottolinea inoltre una forte attenzione al coinvolgimento della comunità: tutte le progettazioni prevedono infatti azioni puntuali per sollecitare l'attivazione e la responsabilità dei cittadini nella costruzione di un sistema di welfare partecipato e sostenibile. I progetti presentano buone potenzialità trasformative, sia rispetto all'attuale modalità di risposta al bisogno che di riorientamento della spesa in chiave di gestione associata e ottimizzazione delle risorse.

I principali temi affrontati nei progetti finanziati sono:

- la vulnerabilità/impoverimento di fasce sempre più ampie della popolazione: in questi casi i progetti prevedono di lavorare sulla prevenzione e su iniziative generative di restituzione alla comunità dei benefici ottenuti;
- il ripensamento dei sistemi territoriali di cura e conciliazione in particolare attraverso l'aggregazione della domanda e il coinvolgimento delle famiglie.

I progetti beneficiari di contributo sono riportati nella tabella seguente:

Organizzazione capofila (organizzazioni partner)	Territorio di intervento	Titolo del progetto	Contributo deliberato [€]
<b>Comune di Cremona</b> (Consorzio Sol.Co Cremona , Legacoop Lombardia, Comunità Sociale Cremasca, Comune di Crema, Azienda Sociale del Cremonese, Consorzio Arcobaleno, Consorzio Casalasco Servizi Sociali, Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura Cremona, Confcooperative Cremona, Cisol Cremona, Provincia di Cremona, Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona)	provincia di Cremona	Wel(l)-fare legami	1.500.000
<b>Comune di Lodi</b> (Associazione Progetto Insieme, Movimento per la lotta contro la fame nel mondo MLFM, Microcosmi Società Cooperativa Sociale, Associazione Casa Barasa, Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Lodi, Azienda speciale consortile del lodigiano per i servizi alla persona, Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi, Consorzio per la formazione professionale e per l'educazione permanente, Famiglia Nuova Società Cooperativa Sociale, EMMAUS - CARITAS ONLUS)	provincia di Lodi	Rigenerare valore sociale nel lodigiano	1.600.000



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

<p><b>Comune di Magenta</b> (Associazione La Margherita Blu, Cooperativa sociale Lule, Cooperativa sociale Orsa, Cooperativa sociale Comin, Comune di Robecco sul Naviglio, Cooperativa sociale Albatros, Pianeta Azzurro, Cooperativa sociale La Ruota, Associazione A Piccoli Passi, Associazione Genitori Scuola Gianna Beretta Molla, Cooperativa sociale Kinesis, Consorzio Sociale Est Ticino, Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, Centro di Consulenza per la famiglia, Associazione Genitori di Santo Stefano Ticino, ICS De Amicis, Azienda Speciale Consortile Servizi alla Persona)</p>	ambito di Magenta	Comunità possibile: possibilità per crescere	1.000.000
<p><b>Comune di Milano</b> (Fondazione Centro Nazionale di prevenzione e difesa sociale, Cooperativa sociale I Percorsi, ZER05 - laboratorio di utopie metropolitane cooperativa sociale, ACLI Lombardia, Cooperativa sociale Lo Scrigno, Consorzio Solidarietà in Rete, Cooperativa Sociale Via Libera, Politecnico di Milano (Dipartimento di Design e Dipartimento di Architettura e Studi Urbani), Cooperativa sociale Piccolo Principe, Cooperativa sociale Eureka!, Associazione Isolachenoncè, Opera Cardinal Ferrari, ALA Milano, Associazione L'Impronta, Associazione Civitas, ACLI di Milano, Associazione Mitades di promozione sociale, ARCI Milano)</p>	città di Milano	Welfare di tutti	1.300.000
<p><b>Consorzio Consolida</b> (Cooperativa sociale Sineresi, Auser Provinciale di Lecco, Azienda Speciale Rete Salute, Cooperativa Sociale L'Arcobaleno)</p>	provincia di Lecco	Living Land	1.500.000
<p><b>Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona - SerCop</b> (Cooperativa sociale Serena, Fondazione San Bernardino, Cooperativa sociale Intrecci, Cooperativa sociale Giostra, Cooperativa sociale A&amp;I, Cooperativa sociale 3F, Cooperativa sociale Stripes, Cooperativa sociale La Cordata, Consorzio Cooperho, ACLI provinciali Milano Monza e Brianza)</p>	ambito di Rho	#oltreiperimetri - Generare capitale sociale nel rhodense	1.800.000
<p><b>Consorzio SolCo Sondrio</b> (Comune di Sondrio, Lavops, Intrecci Società Cooperativa Sociale)</p>	ambito di Sondrio	PIÙ PIÙ PIÙ, +comunità, +condivisione, +crescita per affrontare le povertà in Valtellina	1.000.000



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Altre attività erogative*

#### *Erogazioni istituzionali*

I contributi assegnati a enti del settore con l'intento di riconoscere loro un sostegno di carattere istituzionale sono stati deliberati a favore di:

- Associazione La Nostra Famiglia di Ponte Lambro CO (400.000 euro);
- Fondazione Banco Alimentare di Milano (150.000 euro);
- Fondazione Casa della Carità Angelo Abriani (400.000 euro);
- Fondazione Giordano Dell'Amore (250.000 euro);
- Fondazione Minoprio (600.000 euro);
- Fondazione Istituto Sacra Famiglia di Cesano Boscone MI (400.000 euro);
- Istituto per gli Studi di Politica Internazionale – ISPI (120.000 euro)

#### *Erogazioni territoriali e Altri interventi*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità possono ricordarsi per rilevanza quelli concessi alle seguenti organizzazioni:

##### Assistenza sociale - Malati

- Cooperativa sociale La Meridiana Due (MB) per il progetto "SLAncio" che prevede la realizzazione di una struttura residenziale dedicata all'accoglienza di persone con malattie ad elevata complessità, stati vegetativi e di minima coscienza (500.000 euro).

##### Assistenza sociale – Altri soggetti

- Fondazione Don Gnocchi (MI) per il progetto "Un laboratorio di forme educative per il minore dimenticato" finalizzato alla creazione di un laboratorio rivolto a preadolescenti borderline tra patologia e disagio sociale a rischio di abbandono scolastico (265.000 euro);
- Cooperativa sociale Articolo 3 (MI) per il progetto A.G.O.R.A. Autonomia Garanzie Opportunità Reparto Avanzato - Interventi socio-educativi per giovani adulti detenuti presso la Casa di Reclusione di Milano Bollate (90.000 euro).

##### Sviluppo locale – Promozione dello sviluppo economico sociale della comunità

- Comune di Lecco (LC) per il progetto "Wall Street Pizzeria della legalità", finalizzato al riutilizzo di un bene confiscato alle mafie, sito a Lecco via Belfiore, 1" (150.000 euro).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'ATTIVITÀ EROGATIVA

### *Erogazioni emblematiche*

Fra i contributi disposti secondo tale modalità si segnalano:

- Fondazione per disabili Intellettivi e Relazionali Renato Piatti (VA) per il progetto “Centro Multiservizi per le Disabilità e la Famiglia” (1.200.000 euro);
- Azienda Speciale Consortile del Distretto Sociale Cremonese (CR) per il progetto “Donne al lavoro - Rigenerare capacità e risorse” rivolto a donne in stato di disoccupazione o inattività e in condizioni socio-culturali, economiche e familiari di fragilità e vulnerabilità (130.000 euro);
- Cooperativa sociale Solidarietà e Integrazione (LO) per il progetto “L'equilibrista in rete” finalizzato alla sperimentazione di un percorso pubblico-privato di co-progettazione e co-gestione di interventi educativi rivolti a minori (0-18 anni) e ai loro nuclei familiari (100.000 euro).

### *Azioni progettuali coerenti con i Piani di Azione dell'Area*

Nell'ambito di questo specifico capitolo sono stati finanziati progetti considerati coerenti e funzionali alla pianificazione strategica dell'Area Servizi alla Persona.

Si segnalano in particolare:

- Consorzio Laboratorio del caffè (MI) per il progetto “Caffè solidale”. L'ente ha avviato la produzione e la commercializzazione di capsule interamente riciclabili di caffè biologico ed equo solidale e la successiva raccolta differenziata delle capsule stesse. Il contributo è finalizzato al sostegno dello start up della prima “boutique del caffè” del commercio equo e solidale, dove poter degustare il prodotto ed acquistare sia le capsule che le macchine per espresso per uso domestico (50.000 euro);
- Fondazione Politecnico di Milano (MI) per favorire la formazione e la presenza di figure qualificate sull'housing sociale all'interno delle organizzazioni nonprofit, attraverso la partecipazione di persone provenienti dal terzo settore al Master in housing sociale e collaborativo del Politecnico di Milano, gestito dal Poli.Design. Oltre all'accesso al percorso formativo, è previsto un premio per il miglior progetto di gestione sociale di un immobile e relativa progettazione di servizi, elaborato all'interno del gruppo classe, e l'incentivo per quattro tirocini da svolgersi presso enti del terzo settore (26.500 euro).



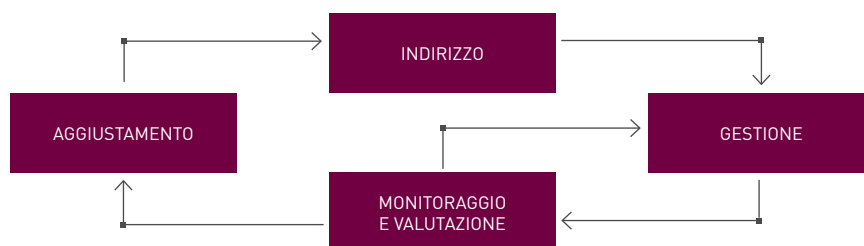
### LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA DELLA FONDAZIONE

#### L'impostazione delle attività di monitoraggio e valutazione

Da oltre sei anni la Fondazione ha strutturato un apposito Ufficio per la valutazione dell'attività erogativa. Lo scopo è dare sistematicità alle iniziative finalizzate a conoscere, monitorare e valutare gli esiti delle azioni finanziate o direttamente intraprese dalla Fondazione. Il ruolo dell'ufficio è d'identificazione degli strumenti, regia tecnica e facilitazione e si esplicita attraverso:

- l'ideazione degli strumenti di monitoraggio e valutazione;
- la selezione dei valutatori con procedure trasparenti sulla base di capitolati tecnici rigorosi;
- la gestione dei flussi di informazione (note rapide e periodiche) tra valutatore e organi di progetto e tra valutatore e organi della Fondazione (note sintetiche per il CdA);
- la diffusione dei risultati dell'attività (anche attraverso l'apposita collana dei Quaderni dell'Osservatorio) e la rielaborazione delle esperienze per l'affinamento degli strumenti di valutazione.

La valutazione trova la sua naturale collocazione tra le funzioni di pianificazione strategica e gestione operativa, alimentando l'attività di indirizzo della prima e raccogliendo lezioni utili allo svolgimento della seconda.



Il valore aggiunto di tale attività deriva da:

- competenze di tipo metodologico proprie dell'attività di ricerca messe al servizio della raccolta, analisi e sintesi (rappresentazione) di evidenza empirica relativa a fenomeni complessi;





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

- tempo specificamente ed esclusivamente destinato all'osservazione di ciò che accade;
- una posizione esterna alla linea di gestione che determina un maggior distacco dai processi in atto e facilita l'individuazione e la segnalazione di:
- criticità legate a caso, incertezza o comportamenti strategici dei partner/organi di progetto;
- possibili incongruenze fra avanzamento del progetto e i suoi obiettivi strategici originari.

Le informazioni utili al processo di valutazione consistono, oltre che nella documentazione presentata in sede di richiesta del contributo, soprattutto sulla raccolta di dati in fase di monitoraggio o rendicontazione finale e mediante rilevazioni *ad hoc*. Tali indagini, finalizzate a raccogliere dati e informazioni sugli esiti del progetto sulle comunità e/o l'utenza di riferimento, i punti di forza e debolezza del progetto e delle modalità di realizzazione, sono rivolte:

- ai responsabili dell'organizzazione beneficiaria;
- ai beneficiari finali degli interventi previsti nel progetto,

e prevedono:

- interviste dirette (telefoniche o *de visu*);
- la compilazione di questionari somministrati per via postale o telematica.

La valutazione delle attività della Fondazione risponde a tre differenti finalità:

1. **Rendere conto** dell'uso delle risorse (*accountability*, in modo da produrre e sistematizzare informazioni qualitative e quantitative che illustrino le modalità di impiego delle risorse (*input*) e descrivano le realizzazioni (*output*) messe in atto con i propri contributi o interventi diretti. Non si tratta di valutazione vera e propria, ma di restituzione agli *stakeholder*, in una logica di trasparenza, d'informazioni dettagliate relative all'impiego delle risorse della Fondazione;
2. **Riflettere criticamente per migliorare la gestione**. La logica è, in questo caso, rivolta all'analisi e alla riflessione sulle modalità di gestione degli strumenti erogativi (bandi e progetti) e sulle loro realizzazioni intermedie allo scopo di orientare meglio la gestione;
3. **Restituire conoscenza per la programmazione della Fondazione e degli altri decisori pubblici**. Analizzare, riflettere, diffondere la conoscenza sui processi, sulle realizzazioni e, ove possibile, sugli effetti delle *policy* avviate dalla Fondazione, per alimentare le attività d'indirizzo: cosa funziona e cosa non funziona.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Il **Progetto Ren.de.re.** (Rendicontazione delle realizzazioni) consiste nella produzione di dati descrittivi (quantitativi e qualitativi) sulle attività realizzate dai soggetti finanziati dalla Fondazione. Nel caso dei bandi, prevede l'elaborazione di questionari *ad hoc* per ciascun bando, la raccolta delle risposte *on-line* al momento della rendicontazione finale, l'elaborazione statistica dei dati aggregati e la predisposizione di report periodici.

Nel caso dei progetti, si accompagna al monitoraggio dello stato di avanzamento delle attività e consente:

- di osservare la relazione fra avanzamento fisico e situazione finanziaria (durante il progetto);
- di ricostruire il quadro complessivo di ciò che è stato svolto (al termine del progetto).

### RIFLETTERE CRITICAMENTE

Le **Valutazioni ex post** sono analisi retrospettive dei risultati ottenuti attraverso singoli bandi. Hanno lo scopo di identificare buone pratiche e apprendere lezioni sulle modalità di relazione tra gli enti attuatori e la Fondazione.

Il **Progetto Feedback** consiste nella rilevazione sistematica dell'opinione e dei suggerimenti di tutti gli enti che partecipano ai bandi riguardo ai processi di selezione e di erogazione dei contributi. Il database è aggiornato in tempo reale mediante questionari standardizzati compilabili *on-line*. I rapporti semestrali consentono confronti temporali, fra singoli bandi e con altri enti erogatori.

L'**Analisi critica dell'implementazione (su progetti) / Monitoraggio (su bandi)** consiste nella conduzione di processi sistematici di osservazione e analisi dello stato d'avanzamento dei progetti nei loro snodi cruciali con lo scopo di contribuire alla loro riuscita.

L'attenzione è rivolta soprattutto ai seguenti aspetti:

- modalità di gestione;
- difficoltà affrontate e soluzioni adottate;
- comportamenti degli attori coinvolti;
- percezioni dei beneficiari.



### RESTITUIRE CONOSCENZA

Gli **Approfondimenti qualitativi sull'implementazione, i risultati, gli effetti** consistono nella realizzazione di analisi retrospettive volte a:

- evidenziare lo specifico contesto nel quale i progetti sono stati realizzati;
- rilevare le percezioni degli attori coinvolti.

L'obiettivo finale dell'analisi è trarre informazioni utili circa la replicabilità dei modelli sperimentati.

L'**Analisi degli effetti** (soprattutto dei progetti) mira alla valutazione del successo delle politiche della Fondazione utilizzando rigorose metodologie quantitative (logica controfattuale) che consistono nella:

- identificazione di una variabile risultato (effetto "su cosa");
- identificazione di una variabile trattamento (effetto "di cosa");
- stima dell'effetto: differenza tra il valore osservato nella variabile risultato dopo l'attuazione del Progetto e il valore che si sarebbe osservato in assenza del progetto.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Il quadro delle attività: strumenti valutativi ed erogativi (2014)

	Ren.de.re.	Valutazioni ex-post	Feedback	Monitoraggio (bandi) Accompagnamento critico dell'implementazione	Analisi degli effetti
Bandi	Educare alla sostenibilità*				
	Comunità sostenibili*	Capacity building*			
	Comunità resilienti*				
	100 comuni*				
	Conservazione programmata	Biblioteche di pubblica lettura		Affidi	Audit energetici
	Miglioramento gestionale e organizzativo	Cultura sostenibile*		Coesione sociale	
	Patrimonio culturale per lo sviluppo*	Sale culturali polivalenti*		Promuovere Progetti Paese	
				Misure alternative	
	Ricerca medica di base			Vaccini	
	Ricerca sui materiali avanzati	Materiali avanzati*			
	Reclutamento giovani ricercatori	Reclutamento giovani ricercatori*	Tutti.		
	Ricerca su particolato e nanoparticelle	Vaccini*			
	Ricerca malattie invecchiamento*				
	Ricerca medica giovani ricercatori*				
Ricerca biotecnologie industriali*					
Inquinamento e gestione risorsa idrica*					
Inserimenti lavorativi				Coesione sociale	
Dopo di noi	Inserimenti lavorativi			Promuovere Progetti Paese	
Housing sociale	Promuovere progetti paese			Misure alternative	
Infanzia negata/diritto famiglia				Affidi	
Progetti	Scuola 21				#Bicittadini
	Distretti culturali			Distretti culturali	Distretti culturali
					Innovation Culture*
					Sale culturali polivalenti
			AGER		
Progetto Burkina Faso				Pari Opportunità	Pari opportunità
				Progetto Burkina Faso	Progetto NEET*
				Welfare di comunità*	

Nota: \* in avvio nel 2015



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Riepilogo incarichi di valutazione assegnati nel 2014

Tipologia	Esecuzione	Tema	Area	Autori
Ex-post	2014	"Valutazione Bando Coesione Sociale (ed. 2009)"	SAP	Fondazione Bruno Kessler (+IRVAPP), Trento
Ex-post	2014-2015	"Valutazione Bando Housing sociale (ed. 2000-2013)"	SAP	Istituto per la ricerca sociale (+Kcity), Milano
Ex-post	2014-2015	Valutazione Bando Biblioteche di pubblica lettura (ed. 2009-2012)	A&C	ASVAPP (+ EBLA), Torino
Monitoraggio	2015-2018	Valutazione e comunità di pratica del Progetto "Welfare di Comunità e Innovazione sociale"	SAP	In fase di identificazione
Monitoraggio/ Effetti	2014-2017	Valutazione del Bando Sale culturali polivalenti	A&C	Interno
Analisi degli effetti	2014-2015	Valutazione Bando "Sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate" (ed. 2007-2013)	SAP	ASVAPP, Torino

### Riepilogo valutazioni in corso nel 2014

Tipologia	Esecuzione	Tema	Area	Autori
Ex-post	2014	"Valutazione Bando Coesione Sociale (ed. 2009)"	SAP	Fondazione Bruno Kessler, Trento
Ex-post	2014-2015	"Valutazione Bando Housing sociale (ed. 2000-2013)"	SAP	Istituto per la ricerca sociale, Milano (+Kcity)
Ex-post	2014-2015	Valutazione Bando Biblioteche di pubblica lettura (ed. 2009-2012)	A&C	ASVAPP, Torino (+ EBLA)
Monitoraggio	2009-2015	Monitoraggio Bando Coesione Sociale	SAP	Interno
Monitoraggio	2011-2015	Monitoraggio Bando Misure alternative	SAP	Interno
Monitoraggio	2009-2015	Monitoraggio Bando Affidi	SAP	Interno
ACI/Effetti	2009-2015	Valutazione Progetto Distretti culturali	A&C	Sinopsis Lab, Mantova
Monitoraggio	2011-2014	Valutazione Bando Progetti Paese (2010)	SAP	SIM, Roma
Monitoraggio/ Effetti	2014-2017	Valutazione del Bando Sale culturali polivalenti	A&C	Interno
Monitoraggio	2011-2014	Valutazione Progetto Nord Uganda	SAP	Punto Sud, Milano
Effetti	2012-2016	Valutazione Progetto Pari Opportunità	SAP	Università Bocconi, Milano
Effetti	2013-2014	Valutazione del Bando Audit energetici (Quaderno 13)	AMB	Interno
Effetti	2014-2015	Valutazione Bando "Sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoro persone svantaggiate" edizione 2007-2013	SAP	ASVAPP, Torino



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Alcuni risultati delle attività di valutazione nel 2014

Nelle pagine che seguono, sono esposti alcuni sintetici risultati prodotti dalle attività di valutazione condotte direttamente o coordinate dall'Ufficio Valutazione. Nella prima parte sono riassunti alcuni esiti dell'attività di rendicontazione delle realizzazioni sui progetti della Fondazione e su quelli promossi dalle organizzazioni finanziate nell'ambito di alcuni bandi. Nella seconda parte sono invece riportati gli aggiornamenti relativi ai risultati del Progetto *Feedback* (Selezione e Erogazione) che dà conto della percezione da parte degli enti beneficiari rispettivamente dell'attività di selezione e di erogazione/pagamento dei contributi erogati sui bandi.

Per la stesura delle brevi relazioni che seguono sono stati utilizzati i materiali prodotti dall'Ufficio valutazione e dai valutatori ingaggiati sui rispettivi progetti: Fondazione Punto Sud (F4A – Burkina Faso), Istituto Universitario di Studi Superiori (Malawi), Sinopsis Lab (Distretti culturali). Si ringrazia inoltre l'Associazione per lo Sviluppo della Valutazione delle Politiche Pubbliche per la consulenza scientifica all'Ufficio valutazione.

### RENDERE CONTO

#### Principali realizzazioni del Progetto Distretti culturali

Nelle pagine che seguono sono inserite tre tipologie di informazioni relative ai sei Distretti Culturali finanziati.

- Realizzazioni che i beneficiari hanno dichiarato aver concluso (al 100%) nel corso del 2014.
- Indicatori di processo dichiarati da ogni beneficiario per il proprio DC, che rappresentano la somma di quelli rilevati per ogni intervento.

#### DC Oltrepo Mantovano (Aggiornato al VI Report – 20/5/2014)

id	Titolo Intervento	Realizzazioni 2014
2	<i>Restauro del primo piano di Palazzo Cavriani di Felonica da adibire a sede del museo della II guerra mondiale</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nuovo allestimento del Museo della II Guerra Mondiale al primo piano di Palazzo Cavriani.</li></ul>
4	<i>Restauro della ex Casa del Balilla di Quistello, restauro di alcuni graffiti parietali, fusione in bronzo di sculture</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Attività di pulitura, consolidamento, restauro opere parietali, adeguamenti impiantistici ex Casa del Balilla (100%).</li><li>• Collaudo Restauro ex Casa del Balilla (100%).</li><li>• Ripristino Centro Culturale: progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva incluso ottenimento pareri.</li></ul>
14	<i>Bando imprese creative: sostenere l'attività delle imprese creative dell'Oltrepo</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Verifica attività finanziate ed erogazione risorse.</li></ul>



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

16	Costituzione e promozione del Fondo fratelli Sissa.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Campagna di catalogazione dei materiali costituenti il Fondo.</li> </ul>
17	Ricerca e catalogazione opere pittoriche del Novecento.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Presentazione catalogo cartaceo e multimediale, esposizione temporanea di una selezione delle opere catalogate e conferenza stampa.</li> </ul>
18	Fattorie in festa – Fattorie aperte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Distribuzione gratuita della copia cartacea della cartoguida negli agriturismi, presso gli IAT provinciali, alle manifestazioni fieristiche e pubblicazione on-line</li> <li>• Museo delle Erbe - Organizzazione delle collezioni, musealizzazione, realizzazione materiale informativo, inaugurazione.</li> <li>• Museo della Cipolla: organizzazione delle collezioni, musealizzazione, realizzazione materiale informativo, inaugurazione.</li> </ul>
19	Progettazione, creazione e gestione portale web/modifica contenuti portale oltrepòmantovano.it/ creazione di strutture comunicative permanenti.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione di un unico portale web per l'Oltrepò.</li> <li>• Sostegno progetto di creazione del portale e-commerce del Consorzio agrituristico mantovano.</li> </ul>
22	Corsi e certificazioni competenze per imprese	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività formative previste finalizzate all'innovazione nel settore culturale.</li> </ul>
27	Adattamento identità Oltrepò mantovano e Implementazione strumenti di comunicazione Oltrepò mantovano	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conferimento incarico per adattamento degli strumenti di comunicazione.</li> </ul>

### DC Valtellina (Aggiornato al VI Report – 20/9/2014)

id	Titolo Intervento	Realizzazioni 2014
2	Castel Masegra a Sondrio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizzazione iniziative per l'utilizzo del Bene nell'ambito del percorso dei sentieri sui terrazzamenti.</li> <li>• Collaudo 2° Lotto Intervento architettonico.</li> <li>• Gestione degli spazi con iniziative culturali e museali.</li> </ul>
3	Chiostro di Sant'Antonio a Morbegno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progettazione degli interventi di restauro del chiostro sud: recupero delle parti architettoniche originali e valutazione della possibilità di intervenire con aggiunte di materiali nel rispetto della struttura.</li> <li>• Progettazione per il restauro e il recupero delle parti affrescate del chiostro sud - ricevuto parere positivo della Sovraintendenza con richiesta integrazioni.</li> <li>• Progettazione dell'intervento di recupero dei locali al I piano del chiostro sud, al fine di ricavare spazi per l'ospitalità/ostello.</li> </ul>
5	Tecnologie per la promozione integrata (Web marketing e multi portale + tracciabilità prodotti)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione della piattaforma tecnologica e della strutturazione delle pagine a cui saranno collegati i QRcode.</li> <li>• Piano di comunicazione web-oriented integrata con le azioni del DAQ. In fase di pianificazione lancio App.</li> <li>• Traduzione testi in lingua inglese e tedesco.</li> </ul>
8	Paesaggio e Beni culturali civili	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Predisposizione, realizzazione e distribuzione di materiale sugli argomenti e le tematiche trattate nel corso e nel concorso - Testi e foto corso. Filmati, foto e riprese video su corso e concorso. Sistemazione video "Le torri della magnifica terra" x pubblicazione su siti, stampa depliant "Da Pendolasco...". Catalogo e Mostra elaborati. Pubblicazione e distribuzione "i temi" e DVD.</li> </ul>





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

9	<i>Un curriculum di scuola per il patrimonio culturale valtellinese</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interventi di comunicazione per la massima diffusione delle linee guida nelle scuole. Monitoraggio e documentazione delle attività delle scuole aderenti.</li> </ul>
10	<i>Sistema formativo e di aggiornamento professionale legato ai temi e alle iniziative del distretto</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attività formative legate ai temi del Distretto.</li> </ul>

### DC Provincia di Cremona (Aggiornato al VI Report – 27/6/2014)

id	Titolo Intervento	Realizzazioni 2014
3	<i>Distretto della Musica</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Allestimento Laboratori: individuazione del personale.</li> <li>• Predisposizione Sito web, App, Social media.</li> <li>• Elaborazione del manuale di identità visiva.</li> <li>• Elaborazione dei Prodotti culturali del Distretto - testi e documenti audio-video.</li> <li>• Realizzazione campagna fotografica con mostra.</li> <li>• Workshop Turismo Musicale.</li> <li>• Partecipazione del DC a Mondo Musica.</li> <li>• Partecipazione del DC a Liuteria in Festa.</li> </ul>
5	<i>Casalmaggiore International Festival</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promozione iniziative collaterali al "Casalmaggiore International Festival" finalizzate a creare opportunità di scambi commerciali tra Consorzio Liutai e Archettai e domanda estera.</li> <li>• Miglioramento della capacità di interazione con i soggetti culturali e della filiera dell'artigianato.</li> </ul>
7	<i>Palazzo Martinelli</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Inaugurazione spazi Scuola di disegno (28 marzo 2014).</li> </ul>
8	<i>Museo dei Cordai</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valorizzazione del museo nelle reti culturali e nelle filiere turistiche. Ideazione e stampa di materiale promozionale grazie al finanziamento riconosciuto dal Gal Oglio Po.</li> <li>• Inserimento nei percorsi turistici.</li> <li>• Progetto curatoriale, organizzativo e gestionale del nuovo Museo della Corda di Castelponzone. Allestimento museo.</li> <li>• Programmazione delle attività didattiche e delle visite guidate.</li> </ul>

### DC Le Regge gonzaghesche (Aggiornato al VI Report 20/7/2014)

id	Titolo Intervento	Realizzazioni 2014
1	<i>Stato delle conoscenze e catalogo</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Chiusura della schedatura.</li> </ul>
3	<i>Comunicazione</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione Convegno internazionale e video..</li> </ul>
10	<i>Bozzolo, Mura gonzaghesche: conservazione e valorizzazione delle mura gonzaghesche</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizzazione sistema di illuminazione e allestimento degli ambienti.</li> <li>• Completamento realizzazione allestimento multimediale.</li> </ul>
11	<i>Sabbioneta, Città murata e cortina muraria: rifunzionalizzazione della città murata e conservazione della cortina muraria</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Progetto definitivo, esecutivo, direzioni lavori 2° Lotto.</li> </ul>
15	<i>Rete d'impresе della filiera della Conservazione</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Attivazione Rete imprese.</li> </ul>



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

16	Formazione sulla Conservazione programmata	• Chiusura Master "Conservazione programmata".
23	Concorso per le scuole.	• Realizzazione progetto integrato con ufficio Unesco del Comune di Mantova per la promozione del sito Unesco.

### DC Monza e Brianza (Aggiornato al IV Report 20/10/2014)

id	Titolo Intervento	Realizzazioni 2014
1	Governance	• Approvazione nuova Convenzione.
2	Comunicazione	• Organizzazione di momenti di presentazione pubblica del Distretto, destinata a tutti gli stakeholders. • Utilizzo costante di tutte le funzionalità del sito ristrutturato. • Invio della newsletter.
3	Cesano Maderno - Palazzo Arese Borromeo: intervento di restauro finalizzato al riuso delle scuderie	• Affidamento lavori.
5	Bellusco - Restauro conservativo del Castello- Ala Nord e androne d'ingresso	• Promozione pubblica dei lavori in corso e realizzazione cartelloni illustrativi.
6	Sulbiate - Restauro ex Filanda	• Pubblicazione bando per l'affidamento dei lavori.
7	Evento diffuso	• Programmazione edizione 2014.
8	Archivio delle conoscenze e formazione al patrimonio	• Erogazione Corsi previsti dal piano annuale delle attività. • Analisi dei questionari distribuiti presso i corsisti. • Archiviazione on line dei documenti su area condivisa
9	Sportello per la Conservazione preventiva e programmata	• Verifica dei contenuti della proposta di campagna di catalogazione presentata da ISAL e ri orientamento delle schede sulla base delle esigenze dello Sportello. • Integrazione delle azioni di conservazione e valorizzazione del patrimonio, in modo da costruire percorsi di conservazione sostenibili e con una visione di lungo periodo.
10	Riconversione innovativa	• Organizzazione dei corsi di formazione per DCE in collaborazione con Formaper presso Camera di commercio. • Organizzazione incontri ed eventi di animazione imprenditoriale. • Esame dei progetti ammessi e finanziati dal bando Creativi. • Aperta la procedura del dialogo competitivo, per progetto Incubatore, con presentazione pubblica avvenuta in data 09/07/2014 presso il Comune di Biassono (20 partecipanti) conclusione della procedura: lunedì 15 settembre 2014 (100%). • Progetto Filanda: individuata location, progettazione attività, realizzazione workshop e incontri, raccolta di 34 idee imprenditoriali.
11	Formazione AFOL	• Promozione dell'offerta formativa, nell'ambito del catalogo Coltiviamo il futuro#2, attraverso i siti web del DCE, AFOL MB, e dei rispettivi canali social, oltre che altri le mailing list mirate dell'ordine degli Architetti MB, di professionisti e operatori del settore dei beni culturali. (Grazie al riconoscimento dei crediti formativi per gli iscritti all'Ordine i corsi sono molto frequentati).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

12	Formazione Assimpredil – ANCE	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipazione alla Convention internazionale sulla conservazione preventiva e programmata (5 – 7 maggio 2014) attraverso una sponsorizzazione della manifestazione stessa.</li> </ul>
13	MUST –Educazione al Patrimonio	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Programma di attività didattiche per le scuole Imparare al museo.</li> <li>• Realizzati n. 73 interventi con le scuole dell'infanzia, primarie e secondarie di primo e secondo grado (1468 alunni partecipanti).</li> <li>• Definiti i contenuti delle proposte per l'anno scolastico e promozione sul territorio provinciale.</li> <li>• Proposte di attività didattiche per il pubblico adulto - Incontro con l'arte. Il MUST ha avviato la sperimentazione di un nuovo format didattico rivolto al pubblico adulto, incentrato sulla lettura delle opere d'arte esposte nel museo, con l'obiettivo di fornire ai partecipanti uno schema per la lettura e la comprensione di un'opera d'arte. Discreta la risposta del pubblico adulto.</li> </ul>

### Progetto distretti culturali, indicatori di processo (al 31/12/2014)

	Partner-ship	Atti formali	Risorse umane	Giorni lavorati	Eventi di comunicazione
Oltrepo Mantovano	85	55	459	1.888	299
Provincia di Cremona	225	84	298	29.591	70
Valtellina	108	70	125	2.601	53
Regge dei Gonzaga	53	20	82	4.790	37
Provincia di Monza e Brianza	179	34	452	1.066	56
<b>Totale</b>	<b>650</b>	<b>263</b>	<b>1.416</b>	<b>39.936</b>	<b>515</b>

Fonte: Ren.de.re di progetto

### Principali realizzazioni del Progetto Burkina Faso (prima annualità)

Nel 2014 è stata avviata la prima annualità dell'iniziativa Fondazioni for Africa Burkina Faso 'Partenariato per uno sviluppo sostenibile fra Italia e Burkina Faso' nata in ambito ACRI. L'iniziativa ha visto per il 2014 il coinvolgimento di 25 Fondazioni. Fondazione Cariplo è la *Leading Foundation*.

L'iniziativa intende valorizzare l'esperienza di partenariato multi-livello iniziata con Fondazioni4Africa in Nord Uganda e in Senegal e adottare una logica maggiormente orientata all'efficacia degli aiuti, alla promozione di partenariati allargati (pubblico – privato, profit – non profit), con la volontà di attivare un'iniziativa di sistema. In coerenza con le linee guida e gli indirizzi di programmazione della Cooperazione Italiana, l'iniziativa si concentra in Burkina Faso, riconoscendo l'importanza di sostenere lo sviluppo endogeno in uno dei paesi considerato fra i più poveri del mondo (al 183-esimo posto su 187 secondo i dati del



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Rapporto delle Nazioni Unite sull'indice di sviluppo umano del 2013), che è anche chiave nel processo di stabilizzazione dell'area saheliana. I settori prioritari di intervento identificati sono l'agricoltura e la sicurezza alimentare, il sostegno allo sviluppo endogeno inclusivo e sostenibile, l'*empowerment* femminile e la valorizzazione della diaspora come attore di sviluppo.

L'iniziativa è stata avviata in seguito ad un lungo processo di co-progettazione, che ha visto innanzi tutto la selezione un gruppo di Organizzazioni di comprovata esperienza nel Paese e sui temi scelti, con un'ampia rappresentatività anche sul territorio italiano al fine di assicurare una capacità di mobilitazione dell'iniziativa su scala nazionale. E' stata quindi avviata, insieme alle Organizzazioni selezionate, una complessa analisi del contesto in Burkina Faso e, parallelamente, un tavolo di confronto con la cooperazione decentrata, già attiva nelle relazioni di cooperazione Italia – Burkina Faso, che ha coinvolto le regioni Piemonte, Lombardia, Emilia-Romagna, Veneto, Toscana e la Provincia autonoma di Bolzano.

Il processo di co-progettazione realizzato con ACRA-CCS, CeSPI, CISV, Fondazione Slow Food per la biodiversità, LVIA e Mani Tese, ha portato alla definizione della strategia di progetto, alla condivisione dei relativi obiettivi generali e specifici e all'identificazione di alcuni assi metodologici che rappresentano le principali modalità di lavoro e di riflessione strategica all'interno dell'iniziativa, cui i singoli soggetti attuatori contribuiscono con le attività relative alle componenti di progetto loro assegnate.

Le varie fasi di co-progettazione, insieme ai principali documenti prodotti, sono riportate nella Convenzione dell'Iniziativa, firmata agli inizi del 2014, insieme alla descrizione delle principali attività programmate per il triennio e dei meccanismi di governance interni (oltre alle regole di rendicontazione).

### Gli obiettivi dell'iniziativa sono descritti di seguito:

<i>Obiettivo generale</i>	<i>Contribuire alla piena realizzazione del diritto al cibo, migliorando le condizioni di vita delle popolazioni rurali, e sostenendo la strategia nazionale di lotta alla povertà in Burkina Faso</i>
<i>Obiettivi specifici</i>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Valorizzare un approccio integrato per la sostenibilità socio-economica di 5 filiere agricole e 2 forestali e rafforzare le capacità dei produttori agricoli familiari e delle loro forme associative in 7 regioni del Burkina Faso (HautBassin, Sud Ovest, Centre, Centre-est, Centre-Ouest, Plateau Central e regione dell'est)</li><li>- Valorizzare il ruolo che la diaspora del Burkina Faso in Italia può giocare in azioni transnazionali di sviluppo fra Italia e Burkina Faso</li><li>- Potenziare e valorizzare l'azione delle numerose reti attive fra soggetti della cooperazione decentrata ai territori italiani e burkinabé attraverso lo scambio, la diffusione di metodologie innovative e la messa in comune di risorse per la realizzazione di interventi nei settori specifici di riferimento nell'iniziativa.</li></ul>



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

L'articolazione dei risultati e delle attività di ciascuna componente di progetto è stata formulata tenendo conto dei seguenti assi metodologici:

<i>Approccio di strutturazione e supporto di filiera 'partecipato'</i>	<i>Promozione di meccanismi di imprenditoria sociale per il supporto alla promozione e diffusione dei prodotti locali</i>	<i>Valorizzazione del ruolo delle associazioni dei migranti burkinabé</i>
<i>Strumenti finanziari adattati alle filiere</i>	<i>Promozione di relazioni con l'imprenditoria profit</i>	<i>Coinvolgimento della cooperazione decentrata in un meccanismo di matching fund</i>
<i>Agro-ecologia</i>	<i>Approccio di genere</i>	<i>Azioni diffuse di educazione nutrizionale e alimentare a diversi livelli e campagne di sensibilizzazione in piena sintonia con i processi in atto e con i temi promossi in ambito Milano EXPO 2015</i>
<i>Formazione approfondita, con metodi partecipativi e di sperimentazione e di scambio fra pari lungo le catene di valore (su vari temi fra cui, ad esempio, il compostaggio, il warrantage, l'agro-ecologia, la gestione e l'imprenditorial)</i>	<i>Applicazione di tecnologie rinnovabili a basso investimento iniziale adattate al contesto locale e studio di altre potenzialità ed altre tecniche che possano aggiungere valore lungo le filiere</i>	

In particolare, in Italia, nel corso del 2014 sono stati raggiunti i seguenti principali risultati:

### Componente Valorizzazione della diaspora - CeSPI, ACRA-CCS, F. Slow Food

*CeSPI, in collaborazione con le organizzazioni partner del progetto, ha coordinato le seguenti azioni:*

- Un centinaio di persone, appartenenti a 27 associazioni burkinabé, hanno completato il percorso formativo istituzionale tra Milano, Treviso, Reggio Emilia e Napoli;
- È stato completato un percorso di formazione tecnica tenutosi in tre città (Napoli, Treviso e Milano) che ha complessivamente formato 159 persone, grazie alla collaborazione con ACRA-CCS, CisV, LVIA e Mani Tese (su fundraising, gestione finanziaria, elementi di progettazione, comunicazione);
- La Federazione delle Associazioni Burkinabé in Italia (FABI) che coinvolge circa 60 associazioni a livello nazionale è stata accompagnata in un percorso di rafforzamento;
- È stata creata la Cabina di Regia, come luogo di confronto fra i soggetti attuatori e la Project Manager dell'iniziativa per definire le linee strategico-operative della componente di progetto;
- Sono stati realizzati due incontri di capitalizzazione che hanno permesso alle associazioni burkinabé di conoscere le altre associazioni e di comprendere le potenzialità della rete;
- È stato realizzato un momento di riflessione e dialogo che ha permesso alle ONG e alle associazioni di migranti di confrontarsi e dibattere sul significato di "sviluppo";
- È stato organizzato un seminario sul tema della formazione e del rafforzamento delle associazioni di migranti all'interno della conferenza internazionale Metropolis 2014 a cui hanno partecipato rappresentanti di istituzioni e enti Italiani ed europei.

*ACRA-CCS ha seguito la fase preparatoria (termini di riferimento e incontri) dell'avvio di una ricerca sull'uso delle rimesse tra Italia e Burkina Faso.*

*Nell'ambito dell'evento Salone del Gusto Terra Madre 2014 organizzato da Slow Food, è stata assicurata la partecipazione di:*

- 16 migranti, rappresentanti le associazioni burkinabé coinvolte nel percorso di capacity building;
- 6 delegati provenienti dal Burkina Faso in rappresentanza dei partner locali del progetto e
- le ONG partner del progetto;

*ed è stata realizzata una conferenza dal titolo LA TERRA CHE VOGLIAMO E PERCHÉ: L'AGRICOLTURA FAMILIARE COME TERRENO D'INCONTRO TRA MIGRAZIONI E SVILUPPO che ha permesso la presentazione delle esperienze di alcune associazioni di migranti presenti e il confronto tra migranti e delegati dal Burkina.*



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Le attività in Burkina Faso si sono concentrate nelle seguenti aree: Haut Bassin, Sud Ovest, Centre, Centre-est, Centre-Ouest, Plateau Central e regione dell'Est, evidenziate dalla seguente cartina:



I principali risultati raggiunti nel corso del 2014 sono i seguenti:

### ACRA-CCS – Filiera miele e prodotti forestali non legnosi e Cereali secchi - ACRA-CCS

- Realizzate attività formative per gli apicoltori: 2 moduli per 140 apicoltori sulle tecniche di base, 1 su 'beeconomy', e 1 sugli aspetti organizzativi per i leader dell'unione provinciale;
- Allestiti 2 siti didattico dimostrativi ad uso degli aspiranti apicoltori e studenti;
- Individuati 7 siti per la sperimentazione di produzione del miele monoflorale;
- Realizzato uno studio di fattibilità sul micro-leasing, che ha confermato l'opportunità di concentrare gli sforzi progettuali su un prodotto finanziario di credito a medio termine per gli apicoltori;
- Realizzato lo studio di pre-fattibilità dell'aggregatore, ed è stato concordato l'avvio di uno studio di fattibilità approfondito su un modello per la promozione di prodotti locali;
- Analizzate le esperienze di warrantage nella zona di intervento, e avviata la relativa sperimentazione con un'organizzazione di produttori. Realizzate attività formative per l'avvio del sistema di warrantage con altre due organizzazioni di produttori locali;
- Completati i lavori di costruzione di un magazzino a Tansarga per la conservazione di prodotti cerealicoli, costituito il comitato di gestione e avviata l'attività di warrantage;
- Avviata l'attività di warrantage a beneficio di gruppi di donne presso il magazzino dei risicoltori di Koyenga. Sono stati avviati e completati alcuni studi conoscitivi (in particolar modo un diagnostico sull'apicoltura nella Tapoa, studio dei prodotti forestali non legnosi).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Filiera riso – CISV

- È stata completata la costruzione della boutique d'intrants per la Cooperativa risicola di Mogtedo (partner locale) ed è stato formato il comitato di gestione sulle relative tecniche;
- Sono state realizzate delle attività di formazione rivolte alla dirigenza / persone chiave dei partner locali, Cooperativa risicola di Mogtedo, Unione delle donne étuveuses e COPSA-C, in tecniche di produzione agricola, gestione degli input agricoli, tecniche di comunicazione degli animatori, legge OHADA, pianificazione e gestione di impresa, vita associativa, maitrise d'ouvrage, marketing;
- Sono stati definiti i business plan per la Cooperativa risicola di Mogtedo, dell'Unione delle donne étuveuses e COPSA-C;
- È stato messo a disposizione dell'Unione delle donne étuveuses un fondo di rotazione (circa 10 milioni di franchi CFA in totale, di cui 3 da parte dell'iniziativa Fondazioni for Africa – Burkina Faso) che ha aumentato il fondo messo a disposizione dall'intervento della cooperazione svizzera per la gestione delle spese correnti dell'unione;
- Sono stati realizzati gli studi sulle potenzialità della trasformazione risicola della COPSA-C e sulle tecniche alternative di lotta biologica ai parassiti degli stock;
- È stato costruito un hangar per la Cooperativa risicola di Mogtedo;
- È stato elaborato il Piano strategico GIRE (Gestion Intégrée des Ressources en Eau) del quadro di concertazione di Mogtedo;
- È stata realizzata la Giornata Porte Aperte della COPSA-C;
- È stato realizzato l'atelier bilancio warrantage 2014 della COPSA-C.

### Filiera soia –LVIA

- Sono stati messi a coltura 20 ha per la produzione di sementi di soia e sono stati sostenuti 200 produttori con attività continue di supporto tecnico alla produzione di soia di consumo (0,5 ha per produttore);
- Sono stati formati 24 produttori di semi alle tecniche di produzione e al processo di certificazione delle sementi;
- Sono stati organizzati due visite commentate per la promozione e la diffusione delle buone tecniche di produzione di soia;
- È stato avviato lo studio di prospezione per l'identificazione di 2 PMI trasformatrici di soia;
- È stata costruita un'unità di trasformazione di compost ed è in fase di finalizzazione il protocollo di gestione dell'unità e del relativo fondo di rotazione;
- Sono state avviate attività di supporto tecnico per l'avvio di una campagna di warrantage con 4 gruppi di produttori di ASK, partner locale;
- Partecipazione a due fiere agricole.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Filiera orticola (e asse trasversale di attivazione delle comunità del cibo) Mani Tese e F. Slow Food

*In riferimento alle azioni coordinate da Mani Tese:*

- Sono stati dati, a ciascuno dei 494 produttori sostenuti dal progetto, 100 g di semi di cipolla, 7 g di semi di pomodoro e di cetriolo (solo alle donne sono stati dati semi di ocra), per mettere a coltura 61,75 ha di terreno;
- Sono stati organizzati moduli formativi sulle tecniche di compostaggio a beneficio di 100 produttori, i quali hanno successivamente trasmesso le nozioni apprese ad un totale di 400 persone, a cui sono stati consegnati teli di plastica e fosfati per la creazione del compost en tas;
- Sono stati formati i rappresentanti di tre gruppi di donne sulle tecniche di irrigazione, con la distribuzione di 3 motopompe e i relativi kit per l'irrigazione dei terreni, e sulle tecniche di gestione delle stesse;
- Sono state formate 100 donne (10 per gruppo) in tecniche di essiccazione e ai cinque gruppi sono state distribuite due griglie di essiccazione ciascuno per avviare la produzione del pomodoro e del gombo secchi;
- È stata sostenuto il processo di creazione dell'unione dipartimentale dei produttori orticoli di Loubilà e sono state realizzate le relative attività formative (in gestione, marketing e gestione di impresa) sia per i membri sia per i leader designati dai membri stessi;
- È stato realizzato uno studio sui bisogni finanziari dei produttori orticoli del comune di Loubilà;
- È stata organizzata una fiera agricola con la partecipazione di 100 produttori orticoli di Loubilà e di altri produttori della regione del Plateau Central coinvolti nel progetto (ASK, donne di Mogtedo).

*In riferimento alle azioni coordinate da Fondazione Slow Food:*

- Sono state selezionate 25 donne coinvolte nella creazione dei 5 orti dimostrativi e nella gestione e coltivazione degli stessi;
- Sono stati progettati dei vademecum orti tradotti in francese e mooré, stampate mille copie di vademecum in francese, distribuiti tra i beneficiari degli orti;
- È stato doppiato in lingua mooré il video 10, 100, 1000 orti in Africa di Slow Food: un video didattico proiettato nel corso della realizzazione delle formazioni;
- Sono state realizzate, in collaborazione con Mani Tese, delle formazioni sull'agro-ecologia e sui pericoli legati all'uso di input chimici a beneficio delle comunità di ogni villaggio che ospita l'orto dimostrativo;
- 25 donne hanno realizzato uno stage presso l'orto didattico de La Saisonnière a Ouagadougou;
- È stata avviata la mappatura dei prodotti locali in Burkina Faso, in collaborazione con gli altri soggetti attuatori, in seguito ad una formazione sui temi della biodiversità e l'Arca del Gusto realizzata sia in Italia durante una riunione del Comitato di Coordinamento, che in loco. Sono stati identificati 14 prodotti di cui 3 sono già saliti sull'Arca del Gusto e altri sono al vaglio della commissione internazionale (la mappatura continuerà anche durante la seconda annualità).

### Matching Fund :

- È stato istituito un fondo per l'attivazione di sinergie ed effetti leva con l'obiettivo di stimolare le Regioni/altri enti locali a promuovere iniziative nei filoni ritenuti prioritari da parte dell'iniziativa Fondazioni for Africa Burkina Faso, rafforzando l'ottica di Sistema paese che il progetto intende perseguire;
- È stato cofinanziato il progetto promosso dalla Regione Veneto "Risorsa Terra: Sviluppo agricolo ecosostenibile a favore delle comunità rurali in Burkina Faso in un'ottica di sicurezza alimentare e lotta alla malnutrizione" che vede in partenariato ProgettoMondo MLAL, AES-CCC, ACSA ONLUS, IL COLIBRI', I CARE ONLUS, Ligue Culturelle des Jeunes du Burkina Faso (Treviso), Associazione dei burkinabé di Vicenza e Provincia (Vicenza), UABT Ass. di immigrati burkinabé della provincia di Treviso, Coordinamento regionale delle associazioni degli immigrati burkinabé del Veneto oltre a numerosi partner locali;
- Ha inoltre aderito all'iniziativa la Regione Toscana, la quale ha lanciato un bando per la presentazione di proposte legate ai temi dell'iniziativa;
- La provincia autonoma di Bolzano ha aderito all'iniziativa nel corso del primo anno per una progettazione congiunta da realizzare nel corso del 2015.





### Principali realizzazioni del progetto Malawi (III annualità - III triennio)

I risultati conseguiti dalla Comunità di Sant'Egidio (CSE-DREAM) nel terzo anno del 3° triennio del progetto sono riassunti nella tabella seguente. Le consolidate attività di prevenzione primaria della trasmissione verticale del virus da madre a bambino (Prevention Of Mother-To-Child Transmission - PMTCT) e di erogazione della terapia antiretrovirale alle persone affette da AIDS conclamata (HAART) sono continuate regolarmente anche nel 2014, con l'adozione dei nuovi protocolli governativi sempre più simili a quelli inizialmente e con molte difficoltà proposti ed implementati solo da DREAM come protocolli sperimentali, oggi riconosciuti come i più efficaci per garantire il controllo della malattia e il quasi totale annullamento del rischio di trasmissione del virus da madre a neonato (la figura mostra l'evoluzione dei principali indicatori nel triennio).

### Principali indicatori del programma Salute e cura AIDS (Comunità di Sant'Egidio)

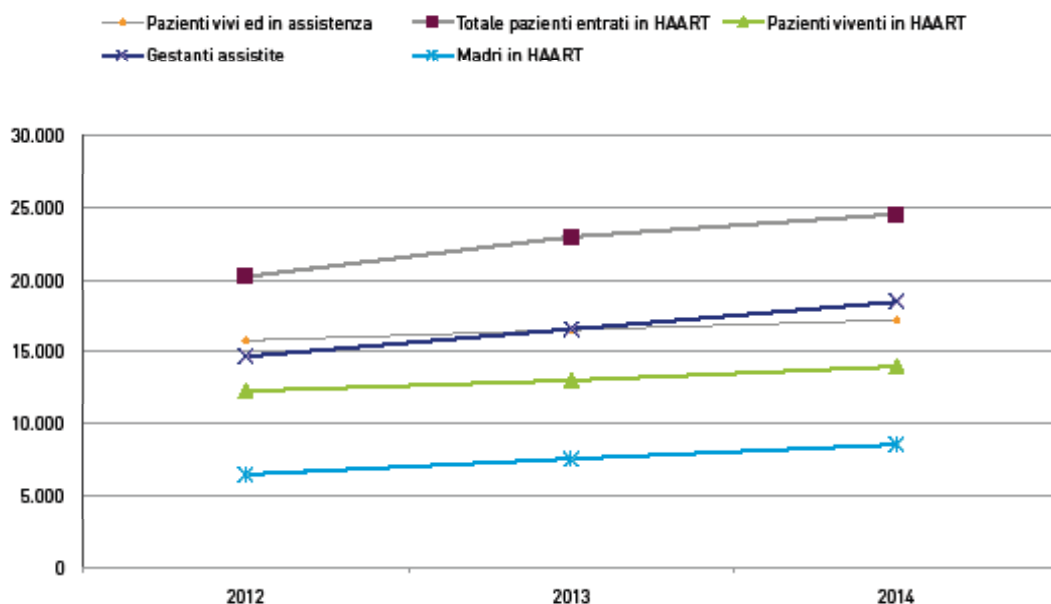
Indicatore	Valori assoluti
<i>Gestanti sottoposte a consulenza e test</i>	18.431
<i>Madri HIV+ incluse nel protocollo di trattamento</i>	8.519
<i>Bambini nati nel programma</i>	7.612
<i>Determinazioni ematologiche e biochimiche</i>	517.779
<i>Totale conta dei CD4</i>	193.896
<i>Totale conta della carica virale</i>	131.243
<i>Totale contatti VCT</i>	66.148
<i>Totale contatti HIV+</i>	28.230
<i>Totale pazienti inseriti in trattamento HAART</i>	24.535
<i>Totale visite effettuate</i>	693.669

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Beneficiari della terapia HAART



Fonte: rilevazione Ren.de.re. di Progetto

Queste attività sono state affiancate anche nel 2014 dal programma di diagnosi precoce della malattia nei bambini (Early Infant Diagnosis, EID) mediante procedura PCR, disponibile solo in pochissimi laboratori del Malawi. Il laboratorio di Blantyre, infatti, copre le necessità di tutti gli ospedali governativi dei distretti di Blantyre, Balaka, Ntcheu, Machin-ga e Mangochi, oltre a 24 maternità presenti in questi Distretti. E' poi ripreso con qualche difficoltà il programma di circoncisione neonatale (35 interventi praticati) intesa come misura di prevenzione a lungo termine dell'infezione da HIV. E' inoltre continuata la ricerca sulle resistenze virali che vede nel laboratorio di Blantyre l'unica struttura nel Paese in grado di svolgere tali determinazioni. Ancora nell'ambito delle ricerche cliniche traslazionali, punto di forza dell'intera attività di CSE-DREAM, è da citare lo studio sulle modalità per migliorare il tasso di aderenza alla terapia nei pazienti, in particolare mediante l'operato delle attiviste volontarie. Da citare, infine, l'attività di *training* per 25 tecnici di laboratorio del Malawi College of Medicine, regolata da apposita convenzione che riconosce il laboratorio di Blantyre come centro di eccellenza per l'insegnamento delle metodiche di biologia molecolare (viral load), e dei Community Based Workers (25 nell'anno, circa 400 nel triennio).

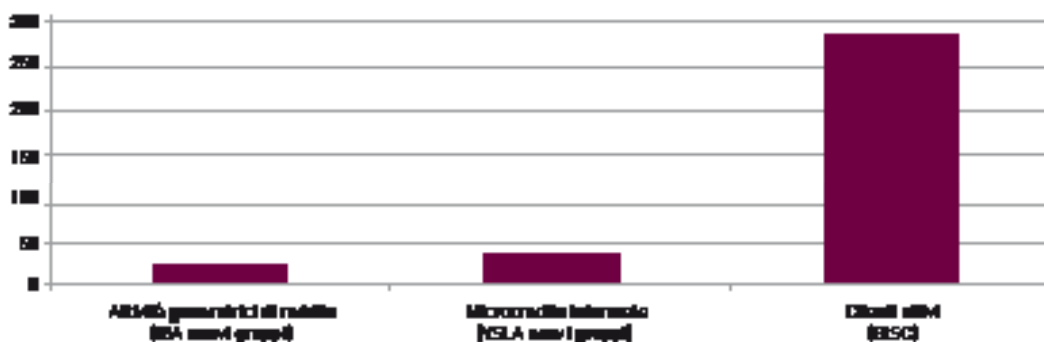
Anche nell'ultimo anno del terzo triennio, CISP (si veda la figura seguente) ha offerto supporto alla piccola imprenditoria locale con 279 clienti attivi nei 3 centri Business Information and Service Centre - BISC, ha inoltre avviato un totale di 15 nuove attività generatrici di reddito (Income Generating Activities, IGA) in contesti rurali marginali dei distretti di Lilongwe Blantyre Balaka. Inoltre, ha formato e rafforzato le capacità di gruppi familiari



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

vulnerabili attraverso 25 nuovi gruppi di microcredito informale (Village Loans and Savings Associations, VSLA) per un totale rispettivamente di 229 e di 599 nuovi beneficiari diretti. Nel corso del terzo ed ultimo anno del terzo triennio, CISP ha supportato la presentazione e ottenuto l'erogazione di 50 richieste di finanziamento da parte di piccoli imprenditori, malgrado al crisi e la stretta creditizia continuino ad affliggere il Malawi e grazie alla collaborazione con una nuova MFI.

### Principali indicatori della attività di DSP (III anno - III triennio)



Fonte: riferiscono Res. del. U. di Progetto

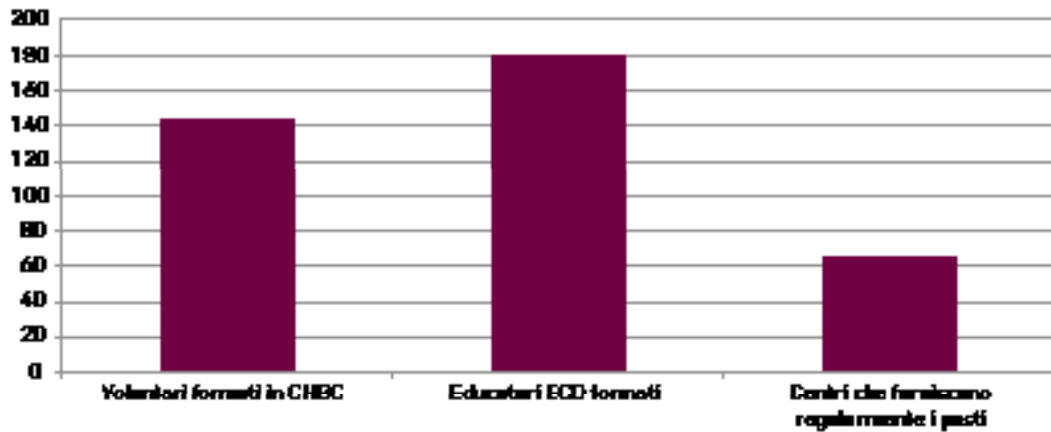
Nel corso del 2014, Save the children ha formato 143 nuovi volontari in Community Home-Based Care di cui beneficiano adulti e bambini malati cronici e le loro famiglie. Sono inoltre stati formati 180 maestri d'asilo, inclusi i nuovi maestri, a compensazione del *turnover* fisiologico dei volontari e l'aggiornamento dei vecchi maestri.

I Centri Comunitari per l'Assistenza per l'Infanzia (CBCCs) supportati dal progetto sono sempre 70 e almeno 63 CBCCs su 70 hanno fornito regolarmente pasti ai bambini durante l'anno. 3.870 bambini dei 4.718 che accedono al servizio di CBCCs, hanno frequentato i centri con regolarità durante l'anno. Il 98% dei bambini iscritti all'ultimo anno di CBCC coinvolti in attività a supporto della transizione alla scuola primaria si sono iscritti e hanno frequentato con successo. I *leader* comunitari e membri dei CBOs (Community Based Organizations) di 14 macro-villaggi (*group villages*) nei 3 distretti sono stati supportati e rafforzati attraverso l'organizzazione di visite di scambio e *networking meeting*. Il loro coordinamento con le istituzioni di distretti è stato inoltre potenziato per garantire la sostenibilità delle iniziative avviate dopo la fine dell'ultimo triennio di progetto. Save the children ha inoltre continuato con successo le nuove attività non presenti nei precedenti trienni, sempre centrate sui bisogni dei bambini. Si tratta in particolare di sessioni di monitoraggio della crescita e di *screening* sanitario, che STC organizza presso i CBCCs dei villaggi con il personale dei centri di salute pubblici (si veda la figura seguente).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Principali indicatori della attività di Save the Children (III anno - III triennio)

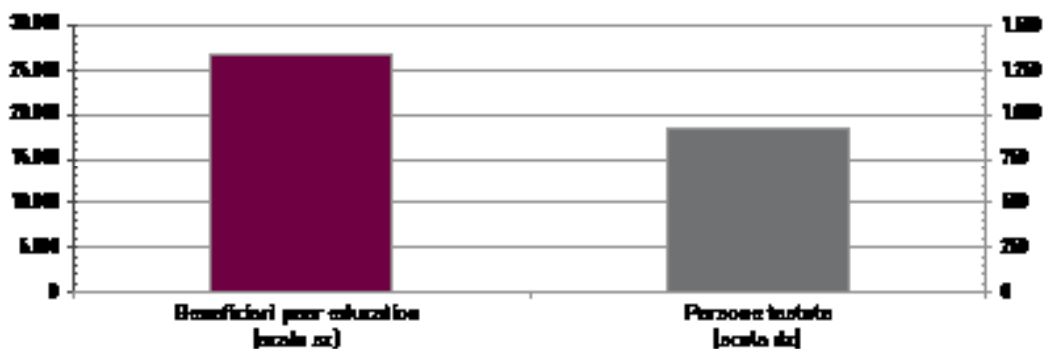


Fonte: riepilogo Risultati del Progetto

Le associazioni scout (MAGGA e SAM), continuano ad operare con bambini, adolescenti e giovani dei Distretti di Blantyre, Lilongwe e Balaka con l'obiettivo di aumentare la conoscenza delle tematiche relative a HIV e AIDS e promuovere l'educazione sessuale e la salute della sfera riproduttiva, favorendo l'accesso a servizi di consulenza e test HIV.

Le attività di *peer education*, che si basano soprattutto sulla partecipazione attiva di ragazzi delle comunità rurali, sono gestite da *patrol leader* (come *peer educators*) e dagli insegnanti delle scuole primarie rurali (*adult leaders*). Attraverso la *peer education*, metodologia adottata per la sensibilizzazione dei giovani ai temi della salute sessuale e riproduttiva e dell'AIDS e, più in generale, ai cosiddetti *life skills*, MAGGA/SAM ha raggiunto anche durante il secondo anno quasi 27.000 giovani nei 3 distretti. 902 persone hanno effettuato il test dell'HIV presso il centro di Limbe (v. figura).

### Beneficiari della attività di MAGGA (II anno - III triennio)



Fonte: riepilogo Risultati del Progetto



### Localizzazione delle attività del progetto



### Principali realizzazioni del Progetto Scuola 21

Il progetto e il bando, che s'inseriscono nell'ambito del Piano di Azione 1, relativo al miglioramento dell'offerta formativa scolastica, agiscono nell'ambito della scuola secondaria di secondo grado e dei Centri di Formazione Professionale diffondendo una metodologia didattico-formativa curriculare, interdisciplinare e orientata allo sviluppo di competenze chiave di cittadinanza. Tale metodologia (messa a punto durante le prime fasi del progetto) prevede la realizzazione di percorsi didattici articolati in 4 fasi (Esplorazione dell'argomento, Problematizzazione, Raccolta dati essenziali, Intervento finale) da realizzare nel corso di due anni scolastici successivi.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

In particolare, nel corso del 2014 sono state svolte le seguenti attività:

- diffusione della metodologia proposta da Scuola 21 attraverso la realizzazione della quarta edizione del bando (39 progetti presentati, di cui 24 finanziati);
- monitoraggio delle attività realizzate nell'ambito degli 82 progetti valutati positivamente nelle prime tre edizioni del bando (anni 2011, 2012, 2013).
- aggiornamento del sito internet [www.fondazionecariplo.it/Scuola21](http://www.fondazionecariplo.it/Scuola21) (nel 2014 gli accessi totali al sito sono stati circa 93.000). Il sito si compone di sei sezioni: "il progetto", "metodi e strumenti", "percorsi", "rassegna stampa" (47 articoli pubblicati su Scuola 21 nel 2014), "testimonianze", "video" (circa 30 video), "FAQ". Il sito pubblica i materiali didattici elaborati dalle scuole partecipanti e mette in evidenza le buone pratiche selezionate dal responsabile scientifico del progetto;
- istituzione del "Premio Scuola 21" per le scuole che continuano ad applicare le metodologie proposte dal progetto pur senza ricevere più il contributo della Fondazione;
- promozione di una "Comunità di pratica di Scuola 21" aperta ai contributi di docenti e studenti partecipanti ai progetti finanziati dalle diverse edizioni del bando (66 partecipanti).

Di seguito sono riportate le informazioni relative all'esito delle quattro edizioni del bando di diffusione.

### Esito delle quattro edizioni del bando di diffusione

	Edizione del bando			
	2014	2013	2012	2011
<i>Richieste di contributo pervenute</i>	39	37	55	30
<i>Richieste di contributo ammesse alla valutazione</i>	29	36	43	22
<i>Richieste di contributo valutate positivamente</i>	24	32	31	19
<i>Contributi deliberati</i>	550.000	763.621	717.442	416.064
<i>Costo totale dei progetti finanziati</i>	976.182	1.389.307	1.268.005	772.800

Fonte: rilevazione Ren.de.re di progetto



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Partecipazione del territorio alle tre edizioni del bando

Provincia	Bando 2014		Bando 2013		Bando 2012		Bando 2011	
	Progetti pervenuti	Progetti finanziati	Progetti pervenuti	Progetti finanziati	Progetti pervenuti	Progetti finanziati	Progetti pervenuti	Progetti finanziati
Bergamo	8	5	4	4	7	4	4	2
Brescia	4	3	3	2	4	2	6	5
Como	1	1	2	2	2	1	1	0
Cremona	1	0	0	0	1	0	0	0
Lecco	5	4	2	2	3	2	1	1
Lodi	1	1	4	4	4	1	0	0
Monza e Brianza	3	3	1	1	4	3	1	1
Milano	10	5	13	9	16	11	4	2
Mantova	0	0	1	0	1	0	2	1
Novara	2	1	1	1	3	3	2	1
Pavia	0	0	2	2	2	2	0	0
Sondrio	1	0	0	0	2	0	2	2
Varese	3	1	2	4	4	1	5	2
Verbano-Cusio-Ossola	0	0	2	1	2	1	2	2

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto

In totale, hanno partecipato, o stanno partecipando, ai progetti relativi alle varie edizioni del bando Scuola 21:

- 106 istituti scolastici o CFP;
- 212 classi;
- 1.272 docenti;
- 4.240 studenti.

Nelle tabelle seguenti, i dati relativi alle tre edizioni del bando sono aggregati e presentati evidenziando la distinzione per natura giuridica dell'istituzione scolastica finanziata, tipologia di scuola e percorso didattico realizzato.

### Scuole, classi, docenti e studenti per natura giuridica di istituto scolastico

	Scuole	Classi	Docenti	Studenti
Ente pubblico	66	132	792	2.640
Ente privato	40	80	480	1.600

Fonte: rilevazione Ren.de.re. di progetto



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Scuole, classi, docenti e studenti per tipologia di istituto scolastico

	Scuole	Classi	Docenti	Studenti
<i>Liceo</i>	24	48	288	960
<i>Istituto tecnico</i>	15	30	180	600
<i>Istituto di istruzione secondaria superiore*</i>	24	48	288	960
<i>di cui:</i>				
<i>Liceo</i>	4	8	48	160
<i>Istituto tecnico</i>	14	28	168	560
<i>Istituto professionale**</i>	2	4	24	80
<i>Centro di formazione professionale***</i>	43	86	516	1.720

Note: \* = istituzioni scolastiche in cui sono presenti diverse tipologie di scuola

\*\* = statale

\*\*\*= regionale

Fonte: rilevazione Ren.de.re di progetto

### Scuole, classi, docenti e studenti coinvolti per percorso didattico realizzato

	Scuole	Classi	Docenti	Studenti
<i>Energeticamente consapevoli</i>	32	64	384	1280
<i>Valorizzare la qualità ambientale dei territori</i>	49	98	588	1960
<i>Un mondo biodiverso</i>	19	38	228	760
<i>Il clima cambia, noi cambiamo</i>	6	12	72	240

Fonte: rilevazione Ren.de.re di progetto

### Risultati delle rilevazioni Ren.de.re. su alcuni bandi

Nel corso del 2014 il progetto Ren.de.re. ha riguardato 11 bandi con almeno un progetto in corso; fra il 1 gennaio e il 31 dicembre 2014, sono state raccolte 36 risposte.

Nel corso dell'anno il questionario Ren.de.re. si è ulteriormente integrato con le procedure rendicontative dei pagamenti delle *tranche* di acconto e saldo dei contributi sostituendo completamente la tradizionale Relazione di fine progetto, di tipo qualitativo e senza una struttura predefinita. Il modulo strutturato per la "Relazione sui risultati del progetto", già utilizzato in 4 bandi dell'Area Ricerca Scientifica e Trasferimento Tecnologico è stato adattato ed esteso a 2 bandi dell'Area Arte e Cultura e ad un bando dell'Area Servizi alla Persona. In seguito a tale sviluppo dello strumento, fra il 1 gennaio e il 31 dicembre, insieme alla documentazione di rendicontazione, sono state raccolte ben 90 relazioni.



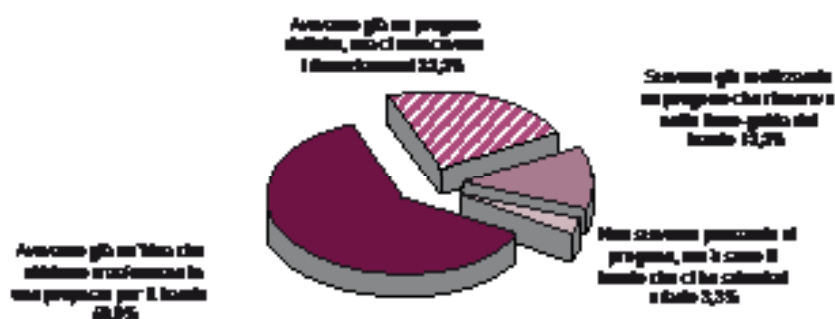


## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Di seguito sono espone sinteticamente le risposte alle domande della sezione comune a tutti i questionari ricevuti nel corso dell'anno (36 Ren.de.re. e 90 Relazioni sui risultati). Nei paragrafi successivi sono invece presentati alcuni affondi sui singoli bandi che evidenziano i risultati principali dei progetti rendicontati.

Nella figura seguente sono mostrati i risultati relativi al contesto in cui è maturata la decisione di partecipare al bando della Fondazione.

### Contesto in cui è maturata la decisione di partecipare al bando della Fondazione Cariplo



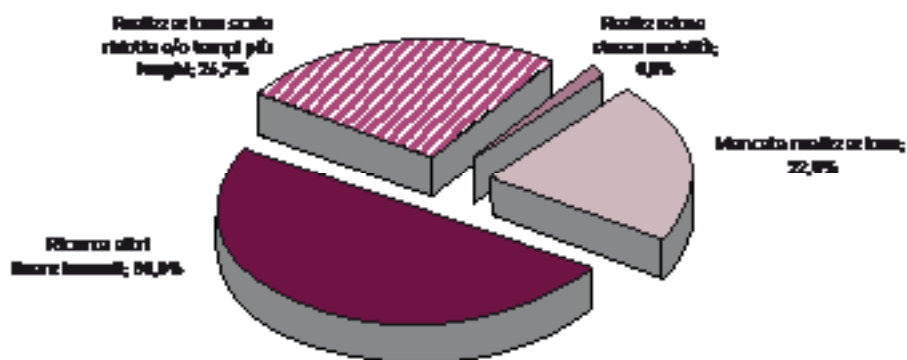
Fonte: rilevazione Fon.de.re. 2014

Come si evince dal grafico, circa il 60% dei casi rappresenta la realizzazione concreta di un'idea già presente e in linea con il bando; poco più del 23% si riferisce a casi in cui, a fronte di un progetto già definito, mancavano i finanziamenti per partire, il 13% è relativo a progetti già in corso di realizzazione che risultavano coerenti con le linee guida del bando e, infine, solo poco più del 3% è riferito a casi in cui il bando è stato lo stimolo iniziale da cui ha preso avvio la progettazione. Quest'ultimo risultato, seppure in lieve crescita rispetto allo scorso anno (1%), denota comunque una situazione marginale e dipende, in larga misura, dal fatto che tutti i dati analizzati fanno riferimento a bandi con una tradizione molto consolidata.

Lo scenario più probabile in assenza del contributo della Fondazione è invece rappresentato nella figura che segue.



### Scenario più probabile in assenza del finanziamento della Fondazione Cariplo



Fonte: rilevamento Risultati, 2014

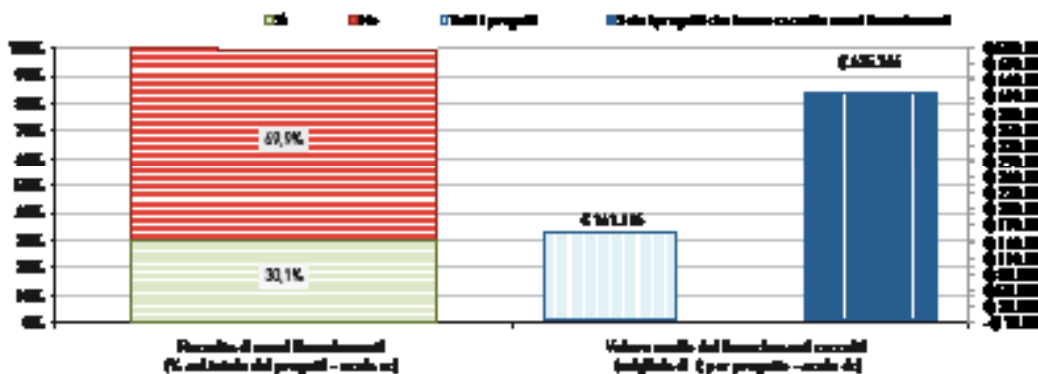
Come si può notare, la ricerca di altri finanziamenti è la categoria di risposta più frequente e pari al 50% circa. Il secondo scenario più probabile, con circa il 27% delle risposte complessive, è quello per cui, in assenza del contributo della Fondazione, il progetto sarebbe stato realizzato comunque, ma in tempi più lunghi o su scala più ridotta. Stando alle risposte ricevute, nel 23% circa dei casi il progetto non sarebbe, invece, stato realizzato. Solo uno dei rispondenti ha, infine, indicato che il progetto sarebbe comunque stato realizzato con le stesse modalità.

Per completare il quadro, la prossima figura rappresenta, da un lato (barre verdi e rosse a strisce orizzontali - asse sinistro), la ripartizione percentuale dei progetti distinguendo i casi in cui, grazie alla realizzazione del progetto finanziato dalla Fondazione, è stato possibile accedere a nuovi finanziamenti da quelli in cui, invece, nessun nuovo finanziamento è stato raccolto. Dall'altro (barre azzurre e blu a strisce verticali - asse destro), sono invece mostrati i valori medi per progetto dei nuovi finanziamenti, misurati considerando l'insieme dei progetti rilevati (azzurro chiaro) e dei soli progetti che hanno raccolto nuovi finanziamenti (blu scuro).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Raccolta di nuovi finanziamenti grazie alla realizzazione del progetto



Fonte: rilevazioni Fom da sc. - 2007-2014

Poco meno di un terzo dei progetti analizzati (30%) ha dato luogo alla raccolta di nuovi finanziamenti, per un valore medio di circa €425mila. Il valore dei nuovi finanziamenti scende a poco più di €161mila se si considera, invece, l'insieme di tutti i progetti analizzati. Rispetto agli anni precedenti, la situazione mostra, da un lato, una maggiore difficoltà degli enti a raccogliere nuovi finanziamenti (l'anno scorso ci riuscivano il 34% dei beneficiari), ma segnala per converso un aumento della raccolta media (l'anno scorso il dato medio generale era pari a €266mila e quello riferito all'insieme di tutti gli enti era pari a circa €90mila).

Di seguito sono poi riportati i risultati di sintesi di 8 rilevazioni, svolte con riferimento ad altrettanti bandi, per cui sono disponibili risultati significativi riferiti al 2014<sup>21</sup>. In tutti i casi, i dati presentati sono l'aggiornamento di rilevazioni già avviate negli anni passati.

21 Almeno 4 nuovi questionari compilati nell'anno.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bando Ricerca medica

#### Principali realizzazioni del bando Ricerca medica – aggiornamento 2014 anni 2001-2011

	Fonte e anno rilevazione dati			Totale
	Relazioni sui risultati 2013-2014		Questionari Ren.de.re 2007-2014	
	Relazioni intermedie	Relazioni finali		
<i>Progetti</i>	24	42	176	242
<i>Contributi (migliaia di €)</i>	8.499	12.517	32.360	53.376
<i>Costi (migliaia di €)</i>	16.498	26.031	104.728	147.258
<i>Pubblicazioni su riviste peer reviewed</i>	97	294	858	1.249
<i>Partecipazioni a convegni scientifici</i>	108	257	835	1.200
<i>Interventi divulgativi</i>	2	9	234	245
<i>Prodotti in brevettazione</i>	-	5	22	27
<i>Ricercatori inseriti (ETP)</i>	n.d.*	96	316	412
<i>Partner coinvolti</i>	48	63	288	399

Nota: \* informazione non rilevata nelle relazioni intermedie.

Fonte: rilevazioni Ren.de.re. e Relazioni sui risultati dei progetti - 2007-2014

Nel complesso, attraverso lo svolgimento dei 242 progetti analizzati, destinatari di €53,4 milioni a parziale copertura (in media circa il 36%) dei €147,3 milioni di costi complessivi, sono state prodotte 1.249 pubblicazioni scientifiche; 1.200 delle quali sono state presentate in congressi scientifici. I risultati raggiunti dai progetti sono stati inoltre divulgati al largo pubblico mediante articoli o interviste in 245 casi. In 27 casi è stato avviato un procedimento di brevettazione dei risultati dei progetti finanziati. Possiamo infine rilevare che nelle *equipe* di ricerca sono stati inseriti complessivamente 412 ricercatori equivalenti a tempo pieno e che la realizzazione dei progetti ha coinvolto ben 399 *partner*.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bando Ricerca sui materiali avanzati

#### Principali realizzazioni del bando Ricerca sui materiali avanzati - aggiornamenti 2014 anni 2003-2012

	Fonte e anno rilevazione dati			Totale
	Relazioni sui risultati 2014		Questionari Ren.de.re 2010-2014	
	Relazioni intermedie	Relazioni finali		
<i>Progetti</i>	24	34	103	161
<i>Contributi (migliaia di €)</i>	5.243	7.089	19.114	31.447
<i>Costi (migliaia di €)</i>	10.162	14.416	38.624	63.202
<i>Pubblicazioni su riviste peer reviewed</i>	99	269	633	1.001
<i>Partecipazioni a convegni scientifici</i>	106	351	798	1.255
<i>Interventi divulgativi</i>	2	19	36	57
<i>Prodotti in brevettazione</i>	1	1	12	14
<i>Ricercatori inseriti (ETP)</i>	n.d.*	78	185	263
<i>Partner coinvolti</i>	29	44	149	222
<i>Acquisizione di commesse esterne legate ai risultati del progetto (% di progetti)</i>	n.d.*	17,6	22,3	21,2

Nota: \* informazione non rilevata nelle relazioni intermedie.

Fonte: rilevazioni Ren.de.re. e Relazioni sui risultati dei progetti - 2011-2014

Con la realizzazione dei 161 progetti analizzati, destinatari di €31,5 milioni di contributi della Fondazione (quasi il 50% dei costi totali), sono state prodotte 1.001 pubblicazioni scientifiche su riviste *peer reviewed*. I relativi risultati sono stati illustrati in convegni o congressi scientifici in 1.255 casi e sono stati oggetto di divulgazione al largo pubblico mediante articoli o interviste in 57 casi.

In 14 casi è stato avviato un procedimento di brevettazione dei risultati dei progetti finanziati. Grazie ai progetti, sono stati inseriti nelle strutture circa 263 ricercatori equivalenti a tempo pieno. I progetti finanziati hanno complessivamente coinvolto 222 *partner*. Nel 21% dei casi, infine le competenze e/o conoscenze acquisite grazie al progetto hanno rappresentato l'oggetto di specifiche commesse esterne.



### Bando Reclutamento internazionale di giovani ricercatori

**Principali realizzazioni del bando Reclutamento internazionale di giovani ricercatori - aggiornamento 2014**  
anni 2005-2011

	Fonte rilevazione dati - anni 2013-2014			Totale
	Relazioni sui risultati		Questionari Ren.de.re	
	Relazioni intermedie	Relazioni finali		
<i>Progetti</i>	4	12	13	29
<i>Contributi (migliaia di €)</i>	1.448	3.716	3.861	9.025
<i>Costi (migliaia di €)</i>	2.230	5.944	5.903	14.077
<i>Pubblicazioni su riviste peer reviewed</i>	9	72	144	225
<i>Partecipazioni a convegni scientifici</i>	35	101	190	326
<i>Interventi divulgativi</i>	1	10	1	12
<i>Prodotti in brevettazione</i>	-	-	1	1
<i>Ricercatori inseriti (ETP)</i>	<i>n.d.*</i>	40	57	97
<i>di cui: giovani in formazione (ETP)</i>	<i>n.d.*</i>	26	28	54
<i>Partner coinvolti</i>	1	9	28	38

Nota: \* informazione non rilevata nelle relazioni intermedie.

Fonte: rilevazioni Ren.de.re. e Relazioni sui risultati dei progetti - 2013-2014

I 29 progetti analizzati hanno ricevuto contributi pari a circa €9 milioni (che hanno coperto circa il 64% dei costi totali). Grazie alla loro realizzazione, sono state prodotte 225 pubblicazioni scientifiche su riviste *peer reviewed* e i relativi risultati sono stati illustrati convegni o congressi scientifici in 326 casi. In 12 casi i risultati sono stati anche oggetto di divulgazione al largo pubblico mediante articoli o interviste e, solo in un caso, è stato anche avviato un procedimento di brevettazione. Circa 97 ricercatori equivalenti a tempo pieno sono stati inseriti grazie ai progetti finanziati e, fra questi, più della metà sono giovani in formazione (54 etp). Infine, i *partner* coinvolti nei vari progetti sono stati 38.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bandi *Infanzia negata*

#### Principali realizzazioni dei bandi *Infanzia Negata* - aggiornamenti 2014

anni 2003-2010

		Anni in cui è stata raccolta l'informazione			
		2011 - 2013	2014	Totale	
<i>Progetti</i>		69	4	73	
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		8.691	610	9.301	
<i>Costi (migliaia di €)</i>		22.957	1.604	24.562	
<i>Posti realizzati</i>	<i>In comunità di accoglienza</i>	148	-	148	
	<i>In case-famiglia</i>	38	-	38	
<i>Minori</i>	<i>Re-inseriti in percorsi scolastici regolari</i>	877	75	952	
	<i>Dati in affido</i>	360	15	375	
<i>Giovani</i>	<i>Che hanno raggiunto l'autonomia abitativa</i>	117	1	118	
	<i>Avviati al lavoro</i>	309	3	312	
	<i>Rientrati nella famiglia di origine</i>	56	3	59	
<i>Formazione</i>	<i>Famiglie di origine</i>	<i>Giornate</i>	818	191	1.009
		<i>Famiglie partecipanti</i>	436	173	609
	<i>Famiglie affidatarie</i>	<i>Giornate</i>	743	36	779
		<i>Famiglie partecipanti</i>	812	25	837
	<i>Operatori</i>	<i>Giornate</i>	426	62	488
		<i>Partecipanti</i>	972	323	1.295
	<i>Insegnanti</i>	<i>Giornate</i>	175	-	175
		<i>Partecipanti</i>	638	-	638
<i>Sensibilizzazione</i>	<i>Campagne su mass-media</i>	<i>Persone coinvolte</i>	36.855	20	36.875
	<i>Feste ed eventi</i>	<i>Persone coinvolte</i>	10.090	15	10.105
	<i>Convegni</i>	<i>Persone coinvolte</i>	2.800	30	2.830
	<i>Mostre</i>	<i>Visitatori</i>	1.760	-	1.760
	<i>Interventi nelle scuole</i>	<i>Persone coinvolte</i>	14.279	53	14.332

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2011-2014

I 73 progetti analizzati si riferiscono alle edizioni 2003-2007 del bando *Minori soli*, alle edizioni 2005-2008 del bando *Infanzia negata* e alle edizioni 2009 e 2010 del bando *Tutela dell'infanzia* (nel quale sono confluiti i due strumenti precedenti). A tali interventi sono stati destinati circa €9,3 milioni di contributi che hanno coperto circa il 38% dei costi complessivi. Lo svolgimento dei progetti ha permesso la realizzazione di 148 posti in comunità di accoglienza per minori e di 38 posti in case-famiglia. Grazie al progetto, 952 minori sono stati re-inseriti in percorsi scolastici regolari e 375 sono stati dati in affido. Per quanto ri-



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

guarda i giovani neo-maggioresni seguiti dai vari progetti, 118 hanno raggiunto l'autonomia abitativa, 312 sono stati avviati al lavoro e 59 sono rientrati nella famiglia di origine.

Nell'ambito di tali progetti sono poi state realizzate 1.009 giornate di formazione rivolte a 609 famiglie di origine di minori in difficoltà; 779 giornate rivolte a 837 famiglie affidatarie; 488 giornate per 1.295 operatori attivi nel settore della tutela dei minori; 175 giornate formative indirizzate a 638 insegnanti. Infine, attraverso la realizzazione di campagna su *mass-media*, feste ed eventi, mostre e convegni, interventi nelle scuole, sono state sensibilizzate sul tema della tutela dei minori e dell'affido quasi 66.000 persone.

### Bando *Housing sociale*

#### Principali realizzazioni dei bandi *Housing Sociale* - aggiornamenti 2014 anni 2003-2013

		Anni in cui è stata raccolta l'informazione		
		2011 - 2013	2014	Totale
<i>Progetti</i>		47	10	57
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		8.235	1.550	9.784
<i>Costi (migliaia di €)</i>		21.474	3.621	25.095
<i>Oggetto degli interventi</i>	<i>Immobili</i>	77	15	92
	<i>Superficie (mq)</i>	17.320	4.945	22.265
<i>Posti attivati</i>		819	174	993
<i>Alloggi attivati</i>		374	87	461
<i>Persone che hanno usufruito degli alloggi</i>		1.205	401	1.606
<i>Permanenza media (mesi)</i>		10,9	8,6	10,5
<i>Persone che hanno reperito un alloggio sul mercato</i>		135	29	164
<i>Persone che hanno reperito un alloggio popolare</i>		88	5	93
<i>Operatori dedicati al servizio (Equivalenti Tempo Pieno)</i>		114,3	43,8	158
<i>Volontari coinvolti</i>	<i>Qualificati</i>	54	20	74
	<i>Non qualificati</i>	118	34	152
<i>Inserimento del servizio attivato nella programmazione zonale (% di progetti)</i>		48,9	40,0	47,4

Fonte: rilevazione Ren.de.re. 2011-2014

I 57 progetti analizzati hanno ricevuto circa €9,8 milioni di contributi a copertura di circa il 38% dei costi complessivi. Gli interventi hanno riguardato 92 immobili, per un totale di circa 22.265 m<sup>2</sup>, nei quali sono stati attivati 993 posti in 461 alloggi. 1.606 individui hanno potuto usufruire di tali alloggi, con una permanenza media di circa 10 mesi e mezzo. Fra questi, 164 persone hanno reperito una casa sul mercato e 93 si sono visti assegnare un'abitazione





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

di edilizia popolare. L'equivalente di 158 operatori impegnati a tempo pieno si sono dedicati ai servizi legati ai progetti analizzati. Sono inoltre stati coinvolti nei progetti 74 volontari qualificati e 152 non qualificati. Infine, in quasi la metà dei casi (47% dei progetti) il servizio attivato è stato successivamente inserito nella programmazione sociale del piano di zona.

### Bando *Inserimenti lavorativi*

#### *Principali realizzazioni del bando Inserimenti lavorativi – aggiornamento 2014 anni 2003-2013*

			Anno in cui è stata raccolta l'informazione		
			2007 2011	2012 2013	Totale
<i>Progetti</i>			111	15	126
<i>Contributi (migliaia di €)</i>			10.897	2.479	13.376
<i>Costi (migliaia di €)</i>			37.905	10.119	48.024
<i>Inserimenti lavorativi</i>	<i>Soggetti svantaggiati</i>	<i>Persone</i>	816	150	966
		<i>Equivalenti Tempo Pieno (ETP)</i>	556	102	658
	<i>Soggetti non svantaggiati (ETP)</i>	628	38	666	
<i>Sviluppo della funzione sociale (% di progetti)</i>			45,0	33,3	43,7

Fonte: rilevazione Ren.de.re. e Relazioni sui risultati del progetto- 2007-2014

I 126 progetti analizzati hanno ricevuto quasi €13,4 milioni di contributi, a copertura di circa il 28% dei costi complessivi sostenuti dalle cooperative sociali finanziate. Grazie allo svolgimento dei progetti, sono stati inseriti al lavoro 966 soggetti svantaggiati per un totale di circa 660 equivalenti a tempo pieno; i progetti hanno inoltre previsto l'inserimento di circa 666 soggetti non svantaggiati (sempre in termini di etp) per un totale complessivo di circa 1.350 lavoratori equivalenti a tempo pieno. 55 progetti (circa il 44% del totale) si sono inoltre concentrati sullo sviluppo della funzione sociale (creandola *ex-novo* oppure, più frequentemente, formalizzandone la presenza all'interno dell'organigramma aziendale).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Bando Conservazione programmata

#### Principali realizzazioni del bando Conservazione programmata – aggiornamento 2014 anni 2008-2012

		Anno di raccolta dell'informazione		
		2012 2013	2014	Totale
Progetti		17	7	24
Contributi (migliaia di €)		1.185	1.273	2.458
Costi (migliaia di €)		2.673	3.056	5.730
Documentazione	Quadri diagnostici	140	40	180
	Rapporti periodici di monitoraggio	48	31	79
	Piani di manutenzione (in formato cartaceo)	18	4	22
	Piani di manutenzione (in versione informatizzata)	14	2	16
Manutenzione realizzata	Interventi su coperture degli edifici	11	23	34
	Interventi su fondazioni degli edifici	0	4	4
	Interventi su superfici esterne degli edifici	11	34	45
	Interventi all'interno degli edifici	14	14	28
Manutenzione pianificata	Interventi su elementi strutturali degli edifici	6	19	25
	Interventi su coperture degli edifici	16	25	41
	Interventi su fondazioni degli edifici	3	4	7
	Interventi su superfici esterne degli edifici	22	16	38
Formazione	Interventi all'interno degli edifici	39	52	91
	Interventi su elementi strutturali degli edifici	19	23	42
	Personale del soggetto proprietario/gestore	75	38	113
	Tecnici di settore	201	14	215
Diffusione dei risultati	Studenti	269	279	548
	Altri soggetti formati	150	-	150
	Pubblicazioni su riviste scientifiche	9	9	18
	Convegni / seminari rivolti ad esperti del settore	20	9	29
Diffusione dei risultati	Partecipanti (esperti del settore) a convegni / seminari	765	330	1.095
	Altri eventi di diffusione dei risultati (specificare)	38	12	50
	Partecipanti ad altri eventi	2.056	681	2.737

Fonte: rilevazione Ren.de.re. - 2012-2013

Ai 24 progetti analizzati sono stati destinati circa €2,5 milioni di contributi che hanno coperto circa il 43% dei €5,7 milioni di costi complessivi. Tali interventi hanno permesso la redazione di 180 quadri diagnostici dei beni culturali oggetto degli interventi, 79 rapporti periodici di monitoraggio sul loro stato di conservazione, 37 piani per la loro manutenzione. Grazie al progetto sono già stati realizzati 136 interventi di manutenzione e ne sono stati pianificati altri 219. Le attività di formazione realizzate all'interno dei progetti finanziati si



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

sono rivolte a 113 persone occupate presso il titolare o gestore del bene culturale su cui si è concentrato il progetto, 215 tecnici di settore, a 548 studenti e a 150 soggetti appartenenti ad altre categorie. In 18 casi i risultati dei progetti sono sfociati in un pubblicazione su una rivista scientifica e sono stati organizzati 29 convegni/seminari, cui hanno complessivamente partecipato circa 1.100 esperti del settore. Altri eventi di diffusione dei risultati (in totale 50) hanno infine raggiunto circa 2.700 persone.

### Bando *Miglioramento gestionale e organizzativo degli enti teatrali e musicali*

#### Principali realizzazioni del bando *Miglioramento gestionale e organizzativo* – aggiornamento 2014

anni 2007-2011

		Anno di rilevazione dell'informazione		
		2012 2013	2014	Totale
<i>Progetti</i>		16	4	20
<i>Contributi (migliaia di €)</i>		3.673	935	4.608
<i>Costi (migliaia di €)</i>		5.852	1.506	7.359
<i>Personale inserito</i>	<i>Dipendenti</i>	31	10	41
	<i>Collaboratori a progetto</i>	29	5	34
	<i>Altri collaboratori</i>	73	6	79
<i>Crescita dimensionale dell'organizzazione (% di progetti)</i>		75,0	100,0	80,0
<i>Sviluppo e sperimentazione di nuove attività, caratteristiche e/o collaterali (% di progetti)</i>		81,3	75,0	80,0
<i>Sviluppo e sperimentazione di nuovi strumenti/processi gestionali ed organizzativi (% di progetti)</i>		87,5	100,0	90,0
<i>Sperimentazione di nuove forme di comunicazione e promozione (% di progetti)</i>		87,5	100,0	90,0
<i>Realizzazione di azioni di raccolta fondi (% di progetti)</i>		56,3	50,0	55,0
<i>Creazione e sviluppo di relazioni internazionali (% di progetti)</i>		56,3	50,0	55,0
<i>Partecipazione a reti (% di progetti)</i>		56,3	50,0	55,0
<i>Realizzazione di co-produzioni (% di progetti)</i>		18,8	50,0	25,0
<i>Formazione rivolta ai membri dell'organizzazione (% di progetti)</i>		50,0	50,0	50,0
<i>Ospitalità e tutoraggio di artisti in residenza (% di progetti)</i>		18,8	50,0	25,0

Fonte: rilevazione Ren.de.re. e Relazioni finali sui risultati dei progetti - 2012-2014

Ai 20 progetti analizzati sono stati destinati €4,6 milioni di contributi, pari a circa il 63% dei €7,4 milioni di costi complessivi. Gli interventi finanziati hanno avviato al lavoro 41 dipendenti, 34 collaboratori a progetto e altre 79 collaborazioni. In 4 casi su 5, a seguito del progetto realizzato con il finanziamento della Fondazione, le organizzazioni beneficiarie hanno conseguito una crescita dimensionale e hanno potuto sviluppare e sperimentare



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

nuove attività; nel 90% dei casi sono stati sviluppati nuovi strumenti o processi organizzativi o nuove forme di comunicazione e promozione. Inoltre, all'interno di questi progetti sono state: ideate e realizzate azioni di raccolta fondi (55%); create e sviluppate relazioni internazionali (55%); avviate nuove reti o avviate partecipazioni a reti esistenti (55%); realizzate co-produzioni (25%); realizzate attività formative rivolte ai membri dell'organizzazione (50%); fornite ospitalità e tutoraggio ad artisti in residenza (25%).

### RIFLETTERE CRITICAMENTE

#### Risultati del Progetto *Feedback*

Anche nel 2014 sono proseguite le rilevazioni *feedback* selezione e *feedback* erogazione rivolte, rispettivamente, agli enti che hanno presentato una domanda di contributo e a quelli che hanno terminato il proprio progetto e richiesto il versamento del saldo. Obiettivo comune delle due indagini è raccogliere i giudizi dei soggetti che s'interfacciano con la Fondazione favorendo il miglioramento dei processi di selezione dei progetti ed erogazione dei contributi. I dati riportati di seguito si riferiscono all'intero anno 2014 e sono messi confronto con gli anni precedenti.

Nella tabella seguente sono riportati, per entrambe le rilevazioni, i dati del tasso di risposta distinti per esito del processo di selezione (*feedback* selezione) e per natura giuridica dell'ente beneficiario (*feedback* erogazione).

#### Tassi di risposta delle rilevazioni sui processi di selezione ed erogazione

*Situazione 2014*

	Mail inviate	Questionari compilati	Tasso di risposta
	v.a.	v.a.	%
<b>Feedback Selezione</b>			
Esito della selezione			
<i>Finanziato</i>	315	308	97,8
<i>Non finanziato</i>	647	383	59,2
<i>Totale</i>	962	691	71,8
<b>Feedback Erogazione</b>			
Forma giuridica			
<i>Ente pubblico</i>	138	122	88,4
<i>Ente nonprofit</i>	163	149	91,4
<i>Totale</i>	301	271	90,0

Fonte: rilevazioni Feedback 2014



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Al quinto anno completo di rilevazione, i tassi di risposta si attestano intorno al 90% con riferimento a *feedback* erogazione e al 72% nel caso di *feedback* selezione. Mentre il primo dato risulta sostanzialmente in linea con quello registrato lo scorso anno (90,5%), nel secondo caso si registra un calo significativo (l'anno scorso il tasso di risposta medio era pari al 78%). Considerando che, sia storicamente, sia nel 2014, il tasso di risposta dei soggetti finanziati è sistematicamente e notevolmente più alto di quello degli enti non finanziati (di quasi 40 punti percentuali), risulta chiaro che tale contrazione è dovuta, in larga misura, alla differente composizione (fra enti finanziati e non) dell'insieme di soggetti cui è stato rivolto l'invito alla compilazione. Se, infatti, l'anno scorso gli enti finanziati rappresentavano il 46% dei soggetti invitati a compilare, quest'anno tale quota è scesa al 33% con una prevalenza molto più netta dei soggetti non finanziati. Permane, invece, un livello di risposta al questionario *feedback* erogazione più elevato da parte degli enti *nonprofit* rispetto agli enti pubblici, ma a confronto con gli anni passati tale differenza si è ridotta e il quadro è ora più omogeneo.

Anche nel 2014 alcune organizzazioni hanno compilato due o più questionari su progetti presentati o giunti a conclusione. Questi casi si attestano per i "feedback selezione" e per i "feedback erogazione" rispettivamente al 18,5% e all'11%.

### Risultati principali di *feedback* selezione

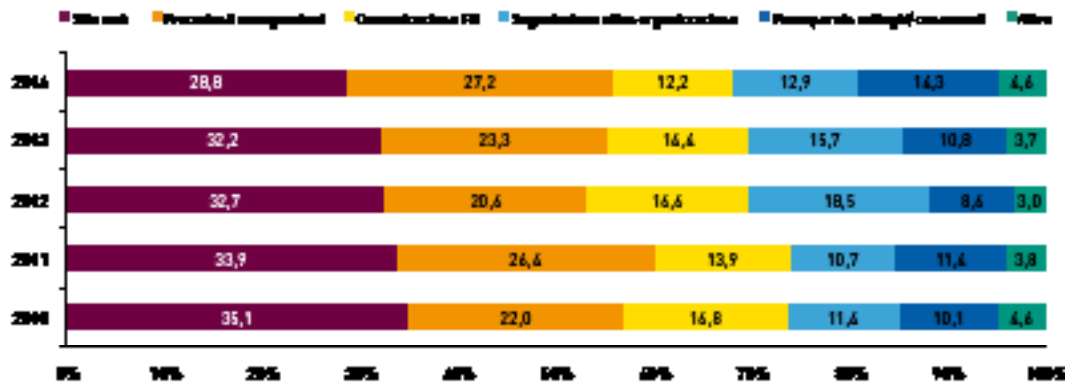
I risultati del 2014 non si discostano da quelli rilevati nel recente passato ed evidenziano un elevato e diffuso livello di soddisfazione degli enti con cui la Fondazione si relaziona. Anche in relazione alla maggiore incidenza dei questionari compilati da soggetti non finanziati (tradizionalmente più severi nei loro giudizi), i dati di quest'anno presentano, rispetto agli anni scorsi, alcune variazioni negative che non modificano, tuttavia, in modo evidente il quadro generale. Di seguito sono riportate alcune figure volte a sintetizzare i risultati raccolti e le variazioni più significative. La verifica di tale significatività, in termini statistici, si è svolta attraverso un'analisi (che, per ragioni di sintesi, non riportiamo in questa sede) volta a evidenziare, per ciascun aspetto indagato, l'evoluzione temporale dei dati medi mensili registrati a partire dal mese di gennaio 2010, a parità di altre condizioni (tipo di bando, tipo di ente, area di riferimento, esito della selezione) legate al profilo dei rispondenti.

Anzi tutto, la prima figura mostra come gli enti sono venuti a conoscenza del bando Cariplo cui hanno preso parte.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Prima informazione sull'esistenza del Bando Anni 2010-2014



Fonte: rilevazioni Fondazioni Carlo Azeglio 2010-2014

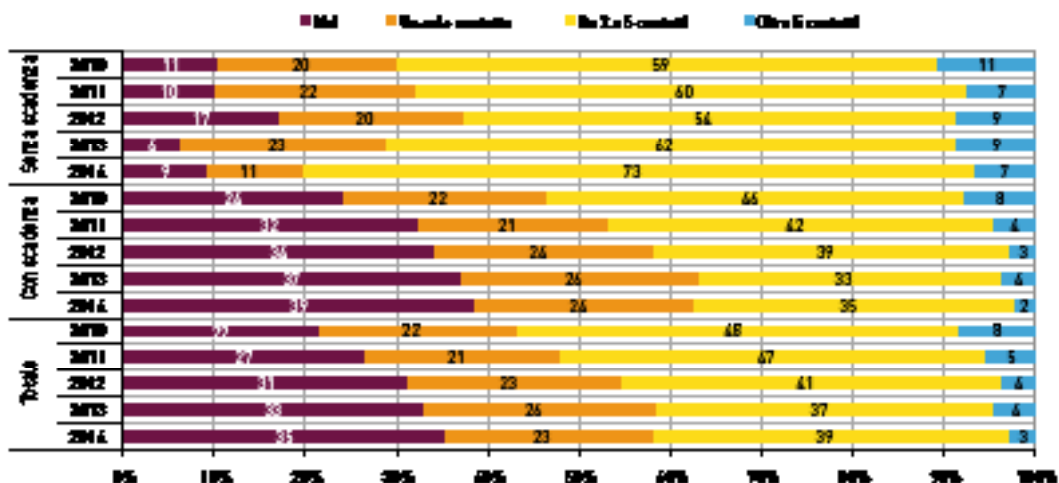
Nei cinque anni considerati, la composizione rimane abbastanza stabile con qualche variazione tendenziale. Il sito internet è il principale canale di conoscenza, ma la sua importanza decresce nel corso degli anni. La precedente esperienza di un contributo assegnato risulta invece in crescita nel corso del tempo e si attesta al secondo posto in tutti gli anni considerati. L'invito diretto della Fondazione alla presentazione dei bandi, la segnalazione di altre organizzazioni e il passaparola di colleghi o conoscenti sono gli altri canali rilevanti nel periodo analizzato, con posizioni relative mutevoli nel corso degli anni e valori percentuali che oscillano fra il 10% e il 19%.

Nelle figure seguenti è affrontato il tema dell'assistenza richiesta e ricevuta durante la fase di formulazione delle proposte progettuali. Nel primo grafico, in particolare, è presentato il confronto 2010-2014 - per tipologia di bando - relativo alla frequenza delle richieste di assistenza al personale della Fondazione. Nel secondo sono invece presentati i dati relativi all'oggetto delle richieste e alle modalità dell'assistenza ricevuta, sempre in un'ottica di confronto con gli anni precedenti.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Frequenza della richiesta di assistenza agli uffici in fase di presentazione del proposta progettuale Anni 2010-2014, confronto per tipologie di banda**



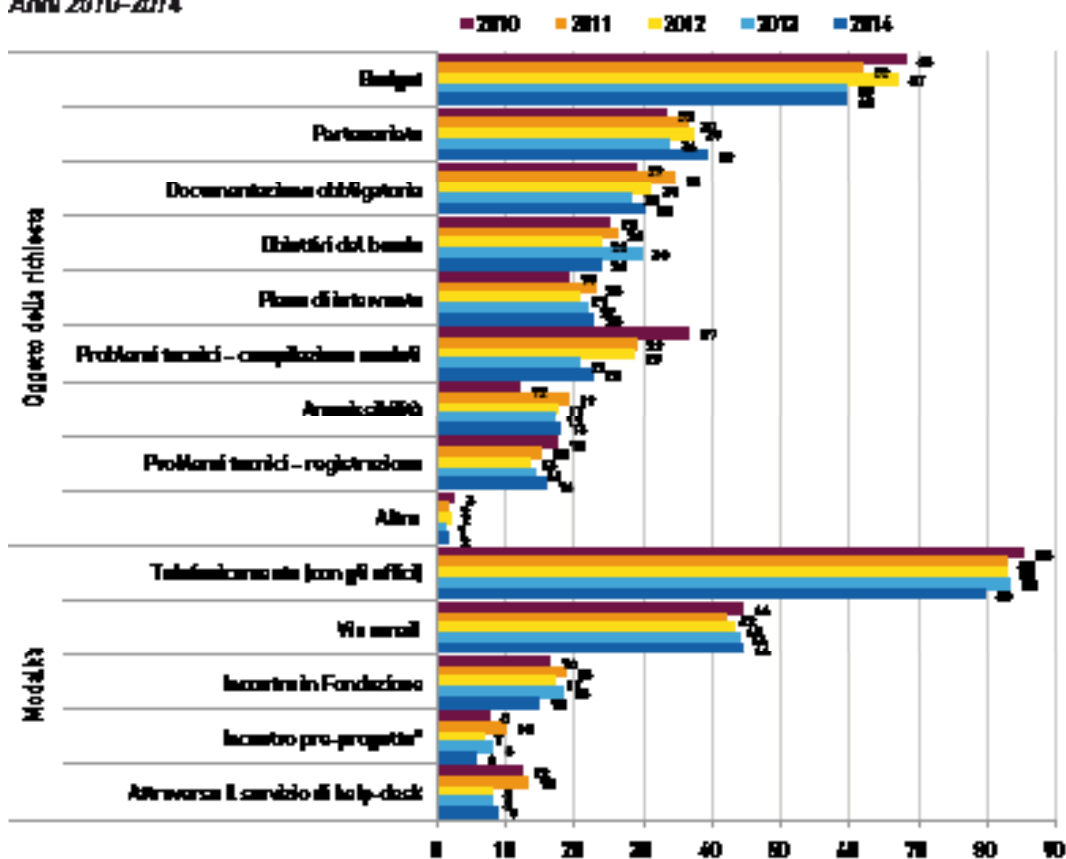
Fonte: rilevazioni Focusstock Edizione 2010-2014

Continua la crescita (dal 22 al 35% nel periodo) della quota di rispondenti che non hanno avuto nessun contatto con la Fondazione in fase di preparazione della domanda di contributo (al di là dell'incontro sul pre-progetto nei bandi senza scadenza). Tale variazione, in particolare, si registra nel caso dei bandi con scadenza, per cui gli enti che non si sono mai rivolti alla Fondazione passano dal 24 al 39%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Oggetto della richieste pervenute a modalità dall'assistenza prestata  
Anni 2010-2014**



Nota: \* risposta riferita solo ai bandi con a scadenza  
Fonte: ricerca team Fondazione Cariplo: anni 2010-2014

Per quanto riguarda l'oggetto delle richieste di assistenza, il caso più frequente concerne sempre le domande sul *budget* (la cui quota scende, però, dal 68 al 60%). Diminuiscono in modo molto significativo nel periodo considerato le richieste legate a problemi tecnici con i moduli *on-line* (da 37 a 23%) e, in misura più contenuta, i contatti legati a problemi di registrazione all'area riservata del sito (da 18 a 16%, ma con un lieve aumento negli ultimi due anni). Evidenzia un aumento, invece (in particolare nell'ultimo anno) la quota di richieste per dubbi sulla costruzione dei partenariati. Non si registrano infine variazioni particolarmente significative nelle modalità con la quale l'assistenza è stata prestata (il contatto telefonico rappresenta l'80% dei casi, quello via *e-mail* il 44%). Risultano in diminuzione, anche in relazione al calo dei problemi tecnici riscontrati dagli enti, le richieste passate attraverso il servizio di *help-desk* (dal 12% del 2010 al 9% del 2014).

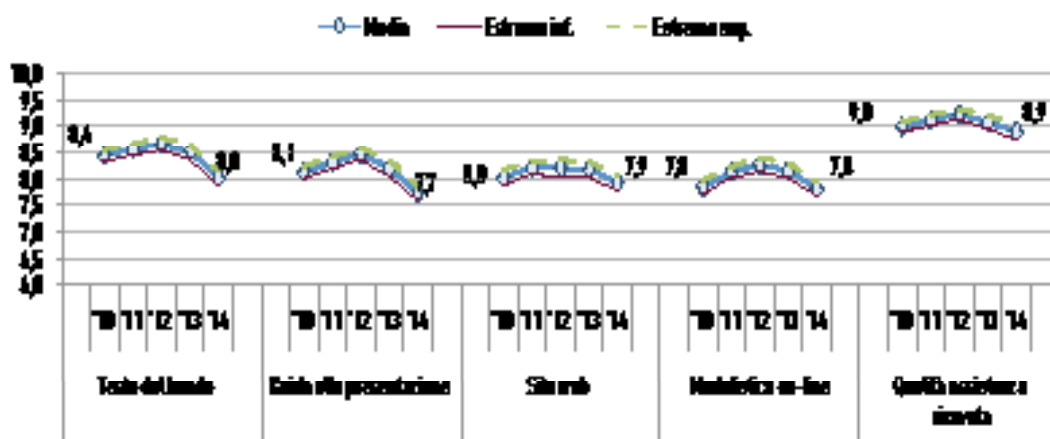




## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

La figura seguente rappresenta sinteticamente il grado di soddisfazione (scala da 1 a 10) registrato nel 2014 sui principali aspetti della presentazione delle richieste di contributo ed evidenzia la tendenza in atto per ciascun aspetto.

**Giudizi sui vari aspetti legati alla presentazione delle richieste di contributo  
Anni 2010-2014**



Fonte: ricerche e sondaggi Fondazione Cariplo 2010-2014

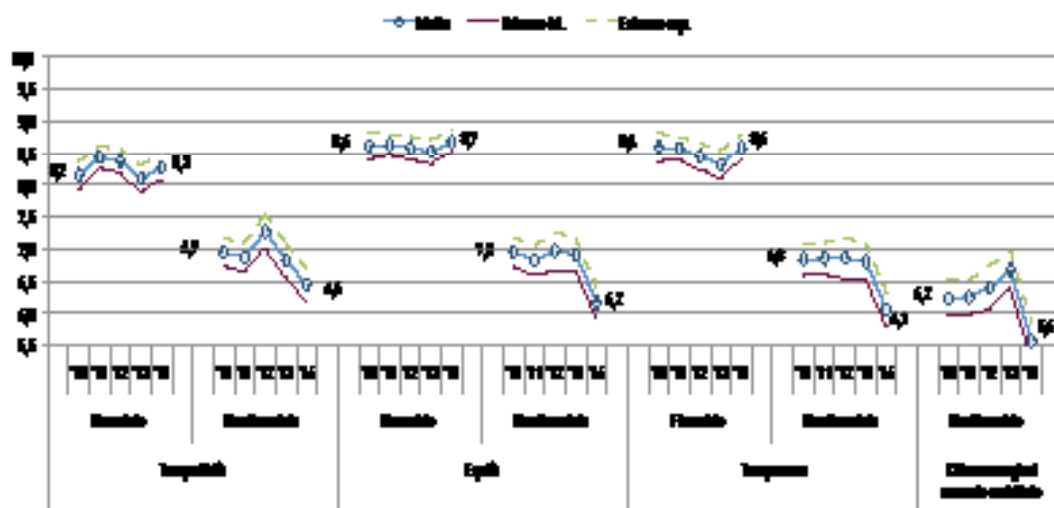
Tutti i valori medi del 2014 sono compresi tra 7,8 e 8,9 e, rispetto agli anni precedenti, evidenziano un rallentamento di una precedente tendenza inizialmente crescente. Ciò appare più significativo soprattutto in relazione alla chiarezza dei testi dei bandi e della guida alla presentazione. In entrambi i casi, il voto medio del 2014 (pari, rispettivamente, a 8 e 7,7) è inferiore a quello 2010 (8,4 e 8,1) in modo statisticamente significativo (seppure numericamente ridotto), mentre i giudizi sul sito *web*, sulla modulistica e sulla qualità dell'assistenza sono sostanzialmente stabili nei cinque anni.

Nella figura seguente sono invece rappresentati i giudizi (sempre compresi tra 1 e 10) relativi ad alcuni aspetti del processo di selezione, evidenziando la distinzione fra progetti finanziati e non.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Giudizi sul processo di selezione delle richieste di contributo**  
Anni 2010-2014, confronto per esito della selezione



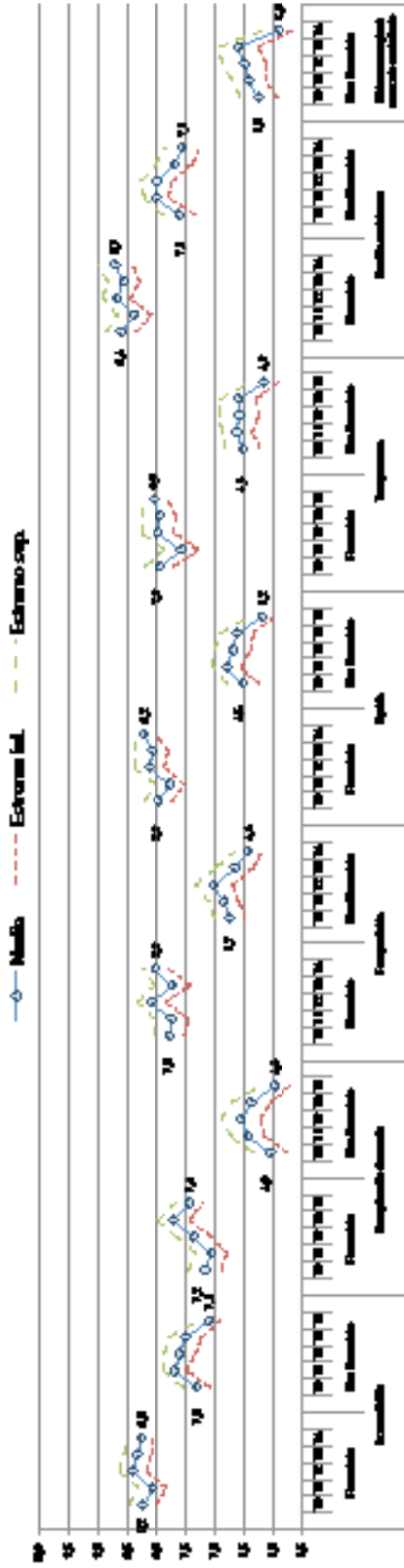
Fonte: rilevazioni Fondiwork e Survey team 2010-2014

Le tendenze evidenziano una situazione alquanto differenziata fra i soggetti finanziati (per cui tutto sommato il quadro è stabile nei cinque anni con un leggero incremento nel 2014) e quelli non finanziati, per i quali il dato dell'ultimo anno evidenzia un calo statisticamente significativo in un contesto di sostanziale stabilità - o lieve crescita - registrato nei quattro anni precedenti. In particolare, il dato relativo ai giudizi sulla chiarezza delle ragioni per la mancata assegnazione del contributo (raccolto solo presso gli enti non finanziati) evidenzia un'inversione di tendenza significativa, passando da un *trend* positivo ad uno negativo, con un dato 2014 per la prima volta sotto la sufficienza (5,6). Per il resto, il quadro 2014 mostra giudizi medi sempre superiori a 6 per ognuno degli aspetti indagati, mentre cresce - da 1,5 a 2 punti percentuali - la differenza nei giudizi espressi da soggetti finanziati e non finanziati.

Nel 2014, circa l'82% dei rispondenti dichiara di aver richiesto contributi anche ad altri enti erogatori (la quota era pari all'86% nel 2010, al 79% nel 2011, all'83% nel 2012 e al 79% nel 2013) e ha quindi espresso alcuni giudizi comparativi, fra l'operato della Fondazione e degli altri erogatori, sulle modalità di presentazione e selezione delle richieste di contributo. I risultati di tali giudizi sono riportati nella figura che segue, in cui si trova anche la distinzione in base all'esito della richiesta presentata alla Fondazione. La scala da 1 a 10 esprime una gradazione del giudizio sull'operato della Fondazione che va da "molto peggiore" (1) a "molto migliore" (10).

### 3. LATTIVITÀ EROGATIVA

**Giudizi comparativi rispetto ad altri enti erogatori sulla modalità di presentazione e sul processo di selezione della richiesta di contributo Anni 2010-2014, confrontata per esito della selezione**



Fonte: Filobambini Finanziaria, Edizione 2010-2014



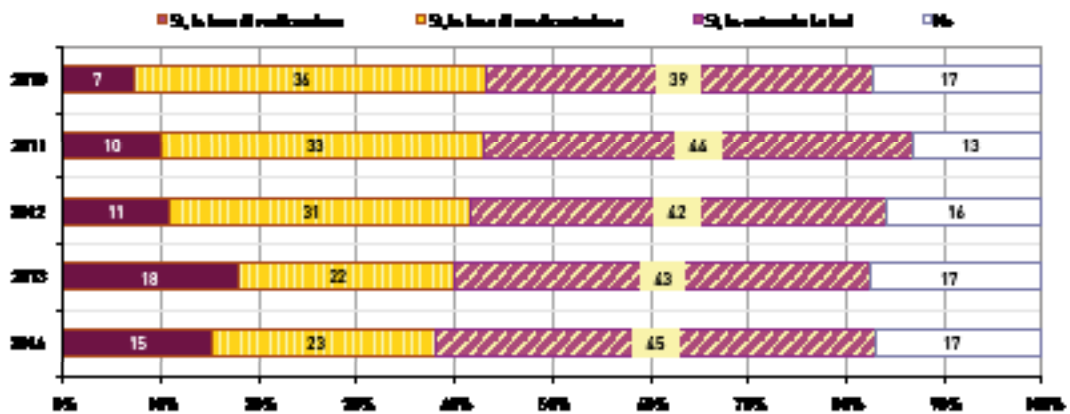
## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Come già registrato in precedenza, anche in questo caso le differenze fra le medie nei quattro anni non sono, in generale, significative, ad eccezione del giudizio sulla chiarezza delle ragioni per la mancata concessione del contributo per cui il dato 2014 porta a definire una tendenza negativa (che sfocia anche in un voto per la prima volta insufficiente e pari a 5,9). Per il resto, il giudizio comparativo rispetto agli altri enti erogatori resta sostanzialmente positivo, con giudizi costantemente più severi da parte dei referenti dei progetti non finanziati.

### Risultati principali di feedback erogazione

Nel caso di *feedback* erogazione i risultati del 2014 confermano quelli (molto positivi) degli scorsi anni. Di seguito sono riportati, con l'ausilio di alcuni grafici, i dati principali e alcuni brevi commenti sulle variazioni più significative emerse dal confronto con il recente passato. Anche in questo caso, l'analisi della significatività statistica delle tendenze registrate su cui si basano i commenti è stata condotta considerando l'evoluzione dei dati medi mensili a parità di altre condizioni (tipo di bando, area tematica, natura giuridica e partecipazione o meno agli incontri di formazione). La prima figura evidenzia la frequenza con cui gli enti beneficiari hanno richiesto assistenza in fase di realizzazione e/o di rendicontazione.

**Frequenza della richieste di assistenza nelle diverse fasi progettuali  
Anni 2010-2014**



Fonte: rilievi base Feedback Erogazione 2010-2014

Nel corso dei cinque anni restano sostanzialmente stabili i casi in cui nessuna richiesta è pervenuta alla Fondazione (pari al 17% sia nel 2010 sia nel 2014) mentre appare in crescita la quota di enti che hanno contatto la Fondazione sia in fase di realizzazione, sia in fase di rendicontazione (45% nel 2014, contro il 39% del 2010). Una tendenza all'aumento si registra anche nel caso delle richieste solo in fase di realizzazione (dal 7 al 15%) mentre sono in diminuzione i casi in cui i contatti sono avvenuti solo in fase di rendicontazione (dal 36 al 23%).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

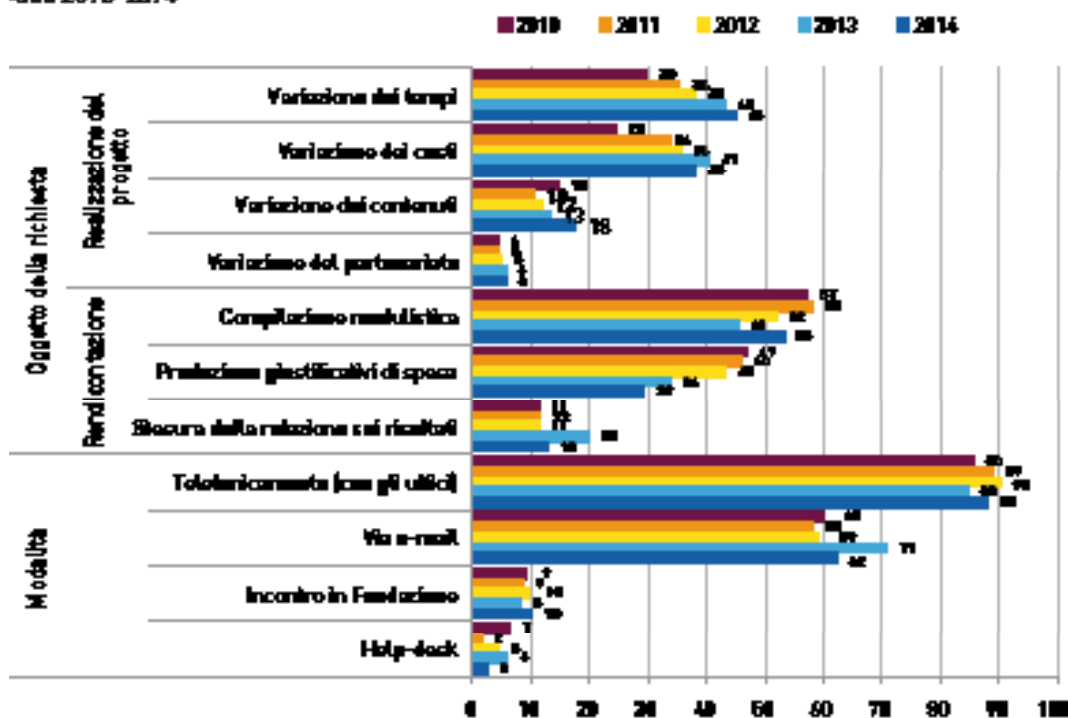
Considerando l'intensità dell'assistenza fornita (in termini di numero di contatti avvenuti fra gli enti e gli uffici della Fondazione), rimangono ampiamente prevalenti i casi in cui gli enti si sono rivolti alla Fondazione meno di 5 volte nel corso del progetto, ma si conferma nell'ultimo anno un aumento della frequenza dei casi con oltre cinque contatti sugli aspetti rendicontativi. Nel 2014, la quota dei casi di assistenza più intensa su tali aspetti è infatti pari all'11% a fronte di dati storici che, partendo dal 4% circa del 2010 avevano raggiunto l'8% nel 2013. Risulta, invece, più stabile la quota collegata alle richieste di assistenza incentrate sugli aspetti realizzativi il cui valore, pari a circa il 6% nel 2014, è in linea con i valori medi dei periodi precedenti.

La figura seguente evidenzia l'evoluzione temporale degli aspetti oggetto di assistenza e le modalità con cui l'assistenza è stata fornita. Dall'analisi emerge un quadro sostanzialmente stabile delle modalità di richiesta e fornitura, con la prevalenza dell'assistenza telefonica (fra l'85% e il 90% dei casi, a seconda dell'anno considerato) e di quella via e-mail (intorno al 60% in tutti gli anni tranne che nel 2013 in cui era salita al 70%). Gli aspetti specificamente trattati evidenziano, invece, una situazione più fluida, con alcune tendenze facilmente riconoscibili: risultano, infatti, in calo i casi in cui le richieste riguardano la produzione dei giustificativi di spesa (dal 47% del 2010 al 29% del 2014) o la compilazione della modulistica (dal 57% al 53%). Appaiono, invece, in crescita le richieste concernenti gli aspetti più strettamente "realizzativi" quali la variazione dei tempi (dal 30% del 2010 al 45% del 2014) o la variazione dei costi (da 25% nel 2010 a 38% nel 2014).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

Oggetto della richiesta pervenute a modalità dell'assistenza prestata  
Anni 2010-2014



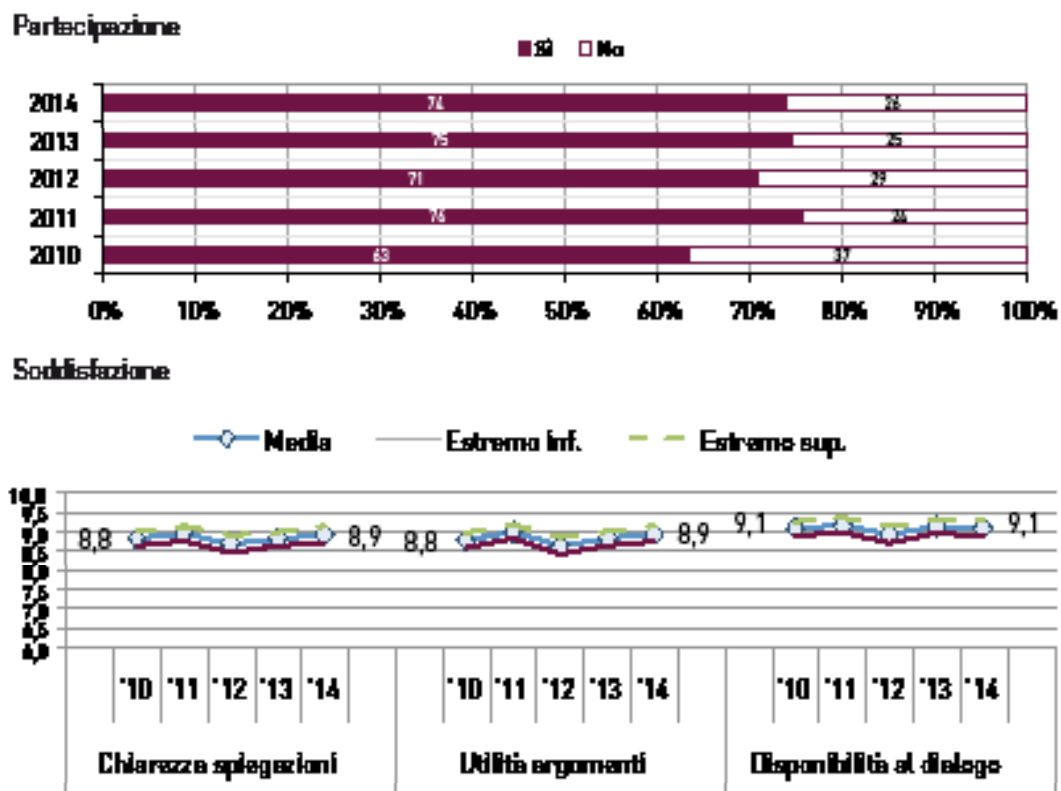
(area grigia più piccola)  
Fonte: rilevazioni Facebook Engageo 2010-2014

Come già in passato, anche nel 2014 la Fondazione ha organizzato incontri di formazione sulla rendicontazione. Nella figura sono riportati i dati della partecipazione degli enti (parte alta della figura) e del livello di soddisfazione percepita, in una scala da 1 a 10 (parte bassa del grafico).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Partecipazione e soddisfazione relativa agli incontri di formazione sulla rendicontazione Anni 2010-2014



Fonte: rilevazione Feedback Erogazione 2010-2014

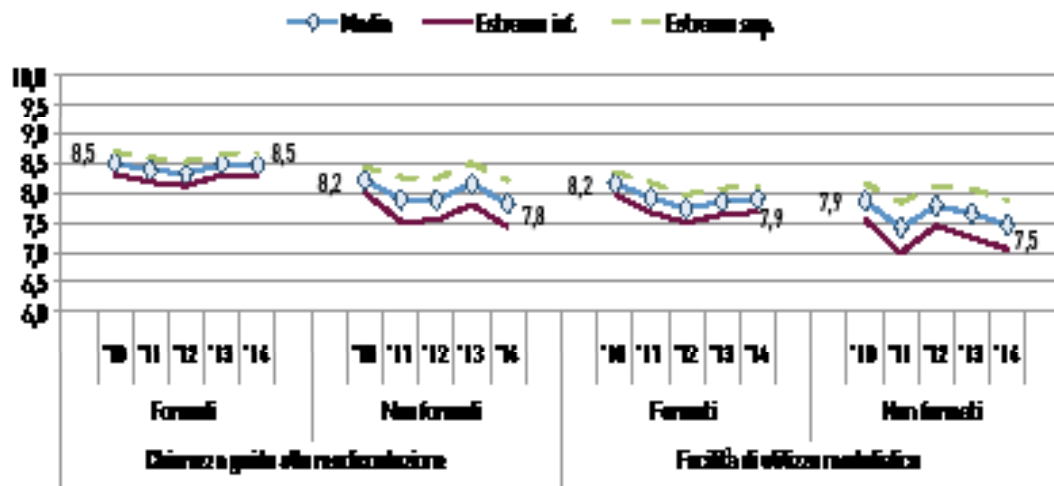
Nei cinque anni aumenta il livello di partecipazione (dal 63% del 2010 al 74% del 2014), mentre il livello di soddisfazione rimane costante e particolarmente elevato (vicino a 9 in relazione a tutti e tre gli aspetti indagati - chiarezza delle spiegazioni, utilità degli argomenti trattati e disponibilità al dialogo dei formatori). Il 2014 evidenzia, per ognuno dei tre elementi, una variazione leggermente positiva rispetto all'anno precedente, ma in nessuno dei tre casi la variazione è statisticamente significativa.

A fronte di tale partecipazione, è interessante osservare come si diversifichino i giudizi sulla chiarezza della guida alla rendicontazione e sulla facilità di utilizzo della modulistica - sempre in una scala da 1 a 10.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Giudizi sulla chiarezza della guida alla rendicontazione e sulla facilità di utilizzo della modulistica**  
Anni 2010-2014, confronto per partecipazione o meno agli incontri di formazione



Fonte: ricerche con Feedback Erogazione 2010-2014

Come già osservato negli anni precedenti, anche nel 2014 i giudizi di chi ha preso parte agli incontri formativi sono mediamente più elevati rispetto a quelli di chi non ha partecipato, soprattutto in relazione alla chiarezza della guida alla rendicontazione, ma tali differenze non sono statisticamente significative, seppure, nell'ultimo anno, risultino in crescita, avvicinandosi alla significatività. Nel complesso, il 2014 fa registrare giudizi medi compresi fra 7,5 e 8,5.

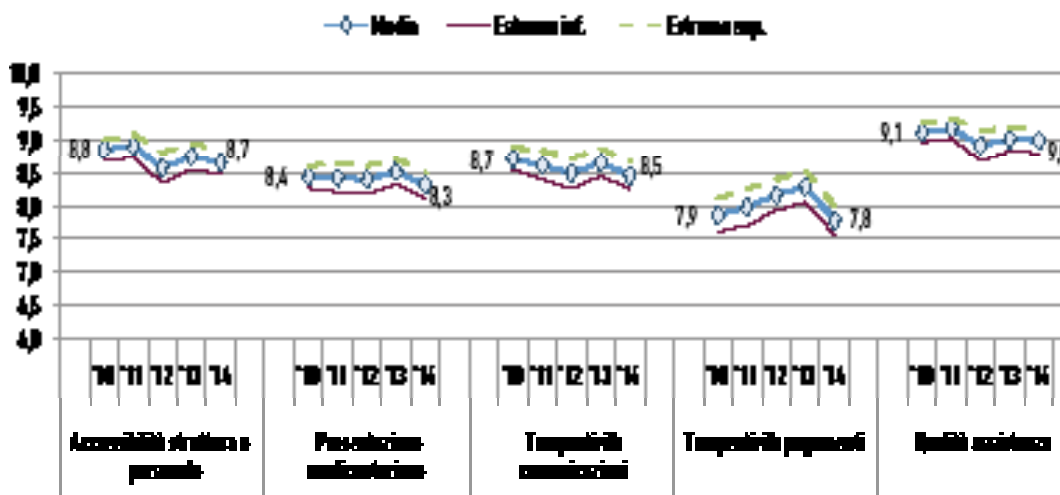
Concludiamo l'analisi mostrando i risultati sulla soddisfazione (scala da 1 a 10) per il servizio erogativo. L'andamento annuale dei dati medi e dei relativi intervalli di confidenza sono riportati nella figura seguente, che li distingue in base allo specifico aspetto cui fanno riferimento.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

### Giudizi sulla qualità del servizio di erogazione Anni 2010-2014



Fonte: rilevazioni Fondazioni Erogative 2010-2014

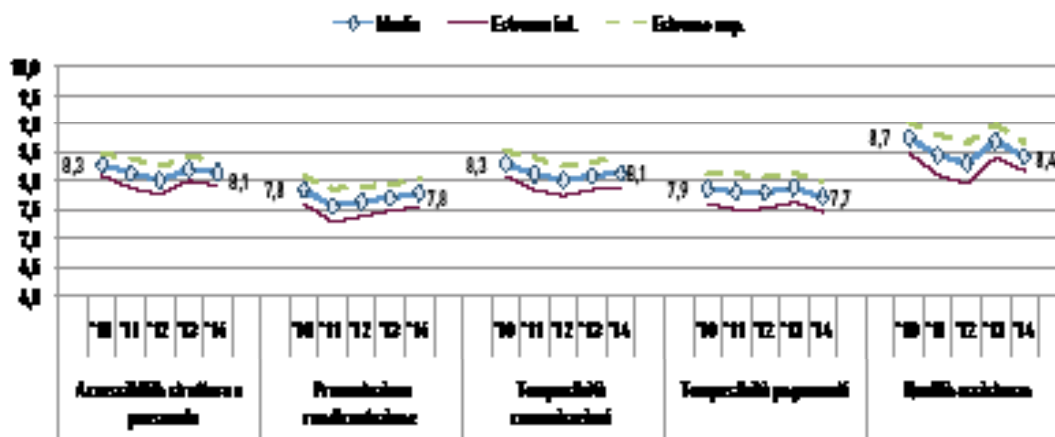
Il quadro del 2014 è positivo, dato che tutti i dati medi sono compresi fra 7,8 e 9 e abbastanza in linea con quella registrata nei tre anni precedenti, con una variazione di segno negativo con riferimento alla tempestività dei pagamenti (che tuttavia non risulta statisticamente significativa, se si considerano anche le caratteristiche delle organizzazioni rispondenti nei vari anni) e una sostanziale stabilità dei giudizi sugli altri aspetti. Passando dai giudizi assoluti a quelli relativi (in rapporto ad altri enti erogatori), circa l'82% dei rispondenti nel 2014 dichiara di aver ricevuto contributi da tali enti (la quota era analoga negli anni scorsi). Fra questi, circa il 61% (pari al 41% del totale dei rispondenti ha inoltre dichiarato di aver ricevuto assistenza da tali enti; anche in questo caso i dati sono sostanzialmente in linea con le scorse rilevazioni.

Relativamente a tali sotto-insiemi di rispondenti, i giudizi medi riferiti ai vari aspetti del servizio erogativo sono riportati nella figura seguente, in cui la scala da 1 a 10 esprime una gradazione sul servizio della Fondazione che va da "molto peggiore" (1) a "molto migliore" (10).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > LA VALUTAZIONE DELL'ATTIVITÀ EROGATIVA

**Giudizi comparativi rispetto ad altri enti erogatori sulla qualità del servizio di erogazione dei contributi**  
Anni 2010-2014



Fonte: rilevazioni Feedback Erogazione 2010-2014

In generale, i giudizi comparativi sono positivi con valori medi compresi fra 7,7 e 8,4. Anche in questo caso, la situazione è costante nel tempo: per nessun aspetto, infatti, emerge una variazione statisticamente significativa.



### L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE

Nel corso del 2014, coerentemente con le attività degli anni precedenti, l'Osservatorio ha sviluppato analisi esplorative di alcuni temi e problemi con l'obiettivo di individuare nuove possibili aree e strumenti d'intervento per la Fondazione. Individuati i temi da approfondire, la struttura ha provveduto alla selezione e alla gestione dei rapporti con i soggetti cui sono stati affidati lo svolgimento di analisi di scenario, approfondimenti specifici, ricerche operative e analisi delle migliori pratiche volte ad alimentare l'attività di indirizzo o la fattibilità operativa di alcune ipotesi progettuali. Durante l'anno, le attività di approfondimento hanno riguardato in particolare:

- in collaborazione con l'area SAP, è stata rinnovata per il biennio 2014-2015, la convenzione con la Fondazione Centro Einaudi di Torino per l'approfondimento sul tema del "secondo welfare", come stimolo al dibattito e alla promozione di iniziative di welfare privato ([www.secondowelfare.it](http://www.secondowelfare.it)).
- la gestione della seconda annualità dell'incarico all'Istituto per la ricerca sociale per il sostegno al progetto **Lombardia Sociale**, un sito e un *forum* di approfondimento sulle politiche sociali in Lombardia con l'obiettivo di agevolare la conoscenza, la comprensione e l'interpretazione degli indirizzi della politica sociale regionale e della loro effettiva traduzione pratica. Il progetto (finanziato da un pool di sponsor del terzo settore) comunica attraverso molti canali: un sito web di approfondimento delle politiche sociali lombarde ([www.lombardiasociale.it](http://www.lombardiasociale.it)); una newsletter periodica di informazione; un contatto twitter e numerosi seminari di approfondimento tematico su tutto il territorio regionale.

#### Approfondimenti specifici

Si tratta di incarichi di ricerca, affidati mediante procedure competitive, su temi proposti dalle aree filantropiche per verificare l'opportunità e la pre-fattibilità di iniziative specifiche da parte della Fondazione. Nel 2014 gli approfondimenti hanno riguardato:

#### *Strumenti per rendere liquida la ricchezza detenuta nella casa dagli anziani*

Lo studio approfondisce il tema del mercato della nuda proprietà a favore di anziani e persone con disabilità, già oggetto del Quaderno n. 16 presentato e discusso in un convegno nel giugno scorso 2014. In particolare, lo studio si articola nei seguenti punti:

- analisi degli strumenti che permettono a soggetti fragili (anziani e disabili) di rendere liquida una parte della ricchezza detenuta nella casa di abitazione: dalla cessione della nuda proprietà alle diverse forme di prestito vitalizio ipotecario. Tali tematiche



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE

sono particolarmente rilevanti rispetto all'obiettivo di integrare i redditi da pensione, di fornire risorse per spese impreviste di assistenza e cura, nonché di attuare nuove forme di trasferimenti intergenerazionali;

- analisi dei modelli istituzionali adottati in alcuni paesi: Francia, Regno Unito, Spagna, Germania (o Olanda), USA, e Canada;
- analisi delle soluzioni praticabili da un soggetto che si prefigga l'obiettivo di tutelare i soggetti più fragili in Italia;
- analisi dello sviluppo potenziale in Italia dei diversi strumenti considerati alla luce delle analisi quantitative elaborate nel Quaderno dell'Osservatorio n.16;
- possibili innovazioni legislative che – anche sulla base delle esperienze internazionali sopra menzionate - potrebbero essere attuate nel nostro Paese allo scopo di rendere la diffusione di tali strumenti più intensa e più equa per i soggetti più fragili.

### *Impresa sociale*

Il lavoro, che sarà pubblicato come Quaderno nei primi mesi dell'anno, si propone di chiarire i termini del recente dibattito sull'impresa sociale alla luce sia della riflessione scientifica (includendo anche quella sulla social *entrepreneurship*) sia dell'evoluzione legislativa a livello nazionale e comunitario. Saranno messe a confronto le due principali interpretazioni dell'impresa sociale, quella anglosassone che considera l'impresa sociale come un atteggiamento che può essere assunto volontariamente da qualsiasi impresa, e quella europea che definisce l'impresa sociale come un'istituzione che deve avere almeno tre caratteristiche: un obiettivo sociale esplicito (tradotto di norma nella produzione di un bene o servizio riconosciuto come socialmente rilevante), un'attività imprenditoriale (quindi un fatturato in parte rilevante di origine commerciale) e una governance che preveda il vincolo alla distribuzione di utili (anche parziale degli utili correnti, ma totale sul patrimonio) e sia inclusiva dei diversi portatori di interesse. Si confrontano quindi con queste definizioni sia le diverse leggi o i progetti di legge più interessanti (Italia, UK, Francia, Finlandia, ecc.), che la definizione data dalla Commissione Europea nel Social Business Act, mettendo in luce quali delle tre caratteristiche sono unanimemente condivise e quali no. Si propone quindi una riflessione sul perché servono le imprese sociali, sui loro vantaggi e sulle modalità di sostegno al loro sviluppo. L'ultima parte sarà in particolare dedicata al caso italiano, con particolare riferimento all'evoluzione legislativa e con una breve analisi delle dimensioni quantitative e delle caratteristiche delle imprese sociali.

**È IN CORSO DI PUBBLICAZIONE  
UN QUADERNO SULL'IMPRESA  
SOCIALE**



### *Impresa agricola multifunzionale*

L'analisi riguarda le imprese agricole multifunzionali e il ruolo che esse potrebbero svolgere: a) nella creazione di nuova occupazione, b) nella manutenzione del territorio, c) nella prevenzione del rischio idrogeologico e d) nella diffusione di agricoltura ambientalmente ed economicamente sostenibile in Lombardia e in Piemonte. Lo studio è finalizzato alla predisposizione di un nuovo strumento erogativo gestito in cooperazione dalle aree Ambiente, Ricerca scientifica e trasferimento tecnologico e Patrimonio. Lo studio ha l'obiettivo di:

- ricostruire l'evoluzione del quadro normativo comunitario a sostegno dell'agricoltura multifunzionale, i suoi obiettivi, gli strumenti adottati e gli effetti generati;
- ricostruire le politiche locali di sostegno alla impresa agricola multifunzionale che abbiano mostrato particolare efficacia;
  - analizzare l'evoluzione delle principali grandezze economiche relative alle imprese agricole multifunzionali attive nel territorio di intervento della Fondazione, con un focus specifico sulle zone montane e pedemontane, oltre che sulle produzioni tipiche, approfondendo in particolare la relazione tra performance delle imprese e livello dei sussidi e l'impatto occupazionale nell'ultimo decennio;
  - descrivere l'impatto potenziale delle imprese agricole multifunzionali sulla manutenzione del territorio e sulla prevenzione del rischio idrogeologico;
  - descrivere eventuali contratti e schemi non convenzionali che facilitino l'accesso e l'uso produttivo della terra da parte di nuovi imprenditori agricoli (schemi di affitto o proprietà a prezzi non di mercato, utilizzo di terreni incolti pubblici o privati, etc.).

### *Supporto alla pianificazione di uno strumento erogativo finalizzato all'inserimento lavorativo dei giovani NEET*

In autunno lo staff ha supportato l'area SAP alla costruzione dell'analisi di opportunità di un nuovo strumento erogativo a favore dei giovani NEET. A questo scopo sono state realizzate:

- un'indagine campionaria sulle nonprofit lombarde al fine di verificare la disponibilità ad accogliere giovani NEET in un percorso di tirocinio (retribuito dal programma garanzia Giovani), stimandone la sensibilità ad eventuali incentivi economici erogabili da parte della Fondazione;



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > L'OSSERVATORIO DELLA FONDAZIONE

- disegno dell'indagine finalizzata ad indagare la disponibilità dei giovani NESET lombardi ad aderire alla proposta di tirocinio;
- redazione del disegno valutativo controfattuale dell'efficacia dell'intervento sperimentale della Fondazione.

### Quaderni dell'Osservatorio

Nel corso dell'anno sono stati pubblicati alcuni Quaderni dell'Osservatorio frutto degli incarichi di approfondimento e valutazione già affidati nel 2013 dall'Osservatorio:

- **n.13** collana *Valutazione* "Il Bando 'Audit energetico degli edifici di proprietà dei comuni piccoli e medi'" redatto dall'Ufficio Valutazione per quantificare – attraverso una ricerca sul campo e una conseguente analisi controfattuale – l'impatto dell'iniziativa della Fondazione sulla realizzazione d'interventi di riqualificazione energetica del patrimonio immobiliare comunale. Il Quaderno è stato presentato al pubblico il 25 febbraio 2014 presso la sede della Fondazione.
- **n.14** collana *Approfondimenti* "Infrastrutture di ricerca in Italia" finalizzazione di una ricerca commissionata al Consiglio italiano per le scienze sociali per individuare possibili azioni di sostegno alle infrastrutture di ricerca da parte della Fondazione. Il lavoro è stato presentato al pubblico il 6 marzo 2014 a Roma, in un evento dedicato organizzato presso la British School;
- **n.15** collana *Approfondimenti* "Performance economica e sociale delle istituzioni di microfinanza. Alcune evidenze empiriche" esito di una ricerca dell'Università di Bologna sulle caratteristiche delle microfinanziarie finanziate dal Fondo Microfinanza 1. Il lavoro analizza le caratteristiche istituzionali e operative delle istituzioni nelle quali la Fondazione ha investito parte del proprio patrimonio;
- **n.16** collana *Approfondimenti* "Cessione della nuda proprietà da parte di soggetti fragili" realizzato da un gruppo di lavoro interdisciplinare (economisti, giuristi, geriatri, demografi, attuari) per approfondire le precedenti iniziative condotte in partenariato con ANIA (Quaderno n.8).
- **n.17** collana *Approfondimenti* "Abitare leggero. Servizi e soluzioni abitative per gli anziani" realizzato nell'ambito di un contributo alla Fondazione Housing Sociale, analizza le soluzioni orientate a migliorare la qualità dell'abitare, favorire l'interazione degli ospiti con l'ambiente esterno, garantire sicurezza e relazioni lungo l'intero arco della vecchiaia. Le conclusioni propongono linee di lavoro, proposte di revisione normativa,





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ



indicazioni per i gestori e tre possibili modelli di sviluppo per le nuove soluzioni di residenzialità leggera per anziani. Il quaderno è stato al pubblico insieme al quaderno 16 in un'iniziativa pubblica sui "servizi a favore di soggetti fragili" in estate;

- n.18 collana *Approfondimenti* "Progetti culturali e sviluppo urbano" è stato realizzato grazie a un contributo della Fondazione al Centro Studi Silvia Santagata. Il Quaderno sottolinea l'urgenza che istituzioni e operatori del settore si confrontino per costruire una **strategia duratura d'integrazione tra cultura, creatività e sviluppo metropolitano** e per selezionare e promuovere progetti prioritari, capaci di mobilitare congiuntamente reti culturali e attività economiche e sociali complementari. Ciò permetterebbe non solo di far crescere l'atmosfera creativa, ma anche di conoscere meglio le opportunità culturali emergenti a scala metropolitana e di

**riconduurre un numero più ampio di progetti a una strategia condivisa, coerente e di lungo periodo.**

Anche nel 2014, infine, l'Osservatorio ha continuato ad esercitare una funzione di supporto agli Uffici nella fase di esplorazione attraverso:

- la realizzazione di brevi ricerche documentali su temi di interesse per i *Senior Program Officer*;
- la predisposizione di elaborazioni *ad hoc* sui dati relativi alle erogazioni;
- la predisposizione di elaborazioni *ad hoc* su dati provenienti da fonti istituzionali.

### **FILANTROPIA E VOLONTARIATO**

Il settore Filantropia e Volontariato ricomprende i contributi per interventi diretti alla promozione e al sostegno del volontariato e i contributi ad altre fondazioni grant-making. Oltre al Progetto Fondazioni di Comunità, illustrato nel paragrafo successivo, si evidenziano in particolare il contributo concesso in favore della Fondazione con il Sud (€ 2.909.646), le ulteriori risorse (881.708 euro) deliberate ai sensi dell'accordo Acri-Volontariato sottoscritto in data 16/10/2013 a integrazione delle somme già destinate ai Fondi speciali per il Volontariato e i contributi deliberati per progetti connessi all'EXPO 2015 per complessivi 929.000 euro.

In riferimento alle iniziative connesse EXPO si segnalano in particolare:



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

- il contributo di 330.000 euro a favore di Fondazione Triulza per la realizzazione del programma di Cascina Triulza, il padiglione di Expo Milano 2015 dedicato alle organizzazioni nazionali e internazionali della Società Civile;
- il contributo di 100.000 euro a favore di ACRA-CCS per l'organizzazione, durante il semestre EXPO, dell'ottava edizione del forum mondiale delle imprese sociali;
- il contributo di 150.000 euro a favore di Fondazione Caritas Ambrosiana per un insieme di iniziative che coinvolgono anche Caritas Internationalis e la Caritas Italiana, finalizzate a riportare al centro dell'agenda e del dibattito il tema della povertà.

### PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

La Fondazione Cariplo ha promosso la nascita di 15 Fondazioni di Comunità su tutto il territorio di riferimento ad eccezione del Comune di Milano e della parte sud est della Provincia di Milano (13 Fondazioni sono su base provinciale, mentre 2 interessano porzioni della Provincia di Milano, zona nord e zona sud ovest).



Nel corso del 2014 la Fondazione Cariplo ha condiviso con le 15 Fondazioni di Comunità un "Piano di Progetto" per rilanciare l'attività di collaborazione e cooperazione. Nello specifico, il piano di intervento prevede di perseguire i seguenti obiettivi:

- innovare l'assetto di **governance** a supporto del "sistema" Fondazioni di Comunità, attraverso un metodo di lavoro partecipato e condiviso;
- promuovere nuove **forme di collaborazione** nell'ambito delle sfide dell'attuale programmazione (giovani, comunità e benessere), attraverso strumenti specifici in grado di favorire azioni complementari sui territori di riferimento (es. Bando "Welfare di Comunità e Innovazione Sociale");
- rilanciare la **raccolta a patrimonio** per incrementare la capacità di rispondere autonomamente ai bisogni delle comunità di riferimento, attraverso l'avvio di una campagna lasciti e grandi donazioni;
- coordinare e migliorare il **sistema delle erogazioni**, attraverso l'aggiornamento dei regolamenti dei cosiddetti "trasferimenti territoriali" e delle "emblematiche minori";
- garantire un'assistenza **legale** di base e alcune iniziative straordinarie per il potenziamento di funzioni trasversali quali la **comunicazione e la gestione del patrimonio**.
- **monitorare** la struttura organizzativa e le attività delle Fondazioni di Comunità, incluso il conseguimento della sfida da parte delle tre Fondazioni che non hanno ancora raggiunto l'obiettivo di raccolta.





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Le 15 Fondazioni di Comunità sono state istituite con il meccanismo della "sfida", ossia se avessero raccolto sul territorio di riferimento donazioni patrimoniali per circa 5 milioni di euro, avrebbero ottenuto da Fondazione Cariplo oltre 10 milioni di euro, sempre ad incremento del patrimonio<sup>22</sup>.

Attualmente sono 12 le Fondazioni che hanno completato la raccolta a patrimonio e sono le seguenti:

- Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus; Fondazione della Comunità Bresciana Onlus; Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus; Fondazione della Provincia di Lecco Onlus; Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus; Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus; Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus; Fondazione della Comunità del Novarese Onlus; Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus; Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus; Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus; Fondazione ProValtellina Onlus.

Sono invece in corso di raggiungimento dell'obiettivo di raccolta le Fondazioni di Comunità Verbano Cusio Ossola, Nord Milano Onlus e Ticino Olona Onlus.

Il patrimonio delle quindici Fondazioni di Comunità ha complessivamente superato la soglia dei 246 mln euro, registrando un aumento del 2,5% rispetto ai dati del 2013. La composizione del patrimonio è riconducibile per il 60% ai trasferimenti monetari eseguiti da Fondazione Cariplo al conseguimento della sfida e per il 40% alla raccolta sul territorio.

Nel 2014 le Fondazioni hanno mostrato una buona capacità di raccolta, ricevendo oltre 6 mila donazioni<sup>23</sup> (sia transitanti per il conto economico che destinate ad incrementare il patrimonio) per un valore complessivo di 7,5 mln di euro al netto dei trasferimenti territoriali di Fondazione Cariplo (14,5 mln di euro). Si registra una riduzione dell'importo raccolto sul territorio pari ad oltre il 4% rispetto al 2013 mentre, se si prende in considerazione il numero delle donazioni, si osserva un'inversione di tendenza e, quindi, un significativo aumento delle donazioni raccolte, più 20% rispetto all'anno precedente. Le Fondazioni pertanto,

<sup>22</sup> La Fondazione Cariplo al momento della costituzione di una Fondazione di Comunità ha attivato una dotazione iniziale, chiamato "fondo dotazione patrimoniale" (5.164.569 euro), e una dotazione successiva,

chiamata "fondo erogazione sfida" anch'essa destinata al patrimonio delle Fondazioni di Comunità e condizionata al fatto che queste ultime raccogliessero in dieci anni donazioni destinate a patrimonio di pari ammontare al fondo di

dotazione. Per le Fondazioni di Lecco, Mantova, Novara e Varese l'obiettivo di raccolta era stato fissato in 2,5 milioni di euro.

<sup>23</sup> Le donazioni comprendono sia le risorse incassate immediatamente che i crediti

(risorse ricevute sotto forma di impegni formalmente esigibili in un momento successivo).



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

nonostante il periodo di forte crisi, confermano la loro capacità di catalizzare risorse, più donazioni anche se di importo inferiore. Distinguendo le donazioni a seconda della loro destinazione, a disponibilità o a patrimonio, e considerando l'importo complessivo, si rileva, rispetto ai dati del 2013, un aumento delle donazioni destinate ad incrementare il patrimonio (+8%) a fronte di una riduzione di quelle destinate a disponibilità (-7%).

**NEL 2014 LE FONDAZIONI  
HANNO MOSTRATO  
UNA BUONA CAPACITÀ  
DI RACCOLTA, RICEVENDO  
OLTRE 6 MILA DONAZIONI**

Le Fondazioni hanno erogato un importo complessivo pari a 21,3 milioni di euro, in leggera flessione (- 1%) rispetto ai dati del 2013. Considerando invece il numero di interventi sostenuti<sup>24</sup> si osserva un significativo aumento (+11%), rispetto al dato dell'anno precedente. Si segnala che l'incidenza delle territoriali, al netto del 5% destinato a copertura dei costi di gestione, sul totale delle erogazioni nel 2014 si è attestata intorno al 65%<sup>25</sup>.

Le Fondazioni hanno utilizzato due tipologie di Bandi:

- bando "semplice" in cui il contributo va a cofinanziamento del costo totale di progetto;
- bando con raccolta che vincola l'erogazione del contributo al conseguimento di un obiettivo di raccolta sul territorio. Tale bando si distingue a sua volta in:
  - bando con raccolta a patrimonio: le donazioni pervenute andranno ad incrementare il patrimonio della Fondazione;
  - bando con raccolta ad erogazione: le donazioni pervenute andranno ad incrementare l'importo erogato sul progetto.

Le Fondazioni hanno pubblicato 94 bandi, privilegiando l'utilizzo del bando "semplice" e di quello con raccolta a patrimonio, ciascuno nella misura del 38% circa, a fronte di un ricorso al bando con raccolta ad erogazione del 22%. La ripartizione del budget tra le 3 tipologie di bandi rispecchia le percentuali di cui sopra.

<sup>24</sup> Il numero degli interventi erogati comprende sia i progetti finanziati sui bandi sia i cosiddetti "Extra-Bando" (patrocini, micro-erogazioni, fuori bando...)

<sup>25</sup> È importante sottolineare che i dati delle erogazioni non sono

perfettamente comparabili con quelli dei trasferimenti territoriali, in quanto non vi è una perfetta corrispondenza temporale tra gli stanziamenti di Fondazione

Cariplo, che vengono definiti nei primi mesi di ciascuna annualità

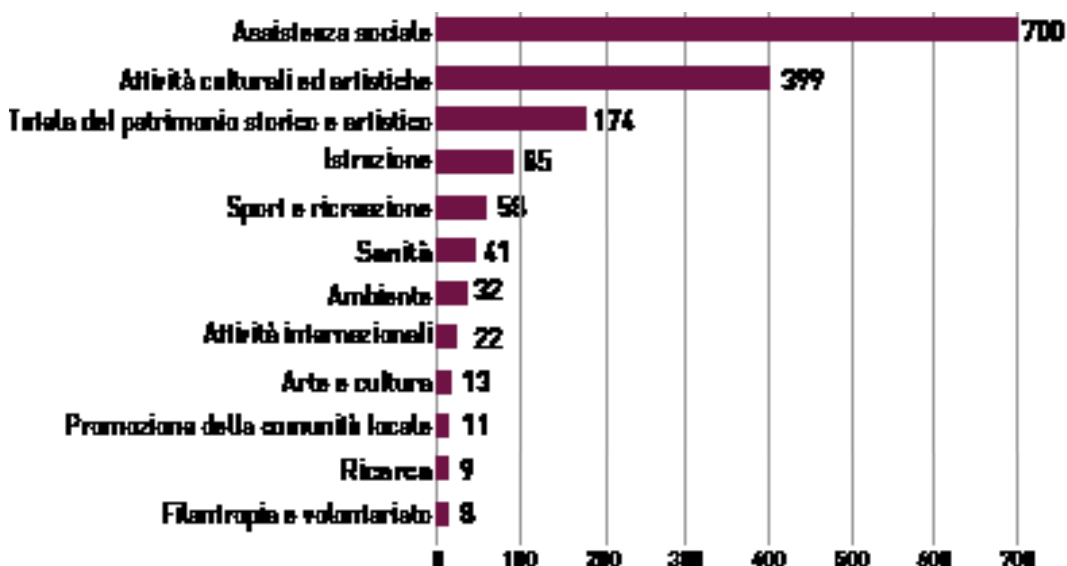
e le erogazioni effettuate dalle singole Fondazioni a sostegno dei progetti che possono riferirsi anche a due esercizi.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Riguardo ai bandi pubblicati nel 2014, si è registrato, rispetto ai dati del 2013, una lieve riduzione sia dell'importo ammesso a stanziamento<sup>26</sup> (-6%), per un totale di circa 14,5 mln euro, sia dei progetti finanziati (-7%), per oltre 1.500 interventi.

Il settore di maggior intervento, considerando sia l'importo stanziato sia il numero di progetti, è l'assistenza sociale, circa 7,5 mln di euro stanziati a sostegno di 700 progetti, con un'incidenza sul totale del 50% se si considera l'importo ammesso a stanziamento e del 45% se si prende in considerazione il numero di progetti. Seguono le attività culturali con 399 progetti e la valorizzazione del patrimonio storico e artistico con 174. Il grafico evidenzia i progetti ammessi a stanziamento suddivisi per ambito di intervento.



Il paragrafo che segue rappresenta nel dettaglio, Fondazione per Fondazione, i progetti e i settori di intervento su cui hanno deciso di investire, il valore degli interventi e le fonti di copertura che sono state utilizzate. Per una corretta lettura dei dati delle tabelle si sottolinea che:

<sup>26</sup> Per stanziamento si intende di raccolta. l'approvazione da parte di ciascun Consiglio di Amministrazione dei progetti meritevoli di contributo e la conseguente assegnazione di risorse, che verranno erogate solo a conclusione dell'obiettivo



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

- i dati riportati sono stati inviati dalle Fondazioni di Comunità e potrebbero non essere definitivi, in quanto al momento della stesura del presente documento non risultava ancora concluso l'iter di approvazione dei bilanci d'esercizio;
- i settori di intervento sono quelli indicati dall'attuale sistema gestionale e informativo (SIF) utilizzato da tutte le Fondazioni di Comunità;
- il valore dei progetti include eventuali valorizzazioni del volontariato e delle donazioni di beni e servizi che sono spesso considerati elemento di merito in fase di valutazione;
- l'importo stanziato viene stabilito dal CdA di ciascuna Fondazione in fase di delibera dei progetti meritevoli di contributo (approvazione del piano di erogazione);
- l'importo erogato è la cifra riconosciuta all'ente per la realizzazione del progetto. Nei bandi semplici l'erogazione coincide con la delibera di stanziamento e ne conferma l'importo. Nei bandi a raccolta le risorse precedentemente stanziate vengono erogate solo a conseguimento dell'obiettivo di raccolta previsto dal bando. Per i bandi con raccolta ad erogazione l'importo erogato è quindi comprensivo delle donazioni ricevute;
- gli scostamenti tra lo stanziato e l'erogato derivano dall'utilizzo del bando con raccolta e in particolare dal gap temporale tra il momento dello stanziamento e quello dell'erogazione dovuto al periodo di raccolta delle donazioni che può impattare su due esercizi. Nei bandi con raccolta ad erogazione tale scostamento è imputabile alle donazioni raccolte che vanno ad integrare quanto precedentemente deliberato dalla Fondazione;
- le Fonti di copertura dei bandi si distinguono in:
  - *Fondazione Cariplo*: sono i cosiddetti "trasferimenti territoriali" che sono stati deliberati a gennaio 2014 ed eventuali residui degli anni passati;
  - *Risorse Proprie*: si tratta di risorse della Fondazione di Comunità;
  - *Donazioni*: si tratta di donazioni provenienti da soggetti terzi.

### Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus

La Fondazione della Comunità Bergamasca Onlus ha ricevuto 1.695.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di dieci bandi e al concorso delle spese di gestione per 84.750 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 212 progetti per un totale di 1.689.740 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 94% e risorse provenienti da donazioni per il 6%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 10 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	78	3.106.955	822.000	827.000			
Attività culturali e artistiche	77	2.487.579	437.500	433.701			
Tutela del patrimonio storico e artistico	25	992.689	286.500	286.500			
Sanità	23	4.963.400	94.240	95.498			
Ambiente	8	193.760	44.500	44.500			
Promozione della comunità locale	1	13.000	5.000	5.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>212</b>	<b>11.757.383</b>	<b>1.689.740</b>	<b>1.692.199</b>	<b>1.589.740</b>	<b>100.000</b>	<b>1.689.740</b>

### Fondazione della Comunità Bresciana Onlus

La Fondazione della Comunità Bresciana Onlus ha ricevuto 1.998.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di undici bandi e al concorso delle spese di gestione per 99.900 euro. Escludendo un bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 221 progetti per un totale di 2.065.641 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 93% e risorse provenienti da donazioni per il 7%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 10 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	57	2.042.033	537.875	537.875			
Attività culturali ed artistiche	47	1.030.999	355.700	355.700			
Istruzione	36	655.719	262.300	262.300			
Tutela del patrimonio storico e artistico	23	1.053.781	300.000	300.000			
Attività internazionali	22	741.927	230.000	230.000			
Sport e ricreazione	11	209.008	71.300	71.300			
Sanità	8	248.364	101.800	101.800			
Ricerca	6	321.200	125.600	125.600			
Filantropia e volontariato	6	80.914	19.200	19.200			
Promozione della cultura locale	4	169.523	56.866	54.466			
Ambiente	1	10.000	5.000	5.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>221</b>	<b>6.563.468</b>	<b>2.065.641</b>	<b>2.063.241</b>	<b>1.920.021</b>	<b>145.621</b>	<b>2.065.641</b>

### Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus

La Fondazione Provinciale della Comunità Comasca Onlus ha ricevuto 1.162.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di dieci bandi e al concorso delle spese di gestione per 58.100 euro. Escludendo i 3 bandi i cui piani di erogazione sono in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 70 progetti per un totale di 961.294 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 91% e risorse proprie per il 9%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 7 bandi il cui iter è concluso.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
Assistenza sociale	54	1.469.512	613.035	398.051			
Tutela del patrimonio storico e artistico	16	1.861.399	348.259	298.334			
<b>Totale complessivo</b>	<b>70</b>	<b>3.330.911</b>	<b>961.294</b>	<b>696.385</b>	<b>875.133</b>	<b>86.161</b>	<b>961.294</b>

### Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona Onlus ha ricevuto 723.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 36 progetti per un totale di 638.550 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali 2014 e residui degli anni passati.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 3 bandi.

SETTORI	PROGETTI				Fondazione Cariplo	TOTALE
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)		
Assistenza sociale	25	941.942	443.000	443.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	11	391.598	195.550	195.550		
<b>Totale complessivo</b>	<b>36</b>	<b>1.333.540</b>	<b>638.550</b>	<b>638.550</b>	<b>638.550</b>	<b>638.550</b>

### Fondazione della Provincia di Lecco Onlus

La Fondazione della Provincia di Lecco Onlus ha ricevuto 698.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di due bandi e al concorso delle spese di gestione per 34.900 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 105 progetti per un totale di 856.330 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 77% e risorse proprie per il 23%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 2 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
Assistenza Sociale	61	1.195.890	490.530	785.856			
Attività culturali ed artistiche	22	204.280	98.150	200.210			
Tutela del patrimonio storico e artistico	18	606.600	215.150	268.910			
Ambiente	4	119.290	52.500	83.300			
<b>Totale complessivo</b>	<b>105</b>	<b>2.126.060</b>	<b>856.330</b>	<b>1.338.276</b>	<b>663.100</b>	<b>193.230</b>	<b>856.330</b>

### Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi Onlus ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 54 progetti per un totale di 704.700 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per l'85% e risorse proprie per il 15%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 3 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
Assistenza sociale	38	1.311.650	558.000	747.776			
Attività culturali e artistiche	10	154.410	67.600	109.617			
Ambiente	3	101.660	42.000	63.850			
Tutela del patrimonio storico e artistico	3	84.416	37.100	61.970			
<b>Totale complessivo</b>	<b>54</b>	<b>1.652.135</b>	<b>704.700</b>	<b>983.213</b>	<b>599.462</b>	<b>105.238</b>	<b>704.700</b>





## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

### Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus

La Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova Onlus ha ricevuto 749.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di quattro bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.450 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 105 progetti per un totale di 894.720 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per l'80% e risorse proprie per il 20%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 4 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
Assistenza sociale	69	2.958.043	632.620	647.620			
Attività culturali e artistiche	33	2.714.285	243.100	243.100			
Ambiente	1	30.000	10.000	10.000			
Sport e ricreazione	1	13.700	6.000	6.000			
Promozione comunità locali	1	4.500	3.000	3.000			
<b>Totale complessivo</b>	<b>105</b>	<b>5.720.528</b>	<b>894.720</b>	<b>909.720</b>	<b>717.550</b>	<b>177.170</b>	<b>894.720</b>

### Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus

La Fondazione della Comunità di Monza e Brianza Onlus ha ricevuto 940.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sei bandi e al concorso delle spese di gestione per 47.000 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 92 progetti per un totale di 996.000 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 90%, risorse proprie per l'8% e donazioni per il 2%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 6 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	71	3.044.161	855.450	855.450	758.710			
Attività culturali	17	216.586	75.350	75.950	75.350			
Tutela del patrimonio storico e artistico	4	150.347	65.200	65.200	65.200			
<b>Totale complessivo</b>	<b>92</b>	<b>3.411.094</b>	<b>996.000</b>	<b>996.600</b>	<b>899.260</b>	<b>75.000</b>	<b>21.740</b>	<b>996.000</b>

### Fondazione della Comunità del Novarese Onlus

La Fondazione della Comunità del Novarese Onlus ha ricevuto 723.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di undici bandi e al concorso delle spese di gestione per 36.150 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 97 progetti per un totale di 650.999 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per l'67%, risorse proprie per il 31% e donazioni per il 2%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato degli 11 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	32	445.129	208.625	213.776				
Attività culturali ed artistiche	32	326.799	84.500	84.825				
Tutela del patrimonio storico e artistico	12	513.338	206.250	216.970				
Sport e ricreazione	7	113.839	58.174	62.204				
Istruzione	7	38.164	20.000	27.551				
Sanità	3	84.700	42.200	42.200				
Ambiente	3	52.500	26.250	30.750				
Filantropia e volontariato	1	5.000	5.000	5.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>97</b>	<b>1.579.469</b>	<b>650.999</b>	<b>683.276</b>	<b>437.699</b>	<b>198.300</b>	<b>15.000</b>	<b>650.999</b>



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

### Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus

La Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus ha ricevuto 1.188.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di tre bandi e al concorso delle spese di gestione per euro 55.000. Sono stati ammessi a stanziamento 96 progetti per un totale di 1.264.100 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 92% e risorse proprie per l'8%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 3 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
<i>Tutela del patrimonio storico e artistico</i>	36	1.540.344	605.800	605.800			
<i>Assistenza sociale</i>	32	907.282	442.000	442.000			
<i>Attività culturali e artistiche</i>	28	777.350	216.300	216.300			
<i>Totale complessivo</i>	96	3.224.976	1.264.100	1.264.100	1.164.100	100.000	1.264.100

### Fondazione Pro Valtellina Onlus

La Fondazione Pro Valtellina ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di cinque bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. Escludendo i 2 bandi il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 39 progetti per un totale di 450.500 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 51%, risorse proprie per il 31% e donazioni per il 18%.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 3 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	Donazioni	TOTALE
Attività culturali e artistiche	24	790.311	264.200	146.200				
Assistenza sociale	7	100.000	100.000	100.000				
Ambiente	6	171.731	77.800	39.000				
Istruzione	2	22.000	8.500	5.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>39</b>	<b>1.084.042</b>	<b>450.500</b>	<b>290.200</b>	<b>230.500</b>	<b>140.000</b>	<b>80.000</b>	<b>450.500</b>

### Fondazione Comunitaria del Varesotto Onlus

La Fondazione della Comunità del Varesotto Onlus ha ricevuto 1.543.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sette bandi e al concorso delle spese di gestione per 77.150 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 188 progetti per un totale di 1.539.850 euro. Per finanziare i propri bandi la Fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali 2014 e residui degli anni passati.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 7 bandi.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

SETTORI	PROGETTI				Fondazione Cariplo	TOTALE
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)		
Assistenza sociale	66	2.294.696	702.000	680.500		
Attività culturali e artistiche	57	1.180.997	329.350	303.901		
Sport e ricreazione	25	365.032	105.000	105.000		
Tutela del patrimonio storico e artistico	10	424.191	96.000	81.000		
Istruzione	9	234.671	72.000	72.000		
Sanità	6	162.272	43.500	43.500		
Ambiente	6	31.300	12.500	12.500		
Promozione Comunità Locale	5	150.135	54.000	59.451		
Ricerca Scientifica	3	307.690	123.500	123.500		
Filantropia e volontariato	1	6.450	2.000	2.000		
<b>Totale complessivo</b>	<b>188</b>	<b>5.157.434</b>	<b>1.539.850</b>	<b>1.483.351</b>	<b>1.539.850</b>	<b>1.539.850</b>

### Le Fondazioni in Sfida

Le Fondazioni che sono in corso di raggiungimento dell'obiettivo di raccolta a patrimonio sono le Fondazioni del Verbano Cusio Ossola, Nord Milano Onlus e Ticino Olona Onlus.

Nel corso del 2014 ai fini della sfida, tali Fondazioni hanno complessivamente raccolto a patrimonio un totale di € 787.278. Gli importi riconosciuti alle singole Fondazioni vanno ad integrare il cosiddetto "Fondo erogazione sfida", accantonato presso la Fondazione Cariplo<sup>27</sup>. Al raggiungimento dell'obiettivo di raccolta prevista dal progetto, tale fondo insieme al "Fondo di dotazione patrimoniale" (circa 5 mln di euro) verrà trasferito da Fondazione Cariplo alle Fondazioni di Comunità (oltre € 10 mln di euro destinati ad incrementare il patrimonio).

<sup>27</sup> I dati relativi alla raccolta conclusa nel 2014 non coincidono necessariamente con le cifre riconosciute ai fini della sfida, in quanto non vi è una perfetta corrispondenza temporale tra le donazioni raccolte nel

corso dell'anno e le richieste di raddoppio, tali richieste possono infatti comprendere anche donazioni pervenute nell'anno precedente. Inoltre per le Fondazioni che utilizzano lo strumento del Bando con

raccolta a patrimonio, le donazioni che inizialmente transitano sul conto economico vengono successivamente destinate a patrimonio e riconosciute valide ai fini della sfida.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

La tabella di seguito evidenzia la situazione della sfida a dicembre 2014.

	Anno costituzione	Termine per conclusione raccolta	Obiettivo raccolta	Ammontare raccolto	Da raccogliere per completare sfida
NORD MILANO	2006	2016	5.164.569	3.421.108	1.743.461
TICINO OLONA	2006	2016	5.164.569	2.285.113	2.879.456
VCO	2006	2016	5.164.569	4.135.662	1.028.907

### Fondazione Comunitaria Nord Milano Onlus

La Fondazione Comunitaria Nord Milano ha ricevuto 755.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sette bandi e al concorso delle spese di gestione per 37.750 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 71 progetti per un totale di 917.600 euro. Per finanziare i propri bandi la fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per l'80%, donazioni per l'11% e risorse proprie per il 9%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato dei 7 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)			
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	Donazioni	TOTALE
Assistenza sociale	47	1.535.922	578.600	582.033				
Attività culturali e artistiche	15	635.062	252.000	252.695				
Sport e ricreazione	7	225.014	83.000	83.740				
Sanità	1	9.630	2.000	2.000				
Istruzione	1	3.550	2.000	2.000				
<b>Totale complessivo</b>	<b>71</b>	<b>2.409.178</b>	<b>917.600</b>	<b>922.468</b>	<b>733.600</b>	<b>84.000</b>	<b>100.000</b>	<b>917.600</b>

### Fondazione Comunitaria del Ticino Olona Onlus

La Fondazione Comunitaria del Ticino Olona ha ricevuto 520.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sei bandi e al concorso delle spese di gestione per 26.000 euro. Escludendo un bando il cui piano di erogazione è in corso di elaborazione, sono stati ammessi a stanziamento 72 progetti per un totale di 458.700 euro. Per finanziare i propri bandi la fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali 2014 e residui degli anni passati.



## 1. LA RELAZIONE SULLA GESTIONE > IL PROGETTO FONDAZIONI DI COMUNITÀ

Nelle tabella di seguito il dato aggregato degli 5 bandi.

SETTORI	PROGETTI				Fondazione Cariplo	TOTALE
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)		
Assistenza sociale	37	741.082	236.500	174.184		
Istruzione	22	364.957	136.700	120.234		
Arte e cultura	13	237.257	85.500	58.500		
<b>Totale complessivo</b>	<b>72</b>	<b>1.343.296</b>	<b>458.700</b>	<b>352.918</b>	<b>458.700</b>	<b>458.700</b>

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2014 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 180.276 euro, grazie alle quali il "Fondo erogazione sfida" Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2014 la cifra di 7.299.682 euro.

### Fondazione Comunitaria del Verbano-Cusio-Ossola

La Fondazione Comunitaria del Verbano-Cusio-Ossola ha ricevuto 620.000 euro per *Interventi sul territorio*. L'importo è stato destinato al finanziamento di sei bandi e al concorso delle spese di gestione per 31.000 euro. Sono stati ammessi a stanziamento 94 progetti per un totale di 505.458 euro. Per finanziare i propri bandi la fondazione ha utilizzato risorse provenienti dai trasferimenti territoriali (2014 e residui degli anni passati) per il 92 % e risorse proprie per l'8%.

Nelle tabella di seguito il dato aggregato degli 6 bandi.

SETTORI	PROGETTI				FONTI DI FINANZIAMENTO (euro)		
	n.	Valore (euro)	Importo Stanziato (euro)	Importo Erogato (euro)	Fondazione Cariplo	Risorse proprie	TOTALE
Attività culturali e artistiche	37	886.214	117.500	15.800			
Assistenza Sociale	26	431.666	144.750	144.750			
Tutela del Patrimonio	16	511.445	176.700	176.700			
Istruzione	8	79.628	46.008	46.008			
Sport e Ricreazione	7	396.195	20.500	20.500			
<b>Totale complessivo</b>	<b>94</b>	<b>2.305.148</b>	<b>505.458</b>	<b>403.758</b>	<b>467.258</b>	<b>38.200</b>	<b>505.458</b>

Per quanto riguarda la gestione dell'erogazione sfida, nel corso del 2014 la Fondazione Cariplo ha approvato donazioni pari a 313.577 euro, grazie alle quali il "Fondo erogazione sfida" Cariplo ha raggiunto al 31 dicembre 2014 la cifra di 9.220.231 euro.

## 2. DELIBERAZIONE DELLA COMMISSIONE CENTRALE DI BENEFICENZA

### *La Commissione Centrale di Beneficenza,*

richiamate le consolidate indicazioni della Autorità di vigilanza per la redazione dei bilanci delle fondazioni di origine bancaria, impartite da ultimo con Decreto 20 marzo 2015 del Direttore generale del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze;

rilevato che gli accantonamenti effettuati negli scorsi anni non hanno permesso di fare fronte all'inflazione tempo per tempo maturata;

ritenuto pertanto opportuno disporre, come previsto all'articolo 1, comma 4, del richiamato Decreto, un accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio nella percentuale massima consentita del 15% dell'avanzo dell'esercizio, così da perseguire il prioritario fine della salvaguardia del patrimonio;

preso atto della relazione del Collegio Sindacale e della Relazione della Società di Revisione;

delibera all'unanimità di:

- determinare nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio l'ammontare dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio per l'esercizio 2014;
- approvare il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2014, costituito dalla Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione, dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa e dai relativi prospetti allegati, prevedente la destinazione dell'avanzo di complessivi € 210.604.325 al "Fondo per la stabilizzazione delle erogazioni", per € 189.832.917, e al "Fondo erogazioni istituzionali, per € 20.771.408;
- demandare al Presidente l'incarico di provvedere alla ripartizione tra le Regioni diverse dalla Lombardia degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato, di complessivi, € 14.551.371, spettando alla medesima Regione Lombardia quota della metà di tali risorse;
- trasmettere il predetto bilancio all'Autorità di Vigilanza ai sensi dell'articolo 40, comma 7, dello Statuto.





### **3. RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE SUL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31.12.2014**



**Relazione del Collegio Sindacale**  
**sul bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2014**

*Alla Commissione Centrale di Beneficenza della  
Fondazione Cariplo*

Signori Commissari,

il bilancio dell'esercizio 2014 della Fondazione Cariplo che viene sottoposto alla Vostra approvazione, redatto nell'osservanza delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo per le Fondazioni Bancarie emanato dal Ministro del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica in data 19 aprile 2001 è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa. Il bilancio dell'esercizio 2014 è corredato dalla relazione degli Amministratori sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2014 la nostra attività si è ispirata alle norme di legge ed alle previsioni dello statuto della Fondazione, alle norme di comportamento, per quanto applicabili, contenute nel documento sul controllo indipendente negli enti non profit raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Per l'approntamento della presente relazione, il Collegio Sindacale si è attenuto alle indicazioni contenute nel protocollo di intesa sul "Controllo Indipendente nelle Fondazioni di origine bancaria" approvato nel settembre 2011, dal Consiglio dell'Acri e dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Abbiamo vigilato sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e funzionamento dell'ente e abbiamo partecipato alle riunioni della Commissione Centrale di Beneficenza e alle adunanze del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme statutarie, legislative e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento. Possiamo ragionevolmente assicurarVi, sulla base degli elementi portati a nostra conoscenza, che le azioni deliberate sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono risultate manifestamente imprudenti o azzardate.

Diamo atto che le deliberazioni del Consiglio di Amministrazione sono state assunte sulla base di un adeguato flusso informativo e, nei casi di particolare rilevanza, con il supporto delle risultanze di prove istruttorie svolte dalle Sottocommissioni, quando previsto dalle norme di legge sono stati acquisiti i prescritti preventivi pareri favorevoli o autorizzazioni dalle Autorità competenti.



Abbiamo acquisito direttamente dal Presidente e dal Segretario Generale, nel corso di specifiche riunioni, informazioni in merito alle principali iniziative della Fondazione e abbiamo vigilato, per quanto di nostra competenza, sulle principali attività dell'ente e sull'assetto organizzativo della Fondazione, anche per il tramite di incontri finalizzati; in merito, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo valutato e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni, dall'esame dei documenti dell'ente e dai colloqui con la società di revisione, a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Diamo atto che gli investimenti sono effettuati nel rispetto dell'adottato "Regolamento per gli impieghi del patrimonio".

Abbiamo preso visione del bilancio dell'esercizio 2014 che, redatto dagli Amministratori ai sensi di legge, è stato puntualmente trasmesso al Collegio Sindacale unitamente alla relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa.

In conformità alla previsione statutaria la Commissione Centrale di Beneficenza ha assegnato, con il parere motivato del Collegio Sindacale reso in data 9 luglio 2013, la funzione di revisore contabile alla PricewaterhouseCoopers S.p.A., cui non sono stati conferiti altri incarichi nell'esercizio, che ha rilasciato apposita relazione in data 13 aprile 2015. Nel corso dell'esercizio il Collegio ha intrattenuto con il Revisore riunioni periodiche dalle quali non è emerso alcun fatto di rilievo o negativo né sono pervenute dalla stessa segnalazioni di anomalie o carenze ed ha ricevuto il Piano di revisione applicato.

Il bilancio, così come approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 24 marzo 2015, è rappresentato in sintesi dalle sotto riportate evidenze contabili.

#### Stato Patrimoniale:

(+) Attivo	€	8.049.684.805
(-) Patrimonio netto	€	6.889.487.562
(-) Frogazioni deliberate fino al 31.12.13 e non liquidate	€	419.754.290
(-) Fondi ed altre passività	€	740.442.953



Conto Economico

(+) Differenza tra proventi ed oneri della gestione	€	545.676.427
(-) Erogazioni deliberate nell'esercizio	€	105.160.974
(-) Accantonamenti a riserve e fondi	€	440.515.453
(=) Avanzo / Disavanzo	€	0

La Nota Integrativa fornisce le informazioni ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione, oltre naturalmente alle informazioni richieste dalle norme di legge e dal citato Atto di Indirizzo.

In riferimento al bilancio d'esercizio 2014, nel suo complesso, si precisa quanto segue:

come consentito dall'Atto di Indirizzo e dallo Statuto della Fondazione è proposto dagli Amministratori l'accantonamento dell'Avanzo residuo, pari a euro 210.604.325, al "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" per euro 189.832.917 e al "Fondo erogazioni per attività istituzionali" per euro 20.771.408. Conseguentemente nel bilancio d'esercizio i fondi incrementati di tali accantonamenti, ammontano a euro 390.000.000 il "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" e a euro 50.341.536 il "Fondo erogazioni per attività istituzionali".

In data 9 aprile 2014 la partecipazione in Intesa Sanpaolo S.p.A. è stata conferita all'interno della gestione patrimoniale intrattenuta con Quaestio Capital Management SGR S.p.A. Il trasferimento delle immobilizzazioni finanziarie agli strumenti finanziari non immobilizzati è avvenuto sulla base del costo storico della partecipazione (1,985 euro per azione) pari complessive euro 1.522.637.355. Alla data di conferimento si precisa peraltro che il valore di mercato della partecipazione in Intesa Sanpaolo S.p.A. era pari euro 1.912.970.392 e sul titolo esisteva una plusvalenza latente lorda di euro 390.333.637.

In sede di chiusura di bilancio gli amministratori, ai sensi dell'articolo 10.11 dell'atto di indirizzo del 19 aprile 2011, hanno deciso di effettuare una rivalutazione complessiva lorda sulla partecipazione nella conferitaria pari a euro 335.107.530, in quanto hanno ritenuto che l'incremento nel corso del titolo azionario sia da considerarsi durevole. Tale valore deriva dalla differenza tra il valore di libro della partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo S.p.A., pari a euro 1.522.637.355 (1,985 euro per azione), ed il valore di mercato della medesima alla data di chiusura dell'esercizio, pari a euro 1.857.744.885 (2,422 euro per azione).

Gli Amministratori, sulla base dell'ulteriore facoltà concessa dall'articolo 14.1 del citato atto di indirizzo, hanno deciso di far transitare da patrimonio netto il 30% di questa rivalutazione (pari a euro 100.532.259) ed il restante 70% (pari a euro 234.575.271) al conto economico. A patrimonio netto è stata fatta transitare la rivalutazione delle azioni non coperte (30%) e quindi ancora soggette a volatilità diretta sulla base dell'andamento del titolo in borsa; a conto economico è stata invece imputata quella parte della rivalutazione corrispondente al 70% del controvalore dei titoli Intesa Sanpaolo S.p.A., la cui volatilità è ora ritenibile ad un mix di indici (una parte azionario mondiale e una parte monetario) e non più correlata alle variazioni del singolo titolo.

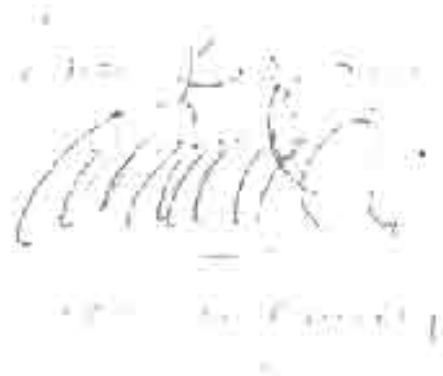
La relazione sulla gestione del patrimonio e sulla attività erogativa della Fondazione fornisce una dettagliata espressione dell'attività istituzionale, dei progetti, dell'andamento della gestione e delle erogazioni dell'esercizio unitamente alla politica degli accantonamenti e degli investimenti. Considerando anche le risultanze dell'attività svolta dalla PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti e dei contenuti nella "Relazione di revisione del bilancio", il Collegio Sindacale propone alla Commissione Centrale di Beneficienza di approvare, previa condivisione dell'accantonamento dell'Avanzo residuo al "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" e al "Fondo erogazioni per attività istituzionali" nella misura proposta, il bilancio d'esercizio 2014 così come redatto dagli Amministratori.

Milano, 13 aprile 2015

Dott. Andrea Bignami

Prof. Giovanni Frattini

Dott. Damiano Zazzaroni





## 4. RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE







**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE**

## RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE

Alla Commissione Centrale di Beneficenza di  
Fondazione Cariplo

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di Fondazione Cariplo chiuso al 31 dicembre 2014. La responsabilità della redazione del bilancio, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, compete agli Amministratori di Fondazione Cariplo. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

Fondazione Cariplo è tenuta all'osservanza di norme speciali di settore e statutarie per la redazione del bilancio. Come illustrato nella sezione "Criteri di valutazione" della nota integrativa, gli Amministratori hanno fatto riferimento ai principi e criteri contabili stabiliti nell'Atto di Indirizzo per le Fondazioni Bancarie emanato in data 19 aprile 2001 con Provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione Economica (di seguito "Atto di Indirizzo").

- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla Consob. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dall'Atto di Indirizzo, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 11 aprile 2014.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio di Fondazione Cariplo al 31 dicembre 2014 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione richiamati nel paragrafo 1; esso, pertanto, è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico (avanzo dell'esercizio) della Fondazione.

---

### **PricewaterhouseCoopers SpA**

Sede legale e amministrativa: **Milano** 20149 Via Moore 8/24 Tel. 0277651 Fax 027765240 Cap. Soc. Euro 6.600.000,00 i.v., C.F. e P.IVA e Reg. Imp. Milano 02076890155 Iscritta al n° 116044 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Alessandria** 00131 Via Sandro Toti 1 Tel. 071232311 - **Bari** 70122 Via Abate Gineto 70 Tel. 0803560231 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 0512616211 - **Brescia** 25102 Via Borgo Pietro Walker 25 Tel. 0303607501 - **Catania** 95100 Corso Italia 302 Tel. 0957530311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 13 Tel. 0550480811 - **Genova** 16121 Piazza Pizzaglieri 6 Tel. 01020041 - **Napoli** 80121 Piazza dei Martiri 58 Tel. 08136081 - **Padova** 35138 Via Venezia 4 Tel. 049773483 - **Palermo** 90121 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091349737 - **Parma** 43100 Viale Tanassi 20/A Tel. 0521275011 - **Roma** 00154 Largo Fediotti 24 Tel. 06570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 20 Tel. 011256771 - **Trento** 38122 Via Garzanti 73 Tel. 0461237004 - **Treviso** 31100 Viale Feltrina 50 Tel. 0422696911 - **Trieste** 33102 Via Cesare Battisti 10 Tel. 0403480781 - **Udine** 33100 Via Pascolle 43 Tel. 043225789 - **Verona** 37125 Via Francia 21/C Tel. 0458163001


4. Come descritto dagli Amministratori nella nota integrativa, richiamiamo l'attenzione sul fatto che Fondazione Cariplo, in data 9 aprile 2014 ha conferito l'intera partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo SpA all'interno della gestione patrimoniale sottoscritta con Quaestio Capital Management SGR S.p.A.. Il trasferimento dalla voce "Immobilizzazioni finanziarie" alla voce "Strumenti finanziari non immobilizzati" è avvenuto sulla base del suo costo storico, pari a complessivi 1.522,6 milioni di euro. In sede di chiusura di bilancio la Fondazione, ai sensi dell'articolo 10.11 dell'Atto di Indirizzo, ha deciso di effettuare una rivalutazione complessiva lorda sulla conferitaria pari a 335,1 milioni di euro, in quanto ha ritenuto che l'incremento del corso del titolo azionario fosse da considerarsi di natura durevole.

Gli Amministratori, sulla base dell'ulteriore facoltà concessa dall'articolo 14.1 del citato atto di indirizzo, hanno deciso di far transitare il 30% della citata rivalutazione a patrimonio netto (pari a 100,5 milioni di euro), quale controvalore della quota di azioni Intesa Sanpaolo SpA ancora soggetta a volatilità diretta del titolo sulla base del suo andamento di borsa; il restante 70% (pari a 234,6 milioni di euro) è stato invece imputato al conto economico, quale controvalore della quota parte delle azioni Intesa Sanpaolo SpA la cui volatilità non è più direttamente correlata alle variazioni del singolo titolo.

5. La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione in conformità a quanto previsto dall'Atto di Indirizzo compete agli Amministratori di Fondazione Cariplo. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandato dalla Consob. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di Fondazione Cariplo al 31 dicembre 2014.

Milano, 13 aprile 2015

PricewaterhouseCoopers SpA



Giovanni Ferraioli  
(Revisore legale)

## 5. SCHEMI DI BILANCIO

### Stato patrimoniale

ATTIVO	31.12.2014	31.12.2013	Var. %
<b>1) Immobilizzazioni materiali ed immateriali</b>	23.295.810	15.078.243	54,50
a) beni immobili	20.877.536	12.635.631	65,23
- di cui: beni immobili strumentali	20.877.536	12.635.631	65,23
b) beni mobili d'arte	2.268.342	2.268.342	(0,00)
c) beni mobili strumentali	93.439	126.698	(26,25)
d) altri beni	56.493	47.572	18,75
<b>2) Immobilizzazioni finanziarie</b>	406.577.348	1.877.743.516	(78,35)
a) altre partecipazioni:	375.830.968	1.839.425.959	(79,57)
di cui: partecipazioni di controllo	62.400.000	62.400.000	-
b) titoli di debito	30.746.380	38.317.557	(19,76)
<b>3) Strumenti finanziari non immobilizzati</b>	7.595.882.685	5.485.359.827	38,48
a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale	1.944.016.239	480.437.523	304,63
b) strumenti finanziari quotati:	8.459.000	-	N.D.
di cui: titoli di capitale	8.459.000	-	N.D.
c) strumenti finanziari non quotati:	5.643.407.446	5.004.922.304	12,76
di cui: titoli di capitale	2.265.288	11.165.561	(79,71)
di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio	5.641.142.158	4.993.756.743	12,96
<b>4) Crediti</b>	20.921.583	9.769.267	114,16
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	3.775.560	2.331.874	61,91
<b>5) Disponibilità liquide</b>	2.923.183	7.403.351	(60,52)
<b>6) Ratei e risconti attivi</b>	84.196	73.935	13,88
<b>TOTALE DELL'ATTIVO</b>	<b>8.049.684.805</b>	<b>7.395.428.139</b>	<b>8,85</b>



## 5. SCHEMI DI BILANCIO

PASSIVO	31.12.2014		31.12.2013		Var. %
<b>1) Patrimonio netto</b>		6.889.487.562		6.624.106.941	4,01
a) fondo di dotazione	3.394.641.811		3.394.641.811		-
b) riserva ex art. 7 Legge n.218/1990	1.643.044.722		1.643.044.722		-
c) riserva per plusvalenza vendita conferitaria	232.311.577		232.311.577		-
d) riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782		99.115.782		-
e) riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C), D. Lgs. N. 153/99	811.883.739		702.748.454		15,53
f) riserva per l'integrità del patrimonio	632.915.052		551.063.588		14,85
g) riserva da donazione	1.181.007		1.181.007		0,00
h) riserva da rivalutazione conferitaria	74.393.872		-		N.D.
<b>2) Fondi per l'attività d'istituto</b>		476.939.344		276.997.615	72,18
a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni	390.000.000		200.167.083		94,84
b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	51.359.044		41.486.704		23,80
di cui: fondo per le attività istituzionali	50.341.536		40.585.701		24,04
di cui: fondo costituzione Fondazioni Comunitarie	350.000		-		N.D.
di cui: fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie	667.508		901.003		(25,91)
d) Altri fondi:	35.580.300		35.343.828		0,67
di cui: fondo per la dotazione della Fondazione per il Sud	34.406.811		34.406.811		-
di cui: altri	1.173.489		937.017		25,24
<b>3) Fondi per rischi ed oneri</b>		228.111.727		47.772.407	377,5
<b>4) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>		1.696.542		1.500.812	13,04
<b>5) Erogazioni deliberate</b>		419.754.290		428.986.223	(2,15)
a) nei settori rilevanti	419.754.290		428.986.223		(2,15)
<b>6) Fondo per il volontariato</b>		22.972.688		13.692.563	67,77
<b>7) Debiti</b>		10.555.172		2.228.329	373,68
di cui: esigibili entro l'esercizio successivo	10.555.172		2.228.329		373,68
<b>8) Ratei e risconti passivi</b>		167.480		143.249	16,92
<b>TOTALE DEL PASSIVO</b>		<b>8.049.684.805</b>		<b>7.395.428.139</b>	<b>8,85</b>

CONTI D'ORDINE	Quantità	Valori	Quantità	Valori
Beni di terzi	11	-	11	-
Beni presso terzi	75.497.090	30.746.380	806.765.362	38.317.557
Garanzie e impegni		2.019.736.550		183.977.869



## 5. SCHEMI DI BILANCIO

### Conto economico

	2014		2013		Var. %
<b>1) Risultato delle gestioni patrimoniali individuali</b>		51.033.876		10.291.932	395,86
<b>2) Dividendi e proventi assimilati</b>		20.249.410		60.618.324	(66,60)
<i>b) da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali</i>	17.276.846		58.096.784		(70,26)
<i>c) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	2.972.564		2.521.540		17,89
<b>3) Interessi e proventi assimilati</b>		5.549.985		2.672.272	107,69
<i>a) da immobilizzazioni finanziarie</i>	215.048		841.235		(74,44)
<i>b) da strumenti finanziari non immobilizzati</i>	5.314.775		1.801.584		195,01
<i>c) da crediti e disponibilità liquide</i>	20.162		29.453		(31,54)
<b>4) Rivalutazione / Svalutazione netta di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		633.184.131		89.237.116	610
<b>5) Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati</b>		5.036.479		95.048.099	(94,70)
<b>6) Rivalutazione / Svalutazione netta di strumenti finanziari immobilizzati</b>		(932.303)		(15.894.277)	(94,13)
<b>7) Altri proventi</b>		9.712.997		-	N.D.
<b>8) Oneri</b>		(13.863.715)		(13.188.210)	5,12
<i>a) compensi e rimborsi spese organi statuari</i>	(1.894.415)		(1.931.083)		(1,90)
<i>b) per il personale</i>	(4.568.208)		(4.170.890)		9,53
<i>c) per consulenti e collaboratori esterni</i>	(879.582)		(903.387)		(2,64)
<i>d) per servizi di gestione del patrimonio</i>	(2.231.694)		(2.341.367)		(4,68)
<i>e) ammortamenti</i>	(795.084)		(696.121)		14,22
<i>f) accantonamenti</i>	(691.972)		(691.972)		(0,00)
<i>g) altri oneri</i>	(2.802.760)		(2.453.390)		14,24
<b>9) Proventi straordinari</b>		340.503		31.049	996,66
<i>di cui: plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie</i>	245.222				N.D.
<b>10) Oneri straordinari</b>		(29.683)		(1.070.733)	(97)
<b>11) Imposte</b>		(164.605.253)		(18.683.742)	781
<b>Avanzo dell'esercizio</b>		545.676.427		209.061.830	161,01



## 5. SCHEMI DI BILANCIO

	2014		2013		Var. %
<b>12) Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n.153/99</b>		(109.135.285)		(41.812.366)	161,01
<b>13) Erogazioni deliberate in corso d'esercizio</b>		(105.160.974)		(97.416.831)	7,95
<i>a) nei settori rilevanti</i>	(105.160.974)		(97.416.831)		7,95
<b>14) Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato ex art. 15 legge n. 266/1991</b>		(14.551.371)		(5.574.982)	161,01
<b>15) Accantonamenti ai fondi per l'attività d'istituto</b>		(234.977.333)		(32.898.376)	614,25
<i>a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni</i>	(189.832.917)		-		-
<i>b) ai fondi per erogazioni nei settori rilevanti:</i>					
<i>- al fondo erogazioni per attività istituzionali</i>	(44.080.347)		(32.490.706)		35,67
<i>d) agli altri fondi</i>	(1.064.069)		(407.670)		161,01
<b>16) Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio</b>		(81.851.464)		(31.359.275)	161,01
<i>Avanzo / disavanzo residuo</i>		-		-	



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Criteria di Valutazione*

Il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2014 è predisposto secondo le indicazioni dell'Atto di indirizzo del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001.

**IL BILANCIO È PREDISPOSTO  
SECONDO L'ATTO DI INDIRIZZO  
DEL MINISTRO DEL TESORO  
DEL 19 APRILE 2001**

Il bilancio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla relazione sulla gestione.

Nella nota integrativa sono fornite le informazioni richieste dall'Atto di indirizzo e quelle ritenute necessarie per dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione economica e finanziaria della Fondazione.

I criteri contabili applicati nella predisposizione del bilancio 2014 non hanno subito variazioni.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Riguardano i programmi informatici e le spese sostenute per la realizzazione del sito internet della Fondazione e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto che viene ammortizzato in quote costanti nel periodo di tre esercizi. Sono iscritti anche alcuni brevetti di cui la Fondazione è contitolare nell'ambito dei progetti finanziati nel settore ricerca scientifica.

### **Immobilizzazioni materiali**

Sono costituite dall'immobile della sede, da mobili, impianti ed altri beni e sono iscritte in bilancio al costo di acquisto decurtato dei rispettivi fondi ammortamento.

L'immobile della sede è ammortizzato ad aliquota costante del 3%. Gli altri beni vengono ammortizzati in quote costanti della durata di otto anni, quanto ai mobili, e di tre anni, quanto agli impianti e agli automezzi. I beni che hanno un costo di modesta entità non sono iscritti tra le immobilizzazioni ed il relativo costo è imputato interamente al conto economico dell'esercizio in cui è sostenuto.





## 6. NOTA INTEGRATIVA

### Immobilizzazioni finanziarie

Si riferiscono alle partecipazioni diverse da quelle in società strumentali e alle obbligazioni sottoscritte nell'espletamento dell'attività istituzionale, a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato, per consentire la concessione di finanziamenti agevolati al Teatro alla Scala di Milano, a istituzioni universitarie e sanitarie.

Le partecipazioni sono contabilizzate con il metodo del costo medio ponderato e, in quanto immobilizzazioni finanziarie, sono iscritte al costo di acquisto. Il valore di carico viene ridotto qualora la partecipazione abbia subito perdite durevoli di valore; il costo originario viene ripristinato negli esercizi successivi se sono venuti meno i motivi che hanno determinato la predetta rettifica.

**LE PARTECIPAZIONI  
SONO CONTABILIZZATE  
COL METODO DEL COSTO  
MEDIO PONDERATO**

Le obbligazioni sono iscritte al costo di sottoscrizione, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

In caso di trasferimento di tali strumenti al comparto degli strumenti finanziari non immobilizzati è adottato il criterio del comparto di provenienza.

### Strumenti finanziari non immobilizzati

Sono costituiti da gestioni patrimoniali individuali, quote di fondi comuni di investimento, quote di Sicav/FIS e da titoli di capitale.

Le gestioni patrimoniali individuali vengono iscritte al valore di mercato alla data di chiusura del bilancio.

Le quote di fondi comuni di diritto italiano, assimilabili agli strumenti finanziari quotati, e le quote di SIF sono iscritte all'ultimo valore della quota reso noto nel 2014 dal gestore; le quote dei fondi chiusi "Next", "Clessidra", "Clessidra II", "F2I", "F2I 2", "Cloe", "Armillia", "Euromed", "FIL", "TTVenture", "PPP Italia", "Microfinanza 1", "Fondamenta II", "Social & Human Purpose", "Innogest Capital II" e "Cà Granda", assimilabili agli strumenti finanziari non quotati, sono valutate al minore tra il costo di acquisto ed il presumibile valore di realizzo alla data di chiusura dell'esercizio, che si ritiene sia rappresentato dal valore unitario della quota risultante dall'ultimo rendiconto di gestione approvato, in quanto miglior approssimazione dello stesso.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

I titoli di capitale sono valutati al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

### Crediti

Vengono iscritti al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo; ricomprendono le operazioni di pronti contro termine.

### Disponibilità liquide

Sono rappresentate dai saldi dei conti correnti bancari e dalle giacenze di cassa e sono iscritte al valore nominale.

### Riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. n. 153/1999

E' determinata in misura pari al 20% dell'avanzo dell'esercizio, in osservanza ai criteri di cui al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del Ministero dell'economia e delle finanze del 20 marzo 2015.

### Riserva per l'integrità del patrimonio

E' determinata, per l'esercizio 2014, nella misura del 15% dell'avanzo dell'esercizio, percentuale massima consentita in base al menzionato Decreto 20 marzo 2015 del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro.

### Fondo di stabilizzazione delle erogazioni

Ha la funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale e viene alimentato con parte dei proventi straordinari e con i proventi della gestione ordinaria eccedenti le previsioni dei bilanci preventivi, non destinati alle attività erogative; dallo stesso possono attingersi le risorse necessarie per lo svolgimento delle attività istituzionali degli esercizi nei quali i proventi non siano sufficienti a garantire il rispetto dei piani erogativi approvati o per finanziare interventi di rilievo non previsti o di carattere straordinario.

**IL FONDO DI  
STABILIZZAZIONE LIMITA  
LA VARIABILITÀ DELLE  
EROGAZIONI IN UN  
ORIZZONTE PLURIENNALE**



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti

Rappresentano le disponibilità destinate alle attività erogative non assegnate alla data del 31 dicembre 2014.

### Fondo imposte differite

Il fondo imposte differite accoglie l'ammontare delle imposte relative a redditi contabilizzati nei precedenti esercizi e che verranno corrisposte negli esercizi futuri.

### Fondo per rischi ed oneri

Accoglie gli stanziamenti destinati a coprire perdite, oneri o debiti di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia, alla data di chiusura dell'esercizio, sono indeterminati l'ammontare o la data di sopravvenienza. Il fondo non ha funzione rettificativa dell'attivo patrimoniale.

### Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Riflette gli accantonamenti previsti dalle disposizioni di legge e dai contratti collettivi di lavoro vigenti a favore dei lavoratori dipendenti e copre interamente i diritti maturati dal personale per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio.

### Erogazioni deliberate

Vengono iscritte al valore nominale; la voce concerne i contributi deliberati da pagare, corrispondenti all'ammontare assegnato ai singoli beneficiari.

### Fondi regionali per il volontariato ex articolo 15, L. 266/1991

Sono costituiti dai residui ancora da pagare delle somme accantonate nell'esercizio corrente e in quelli precedenti.

L'accantonamento viene effettuato, a seguito della sentenza del 1° giugno 2005 del Tribunale Amministrativo Regionale del Lazio, assumendo a riferimento il paragrafo 9.7 dell'Atto di indirizzo.

### Debiti

Vengono iscritti al valore nominale.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### Ratei e risconti

Sono determinati secondo il principio della competenza temporale.

**LA FONDAZIONE NON SVOLGE ALCUNA ATTIVITÀ COMMERCIALE E NON HA PARTITA IVA**

### Informazioni di carattere generale

Nella determinazione del carico fiscale, l'IRES viene quantificata applicando l'aliquota piena e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601; la medesima imposta viene evidenziata nella voce n. 11 Imposte.

L'Imposta Regionale sulle Attività Produttive, dovuta sui compensi dei Commissari, degli Amministratori e dei Sindaci, ove tali compensi non rientrino nell'attività professionale abitualmente esercitata dal percettore, nonché sui compensi per prestazioni di collaborazione coordinata e continuativa e per prestazioni professionali occasionali e per prestazioni di lavoro dipendente, è evidenziata anch'essa nella voce n. 11 Imposte salvo nei casi in cui la stessa non sia riferibile ad un progetto erogativo della Fondazione nel qual caso viene imputata direttamente al costo del progetto.

Gli interessi su conti correnti bancari, gli interessi e proventi su titoli e su operazioni di pronti contro termine sono assoggettati alla ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o a imposta sostitutiva e sono rilevati al netto del rispettivo carico fiscale.

I proventi relativi alla vendita di partecipazioni qualificate ai sensi dell'articolo 67, comma 1, lett. c-bis), D.P.R. 22 dicembre 1986, n. 917, e i proventi relativi alla vendita di opzioni call (articolo 67, comma 1, lett. c-quater) riguardanti le medesime partecipazioni sono assoggettati a imposta sostitutiva in sede di dichiarazione dei redditi Mod. Unico e l'imposta viene rilevata nell'apposita voce 11 imposte.

La Fondazione non svolge alcuna attività commerciale ed è sprovvista di partita I.V.A.; è equiparata a tutti gli effetti ad un consumatore finale e l'imposta sul valore aggiunto assolta sull'acquisto di beni e servizi va ad incremento del costo sostenuto.

### Controversie fiscali pendenti

Non esistono controversie fiscali pendenti.

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non ci sono accadimenti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### Composizioni delle voci e variazioni rispetto al bilancio d'esercizio al 31/12/2013

#### ATTIVO

#### 1. Immobilizzazioni materiali ed immateriali 23.295.810 euro

##### 1.a. Beni immobili strumentali 20.877.536 euro

La Fondazione è proprietaria dell'intero immobile situato in Milano, Via Manin 23. L'immobile in oggetto costituisce la sede della Fondazione. Nel corso dell'esercizio è stato acquistato un immobile adiacente alla sede che costituisce anch'esso sede della Fondazione.

Descrizione	Valore lordo al 31.12.2013	Incrementi dell'esercizio	Fondo ammortamento	Valore netto al 31.12.2014
Milano – Via Manin 23	17.798.686	15.988	(5.697.495)	12.117.179
Milano – Via Manin 17	-	8.893.764	(133.407)	8.760.537
<b>Totale</b>	<b>17.798.686</b>	<b>8.909.752</b>	<b>(5.830.902)</b>	<b>20.877.536</b>

##### 1.b. Beni mobili d'arte 2.268.342 euro

Sono costituiti da n. 43 dipinti e un oggetto d'arte, rappresentanti il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione. Si ricorda che la controllata Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A. possiede invece circa 900 tra dipinti, sculture ed oggetti d'arte, iscritte in bilancio per oltre 8 milioni di euro.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Incrementi dell'esercizio	Decrementi	Valori al 31.12.2014
Dipinti	2.268.342	-	-	2.268.342

##### 1.c. Beni mobili strumentali 93.439 euro

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Fondo ammortamento	Valori netti al 31.12.2014
Hardware	184.548	-	-	(179.495)	5.053
Attrezzature d'ufficio	25.493	10.080	-	(26.772)	8.801
Macchine ed impianti	741.479	15.738	-	(746.718)	10.499
Attrezzature varie	85.593	4.163	-	(74.665)	15.091
Mobili ed arredi	811.054	10.276	-	(767.335)	53.995
<b>Totale</b>	<b>1.848.167</b>	<b>40.257</b>	<b>-</b>	<b>(1.794.985)</b>	<b>93.439</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 1.d. Altri beni 56.493 euro

Descrizione	Valori di carico al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Importi già ammortizzati	Valori netti al 31.12.2014
Software	1.055.651	62.647	-	(1.064.170)	54.128
Sito Internet	76.546	-	-	(74.190)	2.356
Brevetti	12	-	(3)	-	9
<b>Totale</b>	<b>1.132.209</b>	<b>62.647</b>	<b>(3)</b>	<b>(1.138.360)</b>	<b>56.493</b>

Sono costituiti dal costo di realizzazione di programmi informatici, dalle licenze acquistate per l'utilizzo di altri programmi software e dai costi sostenuti per la realizzazione del sito internet della Fondazione. Gli incrementi si riferiscono ad implementazioni del programma software utilizzato dalla Fondazione.

I brevetti vengono iscritti al valore simbolico di un euro cadauno in quanto la Fondazione, sulla base della policy di cui si è dotata, non vanta pretese patrimoniali e lascia gli eventuali proventi generati dal primo atto di sfruttamento delle innovazioni interamente in capo ai soggetti non-profit finanziati con l'obbligo peraltro di destinazione a successive attività di ricerca e sviluppo. I brevetti in carico sono complessivamente nove; nel corso dell'anno tre brevetti sono stati dismessi in quanto non più suscettibili di utilizzo.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 2. Immobilizzazioni finanziarie 406.577.348 euro

#### 2.a. Altre partecipazioni 375.830.968 euro

Elenco delle partecipazioni al 31 dicembre 2014

Denominazione	Sede	Oggetto principale	Risultato ultimo bilancio (esercizio 2013)	Dividendo percepito nel 2014	Quota % C.S.	Valore di bilancio
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	Roma	Finanziamento a Enti Pubblici	2.348.764.274	15.908.327	1,800	169.570.312
Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.	Milano	Immobiliare / Finanziaria	1.088.776*	800.000	100	62.400.000
B.F. Holding S.p.A.	Milano	Condizione e gestione attività agricole	**	-	37,037	50.000.000
Futura Invest S.p.A.	Milano	Investimenti in Private Equity	(3.266.262)***	-	57,700	23.344.286
Banca Prossima S.p.A.	Milano	Banca	2.554.922*	-	7,878	13.500.000
CDP Reti S.p.A.	Roma	Holding di partecipazioni	284.323.720	-	0,188	10.023.294
Sinloc S.p.a.	Padova	Consulenza	(523.156)	-	9,525	4.905.600
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.	Roma	Produzione e vendita enciclopedie	572.063	-	5,000	2.261.248
Investire Immobiliare SGR S.p.A.	Milano	Società di gestione del risparmio	3.221.309	-	8,646	1.754.657
Quaestio Holding S.A.	Lussemburgo	Società di gestione del risparmio	251.769	75.310	37,655	1.633.811
F2I SGR S.p.A.	Milano	Società di gestione del risparmio	1.029.122	-	8,593	1.064.189
Extrabanca S.p.A.	Milano	Banca	(3.601.887)*	-	2,463	633.777
Gius. Laterza & Figli S.p.A.	Roma	Casa editrice	2.060	-	9,000	291.666
Banca Popolare Etica S.c.r.l.	Padova	Banca	1.327.789	-	0,089	41.317
Fondazione con il Sud	Roma	Attività filantropica	-	-	11,457	34.406.811

\* dato relativo al bilancio 2014

\*\* società costituita nel 2014

\*\*\* dato relativo al bilancio chiuso al 30.6.2014



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### Movimentazioni delle partecipazioni nell'esercizio 2014

Denominazione	Valore di mercato al 31.12.2013 *	Valore di bilancio al 31.12.2013	Incrementi	Decrementi	Valore di bilancio al 31.12.2014	Valore di mercato al 31.12.2014*
Intesa Sanpaolo S.p.A.	1.376.050.505	1.522.637.355	-	(1.522.637.355)	-	-
Totale partecipazioni quotate	1.376.050.505	1.522.637.355	-	(1.522.637.355)	-	-
Cassa Depositi e prestiti S.p.A.		169.570.312	-	-	169.570.312	
Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.		62.400.000	-	-	62.400.000	
B.F. Holding S.p.A.		-	50.000.000	-	50.000.000	
Futura Invest S.p.A.		24.256.831	-	(912.545)	23.344.286	
Banca Prossima S.p.A.		13.500.000	-	-	13.500.000	
CDP Reti S.p.A.		-	10.023.294	-	10.023.294	
Sinloc S.p.A.		4.905.600	-	-	4.905.600	
Istituto dell'Enciclopedia Italiana fondata da G. Treccani S.p.A.		2.261.248	-	-	2.261.248	
Investire Immobiliare SGR S.p.A.		-	1.755.339	(682)	1.754.657	
Quaestio Holding S.A.		1.633.811	-	-	1.633.811	
F2I SGR S.p.A.		1.064.189	-	-	1.064.189	
Extrabanca S.p.A.		653.535	-	(19.758)	633.777	
Gius. Laterza & Figli S.p.A.		291.666	-	-	291.666	
Banca Popolare Etica S.c.a.r.l.		41.317	-	-	41.317	
Polaris Real Estate SGR S.p.A.		1.803.284	-	(1.803.284)	-	
Fondazione con il Sud		34.406.811	-	-	34.406.811	
Totale partecipazioni non quotate		316.788.604	61.778.633	(2.736.269)	375.830.968	
Totale generale		1.839.425.959	61.778.633	(1.525.373.624)	375.830.968	

\* indicato solo per le società quotate

In data 9 aprile 2014 la partecipazione in Intesa Sanpaolo è stata conferita all'interno della gestione patrimoniale intrattenuta con Quaestio Capital Management SGR S.p.A.. Il trasferimento dalle immobilizzazioni finanziarie agli strumenti finanziari non immobilizzati è avvenuto sulla base del costo storico della partecipazione pari a complessivi euro 1.522.637.355. Alla data di conferimento si precisa peraltro che il valore di mercato di Intesa Sanpaolo S.p.a. era pari a 1.912.970.992 e sul titolo esisteva una plusvalenza latente





## 6. NOTA INTEGRATIVA

lorda pari a euro 390.333.637. Per ulteriori dettagli si rimanda alla successiva sezione 3a dell'attivo dove la partecipazione è stata conferita.

Nel mese di giugno è stata perfezionata la sottoscrizione per 50 milioni di euro del capitale sociale di B.F. Holding S.p.A., società costituita nel mese di maggio 2014. La società è stata costituita per l'acquisto, dalla Banca d'Italia, del pacchetto di controllo della società quotata Bonifiche Ferraresi S.p.A..

**IL BILANCIO DELLA  
CONTROLLATA FONDAZIONE  
CARIPLO - INIZIATIVE  
PATRIMONIALI SPA CHIUDE  
CON UN UTILE DI 1.088.776  
EURO**

Nel mese di dicembre si è perfezionata l'operazione di fusione per incorporazione di Polaris RE SGR S.p.A. e Beni Stabili SGR S.p.A. in Investire Immobiliare SGR S.p.A.. A seguito di tale operazione la Fondazione ha ricevuto in cambio delle azioni possedute sino a tale momento in Polaris RE, azioni di Investire Immobiliare SGR S.p.A. per una partecipazione complessiva al capitale sociale del 8,646%.

Le diminuzioni del valore di carico delle partecipazioni detenute in Futura Invest S.p.A. ed Extranbanca S.p.A. derivano dalle svalutazioni effettuate in sede di chiusura di bilancio. Futura Invest S.p.A., che ha chiuso in perdita gli ultimi esercizi, è stata riallineata al valore del fair market value pro quota alla data del 30 giugno 2014, data di chiusura dell'ultimo bilancio. La partecipazione detenuta in Extranbanca S.p.A., che ha chiuso in perdita il bilancio 2014, è stata svalutata sulla base del patrimonio netto pro quota derivante dall'ultimo bilancio approvato.

### *2.b. Andamento della società controllata Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A..*

Il bilancio della controllata, allegato al presente, chiude con un utile di 1.088.776 euro.

L'attivo patrimoniale della società ora ricomprende tra le voci più significative: l'immobile di Milano, Via Monte di Pietà 12 (Centro Congressi), il Centro Tori di Casalpusterlengo (LO); un terreno sito in Roma, Località Tor Carbone; il patrimonio artistico, rappresentato da n. 724 dipinti, n. 116 sculture e n. 51 oggetti d'arte; liquidità investita in Quamvis SCA Sicav/ Fis Fund One gestita da Quaestio Capital Management SGR S.p.A.. L'esercizio 2014 è stato caratterizzato da un incremento dei ricavi del 4,5% che ha determinato un lieve miglioramento del margine operativo lordo che risulta positivo per 627 mila euro (614 mila euro nel 2013). La società, grazie anche al positivo impatto della gestione finanziaria, chiude quest'anno il bilancio con un utile netto di 1.088.776 euro.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 2.c. Titoli di debito 30.746.380 euro

#### Obbligazioni 30.746.380 euro

Sono composte da obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A., sottoscritte a tassi di interesse inferiori a quelli di mercato nello svolgimento dell'attività istituzionale della Fondazione; vengono iscritte in bilancio al costo di sottoscrizione, al netto dei rimborsi effettuati, non essendo previsto il loro smobilizzo prima del rimborso.

#### Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Teatro alla Scala 1998/2034 - 9.391.895 euro

E' la quota residua del prestito, interamente sottoscritto dalla Fondazione, finalizzato alla concessione di un mutuo a favore della Fondazione Teatro alla Scala per l'acquisto dell'immobile sito in Milano, Via Verdi n. 2. Ammontare originario del prestito 13.944.336 euro, tasso variabile con cedola netta indicizzata semestralmente al tasso di inflazione annuo rilevato dall'Istat.

Beneficiario finale finanziato tramite mutuo di Intesa Sanpaolo S.p.A.	Scadenza finale	Valori di bilancio al 31.12.2013	Rimborsi avvenuti nel 2014	Valori di bilancio al 31.12.2014
Fondazione Teatro alla Scala	01.01.2034	9.748.917	(357.022)	9.391.895

#### Obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. - Interventi edilizi Pro Università e Pro Sanità 21.354.485 euro

La Fondazione Cariplo aveva destinato una parte del proprio patrimonio a sostegno di interventi edilizi in campo universitario e sanitario. Tali interventi si realizzano tramite l'emissione di obbligazioni da parte di Intesa Sanpaolo S.p.A., integralmente sottoscritte dalla Fondazione. Intesa Sanpaolo S.p.A. provvede contestualmente alla stipula di mutui a favore degli enti beneficiari del sostegno della Fondazione.

Le obbligazioni sottoscritte dalla Fondazione sono a tasso variabile con cedola che, al netto delle imposte, risulta indicizzata semestralmente all'indice di inflazione annuo rilevato dall'Istat. La durata dei prestiti è pari a dieci anni (con esclusione delle obbligazioni emesse a sostegno del finanziamento alla Fondazione Università di Mantova, riguardo alle quali si è consentita in via eccezionale una durata di dodici anni), con facoltà del beneficiario di chiedere due anni di pre-ammortamento.

Nel corso dell'esercizio sono stati deliberati gli ultimi finanziamenti su tali strumenti. I finanziamenti deliberati assommano ora a 268,9 milioni di euro, di cui 249,8 milioni di euro già erogati; le quote di finanziamento rimborsate ammontano a 228,4 milioni di euro.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Tipologia interventi	Finanziamenti deliberati	Finanziamenti erogati	Residuo da erogare	Rimborsi	Residuo da rimborsare
<i>Interventi pro – università</i>	233.784.986	214.713.036	19.071.950	196.848.027	17.865.009
<i>Interventi pro – sanità</i>	35.073.129	35.073.129	-	31.583.653	3.489.476
<i>Totale</i>	268.858.115	249.786.165	19.071.950	228.431.680	21.354.485

Si riepilogano di seguito le obbligazioni in essere e la loro movimentazione nell'esercizio 2014:

Beneficiario finale Del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2013	Sottoscrizione obbligazioni nel 2014	Rimborsi incassati nel 2014	Obbligazioni in essere al 31.12.2014
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.01.2014	132.820	-	(132.820)	-
<i>Collegio Nuovo Fondazione Sandra e Enea Mattei – Pavia</i>	01.01.2014	18.422	-	(18.422)	-
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.01.2014	70.233	-	(70.233)	-
<i>Università degli studi di Brescia</i>	01.07.2014	222.389	-	(222.389)	-
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.01.2015	222.840	-	(148.560)	74.280
<i>Istituto Universitario Lingue Moderne - Milano</i>	01.01.2015	732.075	-	(488.052)	244.023
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.01.2015	725.811	-	(483.872)	241.939
<i>Università degli Studi di Bergamo</i>	01.01.2015	300.000	-	(200.000)	100.000
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.01.2015	714.244	-	(476.166)	238.078
<i>Istituto Nazionale per lo studio e la cura dei Tumori – Milano</i>	01.07.2015	504.000	-	(252.000)	252.000
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.07.2016	186.000	-	(62.000)	124.000
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.07.2016	569.689	-	(189.894)	379.795
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	01.07.2017	3.259.052	-	(814.762)	2.444.290
<i>Università degli studi di Pavia</i>	01.01.2018	5.345.329	-	(1.187.851)	4.157.478
<i>Ateneo Bergamo S.p.A.</i>	01.01.2018	538.200	-	(119.600)	418.600
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	01.07.2018	8.110.764	-	(1.351.794)	6.758.970
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	01.07.2019	496.557	-	(82.758)	413.799



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Beneficiario finale Del finanziamento	Scadenza finale obbligazione	Obbligazioni in essere al 31.12.2013	Sottoscrizione obbligazioni nel 2014	Rimborsi incassati nel 2014	Obbligazioni in essere al 31.12.2014
<i>Fondazione Don Gnocchi</i>	<i>01.07.2019</i>	<i>862.688</i>	-	<i>(143.782)</i>	<i>718.906</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2020</i>	<i>482.755</i>	-	<i>(68.966)</i>	<i>413.789</i>
<i>Università degli Studi di Milano – Bicocca</i>	<i>01.07.2020</i>	<i>3.689.718</i>	-	<i>(527.102)</i>	<i>3.162.616</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>	<i>551.721</i>	-	<i>(68.966)</i>	<i>482.755</i>
<i>Fondazione Università di Mantova</i>	<i>01.07.2021</i>	<i>833.333</i>	-	<i>(104.166)</i>	<i>729.167</i>
<i>Totale</i>		<i>28.568.640</i>	-	<i>(7.214.155)</i>	<i>21.354.485</i>

Gli unici due finanziamenti già deliberato e non ancora erogati alla data di chiusura del bilancio sono riferibili all'Università degli studi di Milano per euro 8.583.250 e all'Università degli studi di Pavia per euro 10.488.700.

### 3. Strumenti finanziari non immobilizzati 7.595.882.685 euro

#### 3.a Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale 1.944.016.239 euro

La Fondazione Cariplo ha sottoscritto un contratto di gestione patrimoniale con Quaestio Capital Management SGR S.p.A., conferendo nel 2011 in gestione cinque partecipazioni quotate (Assicurazioni Generali S.p.A., A2A S.p.A., Mediaset S.p.A., Fiera Milano S.p.A. e Acsm Agam S.p.A.) facenti parte in precedenza del portafoglio titoli non immobilizzati.

La gestione si prefigge di attuare una gestione attiva azionaria multistrategia mediante l'utilizzo di strumenti derivati che permettano di sfruttare contemporaneamente l'andamento degli indici di mercato, dei singoli titoli e degli indici di volatilità; il tutto adattando la strategia al benchmark stabilito dalla Fondazione.

In data 9 aprile 2014 la Fondazione ha conferito in gestione l'intera partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo S.p.A. al valore storico di libro pari a 1,985 euro per ogni azione per un controvalore complessivo pari a euro 1.522.637.355.

Sino alla data di conferimento della partecipazione ha avuto un benchmark 100% azionario; a partire dal 9 aprile 2014 il benchmark è stato 50% titolo Intesa Sanpaolo S.p.A., 15% FTSE all world developed total return index in local currency e 35% monetario JPM 1 mese.

A partire dal 12 giugno il benchmark è stato modificato in 30% titolo Intesa Sanpaolo S.p.A.,



## 6. NOTA INTEGRATIVA

35% FTSE all world developed total return index in local currency e 35% monetario JPM 1 mese.

**LA PARTECIPAZIONE  
DETENUTA NELLA  
CONFERITARIA INTESA  
SANPAOLO S.P.A.  
È COSTITUITA DA N.  
767.029.267 AZIONI ORDINARIE  
PARI AL 4,84% DEL CAPITALE  
ORDINARIO E AL 4,57%  
DEL CAPITALE SOCIALE**

Nel mese di maggio 2014 è stata ceduta la partecipazione detenuta in Mediaset S.p.A. al prezzo unitario di 3,188 realizzando una minusvalenza rispetto al valore di fine anno 2013 pari a complessivi euro 1.835.979 ed un incasso totale di euro 22.686.446.

Nei mesi di giugno e luglio è avvenuta la cessione della partecipazione detenuta in Assicurazioni Generali S.p.A. al prezzo medio di vendita di 15,85 euro per ogni azione; rispetto ai valori di fine anno 2013

si è realizzata una minusvalenza complessiva di euro 29.733.570 ed un incasso totale di euro 375.419.124.

Alla data di chiusura dell'esercizio all'interno della gestione figurano quindi ora le partecipazioni detenute in Intesa Sanpaolo S.p.A., A2A S.p.A., Fiera Milano S.p.A. e Acsm Agam S.p.A..

Si sottolinea che la partecipazione detenuta nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A. è costituita da n. 767.029.267 azioni ordinarie pari al 4,84% del capitale ordinario e al 4,57% del capitale sociale; sul titolo non ci sono state movimentazioni nel corso del 2014.

In sede di chiusura di bilancio la Fondazione, ai sensi dell'articolo 10.11 dell'atto di indirizzo del 19 aprile 2001, ha deciso di effettuare una rivalutazione complessiva lorda sulla conferitaria pari euro 335.107.530 in quanto ha ritenuto che l'incremento nel corso del titolo azionario sia da considerarsi di natura durevole. Tale valore deriva dalla differenza tra il valore di libro della partecipazione detenuta in Intesa Sanpaolo, pari a euro 1.522.637.355 (1,985 euro per ogni azione), ed il valore di mercato della medesima alla data di chiusura dell'esercizio pari a euro 1.857.744.885 (2,422 euro per ogni azione).

La Fondazione, sulla base dell'ulteriore facoltà concessa dall'articolo 14.1 del citato atto di indirizzo, ha deciso di far transitare da patrimonio netto il 30% di questa rivalutazione (pari a euro 100.532.259) ed il restante 70% (pari a euro 234.575.271) al conto economico. A patrimonio netto è stata fatta transitare la rivalutazione delle azioni non coperte (30%) e quindi ancora soggette a volatilità diretta sulla base dell'andamento del titolo in borsa; a



## 6. NOTA INTEGRATIVA

conto economico è stata invece imputata quella parte della rivalutazione (70%) che si riferisce al 70% del controvalore dei titoli Intesa Sanpaolo, la cui volatilità è ora riferibile ad un indice azionario mondiale e non più direttamente correlata alle variazioni del singolo titolo.

Si riepilogano di seguito i movimenti dell'esercizio 2014 avvenuti all'interno della voce.

Descrizione	Valore di bilancio al 31.12.2013	Conferimenti/cessioni e altre variazioni	Rivalutazione/Svalutazione	Valore di bilancio al 31.12.2014
<i>Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	-	1.522.637.355	335.107.530	1.857.744.885
<i>Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	405.152.694	(405.152.694)	-	-
<i>A2A S.p.A.</i>	29.822.783	-	(455.846)	29.366.937
<i>Mediaset S.p.A.</i>	24.522.425	(24.522.425)	-	-
<i>Fiera Milano S.p.A.</i>	6.888.571	-	(443.930)	6.444.641
<i>Acsn Agam S.p.A.</i>	536.549	-	25.551	562.100
<i>Strumenti derivati</i>	13.706.519	36.311.814	-	50.018.333
<i>Debiti vari</i>	(192.018)	71.361	-	(120.657)
<b>Totale</b>	<b>480.437.523</b>	<b>1.129.345.411</b>	<b>334.233.305</b>	<b>1.944.016.239</b>

### **3.b. Strumenti finanziari quotati 8.459.000 euro**

La Fondazione nel mese di luglio 2014 ha acquistato in sede di offerta pubblica di vendita n. 11 milioni di azioni Fincantieri S.p.A. al prezzo unitario di euro 0,78 per un controvalore complessivo pari a 8.580.000 euro. In sede di chiusura dell'esercizio si è proceduto a riallineare il valore contabile delle azioni all'ultima valutazione espressa dal mercato pari a 0,769 euro per ogni azione. La svalutazione complessiva è ammontata a euro 121.000 ed il valore di carico ammonta ora a euro 8.459.000.

### **3.c. Strumenti finanziari non quotati 5.643.407.446 euro**

*di cui: titoli di capitale 2.265.288 euro*

*Azioni Mandarin Capital Partners S.C.A. SICAR 42.738 euro*

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere n. 9.018 azioni di tipo A e 36.072 azioni di tipo B della SICAR lussemburghese Mandarin Capital Partners S.C.A.. La sottoscrizione complessiva comporterà un impegno della fondazione per 4.995.972 euro. L'impegno residuo alla data di chiusura del bilancio ammonta a 444.222 euro.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Azioni	Valore di bilancio al 31.12.2013	Sottoscrizioni	Riprese di valore / Svalutazioni	Rimborsi	Valore di bilancio al 31.12.2014
Azioni A	18.036	-	-	-	18.036
Azioni B	1.213.986	54.234	-	(1.243.518)	24.702
<i>Totale generale</i>	<i>1.232.022</i>	<i>54.234</i>	<i>-</i>	<i>(1.243.518)</i>	<i>42.738</i>

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di aziende industriali italiane interessate a crescere tramite progetti di internazionalizzazione in Cina e di aziende cinesi caratterizzate da una forte crescita e una strategia di accesso nei mercati europei. Sponsor dell'iniziativa è il gruppo Intesa Sanpaolo che ha investito nella società 75 milioni di euro.

Al 30 giugno 2014 il portafoglio del fondo era costituito da sei investimenti: complessivamente la valorizzazione delle partecipate era superiore al capitale versato al netto dei rimborsi tranne per un solo caso.

Successivamente il fondo ha proceduto al disinvestimento in Italmatch Chemicals (con un IRR dell'operazione pari a circa il 39%).

Alla data di chiusura del bilancio la SICAR ha approvato il suo settimo bilancio al 31 dicembre 2013 che chiude con un utile di 37,2 milioni di euro. Il valore di costo storico al quale la società è in carico risulta inferiore rispetto al valore pro quota del patrimonio netto della Sicar alla predetta data.

### *Azioni Equinox TWO S.C.A. euro 2.222.550*

La Fondazione si è impegnata a sottoscrivere sino a 5 milioni di euro delle azioni della SICAR lussemburghese Equinox TWO S.C.A.: l'impegno residuo ammonta ora a 1.179.509 euro.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Sottoscrizioni	Rimborsi	Rivalutazioni / Svalutazioni	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero azioni sottoscritte
2.708.069	222.205	-	(707.724)	2.222.550	2.665

La Sicar si propone di effettuare investimenti nel capitale di rischio di imprese promettenti al fine di finanziarne lo sviluppo e di riequilibrare la loro struttura finanziaria.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Alla data di chiusura del bilancio la società ha approvato il bilancio al 31 dicembre 2013 che chiude con una perdita di 39,9 milioni di euro. Si è provveduto a riallineare il valore di bilancio svalutando le quote che la Fondazione Cariplo deteneva al 31 dicembre 2013.

### *Azioni ordinarie Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. euro zero*

La Fondazione nel mese di febbraio 2014 ha ceduto n. 112.558 azioni ordinarie Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. per complessivi euro 7.225.470 alla Fondazione Banco di Sicilia. Il prezzo di cessione è stato pari al valore di carico e non ha quindi dato luogo a componenti positivi/negativi di reddito. La restante partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., pari a n. 5.335.499 azioni ordinarie, è inserita all'interno della voce altre partecipazioni tra le immobilizzazioni finanziarie.

**di cui: parti di organismi di investimento collettivo del risparmio 5.641.142.158 euro**

### *Fondo Clessidra Capital Partner 4.488.299 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra Capital Partner è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di undici anni.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 milioni di euro, pari a 500 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
4.719.779	81.250	(276.500)	(36.230)	4.488.299	492,17	24.608.625

Il portafoglio del fondo è costituito da cinque investimenti la cui valorizzazione attuale è inferiore rispetto al capitale originariamente investito.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 8.976,599 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 4.488.299 euro. Si è proceduto quindi, sulla base della valutazione del fondo alla data del 31 dicembre 2014, a svalutare il valore di bilancio del fondo; ciò ha comportato una svalutazione pari a 36.230 euro.





## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Fondo Next 5.866.197 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Next è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 14 anni ed è specializzato nell'investimento in società innovative di medie dimensioni, prevalentemente operanti in Italia, con particolare attenzione al "venture capital" universitario e alle aziende lombarde.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2004. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 15 milioni di euro; pari a 300 quote da nominali 50.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
6.916.402	718.500	(1.138.097)	(630.608)	5.866.197	244,83	12.241.500

Al 31 dicembre 2014 il portafoglio del fondo era costituito da cinque investimenti in fondi e quattro investimenti diretti (di cui due società ora in liquidazione). La valorizzazione di tutte le partecipazioni è inferiore al capitale originariamente investito.

Nel corso del 2014 il fondo ha provveduto alla dismissione della partecipazione in Dialectica (con multiplo di uscita pari a 0,10x).

L'investimento è assistito da una garanzia rilasciata ai sensi dell'articolo 8 bis della legge regionale 16 dicembre 1996 n. 35 dalla Regione Lombardia per il tramite di Finlombarda S.p.A.; quest'ultima è in particolare impegnata ad erogare ai sottoscrittori somme pari al 33% delle perdite del fondo ivi incluse le somme corrisposte per commissioni.

Tenuto conto di quanto sopra, e della valutazione della quota del fondo alla data del 31 dicembre 2014, pari a euro 12.117,322, la Fondazione ha provveduto a svalutare per euro 630.608 il valore di bilancio del fondo per un ammontare pari al 67% della perdita complessiva del periodo.

### *Fondo Cloe 8.818.556 euro*

Il fondo immobiliare chiuso Cloe è promosso da Prelios SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 9 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati per il 97% nelle città di Roma e Milano.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Il fondo opera dal giugno del 2004, la scadenza finale è prevista per il 16 dicembre 2016. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione / Rivalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte
9.388.070	(569.514)	-	8.818.556	80,00

Il Fondo non ha distribuito nell'esercizio dividendi. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2014 è pari a 119.755,37 euro (141.305,76 euro lo scorso anno); l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 9.580.429 euro.

### *Fondo Armilla 2.000.000 euro*

Il fondo immobiliare chiuso Armilla è promosso da Prelios SGR S.p.A. ed è riservato ad investitori qualificati. Il patrimonio del fondo è rappresentato da 14 immobili, con prevalente destinazione a terziario/uffici, situati nelle maggiori città italiane e attualmente interamente locati a Telecom italia S.p.A..

La sottoscrizione del fondo è avvenuta nel settembre 2006, la scadenza finale è prevista per il 31 dicembre 2021. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Sottoscrizioni esercizio 2014	Svalutazione / Rivalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte
2.000.000	-	-	2.000.000	8,00

Il Fondo ha distribuito nell'esercizio alla Fondazione un dividendo netto pari a 95.491 euro. Il valore unitario della quota al 31 dicembre 2014 è pari a 265.600,14 euro (268.729,75 euro lo scorso esercizio); l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 2.078.789 euro.

### *Fondo Euromed 131.299 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Euromed è promosso da Finlombarda SGR S.p.A. ha una durata di 8 anni ed è specializzato nell'investimento in strumenti finanziari non quotati; in particolare l'orientamento strategico del fondo è quello di promuovere e sviluppare i processi di internalizzazione delle piccole e medie imprese italiane ed europee verso paesi emergenti appartenenti al bacino del mediterraneo (Tunisia, Egitto, Algeria, Marocco etc.).



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 4.950.000 euro; tale impegno è stato ridotto nel 2014 sino a euro 2.475.000. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
420.793	-	(1.227)	(288.267)	131.299	99,00	1.801.800

Lo scorso 8 Settembre, raggiunta la scadenza naturale del fondo, il Consiglio di Amministrazione della SGR ha deliberato la cessione delle tre partecipazioni in portafoglio per addivenire alla definitiva liquidazione del fondo; le trattative in corso non hanno ad oggi avuto esito positivo. Tutte le partecipazioni detenute in portafoglio hanno un valore molto inferiore rispetto al capitale originariamente investito.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 1.326,253 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore si è impegnato a sottoscrivere, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 131.299 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 288.267 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### *Fondo Federale Immobiliare Lombardia – 18.900.000 euro*

Il fondo immobiliare etico chiuso Federale Immobiliare Lombardia è stato promosso a partire dalla fine del 2007 da Polaris Real Estate SGR S.p.A. (ora fusa per incorporazione in Investire Immobiliare SGR S.p.A.) ha una durata di 20 anni e ha lo scopo di effettuare interventi immobiliari per consentire la realizzazione delle politiche di investimento di natura etica nell'“Abitare Sociale”. Il fondo è stato creato per iniziativa della Fondazione Housing Sociale, costituita dalla Fondazione Cariplo nell'ambito del progetto Housing Sociale.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2006. La Fondazione ha originariamente sottoscritto un impegno per complessivi 10 milioni di euro per il comparto 1, incrementati poi sino a 46,5 milioni di euro.

In relazione al comparto 2, che è stato istituito nel luglio del 2012 da Polaris Real Estate SGR S.p.A. e che è gestito da Beni Stabili Gestioni SGR (entrambe fuse in Investire Immobiliare SGR S.p.A.), la Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 6 milioni di euro. La durata del fondo è di 30 anni.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Comparto 1 - 13.500.000 euro*

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Riprese di valore/ svalutazioni 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
13.500.000	-	-	-	13.500.000	244,74	13.500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 56.585,437 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 13.848.992 euro.

### *Comparto 2 - 5.400.000 euro*

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Riprese di valore/ svalutazioni 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
5.400.000	-	-	-	5.400.000	54	5.400.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 104.501,09 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 5.643.059 euro.

### *Fondo PPP Italia 6.371.236 euro*

Il fondo PPP Italia , fondo chiuso di tipo riservato, è promosso da Fondaco SGR S.p.A., ha una durata di 12 anni con possibilità di proroga triennale per completare lo smobilizzo degli investimenti. Il fondo ha lo scopo di effettuare acquisizioni di partecipazioni di minoranza in società di capitali non quotate operanti nel settore del partenariato pubblico privato aventi ad oggetto l'attività di progettazione, realizzazione, costruzione e/o gestione di infrastrutture, opere oggetto di concessione di lavori pubblici e la gestione di servizi pubblici.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2007. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 milioni di eur. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Riprese di valore / svalutazioni 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
5.864.826	1.511.290	(541.667)	(463.213)	6.371.236	200	8.805.022

Il portafoglio del fondo è costituito da diciannove partecipazioni di cui dieci progetti di partenariato pubblico privato e nove investimenti in energie rinnovabili.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 31.856,176 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 6.371.236 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 463.213 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### *Fondo Italiano per le Infrastrutture F2I - 90.899.643 euro*

Il fondo mobiliare chiuso F2I è promosso da F2I SGR S.p.A. ha una durata di 15 anni ed è specializzato nell'investimento in operazioni attinenti al settore delle infrastrutture con particolare attenzione al trasporto di persone e merci, al trasporto di elettricità e gas, ad altre reti di trasporto, alla produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili e ai servizi pubblici locali e alle infrastrutture sociali.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 120.600.000 euro da sottoscrivere per 120 milioni tramite quote A e per 658.000 euro tramite quote C.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Tipo quote	Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
Quote A	92.435.618	725.441	(2.799.136)	90.361.923	120,00	107.256.713
Quote C	548.089	3.627	(13.996)	537.720	13,16	586.808
Totale	92.983.707	729.068	(2.813.132)	90.899.643	133,16	107.843.521

Il portafoglio del Fondo è costituito da undici investimenti. Si segnala che al 31 Dicembre 2014, il rendiconto del fondo ha recepito importanti svalutazioni nelle partecipazioni legate alle energie rinnovabili (Alerion S.p.A. ed HFV S.p.A.).

Il bilancio del fondo calcola il valore unitario delle quote A del fondo alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 865.342,778 e delle quote C pari a euro 43.267,139; la Fondazione ha



## 6. NOTA INTEGRATIVA

mantenuto il fondo in carico al valore di costo; il valore di mercato delle quote risulta invece ora pari a 104.411.394 euro.

### *Fondo TT Venture 3.894.803 euro*

Il fondo mobiliare chiuso TT Venture è promosso da Quadrivio Capital SGR S.p.A. (già Fondamenta SGR), ha una durata di 12 anni, ed è riservato ad investitori qualificati. Si propone di investire prevalentemente in Italia, in settori di attività caratterizzati dall'impiego di tecnologie innovative allo scopo di favorire processi di innovazione, di sviluppo e di trasferimento di tecnologie.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008; il termine del periodo di investimento è il 30 giugno 2017. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10.000.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
4.469.445	671.875	-	(1.246.517)	3.894.803	153,18	7.659.122

Nel corso del 2014 il fondo ha concluso due disinvestimenti: Fluidotecnica Sanseverino S.r.l. (realizzando un multiplo di uscita pari a 0,1x) e TT Advisor, ceduta al valore di carico (multiplo 1,0x).

Il portafoglio del fondo è costituito da 17 partecipazioni (di cui quattro detenute attraverso TTSeed) e quattro fondi.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a 25.425,21 euro per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 3.894.803 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 1.246.517 euro per riallinearlo al valore di mercato.

### *Fondo Clessidra II - 6.953.680 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Clessidra II è promosso da Clessidra SGR S.p.A., è riservato a qualificati investitori istituzionali ed è dedicato in prevalenza a investimenti in società di diritto italiano; gli investimenti sono rivolti principalmente a ristrutturazioni aziendali, leverage buy out e partecipazione a processi di privatizzazione avviati dallo stato o da enti locali. La durata complessiva del fondo è di dieci anni.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta nel 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 25 milioni di euro, ridotto nel corso del 2013 a euro 19.462.137. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Ripresa di valore anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote richiamate	Totale conferimenti effettuati
10.954.129	1.119.073	(3.413.235)	(1.706.287)	6.953.680	304,09	15.204.306

Nel 2014 il fondo ha concluso due nuovi investimenti in Harmont & Blaine (abbigliamento) e Acetum (alimentari) e due disinvestimenti in Anima Holding (multiplo di uscita 2,9x) e Camfin/Pirelli (multiplo di uscita 1,8x). Ad oggi il portafoglio del fondo è costituito da sette investimenti la cui valorizzazione è superiore al capitale investito a suo tempo dal fondo.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 13.907,36; il valore di mercato della quota della Fondazione si attesta a 6.953.680 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 1.706.287 euro per riallinearlo al valore di mercato. Per valutare la performance complessiva del fondo è necessario rimarcare che le cessioni sopracitate hanno comportato rimborsi netti per complessivi euro 8.685.456 di cui 3.413.235 euro a titolo di rimborso capitale e 5.272.221 euro a titolo di proventi netti.

### *Fondo Microfinanza 1 - 50.872.470 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Microfinanza 1 è gestito da Quadrivio Capital SGR S.p.A. ed è riservato ad una serie di investitori qualificati. Il fondo investe in Organismi di Investimento Collettivi del Risparmio chiusi italiani ed esteri, specificatamente indirizzati alla micro finanza, fino ad un massimo della totalità degli impegni sottoscritti ed è quindi qualificabile come un fondo di fondi che, a partire dalla modifica regolamentare del gennaio 2014 può effettuare anche investimenti diretti. La durata complessiva del fondo è di dodici anni a partire dalla data di chiusura delle sottoscrizioni; la scadenza è quindi marzo 2024. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 70 milioni di euro, pari a 70 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Ripresa di valore 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
46.621.007	3.750.110	-	501.353	50.872.470	70,00	50.872.470



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Il portafoglio del fondo è costituito complessivamente da tre fondi chiusi, quattro fondi aperti, uno semi-aperto ed un investimento diretto. Quest'ultimo, effettuato nell'ottobre 2014, ha riguardato la Access Bank Azerbaijan, banca di micro finanza e per la piccola media impresa. Nel 2014 inoltre il fondo ha proceduto ad effettuare un investimento addizionale su una posizione già esistente in portafoglio (5 milioni di euro sul Fondo aperto Triodos Microfinance Fund).

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 750.027,359; la Fondazione ha provveduto quindi ad effettuare una ripresa di valore di 501.353 euro per riallineare il valore di bilancio del fondo al costo storico. Il valore di mercato delle quote di proprietà della Fondazione risulta pari a 52.501.915 euro.

### *Fondo Social & Human Purpose - 10.000.000 euro*

Il fondo immobiliare chiuso a comparti con finalità di sociali Social & Human Purpose è gestito da REAM SGR S.p.A. ed è riservato a investitori qualificati. Il fondo si compone di tre comparti. Il comparto C, dove ha investito la Fondazione Cariplo investe in iniziative volte alla valorizzazione del territorio prevalentemente della regione Piemonte, Lombardia, Liguria e Valle d'Aosta. La durata complessiva del fondo è di venticinque anni a partire dalla data di istituzione avvenuta in data 1 febbraio 2008. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10 milioni di euro, pari a 200 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Rimborsi esercizio 2014	Ripresa di valore/ svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
10.000.000	-	-	10.000.000	200,00	10.000.000

Nel corso del 2014 il fondo ha provveduto al pagamento di una multa e relativa sanzione per complessivi circa 2 milioni di euro relativi ai permessi di costruzione degli immobili del fondo che sono state capitalizzate sui costi dell'immobile a cui si riferivano; per controbilanciare tale operazione sono stati aumentati i canoni di affitto che erano legati al costo dell'immobile stesso.

Il Fondo calcola il valore unitario della quota al 31 dicembre 2014 pari a 54.031,028 euro; l'investimento della Fondazione ha quindi un valore di mercato pari a 10.806.206 euro.





## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Fondo Fondamenta II – 10.258.442 euro*

Il fondo mobiliare chiuso è gestito da Quadrivio Capital SGR S.p.A. ed è riservato a investitori qualificati. Il fondo si prefigge la costruzione di un portafoglio fortemente diversificato tramite investimenti diretti in aziende italiane di piccola-media dimensione e investimenti indiretti in fondi o veicoli d'investimento in private equity. La durata complessiva del fondo è di diciassette anni a partire dalla data di primo closing avvenuta in data 9 dicembre 2010; il periodo di investimento termina invece nel dicembre del 2017. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 70 milioni di euro, pari a 1.400 quote. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Ripresa di valore 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
8.255.640	2.003.036	(2.312.870)	2.312.636	10.258.442	251,43	12.571.313

Il portafoglio del fondo fondamenta II è costituito da tre investimenti: due in fondi di private equity ed un co-investimento. Nel corso dell'anno il Fondo ha proceduto a due rimborsi di capitale conseguentemente ad una distribuzione del fondo partecipato Quadrivio Q2.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 9.265,674; la Fondazione ha provveduto quindi a riallineare il valore di bilancio del fondo al costo storico del medesimo effettuando una ripresa per 2.312.636 euro. Il valore di mercato delle quote di proprietà della Fondazione risulta pari a 12.971.944 euro.

### *Secondo Fondo Italiano per le Infrastrutture F2I - 4.136.273 euro*

Il secondo fondo mobiliare chiuso F2I è promosso da F2I SGR S.p.A. ha una durata di 15 anni ed ha un periodo di investimento di quattro anni (con possibilità di estensione di altri due anni). Il fondo, che ricalca la struttura del primo fondo, è specializzato nell'investimento in operazioni attinenti al settore delle infrastrutture con particolare attenzione alle aree di investimento del primo fondo ed una ulteriore focalizzazione sul tema della gestione delle acque e dei rifiuti.

Il fondo ha chiuso il settimo closing nel mese di novembre 2014 per complessivi 775 milioni di euro. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 10.000.000 euro da sottoscrivere tramite quote A.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi per closing 2014	Ripresa di valore 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
1.997.803	2.128.032	(311.015)	321.453	4.136.273	10	4.136.273

Nel corso del 2014 il fondo ha effettuato tre nuovi investimenti (TRM S.p.A., SIA S.p.A. ed Edison Energie S.p.A.) portando così il portafoglio complessivo del fondo a cinque partecipazioni per un investimento complessivo di 315,6 milioni di euro.

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 414.088,066; la Fondazione ha provveduto quindi a riallineare il valore di bilancio del fondo al costo storico effettuando una ripresa di valore per 321.453 euro. Il valore di mercato delle quote risulta invece ora pari a 4.140.881 euro.

### *Fondo Innogest Capital II 102.550 euro*

Il fondo mobiliare chiuso Innogest II è promosso da Innogest SGR S.p.A., ha una durata di 10 anni a partire dal closing finale, ed è riservato ad investitori qualificati. Si propone di investire prevalentemente in Italia, in settori di attività caratterizzati dall'impiego di tecnologie innovative allo scopo di favorire processi di innovazione, di sviluppo e di trasferimento di tecnologie.

Il fondo ha iniziato l'attività di raccolta e ha raggiunto il quarto closing nel mese di settembre 2014 per complessivi 49,52 milioni di euro. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 1.000.000 euro. Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Svalutazione anno 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
51.271	76.367	-	(25.088)	102.550	100	156.367

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a 1.025,497 euro per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo delle quote di proprietà della Fondazione pari a 102.550 euro. La Fondazione ha provveduto quindi a svalutare il valore di bilancio del fondo per 25.088 euro per riallinearlo al valore di mercato.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Fondo immobiliare Cà Granda – 17.500.000 euro*

Il fondo immobiliare chiuso Cà Granda è stato promosso a partire dalla fine del 2014 da Polaris Real Estate SGR S.p.A. (ora fusa per incorporazione in Investire Immobiliare SGR S.p.A.) ha una durata di 20 anni e si propone di gestire il patrimonio immobiliare del Policlinico Cà Granda che è stato apportato al fondo.

Il fondo ha iniziato l'attività nel novembre del 2014. La Fondazione ha sottoscritto un impegno per complessivi 17,5 milioni di euro, già interamente versati.

Si riepilogano le movimentazioni dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Richiami esercizio 2014	Rimborsi esercizio 2014	Riprese di valore/ svalutazioni 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte	Totale conferimenti effettuati
-	17.500.000	-	-	17.500.000	70	17.500.000

Il bilancio del fondo calcola il valore della quota alla data del 31 dicembre 2014 pari a euro 251.014,34 per ciascuna delle quote che ogni sottoscrittore ha sottoscritto, per un controvalore complessivo di mercato delle quote di proprietà della Fondazione pari a 17.571.004 euro.

### *Quamvis SCA Sicav/FIS Fund one euro 5.399.948.710*

Nel corso del 2013 la Fondazione Cariplo ha investito circa 4,8 miliardi di euro all'interno del Quamvis SCA Sicav/FIS Fund One, strumento di investimento di diritto lussemburghese gestito da Quaestio Capital Management SGR S.p.A.. Tale strumento, che ha un benchmark 13% monetario euro, 51% obbligazionario mondiale coperto, 3% titoli di stato mercati emergenti coperti e 33% azionario globale in valuta, è costituito al fine di gestire in maniera aggregata tutti gli investimenti liquidi della Fondazione, realizzando una maggiore efficienza nella gestione dei margini sui derivati, delle operazioni di copertura dei cambi e della liquidità e consentendo una maggiore flessibilità alle mutate condizioni di mercato mediante una gestione di tipo overlay in derivati e tecniche di pooling per i gestori delegati. Si riepilogano di seguito le movimentazioni effettuate nel corso dell'esercizio 2014:

Valore di bilancio al 31.12.2013	Nuove sottoscrizioni	Rimborsi esercizio 2014	Rivalutazioni 2014	Valore di bilancio al 31.12.2014	Numero quote sottoscritte
4.770.213.871	359.999.997	(130.963.512)	400.698.354	5.399.948.710	4.880.603,673



## 6. NOTA INTEGRATIVA

I riscatti effettuati nell'esercizio, in relazione alle esigenze di liquidità della Fondazione, hanno generato plusvalenze per euro 5.051.653 e minusvalenze per euro 15.174. Alla fine dell'esercizio la Fondazione possiede n. 4.880.603,673 quote al valore unitario di mercato pari a euro 1.106,41 per un controvalore complessivo di euro 5.399.948.710. Sulla rivalutazione, pari a euro 400.698.354, effettuata sulla base dell'ultimo valore del 2014 comunicato dal gestore, sono state accantonate imposte differite sulla base della stima del carico fiscale effettuata dallo stesso gestore.

### 4. Crediti 20.921.583 euro

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Imposte anticipate attive</i>	9.204.050	7.437.393
<i>Credito fiscale derivante dall'art. 1, comma 656 decreto stabilità</i>	7.056.462	-
<i>Credito fiscale Art Bonus anno 2014</i>	1.771.023	-
<i>Finanziamento fruttifero verso Futura Invest S.p.A.</i>	1.500.000	-
<i>Verso Fondazioni per progetto AGER</i>	895.093	306.254
<i>Verso Fondazioni per progetto Funder 35</i>	120.000	-
<i>Verso Intesa Sanpaolo S.p.A. per interessi maturati su obbligazioni</i>	97.512	277.743
<i>Verso Fondazioni per progetto Burkina Faso</i>	85.120	-
<i>Verso Banca Caceis per liquidazioni vecchi comparti Polaris Geo</i>	78.532	-
<i>Verso Fondazioni per progetto pari opportunità</i>	57.223	-
<i>Verso Fondazione Cariplo - Iniziative Patrimoniali S.p.A.</i>	22.030	21.872
<i>Anticipo fornitori</i>	8.000	-
<i>Verso Fondazioni per progetto AGER 2</i>	7.328	-
<i>Verso Microsoft</i>	6.678	127.500
<i>Diversi</i>	6.376	250
<i>Cauzioni</i>	3.719	3.278
<i>Verso Poste Italiane S.p.A. per macchina affrancatrice</i>	2.437	1.940
<i>Caparra acquisto immobile</i>	-	1.293.245
<i>Verso Fondazioni per progetti comuni</i>	-	96.643
<i>Verso fondi</i>	-	77.849
<i>Verso Assifero</i>	-	77.491
<i>Per errata fatturazione</i>	-	26.413
<i>Verso Fondazione De Agostini</i>	-	21.163
<i>IRAP</i>	-	233
<b>Totale</b>	<b>20.921.583</b>	<b>9.769.267</b>

Le imposte anticipate attive si riferiscono alle minusvalenze fiscali cumulate sulla gestione patrimoniale in essere e recuperabili entro l'esercizio 2018.

Il credito fiscale derivante dall'applicazione dell'articolo 1, comma 656 del decreto stabilità riconosce alla Fondazione un credito di ammontare pari alla maggiore imposta dovuta nell'esercizio 2014, in applicazione dell'incremento di tassazione introdotto dal comma 655



## 6. NOTA INTEGRATIVA

del predetto decreto. Tale comma innalza l'ammontare imponibile dei dividendi percepiti dalla Fondazione dal 5% sino al 77,74% con decorrenza retroattiva a far data dal primo gennaio 2014. Tale credito sarà utilizzabile in compensazione nell'ammontare di un terzo per ogni esercizio a partire dal 2016.

Il credito derivante da Art Bonus si riferisce al 65% delle erogazioni effettuate nell'esercizio 2014 a favore di iniziative che rientrano nel D.L. 31 maggio 2014, n.83 (cosiddetto Art Bonus – erogazioni liberali a sostegno della cultura). Il bonus è recuperabile in quote costanti in tre esercizi a partire da quello in cui le erogazioni sono effettuate. L'importo indicato si riferisce quindi ai soli crediti ancora da recuperare in parti uguali nel corso dei due prossimi esercizi.

All'interno della voce crediti 3.775.560 euro sono da considerarsi esigibili entro l'esercizio successivo; in pratica tutti i crediti indicati ad esclusione delle prime due voci esposte in tabella e della metà della terza voce per i motivi già sopradescritti.

### 5. Disponibilità liquide 2.923.183 euro

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Conto corrente IT63M0306909400000038010126 Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	1.549.242	5.556.371
<i>Conto corrente IT27G0306909400100000002536 Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	912.692	1.488.352
<i>Conto corrente IT74T0306909400100000047343 Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	43.981	299.984
<i>Conto corrente IT08X033210160000000089554 RBC</i>	414.428	55.652
<i>Cassa contanti</i>	2.215	2.874
<i>Valori bollati</i>	625	118
<b>Totale</b>	<b>2.923.183</b>	<b>7.403.351</b>

### 6. Ratei e risconti attivi 84.196 euro

#### Risconti attivi 84.196 euro

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Polizze assicurative</i>	54.306	36.977
<i>Altri canoni di manutenzione</i>	14.078	10.761
<i>Abbonamenti vari</i>	5.790	11.961
<i>Abbonamento Arel</i>	4.583	4.583
<i>Canoni telefonici</i>	3.664	3.223
<i>Canone rassegna stampa</i>	1.775	1.599
<i>Canone abbonamento Ned Davis</i>	-	4.831
<b>Totale</b>	<b>84.196</b>	<b>73.935</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### PASSIVO

#### 1. Patrimonio netto 6.889.487.562 euro

##### *1.a. Fondo di dotazione 3.394.641.811 euro*

Si è originato dal valore di bilancio dell'azienda conferita e si è incrementato, nell'esercizio 1999/2000, così come previsto dal punto 14.5 dell'Atto di indirizzo, degli importi della riserva per opere d'arte e del fondo per l'acquisto di opere d'arte, come di seguito indicato:

<i>Valore di bilancio dell'azienda conferita</i>	3.390.402.043
<i>Riserva per opere d'arte</i>	2.173.941
<i>Fondo per l'acquisto di opere d'arte</i>	2.065.827
<i>Totale fondo di dotazione</i>	3.394.641.811

##### *1.b. Riserva ex art. 7 Legge n. 218/1990 (riserva da conferimento) 1.643.044.722 euro*

Rappresenta i maggiori valori che la conferitaria Cariplo S.p.A. ha iscritto a suo tempo nel proprio bilancio su immobili e partecipazioni in sede di scorporo dell'attività bancaria ai sensi della Legge 30 luglio 1990, n. 281, e del D. lgs. 20 novembre 1990, n. 356.

##### *1.c. Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A. 232.311.577 euro*

Corrisponde alla differenza tra il prezzo di vendita della controllata, pari a 4.451.318.066 euro, ed il corrispondente valore di carico di 4.219.006.489 euro.

##### *1.d. Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio 99.115.782 euro*

La Fondazione, al fine di garantire l'integrità del patrimonio nel tempo, come previsto dal comma 4 dell'articolo 7 del previgente statuto, negli esercizi 1997/1998 e 1998/1999 ha effettuato accantonamenti alla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio per complessivi 99.115.782 euro; tale importo consegue dalla applicazione della media degli indici dei prezzi al consumo rilevati tempo per tempo dall'Istat all'ammontare del patrimonio netto, rappresentato dal fondo di dotazione, dalla riserva da conferimento, dalla riserva per plusvalenza vendita conferitaria e, per l'esercizio 1998/1999, dalla riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio costituita nell'esercizio precedente, detratti gli investimenti in partecipazioni per i quali l'accantonamento è stato effettuato in un'unica soluzione nel momento della dismissione delle partecipazioni medesime. Al fine di garantire una migliore chiarezza espositiva del patrimonio netto e per offrire una rappresentazione storica



## 6. NOTA INTEGRATIVA

dei predetti accantonamenti, si è reputato opportuno mantenere anche per l'esercizio 2014 questa riserva tra le poste del patrimonio netto e di non trasferirla al Fondo di dotazione.

### **1.e. Riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 euro 811.883.739**

La riserva obbligatoria, istituita dall'articolo 8, comma 1, lett. c) D. lgs. 153/1999, accoglie gli accantonamenti effettuati a partire dall'esercizio 1999/2000; la misura dell'accantonamento per l'anno 2014 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 20 marzo 2015.

Accantonamento esercizio 1999/2000	49.657.072
Accantonamento esercizio 2001	57.110.566
Accantonamento esercizio 2002	44.516.902
Accantonamento esercizio 2003	39.200.349
Accantonamento esercizio 2004	46.875.749
Accantonamento esercizio 2005	88.377.596
Accantonamento esercizio 2006	80.131.321
Accantonamento esercizio 2007	88.366.274
Accantonamento esercizio 2008	15.590.416
Accantonamento esercizio 2009	63.540.264
Accantonamento esercizio 2010	33.277.624
Accantonamento esercizio 2012	54.291.955
Accantonamento esercizio 2013	41.812.366
Accantonamento esercizio 2014	109.135.285
<b>Totale</b>	<b>811.883.739</b>

### **1.f. Riserva per l'integrità del patrimonio 632.915.052 euro**

E' costituita da accantonamenti volti a conservare il valore del patrimonio della Fondazione. Negli esercizi 1999/2000 e 2001 l'accantonamento è stato calcolato in misura pari alla differenza tra la media degli indici dei prezzi al consumo, rilevati tempo per tempo dall'Istat, applicati all'ammontare del patrimonio netto detratti gli investimenti in partecipazioni, per i quali i relativi accantonamenti venivano effettuati in un'unica soluzione all'atto della dismissione delle partecipazioni medesime, e l'accantonamento a riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999. A partire dall'esercizio 2002 l'accantonamento dell'anno è sempre stato pari al 15% dell'avanzo dell'esercizio (ad esclusione dell'esercizio 2011 che ha registrato un disavanzo), misura massima consentita nei diversi esercizi. La misura dell'accantonamento per l'anno 2014 è stata determinata in conformità al Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 20 marzo 2015.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Accantonamento esercizio 1999/2000	64.028.613
Accantonamento esercizio 2001	40.049.364
Accantonamento esercizio 2002	33.387.676
Accantonamento esercizio 2003	29.400.262
Accantonamento esercizio 2004	35.156.811
Accantonamento esercizio 2005	66.283.197
Accantonamento esercizio 2006	60.098.491
Accantonamento esercizio 2007	66.274.706
Accantonamento esercizio 2008	11.692.812
Accantonamento esercizio 2009	47.655.198
Accantonamento esercizio 2010	24.958.218
Accantonamento esercizio 2012	40.718.966
Accantonamento esercizio 2013	31.359.275
Accantonamento esercizio 2014	81.851.464
<b>Totale</b>	<b>632.915.052</b>

### **1.g. Riserva da donazioni euro 1.181.007**

La riserva si riferisce alla donazione di n. 33 dipinti del pittore Gianfranco Manara, di un dipinto di Ottavio Grolla, dalla donazione del Sig. Gastone Ferrari e dalla donazione di un vaso cinese.

### **1.h. Riserva da rivalutazione conferitaria euro 74.393.872**

La riserva deriva dalla parte imputata direttamente a patrimonio netto della rivalutazione effettuata, nel bilancio 2014, in relazione alla partecipazione detenuta, all'interno della gestione patrimoniale, nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A., i cui dettagli sono forniti nell'apposita sezione dell'attivo 3a della nota integrativa.

Sulla base di quanto già illustrato sopra dalla rivalutazione lorda imputata a patrimonio netto, pari a euro 100.532.259, sono state detratte euro 26.138.387 per accantonare le imposte relative al capital gain ad aliquota del 26% e la rivalutazione imputata a patrimonio netto ammonta quindi a euro 74.393.872.





## 6. NOTA INTEGRATIVA

Prospetto variazioni avvenute nell'esercizio 2014 nelle voci componenti il patrimonio netto.

Descrizione	Valori al 31.12.2013	Variazioni esercizio 2014	Valori al 31.12.2014
Fondo di dotazione	3.394.641.811	-	3.394.641.811
Riserva ex art. 7 Legge 218/1990	1.643.044.722	-	1.643.044.722
Riserva per plusvalenza vendita conferitaria Cariplo S.p.A.	232.311.577	-	232.311.577
Riserva a salvaguardia del valore reale del patrimonio	99.115.782	-	99.115.782
Riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/1999	702.748.454	109.135.285	811.883.739
Riserva per l'integrità del patrimonio	551.063.588	81.851.464	632.915.052
Riserva da donazione	1.181.007	-	1.181.007
Riserva rivalutazione conferitaria	-	74.393.872	74.393.872
<b>Totale</b>	<b>6.624.106.941</b>	<b>265.380.621</b>	<b>6.889.487.562</b>

### 2. Fondi per l'attività d'istituto 476.939.344 euro

#### 2.a. Fondo di stabilizzazione delle erogazioni 390.000.000 euro

Valore di bilancio al 31 dicembre 2013	200.167.083
Utilizzi esercizio 2014	-
Accantonamenti esercizio 2014	189.832.917
<b>Valore di bilancio al 31 dicembre 2014</b>	<b>390.000.000</b>

Come già esplicitato nei criteri di valutazione il fondo di stabilizzazione ha la precisa funzione di limitare la variabilità delle erogazioni d'esercizio in un orizzonte temporale pluriennale.

#### 2.b. Fondo per le erogazioni nei settori rilevanti 51.359.044 euro

per le attività istituzionali 50.341.536 euro

Valore al 31 dicembre 2013	40.585.701
Stanziamenti esercizio 2014	148.104.042
Cofinanziamenti ricevuti	599.000
Contributi revocati	10.367.632
Erogazioni assegnate nell'esercizio 2014	(149.304.839)
Altri movimenti	(10.000)
<b>Valore al 31 dicembre 2014</b>	<b>50.341.536</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

*Fondo per la costituzione delle Fondazioni Comunitarie 350.000 euro*

Valore al 31 dicembre 2013	-
Accantonamenti esercizio	1.137.278
Erogazioni assegnate nell'esercizio	(787.278)
<b>Valore al 31 dicembre 2014</b>	<b>350.000</b>

*Fondo contribuzione Fondazioni Comunitarie 667.508 euro*

Valore al 31 dicembre 2013	901.003
Accantonamenti dell'esercizio	-
Erogazioni per raggiungimenti degli obiettivi	(233.495)
<b>Valore al 31 dicembre 2014</b>	<b>667.508</b>

Si riferisce agli accantonamenti effettuati per il riconoscimento di contributi a favore delle Fondazioni Comunitarie da rilasciare ove le stesse raggiungano, nei prossimi esercizi, gli obiettivi di raccolta patrimoniale fissati per gli scorsi esercizi.

### **2.d. Altri fondi 35.580.300 euro**

*Fondo per la dotazione della Fondazione con il Sud 34.406.811 euro*

E' stato costituito nel corso dell'esercizio 2006 per controbilanciare l'iscrizione nell'attivo del bilancio della partecipazione nella Fondazione con il Sud; l'importo è pari al fondo di dotazione sottoscritto dalla Fondazione Cariplo.

*Altri 1.173.489 euro*

Il fondo si riferisce al fondo nazionale per le Iniziative comuni tra la Fondazioni Bancarie: ri-comprende euro 109.419 relativi a parte dell'accantonamento fatto nell'esercizio 2013 ed euro 1.064.070 relativi all'accantonamento di questo esercizio.

### **3. Fondi per rischi ed oneri 228.111.727 euro**

Accoglie gli accantonamenti relativi a fronteggiare il capital gain relativo alle plusvalenze che saranno realizzate al momento della cessione delle quote di Quamvis SCA Sicav/FIs Fund One. Le imposte sono accantonate sulla base della stima della plusvalenza fiscale latente al momento della chiusura del bilancio fatta dal gestore.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Accoglie inoltre l'accantonamento della fiscalità differita sulla rivalutazione effettuata in sede di chiusura del presente bilancio sulla partecipazione detenuta nella conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A., conferita all'interno della gestione patrimoniale a partire dal mese di aprile 2014. L'imposta è stata calcolata applicando l'aliquota nella misura del 26% e verrà pagata solo nel momento in cui dovesse realizzarsi la cessione della suddetta partecipazione. Per maggiori informazioni sulla rivalutazione si rimanda alla sezione 3a dell'attivo della nota integrativa.

E' ricompreso in tale voce anche un debito verso l'erario riguardante la cessione di un credito d'imposta avvenuto nell'esercizio 1996. Tale voce sino al bilancio dello scorso anno era ricompresa all'interno della voce 2d del passivo. Allo scopo di fornire maggiore chiarezza e comparabilità si è provveduto a riclassificare tale voce anche in relazione al bilancio dello scorso esercizio.

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Capital gain Quamvis SCA Sicav/Fis Fund</i>	110.904.631	18.385.240
<i>Capital gain su rivalutazione Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	87.127.957	-
<i>Riserva crediti d'imposta verso l'erario esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.; quota capitale euro 17.299.289, quota interessi euro 12.779.850</i>	30.079.139	29.387.167
<b>Totale</b>	<b>228.111.727</b>	<b>47.772.407</b>

### 4. Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato 1.696.542 euro

Ricomprende gli accantonamenti per i diritti maturati dal personale dipendente per il trattamento di fine rapporto alla data di chiusura dell'esercizio in base alle disposizioni di legge ed ai contratti di lavoro in vigore; quasi tutti i dipendenti hanno optato per il mantenimento del fondo in azienda (in alternativa all'investimento in fondi pensione scelto da due soli dipendenti). Viene esposto al netto degli anticipi già liquidati ai dipendenti.

<i>Valore al 31 dicembre 2013</i>	1.500.812
<i>Decrementi per utilizzi anno 2014</i>	(44.680)
<i>Accantonamenti esercizio 2014</i>	240.410
<b>Valore al 31 dicembre 2014</b>	<b>1.696.542</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 5. Erogazioni deliberate 419.754.290 euro

<i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2013</i>	428.986.223
<i>Contributi assegnati</i>	149.726.612
<i>Contributi relativi a cofinanziamenti ricevuti</i>	599.000
<i>Reintroiti</i>	55.917
<i>Contributi pagati</i>	(149.245.830)
<i>Contributi revocati</i>	(10.367.632)
<b><i>Contributi deliberati e non pagati al 31 dicembre 2014</i></b>	<b>419.754.290</b>

### 6. Fondo per il volontariato ex art. 15 Legge n. 266/1991 22.972.688 euro

Nel corso dell'esercizio 2014 il fondo ha subito le seguenti movimentazioni:

<i>Valore al 31 dicembre 2013</i>	13.692.563
<i>Pagamenti effettuati nell'esercizio</i>	(5.271.246)
<i>Accantonamenti esercizio</i>	14.551.371
<b><i>Valore al 31 dicembre 2014</i></b>	<b>22.972.688</b>

## 6. NOTA INTEGRATIVA

Si riportano di seguito in dettaglio tutti gli accantonamenti effettuati, i pagamenti eseguiti ed i residui ancora da liquidare a favore dei fondi regionali per il volontariato.

Regione	ACCANTONAMENTI							Esercizio 2014	Totale accantonato	Pagamenti effettuati	Fondi residui al 31.12.2014
	Periodo 1992/2000	Periodo 2001/2006	Periodo 2007/2010	Periodo 2011/2012	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Esercizio 2014				
Abruzzo	908.964	1.242.665	953.356	229.948	267.917	-	-	3.602.850	(3.334.933)	267.917	
Basilicata	1.342.788	254.937	-	-	-	-	-	1.597.725	(1.597.725)	-	
Calabria	2.737.222	3.033.942	2.119.741	225.416	-	-	-	8.116.321	(8.026.154)	90.167	
Campania	3.233.020	3.744.988	1.196.157	-	-	-	-	8.174.165	(8.057.753)	116.412	
Emilia Romagna	392.507	-	-	-	-	-	-	392.507	(392.507)	-	
Friuli Venezia Giulia	805.673	1.726.365	908.740	280.975	245.011	-	-	3.966.764	(3.440.777)	525.987	
Lazio	908.964	3.547.505	2.328.230	474.968	200.000	-	-	7.369.667	(7.169.667)	200.000	
Liguria	392.507	2.602.612	1.175.000	-	-	-	-	4.170.119	(4.170.119)	-	
Lombardia	21.509.825	31.686.594	24.105.851	8.317.344	4.267.621	-	-	97.162.920	(84.006.875)	13.156.045	
Marche	154.937	-	-	-	-	-	-	154.937	(154.937)	-	
Molise	-	571.912	396.000	-	-	-	-	967.912	(967.912)	-	
Piemonte	1.236.059	-	-	-	-	-	-	1.236.059	(1.236.059)	-	
Provincia Autonoma di Trento	-	-	-	-	132.083	-	-	132.083	-	132.083	
Puglia	3.801.122	3.447.431	1.529.214	230.043	200.000	-	-	9.207.810	(8.777.767)	430.043	
Sardegna	2.277.907	1.676.906	1.069.320	-	-	-	-	5.024.133	(5.024.133)	-	
Sicilia	1.704.307	3.476.583	1.679.214	500.000	262.350	-	-	7.622.454	(6.860.104)	762.350	
Toscana	704.882	-	-	-	-	-	-	704.882	(704.882)	-	
Umbria	516.457	190.816	120.000	-	-	-	-	827.273	(827.273)	-	
Veneto	392.508	-	-	-	-	-	-	392.508	(376.510)	15.998	
Da ripartire	-	-	-	-	-	-	-	7.275.686	-	7.275.686	
<b>Totale</b>	<b>43.019.649</b>	<b>57.203.256</b>	<b>37.490.823</b>	<b>10.258.694</b>	<b>5.574.982</b>	<b>-</b>	<b>14.551.371</b>	<b>168.098.775</b>	<b>(145.126.087)</b>	<b>22.972.688</b>	



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 7. Debiti 10.555.172 euro

#### 7.1. Debiti tributari 7.831.132 euro

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Ires</i>	7.056.461	-
<i>Ritenute Irpef su compensi per attività professionali, prestazioni coordinate e continuative e redditi di lavoro dipendente oltre a ritenute d'acconto 4% su erogazioni e addizionali regionali e comunali</i>	424.026	358.845
<i>Capital gain relativo al riscatto di quote del Sicav/FIS</i>	237.146	-
<i>Capital gain relativo a cessioni azioni</i>	63.758	-
<i>Tarsu</i>	36.350	-
<i>Imposta di bollo</i>	12.592	10.200
<i>Saldo Irap</i>	799	-
<b>Totale</b>	<b>7.831.132</b>	<b>369.045</b>

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.

#### 7.2. Altri debiti 2.724.040 euro

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Verso fornitori</i>	1.202.842	720.853
<i>Fatture da ricevere</i>	650.185	410.371
<i>Verso dipendenti per ferie e permessi</i>	435.628	399.445
<i>Verso enti previdenziali e assistenziali</i>	267.566	243.789
<i>Per progetto RRI Tools</i>	110.617	-
<i>Diversi</i>	24.867	5.349
<i>Per progetto da Tiepolo a Carrà con altre Fondazioni</i>	15.000	-
<i>Verso amministratori, sindaci e collaboratori</i>	9.530	9.477
<i>Verso enti per erogazioni in attesa di coordinate bancarie corrette</i>	7.805	-
<i>Verso Centri servizi Volontariato</i>	-	70.000
<b>Totale</b>	<b>2.724.040</b>	<b>1.869.484</b>

Tutte le voci di debito sopra elencate sono da intendersi esigibili entro l'esercizio successivo.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 8. Ratei e risconti passivi 167.480 euro

#### *Ratei passivi 167.480 euro*

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Quattordicesima mensilità maturata a favore dei lavoratori dipendenti</i>	145.929	141.519
<i>Costi diversi</i>	11.126	1.730
<i>Compensi commissari</i>	10.425	-
<b>Totale</b>	<b>167.480</b>	<b>143.249</b>

#### Conti d'ordine

##### *Beni di terzi*

Descrizione	Quantità al 31.12.2014
<i>Autovetture in locazione</i>	2
<i>Fotocopiatrici in locazione</i>	9
<b>Totale</b>	<b>11</b>

##### *Beni presso terzi*

Descrizione	Valori nominali al 31.12.2014	Quantità al 31.12.2014
<i>Presso Intesa Sanpaolo S.p.A.:</i>		
- obbligazioni	30.746.380	
- azioni		50.600.443
- opere d'arte		34
<i>Presso altri</i>		
- quote fondi comuni di investimento e SIF		24.896.613
<b>Totali</b>	<b>30.746.380</b>	<b>75.497.090</b>

#### *Garanzie e Impegni*

##### *Garanzie reali – pegni euro 1.857.744.885*

La Fondazione, nell'ambito del mandato di gestione patrimoniale relativa alla gestione partecipazioni, ha autorizzato il gestore Quaestio a costituire in pegno i titoli Intesa Sanpaolo S.p.A. conferiti in gestione lo scorso mese di aprile. Si precisa che la garanzia non fa fronte a debiti della Fondazione e che sono contrattualmente previsti dei meccanismi idonei ad evitare comunque l'escussione del pegno. L'operazione è stata autorizzata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze. Il valore di mercato dei titoli alla data di chiusura del bilancio ammonta a euro 1.857.744.885.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### *Impegni euro 161.991.665*

La Fondazione ha assunto una serie di impegni verso fondi chiusi mobiliari ed immobiliari, verso una partecipata ed inoltre impegni relativi a obbligazioni Intesa Sanpaolo per interventi a favore di università e pro sanità.

Si riassumono di seguito gli impegni complessivi in essere:

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Mandarin Capital Partners SCA SICAR</i>	444.222	498.456
<i>Equinox TWO SCA</i>	1.179.509	1.401.714
<i>Fondo Clessidra Capital Partner</i>	391.375	472.625
<i>Fondo Next</i>	2.758.500	3.477.000
<i>Fondo Euromed</i>	673.200	673.200
<i>Fondo FIL (Federale Immobiliare Lombardia)</i>	33.000.000	33.000.000
<i>Fondo FIL 2</i>	600.000	600.000
<i>Fondo PPP Italia</i>	1.194.978	2.706.268
<i>Fondo F2i</i>	12.815.645	13.544.713
<i>Fondo F2i secondo</i>	5.863.727	7.680.744
<i>Fondo TT Venture</i>	2.340.878	3.012.753
<i>Fondo Clessidra Capital Partner II</i>	4.257.831	5.376.903
<i>Fondo Microfinanza 1</i>	19.127.530	22.877.640
<i>Fondo Fondamenta II</i>	57.428.687	59.431.723
<i>Fondo Innogest Capital II</i>	843.633	920.000
<i>Fondo Policlinico Ca Granda</i>	-	17.500.000
<i>Polaris Real Estate SGR S.p.A.</i>	-	2.220.880
<i>Obbligazioni Intesa Sanpaolo</i>	19.071.950	8.583.250
<b>Totale</b>	<b>161.991.665</b>	<b>183.977.869</b>





## 6. NOTA INTEGRATIVA

### CONTO ECONOMICO

#### 1. Risultato delle gestioni patrimoniali individuali 51.033.876 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Risultato netto strumenti derivati di copertura</i>	30.288.197	(105.440.065)
<i>Dividendo Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	38.351.463	-
<i>Dividendo Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	10.661.913	4.738.628
<i>Dividendo A2A</i>	1.157.145	911.690
<i>Dividendo ACSM/AGAM S.p.A.</i>	22.995	20.440
<i>Minusvalenza su cessione Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	(29.733.570)	-
<i>Minusvalenza su cessione Mediaset S.p.A.</i>	(1.835.979)	-
<i>Rivalutazione/svalutazione A2A S.p.A.</i>	(455.846)	14.488.858
<i>Rivalutazione/svalutazione Fiera Milano S.p.A.</i>	(443.930)	2.888.097
<i>Rivalutazione ACSM/AGAM S.p.A.</i>	25.551	222.540
<i>Rivalutazione Assicurazioni Generali S.p.A.</i>	-	79.608.951
<i>Rivalutazione Mediaset S.p.A.</i>	-	13.449.618
<i>Imposte differite attive</i>	2.995.937	-
<i>Capital gain</i>	-	(596.825)
<b>Totale</b>	<b>51.033.876</b>	<b>10.291.932</b>

Sulla base delle evidenze fornite dal gestore, la gestione patrimoniale ha generato nell'esercizio un risultato lordo di imposte e netto di commissioni pari a euro 9.392.275. Le commissioni di gestione, così come previsto dall'atto di indirizzo, sono ricomprese nella voce 8d del conto economico. Il risultato della gestione così come sopra riportato non riflette la variazione di valore del titolo Intesa Sanpaolo S.p.A. tra la data di conferimento in gestione, 9 aprile 2014, e la data di chiusura del bilancio; tale risultato è negativo per euro 55.226.107 e viene ricompreso nell'ambito della rivalutazione della partecipazione così come già descritto nelle apposite voci 2 e 3a dell'attivo della nota integrativa.

Di seguito una tabella che riconcilia il risultato comunicato dal gestore con il risultato indicato in tale voce del conto economico.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Descrizione	
Risultato lordo comunicato gestore	(9.392.275)
+ Variazione del titolo Intesa Sanpaolo dal 9.4.2014 al 31.12.2014	55.226.107
+ Commissioni di gestione inserite nella voce 8d del conto economico	2.204.107
+ imposte differite attive non ricomprese nel rendiconto	2.995.937
Totale voce 1	51.033.876

Le imposte differite attive sono accantonate sul risultato della gestione al lordo dei risultati delle partecipazioni in Intesa Sanpaolo S.p.A. ed in Fiera Milano S.p.A. che sono partecipazioni qualificate e quindi non soggette a tale tipo di tassazione; anche i dividendi non sono da considerare ai fini fiscali in quanto tassati separatamente nella dichiarazione dei redditi.

### 2. Dividendi e proventi assimilati 20.249.410 euro

#### 2.b. da partecipazioni diverse da quelle in società strumentali 17.276.846 euro

La voce è composta da dividendi su partecipazioni diverse da quelle strumentali; i dividendi vengono indicati al lordo della tassazione fiscale.

I dividendi hanno reso il 4,59% se raffrontati al valore di carico netto di tutte le partecipazioni in bilancio alla data di stacco.

Società partecipata	Dividendo percepito anno 2014	Rendimento % 2014	Dividendo percepito anno 2013	Rendimento % 2013	
		Su valore di bilancio		Su valore di bilancio	Su valore di Borsa
Intesa Sanpaolo S.p.A.	-	-	38.351.463	2,52	3,39
Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.	15.908.327	9,00	18.632.355	10,54	n.d.
Quaestio Holding SA	75.310	4,61	112.966	6,91	n.d.
Polaris RE SGR S.p.A.	493.209	27,35	-	-	-
Fond. Cariplo - Iniz. Patr.S.p.A.	800.000	1,28	1.000.000	1,60	n.d.
Totale	17.276.846	4,59	58.096.784	3,15	

n.d. non determinabile

Come già più volte ricordato la partecipazione in Intesa Sanpaolo S.p.A. è stata conferita in gestione patrimoniale e quindi anche i dividendi percepiti rientrano tra i proventi di tale gestione.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 2.c. da strumenti finanziari non immobilizzati 2.972.564 euro

#### 2.c.1 dividendi e proventi da fondi 2.972.564 euro

Si riferiscono interamente ai dividendi e proventi distribuiti dai fondi chiusi F2I, Armilla e Mandarin; i dividendi vengono esposti al netto delle ritenute fiscali subite alla fonte.

Descrizione	2014	2013
<i>Dividendi e proventi fondo F2I</i>	2.582.872	2.478.108
<i>Dividendi Mandarin</i>	294.201	-
<i>Dividendi fondo Armilla</i>	95.491	43.432
<i>Totale</i>	2.972.564	2.521.540

### 3. Interessi e proventi assimilati 5.549.985 euro

#### 3.a. da immobilizzazioni finanziarie 215.048 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Interessi su obbligazioni Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi Pro Università e Pro Sanità e interventi a favore del Teatro alla Scala</i>	215.048	841.235
<i>Totale</i>	215.048	841.235

Le obbligazioni emesse da Intesa Sanpaolo S.p.A. per interventi in favore delle Università, della Sanità e del Teatro alla Scala, hanno un rendimento variabile indicizzato all'inflazione che, per l'esercizio 2014 è risultato pari allo 0,67% netto su base annua (2,05% nel 2013); la diminuzione degli interessi percepiti su tali obbligazioni è riconducibile soprattutto alla diminuzione del tasso di interesse ottenuto oltre che allo stock esistente di obbligazioni sottoscritte che scende infatti da 38,3 milioni di euro di fine 2013 a 30,7 milioni di euro di fine 2014.

#### 3.b. da strumenti finanziari non immobilizzati 5.314.775 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Proventi netti fondo Clessidra II</i>	5.272.221	1.796.004
<i>Interessi su finanziamento soci Futura Invest S.p.A.</i>	35.277	-
<i>Interessi su fondo F2I secondo</i>	7.277	5.580
<i>Totale</i>	5.314.775	1.801.584



## 6. NOTA INTEGRATIVA

I proventi netti del fondo Clessidra II sono da ricondurre alle cessioni fatte dal medesimo fondo delle partecipazioni detenute in Anima Holding S.p.A. e Camfin S.p.A..

Gli interessi sul finanziamento soci fruttifero concesso a Futura Invest S.p.A. maturano al tasso annuo lordo del 4%.

### 3.c. da crediti e disponibilità liquide 20.162 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Interessi su conti correnti presso Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	20.162	29.453
<b>Totale</b>	<b>20.162</b>	<b>29.453</b>

### 4. Rivalutazione (Svalutazione) netta di strumenti finanziari non immobilizzati 633.184.131 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Rivalutazione quote Quamvis SCA Sicav/FIS Fund one</i>	400.698.354	91.926.202
<i>Rivalutazione Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	234.575.270	-
<i>Riprese di valore / svalutazione Fondo Fondamenta II</i>	2.312.636	(983.585)
<i>Riprese di valore Fondo Microfinanza 1</i>	501.353	518.064
<i>Riprese di valore / svalutazione Fondo F2I II</i>	321.453	(288.042)
<i>Svalutazione Fondo Innogest II</i>	(25.088)	(28.729)
<i>Svalutazione Fondo Clessidra I</i>	(36.230)	(275.447)
<i>Svalutazione Fincantieri S.p.A.</i>	(121.000)	-
<i>Svalutazione Fondo Euromed</i>	(288.267)	(431.681)
<i>Riprese di valore / svalutazione Fondo PPP</i>	(463.213)	260.850
<i>Svalutazione Fondo Next</i>	(630.609)	(386.313)
<i>Svalutazione Equinox II S.C.A.</i>	(707.724)	(450.741)
<i>Svalutazione Fondo TT Venture</i>	(1.246.517)	(623.462)
<i>Svalutazione Fondo Clessidra II</i>	(1.706.287)	-
<b>Totale</b>	<b>633.184.131</b>	<b>89.237.116</b>

Per un maggiore dettaglio sulle rivalutazioni e sulle svalutazioni si rimanda a quanto già esposto nelle apposite tabelle contenute all'interno della nota integrativa riguardanti gli strumenti finanziari non immobilizzati. Si fa presente che le rivalutazioni indicate delle quote detenute in Quamvis SCA Sicav/FIS Fund One e della conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A. sono da intendersi al lordo delle imposte accantonate nell'apposita voce di conto economico.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 5. Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati 5.036.479 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Plusvalenze riscatto quote Quamvis SCA Sicav Fis Fund One</i>	5.051.653	781.526
<i>Minusvalenze riscatto quote Quamvis SCA Sicav Fis Fund One</i>	(15.174)	(3.242)
<i>Plusvalenze realizzate sul conferimento dei fondi Polaris</i>	-	116.700.731
<i>Minusvalenze realizzate sul conferimento dei fondi Polaris</i>	-	(202.282)
<i>Capital gain sul conferimento dei fondi Polaris</i>	-	(22.072.260)
<i>Capital gain sui riscatti quote Quamvis SCA Sicav Fis Fund One</i>	-	(156.374)
<b>Totale</b>	<b>5.036.479</b>	<b>95.048.099</b>

Le quote di Quamvis SCA Sicav Fis Fund One vengono riscattate durante l'anno a seconda delle esigenze di cassa della Fondazione.

### 6. Rivalutazione (Svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie (932.303) euro

Descrizione	2014	2013
<i>Svalutazione partecipazione Futura Invest S.p.A.</i>	(912.545)	(15.424.629)
<i>Svalutazione partecipazione Extrabanca S.p.A.</i>	(19.758)	-
<i>Svalutazione partecipazione Gius. Laterza &amp; Figli S.p.A.</i>	-	(52.256)
<i>Svalutazione partecipazione Ist. Enciclopedia fondata da G. Treccani S.p.A.</i>	-	(417.392)
<b>Totale</b>	<b>(932.303)</b>	<b>(15.894.277)</b>

La partecipazione in Futura Invest S.p.A. è stata svalutata sulla base del fair market value della medesima alla data del 30 giugno 2014, data di approvazione dell'ultimo bilancio; si è valutata la perdita della società di natura durevole anche alla luce dei risultati d'esercizio che hanno fatto segnare perdite negli ultimi esercizi, soprattutto dovute ad investimenti effettuati nel campo delle energie alternative. Tali svalutazioni hanno a loro volta influito sulla valutazione delle azioni proprie in portafoglio alla società che sono state anch'esse svalutate.

La partecipazione detenuta in Extrabanca S.p.A. è stata svalutata sulla base del valore del patrimonio netto pro quota valutando le perdite in capo alla medesima di carattere durevole stante i risultati economici negativi degli ultimi esercizi.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 7. Altri proventi 9.712.997 euro

Si riferiscono interamente riferibili a proventi di natura fiscale.

I proventi che derivano dal decreto di stabilità si riferiscono al credito riconosciuto alla Fondazione ai sensi dell'art. 1, comma 656 del decreto stabilità 2014, in relazione alle maggiori imposte pagate nel 2014 derivanti dalle modifiche della tassazione previste dal precedente comma del predetto decreto, e già descritte in nota integrativa all'interno della voce crediti dello stato patrimoniale.

I proventi relativi al cosiddetto decreto Art Bonus si riferiscono all'intero Art Bonus di competenza dell'esercizio 2014. Anche per tale voce per ulteriori dettagli si rimanda alla sezione crediti dello stato patrimoniale.

Descrizione	2014	2013
<i>Proventi relativi al decreto di stabilità</i>	7.056.462	-
<i>Proventi relativi al decreto Art Bonus – esercizio 2014</i>	2.656.535	-
<i>Totale</i>	9.712.997	-

### 8. Oneri 13.863.715 euro

#### *8.a. Compensi e rimborsi spese organi statutari 1.894.415 euro*

Gli organi statutari della Fondazione Cariplo sono costituiti dalla Commissione Centrale di Beneficenza, composta di trentasette membri oltre al Presidente ed ai due Vice Presidenti, dal Consiglio di Amministrazione formato da 9 membri e dal Collegio Sindacale composto da 3 Sindaci effettivi e due supplenti.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Descrizione		2014		2013
<i>Commissione Centrale di Beneficenza:</i>		890.631		936.558
<i>Gettoni di presenza</i>	756.577		816.594	
<i>Oneri accessori (Contributi Inps, etc.)</i>	114.197		105.076	
<i>Rimborsi spese</i>	19.857		14.888	
<i>Consiglio di Amministrazione:</i>		762.947		741.811
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	687.000		668.281	
<i>Oneri accessori (Contributi Inps, etc.)</i>	69.716		66.398	
<i>Rimborsi spese</i>	6.231		7.132	
<i>Collegio Sindacale:</i>		240.837		252.714
<i>Compensi e gettoni di presenza</i>	229.360		239.275	
<i>Oneri accessori (cassa di previdenza e rivalsa INPS)</i>	9.263		9.668	
<i>Rimborsi spese</i>	2.214		3.771	
<i>Totale</i>		1.894.415		1.931.083

All'interno dei compensi riguardanti la Commissione Centrale di Beneficenza sono ricompresi 577.850 euro quali compensi e oneri relativi allo svolgimento di sottocommissioni (565.318 euro lo scorso anno).

### **8.b. Per il personale 4.568.208 euro**

La Fondazione opera solo con personale assunto direttamente alle proprie dipendenze.

Descrizione		2014		2013
<i>Stipendi e oneri personale dipendente:*</i>		4.568.208		4.170.890
- <i>stipendi</i>	3.096.331		2.831.748	
- <i>contributi Inps e premi Inail</i>	897.304		785.644	
- <i>trattamento di fine rapporto</i>	245.565		225.670	
- <i>contributi previdenziali dirigenti</i>	174.036		164.772	
- <i>buoni pasto</i>	80.321		79.727	
- <i>corsi di formazione e aggiornamento</i>	32.545		45.402	
- <i>altri oneri (polizze, rimborsi, ecc.)</i>	42.106		37.927	
<i>Totale</i>		4.568.208		4.170.890

*all'interno di tale voce il costo per il personale addetto alla gestione del patrimonio ammonta a euro 467.974.*

Nel corso dell'anno si sono avute quattro nuove assunzioni e quattro uscite tutte a livello impiegatizio.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Alla data del 31 dicembre 2014 il personale risulta così composto:

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Dirigenti</i>	9	9
<i>Quadri *</i>	8	8
<i>Impiegati **</i>	48	48
<i>Totale</i>	65	65

\* di cui due risorse part time

\*\* di cui sei risorse part time e tre risorse a tempo determinato

La ripartizione per singoli uffici risulta la seguente:

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
<i>Ufficio attività filantropiche *</i>	39	38
<i>Segreterie**</i>	6	6
<i>Amministrazione e IT***</i>	6	5
<i>Servizi generali</i>	4	5
<i>Comunicazione***</i>	4	4
<i>Unità strategica gestione patrimonio e fund raising</i>	3	3
<i>Servizio Legale</i>	2	2
<i>Relazioni Internazionali</i>	1	1
<i>Distacchi</i>	-	1
<i>Totale</i>	65	65

\* di cui sei risorse part time e due a tempo determinato

\*\* di cui una risorsa a tempo determinato

\*\*\* di cui una risorsa part time

### 8.c. Per consulenti e collaboratori esterni 879.582 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Collaborazioni a progetto e Segreteria Generale</i>	513.171	727.393
<i>Consulenze legali, fiscali e notarili</i>	162.264	27.419
<i>Ricerche personale</i>	67.100	-
<i>Gestione paghe e personale</i>	50.178	30.913
<i>Revisione contabile</i>	44.103	42.388
<i>Progetto Jessica</i>	18.300	18.300
<i>Consulenze di progettazione</i>	15.734	14.000
<i>Consulenze diverse</i>	8.732	16.496
<i>Consulenze IT</i>	-	26.478
<i>Totale</i>	879.582	903.387





## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 8.d. Per servizi di gestione del patrimonio 2.231.694 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Commissioni di gestione Quaestio gestione partecipazioni e consulenza</i>	2.204.107	2.275.748
<i>Abbonamento Bloomberg</i>	22.755	22.857
<i>Incarico a consulenti esterni</i>	-	22.698
<i>Canone abbonamento strategist – Ned Davis Research</i>	4.832	19.245
<i>Varie</i>	-	819
<b>Totale</b>	<b>2.231.694</b>	<b>2.341.367</b>

Sono escluse da tale voce gli oneri per il personale dipendente che vengono specificati nell'apposita sezione della nota integrativa.

### 8.e. Ammortamenti 795.084 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Immobile della sede</i>	667.847	533.961
<i>Beni immateriali</i>	53.723	39.542
<i>Macchine e impianti</i>	34.809	43.411
<i>Attrezzature varie</i>	14.079	13.711
<i>Mobili e arredi</i>	13.111	12.969
<i>Hardware</i>	6.075	50.167
<i>Attrezzature d'ufficio</i>	5.440	2.360
<b>Totale</b>	<b>795.084</b>	<b>696.121</b>

L'incremento dell'ammortamento dell'immobile è da ascrivere all'acquisto di una palazzina adiacente alla sede della Fondazione anch'essa adibita a uffici.

### 8.f. Accantonamenti 691.972 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Accantonamento a riserva per crediti d'imposta verso l'erario</i>	691.972	691.972
<b>Totale</b>	<b>691.972</b>	<b>691.972</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

L'accantonamento è relativo agli interessi che spettano all'erario in relazione alla restituzione da parte della Fondazione del credito d'imposta dell'esercizio 1994/1995 ceduto alla conferitaria Cariplo S.p.A.. Il tasso di interesse a debito annuo previsto è per il 2014 pari al 4%.

### 8.g. Altri oneri 2.802.760 euro

Descrizione		2014		2013
<i>Attività di comunicazione e iniziative proprie:</i>		908.792		650.125
- eventi e campagna sui media	509.344		346.595	
- prodotti editoriali	202.082		170.433	
- consulenze esterne	73.730		40.395	
- sito web	16.812		22.706	
- servizi multimedia	57.217		21.000	
- costi per ufficio stampa	18.946		20.010	
- marketing sociale	12.930		19.360	
- traduzioni	17.731		9.626	
<i>Manutenzioni e riparazioni hardware e software</i>		712.475		696.804
<i>Contributi associativi:</i>		279.011		246.114
- A.C.R.I.	238.881		235.839	
- altri	40.130		10.275	
<i>Energia elettrica</i>		120.631		128.360
<i>Spese di trasferta</i>		112.241		74.700
<i>Gestione immobile sede</i>		111.698		109.667
<i>Manutenzioni immobile ed impianti</i>		110.614		138.256
<i>Cancelleria, stampati, abbonamenti e materiale di consumo vario</i>		96.030		100.339
<i>Digitalizzazione documenti</i>		87.913		62.385
<i>Rappresentanza, ospitalità e omaggistica</i>		58.083		56.193
<i>Telefoniche e trasmissione dati</i>		51.356		48.615
<i>Gestione e noleggio automezzi</i>		49.416		50.171
<i>Premi assicurativi</i>		42.603		51.175
<i>Postali, trasporto e corrispondenza</i>		22.528		15.706
<i>Noleggio attrezzature d'ufficio</i>		20.085		17.465
<i>Varie</i>		19.284		7.315
<i>Imu, Tarsu e imposte varie</i>		-		-
<b>Totale</b>		<b>2.802.760</b>		<b>2.453.390</b>



## 6. NOTA INTEGRATIVA

### 9. Proventi straordinari 340.503 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Plusvalenze su cessione partecipazioni</i>	245.222	-
<i>Sopravvenienze per liquidazioni comparti Polaris</i>	78.532	29.219
<i>Sopravvenienze per rimborsi INPS</i>	13.105	-
<i>Altre sopravvenienze attive</i>	3.644	1.830
<i>Totale</i>	340.503	31.049

Le plusvalenze da cessione partecipazioni si riferiscono a due piccole cessioni di partecipazione detenute in Polaris RE S.G.R. S.p.A. e in Investire Immobiliare SGR S.p.A. avvenute nell'ambito del progetto di fusione della prima nella seconda avvenuto negli ultimi giorni dell'esercizio 2014.

Le sopravvenienze attive si riferiscono in maggior parte alla liquidazione totale di fondi polaris avvenuta nel 2013 che hanno generato un credito nel mese di dicembre 2014.

### 10. Oneri straordinari 29.683 euro

Descrizione	2014	2013
<i>Accertamenti Tarsu Tares</i>	29.676	-
<i>Minusvalenze cessione partecipazione Meridiana S.p.A.</i>	-	1.070.733
<i>Altri oneri straordinari</i>	7	-
<i>Totale</i>	29.683	1.070.733

Si riferiscono ad accertamenti riguardanti gli esercizi 2009-2013 relativi per la maggior parte alle superfici dei parcheggi annessi alla sede della Fondazione.

### 11. Imposte 164.605.253 euro

L'ammontare delle imposte pari a 164.605.253 è così composto:



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Descrizione	2014	2013
<i>Accantonamento capital gain su quote Quamvis SCA Sicav/Fis Fund one</i>	94.006.085	18.385.240
<i>Accantonamento sulla rivalutazione della conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A.</i>	60.989.570	-
<i>Ires</i>	7.941.973	-
<i>Imposte differite attive non recuperabili</i>	1.229.280	-
<i>Irap</i>	195.733	193.549
<i>Imu</i>	79.851	67.880
<i>Imposte di bollo</i>	72.391	26.098
<i>Capital gain su partecipazione cedute</i>	63.758	-
<i>Tari</i>	15.100	9.220
<i>Tasi</i>	6.028	-
<i>Imposte varie</i>	5.484	1.755
<b>Totale</b>	<b>164.605.253</b>	<b>18.683.742</b>

L'accantonamento di euro 94.006.085 è relativo alle imposte differite da accantonare sulle plusvalenze esistenti alla data di chiusura del bilancio in relazione alle quote detenute in Quamvis SCA Sicav/Fis Fund one; tali imposte sono state stimate dal gestore e verranno pagate quando, a seguito di riscatto delle quote del predetto strumento, saranno realizzate le plusvalenze.

L'ammontare di euro 60.989.570 si riferisce invece al capital gain accantonato al 26% sulla parte di rivalutazione della conferitaria imputata a conto economico e già descritta all'interno della nota integrativa nella voce 4 del conto economico e nella voce 1h del passivo dello stato patrimoniale.

L'importo di euro 7.941.973 si riferisce all'IRES dell'esercizio. Si ricorda a tal proposito che l'art. 1, comma 655, del decreto di stabilità 2014, più volte richiamato all'interno della nota integrativa, ha previsto l'innalzamento dell'imponibile fiscale sui dividendi che si incrementa, a far data dal primo gennaio 2014 dal 5% sino al 77,74%. A seguito di tale modifica si è provveduto a stanziare l'IRES, che viene quantificata applicando l'aliquota piena (27,5%) e prescindendo dall'agevolazione di cui all'articolo 6, D.P.R. 29 settembre 1973, n. 601.

Sono state inoltri inseriti euro 1.229.280 relativi a imposte differite attive, maturate sulla gestione patrimoniale, la cui riportabilità scade alla fine del 2015 e per le quali non si ritiene probabile il recupero.

L'IRAP dell'esercizio è pari complessivamente a euro 218.974, di cui euro 195.733 imputati a conto economico e euro 23.241 imputati ai progetti erogativi ai quali l'IRAP è in taluni casi direttamente riferibile.



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Alcune imposte che sino allo scorso anno erano imputate all'interno della voce 8 del conto economico (ad esempio IRAP, Tari e Tasi) sono da quest'anno ricomprese all'interno della voce imposte. Allo scopo di fornire maggiore chiarezza e comparabilità si è provveduto a riclassificare tali voci anche in relazione al bilancio dello scorso esercizio.

### **12. Accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8 lett. C) D. Lgs. n. 153/99 109.135.285 euro**

L'accantonamento è stato effettuato nell'esercizio 2014, nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, dedotta la copertura del disavanzo dell'esercizio precedente, così come previsto dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del 20 marzo 2015.

Nello scorso esercizio l'accantonamento era stato pari a 41.812.366 euro.

### **13. Erogazioni deliberate in corso d'esercizio 105.160.974 euro**

Tutte le erogazioni deliberate nell'esercizio 2014 riguardano i settori rilevanti.

Come deliberato dalla Commissione Centrale di Beneficenza nella seduta del 5 novembre 2013, sono stati destinati alle erogazioni nei settori rilevanti 129.669.973 euro. A valere sul predetto stanziamento, sono state deliberate assegnazioni per complessivi 105.160.974 euro (104.159.020 euro nel 2013).

Si fa inoltre presente che sempre nell'esercizio 2014 sono state deliberate altre assegnazioni, sempre nei settori rilevanti, per complessivi 45.164.638 euro, a valere sui fondi allo scopo costituiti portando le erogazioni complessivamente deliberate nell'esercizio a 150.325.612 euro (139.115.353 euro nello scorso esercizio).

### **14. Accantonamenti ai fondi regionali per il volontariato 14.551.371 euro**

L'accantonamento è stato calcolato nella misura di un quindicesimo del risultato della differenza tra l'avanzo dell'esercizio meno l'accantonamento alla riserva obbligatoria ex articolo 8, comma 1, lett. c), D. lgs. 153/1999, e l'importo minimo da destinare ai settori rilevanti ai sensi dell'articolo 8, comma 1, lett. d), D. lgs. 153/1999:



## 6. NOTA INTEGRATIVA

Avanzo dell'esercizio	545.676.427
accantonamento alla riserva obbligatoria ex art. 8, comma 1, lett. c), D. Lgs. n. 153/1999 (20%)	(109.135.285)
Totale	436.541.142
importo minimo da destinare ai settori rilevanti (50%)	(218.270.571)
Ammontare sul quale viene calcolato l'accantonamento	218.270.571
Accantonamento (un quindicesimo)	14.551.371

In attesa di una approfondita verifica dei flussi delle assegnazioni dei fondi per il volontariato nelle diverse regioni italiane si è deciso, seguendo anche l'orientamento espresso dall'Acri, di ripartire solo il 50% a favore della regione Lombardia e di attendere a determinare la residua destinazione regionale delle somme accantonate ai fondi speciali per il volontariato.

### 15. Accantonamenti ai fondi per l'attività di istituto 234.977.333 euro

Descrizione accantonamenti:	2014	2013
a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni	189.832.917	-
b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti:	44.080.347	32.490.706
b1) al fondo per le attività istituzionali:	44.080.347	32.490.706
d) altri fondi	1.064.069	407.670
Totale	234.977.333	32.898.376

L'ottimo risultato fatto segnare dal conto economico ha permesso di effettuare un cospicuo accantonamento a fondo stabilizzazione erogazioni.

L'accantonamento agli altri fondi si riferisce allo stanziamento fatto nell'esercizio 2014 a favore del fondo nazionale per le Iniziative comuni tra le Fondazioni Bancarie promosso dall'ACRI.

### 16. Accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio 81.851.464 euro

La misura massima dell'accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio è stata fissata nel 15% dell'avanzo dell'esercizio dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del tesoro del 20 marzo 2015.

L'accantonamento in esame viene determinato nella misura massima consentita dal citato Decreto 20 marzo 2015 e, congiuntamente all'accantonamento alla riserva obbligatoria ed alla parte di rivalutazione della conferitaria imputata direttamente a patrimonio netto, permette alla Fondazione di incrementare il patrimonio nella misura del 4,01%, in linea con i criteri di legge, che impongono di operare in primo luogo per la salvaguardia del patrimo-



## 6. NOTA INTEGRATIVA

nio; la misura dell'accantonamento è motivata dal fatto che l'andamento dell'inflazione dal 2 gennaio 1998, data di dismissione della partecipazione nella conferitaria Cariplo S.p.A., è superiore alla complessiva misura degli accantonamenti effettuati nel medesimo periodo.

<i>Avanzo dell'esercizio 2014</i>	545.676.427
<i>Accantonamento esercizio 2014 (15%)</i>	81.851.464

Nell'esercizio 2013 l'accantonamento era stato pari a 31.359.275 euro.

## 7. ALLEGATI

### Indicatori di bilancio a valori di mercato

INDICATORI DI REDDITIVITA'	2014	2013
<i>Indice n.1: Proventi totali netti / Patrimonio</i>	8,33%	3,52%
<i>Indice n. 2: Proventi totali netti / Totale attivo</i>	7,30%	3,15%
<i>Indice n. 3: Avanzo dell'esercizio / Patrimonio</i>	8,15%	3,33%
INDICATORI DI EFFICIENZA	2014	2013
<i>Indice n. 1: Oneri di funzionamento medi / Proventi totali netti medi</i>	4,16%	4,91%
<i>Indice n. 2: Oneri di funzionamento medi / Deliberato medio</i>	6,64%	6,20%
<i>Indice n. 3: Oneri di funzionamento / Patrimonio</i>	0,16%	0,17%
INDICATORI DI ATTIVITA' ISTITUZIONALE	2014	2013
<i>Indice n. 1: Deliberato / Patrimonio</i>	2,25%	2,21%
<i>Indice n. 2: Fondo di stabilizzazione delle erogazioni / Deliberato</i>	2,59(*)	1,44(*)
INDICATORE DI COMPOSIZIONE DEGLI INVESTIMENTI	2014	2013
<i>Indice n. 1: Partecipazioni nella conferitaria / Totale attivo fine anno</i>	23,17%**	18,98%

(\*) Indicatore non espresso in percentuale e che tiene conto dell'ipotesi di riparto dell'avanzo 2014

(\*\*) Partecipazione detenuta all'interno della gestione patrimoniale

### Metodologie di calcolo degli indicatori di bilancio

#### *Indicatori di Redditività*

Indice n. 1

Proventi totali netti

Patrimonio

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

Nota

I proventi sono al netto dei costi sostenuti dalla Fondazione per la gestione degli investimenti, quali le commissioni pagate al gestore degli investimenti, le commissioni per la negoziazione dei titoli, gli interessi passivi (se collegati all'investimento), le spese sostenute per il personale proprio direttamente utilizzato per la gestione degli investimenti (per le Fondazioni che gestiscono direttamente il portafoglio finanziario invece che affidarlo all'esterno).





## 7. ALLEGATI

Indice n. 2

Proventi totali netti
Totale attivo

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, valutati a valori correnti.

Nota

Differisce rispetto all'indice precedente per il denominatore. Il totale attivo, infatti, considera anche gli investimenti effettuati con voci del passivo diverse da quelle patrimoniali. Queste sono prevalentemente rappresentate da risorse destinate allo svolgimento dell'attività istituzionale e che, in attesa di essere utilizzate, vengono investite, in un'ottica di ottimizzazione delle risorse finanziarie.

Indice n. 3

Avanzo dell'esercizio
Patrimonio

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio.

Nota

L'Avanzo dell'esercizio è determinato come differenza fra i proventi totali netti e gli altri costi sostenuti dalla Fondazione, comprese le imposte sostenute.

### *Indicatori di Efficienza*

Indice n. 1

Oneri di funzionamento (media [t0;t-5])
Proventi totali netti (media [t0;t-5])

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

Nota

Poiché i proventi sono caratterizzati da una variabilità influenzata dall'andamento dei mercati, mentre gli oneri di funzionamento presentano una maggiore stabilità, al fine di dare



## 7. ALLEGATI

significatività al rapporto è opportuno calcolare l'indicatore utilizzando i valori medi, sia degli oneri che dei proventi, relativi ad un arco temporale pluriennale significativo quantificato in 5 anni.

Indice n. 2

Oneri di funzionamento (media [t0;t-5])

Deliberato (media [t0;t-5])

L'indice misura l'incidenza dei costi di funzionamento in relazione all'attività istituzionale svolta, misurata dalle somme deliberate.

Nota

Il rapporto è calcolato sui valori medi di 5 anni al fine di evitare che la variabilità dei dati annuali possa inficiarne la significatività.

Indice n. 3

Oneri di funzionamento

Patrimonio

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici 1 e 2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

### *Indicatori di Attività istituzionale*

Indice n. 1

Deliberato

Patrimonio

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione.

Indice n. 2

Fondo di stabilizzazione  
delle erogazioni

Deliberato



## 7. ALLEGATI

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

### *Indicatori di Composizione degli investimenti*

Indice n. 1

Partecipazioni nella  
conferitaria

Totale attivo fine anno

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.



## 7. ALLEGATI

### Schemi di bilancio Fondazione Cariplo – Iniziative Patrimoniali S.p.A.

#### Stato patrimoniale

ATTIVITA'			31.12.2014	31.12.2013	Var. %
<b>A) Crediti v/soci per versamenti dovuti</b>			-	-	-
<b>B) IMMOBILIZZAZIONI</b>					
I		Immobilizzazioni immateriali	1.601	4.641	(65,5)
	4)	Conc., licenze, marchi e diritti	1.601	4.641	(65,5)
II		Immobilizzazioni materiali	24.998.574	23.554.117	6,1
	1)	Terreni e fabbricati	14.344.042	15.040.597	(4,6)
	4)	Altri beni	10.654.532	8.513.520	25,1
III		Immobilizzazioni Finanziarie	1.034.302	1.034.302	-
	1)	Partecipazioni in:			
	-	imprese controllate	-	-	-
	-	imprese collegate	1.034.302	1.034.302	-
	-	imprese controllanti	-	-	-
	-	altre imprese	-	-	-
	3)	Altri titoli	-	-	-
		<b>Totale Immobilizzazioni (B)</b>	<b>26.034.477</b>	<b>24.593.060</b>	<b>5,9</b>
<b>C) ATTIVO CIRCOLANTE</b>					
I		Rimanenze	54.734	-	N.D.
II		Crediti	1.532.719	965.777	58,7
	1)	Verso clienti	1.045.550	680.783	53,6
	4)	Verso controllante	10.371	12.823	(19,1)
	4 bis)	Crediti Tributari	450.338	216.005	108,5
	4 ter)	Imposte anticipate	-	-	-
	5)	Verso altri	26.460	56.166	(52,9)
III		Attività finanziarie	40.761.851	42.523.655	(4,1)
	6)	Altri titoli	40.761.851	42.523.655	(4,1)
IV		Disponibilità liquide	199.725	101.237	97,3
	1)	Depositi bancari e postali	198.698	101.186	96,37
	3)	Denaro e valori in cassa	1.027	51	1.914
		<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>42.549.029</b>	<b>43.590.669</b>	<b>(2,4)</b>
<b>D) RATEI E RISCOINTI</b>			19.859	9.586	107,2
		Ratei attivi	6.659	-	-
		Risconti attivi	13.200	9.586	37,7
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>			<b>68.603.365</b>	<b>68.193.315</b>	<b>0,6</b>



## 7. ALLEGATI

PASSIVITA'		31.12.2014	31.12.2013	Var. %
<b>A) PATRIMONIO NETTO</b>				
I	Capitale	52.000.000	52.000.000	-
II	Riserva da sovrapprezzo azioni	-	-	-
III	Riserve di rivalutazione	-	-	-
IV	Riserva legale	10.400.000	10.400.000	-
V	Riserva azioni proprie in portafoglio	-	-	-
VI	Riserve statutarie	-	-	-
VII	Altre riserve	4.061.444	4.003.920	1,4
VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-
IX	Utile (perdita) del periodo	1.088.776	857.524	27,0
	<b>Totale Patrimonio Netto (A)</b>	<b>67.550.220</b>	<b>67.261.444</b>	<b>0,4</b>
<b>B) FONDO PER RISCHI ED ONERI</b>				
2)	Fondo per imposte	475.563	491.240	(3,2)
3)	Altri	153.307	95.843	60,0
	<b>Totale (B)</b>	<b>628.870</b>	<b>587.083</b>	<b>7,1</b>
<b>C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO</b>		<b>10.222</b>	<b>7.443</b>	<b>37,3</b>
<b>D) DEBITI</b>				
6)	Acconti	-	-	-
7)	Debiti verso fornitori	198.701	151.708	31,0
a)	esigibili entro esercizio successivo	198.701	151.708	31,0
b)	esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
11)	Debiti verso controllante	22.030	21.872	0,7
12)	Tributari	31.275	20.920	49,5
a)	esigibili entro esercizio successivo	31.275	20.920	49,5
b)	esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
13)	Istituti di previdenza sociale	3.324	3.405	(2,4)
14)	Altri debiti	72.201	44.278	63,1
a)	esigibili entro esercizio successivo	72.201	44.278	63,1
b)	esigibili oltre esercizio successivo	-	-	-
	<b>Totale debiti (D)</b>	<b>327.531</b>	<b>242.183</b>	<b>35,2</b>
<b>E) RATEI E RISCONTI</b>		<b>86.522</b>	<b>95.162</b>	<b>(9,1)</b>
	Ratei passivi	2.521	2.916	(13,6)
	Risconti passivi	84.001	92.246	(8,9)
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>68.603.365</b>	<b>68.193.314</b>	<b>0,6</b>



## 7. ALLEGATI

CONTO ECONOMICO		2014	2013	Var. %
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>				
1)	Ricavi delle vendite e prestazioni	1.181.638	1.139.777	3,67
5)	Altri ricavi e proventi	248.928	229.167	8,62
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>1.430.566</b>	<b>1.368.944</b>	<b>4,50</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>				
7)	Per servizi	304.794	327.873	(7,04)
8)	Per godimento di beni di terzi	13.702	16.670	(17,81)
9)	Per il personale	56.688	55.379	2,36
a)	salari e stipendi	40.417	39.446	2,46
b)	oneri sociali	11.971	11.705	2,27
c)	trattamento di fine rapporto	2.780	2.708	2,67
e)	altri costi	1.520	1.520	-
10)	Ammortamenti e svalutazioni	760.796	769.669	(1,15)
a)	amm.to immobilizzazioni immateriali	3.105	3.288	(5,57)
b)	amm.to immobilizzazioni materiali	757.691	766.381	(1,13)
d)	svalutaz. crediti compresi nell'att. circolante e delle disponibilità liquide	-	-	-
14)	Oneri diversi di gestione	428.070	354.990	20,59
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>1.564.050</b>	<b>1.524.581</b>	<b>2,59</b>
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	(133.484)	(155.637)	(14,23)
<b>C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI</b>				
16)	Altri proventi finanziari:	1.738.296	1.433.351	21,27
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	1.738.196	-	N.D.
d)	proventi diversi dai precedenti	100	1.433.351	(99,99)
17)	Interessi e altri oneri finanziari	(3.526)	(16.130)	(78,14)
	- verso altri	(3.526)	(16.130)	(78,14)
	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>1.734.770</b>	<b>1.417.221</b>	<b>22,41</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VAL. ATT. FINANZIARIE</b>				
18)	Rivalutazioni:	-	-	-
19)	Svalutazioni:	-	-	-
	<b>Totale delle rettifiche (D)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>E) PROVENTI ONERI STRAORDINARI</b>				
20)	Proventi:	97.182	1.411	6.787,5
a)	plusvalenze da alienazioni	-	-	-
b)	altri proventi straordinari	97.182	1.411	6.787,5
21)	Oneri:	(86.437)	(15.036)	474,9
c)	altri oneri straordinari	(86.437)	(15.036)	474,9
	<b>Totale delle partite straordinarie (E)</b>	<b>10.745</b>	<b>(13.625)</b>	<b>(178,9)</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>1.612.031</b>	<b>1.247.959</b>	<b>29,2</b>
22)	Imposte sul reddito del periodo	(523.255)	(390.435)	34,0
23)	<b>Risultato del periodo</b>	<b>1.088.776</b>	<b>857.524</b>	<b>27,0</b>
26)	<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>1.088.776</b>	<b>857.524</b>	<b>27,0</b>

## 7. ALLEGATI

### Elenco dei contributi

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1	ACRI - Fondi per il Volontariato - ROMA (RM)	ad integrazione delle risorse derivanti dall'applicazione dell'accordo Acri-Volontariato, sottoscritto in data 16/10/2013, nei limiti della quota di competenza di Fondazione Cariplo	881.708,00
2	A.P.A.F. Agenzia Provinciale per le Attività Formative - LECCO (LC)	Energivori - alla scoperta della filiera energetica nella ristorazione	25.000,00
3	A.S.D. Judo Club Harai Goshi - CASORATE PRIMO (PV)	per il 1° Trofeo Judo Interregionale Endas Italia (Milano, 16 marzo 2014)	3.000,00
4	A77 cooperativa sociale - MILANO (MI)	Borgo Sosteniamoci	110.100,00
5	Abitare Sociale Metropolitan Impresa Sociale srl - MILANO (MI)	Albergo sociale diffuso - Alloggi sottosoglia Comune di Milano	400.000,00
6	Accademia di Belle Arti di Brera - MILANO (MI)	per il programma di attività didattiche a.a. 2013/2014 della scuola degli artefici e la scuola libera del nudo	100.000,00
7	Accademia di Studi Storici Aldo Moro - ROMA (RM)	per la realizzazione di un programma di attività per l'anno 2014 nel campo della ricerca storiografica	30.000,00
8	Accademia Nazionale Virgiliana di Scienze Lettere ed Arti - MANTOVA (MN)	per interventi di ampliamento della sede, finalizzati a conseguire una maggior offerta di nuovi servizi gratuiti a beneficio della comunità	50.000,00
9	Accesso - Agenziastampa di comunicazione per i consumi etici sociali e solidali - MILANO (MI)	MI prendo cura: scuola di operatori di quartiere	17.000,00
10	ACLI Sede provinciale di Bergamo - BERGAMO (BG)	per una rassegna dal titolo "Molte fedi sotto lo stesso cielo. Per una convivialità delle differenze" sui temi del confronto e del dialogo interreligioso (edizione 2014)	2.000,00
11	Aedo Società Cooperativa Impresa Sociale - LODI (LO)	AEDO - Storie nell'arte	120.000,00
12	African Medical and Research Foundation - ROMA (RM)	ORTI DI STRADA - Rafforzamento della Sicurezza Alimentare dei ragazzi di strada e vulnerabili nello slum peri-urbano di Dagoretti (Nairobi - KENYA)	123.111,73
13	AGENZIA FORMAZIONE ORIENTAMENTO LAVORO MONZA E BRIANZA - MONZA (MB)	OLTRE IL LEGNO	23.806,00
14	AGENZIA FORMAZIONE ORIENTAMENTO LAVORO MONZA E BRIANZA - MONZA (MB)	Concorezzo: ritorno al futuro	20.837,00
15	Agenzia InnovA21 per lo Sviluppo Sostenibile - SEVESO (MB)	Campus - La tutela e valorizzazione delle aree agricole quale elemento di connessione tra il PLIS del Lura e il Parco delle Groane	95.000,00
16	Agenzia per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro Sud Milano - ROZZANO (MI)	Più consapevoli Meno consumi	24.888,00
17	AGICES Assemblée Generale Italiana del Commercio Equo e Solidale - ROMA (RM)	per l'organizzazione del "World Fair Trade Week 2015"	140.000,00
18	AIM-ARTEINMOVIMENTO - ROZZANO (MI)	per l'iniziativa "Nuotobus"	1.500,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
19	Alboran Cooperativa Sociale - PESCHIERA BORROMEO (MI)	Il FUNDRAISING come opportunità di partenariato profit - nonprofit nei progetti di sostenibilità ambientale	16.000,00
20	ALCHIMIA SOCIETA' COOP. SOCIALE - BERGAMO (BG)	La Porta del Parco snc (seminare in nome collettivo)	90.000,00
21	Alekoslab Cooperativa Sociale a r.l. - MILANO (MI)	Ecludere - itinerario formativo per un approccio ludico ed estetico alla sostenibilità'	24.000,00
22	Altra Economia società cooperativa - CANTU' (CO)	CAMBIAMO REGISTRO! Altreconomia cresce attraverso la scuola	330.000,00
23	Amici dei Bambini - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	Family House - piano primo	50.000,00
24	Amici dei Bambini - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	per il convegno "Dall'assistenza insostenibile all'accoglienza possibile - La risposta all'emergenza dei minori privati della famiglia"	2.000,00
25	Amicizia Società Cooperativa Sociale di Solidarietà - CODOGNO (LO)	per il progetto "Amici di famiglia" (realizzazione di un nuovo contesto abitativo dedicato a persone con disabilità che hanno superato il 60° anno di età)	100.000,00
26	anfas onlus borgomanero - BORGOMANERO (NO)	Abitare insieme	77.000,00
27	APARTE SOCIETA' COOPERATIVA - RHO (MI)	La costruzione del volo	40.000,00
28	Arci Mantova - MANTOVA (MN)	per il progetto "Percorsi di coesione sociale: l'arco e le pietre da progetto a sistema. 2014-2015" (interventi di rafforzamento dei legami di comunità nei quartieri cittadini di Mantova)	100.000,00
29	Arci Varese - VARESE (VA)	Con>vergenze. Verso un sistema culturale varesino	500.000,00
30	Arcidiocesi di Milano - MILANO (MI)	per l'evento "Venite a vedere questo spettacolo" (Milano, 8 maggio 2014)	10.000,00
31	AreaOdeon - Associazione Culturale - MONZA (MB)	per la realizzazione dell'evento "NeXTones - Kernel meets NexTones" (Provincia del Verbano Cusio Ossola, dal 19 al 20 luglio 2014)	2.000,00
32	ARIMO Società Cooperativa Sociale - GIUSSAGO (PV)	"CO-ABITARE LA COMUNITA'"Verso nuovi modelli di accoglienza	372.803,00
33	ARTEMISIA Servizi Culturali s.c.r.l. - LA SPEZIA (SP)	Bibliothec - cultura e biblioteche in rete	40.000,00
34	Articolo 3 Cooperativa Sociale a r.l. ONLUS - MILANO (MI)	A.G.O.R.A. Autonomia Garanzie Opportunità Reparto Avanzato - Interventi socio-educativi per giovani adulti detenuti presso la Il Casa di Reclusione di Milano Bollate	90.000,00
35	ASeS - Associazione Solidarietà e Sviluppo - VENEZIA (VE)	per il progetto "NUTRIRE LA CITTA' CHE CAMBIA - Produzioni, imprenditori agricoli e distribuzione per la città multietnica" - (seconda annualità)	26.000,00
36	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)	per la trentaquattresima edizione degli "Aspen Seminars For Leaders" (Venezia, 9-11 maggio 2014)	30.000,00
37	Aspen Institute Italia - ROMA (RM)	per le attività dell'anno 2014 relative all'iniziativa "Interesse Nazionale"	30.000,00
38	Ass. Scuola Superiore del Commercio, del Turismo, dei Servizi e delle Professioni - MILANO (MI)	Innovazione e qualificazione del tirocinio curriculare all'interno del corso di laurea in economia e gestione aziendale - service management come modalità /strumento di ingresso nel mercato del lavoro	40.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
39	Associazione "Coro I Piccoli Cantori di Milano - MILANO (MI)	per la realizzazione di un concerto istituzionale in occasione dei 50 di vita dell'Associazione (Milano, anno 2014)	4.000,00
40	Associazione "Etica, sviluppo, ambiente, - Adriano Olivetti" - GUAZZORA (AL)	per il convegno "A partire da Adriano Olivetti: a Milano un progetto per le classi dirigenti tra innovazione e nuovo umanesimo" (Milano, 13 maggio 2014)	5.000,00
41	Associazione "Il porto dei piccoli" - GENOVA (GE)	per la partecipazione al Festival della Letteratura di Mantova 2014 (Mantova, dal 3 al 7 settembre)	2.000,00
42	Associazione Actionaid International Italia - AAI - MILANO (MI)	Sviluppo sostenibile per i piccoli agricoltori delle aree semiaride del Brasile	129.866,73
43	ASSOCIAZIONE AMICI DEI BOSCHI ONLUS - PAVIA (PV)	per l'iniziativa "La scuola delle stagioni - progetto di educazione ambientale rivolto al reparto di Pediatria dell'I.R.C.C.S. San Matteo di Pavia"	6.000,00
44	Associazione Amici dell'Accademia dei Lincei - ROMA (RM)	per il programma attività 2014	6.000,00
45	Associazione Amici della Badia di San Gemolo in Ganna - VALGANNA (VA)	per il progetto "L'incanto delle pietre sapienti" (Itinerario tra musica, parola e arte nella quiete dei monasteri di Ganna, Voltorre, Santa Caterina del Sasso e Cairate)	100.000,00
46	Associazione Amici della Scala - MILANO (MI)	Collana monografie sugli artisti dello spettacolo alla Scala. Volumi 49-50-51-52	10.000,00
47	Associazione Amici di Silvia ONLUS - MILANO (MI)	La comunità si abilita e abilita	30.000,00
48	Associazione Archivio delle memorie migranti - ROMA (RM)	per l'iniziativa "VA' PENSIERO" - elaborazione di un kit didattico e diffusione del film presso le scuole, associazioni e comunità di accoglienza a Milano	5.000,00
49	associazione arcimo 'o me ndama - MILANO (MI)	per il progetto "Contaminafro. Identità in evoluzione" festival dedicato all'arte africana che si terrà dal 25 al 27 aprile presso il Teatro Pime di Milano	5.000,00
50	Associazione Arte in Cascina - MILANO (MI)	per il progetto "Arte e Cibo in Cascina"	8.000,00
51	Associazione ArtGallery - MILANO (MI)	per l'evento "Last Young. Under 35 in Italia" promuovere giovani artisti emergenti nel campo artistico e della creatività	5.000,00
52	Associazione Attivecomeprima - MILANO (MI)	Sportello di ascolto, aiuto pratico, orientamento ai servizi della persona colpita dal cancro e dei caregiver	10.000,00
53	Associazione Attività Ordine Francescano Secolare d'Italia Onlus - Progetto Qiqajon - ASSISI (PG)	Un Nido per tutti	44.000,00
54	Associazione Bambini in Romania Onlus - MILANO (MI)	BIR-attiva: formazione, partecipazione e sensibilizzazione	40.000,00
55	ASSOCIAZIONE BAMBINI SENZA SBARRE ONLUS - MILANO (MI)	Scrittura senza sbarre	50.000,00
56	Associazione Bambino Emopatico - BRESCIA (BS)	"Casa Alma" Progetto abitativo per bambini e famiglie dopo il Trapianto	280.000,00
57	Associazione Baobab Onlus - OPERA (MI)	per il progetto "Iter 4 - educazione civica permanente" informazione territoriale per emigranti residenti, educazione civica permanente	1.500,00
58	Associazione Benemeriti del Comune e della Provincia di Milano - MILANO (MI)	Ristampa, con aggiornamento, del Volume "I Benemeriti di Milano e Provincia"; Incontri culturali nel campo economico, sociale, sportivo, nonché di solidarietà	30.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
59	Associazione Bergamo Smart City & Community - BERGAMO (BG)	Isola digitale	130.486,00
60	Associazione Bottega delle Arti e dei Mestieri - MILANO (MI)	per il progetto "Fare moda ad Addis abeba" - (iniziative di sostegno alla produzione locale).	15.000,00
61	ASSOCIAZIONE BOTTEGA ROSENGUILD - CREMA (CR)	ANATRA	35.000,00
62	Associazione Brain Circle Italia - MILANO (MI)	per il BrainForum Festival "Il cervello made in Italy" (Milano, 15/16 marzo 2014) festival sul tema delle neuroscienze	10.000,00
63	Associazione Casa della Cultura - MILANO (MI)	Dopo l'emergenza. Le ragioni del cambiamento	50.000,00
64	Associazione CASA DELLE DONNE DI MILANO - MILANO (MI)	Casa delle Donne: Uno Spazio da Vivere	70.000,00
65	Associazione CASA DELLE DONNE DI MILANO - MILANO (MI)	per l'evento dal titolo "I Talenti delle Donne" (Milano, 8 marzo 2014)	4.000,00
66	Associazione Casa-alloggio Shalom ONLUS - CASALINO (NO)	per la realizzazione di un progetto culturale dal titolo "La libertà allo specchio" storia di una pittrice torinese Evangelina Alciati, figura di artista di primo novecento	8.000,00
67	Associazione Centri del V.C.O. - GRAVELLONA TOCE (VB)	per gli interventi di riqualificazione di locali da utilizzare per interventi socio-assistenziali.	140.000,00
68	Associazione Centro di Solidarietà San Martino onlus - MILANO (MI)	Emergenza Salute	30.000,00
69	Associazione CESPI - ROMA (RM)	Fondazioni for Africa ACRI/Burkina Faso - seconda annualità	45.716,17
70	associazione Chico Mendes onlus - MILANO (MI)	PALESTINA PASS - Per un'Alimentazione Sicura e Solidale in Palestina.	129.903,85
71	Associazione Children in Crisis Italy Onlus - MILANO (MI)	per il concerto straordinario della Filarmonica della Scala, diretta dal M° daniel harding a favore di Children in Crisis Italy (Teatro alla Scala, 10 febbraio 2014)	5.000,00
72	Associazione Civile Giorgio Ambrosoli - MILANO (MI)	Giornata della virtù civile (iv edizione)4 dicembre 2014	5.000,00
73	ASSOCIAZIONE CNOS-FAP REGIONE LOMBARDIA - MILANO (MI)	(S)guardo Fuori	20.500,00
74	Associazione Collegium Musicum Almae Matris - BOLOGNA (BO)	SOUNDR(A)ISING. Fundraising, nuove idee e competenze per il Collegium Musicum	50.000,00
75	Associazione Consorzio Cantiere Cascina Cuccagna - MILANO (MI)	per il progetto "Giacimenti urbani 2014" mostra evento per promuovere la riduzione dei rifiuti (Milano, dal 21 al 23 novembre 2014)	4.000,00
76	Associazione Consumi Etici e Alternativi, Beni Comuni e Stili di Vita - AceA onlus - MILANO (MI)	"Pachamama" Sostegno per una miglior sicurezza alimentare - attraverso una diversificazione agro-alimentare, l'incremento della produttività e della commercializzazione associativa dei piccoli produttori della filiera del Cacao Nacional Fino de Aroma e della canna da zucchero certificati organici e commercio equo delle Province di Guayas, Los Rios, Manabi, Bolivar e Cotopaxi- Stato dell' Ecuador	123.297,31
77	associazione contatto - MILANO (MI)	per il convegno "Disturbo psichico, fragilità genitoriale e rischio per minori" (Aula Magna Ospedale San Carlo, 27 febbraio 2015)	5.000,00
78	Associazione Culturale "Teatro dei Gordi" - BOVISIO MASC(AGO (MB)	T.R.E. - Teatri in Rete per Emergere	75.000,00
79	Associazione Culturale Aes Cranna - Teuta Boica - MODENA (MO)	Storia Viva - Dalla Rievocazione all'Impresa Culturale	40.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
80	Associazione Culturale Arte - OMEGNA (VB)	per la X edizione del concorso "Insieme per suonare cantare danzare" e V edizione del concorso di composizione "Gianni Rodari" progetto musicale e coreutico nelle località di Omegna, Casale Corte Cerro e Ornavasso, provincia di Verbania	7.000,00
81	Associazione Culturale Arte & Arte - COMO (CO)	per la realizzazione della XXIV Mostra Internazionale d'Arte Tessile Contemporanea "Gea - 2014 miniartextil Como"	10.000,00
82	Associazione Culturale Artevox Produzioni - VIMERCATE (MB)	R.A.M.P.A. - Rinnovamento e Ampliamento del Mercato e della Promozione progetti di ArteVOX	30.000,00
83	Associazione Culturale Biblioteca Famiglia Meneghina-Società del Giardino - MILANO (MI)	La Meneghina e Milano. 90 anni di impegno per la cultura milanese	7.000,00
84	Associazione Culturale Caffè-Scienza Milano - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Coltiviamo il futuro della terra - Caffè Scienza su innovazione e sostenibilità in agricoltura" (Milano, 26 maggio 2014)	1.000,00
85	Associazione Culturale CampoTeatrale - MILANO (MI)	Campo Teatrale: cOltura sostenibile	130.000,00
86	Associazione culturale C-Dap Lombardia Coordinamento Lombardia Danza e Arti Performative Contemporanee - MILANO (MI)	per il festival "Più live arts a Milano e concorso Voci dell'Anima" (Milano, CRT Triennale Teatro dell'Arte, 18-19-20 settembre 2014)	4.000,00
87	Associazione culturale Collisioni - ALBA (CN)	Per il festival di musica e letteratura - Progetto giovani edizione 2014 (Barolo, dal 18 al 21 luglio 2014)	8.000,00
88	Associazione Culturale Da Bach a Williams - NOVARA (NO)	per il Festival Musicale Da Bach a Williams (Provincia di Novara e Vercelli, agosto 2014)	3.000,00
89	Associazione culturale David Maria Turoldo - ROVATO (BS)	per la realizzazione della serata conclusiva della seconda edizione del Concorso Internazionale di Composizione di Musica Sacra (Rovato, 14 giugno 2014)	10.000,00
90	Associazione Culturale doppiozero - MILANO (MI)	per il progetto "cheFare3"	100.000,00
91	Associazione culturale Eco dalle Città - TORINO (TO)	Rafforzarsi per Expo2015 e crescere per il futuro	23.000,00
92	Associazione culturale Eco dalle Città - TORINO (TO)	Ecogionalismo di prossimità per le buone pratiche milanesi. Focus su spreco di cibo, riuso degli oggetti, mobilità sostenibile giovanile, orti e giardini condivisi e riforma dell'illuminazione pubblica	35.000,00
93	Associazione culturale Eco dalle Città - TORINO (TO)	per l'evento "Le Giornate del Riuso di Quartiere" (Milano, 11-12-13 aprile 2014)	5.000,00
94	Associazione Culturale EDUCARTE - BUSTO ARSIZIO (VA)	per lo spettacolo "Karol, un viandante sullo stretto marciapiede della terra" (anno 2014)	5.000,00
95	Associazione Culturale Equivoci Musicali - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto "Il Parzanica Music Festival e i concerti cluniacensi 2014"	10.000,00
96	associazione culturale ex-voto - MILANO (MI)	Non Riservato	450.000,00
97	Associazione culturale Filosofi lungo l'Oglio - VILLACHIARA (BS)	per l'organizzazione della IX edizione del "Festival Filosofi lungo l'Oglio" (4 giugno - 20 luglio 2014)	30.000,00
98	ASSOCIAZIONE CULTURALE GPG - LISSONE (MB)	per l'iniziativa "KZ (Konzentrationslager) - sfida al cinema" sviluppo e diffusione di un film sul tema della Shoah	5.000,00
99	Associazione Culturale If Prana - PESCAGLIA (LU)	Teatro Futuribile Versilia	35.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
100	Associazione Culturale IT - Independent Theatre - MILANO (MI)	per l'organizzazione dell'IT Festival - Independent Theatre" (edizione 2014)	25.000,00
101	Associazione Culturale La Cappella Musicale - MILANO (MI)	Milano Arte Musica - VIII edizione	30.000,00
102	Associazione culturale La Casa delle Storie - MILANO (MI)	per la stagione teatrale 2014/2015 al Teatro della Luna	4.000,00
103	Associazione Culturale Laboratorio Alchemico - MILANO (MI)	per l'evento d'arte contemporanea "Tessere Storie" una mostra d'arte dedicata alla tessitura nella contemporaneità (Busto Arsizio, 15 marzo 2014)	5.000,00
104	Associazione Culturale Le Muse - CREMA (CR)	per il progetto "Crema del Pensiero 2014" (Crema, Teatro San Domenico, dal 16 al 18 maggio 2014)	7.000,00
105	Associazione culturale musicale Opera Promotion - MILANO (MI)	per il "Premio Etta Limiti 2014 - lirica" e per il "Musical Awards" concorso internazionale per giovani cantanti	5.000,00
106	Associazione Culturale Pandora - RHO (MI)	per il progetto "Family 2014" eventi e iniziative dedicate alla famiglia	4.000,00
107	Associazione Culturale Peep-Hole - MILANO (MI)	Whereartyou	100.000,00
108	Associazione culturale Progetti e Percorsi - BERGAMO (BG)	per il progetto europeo Eurcom "Giornalisti per l'Europa" un laboratorio giornalistico di pensiero sui temi dell'Europa	8.000,00
109	Associazione Culturale Secondo Maggio - MILANO (MI)	Atelier Musicale Ventesima Stagione - Ventannidopo	20.000,00
110	Associazione Culturale Sonata Organi - ARONA (NO)	per la IV edizione del Festival organistico internazionale che si terrà ad Arona dal 14 giugno all'11 luglio 2014	2.000,00
111	Associazione culturale Teatro Caverna - BARIANO (BG)	The sound of silence	50.000,00
112	Associazione Culturale teatro in-folio - MEDA (MB)	GO BIG	200.000,00
113	Associazione Culturale Teatro Inverso - BRESCIA (BS)	BOOSTING - nuovo modello gestionale per Residenza IDra	280.000,00
114	Associazione Culturale Terra Insubre - VARESE (VA)	per il periodico trimestrale "Terra Insubre. Cultura del territorio e identità"	10.000,00
115	Associazione culturale Twitteratura - MILANO (MI)	Tw Letteratura per l'innovazione in campo didattico, editoriale e del cultural heritage	120.000,00
116	Associazione Culturale Umanitaria Zeroconfini - MILANO (MI)	per la II edizione del progetto "Parole di cuore" scrittori e giornalisti incontrano i bambini dell'Istituto dei Tumori di Milano	4.000,00
117	Associazione di Idee per l'Agricoltura - MILANO (MI)	per la seconda edizione di Agricoltura Milano Festival (Milano, dal 2 al 5 ottobre 2014)	5.000,00
118	Associazione di Storia della Chiesa Novarese - NOVARA (NO)	per l'Archivio Storico Diocesano Ricerche d'archivio e traduzione dell'opera del vescovo Bascapè Novaria seu de Ecclesia Novariensi in occasione del IV centenario della morte	3.000,00
119	Associazione di volontariato Amalo Arcenciel - MILANO (MI)	Circuiti del mutuo aiuto	25.000,00
120	Associazione Dignità e Lavoro Cecco Fornara - BORGOMANERO (NO)	per il "Festival della dignità umana - L'altro che è in noi" sensibilizzare le coscienze attorno al valore della dignità della singola persona per la costruzione di una convivenza civile democratica e solidale (Provincia di Novara e del VCO, dal 16 maggio all'8 giugno 2014)	4.000,00
121	Associazione Dynamo Camp Onlus - SAN MARCELLO PISTOIESE (PT)	Dynamo Camp e Radio Dynamo portano il sorriso ai bimbi malati di Milano	30.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
122	Associazione Eccentrici Dadarò - CARONNO PERTUSELLA (VA)	per il progetto "Senza Filtro" sensibilizzare giovani, anziani e stranieri alla lettura del linguaggio artistico	5.000,00
123	Associazione Energie Sociali Jesurum - MILANO (MI)	per il Festival dei beni confiscati alle mafie (Milano, dal 6 al 9 novembre 2014)	10.000,00
124	Associazione Famiglie Sindrome di Williams Onlus - MILANO (MI)	Vivere l'autonomia	70.000,00
125	Associazione FightTheStroke - MILANO (MI)	per l'iniziativa "TEDMED Live 2014 Fighthestroke" evento che si svolge all'interno dell'importante manifestazione Call for Brain 2014 (Milano, 12 settembre 2014)	5.000,00
126	Associazione Foronò - RHO (MI)	per la prima edizione del Festival della Cultura Migrante (Rho, anno 2014)	5.000,00
127	Associazione Forum del libro - ROMA (RM)	per il Forum "Passaparola 2014" dedicato ai temi più attuali della lettura e dell'editoria	8.000,00
128	Associazione Forum per la Finanza Sostenibile - MILANO (MI)	per il progetto "Pop Economix live show alla Settimana dell'Investimento Sostenibile e Responsabile" (Milano, 7 novembre 2014)	5.000,00
129	Associazione Francesco Soldano - BRESCIA (BS)	per la realizzazione dell'Accademia Francesco Soldano-Scuola Gaetano Bonoris (corsi di musicoterapia per allievi affetti da disabilità fisiche e mentali)	100.000,00
130	Associazione Gentes - NOVARA (NO)	per la manifestazione "Festa dei Popoli 2014 - verso il nostro futuro: i diritti, i bambini"	1.500,00
131	Associazione Ghislierimusic - PAVIA (PV)	Contra, Voces et opera: un modello europeo per la creazione artistica e lo sviluppo culturale del territorio	480.000,00
132	Associazione Gli Amici di Musica/Realtà - MILANO (MI)	per il progetto "musica,musica" (organizzazione di n. 18 concerti per l'anno 2014)	30.000,00
133	Associazione Gruppo Verbanese Sciatori Ciechi - VERBANIA (VB)	per un concerto di musica classica "Music for the snow - Alpin blind ski school" (Milano, novembre 2014)	1.700,00
134	Associazione Guido Ucelli - Amici del Museo Nazionale della Scienza e della Tecnologia Leonardo da Vinci - MILANO (MI)	per l'evento "Musica e colori" (Milano, giugno 2014)	2.000,00
135	Associazione Hendel - MILANO (MI)	per il progetto "Note etiche"	30.000,00
136	ASSOCIAZIONE I SOLISTI LAUDENSI - LODI (LO)	per il quinto festival itinerante 2014 "Pietro Antonio Locatelli, e il virtuosismo strumentale lombardo nel 250° anniversario (1764-2014)" - concerti di musica classica nel territorio cremasco	3.000,00
137	Associazione Idee Migranti Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Guri I Zi" - intervento di microimprenditorialità femminile nel settore tessile a Guri I Zi, quartiere periferico di Scutari (Nord Albania)	30.000,00
138	Associazione Il Mulino del Pericolo - GALLARATE (VA)	per l'iniziativa "Le stagioni al Mulino del Pericolo" percorso didattico tra natura storia e nuove tecnologie	5.000,00
139	Associazione Il Sole Biricò - MILANO (MI)	SPICCHI DI SOLE	25.000,00
140	Associazione Interculturale Todo Cambia - MILANO (MI)	TRA LEGGI, NORME E REGOLAMENTI... - Le strade per favorire accoglienza, integrazione e cittadinanza attiva. Corso di formazione sulla gestione delle pratiche di soggiorno ed asilo dei cittadini extracomunitari e sulla libera circolazione dei cittadini comunitari e dei loro familiari	6.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
141	Associazione Interessi Metropolitani - MILANO (MI)	per il progetto "LET - LANDSCAPE EXPO TOUR - FASE V. Azioni per promozione, approfondimento progettuale e attuazione interventi di segnaletica sul LET 1 - Ville Storiche e Groane"	76.000,00
142	Associazione Internazionale Cuore e Parole Onlus - MILANO (MI)	per la mostra-percorso "Scelgo io!" (Milano, Spazio Oberdan, maggio 2014)	5.000,00
143	Associazione Internazionale Volontari Laici - LVIA - CUNEO (CN)	per il progetto "Trial dei potabilizzatori Sun4Water"	300.000,00
144	Associazione Internazionale Volontari Laici - LVIA - CUNEO (CN)	per lo studio di fattibilità in vista del trial con i potabilizzatori di Sun4Water.	30.000,00
145	Associazione Internazionale Volontari Laici - LVIA - CUNEO (CN)	Fondazioni for Africa Aciri Burkina Faso - seconda annualità	93.016,45
146	Associazione ItaliaAdozioni - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Racconti di adozione" (Milano, Teatro Litta, 1 ottobre 2014)	7.000,00
147	Associazione ItaliaCamp - ROMA (RM)	a sostegno della missione ItaliaCamp presso il G20 Innovation Hub - Brisbane, Australia	8.000,00
148	Associazione Italiana Corea di Huntington A.I.C.H. - MILANO (MI)	Malattia di Huntington: buone pratiche per la presa in carico e l'assistenza di malati e famiglie	40.000,00
149	Associazione Italiana per la Prevenzione e Assistenza Complementare - TORINO (TO)	per il "Premio giovani" nell'ambito della manifestazione Giornata Nazionale della Prevenza 2014, IV edizione, Milano 14-15-16 maggio 2014	2.500,00
150	Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro - MILANO (MI)	a titolo di copertura per il concorso negli oneri di gestione nell'ambito del bando congiunto per il finanziamento di ricerca di frontiera nel settore oncologico	108.000,00
151	Associazione Italiana per la Ricerca sul Cancro - MILANO (MI)	a titolo di copertura del bando congiunto per il finanziamento di ricerca di frontiera nel settore oncologico	992.000,00
152	ASSOCIAZIONE ITALIANA PER L'AGRICOLTURA BIOLOGICA - LOMBARDIA - MILANO (MI)	Il Sistema Lombardo di Garanzia Partecipativa	81.500,00
153	Associazione La Nostra Famiglia - Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico Eugenio Medea - PONTE LAMBRO (CO)	per la realizzazione delle nuove sedi del Centro Riabilitativo di Lecco e del Centro riabilitativo di Carate Brianza (I° assegnazione)	400.000,00
154	Associazione La Pietra Verde - BRIGNANO-FRASCATA (AL)	per il progetto "pulizia, catalogazione e valorizzazione della collezione di animali tassidermizzati degli Istituti 'Brera - Cattaneo' di Milano e valorizzazione dell'erbario 'L. Angelini' dell'Istituto S. Grattoni di Voghera con attività laboratoriale per detenuti ergastolani e collaborazione con 'GAMEC'"	5.000,00
155	Associazione La Sala dei Tanti - MILANO (MI)	per il progetto "Concerti animati" performance finalizzate ad avvicinare il pubblico dei più piccoli alla musica classica	6.000,00
156	Associazione La Tartavola Onlus - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Giornata della salute mentale a Milano" (Milano, 10 ottobre 2014)	1.500,00
157	Associazione Laboratorio Corsaro - TORINO (TO)	Sviluppo organizzativo e strumenti corsari per affrontare il mercato	70.000,00
158	Associazione L'Accordata - MILANO (MI)	per i laboratori teatrali di Milano nell'ambito del Progetto Ligabue-Arte, follia e marginalità, programma "Via-vai contrabbando culturale Svizzera - Lombardia" (anno 2014)	5.000,00
159	Associazione Lago di Como Film Festival - COMO (CO)	per la seconda edizione del "Lake Como Film Festival" (giugno e luglio 2014)	10.000,00
160	Associazione L'amico Charly - MILANO (MI)	Studio creativo	30.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
161	Associazione Le Due Città - MILANO (MI)	per il musical "Raggi di luce" (Assago, 11 maggio 2014)	4.000,00
162	Associazione Lirica e Concertistica Italiana - MILANO (MI)	Circuito Lirico Lombardo. Un teatro da 4200 posti per il futuro dell'opera	600.000,00
163	Associazione LIS LAB performing arts - NEBBIUONO (NO)	CROSS - Progetto trasversale di formazione residenziale e volontariato culturale	75.000,00
164	Associazione Magazzino Storico Verbanese - MILANO (MI)	per la V edizione 2014 della Rassegna "Insulae Harmonicae. Cultura per la beneficenza" (Stresa, ottobre 2014)	2.000,00
165	Associazione Makramè - Tessere percorsi relazionali Onlus - MILANO (MI)	GLI ATELIER DI MAKFRAME' - laboratori creativi interculturali al femminile	5.000,00
166	Associazione Mani Tese - MILANO (MI)	per il progetto "Expo dei Popoli: informazioni ed educazione alla sicurezza e alla sovranità alimentare verso il 2015"	90.000,00
167	Associazione Mani Tese - MILANO (MI)	Impresa sociale al femminile e percorsi educativi per la valorizzazione delle filiere agricole locali	89.336,73
168	Associazione Mani Tese - MILANO (MI)	Fondazioni for Africa Acric Burkina Faso - seconda annualità	80.714,78
169	Associazione Medea - Medicina e Arte Onlus - CREMONA (CR)	per la ristrutturazione dell'edificio denominato "Ex Limonaia" al fine di realizzare la "Casa MEDea", un giardino terapeutico	150.000,00
170	Associazione Monastero di Bose - MAGNANO (BI)	per il convegno ecumenico internazionale di spiritualità ortodossa XXXII edizione (Monastero di Bose, dal 3 al 6 settembre 2014)	10.000,00
171	Associazione musicale "Insieme Con la Musica" - MILANO (MI)	per il progetto musicale "Orchestra giovanili e V° festival Giovani & Giovanissimi in Concerto" (Milano, Conservatorio, 16 e 17 maggio 2014)	5.000,00
172	Associazione Musicale Como Classica - COMO (CO)	per la seconda edizione della stagione di Musica da Camera del progetto Como Classica	7.000,00
173	ASSOCIAZIONE MUSICALE DUOMO - MILANO (MI)	UN VIAGGIO IN MUSICA 2014	5.000,00
174	Associazione Musicale Florestano Eusebio - MILANO (MI)	Mirasole Musica - 2014	15.000,00
175	Associazione Musicale Florestano Eusebio - MILANO (MI)	per la realizzazione del "Fuori Festival 2014 - Il edizione" Lago d'Orta - luglio 2014	5.000,00
176	Associazione Naga onlus - MILANO (MI)	Accogliere, Curare, Informare Progetto di Assistenza Socio-Sanitaria per Cittadini Stranieri Anno 2014	20.000,00
177	Associazione Nazionale Alpini - A.N.A. - MILANO (MI)	per per l'organizzazione di una manifestazione di cori alpini (Milano, 11 ottobre 2014)	2.000,00
178	Associazione Nazionale Comuni Italiani - ANCI Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Agenda 190 - la Comunità professionale dei Comuni per prevenire la Corruzione"	130.000,00
179	Associazione Nazionale Oltre Le Frontiere - NOVARA (NO)	per l'iniziativa "Turisticamente Parlando" evento dedicato allo sviluppo di un settore chiave dell'economia locale (Verbania, anno 2014)	2.500,00
180	Associazione Nazionale Terza Età Attiva per la Solidarietà - MILANO (MI)	Maree di uomini e di Viaggi: Nonni e migranti raccontano le guerre e le migrazioni	35.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
181	Associazione Nazionale Unitaria Terapisti della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva - NAPOLI (NA)	per le giornate italo-francesi di psicomotricità e riabilitazione neuro-psicomotoria dal titolo "I gesti che curano" (Milano, 4-5-6 aprile 2014)	8.000,00
182	Associazione New Voice Onlus - MERATE (LC)	per il Convegno "World Voice Day 2014" L'arte vocale e la carriera dell'artista (Milano, 9 aprile 2014)	5.000,00
183	Associazione Nocetum - MILANO (MI)	MATER CULT - Milano: Agricoltura TERritorio CULTura	550.000,00
184	Associazione Orchestra da Camera di Mantova - MANTOVA (MN)	per l'iniziativa "Mantova Chamber Music Festival - Trame sonore a Palazzo"	30.000,00
185	Associazione Orchestra dell'Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Stagione concertistica 2014/2015	40.000,00
186	Associazione Osservatorio dei Mestieri d'Arte - FIRENZE (FI)	a titolo di adesione all'Associazione, per il supporto delle attività culturali 2014	5.000,00
187	Associazione Padre Monti - SARONNO (VA)	ENERGIA ELETTRICA SULLA STRADA	16.764,00
188	Associazione Pensionati CARIPILO e Banca Intesa - MILANO (MI)	per il programma di attività	5.000,00
189	Associazione Per Andare Oltre ONLUS - SOMMA LOMBARDO (VA)	Il cortile delle Orsolime Housing sociale temporaneo	210.360,00
190	Associazione per i Rapporti Culturali Italo-Russi - Italia Russia Lombardia - MILANO (MI)	Impara il russo, impara la Russia 2014	10.000,00
191	Associazione per il Gemellaggio tra la Provincia di Mantova e di Paderborn - MANTOVA (MN)	per le attività culturali ed educative per l'anno 2014	5.000,00
192	Associazione per la Lotta contro la Sofferenza Psichica - NOVARA (NO)	per un evento culturale dal titolo ""Solitudini. Le malattie dell'anima" (Novara, novembre 2014)	4.000,00
193	Associazione per la Ricerca Sociale - ARS - MILANO (MI)	per il progetto di ricerca "Costruiamo il welfare comunitario - Il cambiamento e l'innovazione delle politiche e delle azioni pubbliche"	80.000,00
194	Associazione per la Rivista di diritto finanziario e scienza delle finanze - Testata storica dell'Istituto di Finanza dell'Università di Pavia - PAVIA (PV)	per la pubblicazione della Rivista di diritto finanziario e scienza delle finanze	10.000,00
195	ASSOCIAZIONE PER LA SOLIDARIETA' INTERNAZIONALE IN ASIA (ASIA) - ARCIDOSSO (GR)	I Frutti del Giardino: gli Home Gardens per un'agricoltura sostenibile tra Nepal e Lombardia	74.119,42
196	Associazione per l'Agricoltura Biodinamica - MILANO (MI)	FORMAZIONE E VALORIZZAZIONE DELL'AGRICOLTURA BIODINAMICA	50.000,00
197	Associazione per lo sviluppo della cultura, degli studi universitari e della ricerca nel Verbanio Ossola - DOMODOSSOLA (VB)	FILIERA ECO-ALIMENTARE Progetto per la valorizzazione delle carni di selvaggina: la gestione di prodotto sostenibile come strumento di stimolo al miglioramento ambientale dei territori alpini	75.000,00
198	Associazione per Milano Informata e Attiva - MILANO (MI)	per il progetto "Cultura della consapevolezza urbana e della partecipazione"	2.000,00
199	Associazione Piano C - MILANO (MI)	C to Work	40.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
200	Associazione Pletro Mongini - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Aequationes - Milano e la Lombardia in Italia e nel Mondo verso Expo Milano 2015"	3.000,00
201	Associazione Planet Finance Italia ONLUS - ROMA (RM)	MICRO2: Microimpresa e Microfinanza, un progetto per Milano	30.000,00
202	Associazione Pollicino e Centro Crisi Genitori Onlus - MILANO (MI)	Nutrire il Cuore	10.000,00
203	Associazione Ponti di Memoria - MILANO (MI)	per il progetto "Il futuro della memoria" la trasmissione della memoria alle nuove generazioni attraverso il teatro e la musica (Milano, dall'11 ottobre al 13 dicembre 2014)	2.000,00
204	Associazione Portofranco Milano onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Ormezzi Sicuri - Contro le secche della dispersione scolastica"	40.000,00
205	Associazione Prometeo-Onlus - SONDRIO (SO)	per il progetto "Jangram" - per la realizzazione di un Laboratorio per giovani con disabilità intellettuale e fisica. Micro birrifico artigianale sociale e solidale	60.000,00
206	Associazione Quei del Tredesin - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Progetto per un orto scolastico stabile" (Milano, anno 2014/2015)	5.000,00
207	Associazione Reset-Dialogues on Civilizations - ROMA (RM)	per l'iniziativa dal titolo "Per una cittadinanza inclusiva" il progetto prevede 10 conferenze dedicate al tema del pluralismo culturale (Milano, dal 17 aprile al 5 giugno 2014 e dal 16 ottobre all'11 dicembre 2014)	5.000,00
208	Associazione Retroscena - BERGAMO (BG)	Linfa Creativa - Reti responsabili per costruire sostenibilità	120.000,00
209	Associazione riaprire i Navigli - MILANO (MI)	per la pubblicazione e la stampa del volume "Milano, nuova città sui Navigli - criteri di indirizzo per la progettazione e realizzazione delle opere"	1.000,00
210	Associazione riaprire i Navigli - MILANO (MI)	Ad integrazione del contributo assegnato per la pubblicazione e la stampa del volume "Milano, nuova città sui Navigli - criteri di indirizzo per la progettazione e realizzazione delle opere" (rif. 2014-0869)	4.000,00
211	Associazione Robert F. Kennedy Foundation of Europe Onlus - FIRENZE (FI)	per la mostra fotografica "Freedom Fighters - I Kennedy e la battaglia per i diritti civili" e mostra "I Have a Dream" (Milano, Palazzo Reale, anno 2014)	5.000,00
212	Associazione Rondine Cittadella della Pace - AREZZO (AR)	per l'iniziativa "Piazze di Maggio a Milano" sensibilizzare la cittadinanza milanese al messaggio di Pace, accoglienza e rispetto reciproco e offrire strumenti per la gestione del conflitto (Milano, 8 maggio 2014)	5.000,00
213	Associazione San Lorenzo O.N.L.U.S. - SALUZZO (CN)	per la ristrutturazione di edifici di proprietà dell'Associazione San Lorenzo, situati a Casaleggio (NO), per ampliare le possibilità di accoglienza di persone in situazioni di disagio	100.000,00
214	Associazione Settimane Musicali di Stresa - Festival Internazionale - STRESA (VB)	Musica in quattro movimenti	240.000,00
215	Associazione socio culturale Sunugal - MILANO (MI)	per il convegno "Migrazioni, Impresa e Sviluppo" (Milano, Fabbrica del Vapore, 12 aprile 2014)	5.000,00
216	Associazione Solidarietà Paesi Emergenti - CANTU' (CO)	Piccoli semi, grandi opportunità!	125.598,46
217	ASSOCIAZIONE SONG ONLUS - MILANO (MI)	PIU' MUSICA - UN "SISTEMA" MUSICALE COME FONTE DI CRESCITA PER I VALORI SOCIALI E LA CULTURA URBANA	475.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
218	Associazione Sportiva Atletica Riccardi - MILANO (MI)	per il progetto "La Riccardi verso il 4° scudetto tricolore o vice campione dell'Italia assoluto 2014" - Per portare l'Atletica Riccardi verso traguardi agonistici di assoluta primarietà	60.000,00
219	Associazione Sportiva Dilettantistica - MILANO (MI)	POLIFONIA: sport, solidarietà e integrazione a Milano	15.000,00
220	Associazione Sportiva Dilettantistica Cyclopride - MILANO (MI)	per la seconda edizione del Cyclopride Day - manifestazione nata per promuovere l'uso della bicicletta in città (Milano, 11 maggio 2014)	5.000,00
221	Associazione Sportiva Dilettantistica di Promozione Sociale La Comune - MILANO (MI)	La casa comune	70.000,00
222	Associazione Sportiva Dilettantistica di Promozione Sociale La Comune - MILANO (MI)	Cityability	40.000,00
223	Associazione Sportiva Dilettantistica Nuova Fontana - MILANO (MI)	per le attività sportive rivolte ai bambini delle scuole elementari fino ai ragazzi dei primi tre anni delle scuole superiori	1.500,00
224	Associazione Sulleregole - MILANO (MI)	per l'evento "Libertà, Regole e Trasgressioni" (Milano, 7 novembre 2014)	4.000,00
225	Associazione T.A.E. Teatro - TREVIGLIO (BG)	per l'iniziativa "Vicoli 2014" festival di teatro in strada a Treviglio e nella Geradadda	2.000,00
226	Associazione Terza Settimana - MONCALIERI (TO)	per l'apertura del nuovo Social Market di Milano	15.000,00
227	Associazione The Tomorrow - MILANO (MI)	per la realizzazione del quotidiano "The Tomorrow" (giornale online che racconta il generarsi di idee, conversazioni e progetti che definiscono lo spazio - geografico e mentale - dell'Europa)	30.000,00
228	Associazione Tonalestate - VERMIGLIO (TN)	per la 14° edizione della manifestazione internazionale dell'Associazione Tonalestate dal titolo "La Storia" il divenire che diventa pianto perché la vita dell'uomo è sempre troppo colma di dimenticanze e di errori (Passo del Tonale, dal 4 al 7 agosto 2014)	3.000,00
229	Associazione Trekking italia - MILANO (MI)	per il progetto "Sentieri metropolitani"	165.000,00
230	Associazione Ubu per Franco Quadri - MILANO (MI)	per la trentasettesima edizione del "Premio Ubu" il più ambito riconoscimento del teatro italiano (Milano, 15 dicembre 2014)	3.000,00
231	Associazione URSLA Novara - NOVARA (NO)	per l'evento "Aldo AScolese & Beggar's Farm - Tributo a De André & P.F.M." iniziativa di sensibilizzazione dell'opinione pubblica sulla malattia Sta	5.000,00
232	Associazione Valeria onlus - MILANO (MI)	I giovani e il servizio giustizia	20.000,00
233	Associazione Viafarini - MILANO (MI)	Viafarini Incubatore Creativo	130.000,00
234	Associazione VIDAS - MILANO (MI)	per il proseguimento del progetto "Social in House" - offerta di assistenza psico-sociale integrativa mirata alle famiglie di malati terminali che vivono in uno stato di disagio sociale	400.000,00
235	Associazione Voce Amica - MILANO (MI)	per il progetto evento "Quattro chiacchiere al Parco insieme a Voce Amica" per divulgare e far conoscere il lavoro dell'Associazione (Milano, settembre 2014)	3.000,00
236	Associazione voglio la luna onlus - LIMBIATE (MB)	per il progetto "Occuparsi" (attività ed iniziative a favori di soggetti adulti con disabilità)	100.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
237	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani A.C.L.I. Nucleo Az. Banca Intesa - MILANO (MI)	per una serie di iniziative a sostegno degli anziani e dei soggetti più deboli	5.000,00
238	Associazioni Cristiane Lavoratori Italiani LOMBARDIA - MILANO (MI)	CAPACITACLI - accompagnare il territorio in processi di sostenibilità	20.000,00
239	Avenire nuova editoriale spa - MILANO (MI)	per la distribuzione gratuita del giornale Popotus	10.000,00
240	Azienda Bergamasca Formazione - BERGAMO (BG)	RICARICHIAMOCI!	24.165,00
241	Azienda Bergamasca Formazione - BERGAMO (BG)	Un menu biodiverso in un piatto per tutti.	25.000,00
242	Azienda Bergamasca Formazione - BERGAMO (BG)	BIO.divers@Mente	24.955,00
243	Azienda Ospedaliera Istituti Clinici di Perfezionamento - A.O. ICP - MILANO (MI)	per il progetto "...e il viaggio continua..." (nell'ambito dell'iniziativa promossa da ACR/I)	18.000,00
244	Azienda Ospedaliera Istituto Ortopedico Gaetano Pini - MILANO (MI)	PROGETTO ARCADIA	70.000,00
245	Azienda Ospedaliera Sant'Anna di Como - COMO (CO)	per il progetto "Insieme per il Parco San Martino" (interventi di riqualificazione dell'area)	62.000,00
246	Azienda Servizi Socio Sanitari Gallarate - GALLARATE (VA)	per il concerto benefico in occasione del 9° Anniversario dell'Hospice Altachiana "Requiem" di Wolfgang Amadeus Mozart (Gallarate, 29 marzo 2014)	10.000,00
247	Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale - BOLLATE (MI)	per il convegno "Dialoghi di futuro" (Bollate, 23 ottobre 2014)	500,00
248	AZIENDA SPECIALE CONSORTILE DEL DISTRETTO SOCIALE CREMONESE - CREMONA (CR)	per il progetto "Donne al lavoro - rigenerare capacità e risorse" (organizzazione di un percorso lavorativo temporaneo rivolto a donne che si trovano in condizioni occupazionali, socio-economiche e di vulnerabilità sociale precarie e drammatiche)	130.000,00
249	Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona - RHO (MI)	#oltreiprimetri-Generare capitale sociale nel rhodense	1.800.000,00
250	Azienda territoriale per i Servizi alla Persona - GHEDI (BS)	per il progetto "Accompagnare le famiglie" - costituzione di équipe pluriprofessionali per progetti - azioni di affiancamento familiare a favore di famiglie con minori in condizioni di disagio.	100.000,00
251	BAAMI srl Impresa Sociale - MILANO (MI)	"Arte in Borgo"	60.000,00
252	Bepart Società Cooperativa Impresa Sociale - MILANO (MI)	Bepart - The Public Imagination Movement	125.000,00
253	C.S.A. Cooperativa Servizi Assistenziali Coop. Soc. - MANTOVA (MN)	Una casa per me	300.000,00
254	Careof - MILANO (MI)	Taking Control	115.000,00
255	Casa Maria Ausiliatrice delle Salesiane di Don Bosco - LECCO (LC)	YOUNG: TEATRO E MUSICA PER LA LEGALITA'	25.000,00
256	CAUTO CANTIERE AUTOLIMITAZIONE COOPERATIVA SOCIALE a r.l. - BRESCIA (BS)	R-INNOV-AZIONE - percorso formativo per ripartire con slancio	25.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
257	Centro Ambrosiano di Solidarietà Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "#PiùFortiDell'Acqua" - rinnovamento della sede dell'associazione CEAS gravemente danneggiata dopo l'esondazione del Lambro novembre 2014	40.000,00
258	Centro Artistico Culturale "Carlo Mira" - CERNOBBIO (CO)	per la presentazione del libro "Un trentennale lungo oltre un secolo" e per la mostra di tutto il materiale che l'associazione conserva in archivio (Rovenna, dal 10 al 18 maggio 2014)	3.000,00
259	Centro Benedetta D'Intino Onlus - MILANO (MI)	Imagining Words Il terzo settore a sostegno della comunicazione come diritto di tutti nella società civile	100.000,00
260	Centro Culturale Teatro Camuno - BRENO (BS)	PIT00N I PITOTI IN CARTOON NELLA VALLE DEI SEGNI progetto di valorizzazione del sito Unesco 94 attraverso il protagonismo culturale dei giovani e dei cittadini della Valcamonica.	120.000,00
261	Centro di Cultura Scientifica "A. Volta" - COMO (CO)	per il progetto "Lake Como School of Advanced Studies"	150.000,00
262	Centro di Cultura Scientifica "A. Volta" - COMO (CO)	per il programma di attività 2014 del Centro Volta	24.500,00
263	Centro di Cultura Scientifica "A. Volta" - COMO (CO)	per il progetto "Become" verso una nuova prosperità, ridisegnare nuovi rapporti e alleanze tra persone, organizzazioni, imprese, istituzioni, territori (Como, maggio 2014)	10.000,00
264	Centro di Ricerca e Documentazione "Luigi Einaudi" - TORINO (TO)	per il progetto "Percorsi di Secondo Welfare" (2013-2015)	30.000,00
265	Centro di Servizio per il Volontariato di Lecco e provincia So.Le.Vol. - LECCO (LC)	per l'evento "Manifesta 2014" rassegna del sociale in Provincia di Lecco dal 16 al 18 maggio 2014	5.000,00
266	Centro formativo e professionale "Aldo Moro" - VALMADRERA (LC)	Oggi mi va di sognare - C.F.P.: Così Finalmente Posso	20.000,00
267	Centro Italiano per la Pace in Medio Oriente - MILANO (MI)	Bussola del Mediterraneo. Un Percorso Integrato nel Mediterraneo che Cambia	50.000,00
268	Centro Italo-Tedesco Villa Vigoni - LOVENO DI MENAGGIO (CO)	per l'organizzazione di tre conferenze di ricerca trilaterali dai titoli: 1) Anima, vita e movimento prima e durante la generazione dell'Universo; 2) I dissensi religiosi nell'Europa moderna; 3) Cicli economici e teoria economica in Europa dal diciannovesimo al ventunesimo secolo	10.000,00
269	Centro per il Bambino Maltrattato e la cura della crisi familiare - Coop. Sociale a r.l. ONLUS - MILANO (MI)	APP - Il Borgo sostiene la famiglia	180.000,00
270	Centro per il Bambino Maltrattato e la cura della crisi familiare - Coop. Sociale a r.l. ONLUS - MILANO (MI)	Promozione del benessere per minori e famiglie	49.000,00
271	Centro per il Bambino Maltrattato e la cura della crisi familiare - Coop. Sociale a r.l. ONLUS - MILANO (MI)	per il convegno dal titolo "Minori e Famiglie tra Crisi e Futuro" (Milano, 31 gennaio 2014)	8.000,00
272	Centro Pio Manzù - VERUCCHIO (RN)	per la 45° edizione delle Giornate internazionali di studio del Centro Pio Manzù "Gaia 2.0 - La Terra e il suo doppio" Rimini, ottobre 2014	5.000,00
273	Centro Ricerca Educazione Documentazione Ambientale onlus - MONZA (MB)	Start fase 2	18.000,00
274	Centro Ricerca Educazione Documentazione Ambientale onlus - MONZA (MB)	per il progetto "Il Mulino delle energie-Energia dell'acqua"(recupero dell'antico impianto molitorio di Cascina Mulini Asciutti nel Parco della Reggia di Monza)	100.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
275	Centro Ricerche RAI - Torino (TO)	per il progetto "H.E.A.D. 2.0"	34.000,00
276	Centro Studi sul Chiarismo Francesco De Rocchi - SARONNO (VA)	per la promozione della collezione d'arte moderna della città di Saronno, comprendente una decina di dipinti di artisti del gruppo storico chiarista operante negli anni Trenta del XX secolo	2.000,00
277	Centro Studi Valle Imagna - Cultura Economia e Amministrazione della Montagna - SANT'OMOBONO TERME (BG)	Social Service Cà Berizzi - Centro di animazione culturale e di promozione dell'accoglienza nello spazio rurale - Restauro e rifunzionalizzazione del complesso monumentale	370.000,00
278	Cerchi d'Acqua cooperativa sociale a responsabilità limitata - contro la violenza alle donne - contro la violenza in famiglia - ONLUS - MILANO (MI)	PERCORSI: Sostegno psicologico e psicoterapico per donne vittime di violenza	15.000,00
279	Chiesa Cattedrale di Santa Maria Assunta - CREMA (CR)	per gli interventi di restauro e conservazione della Cattedrale di Crema e, in particolare, per le opere aggiuntive appaltate e contabilizzate o preventivate a decorrere da gennaio 2013	500.000,00
280	Chiesa Cattedrale di Vigevano - VIGEVANO (PV)	per opere di manutenzione della Cattedrale di Vigevano (per interventi di manutenzione straordinaria di una porzione della copertura; restauro dei finestrini del tamburo della cupola; restauro del tamburo esterno ed interno; restauro della lanterna)	200.000,00
281	Chiesa di S. Marco Evangelista di Livemmo, Comune di Pertica Alta - PERTICA ALTA (BS)	4 progetti di messa in sicurezza per le Chiese delle Pertiche e 1 piano di valorizzazione	120.000,00
282	Chiesa Evangelica valdese, unione delle chiese valdesi e metodiste - TORRE PELLICE (TO)	Suoni d'organo in città: restauro e ampliamento dell'organo valdese di Milano	40.000,00
283	Chiesa Santuario di S. Maria del Fonte in Caravaggio - CARAVAGGIO (BG)	per gli interventi di manutenzione dei portici del Rosario-Santuario di Caravaggio.	120.000,00
284	Circolo Acili Lambrate - MILANO (MI)	per il progetto "Da Lambrata al Lambretto - Costruiamo il futuro di Lambrate"	5.000,00
285	CIRCOLO ARCI CINEMA VEKKIO - CORNELIANO D'ALBA (CN)	ESPRESSIONI EMERGENTI. Sviluppo e crescita del Circolo Arci Cinema Vekio.	25.000,00
286	Circolo Cooperativo delle Donne "Sibilla Aleramo" - MILANO (MI)	per la realizzazione del film "Il lavoro siamo noi" (film documentario che indaga i diversi ambiti che riguardano il lavoro delle donne)	40.000,00
287	Circolo Culturale Giovanile di Porta Romana Onlus - MILANO (MI)	Teatro per un Racconto Diverso	10.000,00
288	Circolo delle Muse - CREMA (CR)	per la realizzazione dello spettacolo "La bohème" l'obiettivo è quello di ricreare le condizioni perché Crema possa tornare ad usufruire di una programmazione lirica che possa contribuire a dare lustro alla città e ad attrarre pubblico	10.000,00
289	Circolo Giuseppe Dossetti - MILANO (MI)	Corso di formazione alla politica: Capire il mondo	10.000,00
290	CO.LIBRI' SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS - BRESCIA (BS)	Un cammino comune per Co.Libri e Zeroventi	270.000,00
291	COCLEA SOCIETA' COOP. SOCIALE - SAN PELLEGRINO TERME (BG)	Coclea ai tempi della crisi: bioeconomy e agricoltura sostenibile come soluzioni innovative di sviluppo locale	23.000,00
292	Collegio Don Bosco - BORGOMANERO (NO)	Riflettori sul Borgo	20.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
293	Collegio Rotondi - GORLA MINORE (VA)	per interventi di riqualificazione del Collegio Rotondi (ristrutturazione del quadripartito centrale; spostamento del Museo di Scienze Naturali in un'area di più facile accesso e visibilità; riqualificazione dei laboratori scientifici con la creazione del Museo Alessandro Volta e creazione di spazi riservati all'arte moderna)	100.000,00
294	Colomba - Cooperazione Lombardia - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Comunica Colomba" finalizzata a sensibilizzare l'opinione pubblica sui grandi temi della pace, solidarietà e cooperazione tra popoli e a far emergere, il ruolo delle organizzazioni non governative e onlus per la crescita di una conoscenza sociale collettiva nella Regione Lombardia	4.000,00
295	COMIN cooperativa sociale di solidarietà ONLUS - MILANO (MI)	Le Case del Tempo	80.000,00
296	Comitato "Premio Internazionale Edoardo Mangiarotti" - MILANO (MI)	per la seconda edizione del "Premio Internazionale Edoardo Mangiarotti"	10.000,00
297	Comitato Book City Milano - MILANO (MI)	BookCity Milano 2014	40.000,00
298	Comitato Italiano Contratto Mondiale sull'acqua-Onlus - MILANO (MI)	Water connections - Strumenti e capacità a supporto del diritto umano all'acqua e la promozione di nuovi modelli della gestione della risorsa	24.000,00
299	Comitato Organizzatore di Festivalletteratura - MANTOVA (MN)	Diciotto+	550.000,00
300	Comitato Pavia Senegal Onlus - PAVIA (PV)	Agricoltura Sostenibile e Biodiversità: il Riso e gli Orti Familiari, pratiche di co- sviluppo	32.067,69
301	Comitato per l'Ambiente e per lo Sviluppo Sostenibile - COLOGNO MONZESE (MI)	Servizio di soccorso stradale per la ricarica rapida dei veicoli elettrici rimasti in panne	80.000,00
302	Comitato un aiuto subito - MILANO (MI)	Per il completamento del progetto di ricostruzione del polo scolastico di Cavezzo, colpito dal terremoto del 2012, e in particolare per l'acquisto di attrezzature didattiche (per le aule) e sportive (per la palestra), nonché per l'ultimazione di un orto didattico riservato ai bambini.	50.000,00
303	Comune di AGRATE BRIANZA - AGRATE BRIANZA (MB)	6 Comuni efficienti e sostenibili nel Vimerchese	178.000,00
304	Comune di Arona - ARONA (NO)	per la III Edizione del Premio Internazionale di Poesia "La Rocca Borromea"	1.000,00
305	Comune di Barzio - BARZIO (LC)	IL LIBRO, LA VOCE, L'IMMAGINE - Una comunità vive la cultura	74.000,00
306	COMUNE DI BAVENO - BAVENO (VB)	per il XVII Baveno Festival Umberto Giordano (anno 2014)	5.000,00
307	Comune di Belgioioso - BELGIOIOSO (PV)	per la messa a norma del Restauro del Castello di Belgioioso e start up del Museo dell'Ambiente e del Paesaggio.	100.000,00
308	Comune di Bergamo - BERGAMO (BG)	oltrevisioni - nuove cittadinanze culturali	210.000,00
309	COMUNE DI BOLGARE - BOLGARE (BG)	Facciamo un patto? Un progetto per promuovere l'affido e l'accoglienza leggera come forme di cura verso i minori, le famiglie, le comunità	80.000,00
310	Comune di Brescia - BRESCIA (BS)	per il recupero e la valorizzazione del teatro Romano di Brescia.	100.000,00
311	Comune di Bussero - BUSSERO (MI)	100 Comuni Efficienti - Proposta del Comune di BUSSERO	35.280,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
312	Comune di Cannobio - CANNOBIO (VB)	per il progetto "Storie di Lago" - progettazione e realizzazione di itinerari turistici supportati da nuove tecnologie	100.000,00
313	Comune di Casalpusterlengo - CASALPUSTERLENGO (LO)	per il progetto "LanchiConnection" (programma di interventi per la riqualificazione paesaggistica e ambientale del Parco Locale di Interesse Sovracomunale del Brembiolo)	100.000,00
314	Comune di Cassano d'Adda - CASSANO D'ADDA (MI)	Ecoismi 2014	30.000,00
315	COMUNE DI CASSINETTA DI LUGAGNANO - CASSINETTA DI LUGAGNANO (MI)	Riqualificare l'illuminazione pubblica nei Comuni di Cassinetta di Lugagnano, Boffalora sopra Ticino, Robecchetto con Induno	123.700,00
316	Comune di Castelmella - CASTEL MELLA (BS)	Distretto Energetico dei comuni di Castel Mella, Azzano Mella e Capriano del Colle	137.300,00
317	Comune di Cavriana - CAVRIANA (MN)	Casa dello Scarnadore - Progetto Housing sociale nel Comune di Cavriana	220.000,00
318	Comune di Cernusco sul Naviglio - CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI)	ABITANDO S'IMPARA - Un sistema interdistrettuale per le ampliare le risposte possibili in tema di abitare sociale	150.000,00
319	Comune di Cesano Boscone - CESANO BOSCONO (MI)	Progetto didattico sui consumi della Scuola Gobetti e interventi di efficienza energetica sull'illuminazione pubblica	78.500,00
320	COMUNE DI CHIURO - CHIURO (SO)	Progetto dei Comuni di Chiuro, Albosaggia e Piateda	76.900,00
321	Comune di Cinisello Balsamo - CINISELLO BALSAMO (MI)	Connessioni agro-ecologiche tra il Parco del Grugnotorto - Villorresi e il Parco Nord Milano: attuazione e riqualificazione del sistema dei corridoi ecologici locali e sovralocali	100.000,00
322	Comune di Como - COMO (CO)	per il progetto "Tra ville e giardini del lago di Como - Navigare nella conoscenza"	5.000.000,00
323	Comune di Como - COMO (CO)	per il progetto "CorRete - Coordinamento territoriale per combattere il disagio giovanile tramite l'azione integrata di una rete pubblica e privata"	100.000,00
324	Comune di Como - COMO (CO)	per la mostra "Ritratti di Città" (Como 07/03/2014 - 01/06/2014)	100.000,00
325	Comune di Cormano - CORMANO (MI)	per il progetto "Bi- la fabbrica del gioco e delle arti di Cormano" finalizzato alla creazione di un centro dedicato all'infanzia ed alle famiglie	119.000,00
326	Comune di Crema - CREMA (CR)	"Una casa per noi"	75.000,00
327	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	Inventari dei grandi demani pubblici e conoscenza approfondita di tecniche costruttive e materiali storici per la conservazione e la riduzione della vulnerabilità del patrimonio architettonico. Irriproducibilità dei beni, tipologie significative, ambiti territoriali- Il fase	185.000,00
328	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	Musica nel VENTO - In bicicletta dalle Orobie al Po	149.800,00
329	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	WEL(L)-FARE LEGAMI	1.500.000,00
330	Comune di Cremona - CREMONA (CR)	a sostegno degli appuntamenti di carattere culturale in programma in occasione della Festa del Torrione di Cremona (Cremona, dal 15 al 23 novembre 2014)	5.000,00
331	COMUNE DI DAVERIO - DAVERIO (VA)	Progetto per la qualificazione dell'area denominata "central park - trascaina"	51.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
332	Comune di Dresano - DRESANO (MI)	Realizzazione parco urbano dell'Addetta	105.000,00
333	Comune di Erba - ERBA (CO)	R.I.SORG.I.V. Interventi di connessione ecologica tra Reticolo Idrografico e SORGenti del lago di alserio, di Importanza strategica per la Valorizzazione ambientale e la costituzione della rete Ecologica	394.000,00
334	Comune di Gallarate - GALLARATE (VA)	Comunità e affido familiare. Promuovere la partecipazione delle famiglie e della comunità nell'affido familiare	120.000,00
335	Comune di Gambolò - GAMBOLO' (PV)	Distretto Energetico di Gambolò	63.000,00
336	Comune di Lainate - LAINATE (MI)	Riqualificazione in ottica smart city dell'impianto di illuminazione pubblica del comune di Lainate	137.500,00
337	Comune di Lainate - LAINATE (MI)	per i lavori di risanamento conservativo e rifunzionalizzazione delle "serre delle orchidee" nel Parco storico di Villa Visconti Borromeo Litta	1.000.000,00
338	Comune di Lecco - LECCO (LC)	per il progetto "Wall Street Pizzeria della legalità - bene confiscato sito in Lecco via Belfiore n. 1"	150.000,00
339	Comune di Legnano - LEGNANO (MI)	Realizzare le reti nel Parco dei Mulini	350.000,00
340	Comune di Locate di Triulzi - LOCATE DI TRIULZI (MI)	Connettiamo Milano alla natura	125.000,00
341	Comune di Lodi - LODI (LO)	Rigenerare valore sociale nel lodigiano	1.600.000,00
342	Comune di Lodi - LODI (LO)	per il progetto "Tutti al nido" (intervento di allestimento, definizione del piano pedagogico e start-up di un nuovo asilo nido nel Comune di Lodi a servizio di 65 bambini a rischio di mancato inserimento prescolare)	100.000,00
343	Comune di Luino - LUINO (VA)	per il progetto "Palazzo Verbania, gli archivi di Piero Chiara e Vittorio Sereni"	1.000.000,00
344	Comune di Magenta - MAGENTA (MI)	GE.S.TI. verdi	120.000,00
345	Comune di Magenta - MAGENTA (MI)	Comunità' possibile:possibilità' per crescere	1.000.000,00
346	Comune di Malnate - MALNATE (VA)	Riqualificazione Energetica del Parco Edilizio Pubblico del Comune di Malnate	57.600,00
347	Comune di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Albergo sociale diffuso (monitoraggio e valutazione)" a cura della DC Politiche sociali e cultura della salute	50.000,00
348	Comune di Milano - MILANO (MI)	Welfare di tutti	1.300.000,00
349	Comune di Missaglia - MISSAGLIA (LC)	Promuovere interventi di efficienza energetica presso i Comuni del Lecchese	47.800,00
350	Comune di Missaglia - MISSAGLIA (LC)	Interventi finalizzati all'efficienza energetica e allo sviluppo delle fonti rinnovabili sugli edifici di proprietà comunale relativi al raggruppamento di Missaglia	323.500,00
351	COMUNE DI MONZA - MONZA (MB)	Dal Lago di Como al Po seguendo la valle del Lambro	150.000,00
352	Comune di Nova Milanese - NOVA MILANESE (MB)	Riqualificazione illuminazione pubblica del comune di Nova Milanese (MB)	106.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
353	Comune di Olgiate Comasco - OLGIATE COMASCO (CO)	Olgiate Comasco_Efficienti+20	57.600,00
354	Comune di Olginate - OLGINATE (LC)	100 Comuni Efficienti - Proposta del Comune di OLGINATE	35.800,00
355	Comune di Origgio - ORIGGIO (VA)	RESTARE - Creazione di RESToration AREAs nel PLIS dei Mughetti	103.000,00
356	Comune di Pallanzeno - PALLANZENO (VB)	per la ristrutturazione di una parte del piano terra dello stabile "Centro Sociale di Pallanzeno" (per avviare un Centro diurno socio-terapeutico educativo per disabili da 10 posti)	110.000,00
357	COMUNE DI RHO - RHO (MI)	Olona entra in città: ricostruzione del corridoio ecologico fluviale nel tessuto metropolitano denso - Realizzazione	460.000,00
358	Comune di San Giovanni in Croce - SAN GIOVANNI IN CROCE (CR)	per l'iniziativa "Riapertura al pubblico di Villa Medici del Vascello" (San Giovanni in Croce, 1 maggio 2014)	10.000,00
359	COMUNE DI SAN GIULIANO MILANESE - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	VOLARE. ValOrizzare il fiume Lambro nella Rete Ecologica Regionale	90.000,00
360	COMUNE DI SESTO SAN GIOVANNI - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	OGGI, 25 APRILE 194570 anni di democrazia Donne e uomini, storie, passioni e ricordi della mia città	39.000,00
361	Comune di Sondrio - SONDRIO (SO)	per il progetto "Impresasolidale" - Azioni innovative d'inclusione sociale per lo sviluppo della Responsabilità Sociale d'Impresa	60.000,00
362	COMUNE DI SORESINA - SORESINA (CR)	TdN+ FARE (Terre dei Navigli + Funding Actions to Reduce Emissions)	45.000,00
363	Comune di Tavernerio - TAVERNERIO (CO)	RIVALIFICAZIONE DEL CENTRO "CASARGA"	90.000,00
364	Comune di Treviglio - TREVIGLIO (BG)	Rogge. L'acqua come rete di connessione ecologica nel territorio agricolo della Bassa Bergamasca	85.000,00
365	Comune di Valsolda - VALSOLDA (CO)	per la settima edizione del "Premio Antonio Fogazzaro" evento dedicato all'arte del racconto e della poesia	3.000,00
366	Comune di Varese - VARESE (VA)	WELCOME - Una rete territoriale per l'affido	90.000,00
367	Comune di Varese - VARESE (VA)	per il progetto "Accademia del gusto e delle arti" - trasformazione di Villa Mlyius in un polo culturale di eccellenza per il territorio varesino.	1.000.000,00
368	Comune di Varzi - VARZI (PV)	per la manifestazione "Varzi in Fiera 2014" - Mostra mercato per la promozione della cultura di attività agricole e di prodotti tipici locali	2.000,00
369	Comune di Verbania - VERBANIA (VB)	per la Quinta edizione del Premio Letterario Città di Verbania. Beato Contardo Ferrini. "La persona al centro del diritto: punto di partenza e arrivo. Storie di vita, accoglienza, speranza e riscatto"	2.000,00
370	COMUNE DI VIGANO' - VIGANO' (LC)	Raggruppamento di Viganò, Bulciago, Barzago, Sirtori (LC): interventi finalizzati all'efficienza energetica e allo sviluppo delle fonti rinnovabili sugli edifici di proprietà comunale	48.300,00
371	Comune di Voghera - VOGHERA (PV)	Voghera per voi	120.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
372	Comune Tignale - TIGNALE (BS)	La limonaia Pra de la Fam: dalla produzione agricola alla produzione turistica dell'alto Garda bresciano	280.000,00
373	Comunità di Sant'Egidio - Piemonte - ONLUS - NOVARA (NO)	Casa Scalfaro. Un cuore per Novara	200.000,00
374	Comunità Ebraica di Milano - MILANO (MI)	per l'organizzazione del festival "Jewish and the City"	40.000,00
375	COMUNITÀ IMPEGNO SERVIZIO VOLONTARIATO - TORINO (TO)	Parlez - vous global: migrazioni e cittadinanza mondiale a scuola. Forum conclusivo di Milano, settembre 2015	13.767,00
376	COMUNITÀ IMPEGNO SERVIZIO VOLONTARIATO - TORINO (TO)	Fondazioni for Africa Burkina Faso - seconda annualità	80.964,40
377	Comunità Montana dei Laghi Bergamaschi - LOVERE (BG)	FACCIAMO RETE NELL'AREA DELL'ALTO SEBINO "connettere per conoscere e fruire il nostro territorio"	84.000,00
378	Comunità Montana di Valle Camonica - BRENO (BS)	Distretto Energetico della Valle Camonica	175.700,00
379	Comunità Montana Valle Brembana - PIAZZA BREMBANA (BG)	Diamoci una mano...Le famiglie affidatarie risorsa per il territorio	134.000,00
380	comunità montana Valtellina di Morbegno - MORBEGNO (SO)	Efficientamento energetico degli edifici pubblici dei Comuni appartenenti alla Comunità Montana Valtellina di Morbegno	19.520,00
381	Conferenza Regionale Volontariato Giustizia della Lombardia - MILANO (MI)	per l'iniziativa "A scuola di libertà - la scuola impara a conoscere il carcere" (Milano, novembre 2014)	1.000,00
382	Congregazione delle Suore infermiere dell'Addolorata - Ospedale Valduce - COMO (CO)	per le celebrazioni relative alla beatificazione di Madre Giovannina Franchi (Como, 20 settembre 2014)	10.000,00
383	Congregazione delle Suore infermiere dell'Addolorata - Ospedale Valduce - COMO (CO)	per il progetto "IN.COGNIT.O"	80.000,00
384	Congregazione delle Suore infermiere dell'Addolorata - Ospedale Valduce - COMO (CO)	per il progetto "H.E.A.D. 2.0"	92.000,00
385	Conservatorio di Musica "G. Verdi" di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Campus produttivo musicale per Expo 2015" (interventi di ristrutturazione della zona bar, allestimento di 4 aule didattiche e allestimento di uno studio di registrazione)	70.000,00
386	Conservatorio Statale di Musica "Lucio Campiani" - MANTOVA (MN)	per gli interventi di manutenzione straordinaria per il completamento dell'adeguamento alle norme di prevenzione incendi del Conservatorio di Musica "Lucio Campiani" di Mantova	75.000,00
387	Consiglio Italiano per le Scienze Sociali - CSS - MONCALIERI (TO)	a sostegno dell'attività Istituzionale 2014	100.000,00
388	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di biologia e biotecnologia agraria - MILANO (MI)	Sviluppo di una filiera integrata e sostenibile per la produzione di bioprodotto: valorizzazione di reifi di digestori alimentari a Forsu. (Duck-tech)	300.000,00
389	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Chimica del Riconoscimento Molecolare - MILANO (MI)	"Polisaccaridi da piante leguminose modificati per via chimica e biochimica con migliorata biostabilità e proprietà versatili per applicazioni industriali" (polbio)	280.000,00
390	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di genetica molecolare - ROMA (RM)	The role of DNA damage in normal brain ageing and pathological neurodegeneration associated with Alzheimer's disease	350.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
391	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di genetica molecolare - ROMA (RM)	A novel role for DICER in breast cancer prevention	249.626,00
392	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di Neuroscienze - PISA (PI)	Pharmacological targeting of recurrent splicing defects in epilepsy and intellectual disability	248.000,00
393	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di scienze e tecnologie molecolari - MILANO (MI)	From waste to resource: an integrated valorization of the rice productive chain residues	290.000,00
394	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto di scienze e tecnologie molecolari - MILANO (MI)	Nuova classe di elettrodi per water-splitting fotoelettrocchimico	4.208,40
395	Consiglio Nazionale delle Ricerche - Istituto per lo Studio degli Ecosistemi - ROMA (RM)	BLASCO - Blending Laboratory and Satellite techniques for detecting Cyanobacteria in lakes	297.921,00
396	Consorzio Brianteo Villa Greppi - MONTICELLO BRIANZA (LC)	Tutti sul palco	210.000,00
397	Consorzio Como Turistica - COMO (CO)	per la realizzazione dell'opera permanente "the life Electric" (realizzazione di un monumento dedicato ad Alessandro Volta, da posizionarsi nella parte finale della diga foranea di Como)	100.000,00
398	Consorzio Comunità Brianza Soc. Coop. - MONZA (MB)	per il progetto "Scusa mi sono disperso" - azioni concrete e mirate rivolte agli adolescenti che si trovano in una condizione di rischio di dispersione	100.000,00
399	Consorzio Con.Opera Società Cooperativa Consortile Sociale - FIRENZE (FI)	In rete	30.000,00
400	Consorzio Consolida Società Cooperativa Sociale - LECCO (LC)	Living Land	1.500.000,00
401	Consorzio dei Servizi Sociali del Verbano - VERBANIA (VB)	per la ristrutturazione di un'area di 230 mq situata al piano terra dell'ex asilo Rohdia a Verbania per avviare un centro polifunzionale di servizi alle famiglie.	130.000,00
402	consorzio di bonifica - CREMONA (CR)	Il Fontanile nella maglia ecologica	140.000,00
403	CONSORZIO DI BONIFICA EST TICINO VILLORESI - MILANO (MI)	PROGETTO DARDO - "Studio di fattibilità per la connessione idraulico ecologica tra il Canale Villorresi e il Naviglio Grande nel Sistema Verde Multifunzionale V'Arco Villorresi"	100.000,00
404	CONSORZIO ERBESE SERVIZI ALLA PERSONA - ERBA (CO)	L'Affido: la Comunità Cura il Proprio Futuro	70.000,00
405	CONSORZIO FORESTALE LARIO INTELVESE - SAN FEDELE INTELVI (CO)	GE.CO0.FOR Gestione Coordinata delle Foreste. Un progetto pilota per la formazione e il coinvolgimento della proprietà privata nella prevenzione del dissesto idrogeologico e nella gestione forestale del Lario Intelvese	95.000,00
406	Consorzio Intercomunale per la Gestione dei servizi Socio Assistenziali dell'Ovest Ticino - ROMENTINO (NO)	per il progetto "Nodi - creare e sostenere una rete per l'integrazione e la valorizzazione della disabilità"	100.000,00
407	CONSORZIO INTERCOMUNALE PER LA GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO-ASSISTENZIALI (C.I.S.S.) - BORGOMANERO (NO)	Affido in rete	90.000,00
408	Consorzio Italbiotec - LODI (LO)	Erc - train: new training tools for improving erc starting grant success in lombardy	160.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
409	Consorzio Laboratorio del caffè scs onlus - CINISELLO BALSAMO (MI)	per il progetto "Laboratorio del Caffè" - Espresso Solidale (per lo start up della prima "boutique del caffè del commercio equo e solidale/CAPSULA BAR)	50.000,00
410	Consorzio Oltrepò Mantovano - PIEVE DI CORIANO (MN)	Edifici efficienti e sostenibili nei Comuni dell'Oltrepò Mantovano	84.000,00
411	consorzio parco orobie valtellinesi - SONDRIO (SO)	Biopa - I pascoli della biodiversità	100.000,00
412	Consorzio per il Parco delle Groane - SOLARO (MI)	Riqualificazione paesaggistica della cerniera verde del nord-ovest per favorire la biodiversità	150.000,00
413	Consorzio Servizi Val Cavallina - TRESCORE BALNEARIO (BG)	Mi fido di te	170.000,00
414	Consorzio SIR Solidarietà in Rete - MILANO (MI)	Cascina Biblioteca: la biodiversità dal campo alla tavola	24.960,00
415	Consorzio Sistema Imprese Sociali - SIS - MILANO (MI)	per lo Studio di fattibilità - progetto Casa Chiaravalle	25.000,00
416	Consorzio Solco Città Aperta - BERGAMO (BG)	La città leggera: una rete per l'autonomia e la residenzialità delle persone con disabilità nella città di Bergamo	280.000,00
417	Consorzio Solco Como Società Cooperativa Sociale - COMO (CO)	per il convegno "L'Alternativa su Misura" (Como, 2014)	2.900,00
418	Convento di San Carlo al Corso Messa della Carità - MILANO (MI)	MdC 14-15	50.000,00
419	Cooperativa delle Arti e delle Corti Soc. Coop. - MILANO (MI)	Area M(usica)	800.000,00
420	COOPERATIVA DI SOLIDARIETA' IL SEME COOPERATIVA SOCIALE - COMO (CO)	MySeme	45.000,00
421	cooperativa sociale betania onlus - TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI)	Laboratorio creativo recupero e decoro mobili	25.000,00
422	cooperativa sociale CONTATTO - SERINA (BG)	Le Mani in Pasta	120.000,00
423	Cooperativa Sociale Crinali Donne per un mondo nuovo a r l Onlus - MILANO (MI)	Bambini migranti tra fragilità e resilienza - proseguimento progetto precedente	10.000,00
424	Cooperativa Sociale Equilibri - MODENA (MO)	per il Festival "Altre storie" (Crema, anno 2014)	3.000,00
425	Cooperativa Sociale Eureka - CASATENOVIO (LC)	per il progetto "CAOSAIDIS-abili al mare. Cani, Asini, Orti e Marineria a sostegno dell'autonomia" [realizzazione di percorsi di autonomia di persone con disabilità di tipo intellettuale, nell'ambito dell'iniziativa promossa da ACR])	18.000,00
426	Cooperativa Sociale Eureka - SAN DONATO MILANESE (MI)	CAMPUS ESTIVI 2014 - La CITTÀ BIMPOLITANA: ridisegnare, spettacolarizziamo, coloriamo, suoniamo la Città	35.000,00
427	cooperativa sociale liberi sogni - CALOLZIOCORTE (LC)	CRAZY-IENZA	93.000,00
428	cooperativa sociale liberi sogni - CALOLZIOCORTE (LC)	LIBERI SOGNI VERSO LA MATURETA'. Progetto di rafforzamento e consolidamento gestionale e ambientale della Cooperativa Sociale Liberi Sogni Onlus	24.000,00
429	Cooperativa Sociale mani Tese a R.L. - ONLUS - MILANO (MI)	Servizi innovativi in campo ambientale: i centri del riuso	20.000,00
430	Cooperativa Sociale Meta Metodologie Educative Territorio Ambiente - MONZA (MB)	Un sistema a rete per l'abitare sociale in Brianza	170.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
431	Cooperativa sociale Progetto il Seme - MILANO (MI)	per un evento sociale e culturale dal titolo "Festa del lavoro e dei lavoratori con disabilità" (Milano, 19 maggio 2014)	2.000,00
432	Cooperativa Sociale Scalabrini Bonomelli - BRESCIA (BS)	Una dimora per la ripresa	112.400,00
433	COOPERATIVA SOCIALE SOLIDARIETA' E INTEGRAZIONE - LODI (LO)	per il progetto "L'equilibrista in rete" (progetto in rete di sperimentazione di un percorso innovativo di co-progettazione, co-esecuzione di interventi educativi rivolti a minori (0-18 anni) e ai loro nuclei familiari)	100.000,00
434	Cooperativa sociale Tempo per l'infanzia - MILANO (MI)	La casa dell'arteducazione	80.000,00
435	Cooperativa Sociale Tuttinsieme - MILANO (MI)	QUARTIERE A SCUOLA - Cantiere di integrazione e cittadinanza	45.000,00
436	Cooperazione Internazionale - MILANO (MI)	"S.I. P.O.' F.A.' in Sierra Leone: Sviluppo Imprenditoriale Partecipato per l'Ottimizzazione della Filiera dell'Anacardio in Sierra Leone"	129.384,23
437	Corpo Musicale Appianese - APPIANO GENTILE (CO)	per il progetto didattico "La scuola di musica" diffusione dell'apprendimento della musica attraverso una proposta culturale e formativa rivolta ai giovani	7.000,00
438	Croce Verde Bosisio - Assistenza Pubblica - BOSISIO PARINI (LC)	IN FUNE	20.500,00
439	Delegazione Europea per l'Agricoltura Familiare di Asia, Africa e America Latina - MILANO (MI)	Sicurezza alimentare e autonomia energetica: rafforzamento della filiera dell'agricoltura familiare peri-urbana in Mozambico e Brasile	103.848,85
440	Demetra Società Cooperativa Sociale ONLUS - BESANA IN BRIANZA (MB)	Orti resilienti di carate brianza	55.000,00
441	Dimensione Lavoro Cooperativa sociale ONLUS - VALMADRERA (LC)	Un aiuto per i disabili ma anche per le casse pubbliche	90.000,00
442	Diocesi di Brescia - BRESCIA (BS)	Salvaguardia patrimonio artistico architettonico Chiese Centro Storico di Brescia	385.000,00
443	Diocesi di Lodi - LODI (LO)	per incrementare il Fondo di solidarietà per le famiglie con difficoltà economiche per motivi di lavoro e di occupazione	200.000,00
444	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per il recupero e il restauro della Cappella della Madonna del Rosario, delle tre statue lignee e fittili policromo e del II lotto della pavimentazione interna della Chiesa di San Giulio	100.000,00
445	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per interventi di risanamento e restauro conservativo del Duomo di Novara	200.000,00
446	Diocesi di Novara - NOVARA (NO)	per il progetto "Mi baci coi baci della sua bocca! Cantico dei cantici, un sogno d'Amore" che si svolgerà nell'ambito della manifestazione Passio. Cultura e arte attorno al mistero pasquale (Provincia di Novara e del Vco, anno 2014)	10.000,00
447	Diocesi di Pavia - PAVIA (PV)	per la riapertura e il recupero funzionale delle cripte bramantesche del Duomo-Cattedrale di S. Stefano Martire in Pavia con destinazione liturgica e fruibilità turistico-culturale	140.000,00
448	divertimento ensemble - MILANO (MI)	Creatività giovanile e diffusione della musica contemporanea: crescita e sostenibilità	120.000,00
449	Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne - LOSANNA (Svizzera)	per il progetto "IN.COGNIT.O"	186.353,00
450	Ecomuseo della Valgerola - GEROLA ALTA (SO)	per il progetto "Tuttidappertutto" - Creazione di percorsi e parco giochi per persone disabili	90.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
451	Economia e sostenibilità - MILANO (MI)	Ciclovio olona lura	125.000,00
452	Energie Solidali Società Cooperativa Onlus - RONCOFERRARO (MN)	Rete Cooper	480.000,00
453	ENFAPI - Centro operativo di Como - COMO (CO)	per il progetto "Laboratori Officina-Bottega-Fabbrica".	100.000,00
454	Ente ACLI Istruzione Professionale - TORINO (TO)	DIVA. - Diversamente Arte	20.000,00
455	ENTE DI DIRITTO PUBBLICO PARCO REGIONALE DELLA VALLE DEL LAMBRO - TRIUGGIO (MB)	NATURALAMBRO - Interventi di completamento della rinaturazione ecologica del Lambro Settentrionale	550.000,00
456	Ente di formazione Sacra Famiglia - SERIATE (BG)	il Giardino Incantato	24.900,00
457	Ente Morale "Scuola Materna Clotilde Ratti Welcher" - MILANO (MI)	PROGETTO "NUOVA LINFÀ" (radici e rami crescono...) PER RAVVIVARE LA SCUOLA MATERNA CLOTILDE RATTI WELCHERVALORIZZANDO TUTTO IL TERRITORIO	50.000,00
458	Ente Nazionale per la protezione e l'assistenza dei sordi onlus - MILANO (MI)	per il convegno "Accessibilità e inclusione delle persone sorde nella vita quotidiana: come, dove, quando?" (Brescia, 30 maggio 2014) a cura della sezione provinciale di Brescia	1.000,00
459	ENTE PER LA GESTIONE DEL PARCO REGIONALE DI MONTEVECCHIA E VALLE DEL CURONE - MONTEVECCHIA (LC)	La rete ecologica per Anfibi, Insetti e Mammiferi: interventi di potenziamento nel Parco di Montevecchia e Valle del Curone	130.000,00
460	European Cultural Foundation - ECF - AMSTERDAM (Olanda)	per il progetto "TANDEM Europe, programma di innovazione e scambio tra manager della cultura"	250.000,00
461	European Foundation Centre - BRUXELLES (Belgio)	per le attività 2014 di "European Environmental Funders Group"	20.000,00
462	European Foundation Centre - BRUXELLES (Belgio)	per le attività 2014 dell'iniziativa delle Fondazioni europee per l'Anno Internazionale dell'agricoltura familiare	10.000,00
463	European Foundation Centre - BRUXELLES (Belgio)	per il sostegno delle attività realizzate nel 2014 dall'European Forum on Philanthropy and Research Funding	10.000,00
464	European Foundation Centre - BRUXELLES (Belgio)	per il sostegno dell'attività svolta relativa ai Comitati nelle tematiche di partnership, capacity building, advocacy presso la Comunità Europea e comunicazione per l'anno 2014	30.000,00
466	European School of Transfusion Medicine - ESTM - MILANO (MI)	per il corso "How to learn blood donors care: its significance for a safer blood and a better european transfusion medicine" (Milano 2015)	70.000,00
467	Farsi Prossimo onlus Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	per il progetto "Accoglienza Dublinanti" - creazione di una nuova struttura di accoglienza a Milano, in grado di ospitare 25 persone e destinata ai cosiddetti "Dublinanti"	50.000,00
468	Federation Internationale Cinema Television Sportifs - MILANO (MI)	SPORT MOVIES & TV 2014 - 32° INTERNATIONAL FICTS FEST	60.000,00
469	Federazione Compagnia delle Opere Sport - MILANO (MI)	per la pubblicazione del libro "Bellezza, Gratuità, Cameratismo - Sport professionistico da dilettanti" a cura di Giancarlo Ronchi e Nicola Lovecchio	5.000,00
470	Federazione Italiana Canottaggio - ROMA (RM)	per la partecipazione della squadra azzurra al Campionato del mondo indoor di canottaggio per disabili intellettivi	5.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
471	Federazione Italiana Ricerca di Musica e Arte - PIACENZA (PC)	per un evento-concerto di preghiere musicali (Milano, 20 settembre 2014)	5.000,00
472	Federazione Italiana Wheelchair Hockey Onlus - BASIGLIO (MI)	per l'organizzazione dell'evento "Mondiali IWAS du Wheelchair Hockey 2014"	5.000,00
473	Federazione Nazionale Arte di Strada - ROMA (RM)	per l'iniziativa "Open street European Forum" (Milano, dal 9 al 12 ottobre 2014)	5.000,00
474	Federazione Nazionale delle Istituzioni Pro Ciechi - ROMA (RM)	per il progetto "A spasso con le dita - le parole della solidarietà" (iniziative itineranti, volte a promuovere la letteratura tattile, collegate ad eventi e manifestazioni organizzati sul territorio nazionale)	12.000,00
475	Federazione Speleologica Lombarda - MILANO (MI)	Progetto Tu.Pa.Ca. "TUTELA E SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO CARISCO IN LOMBARDIA: ORGANIZZAZIONE E GESTIONE DELLA BANCA DATI SPELEOLOGICA"	13.000,00
476	Federculture - ROMA (RM)	per la realizzazione del X Rapporto Annuale Federcultura	20.000,00
477	Fiab Ciclobby - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Bimbibici" manifestazione dedicata ai bambini per educarli alla mobilità sostenibile (Milano, 11 maggio 2014)	2.000,00
478	Filarmonica S.Cecilia - PORLEZZA (CO)	per l'organizzazione di corsi musicali della Filarmonica Santa Cecilia di Porlezza per l'anno 2014	3.000,00
479	FOCSIV - Federazione Organismi Cristiani Servizio Internazionale Volontariato - ROMA (RM)	per l'organizzazione del convegno "Nuove relazioni di fraternità: giovani e lavoro, agricoltura familiare, economia sociale" (Roma, 4 dicembre 2014)	5.000,00
480	FOCUS SOC. COOPERATIVA SOCIALE - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	Urban Games Factory	140.000,00
481	Fondazione A. Badoni per la salvaguardia della cultura industriale - LECCO (LC)	per la "Seconda giornata nazionale sul tema dell'alternanza scuola-lavoro" (Lecco, 7 febbraio 2014)	4.000,00
482	Fondazione Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala - MILANO (MI)	La Scuola di Ballo in scena	120.000,00
483	Fondazione Accademia d'Arti e Mestieri dello Spettacolo Teatro alla Scala - MILANO (MI)	Un'Orchestra per i Giovani - I Giovani per l'Orchestra: Corso di specializzazione per Professori d'Orchestra	80.000,00
484	Fondazione ACRA-CCS - MILANO (MI)	per l'organizzazione dell'ottava edizione del "Social Enterprise World Forum (SEWF)"- (Milano, 2-3 luglio 2015)	100.000,00
485	Fondazione ACRA-CCS - MILANO (MI)	per il progetto "EAThink 2015. Global learning for Change in EYD2015 and Beyond: European Youth Engagement from School Gardens to Sustainable Food Systems"(MangiaPensa 2015. Apprendimento globale per il cambiamento nell'Anno Europeo dello Sviluppo -2015 e oltre: coinvolgimento/protagonismo dei giovani europei dagli orti scolastici ai sistemi alimentari sostenibili)	25.000,00
486	Fondazione ACRA-CCS - MILANO (MI)	per il progetto "Accesso all'acqua per la base della piramide nei PVS: uno studio di mercato".	25.000,00
487	Fondazione ACRA-CCS - MILANO (MI)	Fondazioni for Africa Acrici - Burkina Faso - seconda annualità	76.422,66
488	Fondazione Adriano Olivetti - ROMA (RM)	Applicazione del Programma Nuovi Commitenti nella Il Casa Circondariale di Milano Bollate-Progetto per l'Asilo Nido del Carcere	30.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
489	Fondazione Agenzia di ricerca per la Sclerosi Laterale Amiotrofica - ARISLA - MILANO (MI)	per le attività del settimo anno della Fondazione	400.000,00
490	Fondazione Agraria Felice Ferri - MILANO (MI)	per il progetto "Food Waste. Laboratori Didattici per le Scuole" (Milano, 15-16-17 ottobre 2014)	4.000,00
491	Fondazione Aida - Teatro Stabile di Innovazione - VERONA (VR)	IL TEATRO ANSELMI DI PEGOGNAGA: DALLA STORIA ALLO STORYTELLING	54.000,00
492	Fondazione Aiutare i Bambini - MILANO (MI)	Agro Ecologia, Imprenditoria e Sviluppo Sociale (AISS)	109.713,08
493	Fondazione Aldo Aniasi - MILANO (MI)	Archivio Aldo Aniasi: un percorso di valorizzazione e sviluppo (fase III)	30.000,00
494	Fondazione Amici della Cattedrale di Novara - NOVARA (NO)	a titolo di erogazione "premio" per il progetto "Archical" - restauro e nuovo allestimento dell'Archivio e della Sala Capitolare di NOVARA (2a assegnazione rif. 2013-0372)	25.000,00
495	Fondazione Angelo Cambieri e Giuseppina Codari onlus - PAVIA (PV)	per il completamento della ristrutturazione dell'immobile denominato "Villa Maria" da trasformazione in centro diurno integrato (piano terra) e miniattolgi protetti (piano superiore), destinati ad offrire servizi di accoglienza a persone anziane in condizioni di fragilità sociale e/o a rischio di emarginazione, nonché interventi di stabilizzazione temporanea o di sollievo per i caregiver familiari	160.000,00
496	Fondazione Anna Kuliscioff - MILANO (MI)	per le seguenti iniziative: "90° anniversario della morte di Anna Kuliscioff" e "50° anniversario della morte di Angelica Balabanoff" le signore del socialismo riformista italiano. Da "Su compagne" alla "Difesa delle lavoratrici"	5.000,00
497	FONDAZIONE ANTONIO RATTI - COMO (CO)	Le Trame dell'Arte-Fondazione Antonio Ratti, tradizione tessile e creatività contemporanea: identità e prospettive del Lario tra patrimonio, ambiente e innovazione culturale/RIFUNZIONALIZZAZIONE CORPO PRINCIPALE SEDE FONDAZIONE ANTONIO RATTI	580.000,00
498	Fondazione Aquilone onlus - MILANO (MI)	Per fare un tavolo . . . - Realizzazione di laboratori interattivi tra scuole e quartieri della periferia nord della città di Milano	15.000,00
499	Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori - MILANO (MI)	Copy in Milan	850.000,00
500	Fondazione Arnoldo e Alberto Mondadori - MILANO (MI)	Milan, a place to read	60.000,00
501	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli Onlus - MILANO (MI)	Di casa in casa. La famiglia alla scoperta della storia del territorio	175.000,00
502	Fondazione Artistica Poldi Pezzoli Onlus - MILANO (MI)	per l'organizzazione della mostra "Nell'argento e nell'oro, in pittura e nel bronzo..." ( mostra monografica sui fratelli Pollaiu - Milano, 7 novembre 2014 - 16 febbraio 2015).	100.000,00
503	Fondazione ASPHI Onlus - Avviamento e Sviluppo di Progetti per ridurre l'Handicap mediante l'Informatica - BOLOGNA (BO)	per il progetto "H.E.A.D. 2.0"	40.000,00
504	FONDAZIONE ASSISTENZA SCUOLE - BIELLA (BI)	per le iniziative programmate in favore di studenti meritevoli - anno 2013-2014	15.000,00
505	Fondazione AVSI - CESENA (FC)	Lotta alla malnutrizione in Haiti: produzione di integratori alimentari e sviluppo socio-economico della filiera agroalimentare	129.495,58
506	Fondazione AVSI - CESENA (FC)	Intervento integrato per ridurre la vulnerabilità sociale, sanitaria ed economica sull'isola di Bugala, Distretto di Kalangala, Uganda	270.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
507	Fondazione Banco Alimentare Onlus - MILANO (MI)	per la realizzazione di un programma di iniziative per l'anno 2014 nel campo della raccolta e distribuzione di prodotti alimentari a soggetti bisognosi	150.000,00
508	FONDAZIONE BEIC - MILANO (MI)	Biblioteca Idraulica Italiana	40.000,00
509	Fondazione Biblioteca del Mulino - BOLOGNA (BO)	per il rafforzamento delle attività della Biblioteca (anno 2014)	25.000,00
510	Fondazione Brescia Musei - BRESCIA (BS)	per il progetto "Da Galli a Romani. La grande avventura dell'Italia del nord prima di Cesare"	150.000,00
511	Fondazione Caritas Ambrosiana - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Una Famiglia Umana per il pane nostro quotidiano" (organizzazione di seminari, attività di formazione, Expo day Caritas - 19 maggio 2015)	150.000,00
512	FONDAZIONE CARLO PERINI - MILANO (MI)	Attività culturale 2014 - concorso nazionale cine/video, mostre fotografiche, convegni, seminari, conferenze, giornata della legalità, conferenze, gestione sede con biblioteca popolare e archivio - prestazioni prof. Occasionali per organizzazione	20.000,00
513	Fondazione Casa amica - BERGAMO (BG)	per il progetto "Presenza e partecipazione"	1.000.000,00
514	Fondazione Casa della Carità "Angelo Abriani" - MILANO (MI)	per il programma di attività 2014	400.000,00
515	Fondazione Casa dello Spirito e delle Arti - MILANO (MI)	Arti e welfare di comunità. Un progetto, un luogo	240.000,00
516	Fondazione Casa dello Spirito e delle Arti - MILANO (MI)	Strumenti di Vita Esperienze di avvicinamento al lavoro nel settore della liuteria a favore di detenuti della Casa di reclusione di Milano Opera e di studenti dell'Istituto di Istruzione Superiore Antonio Stradivari	55.000,00
517	fondazione casa di riposo madonna della neve onlus - CHIURO (SO)	per la realizzazione di un salone polifunzionale diurno per anziani	170.000,00
518	Fondazione Cassa di Risparmio della Spezia - LA SPEZIA (SP)	per la undicesima edizione del Festival della Mente (Sarzana, 29-30 e 31 agosto 2014)	10.000,00
519	Fondazione Cassa di Risparmio di Carrara - CARRARA (MS)	per iniziative a sostegno delle famiglie più bisognose colpite dai recenti eventi alluvionali che hanno riguardato la città di Carrara	30.000,00
520	Fondazione Cecco Fornara e Gianni Barbaglia onlus - INVORIO (NO)	a titolo di erogazione "premio" per il progetto "Gazza Ladra: un centro per il territorio" - ristrutturazione del Centro Gazza Ladra al fine di rendere idonei gli spazi alle attività previste per persone con disabilità e/o in difficoltà (2a assegnazione rif. 2013-0369)	25.000,00
521	Fondazione Centri Giovanili Don Mazzi - CAVRIANA (MN)	per gli interventi di manutenzione straordinaria e modifiche interne agli edifici di proprietà di "Exodus" e per la realizzazione di un centro di formazione giovanile	50.000,00
522	Fondazione Centro di Documentazione Ebraica Contemporanea CDEC onlus - MILANO (MI)	I salvati. La sorte dei cittadini ebrei durante l'occupazione tedesca e la Repubblica Sociale Italiana 1943-1945	20.000,00
523	Fondazione Centro di Studi Filosofici di Gallarate - PADOVA (PD)	per il progetto di aggiornamento e traduzione inglese dell'Enciclopedia filosofica - epoca pre-moderna (1° annualità)	25.000,00
524	Fondazione Centro Europeo di Nanomedicina - MILANO (MI)	Role of p53 single molecule dynamics in controlling tumor cell fate	244.860,00
525	Fondazione Centro Nazionale di Prevenzione e Difesa Sociale Onlus - MILANO (MI)	per il programma di attività 2014 dell'Osservatorio "Giordano dell'Amore"	150.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
526	Fondazione Centro Studi Investimenti Sociali Censis - ROMA (RM)	per l'iniziativa " I pilastri del nuovo welfare. Dal monopolio statale all'articolazione delle forme di tutela: le lunghe derive della protezione sociale italiana "(insieme di iniziative da realizzare per il cinquantesimo della Fondazione)	60.000,00
527	Fondazione Collegio delle Università Milanesi - MILANO (MI)	a sostegno del " Programma Culturale 2014"	100.000,00
528	FONDAZIONE COMUNITA' DOMENICO TARDINI ONLUS - ROMA (RM)	per la realizzazione di eventi culturali ed educativi- anno 2014	30.000,00
529	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto "EXPOniamoci"- bando 2014	100.000,00
530	Fondazione Conte Gian Giacomo Morando Bolognini - SANT'ANGELO LODIGIANO (LO)	Nutri-mente - la cultura buona come il pane alla scoperta dei tesori del castello	280.000,00
531	Fondazione Culturale Ambrosianeum - MILANO (MI)	Rapporto sulla città' di milano 2014 - La metropoli si fa "universale" -	75.000,00
532	Fondazione Culturale San Fedele - MILANO (MI)	Premio Giovani Artisti e Giovani Compositori	40.000,00
533	Fondazione d'Arco - MANTOVA (MN)	Palazzo d'Arco Conservare, Adeguare e Valorizzare la Casa Museo e le rare e preziose collezioni dell'antica e nobile famiglia d'Arco patrimonio culturale della città' di Mantova	450.000,00
534	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)	a titolo di erogazione "premio" per l'implementazione del "Fondo Emergenza Casa" (2a assegnazione rif. 2014-0373)	25.000,00
535	Fondazione della Comunità Salernitana - SALERNO (SA)	per il centro diurno e residenziale per disabili a Sala Consilina (servizi tecnologici, finiture interne, servizi, cucina, palestra e arredi)	100.000,00
536	Fondazione della provincia di Lecco onlus - LECCO (LC)	per l'istituzione di un Fondo Patrimoniale per il Welfare territoriale	750.000,00
537	Fondazione della provincia di Lecco onlus - LECCO (LC)	per il progetto "Favorire la valorizzazione sociale e la crescita professionale dei giovani" (interventi di accompagnamento socio-lavorativo, percorsi di alternanza scuola-lavoro, attivazione di tirocini formativi) - 1° annualità	150.000,00
538	Fondazione Doctor Ambrosoli Memorial Hospital Kalongo - Onlus - COMO (CO)	per il progetto "Building capacity, building the future" - rafforzamento del percorso di capacity building del personale ugandese in servizio presso il Dr. Ambrosoli Memorial Hospital di Kalongo (Uganda)	50.000,00
539	Fondazione Don Bosco nel Mondo - ROMA (RM)	per la VII edizione dell'evento "Corsa dei Santi" Roma, 1 novembre 2014 e per il concerto di Natale (XXII edizione) Roma 13 dicembre 2014	8.000,00
540	Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Un laboratorio di forme educative per il minore dimenticato" (creazione di un laboratorio rivolto a preadolescenti borderline tra patologia e disagio sociale a rischio di abbandono scolastico)	265.000,00
541	Fondazione Don Carlo Gnocchi onlus - MILANO (MI)	per il progetto "H.E.A.D. 2.0"	92.000,00
542	Fondazione Don Enzo Boschetti Comunità Casa del Giovane Onlus - PAVIA (PV)	per la realizzazione di una mostra fotografica sulla figura di Don Enzo Boschetti e sulla "Casa del Giovane", comunità da lui fondata	100.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
543	Fondazione Donna a Milano onlus - MILANO (MI)	per l'iniziativa "La domenica delle Donne" sensibilizzare i cittadini sulla prevenzione delle patologie femminili attraverso spazi gratuiti di consulenza per la salute e check up e punti di incontro e confronto su diverse problematiche femminili (Milano, 14 settembre 2014)	3.000,00
544	Fondazione DURANTE NOI Onlus - MILANO (MI)	"Casa La Contea"	130.000,00
545	Fondazione E. A. Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per il progetto "Legalità" - realizzazione di laboratori di drammaturgia, spettacoli teatrali, incontri e percorsi didattici all'università statale di Milano	150.000,00
546	Fondazione E. A. Piccolo Teatro di Milano Teatro d'Europa - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione teatrale 2014	800.000,00
547	Fondazione ENAC Lombardia - C.F.P. Canossa - MILANO (MI)	UN MONDO BIODIVERSO	24.914,00
548	Fondazione ENAIP Lombardia - MILANO (MI)	COSA CUCINIAMO QUANDO CUCINIAMO?	24.936,00
549	Fondazione ENAIP Lombardia - MILANO (MI)	Non ho più paura	25.000,00
550	Fondazione Europea Guido Venosta - MILANO (MI)	per l'organizzazione del premio "Il Ponte 2014"	4.000,00
551	Fondazione Europea il Nibbio - MILANO (MI)	per la XI edizione dell'Università d'Eté "Verso Expo 2015: la Città è Verde" (Cesano Maderno, 28 agosto 2014)	3.000,00
552	Fondazione Filarete per le bioscienze e l'innovazione - MILANO (MI)	a sostegno dell'attività istituzionale del 2014 e, in particolare, per le attività di ricerca	500.000,00
553	Fondazione Franco Verga C.O.I. - MILANO (MI)	Bussole di comunità	40.000,00
554	Fondazione Fratelli San Francesco d'Assisi - MILANO (MI)	Un Tetto per NoiAccoglienza presso la Casa della Solidarietà di Via Saponaro 40 Milano	50.000,00
555	Fondazione Giangiacomo Feltrinelli - MILANO (MI)	per il progetto "Idee dal patrimonio" - con l'obiettivo di consentire l'accesso al proprio patrimonio a nuove tipologie di pubblico attraverso l'utilizzo di più moderni strumenti di ricerca, con servizi di archiviazione digitale che comprendano anche utenti esterni e remoti e con l'ideazione di varie iniziative per la valorizzazione e divulgazione dei contenuti del patrimonio (pubblicazioni, progetti editoriali, mostre)	40.000,00
556	Fondazione Giordano Dell'Amore - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale 2014	250.000,00
557	Fondazione Giorgio Cini - VENEZIA (VE)	per il programma di iniziative culturali 2014	500.000,00
558	Fondazione Giovanni e Irene Cova - MILANO (MI)	Ecovalorizziamo. Giovani operatori verso una cittadinanza attiva	24.986,00
559	Fondazione Giovanni Paolo II - FIRENZE (FI)	per il progetto di formazione personale e di avviamento al lavoro in Palestina (III° assegnazione)	150.000,00
560	Fondazione Giuseppe Restelli Onlus - RHO (MI)	Anziani-Insieme	71.000,00
561	Fondazione Humanitas per la Ricerca - ROZZANO (MI)	The role of the epigenetic genes Uhrf1 and Ezh2 regulating neointimal formation and inflammatory response during atherosclerosis development	250.000,00
562	Fondazione Humanitas per la Ricerca - ROZZANO (MI)	The role of the adaptive immune response in dilated cardiomyopathy: pathogenic mechanism and therapeutic potential	250.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
563	Fondazione Humanitas per la Ricerca - ROZZANO (MI)	Induzione e mantenimento della memoria immunologica T umana	153.708,00
564	Fondazione I Care, ancora - onlus - MILANO (MI)	per il convegno "Immaginabili risorse - Disabilità e valore sociale" (Milano, 28 novembre 2014)	5.000,00
565	Fondazione I Pomeriggi Musicali - MILANO (MI)	ORARIOCONTINUATOLA MILANESIANA 2014 - Letteratura Musica Cinema Scienza Arte Filosofia e Teatro Ideata e diretta da ELISABETTA SGARBI	50.000,00
566	Fondazione I.R.C.C.S. Policlinico "San Matteo" - PAVIA (PV)	La fucina della ricerca: sviluppo di un "circolo virtuoso" di sistema per sviluppare e consolidare la cultura in metodologia della ricerca biomedica in Lombardia e a sostenere l'eccellenza nei giovani ricercatori	13.720,00
567	Fondazione Ibra - CAVENAGO DI BRIANZA (MB)	Tre Parchi in filiera	66.500,00
568	Fondazione Internazionale Oasis - ROMA (RM)	per il progetto "Conoscere il meticcio, governare il cambiamento" - 1° annualità (creazione di una taskforce di studiosi e professionisti capaci di esplorare, studiare e comprendere le dinamiche del meticcio in Italia)	210.000,00
569	Fondazione IRCCS "Cà Granda" - Ospedale Maggiore Policlinico - MILANO (MI)	Comunicare la salute: l'arte a servizio della cultura della salute	20.000,00
570	Fondazione IRCCS Istituto Neurologico Carlo Besta - MILANO (MI)	Evaluation of autonomic, genetic, imaging and biochemical markers for Parkinson-related dementia: longitudinal assessment of a PD cohort	350.000,00
571	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Forced migration project. How can EU play a greater role more coordinated role" (progetto finalizzato a comprendere il ruolo che le politiche migratory hanno sul fenomeno delle migrazioni internazionali)	50.000,00
572	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per l'organizzazione della XIX Conferenza Internazionale "Metropolis 2014" (III Assegnazione).	50.000,00
573	Fondazione ISMU - Iniziative e Studi sulla Multietnicità - MILANO (MI)	per il programma di attività 2014	750.000,00
574	Fondazione Istituto FIRC di Oncologia Molecolare - MILANO (MI)	Le vie di trasduzione del segnale mediate da TGFbeta/BMP e Wnt/beta-catenina come potenziali target per nuove terapie farmacologiche nel trattamento delle Malformazioni Cavernose Cerebrali (CCM)	249.865,00
575	Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita - GERENZANO (VA)	per il progetto "New Pilot - Nuovo impianto pilota per la produzione di sostanze naturali da microorganismi"	1.300.000,00
576	Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecolare - MILANO (MI)	Deciphering the role of MYC in establishing the epigenetic silencing of tumor suppressors in mammary Cancer Stem Cells	250.000,00
577	Fondazione Istituto Nazionale di Genetica Molecolare - MILANO (MI)	The functional importance of V-ATPase upregulation in human gliomas.	249.997,00
578	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)	per gli interventi di efficientamento energetico del patrimonio edilizio dell'ente	1.000.000,00
579	Fondazione Istituto Sacra Famiglia - Onlus - CESANO BOSCONI (MI)	per la realizzazione di un nuovo polo sanitario-assistenziale all'interno delle aree rientranti nel Comune di Cesano Boscone, in sostituzione di alcuni edifici ormai obsoleti	400.000,00
580	Fondazione La Triennale di Milano - MILANO (MI)	per l'organizzazione della mostra "Africa Big Change Chance Challenge"	80.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
581	Fondazione LA VINCENZIANA - MILANO (MI)	Cappella "Maria Sedes Sapientiae" nell'Università degli Studi di Milano - Bicocca, intervento artistico di Mimmo Paladino	20.000,00
582	Fondazione l'Albero della Vita Onlus - MILANO (MI)	Nidi di Rondine	45.000,00
583	Fondazione Legambiente Innovazione - MILANO (MI)	per il progetto "Premio all'Innovazione Amica dell'Ambiente 2015"	30.000,00
584	Fondazione Legambiente Innovazione - MILANO (MI)	per la realizzazione di due eventi per la presentazione del libro "Spazi Vedi. Manuale di progettazione e gestione agro-ambientale"	3.250,00
585	Fondazione Lombardia Film Commission - MILANO (MI)	per il progetto "Più qualità lombarda nell'industria cinematografica" (iniziative volte ad incrementare l'attrattiva delle location lombarde per produzioni nel campo cinematografico e della fiction televisiva) - III° assegnazione	100.000,00
586	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - SEVESO (MB)	Verso la nuova Politica Agricola Comunitaria - Studio e monitoraggio della biodiversità negli ambienti agricoli del Parco Lombardo della Valle del Ticino	75.000,00
587	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - SEVESO (MB)	AGRICOL-LURA: Terre nuove per nutrire il futuro	94.000,00
588	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - SEVESO (MB)	VINO (Vigneti e Natura in Oltrepò) - Gestione agricola per la rete ecologica (Studio di fattibilità)	143.000,00
589	Fondazione Lombardia per l'Ambiente - SEVESO (MB)	Affrontare, Gestire e Risolvere: rafforzamento delle competenze del personale per il miglioramento della gestione di progetti europei	13.000,00
590	Fondazione Lorenzo Valla - ROMA (RM)	a sostegno dell'attività culturale nell'ambito dello studio di autori classici della letteratura greca e latina	150.000,00
591	Fondazione Luigi Micheletti - BRESCIA (BS)	Culture in movimento. La metropolitana come rete culturale	250.000,00
592	Fondazione Memorate della Shoah di Milano onlus - MILANO (MI)	Laboratorio della memoria	550.000,00
593	Fondazione Minoprio - VERTEMATE CON MINOPRIO (CO)	per il programma di attività 2014 e la prosecuzione del progetto "Biolomb"	600.000,00
594	Fondazione Monastero di S. Maria del Lavello - CALOLZIOCORTE (LC)	Il Lavello dei cittadini	55.000,00
595	Fondazione Mondo Digitale - ROMA (RM)	per il progetto "La nuova Rosa" - programma di iniziative finalizzate ad incentivare ragazze tra i 16 e i 24 anni ad approfondire gli studi in campo scientifico (Roma, 22-24 aprile 2014)	20.000,00
596	Fondazione Movimento di Corrente Onlus - MILANO (MI)	Cultura a Milano fra storia e attualità. Mostre e conferenze 2014	30.000,00
597	Fondazione Muba - Museo dei Bambini - MILANO (MI)	MUBA - Un centro culturale permanente a Milano 2014-2017	350.000,00
598	Fondazione Museo dell'Aeronautica - VARESE (VA)	Per il progetto "Museo Volandia-Ogliari - Trasferimento collezione Ogliari" (realizzazione di un polo museale a livello europeo dedicato alla mobilità)	100.000,00
599	Fondazione Nazionale di Studi Tonioliani - PISA (PI)	per la ricerca e la pubblicazione di documenti originali non pubblicati e/o non conosciuti del Beato Giuseppe Toniolo esistenti presso l'Università del Sacro Cuore di Milano	10.000,00
600	Fondazione opera diocesana San Francesco di Sales - BRESCIA (BS)	Corpus Hominis. Arte, Opere, Cuore per la città' celeste	650.000,00
601	Fondazione Opera San Camillo - MILANO (MI)	per il progetto "H.E.A.D. 2.0"	92.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
602	Fondazione Opes Onlus - TRENTO (TN)	per l'evento "Impact investing: voci dal Mondo" (Milano, 10 giugno 2014)	5.000,00
603	Fondazione Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi - MILANO (MI)	per l'attività istituzionale nel settore dello spettacolo in relazione alla stagione concertistica 2014	900.000,00
604	Fondazione Paolo VI per il Sacro Monte di Varese - VARESE (VA)	Lo scrigno de Sacro Monte di Varese: caso studio per la conservazione programmata dei Sacri Monti	300.000,00
605	Fondazione per disabili Intellettivi e Relazionali Renato Piatti - VARESE (VA)	per il progetto "Centro Multiservizi per le Disabilità e la Famiglia" - riqualificazione per scopi sociali dell'immobile ex seminario Frati Francescani	1.200.000,00
606	Fondazione per il Sud - ROMA (RM)	per l'organizzazione della manifestazione nazionale "Con il Sud sostenibile" (Milano, 26-27 settembre 2014)	100.000,00
607	Fondazione per il Sud - ROMA (RM)	per le attività istituzionali 2014	2.909.646,04
608	Fondazione per la Collaborazione tra i Popoli - BOLOGNA (BO)	per il progetto "Lago Tchad" (organizzazione di seminari sul tema delle Tecnologie per la lotta alla povertà)	25.000,00
609	Fondazione per la Storia della Fotografia Fratelli Alinari - FIRENZE (FI)	per il progetto "Il portale 150storiaditalia per Expo 2015"	48.000,00
610	Fondazione per la Sussidiarietà - MILANO (MI)	per il Rapporto sulla sussidiarietà 2014 "Sussidiarietà e spesa pubblica"	30.000,00
611	Fondazione per le Scienze Religiose Giovanni XXIII - FSCIRE - BOLOGNA (BO)	per il progetto "Storia dell'Ecumenismo. Il desiderio cristiano d'unità nel Novecento"	100.000,00
612	Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese - VARZI (PV)	OLTRE - CULTURA un sistema culturale per l'Oltrepò pavese	300.000,00
613	Fondazione per lo Sviluppo dell'Oltrepò Pavese - VARZI (PV)	Adapt Oltrepò Pavese Adattamento e Prevenzione territoriale in Oltrepò Pavese	90.000,00
614	Fondazione Pjero e Lucille Corti Onlus - BESANA IN BRIANZA (MB)	Studio impatto sociale Lacor Hospital	7.500,00
615	Fondazione Pietro Bembo - MILANO (MI)	per uno studio approfondito dell'opera di Tasso (edizione commentata di "Amita" e avvio della ricostruzione e commento della raccolta delle "Rime amorose"), della letteratura dialettale milanese e della produzione poetica di Michelangelo	50.000,00
616	Fondazione Pime Onlus - MILANO (MI)	per gli interventi di ristrutturazione e allestimento della casa natale di Papa Giovanni XXIII	60.000,00
617	Fondazione Pime Onlus - MILANO (MI)	Tuttauna!trafesta Family 2014	7.000,00
618	Fondazione Pio Istituto del Buon Pastore - MILANO (MI)	L'amicizia non va in vacanza, viene con noi	40.000,00
619	Fondazione Pol.i.s Politiche Integrate per la Sicurezza per le Vittime Innocenti di criminalità e i Beni Confiscati - NAPOLI (NA)	per il progetto "LO STESSO GIORNO ALLA STESSA ORA 2014" e per la realizzazione di filmati per dvd e messa in onda televisiva del 21/04/2014	30.000,00
620	Fondazione Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto a supporto della formazione per il terzo settore nell'ambito dell'housing sociale e collaborativo	26.500,00
621	Fondazione Provincia di Brescia Eventi - BRESCIA (BS)	per la mostra "Moretto, Savoldo, Romanino, Ceruti. 100 capolavori dalle collezioni private bresciane" (Brescia 01/03/2013 - 01/06/2014)	75.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
622	Fondazione Pubblicità Progresso - MILANO (MI)	per il programma di attività 2014	150.000,00
623	Fondazione RCM - Rete Civica di Milano - MILANO (MI)	Ecomuseo della Città a sud	195.000,00
624	Fondazione RCM - Rete Civica di Milano - MILANO (MI)	Sostenibilità in rete	24.000,00
625	Fondazione RCM - Rete Civica di Milano - MILANO (MI)	Arco Azzurro	50.000,00
626	Fondazione Riccardo Catella - MILANO (MI)	MiColtivo Orto a Scuola	20.000,00
627	Fondazione Rita Levi-Montalcini Onlus - ROMA (RM)	per l'organizzazione della IV Conferenza della Fondazione Rita Levi Montalcini dal titolo "L'istruzione delle donne africane: questione di genere e motore dello sviluppo"	2.000,00
628	Fondazione Rizzoli Corriere della Sera - MILANO (MI)	Sala Buzzati Casa della Parola 2014	50.000,00
629	Fondazione Roberto Franceschi onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Diritto al Lavoro"	13.295,00
630	Fondazione Rosa dei Venti - ONLUS - CASNATE CON BERNATE (CO)	per il progetto "Centro Crisi Adolescenti Complessi" (percorsi riabilitativi di eccellenza tra prevenzione e cura)	1.000.000,00
631	FONDAZIONE S. CARLO onlus - MILANO (MI)	UN TETTO PER RIPARTIRE	110.000,00
632	Fondazione Sant'Ambrogio per la Cultura Cristiana - Museo Diocesano - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Il mio amico museo" un'offerta culturale per bambini dei musei milanesi	4.000,00
633	Fondazione Silvio Tronchetti Provera - MILANO (MI)	Teatro Scienza Academy 2014-2015	30.000,00
634	FONDAZIONE SLOW FOOD PER LA BIODIVERSITA' - FIRENZE (FI)	Fondazioni for Africa Acri Burkina Faso - seconda annualità	14.292,68
635	Fondazione Sodalitas - MILANO (MI)	per l'evento Sodalitas Innovation 2014	7.000,00
636	fondazione studio museo vico magistretti - MILANO (MI)	LA VALIGIA INTERGENERAZIONALE Un viaggio nel design tra generazioni nei luoghi del progetto	80.000,00
637	Fondazione Teatro alla Scala di Milano - MILANO (MI)	per il sostegno delle attività istituzionali 2014	3.200.000,00
638	FONDAZIONE TERRE DES HOMMES ITALIA ONLUS - MILANO (MI)	per il progetto "Running for Kids - 21 giorni di corsa per proteggere i diritti dei bambini in fuga"	10.000,00
639	Fondazione Together to Go onlus - MILANO (MI)	per il sostegno dell'attività riabilitativa del Centro Tog 2014	100.000,00
640	Fondazione Triulza - MILANO (MI)	per il progetto "Exploding energies to change the world" - 1° annualità (organizzazione di un palinsesto della durata di sei mesi, articolato in eventi culturali, formativi e artistici)	330.000,00
641	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	PerCORSI di riallineamento strategico tra la struttura centrale e la rete territoriale	21.000,00
642	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	per il progetto "Alpi Pedroria e Madrera" - Piano di recupero paesaggistico-ambientale	60.000,00
643	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	Corso di Storia dell'Arte: Leonardo. Una vita	30.000,00
644	Fondo per l'Ambiente Italiano - FAI - MILANO (MI)	per la gestione dei beni culturali lombardi del FAI	150.000,00
645	Forum Cooperazione e Tecnologia - MILANO (MI)	per il progetto "GenuinaGente/Fliere agroalimentari sostenibili e Comunità locali 2.2"	90.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
646	Forum Provinciale del Terzo Settore di Brescia - BRESCIA (BS)	Promuovere e sostenere reti per l'affido familiare sul territorio della Provincia di Brescia	246.000,00
647	Foundation Lindau Nobelprizewinners Meeting at Lake Costance - BERLINO (Germania) [z ALTRE ZONE Estero]	per l'adesione di giovani talenti lombardi al 64th Meeting of Nobel Laureates (Lindau, 29 Giugno - 4 Luglio 2014) e al 5th Meeting of the Sveriges Riksbank Prize in Economic Sciences (Lindau, 19-23 Agosto 2014)	45.500,00
648	Francesco Realmondo Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Punto a capo" ascolto, accompagnamento e orientamento di giovani stranieri nella comunità milanese	5.000,00
649	Franco Agostino Teatro Festival - CREMA (CR)	La Cultura a misura di Bambino - Nuovi Protagonisti nei Luoghi di Cultura di Crema	215.000,00
650	Franco Agostino Teatro Festival - CREMA (CR)	per le attività 2014 del "Franco Agostino Teatro Festival"	25.000,00
651	Fraternità Giovani società cooperativa sociale ONLUS - OSPITALETTO (BS)	per la realizzazione di un centro multidisciplinare semi-residenziale rivolto ad adolescenti con patologie ad alto impatto sociale	100.000,00
652	GAIA COOP società cooperativa sociale ONLUS - CORMANO (MI)	Social Lift	130.000,00
653	GAL Valle Camonica Val di Scalve - PASPARDO (BS)	La capra bionda: l'importanza della fauna autoctona nell'ambiente adamellino	93.000,00
654	GAL Valle Camonica Val di Scalve - PASPARDO (BS)	Greenway dell'Oglio	135.000,00
655	GALDUS SOCIETA' COOPERATIVA - MILANO (MI)	18 CARATI IN SCENA. Una sperimentazione laboratoriale teatrale nel settore orafco del CFP Galdus	25.000,00
656	Gruppo di lavoro sul tema dei beni confiscati alla criminalità organizzata - MILANO	Gruppo di lavoro sul tema dei beni confiscati alla criminalità organizzata, costituito dalle fondazioni di origine bancaria	20.000,00
657	Gruppo Sportivo Dilettantistico Non Vedenti Milano - MILANO (MI)	PROMOZIONE E DIFFUSIONE ATTIVITA' SPORTIVA E MOTORIA PER DISABILI VISIVI	30.000,00
658	Hub Association - VIENNA (Austria)	per il progetto BENISI - Rete europea di incubatori per l'innovazione sociale - Scaling Programme	300.000,00
659	I.I.S. N. Machiavelli - PIOLTELLO (MI)	Genesi di uno spettacolo	12.000,00
660	I.P.S.C.T. MARIGNONI-POLO - MILANO (MI)	Dal romanzo italiano al teatro - potere e condizionamento da manzoni ad oggi	23.400,00
661	I.Ri.Fo.R. Lombardia - MILANO (MI)	OPEN-WHITE: orientamento e wayfinding multimediale per non vedenti c/o l'Istituto Albe Steiner di Milano e sviluppo del sistema in versione open-source	44.000,00
662	IAL - INNOVAZIONE APRENDIMENTO LAVORO LOMBARDIA - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	per il progetto "SALPANDO S'IMPARA: la vela come progetto educativo" (nell'ambito dell'iniziativa promossa da ACRI)	15.500,00
663	IBBY ITALIA - BOLOGNA (BO)	per il progetto "Libri senza parole. Destinazione Lampedusa. Una mostra e un progetto da sostenere"	10.000,00
664	IC Thour-Gonzaga - MILANO (MI)	"Senza zaino" Per una scuola comunità	5.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
665	IIS "M. Rigoni Stern" - Bergamo - BERGAMO (BG)	TERRA - CIBO - SOSTENIBILITA' - 1° anno, in coincidenza con Expo = Cibo: Il cibo, dal no food al Fast food- 2° anno = Terra: La Terra tra finito ed infinito: il paradosso della crescita illimitata- 3° anno = Sostenibilità: Dipende anche da me ! La sostenibilità è possibile	24.600,00
666	IIS FIOCCHI - LECCO (LC)	"Re-source"	24.754,00
667	Il Balzo Società Cooperativa Sociale - ROZZANO (MI)	Il Giardino dei Talenti	15.000,00
668	IL CEDRO Cooperativa Sociale a responsabilità limitata - VIMERCATE (MB)	Job creation and green-friendly cities	87.000,00
669	Il Gabbiano Società Cooperativa Sociale ONLUS - CANTU' (CO)	per il progetto "Promuovere servizi - riabilitare il castello" - progetto per l'implementazione di servizi alla persona e per la valorizzazione del patrimonio socio-culturale	1.000.000,00
670	IL GERMIGLIO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE A R.L. - SAN GIULIANO MILANESE (MI)	vita alternativa	30.000,00
671	Il Grappolo Società Cooperativa Sociale - LAINATE (MI)	No limits - servizi integrati per il turismo per tutti	130.000,00
672	Il Pellicano Società Cooperativa Sociale - CASTIRAGA VIDARDO (LO)	per il progetto "Il cammino degli emigranti" (creazione di una struttura itinerante che ospiterà attività culturali, viaggiando nei principali comuni toccati dal "Cammino". Il progetto prevede la tracciatura di un percorso dedicato all'emigrazione italiana avvenuta tra l'800 e il 900)	100.000,00
673	Il Ponte del Sorriso Onlus - VARESE (VA)	Accogliere per curare	270.000,00
674	IN Opera Soc. Coop. Sociale - MILANO (MI)	Il senso del pane	85.000,00
675	INAF - Osservatorio Astronomico di Brera - MILANO (MI)	Science and technology at the frontiers of gamma-ray astronomy with imaging atmospheric cherenkov telescopes	15.960,00
676	Incarichi Area Servizi alla Persona - MILANO	per il conferimento degli incarichi di realizzazione di un portale web, supportato da mappe georeferenziate, dedicato all'Housing sociale	94.428,00
677	Iris Network - TRENTO (TN)	per il progetto "Iris Network: una piattaforma per l'impresa sociale in Italia" - promuovere attraverso varie attività, la produzione e la divulgazione di conoscenza sui modelli d'impresa che, come afferma la norma, generano beni di utilità sociale in vista di obiettivi di interesse generale	45.000,00
678	ISIS GUIDO GALLI - BERGAMO (BG)	La scuola dei talenti	20.000,00
679	ISS "Betty Ambiveri" - PRESEZZO (BG)	DREAMS	20.000,00
680	ISPAM onlus - Associazione Iniziative e Studi Psicosociali Amelia Monastra - BOLZANO NOVARESE (NO)	A titolo di erogazione "premio" per il progetto "Menti in opera"-costruzione di una nuova sede con spazi adeguati alle attività di recupero e reinserimento sociale di malati psichici gravi (2a assegnazione rif. 2013-0371)	25.000,00
681	ISPETTORIA SALESIANA LOMBARDO EMILIANA - MILANO (MI)	per il progetto "Kolossal Mgs 2014 - Animas - Dieci diamanti da sogno" spettacolo a cura dei giovani animatori del Movimento Giovanile Salesiano di Lombardia ed Emilia (Treviglio, dal 2 al 4 maggio 2014)	5.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
682	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO (MI)	SRI-BIZ - Sviluppo Rurale Integrato attraverso Business sociali sostenibili. Tecnologia e innovazione applicate a due filiere alimentari tradizionali srilankesi: spezie e riso	129.877,86
683	Istituto Cooperazione Economica Internazionale - MILANO (MI)	Una finestra sui tuoi diritti - Azioni integrate per la promozione delle Seconde Generazioni	25.000,00
684	Istituto di Istruzione Sec. Sup. di Stato "Don L. Milani" - ROMANO DI LOMBARDIA (BG)	GENERAZIONE WEB: l'uso dei media e il mondo virtuale tra i giovani	10.400,00
685	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "D.M.TUROLDO" - ZOGNO (BG)	Giochi di classe	25.000,00
686	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE "PIERO GOBETTI" - OMEGNA (VB)	Musica: no limits	25.000,00
687	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE CATTANEO - MILANO (MI)	Alberi, strade, donne e uomini giusti: percorso di ricerca teatrale aderente al progetto in rete "l'arte della memoria"	20.000,00
688	ISTITUTO DI ISTRUZIONE SUPERIORE VITTORIO BACHELET - OGGIONO (LC)	laboratorio teatrale e delle arti visive	17.300,00
689	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	Dissecting the interplay between SEPNI and muscle pathophysiology	245.000,00
690	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	Generation and application of a reporter mouse to follow in vivo skeletal muscle wasting, a lethal condition accompanying several chronic diseases	249.900,00
691	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	Intervento di potenziamento per la vincita di un ERC Starting Grant	151.600,00
692	Istituto di Ricerche Farmacologiche "Mario Negri" - MILANO (MI)	Modellizzazione della fisiopatologia umana e microbiologica per la personalizzazione della terapia nel paziente critico: trattamento antibiotico e controllo della glicemia	126.810,00
693	Istituto di Studi Economici e per l'Occupazione - I.S.E.O. - ISEO (BS)	per la 11 edizione della "Iseo Summer School" dal titolo "Disegnando il futuro: verso un'economia globale sostenibile" (Iseo, dal 14 al 21 giugno 2014)	10.000,00
694	Istituto d'Istruzione Superiore "B.Pascal" - MANERBIO (BS)	IN PUNTA DI PIEDI (come modificare la propria impronta ecologica)	15.150,00
695	Istituto d'Istruzione Superiore "B.Pascal" - MANERBIO (BS)	TEATRO ANCH'IO	20.900,00
696	Istituto d'Istruzione Superiore "Biagio Pascal" - ROMENTINO (NO)	FoundArting Il teatro come strumento per valorizzare il proprio patrimonio culturale e il proprio sé creativo	25.000,00
697	Istituto D'Istruzione Superiore Secondaria - Monticello Brianza (LC)	Scuola e casa...a misura di Radon	24.999,00
698	Istituto d'istruzione superiore statale Rosa Luxemburg sede aggregata Galileo Galilei Milano - MILANO (MI)	Il teatro per rinascere: la scuola si apre al territorio	21.600,00
699	Istituto Figlie dell'Oratorio - LODI (LO)	per la riqualificazione della struttura e per il rilancio delle attività culturali 2014.	15.000,00
700	Istituto Giuseppe Toniolo di Studi Superiori - MILANO (MI)	per il progetto "Osservatorio Giovani"	150.000,00
701	Istituto Internazionale Jacques Maritain - ROMA (RM)	per la realizzazione del convegno internazionale in occasione del 40° anniversario della fondazione dell'Istituto Internazionale Jacques Maritain	5.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
702	Istituto Istruzione Superiore Faravelli - STRADELLA (PV)	Adolescenti alla "prova"	20.000,00
703	ISTITUTO ISTRUZIONE SUPERIORE SECONDARIA "G. CANTONI" - TREVIGLIO (BG)	L'Agricoltura sale sul palcoscenico...	20.000,00
704	Istituto Italiano della Donazione - MILANO (MI)	per il programma di attività 2014 dell'Istituto.	100.000,00
705	Istituto Leone XIII - MILANO (MI)	Leonefuturo	200.000,00
706	Istituto Lombardo Accademia di Scienze e Lettere - MILANO (MI)	per il sostegno dell'attività scientifica e della diffusione della cultura attraverso pubblicazioni scientifiche, convegni e cicli di conferenze di alta divulgazione. (anno 2014)	30.000,00
707	Istituto Lombardo di Storia Contemporanea - MILANO (MI)	Ricerca e promozione culturale, attraverso giornate di studio, corsi e formazione didattica, pubblicazioni, indagini archivistiche e digitalizzazione di documenti, messa in rete di materiali	20.000,00
708	Istituto Luigi Sturzo - ROMA (RM)	Cultural Heritage e Competenze Digitali. Sviluppo e sperimentazione di modelli di aggiornamento professionale per gli operatori delle istituzioni culturali italiane	100.000,00
709	Istituto Magistrale Parini - SEREGNO (MB)	AD AL(A)ITA VOCE" Performance di recitazione come supporto alla didattica delle scienze umane"	20.100,00
710	Istituto Magistrale Statale Sofonisba Anguissola - CREMONA (CR)	ISLATEMUDA	22.800,00
711	Istituto Missionario Scuola Apostolica del S. Cuore - Istituto Leone Dehon Scuola Paritaria - ALBINO (BG)	LA PAROLA AI TESTIMONI - progetto teatrale di promozione sociale civile umana afferente alla rete L'ARTE DELLA MEMORIA	20.000,00
712	Istituto Nazionale per la Storia del Movimento di Liberazione in Italia - INSMLI - MILANO (MI)	Attività istituzionali 2014	100.000,00
713	Istituto Oblati S. Giuseppe - ASTI (AT)	SACRE TOUR - Integrazione dell'offerta culturale e turistica per la valorizzazione delle risorse religiose nel Cusio	500.000,00
714	Istituto Oikos, Onlus - VARESE (VA)	Non solo lago. Strategie di resilienza per la cura e valorizzazione turistico-ambientale del territorio montano dell'Alto Lario	95.000,00
715	Istituto Oikos, Onlus - VARESE (VA)	Formazione e Pianificazione, per progetti di sviluppo sostenibile efficaci	22.000,00
716	Istituto Oikos, Onlus - VARESE (VA)	DAL SEME AL PIATTO Resilienza comunitaria, biodiversità e accesso ai mercati alimentari a Pemba, Mozambico.	129.681,15
717	ISTITUTO OMNICOMPENSIVO MUSICALE STATALE - MILANO (MI)	Teatro al liceo musicale	20.000,00
718	Istituto Pace Sviluppo Innovazione Acli - ROMA (RM)	Alimentare lo sviluppo. Agricoltura familiare e filiere di trasformazione nelle regioni di Thies e Louga - Senegal	90.821,35
719	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - ISPI - MILANO (MI)	a sostegno del corso di formazione per la Carriera Diplomatica "Master in Diplomacy" anno accademico 2014-2015	50.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
720	Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - ISPI - MILANO (MI)	per la pubblicazione di periodici online su temi di politica internazionale e dell'Annuario sulla Politica Estera Italiana (50.000 €), per l'attività dell'Osservatorio sull'internazionalizzazione della Pubblica Amministrazione e formazione internazionale per funzionari pubblici lombardi (10.000 €), per i Master in Diplomacy, Master in International Cooperation - Development and Emergencies (60.000 €) - anno 2014	120.000,00
721	Istituto per la Certificazione Etica ed Ambientale - BOLOGNA (BO)	per il progetto "Etica e creazione del Valore" - conferenza e performance di arte contemporanea sulle principali criticità ambientali e sociali che interessano il settore tessile (Milano, 24 aprile 2014)	5.000,00
722	ISTITUTO PER LA SCIENZA DELL'AMMINISTRAZIONE PUBBLICA - MILANO (MI)	Schedatura, classificazione dei 700 volumi (donazione) biblioteca giuridica prof.ssa Trimarchi; prosecuzione e adeguamento del patrimonio della biblioteca ISAP; 150° Unificazione Amministrativa (terzo anno delle ricerche e preparazione convegno Firenze 2015); bicentenario Istituzioni di Diritto Amministrativo di Romagnosi (Pubblicazione)	35.000,00
723	Istituto per l'Ambiente e l'Educazione Scholé Futuro Onlus - TORINO (TO)	per le seconde giornate "Pan-Europee dell'educazione ambientale" (Bergamo, 24-25-26 settembre 2014)	5.000,00
724	ISTITUTO PROFESSIONALE DI STATO "GRAZIELLA FUMAGALLI" - CASATENOVO (LC)	Action Time	20.000,00
725	ISTITUTO PROFESSIONALE DI STATO "LUIGI EINAUDI" - LODI (LO)	SIAMO TUTTI TESTIMONI - progetto teatrale di promozione sociale civile umana afferente alla rete L'ARTE DELLA MEMORIA	25.000,00
726	Istituto Professionale Statale "V. Kandinsky" - MILANO (MI)	PROTAGONISTI AL LAVORO! - progetto teatrale di promozione sociale civile umana afferente alla rete L'ARTE DELLA MEMORIA	25.000,00
727	Istituto Serve del Sacro Cuore di Gesù e dei Poveri - Casa Procura - ARICCIA (RM)	Net Bello il bene	190.000,00
728	Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani - MILANO (MI)	Characterization of high-biological-value microalgae and model-based optimization of growth to upgrade the floristic facilities	296.000,00
729	Istituto Sperimentale Italiano Lazzaro Spallanzani - MILANO (MI)	per il progetto "Una cosmetica garantita senza sperimentazione animale - sviluppo di un modello in vitro ad alta efficienza informativa"	120.000,00
730	Istituto statale di istruzione superiore "Oscar Arnulfo Romero" - ALBINO (BG)	UN MONDO BIODIVERSO E' UN MONDO DIVERSO	18.168,00
731	ISTITUTO STATALE SUPERIORE "C.T. BELLINI" - NOVARA (NO)	THE LAB - cantiere creaTivo in lingue	17.800,00
732	Istituto Storico della Resistenza e della Società Contemporanea Piero Fornara - NOVARA (NO)	per la realizzazione di un convegno sulla figura di Oscar Luigi Scalfaro dal titolo "Novara e il suo Presidente"	3.000,00
733	Istituto Suore di Santa Dorotea di Cemmo - ramo ONLUS - CAPO DI PONTE (BS)	per il progetto "Il silenzio e la parola - edizione 2014-2015" giusti e giustizia un percorso per le scuole superiori	4.000,00
734	ISTITUTO SUPERIORE "C. BERETTA" - GARDONE VAL TROMPIA (BS)	...e tutti si partiva.riflessioni contaminate sul migrare di ieri e di oggi	19.900,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
735	ISTITUTO SUPERIORE "GIOVANNI FALCONE" - GALLARATE (VA)	Io sono diverso	20.000,00
736	Istituto Superiore Carlo Dell'Acqua - LEGNANO (MI)	Fonte Dell'Acqua - Impresa di talenti	25.000,00
737	Istituto Superiore Magistrale Statale P. Secco Suardo - BERGAMO (BG)	Germogli in Testa!	24.200,00
738	ISTITUTO TECNICO AGRARIO "A. Tosi" - CODOGNO (LO)	Un filo di seta tra gelso e cotogno	24.360,00
739	ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE ALBERT EINSTEIN VIMERCATE - VIMERCATE (MB)	Indicatori ambientali in un Parco: "Terre, suoni e atmosfere sulle rive del Molgora" (TeSAMo)Un percorso biennale tra indicatori ambientali e riqualificazione del territorio	14.927,00
740	ISTITUTO TECNICO INDUSTRIALE DI STATO GIULIO NATTA - BERGAMO (BG)	LIFE GAME. Progetto integrato di teatro e musica	19.900,00
741	Istituto Tecnico Industriale Statale "Ettore Majorana" - CESANO MADERNO (MB)	Musica In Scena	24.000,00
742	Istituto Tecnico Statale "P.P. Pasolini" - MILANO (MI)	GIARDINI SULLA VIA DELLA DELLA SETA	20.000,00
743	ISTITUTO TECNICO STATALE PER ATTIVITA' SOCIALI ANDREA MANTEGNA - MANTOVA (MN)	MANTEGNA'S CHOIR & LAIV	19.900,00
744	Istituto Universitario di Studi Superiori - PAVIA (PV)	Formazione e accompagnamento di giovani ricercatori IUSS nella preparazione di una proposta ERC Starting Grant in "Systemic Risk Modelling, Governance and Response"	13.347,30
745	Istituto Uomo e Ambiente - MILANO (MI)	per il convegno "Una casa per la vita. Emergenza sfratti, housing sociale e cohousing" (Milano, 10 novembre 2014)	6.000,00
746	ITCG MAGGIOLINI - PARABIAGO (MI)	Web theatre - la scuola oltre il 2.0	25.000,00
747	ITI OMAR - NOVARA (NO)	Energeticamente intelligenti	20.850,00
748	ITI OMAR - NOVARA (NO)	ORCHESTRAN...DO	23.500,00
749	ITIS Badoni - LECCO (LC)	PLAY&LEARN: THAT'S MY JOB	24.900,00
750	ITIS Cardano - PAVIA (PV)	G.I.O.I.F.U.L. Gioventù e Improvvisazione: Organizzare l'Immaginario per un Futuro di Uguaglianza e Libertà	14.500,00
751	Jonathan cooperativa sociale - PIAZZOLA SUL BRENTA (PD)	JFK - Jonathan For Kids	50.000,00
752	kairos società cooperativa sociale - ABBIATEGRASSO (MI)	BUONI COME IL PANE	210.000,00
753	LA BILANCIA Società Cooperativa a r.l. - MILANO (MI)	CINETEATRO E ARENA MARTINIITT	60.000,00
754	La Ditta - Ditta Gioco Fiaba - MILANO (MI)	L'INSALATA ERA NELL'ORTO...storie rubate all'agricoltura per bambini curiosi - PROGETTO MILANO	9.000,00
755	La Meridiana Due Società Cooperativa Sociale - MONZA (MB)	per il progetto "SLAncio" (realizzazione di una struttura residenziale dedicata all'accoglienza di persone con malattie ad elevata complessità, stati vegetativi e di minima coscienza).	500.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
756	"LA QUERCIA" Società Cooperativa Sociale - MESE (SO)	Oasi nel Deserto Solidate	70.000,00
757	LA SPIGA COOPERATIVA SOCIALE - DESIO (MB)	per il progetto "Mariniamo" (nell'ambito dell'iniziativa promossa da ACRI).	18.000,00
758	La Strada Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	Apri Casa Chiaravalle. Da luogo per uno a luogo per tutti	50.000,00
759	La tela di Penelope - LUCCA (LU)	Lucca for Toscana Social Art	40.000,00
760	L'ALIANTE SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS - OSPITALETTO (BS)	Correnti in volo per l'Aliante - Creare posti di lavoro per persone svantaggiate tramite la conversione a energia ecosostenibile della gestione del verde pubblico	110.000,00
761	L'ALTRA META'DEL CIELO-TELEFONO DONNA DI MERATE - MERATE (LC)	Casa di seconda accoglienza: un ponte verso l'autonomia	100.000,00
762	Lega Italiana per la Lotta contro l'AIDS - MILANO (MI)	TESTIN' LILA - CBVCT - Il primo centro milanese di offerta del test per l'HIV e l'HCV aderente al network "Community Based Voluntary Counselling and Testing" mirato all'accompagnamento alla diagnosi dell'infezione di soggetti appartenenti ai gruppi a più alto rischio di infezione dell'area metropolitana	15.000,00
763	Lega Italiana Protezione Uccelli Onlus - PARMA (PR)	per il progetto "iWin - the Winning Net" - Lavorare con il volontariato per rendere vincente la percezione e la gestione della Rete Natura 2000	150.000,00
764	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	Foreste in Comune. Un modello di gestione condivisa e responsabile delle risorse naturali dei Corni di Canzo	72.000,00
765	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	LIBRARSÌ. Potenziamento della connessione ecologica attraverso la matrice agro-ambientale tra il Parco del Ticino e il Parco Agricolo Sud Milano	92.000,00
766	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	Il GIS per tutti: mappare e comprendere il paesaggio Lombardo	13.000,00
767	Legambiente Lombardia Onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Aspettando il congresso Land Life" realizzazione di 3 eventi regionali dedicati al tema della custodia del territorio	4.000,00
768	LEGGERE STRUTTURE ART FACTORY - BOLOGNA (BO)	"Project Work": per giovani danzatori contemporanei	45.000,00
769	Libera. Associazioni, nomi e numeri contro le mafie - ROMA (RM)	per il progetto esecutivo di indagine conoscitiva in Lombardia sul riutilizzo sociale dei beni confiscati alla criminalità organizzata	35.000,00
770	Libera. Associazioni, nomi e numeri contro le mafie - ROMA (RM)	per il progetto "Osservatorio provinciale sulle mafie" realizzazione di due seminari: "Strumenti per la gestione del territorio: l'ambiente come valore ed interesse diffuso" e "La sfida del riutilizzo sociale dei beni confiscati: riscatto, lavoro, dignità" anno 2014	2.000,00
771	libriforas a.p.s - CAGLIARI (CA)	Rivos	30.000,00
772	Liceo Agnesi - MILANO (MI)	Teatro nella didattica	20.000,00
773	Liceo Artistico Statale "Felice Casorati" - NOVARA (NO)	MANDALA-laboratori nella globalità dei linguaggi (Musica Arte Nuova Danza Attività Laboratoriali Artistiche)	25.000,00
774	liceo artistico statale Caravaggio - MILANO (MI)	Inscena Insieme. Progetto di canto corale e teatro musicale	14.700,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
775	Liceo artistico statale Umberto Boccioni - MILANO (MI)	AGORA: LA SCUOLA CAMBIA IL QUARTIERE CHE CAMBIA, una scuola all'ombra di City Life	25.000,00
776	Liceo classico "B. Zucchi" - MONZA (MB)	FIOR DI ZUCCHINI	20.000,00
777	Liceo Classico "Virgilio" - MANTOVA (MN)	I PLAY MANTUA	25.000,00
778	LICEO CLASSICO STATALE CAIROLI VARESE - VARESE (VA)	NOMOS E PHYSIS	20.000,00
779	Liceo Ginnasio Statale ed Istituto Magistrale "Clemente Rebora" - Rho (MI) - RHO (MI)	Sempre più vicini - Cultura, che impresa!	25.000,00
780	Liceo Scientifico "A. Tosi" - Busto Arsizio - BUSTO ARSIZIO (VA)	Teatro: rete sociale	8.700,00
781	Liceo Scientifico "Gaspere Aselli" - CREMONA (CR)	Teatro per la scuola	10.700,00
782	Liceo Scientifico Antonelli - NOVARA (NO)	Linguaggi musicali e teatrali per crescere insieme	19.600,00
783	LICEO SCIENTIFICO STATALE "ANNIBALE CALINI" - BRESCIA (BS)	Acqua *Morfosi_ d'Ambiente: il mirabile viaggio dell'acqua da monte a valle.	23.981,00
784	Liceo Scientifico Statale "Belfiore" - MANTOVA (MN)	Valori in scena	15.700,00
785	LICEO SCIENTIFICO STATALE "F. LUSSANA" - BERGAMO (BG)	IDENTITA' E RELAZIONE	25.000,00
786	Liceo Scientifico Statale "Galileo Ferraris" - Varese (VA)	Ecosistema scuola	24.200,00
787	Liceo Scientifico Statale "M.G. Agnesi" - MERATE (LC)	Habit@Scuola	24.200,00
788	Liceo Scientifico Statale con sezione Classica annessa Bonaventura Cavalieri - VERBANIA (VB)	Chi è di scena?	15.700,00
789	LICEO STATALE S. QUASIMODO - MAGENTA (MI)	CAMBIARE: SE IL SOGNO DIVENTA REALTA'	18.700,00
790	Mamme a scuola ONLUS - MILANO (MI)	per la cerimonia di consegna degli attestati di frequenza ai corsi di italiano alle mamme immigrate e di arabo lingua madre e per la pubblicazione di un libro sull'esperienza di un laboratorio di cucina aperto alle mamme immigrate.	8.000,00
791	MeetMuseum srl impresa sociale - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	MeetMuseum - Spazi e servizi dai musei per le attività delle imprese	80.000,00
792	Microcosmi Società Cooperativa Sociale - LODI (LO)	Nuovi Orizzonti Ambientali	20.000,00
793	Missione Sogni - MILANO (MI)	per il progetto Orto dei Sogni 2014	10.000,00
794	Mondovisione Cooperativa Sociale ONLUS - CANTU' (CO)	La Bottega dell'arte	115.000,00
795	Mostrami Srl Impresa Sociale - LISSONE (MB)	Mostrami 2.0	135.000,00
796	Movieday Società Cooperativa - MILANO (MI)	Movieday	130.000,00
797	Movimento Africa70 - MONZA (MB)	Caffè Corretto - la via del caffè tra Guatemala, El Salvador e Italia	129.903,85
798	Museo di Fotografia Contemporanea - CINISELLO BALSAMO (MI)	VETRINETTA. Una biografia collettiva attraverso gli oggetti familiari	85.000,00
799	Musicraft - MILANO (MI)	MusiCraft - Manage yourself	95.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
800	Networking Milano Giovani - MILANO (MI)	5 VIE	80.000,00
801	NeXt Nuova Economia per Tutti - ROMA (RM)	Cittadini per la sostenibilità: MOBilitarsi per una nuova economia per tutti	40.000,00
802	Nutrire il Pianeta - FC - MILANO	a titolo di copertura delle spese gestionali per il Bando congiunto "Nutrire il Pianeta 2014"	70.000,00
803	O' associazione non profit - MILANO (MI)	per il progetto "Radiofonica" tre giorni di Radio Arte a Milano - 6, 7 e 8 novembre 2014	1.000,00
804	On Stage - MONSELICE (PD)	Voice Music Center	45.000,00
805	Opera Cardinal Ferrari onlus - MILANO (MI)	per il progetto "Essere Opera Cardinal Ferrari, oggi: nuovi spazi, nuove risposte alle esigenze della città - Ristrutturazione ex Pensionato Trezzi".	550.000,00
806	Opera Diocesana Patronato San Vincenzo - BERGAMO (BG)	per il progetto "NEETwork" (attività di prevenzione e recupero del fenomeno NEET - not engaged in education, employment or training - adolescenti 16-25 che non studiano né lavorano)	80.000,00
807	Opera S. Francesco Saverio - Medici con l'Africa CUAMM - PADOVA (PD)	per l'acquisto di un'autoambulanza per garantire servizi sanitari in una contea del Sud Sudan	30.000,00
808	Opera S. Francesco Saverio - Medici con l'Africa CUAMM - PADOVA (PD)	per il progetto "Assicurare l'accesso al parto assistito nei distretti di 4 paesi africani (Angola, Etiopia, Uganda e Tanzania), attraverso un efficace e rafforzato rapporto pubblico e privato" (III° assegnazione)	200.000,00
809	Orizzonte cooperativa sociale - TALAMONA (SO)	Servizio di lavanderia	100.000,00
810	Osservatorio Economico-Giuridico Latino Americano - MILANO (MI)	per la VIII Conferenza Annuale dell'Osservatorio Economico-Giuridico Latino Americano sul tema "Corruzione, riciclaggio, normativa anti usura: modelli di prevenzione e impatto sistemico sui mercati finanziari. Raffronto tra Europa e America Latina" (Milano, 17 marzo 2014)	3.000,00
811	Osservatorio Nazionale sulla Salute della Donna - ONDA - MILANO (MI)	Sai riconoscere le tue nemiche? Le Malattie a trasmissione sessuale	10.000,00
812	Osservatorio Permanente Giovani Editori - FIRENZE (FI)	per il progetto "Il quotidiano in classe" per la regione lombardia, per l'anno scolastico 2014/2015	100.000,00
813	Parco Lombardo della Valle del Ticino - MAGENTA (MI)	per il progetto "BIOSOURCE - Enhancing Biodiversity by Restoring Source Areas for Priority and Other Species of Community Interest in Ticino Park"	350.000,00
814	Parco Lombardo della Valle del Ticino - MAGENTA (MI)	per il progetto "Azioni preparatorie alla reintroduzione di Huso huso nel fiume Ticino"	40.000,00
815	Parco Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	Perché un riccio passi per il nord Milano. RiconnettiMIConnessione ecologica tra Parco Nord Milano e PLIS della Balossa tra i comuni di Milano, Cormano e Novate Milanese	90.000,00
816	Parco Oglio Sud - CALVATONE (CR)	Migliorare la biodiversità attraverso interventi di riqualificazione ecologica e fluviale e la progettazione partecipata di Pagamenti per i Servizi Ecosistemici nel Parco Regionale Oglio Sud	140.000,00
817	Parco Regionale del Mincio - MANTOVA (MN)	Dalla terra al fiume. Interventi di valorizzazione delle risorse e delle potenzialità del corridoio ecologico del fiume Mincio in prossimità di Mantova	500.000,00
818	Parco Regionale delle Orobie Bergamasche - ALBINO (BG)	PROGETTO A.R.C. OROBIE_ FASE II	410.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
819	Parco Regionale Monte Barro - GALBIATE (LC)	FraGenziane - Fragmented Gentiana pneumonanthe populations, habitats and associated fauna in local ecological network	240.000,00
820	Parco Regionale Spina Verde - CAVALLASCA (CO)	La rifunzionalizzazione dei beni culturali per la formazione dell'Ecomuseo permanente del Parco Regionale Spina Verde	450.000,00
821	Parrocchia Arcipretale Plebana S. Vittore Martire - Diocesi di Cremona - CALCIO (BG)	per gli interventi di restauro del complesso parrocchiale di San Vittore Martire (Antica Pieve)	120.000,00
822	Parrocchia Beata Vergine Annunziata - AZZIO (VA)	per interventi di restauro della Chiesa dei Santi Antonio e Eusebio detta Chiesa del Convento.	100.000,00
823	Parrocchia Beata Vergine Annunziata - AZZIO (VA)	ad integrazione del contributo già assegnato per il restauro della Chiesa dei Santi Antonio ed Eusebio e in particolare, per i lavori programmati a decorrere dal mese di novembre 2013	22.000,00
824	Parrocchia dei Santi Antonio Abate e Materno Vescovo - CURSOLLO-ORASSO (VB)	per il restauro conservativo dell'Oratorio del Sasso (interventi sul soffitto ligneo e sulla parete affrescata)	120.000,00
825	PARROCCHIA DI FORESTO SPARSO - FORESTO SPARSO (BG)	Edifici religiosi settecenteschi della parrocchia di foresto sparso - messa in sicurezza miglioramento strutturale conservazione	100.000,00
826	PARROCCHIA DI S. MARIA DELLA SCALA IN S. FEDELE - MILANO (MI)	per il progetto "Complesso museale San Fedele e sua valorizzazione tra arte antica e contemporanea"	70.000,00
827	Parrocchia di San Vincenzo in Prato - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Per l'Alzheimer si può trovare aiuto" (Milano, 22 novembre 2014)	1.500,00
828	PARROCCHIA S. ILARIO DI POITIERS - BEDERO VALCUVIA (VARESE) - BEDERO VALCUVIA (VA)	Abitazione sociale temporanea	58.000,00
829	Parrocchia S. Maria Assunta in Certosa - MILANO (MI)	per il progetto "La Certosa di Garegnano: un fiore all'occhiello di Milano da tutelare con mirate cure"	90.000,00
830	Parrocchia S. Agata - COMO (CO)	per la sistemazione e l'ampliamento del campo da calcio, e per la riqualificazione del fondo dei campi da basket e volley	138.000,00
831	Parrocchia S. Maria della Sanità - NAPOLI (NA)	per gli interventi di ristrutturazione del Nuovo Teatro la Sanità	15.000,00
832	Parrocchia S. Maria Incoronata - MILANO (MI)	per il progetto di valorizzazione dell'opera "Torchio Mistico" del Bergognone situata all'interno della Chiesa di Santa Maria Incoronata	10.000,00
833	Parrocchia S. Vittore Martire - VERBANIA (VB)	per la sistemazione del cortile e del campo da calcio dell'Oratorio San Vittore	100.000,00
834	Parrocchia San Cipriano - MILANO (MI)	per gli interventi di restauro e risanamento conservativo del complesso parrocchiale di San Cipriano	100.000,00
835	Parrocchia San Maurizio di Solbiate Olona - SOLBIATE ARNO (VA)	per gli interventi di ristrutturazione e ampliamento dell'oratorio della Parrocchia di San Maurizio	100.000,00
836	Parrocchia Santa Maria del Carmine - MILANO (MI)	per il progetto di studio e conservazione della cappella della Purificazione, chiesa di Santa Maria del Carmine in Milano	30.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
837	parrocchia santa teresa del bambin gesù - MILANO (MI)	per il progetto "Citta' Nuova: cortile, studio, lavoro e nuovi cittadini"	100.000,00
838	Parrocchia Santo Curato d'Ars - MILANO (MI)	Cinquantenario della Consacrazione della Parrocchia Santo Curato d'Ars	10.000,00
839	Parrocchia SS.Faustino e Giovita Caionvico - BRESCIA (BS)	per il consolidamento strutturale della Chiesa parrocchiale dei Santi Faustino e Giovita (secolo XVI), lesionata a causa del terremoto del 25 gennaio 2012	100.000,00
840	Parrocchia SS.Pietro e Paolo - ROVELLASCA (CO)	per la riqualificazione del salone parrocchiale (adeguamento impiantistico, realizzazione impianto audio-visivo, connessioni wi-fi) e per la realizzazione di nuovi servizi igienici per disabili	100.000,00
841	Philo Scuola Superiore di Pratiche Filosofiche - MILANO (MI)	per il convegno "Crisi, lavoro, malessere: un prisma complesso" (Milano, 1 marzo 2014)	4.000,00
842	Polisportiva Sociale China e Pino Maffeo ASD/APS - CERANO (NO)	per la realizzazione di una nuova palestra destinata ad attività polifunzionali, adatte a soggetti con disabilità, e attività culturali, educative, formative, ricreative e di aggregazione sociale a favore del territorio	100.000,00
843	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per il progetto "Osservatorio delle pratiche di resilienza" a cura del Dipartimento di Architettura e Studi Urbani DASTU	57.000,00
844	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	INnovative Biocatalytic Oxidations - INBOX -	210.000,00
845	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	Bio-Revaluation of the Chemical District of Mantova by Planning Non-Food Biomass Supply and its Upgrading to Bio-Products (BioMAN)	290.000,00
846	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	Understanding the role of - amyloid Peptide HAlogenation in Alzheimer's Disease (PHAEDrA)	325.000,00
847	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	DRINK-ABLE - DRINKing wATER resilient management combining process analyses, CFD and innovative sEnsor monitoring	295.000,00
848	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	Use of microalgae to mitigate nitrogen pollution from agricultural wastewaters - MicroGate	298.000,00
849	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	PERCORSO - Promozione ERC per Opportunita' di Ricerca e Supporto Operativo	16.000,00
850	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	Better CARS (Better Control ARCHitectures for Safe transport systems)	16.000,00
851	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	per un padiglione espositivo galleggiante da realizzare a Mantova in vista di Expo 2015.	75.000,00
852	Politecnico di Milano - MILANO (MI)	Corpus dei disegni di architettura del Duomo di Milano (XIV-XVIII secolo)	30.000,00
853	PONTEDEGNO MIRELLACULTURA - PONTE DI LEGNO (BS)	per la quinta edizione del Premio Nazionale di poesia edita, (ponte di Legno, dal 22 al 24 agosto 2014)	1.500,00
854	PRIMAVERA ONLUS - ALBAVILLA (CO)	CASA PRIMAVERA	197.500,00
855	PROG FC QUOTIDIANO PRIMA PAGINA - MILANO (MI)	Popotus a Scuola	50.000,00
856	Progettazione Cooperativa Sociale - PEDRENGO (BG)	Abitazione: proposte di housing sociale	340.000,00
857	Progettazione Cooperativa Sociale - PEDRENGO (BG)	Il Servizio che non c'è	40.000,00
858	Progetto Integrazione Cooperativa Sociale a r.l. ONLUS - MILANO (MI)	Ci vediamo dopo la scuola all'Isola	20.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
859	Provincia di Genova dei Frati Minori di S. Leonardo - GENOVA (GE)	a completamento delle opere realizzate per la costruzione di una scuola materna a Kayongozi (Burundi)	6.500,00
860	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	Itinerario cicloturistico "Adda"	134.200,00
861	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per l'iniziativa "Sportivamente 2014" evento di proiezione dei valori dello sport	5.000,00
862	Provincia di Lecco - LECCO (LC)	per il 60° Convegno di Studi Amministrativi "Varenna, 18-19-20 settembre 2014"	5.000,00
863	Provincia di Mantova - MANTOVA (MN)	Progetto ZEFIRO Zone di Eccellenze, Fiumi, Itinerari, Risorse e Opportunità Ictiovia Garda-Mincio-Secchial	70.000,00
864	Provincia di Milano - MILANO (MI)	BREZZA SULL'ACQUA - itinerario cicloturistico lungo l'asta del Fiume Ticino	145.000,00
865	Provincia di Pavia - PAVIA (PV)	ViaconVento. Collegamento cicloturistico nel paesaggio dalla Lomellina e dall'Oltrepò in connessione con VENTO	135.000,00
866	Provincia di Varese - VARESE (VA)	per la realizzazione del "Polo museale del Medioevo nel Seprio" presso l'ex Monastero di S. Maria Assunta in Comune di Cairate	2.500.000,00
867	Provincia Italiana della Congregazione delle Suore Ospitaliere del Sacro Cuore di Gesù-Villa San Benedetto Menni - ROMA (RM)	Are Anxiety Disorders associated with accelerated cognitive decline and molecular mechanisms of dementia? A multi-centric Italian study in middle-aged and older patients and controls	313.870,00
868	Provincia Lombarda Chierici Regolari di S. Paolo detti Barnabiti - MILANO (MI)	per interventi alla Chiesa di S. Alessandro in Milano	60.000,00
869	Provincia San Domenico in Italia - MILANO (MI)	Basilica di Santa Maria delle Grazie, Milano (Patrimonio dell'Umanità - UNESCO). Progetto per interventi di messa in sicurezza e manutenzione stucchi e dipinti murali cappella Sauli	20.000,00
870	Quartieri Tranquilli - MILANO (MI)	per la promozione del "Premio Guido Martinotti"	7.000,00
871	Ragazzi e Cinema - LECCO (LC)	Tutto un altro film	70.000,00
872	Regione Lombardia - MILANO (MI)	per il progetto "Next - Laboratorio delle idee per la produzione e distribuzione dello spettacolo dal vivo lombardo (edizione 2014)"	150.000,00
873	S. Maria dei miracoli presso S. Celso - MILANO (MI)	per interventi di risanamento conservativo e adeguamento impiantistico, riguardanti la chiesa di San Celso, ai fine della sua riapertura al pubblico come luogo di cultura	100.000,00
874	ScarlattineProgetti - SANTA MARIA HOE' (LC)	Act React ImpactCampsirago Residenza Project 2014-2016	350.000,00
875	Scomunicati - BOLOGNA (BO)	Scom Up!	50.000,00
876	SCUOLA AGRARIA DEL PARCO DI MONZA - MONZA (MB)	per il progetto "Frutteto matematico" (ricostruzione originale secondo l'impianto storico, del "Frutteto Matematico" elemento architettonico vegetale ideato dal Canonica nel disegno originario del Parco di Monza)	50.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
877	SCUOLA AGRARIA DEL PARCO DI MONZA - MONZA (MB)	per il progetto "Frutteto matematico" (ricostruzione originale secondo l'impianto storico, del "Frutteto Matematico" elemento architettonico vegetale ideato dal Canonica nel disegno originario del Parco di Monza)	50.000,00
878	Scuola Italiana di Senologia Onlus - ORTA SAN GIULIO (NO)	Onda d'urto contro il tumore al seno	20.000,00
879	Scuole Civiche di Milano Fondazione di partecipazione - MILANO (MI)	MANIFATTURE CULTURALI Intervento di promozione della nuova sede di Milano Scuola di Cinema e Televisione all'interno della Ex Manifattura Tabacchi	650.000,00
880	SCUOLE SUPERIORI CANOSSA - BRESCIA (BS)	Epica on stage	24.100,00
881	Segni d'infanzia associazione artistica e culturale - MANTOVA (MN)	per la nona edizione del Festival "Segni d'infanzia" evento di arte e teatro dedicato ai bambini e ai ragazzi di tutte le età (Mantova, dal 5 al 9 novembre 2014)	4.000,00
882	Segretariato Sociale San Riccardo Pampuri - CERNUSCO SUL NAVIGLIO (MI)	per il progetto "Vacanze anche per loro" vacanze in Italia per minori disagiati	1.000,00
883	Seminario Arcivescovile di Milano - VENEGONO INFERIORE (VA)	per la riqualificazione dell'ala ex Liceo della sede di Venegono Inferiore (2° lotto)	1.000.000,00
884	Seminario Vescovile Giovanni XXIII - Liceo Classico - paritario - BERGAMO (BG)	La voce come espressione dell'anima	19.200,00
885	Servizio Volontario Internazionale - BRESCIA (BS)	Transformações para alimentar o planeta. Le filiere di cajú, mango, agrumi e ortaggi nella Provincia di Inhambane - Mozambico	129.903,85
886	Sesta Opera San Fedele ONLUS - MILANO (MI)	Sostegno ai detenuti diversamente ristretti e coinvolti dai provvedimenti "svuota carceri"	15.000,00
887	Smart Società Mutualistica per Artisti - MILANO (MI)	per il progetto "Start-up SmartIT"	100.000,00
888	Soc. Coop. Impresa Sociale Calembour design - BERGAMO (BG)	Calembour design Valore in gioco	100.000,00
889	SOCIETA' AGRARIA DI LOMBARDIA - MILANO (MI)	La scienza per l'agricoltura	20.000,00
890	Società Archeologica Comense - COMO (CO)	per il convegno "Luoghi, funzioni, trasformazioni tra tardoantico e primo Medioevo: Il territorio dell'Antica Diocesi e provincia di COMO NEI SECOLI IV - VI d.C." (Como, 24 e 25 ottobre 2014)	5.000,00
891	Società Canottieri Lario G. Sinigaglia - COMO (CO)	per il Trofeo Villa D'Este 2014 per il 120° anniversario della Canottieri	5.000,00
892	Società Cooperativa Sociale Anita Onlus - TREZZANO SUL NAVIGLIO (MI)	CRESCERE INSIEME	144.000,00
893	Società Cooperativa Sociale Eliante Onlus - BOVISIO MASCIOGO (MB)	NUOVE COMPETENZE, NUOVI ORIZZONTI. Progetto di rafforzamento per l'attivazione di nuovi ambiti di lavoro	19.500,00
894	Società Cooperativa Sociale Il Millepiedi Onlus - INDUNO OLONA (VA)	Mille e una notte - Casa didattica per le autonomie e l'avvicinamento alla residenzialità	50.000,00
895	Società Cooperativa Sociale La Cordata - MILANO (MI)	Zumbini Sei - Approdi innovativi	110.000,00
896	società cooperativa sociale L'Impronta onlus - BUSTO ARSIZIO (VA)	SECONDA CHANCE	65.000,00
897	Società Cooperativa Sociale Questa Generazione - COMO (CO)	per il progetto "Crescere...un viaggio"(iniziative per prevenire e affrontare il disagio giovanile)	100.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
898	Società del Quartetto di Milano - MILANO (MI)	Verso il futuro, dal nostro passato: i primi 150 anni della Società del Quartetto di Milano	50.000,00
899	Società Sportiva Dilettantistica - MILANO (MI)	La Salute vien Muovendo	40.000,00
900	Società Umanitaria - MILANO (MI)	per il convegno "Nutrire il pianeta con nuove fonti sostenibili: l'insetto nel piatto" (Milano, 16 ottobre 2014)	5.000,00
901	Società Cooperativa Sociale NAZARETH - CREMONA (CR)	per il progetto "Bioagricoltura Sociale volto a generare processi sostenibili di sviluppo attraverso la valorizzazione delle tipicità e delle potenzialità del territorio compreso fra i comuni di Cremona e Persico Dosimo	50.000,00
902	Società Cooperativa Sociale NAZARETH - CREMONA (CR)	per il progetto "Bioagricoltura Sociale volto a generare processi sostenibili di sviluppo attraverso la valorizzazione delle tipicità e delle potenzialità del territorio compreso fra i comuni di Cremona e Persico Dosimo	50.000,00
903	Solaris Lavoro e Ambiente coop sociale Onlus - TRIUGGIO (MB)	NUOVA ENERGIA SOCIALE	180.000,00
904	Solaris Lavoro e Ambiente coop sociale Onlus - TRIUGGIO (MB)	per il progetto "La nuova Agora" (realizzazione di un centro promotore di attività volte a promuovere e favorire l'aggregazione sociale, la solidarietà tra gli individui, la cura dell'ambiente, lo scambio del sapere tra generazioni e il riavvicinamento alla terra e alla cultura agricola)	100.000,00
905	Solco Sondrio consorzio di cooperative sociali - Società Cooperativa Sociale - SONDRIO (SO)	PIU' PIU' PIU', + Comunità, + condivisione, + crescita per affrontare le povertà in Valtellina	1.000.000,00
906	Soprintendenza per i Beni Storici ed Etnoantropologi per le province di Milano Bergamo Como Lecco Lodi Monza Pavia Sondrio Varese - MILANO (MI)	per la mostra "Giovanni Bellini e la pittura devozionale di sentimento" (Milano - 02 aprile 2014- 06 luglio 2014)	150.000,00
907	Soroptimist Club Milano alla Scala - MILANO (MI)	per la realizzazione del progetto "Mamme detenute" progetto di sostegno alle mamme in carcere e ai loro bambini	2.000,00
908	Spazio Aperto Servizi Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	Una casa nel Borgo. Sostenere l'abitare sociale temporaneo di anziani autosufficienti soli e privi di reti di supporto	230.000,00
909	Spazio Teatro No'hma Teresa Pomodoro - MILANO (MI)	per il progetto "Dinginesh/ Lucy la Meravigliosa" - percorso di pensiero e conoscenza, che cercherà di esplorare, di comprendere e di esprimere la connessione, fragile e complessa, tra l'uomo, la natura e il progresso	500.000,00
910	STAGE DIVING SOCIETA' COOPERATIVA - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	Stage Diving - Live is better	110.000,00
911	Starting Work - Impresa Sociale srl - COMO (CO)	My Way / Comunicazione e teatro d'impresa	20.000,00
912	Taekwondo Lombardia Comitato Regionale - MILANO (MI)	per l'evento "Quando lo sport aiuta a camminare"	5.000,00
913	Teatro Blu - CADEGLIANO-VICONAGO (VA)	per l'evento "Terra e laghi - Festival di teatro dell'Insubria" che si svolgerà nei comuni dell'Insubria, dal 1 luglio al 9 novembre 2014	8.000,00
914	Teatro degli Acerbi soc. coop. - ASTI (AT)	Culture in terra Astesana - smart culture project per un territorio	55.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
915	Teatro dei Venti a.p.s. - MODENA (MO)	Urban Theatre Experience	70.000,00
916	Teatro Libero Liberi Teatri - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Festival Internazionale della regia" (Milano, 24-25-26 marzo 2014)	7.000,00
917	Teatro Officina - MILANO (MI)	Medicina Narrativa e teatro	28.000,00
918	THE BLANK. BERGAMO CONTEMPORARY ART - BERGAMO (BG)	Art in Network (AiN)	55.000,00
919	TREND AND TRADITION - TORINO (TO)	YouCraft	95.000,00
920	UNIONE DI COMUNI LOMBARDA TERRE DI FRONTIERA - UGGIATE-TREVANO (CO)	CONNESSIONI ECOLOGICHE: UNIRE PRESENTE E FUTURO ripristino delle connessioni attraverso azioni concrete di realizzazione di corridoi ecologici	105.000,00
921	UNIONE DI COMUNI LOMBARDA TERRE DI FRONTIERA - UGGIATE-TREVANO (CO)	"Bizzarone, Faloppio, Ronago, Uggiate-Trevano e Maslianico: Comuni per la sostenibilità e l'efficienza energetica"	169.000,00
922	Unione Giornalisti Italiani Scientifici - UGIS - MILANO (MI)	per la quarta edizione del premio Leonardo Ugis 2014, finalizzato a far conoscere le opportunità e le criticità prodotte dal progresso tecnologico	4.000,00
923	Unione Giuristi Cattolici Italiani - UGIS - ROMA (RM)	Iustitia e Seminari di Iustitia	40.000,00
924	Unione Nazionale Veterani dello Sport Sezione di Novara U. Barozzi - NOVARA (NO)	per la X edizione del Premio Biennale città di Novara "U. Barozzi" Sport e Arte destinato a personaggi o società affermatasi nello sport o nel mondo della cultura (Novara, 15 ottobre 2014)	3.000,00
925	Unione Regionale delle Camere di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura - MILANO (MI)	per sostenere la domanda di prodotti/servizi per l'innovazione e la diversificazione dell'offerta culturale (Bando condiviso e cofinanziato da Regione Lombardia)	150.000,00
926	UniverComo - Associazione per la promozione degli insediamenti univ. in prov. di Como - COMO (CO)	per il progetto "Scuola di Como" - realizzazione di un collegio di merito che si proponga come centro di eccellenza per la formazione di studenti universitari e degli studenti che frequentano Istituti di Alta Formazione	100.000,00
927	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	Osservatorio indipendente dei giovani ricercatori Per L'Assessment e l'Appraisal delle tecnologie sanitarie - OPLAAI	67.311,00
928	Università Carlo Cattaneo - LIUC - CASTELLANZA (VA)	per il progetto "Diritto e rovescio d'autore in Italia"	5.000,00
929	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	Gaining insights in the microbial degradation of polyethylene plastics to promote efficient bioremediation strategies (MICROPLAST)	295.000,00
930	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	Active Ageing and Healthy Living: A Human Centered Approach in Research and Innovation as Source of Quality of Life	160.000,00
931	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il progetto "Costruzione e allestimento dell'Aula Magna della Scuola di Scienze della Salute e del Centro di primo soccorso del nuovo campus universitario", a cura dell'Università Cattolica dell'Etiopia (Addis Abeba)	167.000,00
932	Università Cattolica del Sacro Cuore - MILANO (MI)	per il convegno "Max Weber, our contemporary: 1864-2014" (Milano, 1 e 2 dicembre 2014) a cura del Dipartimento di Sociologia	1.500,00
933	Università Commerciale Luigi Bocconi - MILANO (MI)	Sostegno alla competitività dei ricercatori	160.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
934	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	Identification of new inflammatory pathways driving liver carcinogenesis	250.000,00
935	Università degli Studi del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro" (Vercelli) - VERCELLI (VC)	Role of astroglial calcineurin-mediated signaling in Alzheimer's disease	247.250,00
936	Università degli Studi dell'Insubria - VARESE (VA)	Insect Bioconversion: from vegetable waste to Protein production for fish Feed (InBioProFeed)	300.000,00
937	Università degli Studi di Bergamo - BERGAMO (BG)	Alla riscoperta dello spettatore cinematografico: memorie di carta e scenari digitali	60.000,00
938	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	Un approccio biotecnologico per lo sviluppo di nuovi fitofarmaci antifungini per la tutela dell'ambiente e della salute umana	300.000,00
939	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	NF-kB pathway dysregulation in Parkinson's disease	350.000,00
940	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	iPS-derived human Cardiomyocytes: a powerful tool to investigate the cellular mechanisms of genetically determined Lone Atrial Fibrillation (CLARIFY)	345.000,00
941	Università degli Studi di Brescia - BRESCIA (BS)	per il progetto "My-UniBS" - realizzazione di un sistema unitario di accesso e fruizione dei servizi erogati dall'Ateneo per studenti, docenti e personale amministrativo (II)* assegnazione)	250.000,00
942	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	Role of the NFAT signalling pathway in determining inflammation during aging and neurodegeneration	320.000,00
943	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	Study of the role of CD14-dependent signaling pathways during sepsis	221.000,00
944	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	Parainflammation-driven fibrogenesis in fibrocystin-defective liver disease (CHF)	250.000,00
945	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	Lake, stream and groundwater modeling to manage water quantity and quality in the system of Lake Iseo-Oglio River	255.000,00
946	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	ERC starting grants: una proposta per colmare il gap dei giovani ricercatori italiani	16.000,00
947	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	Qualità dell'aria da inquinamento atmosferico e pollini allergenici a Milano: ricerca, formazione e divulgazione scientifica	70.000,00
948	Università degli Studi di Milano - Bicocca - MILANO (MI)	per il progetto "Acque, agricoltura e società a Milano" sulla storia e l'avvenire della tecnica della depurazione delle acque cloacali e il loro impiego nell'agricoltura intensiva nel Milanese	3.500,00
949	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Integrated algae based biorefinery from renewable carbon sources to produce high value products - DANCE	275.000,00
950	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Cell-type and subunit specific alterations of NMDA receptors in striatum at early stages of Parkinson's disease: from molecular pathogenesis to identification of new pharmacological targets	300.000,00
951	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	RAN-translation of normal and expanded nucleotide repeat containing transcripts to neurotoxic polypeptides in neurodegenerative diseases	330.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
952	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Elucidating how the Glutamate-Glutamine cycle, in glial or neuronal cells, controls neuronal degeneration	200.000,00
953	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	ACROSS- cAdiac paCemakeR ageing: cellular and mOlecular baSiS	313.000,00
954	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	HCN channel dysfunction in Alzheimer's disease	350.000,00
955	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Impact of blunted fatty acid synthesis on the development of diabetic peripheral neuropathy: deciphering the role of the lipogenic factor SREBP-1c	249.700,00
956	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Assessing neuronal dysfunction in pediatric MITochondrial encephalopathies by induced pluripotent stem (iPS) cells: novel tools to investigate energetic metabolism as a potential therapeutic target (MITIPS)	230.000,00
957	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Cardiac and skeletal caveolinopathies: a molecular and functional ANALYSIS of alterationNs in membrane Excitability/CHANNEL	250.000,00
958	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	microRNA regulation of synaptic BDNF in the effects of ketamine on dendritic arborization and depressive-like behaviour	249.246,00
959	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Characterization of a novel microRNA involved in myelination: a new potential pathogenetic mechanism in multiple sclerosis	236.921,00
960	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	WATPAD – WATER impacts of PADDY environment	250.146,00
961	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Renewable P-fertilizer from livestock effluent to prevent water eutrophication - POWER	299.880,00
962	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Innovative Manure Management and Treatment Techniques to Reduce Nutrient Nonpoint Source Pollution of Waters in Intensive Livestock Areas (ReNuWaL)	136.053,00
963	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	BATA - Bacterial-assisted Adsorption Technology for Arsenic removal from water	280.000,00
964	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Creare Host institutions all'Avanguardia per una Nuova Generazione di ERC scientists (CHANGES)	16.000,00
965	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Andiamo a recitare! Sport e teatro: il problema dell'obesità giovanile e della sedentarietà	37.000,00
966	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per la realizzazione di un Centro interdipartimentale di ricerca, denominato "Osservatorio sulla criminalità organizzata, da parte del Dipartimento di Scienze Sociali e Politiche e del Dipartimento di Studi Internazionali, Giuridici e Storico-Politici	50.000,00
967	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	DIAGNOSI PRECOCE DI TUMORE POLMONARE NELL'UOMO: I MEDICAL DETECTION DOGS	30.000,00
968	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	Mateinitaly	70.000,00
969	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per il progetto NASP (Progetto per la nascita di un Network strategico per gli studi sociali e politici del Nord-Ovest)	490.005,81
970	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	LA RIVISTA "MONDI MIGRANTI" E IL SUO RAFFORZAMENTO	27.000,00



## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
971	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per l'iniziativa "Semi per la genetica" attività di divulgazione scientifica con le scuole e i musei della Lombardia, a cura del Dipartimento di Scienze Agrarie e Ambientali Produzione, Territorio, Agroenergia	5.000,00
972	Università degli Studi di Milano - MILANO (MI)	per l'evento "9th Forum of Federation of European Neuroscience Societies - Milano MiCo 2014" a cura del Dipartimento di Scienze Farmacologiche e Biomolecolari	2.000,00
973	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	Recupero ottimizzato di nutrienti da fanghi di depurazione	299.500,00
974	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	Monoamine oxidases as molecular players of cardiac senescence and failure	256.200,00
975	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	Senile and systemic familial amyloidosis: crucial role of transthyretin cleavage in pathogenesis and treatment	200.000,00
976	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	Exploring the regulatory roles of proteolysis and intra-membrane protein clustering in formation and dissociation of neuromuscular synapses	250.000,00
977	Università degli Studi di Pavia - PAVIA (PV)	IMPROVE - Implementazione di PeRcorsi f0mativi come Volano verso i futuri Erc starting grant	16.000,00
978	Università degli Studi di Torino - TORINO (TO)	per il progetto "BES lario Bosco Energia Sicurezza -Uso energetico sostenibile dei boschi e difesa del suolo: studio pilota nel Comune di Brienno (CO)", a cura del Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari (DISAFA) e del Centro interdipartimentale di ricerca sui rischi naturali in ambiente montano e collinare ("Centro NatRisk")	50.000,00
979	Università degli Studi di Torino - TORINO (TO)	per il progetto "BES lario Bosco Energia Sicurezza -Uso energetico sostenibile dei boschi e difesa del suolo: studio pilota nel Comune di Brienno (CO)", a cura del Dipartimento di Scienze Agrarie, Forestali e Alimentari (DISAFA) e del Centro interdipartimentale di ricerca sui rischi naturali in ambiente montano e collinare ("Centro NatRisk")	50.000,00
980	Università Vita-Salute San Raffaele (Milano) - MILANO (MI)	Targeting myeloid cell migration and differentiation at sites of chronic inflammation: role of the Stress Activated Protein Kinase Network	346.930,00
981	Università Vita-Salute San Raffaele (Milano) - MILANO (MI)	Interplay between salt intake, hypertension and cardiovascular risk. Molecular and functional dissection of a new causal pathway	350.000,00
982	Veneranda Biblioteca Ambrosiana - MILANO (MI)	per il progetto "Collezione internazionale di un artista eclettico - Apertura al pubblico della Casa Museo Lodovico Pogliaghi (Santa Maria del Monte in Varese)"	100.000,00
983	VIA PADOVA È MEGLIO DI MILANO - MILANO (MI)	Festa : "via Padova è meglio di Milano "- Edizione 2014	5.000,00
984	Vicariato di Roma - ROMA (RM)	per l'organizzazione del XI Simposio Internazionale dei Docenti Universitari sul tema "L'idea di Università. Investire nella conoscenza"(Roma, 1-4 Ottobre 2014), a cura dell'Ufficio Pastorale Universitaria	20.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
985	Villa Santa Maria Società Cooperativa Sociale - TAVERNARIO (CO)	per la realizzazione della nuova palestra riabilitativa annessa alla struttura terapeutico riabilitativa di neuropsichiatria infantile	1.000.000,00
986	Vita Comunicazione Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	per il progetto "VITAVENTI" " (Eventi e Happy Forum) La narrazione delle eccellenze del no profit e dell' economia civile)	100.000,00
987	Vita Comunicazione Società Cooperativa Sociale - MILANO (MI)	per le attività a supporto della Conferenza internazionale sul ruolo dell'Associazione e del Servizio Civile europeo (Milano, 30-31 ottobre 2014) promossa dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali	50.000,00
988	Volkswagen Stiftung - HANNOVER (Germania)	per l'iniziativa multi-partner internazionale "European Foundations Initiative for African Research into Neglected Tropical Diseases (EFINTD)" e per il sostegno dell' African Research network for Neglected Tropical Diseases (ARNTD)	270.000,00
989	We World Onlus - MILANO (MI)	EXPONI le tue IDEE! Competizione educativa fra scuole sui temi di Expo Milano 2015	10.000,00
990	WWF Cremona - CREMONA (CR)	CONNESSIONI ECOLOGICHE NELLA BASSA PIANURA CREMONESE E MANTOVANA: IL CANALE ACQUE ALTE-STUDIO DI FATTIBILITÀ	114.000,00
991	ZEROVENTI Coop. Soc. Onlus - BRESCIA (BS)	Complementari Età	43.000,00

## 7. ALLEGATI

NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
<b>Erogazioni deliberate in favore delle Fondazioni di Comunità (trasferimenti, erogazioni sfida e contribuzioni patrimoniali)</b>			
992	Fondazione della Comunità Bergamasca - Onlus - BERGAMO (BG)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Bergamo	1.695.000,00
993	Fondazione della Comunità Bresciana onlus - BRESCIA (BS)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della provincia di Brescia	1.998.000,00
994	Fondazione Provinciale della Comunità Comasca onlus - COMO (CO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Como	1.162.000,00
995	Fondazione Comunitaria della Provincia di Cremona - Onlus - CREMONA (CR)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Cremona	723.000,00
996	Fondazione della provincia di Lecco onlus - LECCO (LC)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Lecco	698.000,00
997	Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi - ONLUS - LODI (LO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Lodi.	620.000,00
998	Fondazione della Comunità di Monza e della Brianza ONLUS - MONZA (MB)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Monza	940.000,00
999	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento	755.000,00
1000	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	38.134,19
1001	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	30.310,31
1002	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	56.661,31
1003	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	27.292,31
1004	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	64.754,98
1005	Fondazione Comunitaria del Nord Milano - SESTO SAN GIOVANNI (MI)	a titolo di erogazione sfida	76.271,77
1006	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona onlus - LEGNANO (MI)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio di riferimento.	520.000,00
1007	Fondazione Comunitaria del Ticino Olona onlus - LEGNANO (MI)	a titolo di erogazione sfida	180.275,91
1008	Fondazione della Comunità della Provincia di Mantova ONLUS - MANTOVA (MN)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Mantova.	749.000,00
1009	Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus - PAVIA (PV)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale, rapportato agli accantonamenti patrimoniali 2011	142.588,84
1010	Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia onlus - PAVIA (PV)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Pavia	1.188.000,00
1011	Fondazione Pro Valtellina - SONDRIO (SO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Sondrio.	620.000,00
1012	Fondazione della Comunità del Varesotto onlus - VARESE (VA)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Varese	1.543.000,00
1013	Fondazione della Comunità del Novarese - ONLUS - NOVARA (NO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziato per le erogazioni sul territorio della Provincia di Novara	723.000,00
1014	Fondazione Comunitaria del VCO - BAVENO (VC)	a titolo di contribuzione sul fondo patrimoniale, rapportato agli accantonamenti patrimoniali 2013	90.905,85

## 7. ALLEGATI



NUM.	ORGANIZZAZIONE	PROGETTO	EURO
1015	Fondazione Comunitaria del VCO - BAVENO (VCO)	a titolo di trasferimento delle risorse stanziare per le erogazioni sul territorio della Provincia del Verbano-Cusio-Ossola	620.000,00
1016	Fondazione Comunitaria del VCO - BAVENO (VCO)	a titolo di erogazione sfida	167.613,58
1017	Fondazione Comunitaria del VCO - BAVENO (VCO)	a titolo di erogazione sfida	145.963,30

## 7. ALLEGATI

NUM.	PROGETTO	EURO
<b>Erogazioni deliberate a supporto dei "Progetti della Fondazione" e delle attività di referaggio, valutazione e monitoraggio</b>		
1018	per la realizzazione delle attività previste da piano esecutivo per il 2014 del Progetto "Artgate"	100.000,00
1019	per la seconda edizione del Progetto Agroalimentare	1.000.000,00
1020	per la realizzazione delle attività previste dal piano di progetto 2014 Fase 4 del Progetto Distretti culturali	150.000,00
1021	per il conferimento di incarichi a professionisti esterni per il completamento del piano del progetto "Distretto della riabilitazione"	50.000,00
1022	per la realizzazione dello studio di fattibilità del progetto "Agriseed - Agricoltura multifunzionale sostenibile, nuova impresa giovanile a cura del territorio"	150.000,00
1023	per la realizzazione dello studio di fattibilità del progetto "Agriseed - Agricoltura multifunzionale sostenibile, nuova impresa giovanile a cura del territorio"	150.000,00
1024	a titolo di copertura per il concorso negli oneri di gestione per la realizzazione delle attività previste dalla prima annualità del progetto "Distretto della riabilitazione - linea 1 tecnologie avanzate"	30.000,00
1025	per l'avvio di una collaborazione con il Comune di Milano per lo sviluppo della "Food Policy di Milano"	130.000,00
1026	per l'avvio del piano per promuovere la sperimentazione di iniziative finalizzate all'innovazione e il potenziamento dei poli tecnico professionali, nell'ambito dell'accordo di collaborazione tra Fondazione Cariplo e Regione Lombardia	1.000.000,00
1027	per la realizzazione delle attività previste nel piano del progetto "Fondazioni di Comunità"	66.598,56
1028	per la strutturazione di un meccanismo di co-finanziamento/matching fund destinato alla cooperazione decentrata, per promuovere iniziative progettuali in linea con i temi e gli assi di intervento di Fondazioni for Africa	34.698,12
1029	per il sostegno di attività di co-sviluppo realizzate con associazioni della diaspora burkinabé	24.288,69
1030	Per le spese di gestione relative alle attività previste dal piano esecutivo del secondo anno	49.886,05
1031	a titolo di copertura per il concorso negli oneri di gestione del bando "FUNDER35 - Edizione 2014"	100.000,00
1032	per le spese di selezione dei progetti dei Bandi "Tutelare e valorizzare la biodiversità" e "Tutelare la qualità delle acque"	32.500,00
1033	per il conferimento di un incarico per la realizzazione di una banca dati BAC Biodiversità Acqua Connessione e l'acquisto della licenza Google Maps for Business	73.810,00
1034	per la realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della fase 7 del progetto "Scuola 21"	45.000,00
1035	per la realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo della fase 4 del progetto "Eduambiente"	25.000,00
1036	per la realizzazione delle attività previste dal piano esecutivo del progetto "IC innovazione Culturale" - Fase 3	200.000,00
1037	per la liquidazione dei compensi agli esperti del panel di valutazione dei progetti del bando Ricerca sull'inquinamento dell'acqua e per una corretta gestione della risorsa idrica	100.000,00
1038	per la liquidazione dei compensi agli esperti del panel di valutazione dei progetti del bando Ricerca integrata sulle biotecnologie industriali	64.500,00
1039	per la liquidazione dei compensi agli esperti del panel di valutazione dei progetti dei bandi Ricerca biomedica sulle malattie legate all'invecchiamento e Ricerca biomedica condotta da giovani ricercatori	300.000,00
1040	per la realizzazione delle attività previste dal piano del progetto "Welfare comunitario e innovazione sociale"	500.000,00
1041	per la realizzazione delle attività previste nel piano della terza fase del progetto "Welfare comunitario e innovazione sociale"	300.000,00
1042	per il conferimento dell'incarico a Fondazione Bruno Kessler per le attività di valutazione relative al Bando Coesione Sociale edizione 2009	55.534,40

## 7. ALLEGATI



NUM.	PROGETTO	EURO
1043	per la valutazione dei progetti finanziati nell'ambito del bando "Housing sociale" Ed. 2000-2013	100.772,00
1044	per il conferimento dell'incarico ad ASVAPP per le attività di valutazione relative al bando Biblioteche di pubblica lettura edizioni 2009-2012	50.010,24
1045	per il conferimento dell'incarico ad ASVAPP per le attività di valutazione relative al Bando "Sviluppo dell'impresa sociale per inserire al lavoropersona in condizioni di svantaggio" edizione 2007-20013	42.451,32
1046	per la valutazione e la gestione della comunità di pratica e di apprendimento prevista nella terza fase del progetto "Welfare di Comunità e Innovazione sociale"	281.000,00



Bilancio di missione is licensed under a Creative Commons Attribution  
Condividi allo stesso modo 3.0 Unported License

doi: 10.4460/2015bilanciodimissione

*Fondazione Cariplo rispetta la natura: stampato su carta riciclata 100%*